



裕隆汽車

一〇四年度年報

中華民國一〇五年四月三十日 刊印

本年報查詢網址/

證交所「公開資訊觀測站」：mops.twse.com.tw

本公司網站：www.yulon-motor.com.tw

上市股票代號：2201

2015 ANNUAL REPORT



一、本公司發言人姓名、職稱及聯絡電話：

發言人姓名：裘民輝

職稱：協理

聯絡電話：(037)871801 分機 2300

電子郵件信箱：max.chiu@yulon-motor.com.tw

代理發言人：羅文邑

職稱：經理

聯絡電話：(037)871801 分機 2900

電子郵件信箱：wy.lo@yulon-motor.com.tw

二、總公司及工廠地址：

總公司設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

三義工廠設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址及電話：

名稱：裕隆汽車製造股份有限公司 股務組

地址：台北市南京東路二段 150 號 7 樓（華聯大廈）

電話：(02)2515-6421~5

網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>

四、最近年度簽證會計師姓名、事務所名稱、地址及電話：

民國一〇四年簽證會計師：郭俐雯、戴信維

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市民生東路三段 156 號 12 樓（宏泰世紀大樓）

電話：(02)2545-9988

網址：<http://www.deloitte.com.tw>

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱：無

六、本公司網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>

目 錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介	
一、公司簡介.....	2
(一)設立日期.....	2
(二)公司沿革.....	2
(三)一〇四年度經營成果.....	5
(四)其他事項.....	5
參、公司治理報告	
一、組織系統.....	7
(一)組織系統圖.....	7
(二)主要部門所營業務.....	7
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	8
(一)董事及監察人資料.....	8
(二)法人股東之主要股東.....	14
(三)主要股東為法人者其主要股東.....	15
(四)董事及監察人具專業知識及獨立性之情形.....	17
(五)總經理、協理及各部門主管資料.....	18
(六)104 年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金.....	20
(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性.....	25
三、公司治理運作情形.....	26
(一)董事會運作情形.....	26
(二)審計委員會運作情形.....	27
(三)監察人參與董事會運作情形.....	27
(四)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因.....	27
(五)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形.....	31
(六)履行社會責任情形.....	32
(七)公司履行誠信經營情形及採行措施.....	36
(八)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式.....	38
(九)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊.....	38
(十)內部控制制度執行狀況.....	39
1.內部控制聲明書.....	39
2.會計師內部控制制度專案審查報告.....	39
(十一)104年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形.....	39
(十二)104年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議.....	40
(十三)104年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者.....	41
(十四)104年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形.....	41
(十五)其他應揭露事項.....	41

四、會計師公費資訊.....	42
(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容.....	42
(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少，其減少之金額、比例及原因.....	42
(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上，審計公費減少金額、比例及原因.....	42
五、更換會計師資訊.....	43
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間.....	43
七、104 年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形.....	44
(一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形.....	44
(二)股權移轉資訊.....	44
(三)股權質押資訊.....	44
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊.....	45
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例.....	46
肆、募資情形	
一、資本及股份.....	47
(一)股本來源.....	47
(二)股東結構.....	48
(三)股權分散情形.....	48
(四)主要股東名單.....	48
(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料.....	49
(六)公司股利政策及執行狀況.....	49
(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響.....	50
(八)員工、董事及監察人酬勞.....	50
(九)本公司買回庫藏股份情形.....	51
二、公司債辦理情形.....	51
三、特別股辦理情形.....	51
四、海外存託憑證辦理情形.....	51
五、員工認股權憑證辦理情形.....	51
六、限制員工權利新股及併購辦理情形或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	51
七、資金運用計劃執行情形.....	51
伍、營運概況	
一、業務內容.....	52
(一)業務範圍.....	52
(二)產業概況.....	53
(三)技術及研發概況.....	54
(四)長、短期業務發展計劃.....	54
二、市場及產銷概況.....	55
(一)市場分析.....	55

(二)主要產品之重要用途及產製過程	58
(三)主要原料之供應狀況	58
(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因	59
(五)最近二年度生產量值	60
(六)最近二年度銷售量值	60
三、從業員工	61
四、環保支出資訊	61
(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額	61
(二)未來因應對策及可能之支出	61
(三)改善後之影響	62
(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策	62
五、勞資關係	62
(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形	62
(二)勞資糾紛	65
(三)員工溝通管道	65
(四)工作環境與員工人身安全保護措施	65
六、重要契約	66
七、訴訟或非訴訟事件	66
陸、財務概況	
一、最近五年度簡明財務報告	67
(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則	67
(二)簡明資產負債表及損益表資料-我國財務會計準則	70
(三)最近五年簽證會計師姓名及查核意見	72
二、最近五年度重要財務比率分析	73
三、監察人查核報告書	80
四、最近年度財務報表	81
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表	147
六、本公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止發生財務週轉困難情事	246
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項	
一、財務狀況	247
二、財務績效分析	248
三、現金流量分析	250
(一)最近二年度流動性分析	250
(二)未來一年現金流動性分析	250
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	251
(一)重大資本支出之運用情形及資金來源	251
(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益	251
五、104 年度轉投資政策及獲利或虧損主要原因與改善計畫及未來一年投資計畫	252
六、風險管理及評估	252
(一)風險管理之組織架構	252
(二)104 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施	253

(三)104 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施	253
(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素	253
(五)104 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施.....	253
(六)104 年度科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施.....	253
(七)104 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施	254
(八)104 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險.....	254
(九)104 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險.....	254
(十)104 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險	254
(十一)104 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險.....	254
(十二)104 年度及截至年報刊印日止經營權之變動對公司之影響及風險	254
(十三)104 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訴訟事件.....	254
(十四)其他重要風險.....	254
七、其他重要事項	254
捌、特別記載事項	
一、關係企業相關資料	255
(一)關係企業合併營業報告書	255
(二)關係企業合併財務報表.....	283
(三)關係報告書.....	284
二、104 年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形	284
三、104 年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形.....	284
四、其他必要補充說明事項	284
五、104 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項.....	284

壹 致股東報告書



各位親愛的股東大家好：

去(‘15)年台灣汽車市場受到景氣與全球經濟大環境影響，總銷量維持在42萬台。面對景氣環境動盪，裕隆汽車在經營團隊及全體同仁努力下，繳出全年淨利成長52%，達33.5億元的實績，創近四年新高。同時，致力提升NISSAN及LUXGEN兩大品牌產品品質及生產技術，提供更省油可靠的產品服務顧客。

展望2016年，在眾多新車款推出及汰舊換新獎勵政策下，預估台灣汽車市場應可維持在42萬台水準。LUXGEN首款中小型車S3預計在今(‘16)年中問世，以前瞻Link+車聯網系統等差異化產品競爭優勢，搶攻兩岸市場，期望締造最佳的銷售成績。此外，NISSAN品牌在去年(‘15)年榮獲台灣地區JD Power非豪華品牌CSI及SSI調查的雙料冠軍，立下業界標竿，持續帶動NISSAN品牌創新年度銷售佳績。

大陸市場部分，LUXGEN在大陸汽車市場穩定持平成長，去(‘15)年兩岸銷售量超過7.5萬台；裕隆汽車轉投資大陸汽車金融公司也順利在去(‘15)年底取得大陸審批，完成裕隆集團大陸汽車價值鏈重要板塊拼圖，並於今(‘16)年四月正式開業，未來可望加速裕隆集團汽車事業成長動力。

在此，感謝各位股東多年來持續給予的支持與鼓勵，在此祝福各位股東身體健康，萬事如意！

董事長 嚴凱泰



貳 公司簡介

一、公司簡介

(一)設立日期：

中華民國四十二年九月十日。

(二)公司沿革：

- 42年09月：本公司由嚴創辦人慶齡先生創立，公司名稱為「裕隆機器製造股份有限公司」，資本額為新台幣二百萬元。
- 45年10月：試造首輛吉普車成功，並於雙十節公開展覽。
- 46年04月：自製吉普車舉行台北-高雄長途路試，並將車輛運送至曼谷參加國際商品展。
- 46年12月：與日產自動車株式會社簽訂技術合作合約。
- 48年03月：正式生產 YLN-101 五噸汽油大卡車底盤。
- 49年03月：推出 YLN-701 1200C.C 青島小轎車，開我國生產小型汽車之先河。
- 49年09月：正式更名為「裕隆汽車製造股份有限公司」。
- 51年04月：與義大利依諾仙蒂(Innocenti)公司簽訂技術合作合約，生產蘭美達二輪機車。
- 53年10月：擬定年產二萬輛汽車之擴廠計劃案。
- 57年12月：鑄造工廠半自動化作業設備完工。
- 59年03月：全國第一套大型電鍍設備及一貫生產作業線落成啓用。
- 61年12月：本公司歷年累計生產汽車突破五萬輛。
- 62年03月：新店沖壓工廠落成啓用。
- 62年11月：新店工廠辦公大樓擴建開工。
- 65年08月：本公司股票正式於證券交易所集中市場上市。
- 66年07月：三義工廠建廠籌備處成立，展開建廠工作。
- 70年05月：三義工廠第一期工程竣工，開始正式生產。
- 70年08月：於桃園龜山工業區成立工程中心，專責汽車設計開發工作。
- 72年05月：速利小轎車外銷中東及加勒比海地區，開國產小轎車外銷之先河。
- 75年05月：成立「吳舜文新聞獎助基金會」。
- 75年10月：第一輛國人自行設計開發的新車—飛羚 101 正式上市。
- 79年12月：本公司 NEW SENTRA 轎車上市。
- 80年12月：本公司累計生產量突破一百萬輛。
- 81年07月：首屆「裕隆環保季」與「裕隆藝文季」活動正式開鑼。
- 81年09月：裕隆汽車全面更新企業識別系統(CIS)。
- 81年09月：本公司自行研發「精兵」新車上市。
- 82年06月：本公司 March 正式上市。
- 83年07月：本公司全車系掛上 NISSAN 品牌行銷。
- 84年11月：實施廠辦集中。
- 85年02月：本公司 CEFIRO 轎車正式上市。
- 85年11月：本公司取得 ISO 9002 國際品質保證認證。
- 86年10月：本公司 VERITA 正式上市。
- 86年10月：舉辦第一屆木雕金質獎。
- 87年10月：榮獲行政院頒發中華民國品質最高榮譽「國家品質獎」。
- 87年11月：工程中心正式升格為裕隆亞洲技術中心(YATC)。
- 88年03月：本公司取得國際標準 ISO 14001 環境管理系統認證。
- 88年02月：發展「汽車水平週邊事業」，提供消費者行的全方位服務。
- 88年03月：榮獲行政院環保署評鑑為「污染防治績優廠商」。
- 88年10月：投資菲律賓廠(NMPI)，正式進軍東南亞市場。

- 88 年 11 月：本公司取得 ISO 9001 認證通過。
- 88 年 11 月：推出商用車「勁勇」，樹立商用車新基準。
- 88 年 12 月：榮獲第二屆國家公益獎。
- 89 年 05 月：與大陸東風汽車簽訂合資合同，進軍大陸市場。
- 89 年 06 月：本公司全新 e 智慧房車 SENTRA 180 正式上市。
- 89 年 11 月：榮獲經濟部頒發「工業精銳獎」。
- 89 年 11 月：取得法國雷諾汽車台灣代理權。
- 90 年 07 月：PDM 系統正式上線，為國內第一家開發「國際化研發整合系統」的汽車廠。
- 90 年 09 月：本公司第一部休旅車 QRV 正式上市。
- 90 年 11 月：獲經濟部頒發「2001 年節能績優廠商」。
- 91 年 05 月：推出 TOBE 五大承諾保證，為汽車銷售開啓另一項嶄新服務。
- 91 年 09 月：獲經濟部工業局核准設立企業營運總部。
- 91 年 10 月：三義工廠榮獲日本 JIPM 協會頒發 TPM 優秀賞殊榮。
- 91 年 10 月：本公司 CEFIRO 榮獲 J.D.POWER 亞太分公司頒發國產中型房車「最佳新車品質」(IQS)及「最佳新車魅力」(APPEAL)第一名。
- 91 年 10 月：榮獲天下雜誌 2002 年標竿企業聲望調查汽車業第二名。
- 91 年 11 月：獲經濟部工業局頒發「中華民國汽車外銷績優廠商」。
- 91 年 11 月：榮獲經濟部工業局頒發「污染防治設施操作維護績優工廠獎」。
- 91 年 11 月：榮獲行政院環保署頒發第十一屆「中華民國企業環保獎」。
- 91 年 12 月：榮獲台灣產業科技協會頒發第一屆「金根獎 — 根留台灣、全球佈局」企業楷模獎。
- 91 年 12 月：推出本公司第一輛運動休旅車 X-TRAIL。
- 92 年 08 月：裕隆汽車獨家贊助製作林旺標本。
- 92 年 10 月：裕隆分割重組成裕隆汽車及裕隆日產二家公司。
- 92 年 11 月：獲第二屆天下雜誌「卓越服務獎」創新服務價值深受肯定。
- 92 年 12 月：「行遍天下 Auto Mall」舉行動土開工大典。
- 93 年 10 月：榮獲天下雜誌 2004 年標竿企業運輸工具業第一。
- 93 年 11 月：榮獲文建會第七屆文馨獎金獎。
- 94 年 01 月：裕隆與通用汽車正式簽署合資公司合約。
- 94 年 05 月：行遍天下 Auto Mall 盛大開幕，結合圓頂廣場、圓頂劇場，提供市民豐富的城市生活。
- 94 年 07 月：與通用汽車合資成立「裕隆通用汽車股份有限公司」，經營 BUICK、CADILLAC 及 OPEL 品牌之新車及服務零件銷售。
- 94 年 09 月：泛用型 TOBE 行動服務系統上市。
- 94 年 10 月：榮獲「第十三屆經濟部產業科技發展獎—卓越創新成就獎」。
- 94 年 10 月：三義工廠之壓造工場取得 ISO TS/16949 認證。
- 94 年 12 月：榮獲經濟部商業司第一屆「中華民國綠色會計獎」。
- 94 年 12 月：參與投資成立「華創車電技術中心股份有限公司」，進行各項創新車用電子模組之研發。
- 95 年 07 月：榮獲文建會第八屆文馨獎金獎。
- 95 年 08 月：Renault Modus 1.6 新車上市。
- 95 年 11 月：Megane 1.6/2.0 五門改款上市。
- 96 年 03 月：行政院環保署頒發「第一屆清淨家園、全民運動獎」，裕隆汽車為汽車產業唯一獲獎代表。
- 96 年 03 月：裕隆汽車生產管理水準獲世界級肯定，日本 JIPM 頒發「TPM 特別賞」。
- 96 年 10 月：NISSAN LIVINA 1.8/1.6 新車上市。
- 96 年 11 月：NISSAN CABSTAR 正式上市。
- 96 年 11 月：裕隆日產設計中心開幕啓用典禮。
- 97 年 02 月：為擴大及實現土地開發利益，出售新店廠區 2,525 坪予宏達電。
- 97 年 03 月：OPEL ASTRA Sri 新車上市。
- 97 年 05 月：成立納智捷股份有限公司，發展自有品牌。

- 97年06月：雷諾 MEGANE dci 車系上市。
- 97年07月：榮獲經濟部能源局「節約能源績優獎」優等獎。
- 97年09月：以「建構汽車產業國際物流 HUB」專案，榮獲經濟部產業科技發展獎「創新成果表揚－製程/流程創新類」。
- 97年09月：發行 2008 裕隆汽車永續報告書。
- 97年11月：連續三年榮獲行政院文建會「文馨獎」金獎殊榮。
- 97年11月：雷諾 GRAND SCENIC 柴油休旅車新車上市。
- 98年01月：NISSAN 榮獲管理雜誌評選為「2009年消費者心目中理想品牌-國產車第一名」。
- 98年08月：納智捷汽車公司發表首款 LUXGEN 7 MPV 七人座休旅車。
- 98年09月：設立裕隆酷比公司，行銷自創品牌汽車-TOBE。
- 98年12月：裕隆酷比汽車公司發表首款 TOBE M'car 輕型車，並外銷越南等地。
- 99年03月：榮獲「第六屆遠見雜誌企業社會責任獎」傳產與製造業組首獎，本公司連續三年獲此殊榮。
- 99年04月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 18 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
- 99年05月：NISSAN TIIDA 連續三年獲環保署「2010 年度環保車」殊榮。
- 99年05月：納智捷 LUXGEN 7 MPV EV+ 電動車榮獲環保署「2010 年度環保車」殊榮。
- 99年05月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 SUV 豪華運動休旅車。
- 99年07月：納智捷 LUXGEN EV 電動車正式掛牌。
- 99年08月：第五度榮獲行政院文建會「文馨獎」金獎殊榮。
- 99年10月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 CEO 車型。
- 99年11月：成立納智捷首座海外汽車生活館於多明尼加首都聖多明哥。
- 99年12月：成立納智捷越南平陽省及胡志明市兩座汽車生活館，以多點經銷之方式深耕越南市場。
- 99年12月：納智捷 LUXGEN 7 SUV 榮獲第 19 屆「台灣精品獎」殊榮。
- 100年01月：裕隆酷比汽車公司發表 2011 年式 m'car 1.5L。
- 100年02月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲 2010 Yahoo 風雲車大賞「乘用舒適賞國產組冠軍」。
- 100年04月：裕隆集團與聖約翰大學簽定產學合作策略聯盟，深化產學合作。
- 100年04月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 19 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
- 100年05月：納智捷 LUXGEN 7 SUV EV+ 電動車榮獲環保署「2011 年度環保車」殊榮。
- 100年07月：LUXGEN 品牌榮獲經濟部國際貿易局「台灣百大品牌」的殊榮。
- 100年07月：東風裕隆汽車有限公司首款車型 LUXGEN 7 SUV 在杭州正式下線。
- 100年09月：裕隆酷比汽車公司發表 tobe W'car 1.5L。
- 100年10月：NISSAN NEW MARCH 上市。
- 100年11月：納智捷 LUXGEN 7 MPV/SUV 榮獲 2011 車訊風雲獎「最佳國產 MPV/SUV 風雲車獎」殊榮。
- 100年11月：納智捷汽車公司榮獲經濟部「2011 台灣創新企業」殊榮。
- 100年12月：納智捷汽車公司榮獲中華民國科技管理學第十三屆「100 年度科技管理獎-企業團體獎」殊榮。
- 100年12月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 5 Sedan 車型。
- 101年01月：納智捷汽車公司榮獲 2011 Yahoo!風雲車大賞「國產-都會跨界賞冠軍」、「國產-乘用舒適賞冠軍」及「車展期待賞冠軍」。
- 101年01月：榮獲台北市喜馬拉雅自然文明保護協會頒發「綠色永續獎」。
- 101年03月：榮獲新北市卓越企業獎。
- 101年05月：TOBE 首部四門轎車 M'way 1.8L 上市。
- 101年07月：TOBE 首部五門掀背車 Q'way 1.8L 上市。
- 101年07月：納智捷汽車公司榮獲天下雜誌「2012 金牌服務大賞」汽車原廠維修類第一名殊榮。
- 101年08月：納智捷汽車公司首款轎車 LUXGEN 5 Sedan 上市。
- 101年08月：納智捷以 LUXGEN CEO EV+ 榮獲第 20 屆「台灣精品獎」殊榮。
- 101年08月：NISSAN TIIDA 1.6L/TEANA 2.5/INFINITI G25 2.5 獲環保署「2012 年度環保車」殊榮。

- 101 年 09 月：中東地區第一家 LUXGEN 生活館於阿曼開幕。
- 101 年 12 月：NISSAN BIG TIIDA 上市。
- 102 年 4 月：納智捷以 LUXGEN 5 Sedan 勇奪「台灣精品金質獎」。
- 102 年 5 月：NISSAN BIG TIIDA 榮獲 2013 年度環保車殊榮。
- 102 年 6 月：NISSAN JUKE 英國原裝進口上市。
- 102 年 8 月：納智捷俄羅斯宣布第一台 LUXGEN 7 SUV 下線。
- 102 年 9 月：俄羅斯首座 LUXGEN 生活館於莫斯科開幕。
- 102 年 9 月：LUXGEN U7 TURBO 全新上市。
- 102 年 10 月：史上最強中大型房車 NISSAN SUPER SENTRA 上市。
- 102 年 11 月：本公司榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。
- 102 年 11 月：LUXGEN U6 TURBO 上市。
- 102 年 12 月：LUXGEN S5 TURBO 1.8/2.0 上市。
- 103 年 3 月：NISSAN SUPER SENTRA 榮獲「2014 最佳國產中型車」殊榮。
- 103 年 3 月：NISSAN ALL NEW LIVINA 節能 RV 小玩咖全新上市。
- 103 年 4 月：納智捷榮獲《經理人月刊》2014 年影響力品牌特優。
- 103 年 4 月：LUXGEN U6 TURBO 榮獲 2014 年度風雲車。
- 103 年 4 月：LUXGEN M7 TURBO 上市。
- 103 年 5 月：NISSAN NEW MARCH 榮獲 2014 年度環保車殊榮。
- 103 年 9 月：本公司獲頒台北市政府「第四屆幸福企業」三顆星殊榮。
- 103 年 10 月：本公司榮獲《數位時代》2014 台灣創新企業 20 強。

(三)104 年經營成果：

- 104 年 2 月：LUXGEN U6 TURBO 榮獲 2015 年台灣精品獎。
- 104 年 3 月：LUXGEN 榮獲經理人月刊「2015 影響品牌大調查」汽車類(國產)特優。
- 104 年 5 月：NISSAN「超玩美」X-TRAIL 全新上市。
- 104 年 6 月：本公司榮獲第一屆公司治理評鑑排名前 5% 之公司。
- 104 年 6 月：LUXGEN M7 TURBO ECO HYPER 全新上市。
- 104 年 6 月：本公司宣布主動認購 189 萬度綠色電力，成為國內首家認購綠電的汽車業者。
- 104 年 7 月：LUXGEN U7 TURBO ECO HYPER 全新上市。
- 104 年 8 月：本公司榮獲天下 CSR 企業公民獎前 50 強。
- 104 年 9 月：NISSAN JUKE 2016 年式全新上市。
- 104 年 10 月：LUXGEN S5 TURBO ECO HYPER 全新上市。
- 104 年 10 月：NISSAN 榮獲 JD POWER 2015 非豪華車 CSI 服務滿意度及 SSI 銷售滿意度雙料第一。
- 104 年 11 月：本公司榮獲財團法人台灣永續能源研究基金會頒發台灣企業永續報告獎銅牌。
- 104 年 12 月：NISSAN SUPER SENTRA 2016 年式全新上市。

(四)其他事項：

104 年度及截至 105 年 3 月 31 日止辦理併購、轉投資關係企業、重整之情形、董事、監察人或大股東股權之大量移轉或更換、經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項與其對公司之影響：

1. 辦理公司併購之情形：無。

2. 轉投資關係企業、重整之情形：

- (1) 本公司為提昇並強化本公司與我集團大陸汽車事業發展，完善水平服務事業汽車產業下游體系布局與競爭力，故與裕融企業股份有限公司共同向大陸中國銀行業監督管理委員會申請設立汽車金融公司，本公司投資金額為人民幣 2 億 5,500 萬元，持股比例為 51%。本案於 6/26 取得台灣投審會許可，8/17 獲得銀監會籌建批准，目前積極辦理籌設開業申請中。
- (2) 為擴大佈建大陸地區納智捷品牌，提升市場佔有率，增加區域涵蓋率，本公司出資人民幣 2,450 萬元併購安徽省五家經銷商，分別為購買安徽民通人民幣 1,000 萬元、安徽財通人民幣 500 萬元、安慶靈通人民幣 400 萬元、合肥春輝人民幣 50 萬元及銅陵國通人民幣 500 萬元。

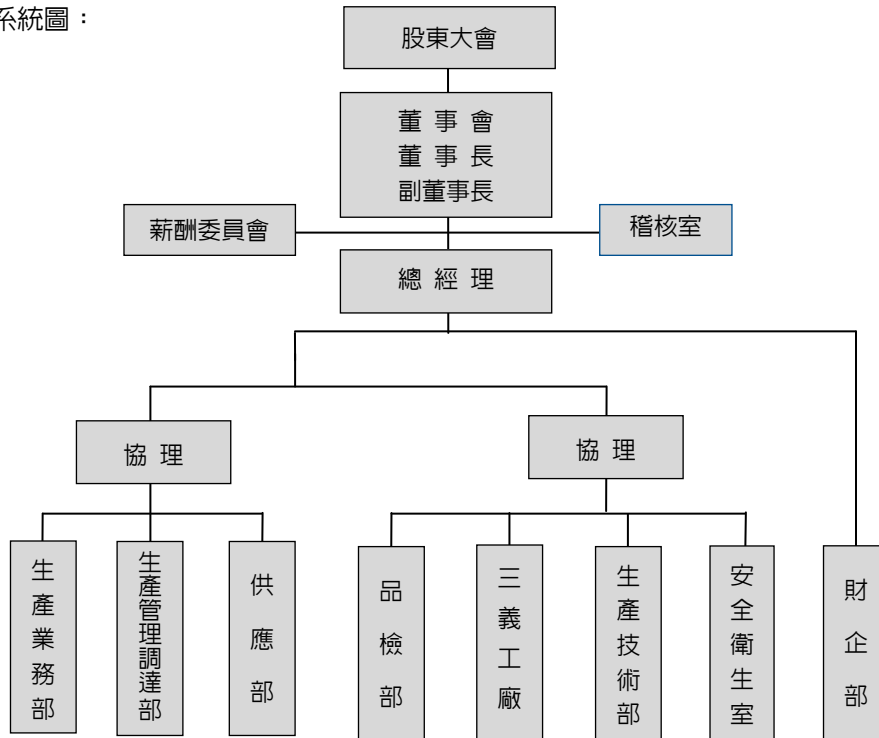
- (3)本公司為佈建大陸地區納智捷品牌，加快擴大市場佔有率，於山東淄博投資人民幣 500 萬元設立「淄博裕安汽車銷售服務有限公司」。
 - (4)為配合集團中長期發展需要，投入更多資源於內飾件發展平台，本公司以現金股利轉增資方式認購穎西工業(股)公司新台幣 1,912.4 萬元，增資後持股比達到 34%。
 - (5)為協助裕融企業建立大陸地區汽車金融完整價值鏈，並整合集團水平事業，擴大汽車金融事業版塊，並符合承作二手車融資(售後租回)業務之法令規範，本公司轉投資之杭州裕國融資租賃公司註冊資本額由美金 1,000 萬元增加為美金 3,000 萬元，本公司依持股比率增資美金 400 萬元以維持持股比 20%。
 - (6)為改善財務結構，本公司轉投資之納智捷汽車(股)公司減資至實收資本額 10 元後辦理現金增資發行新股為 28 億元，本公司全數認購後持股比仍為 100%。
- 3.董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權之大量移轉或更換：無。
- 4.經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項：無。



公司治理報告

一、組織系統

(一)組織系統圖：



(二)主要部門所營業務

部門名稱	業務職掌
稽核室	負責規劃及執行內部控制制度之查核並追蹤改善。
生產業務部	各品牌短中期生產計畫及體制規劃；各品牌新車 ET 前生產準備業務推動；兩岸固定資產投資及海外工廠績效管理；及新客戶開發、談判、生產成本與代工績效管理。
生產管理調達部	綜合性生產計畫之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催；生管物流應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援。
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；零件外銷業務之規劃與推動；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、品質監查業務、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動。
三義工廠	本公司指定產品之製造；轎車、零件製造及執行以上產品之品質成本交期之方針與目標管理；固投管理與生產系統設備自製；全公司動力、水資源、安全衛生及環境保護事務規劃督導之管理與維護；全公司資材之管理與維護。
生產技術部	全公司生產設備之規劃與執行；生產技術改善方案之研製及推行；新車生產開發與試作之管理；技術資料圖面管理及核發；新車零件、新車色開發計劃與執行。
安全衛生室	依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害；定期實施勞工作業環境檢測與監查；督導與檢查安全衛生措施；承攬作業與外包管理。
財企部	綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管；管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務；人力資源規章、制度及專案計劃之規劃與推動；全公司教育訓練制度及訓練計劃規劃與推動；勞資關係促進與發展及全公司福利事項之規劃與辦理。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事及監察人資料

職稱 (註1)	國籍或 註冊地	姓名	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註2)	選任時持有股份		現在持有股數		含配偶、未成年子 女現在持有股份	
						股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事長	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 嚴凱泰	102.07.01	3年	78.07.1	284,901,045 *160,126,140	18.11 10.18	284,901,045 *160,126,140	18.11 10.18	0 160,504,064	0 10.204
副董事長	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 陳國榮	102.07.01	3年	93.07.1	284,901,045 * 11,901	18.11 0.0008	284,901,045 * 11,901	18.11 0.0008	0 11,901	0 0.0008
董事	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 林信義	102.07.01	3年	96.07.13	284,901,045 *0	18.11 0	284,901,045 *0	18.11 0	0 0	0 0

105年4月23日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註3)	目前兼任本公司及其他公司之職務(註4)	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
股數	持股比率			職稱	姓名	關係
0	0	美國聖約翰大學榮譽商學博士	裕隆汽車製造(股)公司董事長 中華汽車工業(股)公司董事長 裕隆日產汽車(股)公司董事長 台元紡織(股)公司董事長 華菱汽車(股)公司董事長 華創車電技術中心(股)公司董事長 納智捷汽車(股)公司董事長 匯豐汽車(股)公司董事長 東南(福建)汽車工業有限公司董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事長 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事 財團法人吳舜文新聞獎助基金會董事長 財團法人吳舜文工商發展策進會董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】	董事	陳莉蓮	夫妻
0	0	交通大學高階主管管理學碩士 裕隆汽車製造(股)公司總經理 裕隆汽車製造(股)公司執行副總經理	裕隆汽車製造(股)公司副董事長 中華汽車工業(股)公司董事 裕隆日產汽車(股)公司董事兼董事長特別助理 裕融企業(股)公司董事長 華創車電技術中心(股)公司董事 台元紡織(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司副董事長 東風裕隆汽車有限公司董事 深圳風神汽車公司副董事長 廣州風神汽車公司副董事長 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事 財團法人吳舜文新聞獎助基金會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	成功大學機械系 中華汽車工業(股)公司副董事長及總經理 台灣區車輛工業同業公會理事長 經濟部部長 行政院副院長兼經建會主任委員	裕隆汽車製造(股)公司董事 中華汽車工業(股)公司董事 台元紡織(股)公司董事 宏碁(股)公司董事 玉山金融控股(股)公司獨立董事 信義房屋仲介(股)公司獨立董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無

職稱 (註1)	國籍或 註冊地	姓名	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註2)	選任時持有股份		現在持有股數		含配偶、未成年子女 現在持有股份	
						股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 黃日燦	102.07.01	3年	81.07.01	284,901,045 *0	18.11 0	284,901,045 *0	18.11 0	0 0	0 0
董事	中華民國	中華汽車工 業(股)公司 代表人： 陳莉蓮	102.07.01	3年	81.07.01	236,900,689 * 377,924	15.06 0.024	236,900,689 * 377,924	15.06 0.024	0 160,504,064	0 10.204
董事	中華民國	中華汽車工 業(股)公司 代表人： 張 樑	102.07.01	3年	97.08.27	236,900,689 *0	15.06 0	236,900,689 *0	15.06 0	0 3,000	0 0.0002
董事	中華民國	財團法人嚴 慶齡工業發 展基金會 代表人： 姚振祥	102.07.01	3年	93.07.01	17,287,844 * 15,412	1.09 0.001	17,287,844 * 15,412	1.09 0.001	0 15,412	0 0.001
獨立 董事	中華民國	游勝福	102.07.01	3年	102.07.01	*0	0	*1,000	0.00006	4,537	0.0003
獨立 董事	中華民國	謝易宏	102.07.01	3年	102.07.01	*0	0	*0	0	0	0

105 年 4 月 23 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務 (註 4)	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
股數	持股比率			職 稱	姓 名	關 係
0	0	美國哈佛大學法學博士	裕隆汽車製造(股)公司董事 台灣大哥大(股)公司獨立董事 大聯大投資控股(股)公司獨立董事 精誠資訊(股)公司獨立董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	文化大學體育學系	裕隆汽車製造(股)公司董事 中華汽車工業(股)公司董事 台元紡織(股)公司副董事長 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	董事長	嚴凱泰	夫妻
0	0	美國紐約州立大學 阿爾巴尼分校 經濟學博士	裕隆汽車製造(股)公司董事 英商怡和集團台灣區董事長 滙豐(台灣)商業銀行(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司董事 和康生物科技(股)公司董事 國泰建設(股)公司獨立董事 寒舍餐旅管理顧問(股)公司獨立董事 裕隆經管企業(股)公司監察人等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司 副總經理 裕隆汽車製造(股)公司 三義工廠廠長	裕隆汽車製造(股)公司董事兼總經理 裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	國立政治大學會計碩士 勤業會計師事務所會計 師 勝福會計師事務所會計 師	裕隆汽車製造(股)公司獨立董事 裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 日月光半導體製造(股)公司獨立董事 華信光電(股)公司董事 順達科技(股)公司監察人 三福化工(股)公司監察人 華冠通訊(股)公司監察人 日月光半導體製造(股)公司薪酬委員 裕融企業(股)公司薪酬委員 台光電子材料(股)公司薪酬委員	無	無	無
0	0	美國史丹佛大學法學院 法律博士 香港中文大學「金融法」 專題講座 香港城市大學法學院 客 座教授 國立台灣大學管理學院 兼任教授	裕隆汽車製造(股)公司獨立董事 裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 富邦媒體科技(股)公司獨立董事 富邦媒體科技(股)公司薪酬委員會委員	無	無	無

職稱 (註1)	國籍或 註冊地	姓名	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註2)	選任時持有股份		現在持有股數		含配偶、未成年子 女現在持有股份	
						股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
監察人	中華民國	樂文實業 (股)公司 代表人： 戚維功	102.07.01	3 年	87.07.01	8,048,440 * 237	0.51 0.00002	8,048,440 * 237	0.51 0.00002	0 237	0 0.00002
監察人	中華民國	樂文實業 (股)公司 代表人： 劉興臺	102.07.01	3 年	98.11.01	8,048,440 *0	0.51 0	8,048,440 *0	0.51 0	0 0	0 0
監察人	中華民國	樂文實業 (股)公司 代表人： 李俊忠	102.07.01	3 年	96.11.15	8,048,440 * 134,008	0.51 0.0085	8,048,440 * 134,008	0.51 0.0085	0 134,008	0 0.0085

註1：法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示(屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱)，並應填列下表一。

註2：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

註3：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註4：係為主要兼任本公司及其他公司之職務。

* 表示個人持股

105 年 4 月 23 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務 (註 4)	具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人		
股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係
0	0	交通大學管理科學碩士	裕隆汽車製造(股)公司監察人 中華汽車工業(股)公司監察人 裕融企業(股)公司監察人 嘉裕(股)公司董事長 台元紡織(股)公司常務董事兼總經理 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人吳舜文工商發展策進會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	政治大學企家班 成功大學機械工程學系 中華汽車工業(股)公司 總經理	裕隆汽車製造(股)公司監察人 中華汽車工業(股)公司副董事長 華創車電技術中心(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事 東南(福建)汽車工業有限公司董事 匯豐汽車(股)公司董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人車輛研究測試中心董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	清華大學化學工程系 裕隆汽車製造(股)公司 技術系統副總經理	裕隆汽車製造(股)公司監察人 納智捷汽車(股)公司董事 華創車電技術中心(股)公司董事兼總經理 華擎機械工業(股)公司董事長 東風裕隆汽車有限公司董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無

(二)法人股東之主要股東

105年4月23日

法人股東名稱(註1)	法人股東之主要股東(註2)
1.台元紡織股份有限公司	1.裕隆汽車製造股份有限公司(20.85%) 2.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(14.24%) 3.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司(9.80%) 4.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司(9.71%) 5.英屬開曼群島商西橋投資公司(9.13%) 6.立元投資股份有限公司(7.17%) 7.永舜投資股份有限公司(6.82%) 8.立朋投資股份有限公司(5.61%) 9.台文針織股份有限公司(4.55%) 10.元威投資股份有限公司(3.10%)
2.中華汽車工業股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(25.18%) 2.三菱自動車工業株式會社(14.00%) 3.裕隆汽車製造股份有限公司(8.05%) 4.台文針織股份有限公司(6.76%) 5.三菱商事株式會社(4.79%) 6.國泰人壽保險股份有限公司(2.96%) 7.南山人壽保險股份有限公司(1.71%) 8.嚴凱泰(1.20%) 9.新制勞工退休基金(0.99%) 10.德意志銀行(0.92%)
3.財團法人嚴慶齡工業發展基金會	財團法人組織
4.樂文實業股份有限公司	1.嚴凱泰 (99.88%) 2.威文投資股份有限公司(0.04%) 3.泛德投資股份有限公司(0.04%) 4.陳莉蓮 (0.02%) 5.戚維功 (0.02%)

註1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。

(三)主要股東為法人者其主要股東

105年4月23日

法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
1.裕隆汽車製造股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(18.11%) 2.中華汽車工業股份有限公司(15.06%) 3.嚴凱泰(10.18%) 4.南山人壽保險股份有限公司(4.39%) 5.華立投資股份有限公司(1.61%) 6.公務人員退休撫卹基金管理委員會(1.58%) 7.泛德投資股份有限公司(1.51%) 8.三商美邦人壽保險股份有限公司(1.22%) 9.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(1.09%) 10.勞工保險基金(0.99%)
2.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
3.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司	因當地實務限制，故無法提供。
4.英屬開曼群島商西橋投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
5.立元投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.126%) 2.台文針織股份有限公司(0.869%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
6.永舜投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.083%) 2.台文針織股份有限公司(0.912%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
7.立朋投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(98.993%) 2.台文針織股份有限公司(1.002%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
8.台文針織股份有限公司	1.英屬維京群島商萬達公司(72.51%) 2.台元紡織股份有限公司(21.97%) 3.裕隆汽車製造股份有限公司(5.09%) 4.財團法人吳舜文工商發展策進會(0.1684%) 5.樂文實業股份有限公司(0.13%) 6.威文投資股份有限公司(0.13%) 7.嚴凱泰(0.0006%)
9.元威投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(91.513%) 2.台文針織股份有限公司(8.477%) 3.泛德投資股份有限公司(0.002%) 4.威泰投資股份有限公司(0.002%) 5.樂文實業股份有限公司(0.002%) 6.文生投資股份有限公司(0.002%) 7.威文投資股份有限公司(0.002%)

法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
10.三菱自動車工業株式會社	1.三菱重工業株式會社(12.63%) 2.三菱商事株式會社(10.06%) 3.MHI Automotive Capital 合同會社 MMC 株式運用匿名組合 1(3.92%) 4.株式會社三菱東京 UFJ 銀行(3.91%) 5.MHI Automotive Capital 合同會社 MMC 株式運用匿名組合 2(3.45%) 6.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社(信託口) (2.23%) 7.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(信託口) (1.80%) 8. JP MORGAN CHASE BANK 385632 (1.67%) 9. THE BANK OF NEW YORK, TREATY JASDEC ACCOUNT (1.31%) 10. CBNY-GOVERNMENT OF NORWAY (1.24%)
11.三菱商事株式會社	1.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社(信託口)(5.68%) 2.東京海上日動火災保險株式會社 (4.70%) 3.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(信託口) (4.37%) 4.明治安田生命保險相互會社 (4.09%) 5.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(三菱重工業株式會社口・退職給付信託口)(2.03%) 6.State Street Bank and Trust Company—505223 (1.61%) 7.株式会社三菱東京 UFJ 銀行 (1.61%) 8.THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10 (1.47%) 9.野村信託銀行株式會社(退職給付信託・三菱 UFJ 信託銀行口)(1.39%) 10. State Street Bank West Client-Treaty 505234 (1.29%)
12.國泰人壽保險股份有限公司	國泰金融控股股份有限公司(100%)
13.南山人壽保險股份有限公司	1.第一銀行受潤成投資控股公司信託專戶(76.46%) 2.潤成投資控股股份有限公司(14.16%) 3.杜英宗(3.25%) 4.台新銀行受託南山人壽股票信託財產專戶(0.06%) 5.潤華染織廠股份有限公司(0.28%) 6.潤泰租賃股份有限公司(0.15%) 7.吉品投資股份有限公司(0.11%) 8.郭文德(0.11%) 9.寶暉投資股份有限公司(0.05%) 10.寶煌投資股份有限公司(0.05%) 11.寶意投資股份有限公司(0.05%) 12.寶志投資股份有限公司(0.05%)
14.新制勞工退休基金	非法人，故不適用。
15.德意志銀行	無法揭露。
16.威文投資股份有限公司	1.嚴凱泰(99.4%) 2.威泰投資股份有限公司(0.1%) 3.樂文實業股份有限公司(0.1%) 4.泛德投資股份有限公司(0.1%) 5.京裕投資股份有限公司(0.1%) 6.裕忻投資股份有限公司(0.1%) 7.陳莉蓮(0.1%)
17.泛德投資股份有限公司	1.威文投資股份有限公司(33.30%) 2.威泰投資股份有限公司(33.36%) 3.樂文實業股份有限公司(33.30%) 4.諸乾麟(0.02%) 5.戚維功(0.02%)

註1：如上表一主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註2：填寫該法人之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。

(四)董事及監察人員專業知識及獨立性之情形

105年3月31日

姓名 (註 1)	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註 2)										兼任其 他公開 發行公 司獨立 董事家 數
	商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關科 系之公私立大專 院校講師以上	法官、檢察官、律師、 會計師或其他與公司 業務所需之國家考試 及格領有證書之專門 職業及技術人員	商 務 、 法 務 、 財 務 、 會 計 或 公 司 業 務 所 須 之 工 作 經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
嚴凱泰			✓							✓		✓		
陳國榮			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
林信義			✓			✓	✓				✓	✓	2	
黃日燦	✓	✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓	4	
陳莉蓮			✓							✓		✓		
張 樑			✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	3	
姚振祥			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
游勝福	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
戚維功			✓			✓	✓			✓	✓	✓	1	
劉興臺			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
李俊忠			✓			✓	✓			✓	✓	✓		

註 1：欄位多寡視實際數調整。

註 2：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司之關係企業之董事、監察人(但如為公司之母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(五)總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職稱 (註1)	國籍	姓名	選(就)任 日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 持有股份	
				股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率
總經理	中華民國	姚振祥	102.08.08	15,412	0.001	0	0	0	0
協理	中華民國	陳青琪	98.11.16	2,425	0.0002	826	0.00005	0	0
協理	中華民國	裘民輝	104.04.01	6,287	0.0004	0	0	0	0
經理	中華民國	劉正郎	96.01.31	23,021	0.0015	0	0	0	0
經理	中華民國	陳世廷	99.07.09	3,261	0.0002	0	0	0	0
經理	中華民國	吳立華	100.03.22	8,811	0.0006	0	0	0	0
經理	中華民國	陳炳霖	102.05.01	0	0	0	0	0	0
經理	中華民國	李文源	104.05.01	75	0	0	0	0	0
經理	中華民國	羅文邑	104.11.09	1,136	0	0	0	0	0
經理	中華民國	李建輝	105.03.21	60	0	0	0	0	0

註1：應包括總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註3：係為主要兼任其他公司之職務。

105 年 4 月 23 日

主要經(學)歷(註2)	目前兼任其他公司之職務(註3)	具配偶或二親等以內 關係之經理人		
		職稱	姓名	關係
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠廠長	裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
逢甲大學機械系 裕隆汽車製造(股)公司品檢部經理 裕隆汽車製造(股)公司管理部經理 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠廠長	裕富數位資融(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事 友永(股)公司董事長 先進動力機械公司董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
台灣大學機械系 意識形態廣告(股)公司總經理 裕隆汽車製造(股)公司雷諾事業部經理 裕隆汽車製造(股)公司生產業務部經理	裕佳汽車(股)公司董事 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆日產汽車(股)公司零件服務部副理	無	無	無	無
雲林科技大學工業工程所碩士 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠處長 裕隆汽車製造(股)公司品檢部經理	無	無	無	無
聯合工專電子通信科 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠處長	無	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司品檢部副理	無	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 廣州風神汽車工務部部長 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠處長	北智捷汽車(股)公司董事 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
University of Southampton MIB Accounting and Finance 裕隆汽車製造(股)公司財企部副理	裕景實業(股)公司董事 行企(股)公司董事 裕佳汽車(股)公司監察人 前瞻國際顧問(股)公司董事 中國鑄管廠(股)公司監察人 先進動力機械(股)公司監察人 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 東風裕隆公司製造管理部部長 裕隆汽車製造(股)公司品檢部副理	無	無	無	無

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註 9)	財務報告內所有公司(註 10) I	本公司(註 9)	所有轉投資事業(註 10) J
低於 2,000,000 元	台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 黃日燦 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏	台元紡織股份有限公司代表人 黃日燦 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥 中華汽車工業股份有限公司代表人 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏	台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 黃日燦 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏	台元紡織股份有限公司代表人 黃日燦 中華汽車工業股份有限公司代表人 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	台元紡織股份有限公司代表人 林信義	台元紡織股份有限公司代表人 林信義 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮	台元紡織股份有限公司代表人 林信義	
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)		台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰		台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰	台元紡織股份有限公司代表人 林信義
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰		台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰
100,000,000 元以上				
總計	9	9	9	9

註 1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及下表(3-1)或(3-2)。

註 2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。

註 7：係指截至年報刊印日止董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)，除填列本表外，尚應填列附表十五。

註 8：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註 9：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 10：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 11：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 12：a.本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之 J 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c.酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。

註 13：係指截至年報刊印日止董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得限制員工權利新股股數，除填列本表外，尚應填列附表十五之一。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2. 監察人之酬金 (彙總配合級距揭露姓名方式)

職稱	姓名	監察人酬金						A、B、C 等三項總額占稅後純益之比例(註 8)		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金(註 9)
		報酬(A)(註 2)		酬勞(B)(註 3)		業務執行費用(C)(註 4)		本公司	財務報告內所有公司(註 5)	
		本公司	財務報告內所有公司(註 5)	本公司	財務報告內所有公司(註 5)	本公司	財務報告內所有公司(註 5)			
監察人	樂文實業股份有限公司 代表人戚維功	0	0	3,565,915	3,565,915	360,000	522,000	0.12%	0.12%	27,220,422
監察人	樂文實業股份有限公司 代表人李俊忠									
監察人	樂文實業股份有限公司 代表人劉興臺									

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司(註 6)	所有轉投資事業(註 7) D
低於 2,000,000 元	樂文實業股份有限公司代表人 戚維功 樂文實業股份有限公司代表人 李俊忠 樂文實業股份有限公司代表人 劉興臺	樂文實業股份有限公司代表人 李俊忠
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)		樂文實業股份有限公司代表人 戚維功
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)		
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		樂文實業股份有限公司代表人 劉興臺
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計	3	3

註 1：監察人姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：係指最近年度監察人之報酬(包括監察人薪資、職務加給、離職金、各種獎金獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度經董事會通過分派之監察人酬勞金額。

註 4：係指最近年度給付監察人之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司監察人各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位監察人各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露監察人姓名。

註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位監察人各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露監察人姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 9：a. 本欄應明確填列公司監察人領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b. 公司監察人如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司監察人於子公司以外轉投資事業別所領取之酬金，併入酬金級距表 D 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c. 酬金係指本公司監察人擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3.總經理及副總經理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C) (註 3)		員工酬勞金額(D) (註 4)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)(註 9)		取得員工認股權憑證數額 (註 5)		取得限制員工權利新股股數 (註 11)		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金 (註 10)	
		本公司	財務報告內所有公司 (註 6)	本公司	財務報告內所有公司 (註 6)	本公司	財務報告內所有公司 (註 6)	本公司		財務報告內所有公司 (註 6)		本公司	財務報告內所有公司 (註 6)	本公司	財務報告內所有公司 (註 6)	本公司	財務報告內所有公司 (註 6)		
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額								
總經理	姚振祥																		
副總經理	蕭明輝 (註 12)	5,834,808	5,834,808	717,070	717,070	7,021,175	7,021,175	34,386	0	34,386	0	0.38%	0.38%	0	0	0	0	292,000	

附註說明：上表內退職退休金金額屬費用化之提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註 7)	所有轉投資事業(註 8) E
低於 2,000,000 元		
2,000,000 元 (含) ~5,000,000 元 (不含)		
5,000,000 元 (含) ~10,000,000 元 (不含)	姚振祥 蕭明輝	姚振祥 蕭明輝
10,000,000 元 (含) ~15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~30,000,000 元 (不含)		
30,000,000 元 (含) ~50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總 計	2	2

- 註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列表及上表(1-1)或(1-2)。
- 註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。
- 註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。
- 註 4：係填列最近年度經董事會通過分派總經理及副總經理之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列表一之三。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 5：係指截至年報刊印日止總經理及副總經理取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)，除填列表外，尚應填列表十五。
- 註 6：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。
- 註 7：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 8：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 9：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 10：a. 本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。
b. 公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。
c. 酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。
- 註 11：係指截至年報刊印日止董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得限制員工權利新股股數，除填列表外，尚應填列表十五之一。
- 註 12：2015 年 11 月 09 日屆齡退休。
- * 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

4. 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

105 年 3 月 31 日
金額單位：新台幣元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例
經理人	總經理	姚振祥	0	105,272	105,272	0.0031%
	副總經理	蕭明輝				
	協理	陳青琪				
	協理	裘民輝				
	經理	劉正郎				
	經理	陳世廷				
	經理	吳立華				
	經理	陳炳霖				
	經理	李文源				
	經理	李建輝				

- 註 1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露獲利分派情形。
- 註 2：係填列最近年度經董事會通過分派經理人之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 3：經理人之適用範圍，依據本會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：
(1) 總經理及相當等級者
(2) 副總經理及相當等級者
(3) 協理及相當等級者
(4) 財務部門主管
(5) 會計部門主管
(6) 其他有為公司管理事務及簽名權利之人
- 註 4：若董事、總經理及副總經理有領取員工酬勞（含股票及現金）者，除填列表一之二外，另應再填列表。

(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1.本公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	104 年度			103 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	37,719,687	3,352,078,000	1.13%	30,535,050	2,210,346,000	1.38%
監察人	3,925,915	3,352,078,000	0.12%	2,046,067	2,210,346,000	0.09%
總經理及副總經理	12,890,369	3,352,078,000	0.38%	11,881,384	2,210,346,000	0.54%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

2.合併報表所有公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	104 年度			103 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	60,248,774	3,352,078,000	1.80%	38,263,081	2,210,346,000	1.73%
監察人	4,087,915	3,352,078,000	0.12%	2,395,067	2,210,346,000	0.11%
總經理及副總經理	12,890,369	3,352,078,000	0.38%	11,975,384	2,210,346,000	0.54%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

3.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司給付予董監事與經理人之酬金係由薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，綜合考量薪資之數額、支付方式及未來營運風險等事項，提報董事會通過後行之；屬盈餘分配表之分派項目者，尚須提報股東會通過後行之。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 6 次，董事監察人出席情形如下：

職稱	姓名(註 1)	實際出席(列)席次數	委託出席次數	實際出席(列)席率(%)	備註(註 2)
董事長	台元紡織(股)公司 代表人：嚴凱泰	5	1	83%	
副董事長	台元紡織(股)公司 代表人：陳國榮	6	0	83%	
董事	台元紡織(股)公司 代表人：林信義	6	0	100%	
董事	台元紡織(股)公司 代表人：黃日燦	5	1	83%	
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：陳莉蓮	5	1	83%	
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：張 樑	4	2	66%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥	6	0	100%	
獨立董事	游勝福	6	0	100%	
獨立董事	謝易宏	5	1	83%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：戚維功	5	0	83%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：劉興臺	6	0	100%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：李俊忠	5	0	83%	

其他應記載事項：

- 一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會決議事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：
無。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形（應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形）：
本公司已制訂「董事會議事規範」，明訂董事對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。
- 三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：
 1. 本公司除於 100 年 08 月 26 日經董事會通過設置薪酬委員會外，並依「證券交易法」第 14-2 條，於 102 年股東常會進行第十四屆董監事改選，選任二位獨立董事，以期強化董事會職能，提高公司治理成效。
 2. 本公司於 105 年度將進行第十五屆董事改選，選任三位獨立董事，並以審計委員會取代原監察人制度。預計於 105 年 7 月成立審計委員會，以強化公司內部監控機制。
 3. 此外，為符合國際公司治理發展趨勢，並因應我國近年社會關注議題之發展，於 104 年 12 月 21 日修訂本公司「公司治理實務守則」、「誠信經營守則」、「防範內線交易守則」等，期持續提昇公司治理水準。
 4. 為提昇資訊透明度，本公司於董事會召開後均即時將重要決議公告於公開資訊觀測站，同時，亦於本公司網頁上更新相關組織規範，以維護股東權益，提高投資人對本公司之了解與認同。
 5. 本公司於 104 年 11 月 09 日通過「董事會評鑑辦法」，並於 105 年 1 月完成董事會評鑑，本次評估結果依董事會運作、董事參與度及薪酬委員會運作三部份評估結果介於 83.85 分~94.37 分。依據 104 年董事會績效評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算之。

(二) 審計委員會運作情形：本公司尚未設置審計委員會，預計於 105 年度 7 月份成立之。

(三) 監察人參與董事會運作情形

最近年度董事會開會 6 次，列席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數	委託出席次數	實際出(列)席率(%)	備註
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：戚維功	5	0	83%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：劉興臺	6	0	100%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：李俊忠	5	0	83%	

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

本公司設監察人三人，採候選人提名制度，由股東會就監察人候選人名單中選任之，任期三年，連選得連任。監察人之職責包含業務情形之查詢、財務狀況之調查、簿冊文件之查核及其他依據法令規章及股東會所賦予之職權等。

(一) 監察人與公司員工及股東之溝通情形（例如溝通管道、方式等）。

本公司設有專人作為監察人與公司員工及股東之間溝通橋樑，此外監察人亦列席本公司之董事會與股東常會，協助監察公司營運。

(二) 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

內部稽核主管除將每月稽核報告送交監查人審查外，亦針對稽核重大發現於董事會上提出報告；而依照審計準則第 39 號公報及證期局台財證六字第 0930105373 號函規定，會計師每季就本公司財務報表暨合併報表查核或核閱之治理事項，彙列資訊進行書面或當面溝通。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：

無此情事。

(四) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形？	V		(二) 本公司隨時掌握董事、監察人、經理人及持股10%之大股東之持股情形，並按月依規定申報其持股異動及股票設質、解質情形。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三) 公司否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三) 本公司與關係企業間之業務、財務往來訂有「關係人交易處理辦法」、「資金貸予他人作業程序」、「背書保證管理辦法」等規範，亦已分別制定「機密文件管理作業辦法」、「機密資訊發言與處理作業辦法」及「公告流程標準作業書」，已建立良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，確保對外界發表資訊之一致性與正確性，並依相關規定辦理，以建立風險控管及防火牆機制。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四) 本公司已訂定「防範內線交易管理辦法」，針對內線交易對象、內部人資料建檔及申報公告、重大消息公開、及內部重大資訊揭露之處理皆有明確規範，該辦法並同步揭露於本公司網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
三、董事會之組成及職責				
(一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(一) 本公司業已訂定董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求，已擬訂適當之多元化方針並落實執行，故為達到公司治理之理想目標，董事會成員均具備執行職務所必須之知識、技能及素養。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		V	(二) 經考量本公司董事會規模及獨立董事人數，現階段業依法令規定已設置薪酬委員會，各項業務亦訂有內控管理機制並設有專案、經營、決策會議，透過此類會議評估重要議題，以提供董事會執行其監督職責之參酌。因本屆監察人任期係至105年止，目前已規劃於105年設置審計委員會，其餘功能性委員會擬依企業經營規劃進行設置。	本屆監察人任期係至105年止，目前已規劃於105年設置審計委員會，其餘功能性委員會擬依企業經營規劃進行設置。
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估？	V		(三) 本公司於104年11月09日通過「董事會評鑑辦法」，訂定本公司董事會每年應至少執行一次針對董事會及董事成員之績效評估。董事會內部評估期間應於每年年度結束時，依本辦法進行當年度績效評估。 本公司於105年1月完成董事會及董事成員評估，並於105年1月份召開之董事會將評鑑結果及105年度將持續強化之方向進行提報。 本公司董事會績效評估之衡量項目，函括下列五大面向： (1)對公司營運之參與程度。 (2)提升董事會決策品質。 (3)董事會組成與結構。 (4)董事的選任及持續進修。 (5)內部控制。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(四) 定期評估簽證會計師獨立性之情形？	V		<p>董事成員績效評估之衡量項目函括下列事項：</p> <p>(1)對公司之了解與職責認知。</p> <p>(2)對公司營運之參與程度。</p> <p>(3)董事之專業及持續進修。</p> <p>(4)內部控制。</p> <p>薪酬委員會績效評估之衡量項目函括下列事項：</p> <p>(1)對公司營運之參與程度。</p> <p>(2)提升薪資報酬委員會決策品質</p> <p>(3)薪資報酬委員會組成與結構</p> <p>(4)委員之選任</p> <p>本次評估採用內部問卷方式進行，依董事會運作、董事參與度及薪酬委員會運作等三部份，採董事對董事會運作評估、董事對自身參與評估及薪酬委員對委員會運作評估。</p> <p>評估結果介於83.85分~94.37分。</p> <p>依據104年董事會績效評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。</p> <p>(四)本公司參照中華民國會計師執業道德規範公報第十號「正直、公正客觀及獨立性」制定會計師獨立性評估表，並取具會計師事務所出具之獨立性聲明，由董事會每年評估簽證會計師之獨立性。105年度之獨立性評估業於105年03月之董事會完成並核議通過。</p>	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
四、公司是否建立與利害關係人溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		利害關係人可透過業務往來部門或發言人等作為溝通管道，並於公司網站上設投資人關係聯絡窗口之資訊，有需要時隨時可藉由電話、傳真或e-mail聯絡，溝通管道順暢。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
五、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。為使股東會在合法、有效、安全之前提下召開，對於股務作業亦已建立內部控制制度及股務內稽作業，同時並每年定期接受集保中心之外稽作業。	本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。
六、資訊公開				
(一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		(一) 本公司已架設網站，依相關法令規定及時揭露財務及營運資訊。本公司網址為： http://www.yulon-motor.com.tw	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	V		(二) 本公司設有專人負責公司資訊之蒐集及重大事項之揭露，並落實執行發言人及代理發言人制度；網站上亦設有法人說明會之項目並已架設英文網站，達到資訊充分揭露之目的。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
七、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？				
1.員工權益：				
本公司透過定期與勞方代表互動、發行刊物多元溝通、員工關懷列車活動、提昇員工滿意度等多項作法，強化與員工的夥伴關係並確保勞資和諧。				

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
<p>2.僱員關懷： 本公司透過員工福利園區設置、實施員工健康檢查、為每位員工投保團體保險、安排下班後之多元休閒活動、舉行員工家庭日及運動季活動、補助員工旅遊、補助社團活動經費、提供員工多元學習管道等作為，多方面關懷員工身心健康、福利及職涯發展，相關措施請參閱本年報第五章第五節「勞資關係」項下之說明。</p> <p>3.投資者關係： 本公司設有股務單位，作為公司與股東之橋樑，並設置發言人制度，提供與股東及法人投資機構之聯繫窗口。</p> <p>4.供應商關係： 本公司本著共存共榮理念與供應商往來，內部有專責單位執行廠商監查與輔導，並設有績優廠商獎勵制度，與供應商間之溝通管道亦多元有效。此外，亦已制定「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」等規範，要求與供應商合作，在環保、安全或衛生等議題遵循相關規範，共同致力提升企業社會責任。</p> <p>5.利害關係人之權利： 本公司尊重、維護利害關係人應有之合法權益，並建構不同之溝通方式，以利各利害關係人即時有效的傳達意見。</p> <p>6.董事及監察人進修之情形：(1040101-1041231)</p>				
職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數
董事長	嚴凱泰	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道；企業決策與董事會功能	6
副董事長	陳國榮	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道；企業決策與董事會功能	6
董事	黃日燦	社團法人中華公司治理協會	董事會職能與績效評估	3
		台灣證券交易所	公司治理、金融監理與法律	6
		社團法人中華公司治理協會	如何提升董事會效能	3
		社團法人中華公司治理協會	台灣企業脫胎換骨的賽局	3
		台灣金融研訓院	公司治理 2.0-全球觀點與台灣體驗	3.5
董事	林信義	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道；企業決策與董事會功能	6
董事	陳莉蓮	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道；企業決策與董事會功能	6
董事	張樑	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道	3
		財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	公開發行公司董監事應注意之法律問題	3
		財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	非財會背景董監事如何審查財務報告及內部控制	3
		財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	公司治理與證券法規	3
董事	姚振祥	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道；企業決策與董事會功能	6
獨立董事	游勝福	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道；企業決策與董事會功能	6
獨立董事	謝易宏	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	掌握公司治理與 CSR 趨勢，創造多贏契機	3
		財團法人會計研究發展基金會	經濟犯罪中「脫產行為」的法律責任與案例解析	3
監察人	戚維功	社團法人中華公司治理協會	公司治理與基業長青之道；企業決策與董事會功能	6
監察人	劉興臺	社團法人中華公司治理協會	企業決策與董事會功能	3
		社團法人中華公司治理協會	公司治理評鑑架構下-公司治理運作實務	3
監察人	李俊忠	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	非財會背景董監事如何審查財務報告及內部控制	3
		財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	員工舞弊風險防範實務解析	3
<p>7.風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 請參閱本年報第七章第六節「風險管理及評估」項下之說明。</p>				

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
8.保護消費者或客戶政策之執行情形：			
本公司設有24小時0800免付費電話諮詢服務專線，提供經銷公司營業及服務據點查詢、新車資訊告知、拖吊協助、客戶需求協助、建議與申訴案件處理等，提供消費者全面性之權益諮詢管道及需求服務。			
9.公司為董事及監察人購買責任保險之情形：			
本公司董事及監察人均本著忠實誠信原則及注意義務執行職務，並未發生訴訟事件或違法行為之情事，唯為更全面保障利害關係人之權益，本公司業於104年度委由新安東京產物保險股份有限公司進行董監事責任保險規劃與承保。			
八、公司是否有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告？（若有，請敘明其董事會意見、自評或委外評鑑結果、主要缺失或建議事項及改善情形）(註2)			
本公司目前尚無公司治理自評報告或委外之公司治理評鑑報告。			

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

註2：所稱公司治理自評報告，係指依據公司治理自評項目，由公司自行評估並說明，各自評項目中目前公司運作及執行情形之報告。

(五)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1.薪資報酬委員會組成及職責

本公司於100年8月26日經董事會通過成立薪資報酬委員會，薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。第二屆薪資報酬委員會委員如下：

身份別 (註1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註2)								兼任其他 公開發行 公司薪資 報酬委員 會成員數	備註 (註3)	
		商務、法 務、財務、 會計或公 司業務所 需相關料 系之公立 大專院校 講師以上	法官、檢 察官、律 師、會計 師或其他 與公司業 務所需之 國家考試 及格領有 證書之專 門職業及 技術人員	具有商 務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所需之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8			
獨立董事	游勝福	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	符合
獨立董事	謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	符合
其他	吳金順		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5)非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7)非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8)未有公司法第30條各款情事之一。

註3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第6條第5項之規定。

2.薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2)本屆委員任期：第二屆薪資報酬委員會任期自 102 年 7 月 1 日至 105 年 6 月 30 日。截至 105 年 3 月 31 日止，第二屆薪資報酬委員會共開會七次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註 1)	備註(註 2)
召集人	游勝福	7	0	100%	
委員	謝易宏	7	0	100%	
委員	吳金順	7	0	100%	

其他應記載事項：

- 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情事。
- 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情事。

註 1：年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(六)履行社會責任情形：公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明(註2)
一、落實推動公司治理				
(一) 公司是否訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效？	V		(一) 本公司業於103年05月提請董事會核議通過「企業社會責任實務守則」，除將該守則揭露於本公司官方網站外，並將相關執行結果呈報董事會或總經理。相關實施成效請參閱本表格第六點之說明或本公司企業社會責任報告書。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否定期舉辦社會責任教育訓練？	V		(二) 自104年起針對CSR G4版本準則規範，對各部門主管、員工教育訓練。並每季內部發行新知宅急便電子報，內容包括宣導經營階層談話、重要政策、員工關心議題等，以協助公司員工了解公司社會責任制度並進行推廣。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		(三) 本公司是以總經理為召集人，延攬各部門代表組成企業社會責任專案推動小組(簡稱CSR小組)，針對經濟、環境及社會議題等營業活動進行追蹤管理並定期向管理階層報告處理情形。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
(四) 公司是否訂定合理薪資報酬政策，並將員工績效考核制度與企業社會責任政策結合，及設立明確有效之獎勵與懲戒制度？	V		(四) 本公司設置薪酬委員會，針對員工績效考核訂定相關政策，並且設立明確獎懲制度。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
二、發展永續環境			
(一) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(一) 為致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料，本公司建置物質流成本會計進行物質流成本分析，期以更完整的綠色管理資訊作為環境保護議題整體規劃及推動基礎，達到使用是否有效，環境衝擊問題是否嚴重及如何改善的評估工具。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(二) 汽車產業是具有技術密集與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業非常廣。為配合此項產業特性，本公司已成立綠能專案小組針對單位台CO ₂ 、廢棄物等15項指標之排放量進行定期管理檢討及改善。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否注意氣候變遷對營運活動之影響，並執行溫室氣體盤查、制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略？	V		(三) 本公司隨時注意氣候變遷對營運活動之影響，於95年度起辦理公司自行盤查，並於97年成立綠能專案以每年低減4%排碳量為目標，持續推動節能減廢PDCA活動。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
三、維護社會公益			
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(一) 公司人事單位依據現行勞工相關法令制定相關之管理政策與程序，並予以落實。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否建置員工申訴機制及管道，並妥適處理？	V		(二) 本公司建置有從業人員申訴處理制度，員工如有權益受損之情事，皆可透過電話或電子郵件向人事單位反應。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三) 公司皆有配置醫務室進行對員工健康之維護，安全衛生室亦針對新進員工予以教育訓練。詳細說明請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(四) 公司是否建立員工定期溝通之機制，並以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動？	V		(四) 本公司重大決議事項與執行政策除透過每季發行之電子報宣達外，亦不定期發佈公告及定期舉辦勞資會議，以利達到與員工溝通之效。與員工間之溝通機制，請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。 符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明(註2)
(五) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(五) 公司設有技術學程架構，以提升員工專業技能，詳細教育訓練實例請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(六) 公司是否就研發、採購、生產、作業及服務流程等制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	V		(六) 公司設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，並對公司產品與服務提供透明有效的消費者申訴程序。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(七) 對產品與服務之行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則？	V		(七) 本公司於成車量產前，均已取得交通部安全審核證明、環保署排汙、噪音測試及經濟部能源局油耗測試，確保產品品質符合相關法規。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(八) 公司與供應商來往前，是否評估供應商過去有無影響環境與社會之紀錄？	V		(八) 定期針對供應商稽核、評價，對於曾有不良紀錄之供應商要求持續改善計畫，以期符合綠色採購精神。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(九) 公司與其主要供應商之契約是否包含供應商如涉及違反其企業社會責任政策，且對環境與社會有顯著影響時，得隨時終止或解除契約之條款？	V		(九) 對供應商方面，公司將綠色採購列為重要參考指標並配合日產公司採購條例嚴選往來的協力廠商，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
四、加強資訊揭露				
(一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站等處揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊？	V		(一) 本公司除於年報中揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊，亦於公司網站上公告企業社會責任報告書，供利害關係人下載閱讀。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
<p>五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：</p> <p>本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範，此外亦針對空污、廢水、毒性化學物質等均訂有相關管理辦法，另有「環境考量面管理程序書」、「環境目標標的及管理方案」、「裕隆公司環境暨安全衛生手冊」等節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策，在考量公司製程、活動、產品及服務對環境的影響下，推展各階段的環境目標及標的。現階段已制定之各類相關作業辦法，於公司治理、發展永續環境、維護社會公益及加強資訊揭露等方面均符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」之要求。本公司已制備「企業社會責任實務守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求集團內各子公司亦應一併遵守該守則。</p>				
<p>六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：</p> <p>(1) 本公司對環保方面之企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司以ISO 14001之精神為主要架構，制訂「環境暨安全衛生手冊」以作為本公司環境政策及安全衛生政策為依歸，並針對空污、廢水、毒性化學物質等另訂有相關管理辦法。 2. 本公司生產過程主要依靠各供應協力廠商提供的原物料及零組件，組裝成汽車的成品，為加強與協力廠商之間的綠色夥伴關係，本工作規劃以碳足跡 (Carbon Footprint) 和節能減碳兩項議題，作為供應商往來評核項目之一。 3. 於民國94年12月即成立華創車電公司，致力於電動車的研發，並已實現電動車以台灣品牌驕傲推出。電動車正是裕隆汽車為全球氣候變化、為實現低碳經濟社會為目標作出最具體的貢獻。 				

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>4.此外，為推行環安觀念、精進環境污染預防工作，保障公司員工安全與健康，並陸續成立各專責推動小組如勞工安全衛生委員會、溫室氣體盤查等推動小組專責推動各項安全、衛生及環保專案並已陸續制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物等政策。</p> <p>5.本公司近年度於環境保護績效、溫室氣體減量、廢棄物處理等具體成果，請參閱本公司企業社會責任報告書。</p> <p>(2)本公司對社區參與、社區公益方面之企業社會責任運作情形</p> <p>1.本公司長期辦理「裕隆木雕創新獎」，多年來鼓勵許多年輕的木雕藝術創作者踴躍參賽，讓台灣木雕藝術愈來愈多元、活潑的創作風貌，體會三義木雕藝術之美，與地方產業作結合，提供交流與鼓勵的平台。自民國103年起轉為將相關辦理經費大量挹注地方，以資源整合的方式，每年與三義地方共同擴大辦理「臺灣國際木雕競賽」，並設立二項裕隆木雕特別獎：「裕隆木雕新傳獎」及「裕隆木雕創新獎」，以提高三義木雕藝術之國際能見度，與地方共榮成長。</p> <p>2.本公司自民國87年來持續關懷台北市政府環保局市民臨時工，每年贊助其「僱主意外責任險」保險金，以減輕其因突遭意外事故所造成之傷害與生活負擔，提供台北市政府環保局數千名臨時工在發生人身安全意外時，有一份保障。自民國103年起，為了回饋鄉里，亦同樣捐助三義鄉清潔隊「僱主意外責任險」保險金，提供其工作與生活上之安心保障。</p> <p>3.為了回饋鄉里，本公司長期提供【裕隆三義獎助學金】予三義鄉各國小、國中及高中，民國104年起更擴及設籍三義鄉的大專院校及研究所學子，鼓勵其努力向學，每年總計約可獎助近200名三義鄉學子，獎助層面廣泛。</p> <p>4.本公司長期推動國內籃球運動，民國104年起，開辦【裕隆三義兒童籃球夏令營】，於暑假期間邀請三義鄉國小三年級以上學童免費參加，由「裕隆納智捷籃球隊」球員們親自擔任營隊教練，教授三義鄉學童們正確的籃球知識與籃球運動技巧，提供其暑期健康休閒的育樂活動。</p> <p>(3)本公司對社會貢獻、社會服務方面之企業社會責任運作情形</p> <p>1.設立嚴慶齡工業發展基金會，結合台灣大學及成功大學的學術及人力資源，推動前瞻性工程科技研發及產學合作，使工業技術能向下紮根、向上發展。</p> <p>2.成立嚴慶齡醫學研究基金會，獎助優良醫生赴外進修，另進行特殊疾病之防治與研究等。</p> <p>3.設立吳舜文新聞獎助基金會，獎勵優秀之新聞人員，成為匡正社會風氣、滌化心靈的無形力量。</p> <p>4.成立吳舜文工商發展策進會，促進國內外政府機關、學術及企業界之資訊交流、協助推動工商企業之發展，以推廣國內工業製造能力，改善產品品質，及提昇國內廠牌形象。</p> <p>5.本公司對國內籃球運動長期推廣不遺餘力，民國53年，裕隆汽車成立國內民營企業組成的第一隻甲組籃球隊，帶動國內籃運風氣，並於民國81年正式成立「裕隆職業籃球隊」，每年投注大量企業資源予以資助，廿四年來贊助不曾間斷，讓裕隆籃球隊得以全力征戰國內，迭創佳績。</p> <p>6.本公司於民國104年成立【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】，秉持「在地關懷，主題服務」的宗旨，為社區鄰里及地方弱勢團體付出關懷，讓同仁們在投入愛心服務的過程中，體會到「施比受更有福」的真義。【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】於民國104年投入並完成「愛心物資募集活動」，並將募集成果親自送達苗栗地區三所育幼院，同時陪伴育幼院院生們進行團體育樂活動。</p> <p>(4)本公司對消費者權益方面之企業社會責任運作情形</p> <p>1.生產過程中，即依ISO 9001之架構訂有「裕隆公司品質手冊」，從最前端生產的原料投入到成車的產出，均嚴格要求產品品質。</p> <p>2.於新車上市初期，另訂有「新車品質機動小組作業標準」，迅速掌握新車上市初期品質，立即反應相關單位，以求取即時對策對應，並提昇服務水準。</p> <p>3.針對售後服務之處理機制，則訂有「售後市場品情處理基準書」、「市場品情回饋處理辦法」等制度，以利掌握市場車輛品質訊息，並回饋責任部門做為品質改善的依據。</p> <p>4.在消費者端，則訂有「售後市場返修車作業標準」、「售後服務補償作業標準」，以期爭取時效，順利完成各項服務補償作業，圓滿達成服務顧客之目的。</p> <p>5.本公司亦設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效消費者申訴程序。</p>

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>6.由於本公司對消費者在由生產至售後端，採取一系列的消費者保護措施及處理，在具國際公信力調查機構 J.D. Power的調查中，不論是SSI (Sales Satisfaction Index, SSI) 新車銷售顧客滿意度指標或CSI (Customer Service Index, CSI) 汽車售後服務顧客滿意度指標結果上，均履獲佳績與肯定。(5)本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形，請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。</p> <p>(6)本公司要求供應商執行之企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.本公司將綠色物料採購列為重要評鑑參考指標，對不符合綠色物料之廠商採取勸導、扣款、訂單減量等措施，以帶動各協力廠商同步重視相關企業社會責任。 2.積極推動協力廠商通過ISO 14001認證，供應商選擇必須是符合勞基法規定之廠商，以求對人權條例的保障。 3.展開供應商永續發展專案，針對綠色供應鏈、安全衛生與勞工人權等三大構面進行問卷調查並實行廠商分級，按不同級別之供應商進行廠商輔導及廠商稽核。 4.訂有「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」、「安全衛生作業基準」等辦法，要求供應商遵循環保、安全或衛生等相關規範，共同致力提升企業社會責任。 5.實際運作情形已逐步受到供應商之重視，詳細執行成效請參閱本公司企業社會責任報告書。 <p>(7)本公司其他企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.本公司於1999年取得「ISO 14001國際環境管理系統認證」。 2.自民國98年行政院環保署推動「節能減碳行動標章」活動至今，本公司多次榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。 3.本公司一直堅持環境保護與企業競爭力並重及互不違悖，於本公司歷次永續報告書中，對股東、顧客、供應商、社區及員工等利害關係人來往政策，均已明確宣示及表達，將環境保護結合於經營理念中，並編入各單位的年度項目與目標值，作為日常工作項目的執行要點。 4.關於本公司詳細企業社會責任執行成效，請參閱本公司企業社會責任報告書。 			
<p>七、公司企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明： 100年經外部評等機構針對該報告書進行驗證並獲得A+等級。</p>			

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

註2：公司已編製企業社會責任報告書者，摘要說明得以註明查閱企業社會責任報告書方式及索引頁次替代之。

(七)公司履行誠信經營情形及採行措施：

落實誠信經營情形

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一) 公司是否於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？	√		(一) 本公司已依公司組織架構，按部門別分別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，以關懷和忠誠的行為對待股東，對股東的投資，運用專業和勤奮的管理，以確保給予公平、永續和有競爭力的回報，創造股東最佳的利益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否訂定防範不誠信行為方案，並於各方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行？	√		(二) 本公司訂有「防範內線交易管理辦法」、「管理審查作業辦法」、「經營會議作業標準」等制度，作為執行誠信經營守則之相關規範並落實執行。	符合上市上櫃公司誠信經營守則

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(三) 公司是否對「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範措施？	V		(三) 本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。本公司人員遇有他人對公司從事不誠信行為，其行為如涉有不法情事，公司將依相關事實通知司法、檢察機關；如涉有公務機關或公務人員者，並通知政府廉政機關。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
二、落實誠信經營				
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	V		(一) 本公司簽訂之各類契約，除經專業法律人士審核外，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專(兼)職單位，並定期向董事會報告其執行情形？	V		(二) 本公司誠信經營相關規範由財企部會同稽核室共同制定，由財企部按規範規劃執行，並由內部稽核人員每年按稽核計劃定期查核前項制度遵循情形，並作成稽核報告提報董事會。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(三) 本公司除訂定「董事議事規範」應利益迴避之相關範外，亦有提供適當管道供其主動說明是否有利益衝突之情事。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位定期查核，或委託會計師執行查核？	V		(四) 本公司除訂定相關誠信經營守則及規範外，另針對關係人交易、內線交易等制定內部控制制度，稽核除定期進行日常內部稽核作業外，若接獲不法情事通報，將立即通報董事會成員及相關主管機關，並隨時檢查，確保制度之設計及執行持續有效。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(五) 本公司已依董事會決議及相關法令之發佈更新，除至少每年七月舉辦集中式教育訓練外，在公司各類型會議上亦多次宣導落實，以達誠信經營的目的與精神。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		(一) 公司訂定「工作規則」及「員工申訴處理辦法」；對於違反規範之行為經申訴委員會調查屬實者，依工作規則規範執行。且於必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制？	V		(二) 本公司已訂定檢舉制度，並建立內部獨立檢舉信箱、專線，並指派檢舉專責受理單位，檢舉案件受理、調查過程、結果及相關文件製作之紀錄與保存。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(三) 公司已訂定檢舉人身分及檢舉內容之保密、保護檢舉人不因檢舉情事受到不當處置、及獎勵等措施。	符合上市上櫃公司誠信經營守則

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
四、加強資訊揭露 (一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	√		(一) 本公司於公司網站上已公告相關公司治理規章，投資人可逕行下載閱讀。本公司向主管機關或對公眾揭露之資訊，是以完整、允當、正確、及時且可理解方式為之，並設立公司發言人及代理發言人，訂立統一發言程序，要求管理階層與員工保守財務業務機密，不得擅自任意散布訊息。此外，本公司亦於年報、企業社會責任報告書中揭露具攸關性及可靠性之相關資訊。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、防範內線交易等相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。至本年報刊印日止，本公司已制備「誠信經營守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求各子公司參考辦理，以徹底落實此項守則。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形） 本公司於內部規章、年報、公司網站上揭露誠信經營行為，並適時於產品發表會、法人說明會等對外活動上宣示，使供應商、客戶、股東及其他業務相關機構與人員均能清楚瞭解本公司誠信經營理念與規範。				

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(八)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式：

本公司網站「投資人專區」中，已揭露相關公司治理及誠信經營規章並不定期更新，投資人可逕行下載。董事會決議之重大事項及重大訊息等，則係及時公告上傳至公開資訊觀測站。

(九)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

由證交所與櫃買中心共同研議的公司治理評鑑機制，本公司於第一屆及第二屆評鑑中，獲得排名前 5%之殊榮並接受主辦單位之頒獎。

(十)內部控制制度執行狀況

1.內部控制制度聲明書：

裕隆汽車製造股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：105年03月21日

本公司民國104年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國104年12月31日的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國105年03月21日董事會通過，出席董事九人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長：嚴凱泰



總經理：姚振祥



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十一)104 年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：

無此情事。

(十二)104 年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1.股東會及董事會重要決議事項：

日期	會別	重要決議事項	決議結果
104/03/23	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第十四次會議案 2. 承認委託ZAHA HADID建築師事務所執行新店開發案建築設計案 3. 承認委託大元聯合建築師事務所執行新店開發案規劃設計業務案 4. 通過本公司103年度營業決算報告 5. 通過本公司103年度盈餘分配案 6. 通過本公司104年度背書保證金額案 7. 通過本公司104年度出具營運支持函案 8. 通過103年度內部控制制度聲明書案 9. 通過本公司104年召開股東會相關事宜案 10. 通過會計師變更暨會計師獨立性評估案 11. 通過大陸汽車金融公司籌設案 12. 通過本公司「企業社會責任實務守則」部分條文修正案 13. 通過本公司「誠信經營守則」部分條文修正案 14. 通過本公司「公司治理實務守則」部分條文修正案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，所有議案無異議照案通過。
104/05/11	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第十五次會議案 2. 承認本公司組織調整案 3. 承認本公司投資大陸安徽省五家經銷商案 4. 承認本公司投資山東淄博裕安公司案 5. 通過本公司董監事投保責任險案 6. 通過本公司主管任用案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，所有議案無異議照案通過。
104/06/17	股東常會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認本公司103年度決算表冊 2. 承認本公司103年度盈餘分配案 	經逐案票決，贊成權數符合法定之規定，所有議案照案通過。
104/07/13	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第六屆董事會第一次會議案 2. 通過對穎西工業(股)公司以現金股利轉增資案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，所有議案無異議照案通過。
104/08/10	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第六屆董事會第二次會議案 2. 通過杭州裕國融資租賃公司增資案 3. 通過為裕隆大陸投資公司美金9,500萬元銀行額度出具營運支持函(LOS)案 4. 通過為盛慶(北京)投資公司人民幣100,000仟元銀行額度出具營運支持函(LOS)案 5. 通過104年海外子公司盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司背書保證案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，經充分討論後，無異議照案通過。
104/11/09	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第六屆董事會第三次會議案 2. 承認本公司對華創車電出具LOS案 3. 通過本公司董事會及董事成員績效評估辦法案 4. 通過本公司經理人解任及任用案 5. 通過本公司財務暨會計主管異動案 6. 通過本公司發言人異動案 7. 通過本公司新店分公司經理人解任及任用案 8. 通過104年度經理人調薪案 9. 通過本公司105年稽核計畫案 10. 通過本公司股務內稽內控辦法修訂案 11. 通過本公司訂定「申請暫停及恢復交易作業程序」案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，所有議案無異議照案通過。
104/12/21	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第六屆董事會第四次會議案 2. 通過納智捷汽車(股)公司減增資案 3. 通過本公司章程部份條文修訂案 4. 通過本公司審計委員會組織規程訂定案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，無異議照案通過。

日期	會別	重要決議事項	決議結果
		5. 通過本公司取得或處分資產處理辦法修訂案 6. 通過本公司衍生性商品交易處理程序修訂案 7. 通過本公司資金貸與他人作業程序修訂案 8. 通過本公司背書保證管理辦法修訂案 9. 通過本公司董事選舉辦法修訂案 10. 通過本公司董事會議事辦法修訂案 11. 通過本公司薪資報酬委員會組織規程修訂案 12. 通過本公司公司治理實務守則修訂案 13. 通過本公司誠信經營守則修訂案 14. 通過本公司防範內線交易守則修訂案	
105/01/18	董事會	1. 通過本公司105年度公司經營目標案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，無異議照案通過。
105/03/21	董事會	1. 通過本公司員工酬勞發放原則修訂案 2. 通過本公司104年度員工酬勞及董監酬勞分派案 3. 通過本公司104年度營業決算報告案 4. 通過本公司104年度盈餘分配案 5. 通過本公司104年度內部控制制度聲明書案 6. 通過本公司第十五屆董事改選案 7. 通過解除本公司第十五屆董事競業禁止案 8. 通過召開本公司105年股東常會相關事宜案 9. 通過本公司105年度背書保證金額案 10. 通過本公司105年度出具營運支持函(LOS)案 11. 通過更換委任會計師及評估會計師獨立性案 12. 通過修訂本公司「個人資料保護管理辦法」及其內部控制制度案 13. 通過本公司經理人任用案	第3項經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後照案通過。 第11項於檢附二位會計師簡歷及確認獨立性聲明出具原則後，照案通過。 其餘議案經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，所有議案無異議照案通過。

2.104 年度股東常會決議執行情形檢討：

決議事項	執行情形檢討
承認本公司一〇三年度決算表冊	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。
承認本公司一〇三年度盈餘分配案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。提列法定盈餘公積 221,034,618 元及特別盈餘公積 1,000,000,000 元，於 104 年 06 月 17 日調整入帳，並揭露於 104 年第 2 季財務報表；分配股東現金股利 1,101,043,936 元，訂定基準日為 104 年 07 月 28 日，並於 104 年 08 月 13 日發放完畢。

(十三)104 年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：

董事或監察人對董事會通過重要決議皆無不同意見。

(十四)104 年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
發言人	蕭明輝副總經理	98/05/22	104/11/09	屆齡退休
會計主管	蕭明輝副總經理	102/11/11	104/11/09	屆齡退休

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等

(十五)其他應揭露事項：

無

四、會計師公費資訊

會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表（請勾選符合之級距或填入金額）

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯	戴信維	104年1月1日至104年12月31日	

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因。

金額單位：新台幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 千元				
2	2,000 千元 (含) ~ 4,000 千元			✓	
3	4,000 千元 (含) ~ 6,000 千元				
4	6,000 千元 (含) ~ 8,000 千元				
5	8,000 千元 (含) ~ 10,000 千元				
6	10,000 千元 (含) 以上		✓		✓

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容。

會計師公費資訊

金額單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註2)	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯	21,255	0	198	0	2,071	2,269	104年1月1日至104年12月31日	其他係代墊費、差旅費等項目。
	戴信維							104年1月1日至104年12月31日	

註1：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。

註2：非審計公費請按服務項目分別列示，若非審計公費之「其他」達非審計公費合計金額 25%者，應於備註欄列示其服務內容。

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

五、更換會計師資訊：在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：

(一)關於前任會計師

更換日期	民國一〇五年三月二十一日		
更換原因及說明	本公司簽證會計師，原委由勤業眾信會計師事務所郭俐雯、戴信維會計師擔任，為符合審計準則公報委任會計師七年輪調之規定，自 105 年第一季起，將本公司之委任會計師由郭俐雯會計師及戴信維會計師更換為戴信維會計師及范有偉會計師。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無	✓	
說明	不適用		
其他揭露事項(本準則第十條第五款第一目第四點應加以揭露者)	無		

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	戴信維會計師及范有偉會計師
委任之日	民國一〇五年三月二十一日經董事會通過
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	不適用
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	不適用

(三)前任會計師之復函：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：

無此情事。

七、104 年度及截至年報刊印日止董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及變動情形

(一) 董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱 (註 1)	姓名	104 年度		105 年度截至 4 月 23 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事	台元紡織股份有限公司	-	(10,500,000)	-	-
董事	中華汽車工業股份有限公司	-	-	-	-
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	-	-	-	-
監察人	樂文實業股份有限公司	-	-	-	-
董事長	嚴凱泰	-	-	-	-
副董事長	陳國榮	-	-	-	-
董事	林信義	-	-	-	-
董事	黃日燦	-	-	-	-
董事	陳莉蓮	-	-	-	-
董事	張 樑	-	-	-	-
董事	姚振祥	-	-	-	-
獨立董事	游勝福	-	-	-	-
獨立董事	謝易宏	-	-	-	-
監察人	戚維功	-	-	-	-
監察人	李俊忠	-	-	-	-
監察人	劉興臺	-	-	-	-
總經理	姚振祥	-	-	-	-
副總經理	蕭明輝(註 2)	-	-	-	-
協理	陳青琪	-	-	-	-
協理	裘民輝	-	-	-	-
經理	劉正郎	-	-	-	-
經理	陳世廷	-	-	-	-
經理	吳立華	-	-	-	-
經理	陳炳霖	-	-	-	-
經理	李文源(註 3)	-	-	-	-
經理	羅文岳(註 4)	-	-	-	-
經理	李建輝(註 5)	-	-	-	-
大股東	台元紡織股份有限公司	-	-	-	-
大股東	中華汽車工業股份有限公司	-	-	-	-
大股東	嚴凱泰	-	-	-	-

註 1：持有公司股份總額超過百分之十股東應註明為大股東，並分別列示。

註 2：104 年 11 月 09 日退休。

註 3：104 年 05 月 11 日新任。

註 4：104 年 11 月 09 日新任。

註 5：105 年 03 月 21 日新任。

(二) 股權移轉資訊：無

(三) 股權質押資訊：無

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊：

105 年 4 月 23 日

姓名 (註 1)	本人 持有股份		配偶、未成年子女 持有股份(註 2)		利用他人名 義合計持有 股份(註 2)		前十大股東相互間具有關係人或 為配偶、二親等以內之親屬關係 者，其名稱或姓名及關係。(註 3)		備註
	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	名稱 (或姓名)	關係	
台元紡織 股份有限公司 代表人：嚴凱泰	284,901,045 160,126,140	18.11 10.18	— 377,924	— 0.024	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							華立投資 股份有限公司	同一董事長	
							泛德投資 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
中華汽車工業 股份有限公司 代表人：嚴凱泰	236,900,689 160,126,140	15.06 10.18	— 377,924	— 0.024	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							華立投資 股份有限公司	同一董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
嚴凱泰	160,126,140	10.18	377,924	0.024	—	—	台元紡織 股份有限公司	董事長	
							中華汽車工業 股份有限公司	董事長	
							華立投資 股份有限公司	董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	董事長	
南山人壽保險 股份有限公司 代表人：杜英宗	69,058,000	4.39	—	—	—	—	無	無	
華立投資 股份有限公司 代表人：嚴凱泰	25,327,477 160,126,140	1.61 10.18	— 377,924	— 0.024	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
公務人員退休撫卹 基金管理委員會	24,882,000	1.58	—	—	—	—	無	無	
泛德投資 股份有限公司 代表人：戚維功	23,834,566 237	1.51 0.00002	— —	— —	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
三商美邦人壽保險 股份有限公司 代表人：陳翔玠	19,294,000	1.22	—	—	—	—	無	無	
財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人：姚振祥	17,287,844 15,412	1.09 0.001	— —	— —	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							華立投資 股份有限公司	同一董事長	
勞工保險基金	15,682,000	0.99	—	—	—	—	無	無	

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比例。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

105年4月30日

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
中華汽車工業公司	111,480,444	8.05%	458,854,807	33.15%	570,335,251	41.21%
裕融企業公司	125,656,568	46.90%	3,254,427	1.21%	128,910,995	48.12%
世紀民生科技	5,024,617	8.37%	0	0.00%	5,024,617	8.37%
台元紡織公司	170,685,389	20.85%	153,968,784	18.81%	324,654,173	39.66%
裕器工業公司	9,846,057	50.58%	65,888	0.34%	9,911,945	50.92%
裕盛工業公司	14,680,250	50.97%	7,750	0.03%	14,688,000	51.00%
行企公司	87,000,000	100.00%	0	0.00%	87,000,000	100.00%
中國鑄管廠公司	24,850	77.66%	6,109	19.09%	30,959	96.75%
友聯車材公司	21,728,516	25.01%	13,032,137	15.00%	34,760,653	40.01%
友永公司	3,447,575	17.68%	3,548,525	18.20%	6,996,100	35.88%
裕昌汽車公司	13,998,500	64.99%	1,000	0.00%	13,999,500	65.00%
協欣金屬公司	23,388,045	37.76%	38,555,135	62.24%	61,943,180	100.00%
元隆汽車公司	7,999,000	20.00%	1,000	0.00%	8,000,000	20.00%
裕景實業公司	175,000,000	100.00%	0	0.00%	175,000,000	100.00%
裕朋實業公司	65,721,236	99.99%	1,461	0.00%	65,722,697	99.99%
永翰投資公司	144,622,000	100.00%	0	0.00%	144,622,000	100.00%
裕新汽車公司	15,999,000	80.00%	1,000	0.00%	16,000,000	80.00%
華擎機械工業公司	32,000,000	18.95%	32,000,000	18.95%	64,000,000	37.89%
誠隆汽車公司	8,126,000	27.00%	1,000	0.00%	8,127,000	27.00%
台元創業投資公司	26,759,700	49.50%	27,289,488	50.48%	54,049,188	99.98%
中華台亞公司	1,003,584	20.46%	1,423,360	29.02%	2,426,944	49.48%
裕唐汽車公司	4,249,000	21.25%	1,000	0.01%	4,250,000	21.25%
格上汽車租賃公司	2,594,926	3.46%	51,491,530	68.57%	54,086,456	72.03%
行冠企業	10,212,515	35.62%	9,816,071	34.24%	20,028,586	69.86%
裕民汽車	4,899,000	20.00%	6,616,000	27.00%	11,515,000	47.00%
正源科技	8,331,999	43.85%	10,668,001	56.15%	19,000,000	100.00%
行將企業	8,567,950	20.01%	34,256,050	79.99%	42,824,000	100.00%
裕信汽車	32,519,000	90.33%	1,000	0.00%	32,520,000	90.33%
裕隆海外投資	320,989,968	100.00%	0	0.00%	325,763,658	100.00%
裕隆日產汽車公司	143,500,000	47.83%	8,628,000	2.88%	152,128,000	50.71%
穎西工業	547,725	34.00%	193,200	11.99%	740,925	45.99%
新安產物保險公司	52,009,524	17.39%	70,817,524	23.68%	122,827,048	41.08%
裕富數位資融公司	9,900,001	17.88%	45,454,599	82.12%	55,354,600	100.00%
慶通汽車	6,745,947	100.00%	0	0.00%	6,745,947	100.00%
華創車電	200,000,000	40.00%	58,400,000	11.68%	258,400,000	51.68%
匯聯汽車	6,116,138	20.34%	1,000	0.00%	6,117,138	20.35%
納智捷汽車公司	280,000,000	100.00%	0	0.00%	280,000,000	100.00%
裕隆酷比汽車公司	30,000,000	100.00%	0	0.00%	30,000,000	100.00%
裕隆經管企業公司	3,299,000	32.99%	6,701,000	67.01%	10,000,000	100.00%
台灣光罩	855,787	0.34%	0	0.00%	855,787	0.34%
第一金控	881,904	0.01%	0	0.00%	881,904	0.01%
欣欣客運公司	150,886	0.32%	0	0.00%	150,886	0.32%
台翔航太公司	810,720	0.60%	0	0.00%	810,720	0.60%
台灣證券交易所	6,603,267	1.00%	0	0.00%	6,603,267	1.00%
台文針織公司	6,692,333	5.09%	29,031,910	22.10%	35,724,243	27.19%
大小媒體	400,000	20.00%	0	0.00%	400,000	20.00%
裕隆電能公司	30,000,000	100.00%	0	0.00%	30,000,000	100.00%
裕隆汽車金融(中國)有限公司	25,500,000	51.00%	24,500,000	49.00%	50,000,000	100.00%

肆 募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1.股東來源

105 年 4 月 23 日

單位：新台幣元

年 月	發 行 價 格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以外 之財產抵充 股款者	其 他
86.09	10	1,300,000,000	13,000,000,000	1,186,800,000	11,868,000,000	現增	-	86.9.22(86)台財證 (一)第 70410 號
87.06	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,424,160,000	14,241,600,000	盈轉	-	87.6.2(87)台財證 (一)第 48031 號
88.05	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,566,576,000	15,665,760,000	盈轉	-	88.5.26(88)台財證 (一)第 49148 號
89.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,644,904,800	16,449,048,000	盈轉	-	89.12.26(89)台財證 (一)第 102246 號
90.06	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,726,300,040	17,263,000,400	盈轉	-	90.6.11(90)台財證 (一)第 136949 號
91.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,829,146,403	18,291,464,030	盈轉	-	91.9.16 經授商字第 09101377780 號
93.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,371,216,258	13,712,162,580	減資	-	93.1.20 經授商字第 09301008840 號
93.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,391,784,501	13,917,845,010	盈轉	-	93.8.26 經授商字第 09301155140 號
94.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,412,603,608	14,126,036,080	盈轉	-	94.9.6 經授商字第 09401173740 號
95.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,433,760,592	14,337,605,920	盈轉	-	95.9.4 經授商字第 09501198260 號
96.03	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,445,538,359	14,455,383,590	公司債轉換	-	96.3.19 經授商字第 09601052210 號
96.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,449,897,329	14,498,973,290	公司債轉換	-	96.8.21 經授商字第 09601201720 號
96.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,477,262,657	14,772,626,570	公司債轉 換、盈轉	-	96.12.12 經授商字第 09601304650 號
97.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,537,426,961	15,374,269,610	公司債轉換	-	97.4.18 經授商字第 09701090620 號
97.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,547,343,087	15,473,430,870	公司債轉換	-	97.8.11 經授商字第 09701194450 號
97.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,404,491	15,704,044,910	盈轉	-	97.8.11 經授商字第 09701249270 號
98.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,435,418	15,704,354,180	公司債轉換	-	98.9.7 經授商字第 09801203160 號
99.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,686,264	15,706,862,640	公司債轉換	-	99.1.18 經授商字第 09901006830 號
99.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,572,919,909	15,729,199,090	公司債轉換	-	99.4.12 經授商字第 09901069120 號

註 1：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 2：增資部分應加註生效（核准）日期與文號。

註 3：以低於票面金額發行股票者，應以顯著方式標示。

註 4：以貨幣債權、技術抵充股款者，應予敘明，並加註抵充之種類及金額。

註 5：屬私募者，應以顯著方式標示。

2.股份種類

單位：股

股 份 種 類	核 定 股 本			備註
	流通在外股份(上市)	未 發 行 股 份	合 計	
普通股	1,572,919,909	427,080,091	2,000,000,000	

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

3.總括申報制度相關資訊：不適用。

(二)股東結構

105年4月23日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構 及外人	合計
人 數	9	19	240	117,624	478	118,370
持 有 股 數	53,301,638	40,769,362	790,445,788	484,616,598	203,786,523	1,572,919,909
持 股 比 例	3.39	2.59	50.25	30.81	12.96	100.00
陸資持股比例：0						

註：第一上市（櫃）公司及興櫃公司應揭露其陸資持股比例；陸資係指大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司。

(三)股權分散情形

105年4月23日
(每股面額 10 元)

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	62,462	12,596,234	0.80
1,000 至 5,000	43,536	93,080,358	5.92
5,001 至 10,000	6,726	52,298,528	3.33
10,001 至 15,000	1,981	24,873,351	1.59
15,001 至 20,000	1,195	22,143,512	1.40
20,001 至 30,000	890	22,713,866	1.44
30,001 至 50,000	682	27,210,894	1.72
50,001 至 100,000	461	33,602,344	2.14
100,001 至 200,000	209	29,301,545	1.86
200,001 至 400,000	95	27,628,389	1.76
400,001 至 600,000	26	13,174,301	0.84
600,001 至 800,000	12	8,345,087	0.53
800,001 至 1,000,000	9	8,606,484	0.55
1,000,001 以上	86	1,197,345,016	76.12
合 計	118,370	1,572,919,909	100.00

特別股：無。

(四)主要股東名單

主要股東名單(持股 5%以上或持股權比例占前十名主要股東)

105年4月23日

主要股東名稱	股 份	持 有 股 數	持 股 比 例
台元紡織股份有限公司		284,901,045	18.11%
中華汽車工業股份有限公司		236,900,689	15.06%
嚴凱泰		160,126,140	10.18%
南山人壽保險股份有限公司		69,058,000	4.39%
華立投資股份有限公司		25,327,477	1.61%
公務人員退休撫卹基金管理委員會		24,882,000	1.58%
泛德投資股份有限公司		23,834,566	1.51%
三商美邦人壽保險股份有限公司		19,294,000	1.22%
財團法人嚴慶齡工業發展基金會		17,287,844	1.09%
勞工保險基金		15,682,000	0.99%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項目	年度		103 年	104 年	當年度截至 105 年 4 月 30 日(註 8)
	每股市價 (註1)	最高		56.3	46.7
最低			41.40	24.60	27.50
平均			48.05	36.72	29.58
每股淨值 (註2)	分配前		44.50	45.44	45.72
	分配後		43.80	-	-
每股盈餘	加權平均股數		1,462,807 千股	1,463,684 千股	1,462,770 千股
	每股盈餘(註 3)		1.51	2.29	0.43
每股股利	現金股利		0.70	0.9	-
	無償配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利(註 4)		-	-	-
投資報酬 分析	本益比(註 5)		31.79	16.03	-
	本利比(註 6)		68.57	40.80	-
	現金股利殖利率(註 7)		1.46%	2.45%	-

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股盈餘。

註 6：本利比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率 = 每股現金股利 / 當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 公司股利政策

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量公司中長期事業發展需要及承受未來營運之風險、公司安全現金水位、維持發放穩定之股利水準、符合公司章程規定，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素，規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

股利發放攸關股東權益，為明確股利政策，本次股東常會擬提案修改公司章程如下：

本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘百分之十為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的百分之二十。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

2. 本次股東會擬議股利分配情形：

本公司 105 年股東常會擬議分派現金股利每股分派 0.90 元，並訂定 105 年 07 月 26 日為現金股利分派基準日。

3. 本公司董事會擬訂盈餘分配案，提請股東會決議之。董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。

4. 預期股利政策之重大變動情形說明：

本公司未來三年之股利政策擬按前述之配發政策執行，未有重大變動。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

項 目		年 度	104年度 (預估)
期初實收資本額(仟元)			15,729,199
本 年 度 配 股 配 息 情 形	每股現金股利(元)		0.90
	盈餘轉增資每股配股數(股)		-
	資本公積轉增資每股配股數(股)		-
營業績效變化 情 形	營業利益(仟元)		不 適 用 (註)
	營業利益較去年同期增(減)比率		
	稅後純益(仟元)		
	稅後純益較去年同期增(減)比率		
	每股盈餘(元)		
	每股盈餘較去年同期增(減)比率		
擬 制 性 每 股 盈 餘 及 本 益 比	若盈餘轉增資全數改配放現金股利	擬制每股盈餘(元)	
		擬制年平均投資報酬率	
	若未辦理資本公積轉增資	擬制每股盈餘(元)	
		擬制年平均投資報酬率	
若未辦理資本公積轉增資且盈餘轉增 資改以現金股利發放	擬制每股盈餘(元)		
	擬制年平均投資報酬率		

註：本年度未辦理無償配股，故不適用。

(八) 員工、董事及監察人酬勞

1. 公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，如尚有盈餘按下列分派之：

- (1) 董事、監察人酬勞金百分之零點五。但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。
- (2) 員工紅利百分之零點一至百分之五。

為配合公司法 235-1 條規定，本次股東常會擬案修改公司章程如下：

本公司年度如有獲利應提撥酬勞如下：

- 一、董事酬勞不高於百分之零點五，但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。
- 二、員工酬勞不低於百分之零點一。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。
- 三、但如有累積虧損。應預先保留彌補虧損數額，再依前兩項比例予以分派。第十四屆監察人仍可依民國一〇二年六月十一日第五十一次修正章程規定領取任期屆滿、解任或辭職前之任職期間所生酬勞。酬勞比例、酬勞分配案程序及分配條件，準用本條有關董事酬勞之相關規定。

本次除提撥之員工酬勞新台幣 354 萬元外，本公司另於一〇五年一月份時，加發獎金新台幣 5,658 萬元。

2. 董事會通過分派酬勞情形：

- (1) 擬議配發員工酬勞 354 萬元、董事監察人報酬金 1,768 萬元，與一〇四年度費用估列金額無差異。
- (2) 本年度董事會通過擬議配發之員工酬勞，均以現金方式支付並無配發員工股票股利之情事。

3. 上年度盈餘用以配發員工、董事及監察人酬勞情形

一〇三年度盈餘分派經本公司董事會會議通過，擬配發員工現金紅利 199 萬元，董事、監察人酬勞為 836 萬元，與實際發放金額相同。

(九)本公司買回庫藏股份情形

本公司無買回庫藏股份情形，故不適用。

二、公司債辦理情形：無

三、特別股辦理情形：無

四、海外存託憑證辦理情形：無

五、員工認股權憑證辦理情形：無

六、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

七、資金運用計劃執行情形

(一)計劃內容：

前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計劃效益尚未顯現者，詳細說明其計劃內容：無此情事。

(二)執行情形：

各次計劃用途，如執行進度或效益未達預計目標者，應具體說明其原因：不適用。

伍 營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.主要業務內容

- (1)各種汽車及其相關原物料、零組件、模具、夾具、工具及其他機件等之製造銷售、設計、測試、檢驗、加工、修護、甲種汽車修理廠、汽車零(配)件之銷售、汽車車身換裝及銷售、代辦汽車檢驗業務、汽車銷售業務。
- (2)各種汽車之原料及零件供應日產自動車株式會社及海外與汽車有關企業。
- (3)車用低功率射頻電機器材之裝設銷售及進出口業務。
- (4)電信器材批發業。
- (5)電信器材零售業。
- (6)一般進出口貿易業務(許可業務除外)。
- (7)前述各項業務有關之技術諮詢顧問。
- (8)一般企業管理之諮詢顧問。(會計師業務除外)(證券投資顧問業除外)
- (9)住宅及大樓開發租售業。
- (10)廠房出租業。
- (11)倉庫出租業。
- (12)辦公大樓出租業。
- (13)除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.主要營業項目及比重

製造及銷售各種汽車及相關零組件，佔營業比重 95.5%。

3.公司主要之產品

(1)NISSAN 乘用車部分：

- 370Z 車系：七前速手自排跑車。
- GT-R 3.8T 車系：六前速自手排跑車。
- MURANO 3.5 車系：無段變速運動休旅車。
- JUKE 1.6 車系：無段變速運動休旅車。
- ROUGE 2.5 車系：無段變速運動休旅車。
- BIG TIIDA 車系：無段變速自排轎車。
- TEANA 車系：無段變速轎車。
- LIVINA 車系：無段變速轎車/休旅車。
- SENTRA 車系：無段變速轎車。
- MARCH 車系：四前速自排轎車。
- XTRIL 車系：無段變速休旅車。

(2)INFINITI 乘用車部分：

- Q50 車系：七前速手自排轎跑車。
- Q60 車系：七前速手自排轎跑車。
- Q70 車系：七前速手自排轎跑車。
- QX50 車系：七前速手自排運動休旅車。
- QX60：無段變速運動休旅車。
- QX70：七前速手自排運動休旅車。

(3)東風商用車部分：

- KNP 車系：長/短軸 17 噸商用車。
- KLH 車系：35 噸商用車。

(4)LUXGEN 乘用車部分：

- Luxgen GEO 車系：五前速手自排休旅車。
- Luxgen M7 Turbo Eco 車系：車系：五前速手自排多功能休旅車。
- Luxgen U7 Turbo Eco 車系：五前速手自排運動休旅車。

Luxgen S5 Turbo Eco 車系：五/六前速手自排轎車。

Luxgen U6 Turbo Eco 車系：五/六前速手自排運動休旅車。

(二) 產業概況

1. 總體經濟環境分析：

(1) 國際情勢：

104 年年初之際，由於歐、美、日及大陸等四大經濟體多項經濟指標均呈現反轉現象，步入復甦之勢，各大國際研究機構均樂觀看待。但隨著能源價格和其他大宗商品價格快速下跌、大陸經濟成長減緩且進行經濟結構調整，以及美國採取漸進式緊縮貨幣政策等影響下，造成全球資本流動減緩(弱化投資意願)及全球貿易下滑(全球市場疲弱)，衝擊 104 年下半年成長動能；此外，中國、東協及拉丁美洲等新興經濟體持續降溫、中東地區政治紛擾及歐洲恐攻效應等不確定因素浮現，為全球經濟復甦之路埋下新變數。展望 105 年，各大國際研究機構仍對全球經濟保有正面角度，但緩慢成長力道勢必成為未來 2-3 年新常態現象。

105 年全球預估經濟成長率，如下表所示：

	Global Insight	IMF	The World Bank
全球經濟成長率	2.7% ('16/02)	3.4% ('16/01)	2.9% ('16/01)

註：() 為預測日期。

(2) 國內景氣：

主計總處預測 105 年經濟成長率為 1.47%；105 年 2 月領先指標綜合指數為 102.01、景氣對策信號持續呈綠燈，綜合判斷分數維持 16 分，整體而言，國內景氣維持溫和成長態勢，審慎樂觀。

各主要研究機構對於台灣 105 年經濟成長率預估數字，如下表所示：

	主計總處	Global Insight	IMF
台灣經濟成長率	1.47% ('16/02)	2.0% ('16/02)	2.2% ('16/01)

註：() 為預測日期。

2. 產業現況與發展

台灣汽車工業發展自今已超過六十年，不論是研發設計、製造品質或管理能力均已達到先進國家水準。但近年來受國際油價波動、全球景氣成長遲緩、實質所得成長停滯、汽車使用年限週期拉長、內需市場飽合等不利因素影響，造成各車廠產能利用率低、生產成本上升；此外，近兩年進口車需求量激增下，更嚴重分食國內車廠市占率，經營困境逐年加劇。放眼未來，台灣汽車市場逐漸趨於成熟，大幅成長空間有限，故各車廠均致力於強化研發能力及技術水準、提高產品附加價值、拓展外銷市場，以突破生存與發展之瓶頸。本公司近年來致力於自有品牌－納智捷經營，倚重自主研發、迎合市場潮流等努力，除台灣市場外，更積極拓展大陸和東南亞等海外市場，深受到各界肯定與歡迎。

3. 產業上、中、下游之關聯性

汽車產業是一項兼具技術密集與資本密集的產業，其各項價值鏈過程中，涵蓋了鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、金融、服務等不同產業；而涵蓋的專業人才則包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等技能，才能匯集成一個完整的汽車工業。此外，汽車產業每年可創造數千億產值，整車及零組件外銷更為國家帶來大量貿易出超、帶動經濟成長並提供數十萬人就業機會，可說是經濟發展的火車頭。本公司近年來於自有品牌、自主研發的努力，除了帶動台灣汽車價值鏈相關產業的發展外，也提升本產業之競爭力、增加就業機會，對社會、政府與整體市場具有相當的助益。

4. 產品發展趨勢及競爭情形

近年來由於環保意識提升、油價波動、且全球暖化問題日益嚴重，各汽車廠紛紛致力於推出環保、省油的新能源車輛，如 Hybrid（混合動力車輛）、氫燃料電池車輛、生物質燃料車輛及純電池動力車輛等。本公司為響應此環保節能減碳趨勢，已透過異業合作方式，整合台灣產業的優勢，發展環保節能車輛，期望在下一波車輛產業競爭中建構核心競爭優勢，成為新能源車輛標竿楷模。

(三)技術及研發概況

1.104 年度及截至年報刊印日止投入之研發費用

單位：新台幣仟元

年度	研發費用	營業收入	研發費用佔營業收入比例(%)
104 年度	294,503	122,525,821	0.241%
105 年第一季	69,060	29,461,746	0.234%

2.最近三年工作成果

- (1)民國 102 年 09 月：LUXGEN U7 TURBO 量產上市。
- (2)民國 102 年 10 月：NISSAN SUPER SENTRA 上市。
- (3)民國 102 年 11 月：納智捷 LUXGEN U6 TURBO 車型開發完成，量產上市。
- (4)民國 102 年 12 月：納智捷 LUXGEN S5 TURBO 車型開發完成，量產上市。
- (5)民國 103 年 03 月：NISSAN ALL NEW LIVINA 量產上市。
- (6)民國 103 年 04 月：納智捷 M7 TURBO 車型開發完成，量產上市。
- (7)民國 104 年 04 月：納智捷 U6 TURBO ECO HYPER 車型開發完成，量產上市。
- (8)民國 104 年 05 月：裕隆日產 NISSAN X-TRIAL 車型開發完成，量產上市。
- (9)民國 104 年 06 月：納智捷 M7 TURBO ECO HYPER 車型開發完成，量產上市。
- (10)民國 104 年 07 月：納智捷 U7 TURBO ECO HYPER 車型開發完成，量產上市。

3.未來研發計劃

- (1)電動車穩定量產能力建構。
- (2)鋰電池生產技術與測試驗證能力建置。
- (3)電動車整車、零組件檢測能力的建立。
- (4)多品牌混線生產技術及品質提升。
- (5)車體精度提升能力建立。
- (6)鍍系前處理、ED 設備建置。
- (7)動力實驗室建置。
- (8)汽車系統客製化製造(工業化 4.0)技術推動。

針對上述研發計劃所須之資本支出及費用投入，本公司編列約 4.89 億元預算，其中研發計劃之專業技術人事費用、勞務費用及其他事務費合計約 1.98 億元。

(四)長、短期業務發展計劃

短期業務發展計劃方面：

1. 多品牌策略：

本公司除繼續專注於目前已代工生產及銷售 NISSAN、INFINITI 等品牌，自 2009 年以來陸續發表自有品牌 LUXGEN M7 ECO HYPER/U7 ECO HYPER /S5 ECO HYPER /U6 ECO HYPER，預定 2016 年推出 S3 ECO HYPER 小型房車，使產品線更趨完整、成熟，更有效提升產能利用率、降低製造成本，透過裕隆集團全價值鏈的資源共享，提供給消費者多樣化且超乎期待的選擇。

2. 提升製造服務滿意度：

裕隆為多品牌專業製造廠，為因應多品牌業務需求，致力提升各品牌製造品質、成本、交期及服務滿意度，提供各品牌專屬的客製化服務，以及最有競爭力的製造品質，讓品牌公司、裕隆與消費者造就出三贏的局面，促使裕隆成為兩岸三地最佳專業汽車製造廠。

3. 活化資產運用：

有關本公司新店裕隆城區開發計劃，目前已完成初步規劃並進行環評與都審申請中，105 年度將積極進行建築細部設計及建照審核文件之準備作業，期盼年底能順利取得建照，106 年進行開工作業。本案未來開發完成後，將對區域經濟發展及就業機會產生具體的貢獻，並形成新北市新興商業中心。

4. 內部流程改善：

本公司持續透過內部流程改善及內部稽核，改善風險管理、控制及監督流程之有效性，並運用 KOM 系統(Kernel Objectives Management 核心目標管理系統)掌握公司各部門目標執行狀況，積極努力於成本低減、品質提升與推動工安環保衛生等，以有效提高公司營運管理績效及品質。

5. 品質資源整合：

以整車廠為中心串聯台灣供應鏈，主動前往協力廠進行品質管理，落實全面品質管理系統，突破傳統品質思維枷鎖，逐一導入生產系統、銷售系統、進存貨系統及顧客服務系統，形成品質價值鏈的運作機制，並採取雙向管控模式，帶動整體產業價值鏈。

長期業務發展計劃方面：

1. 自主品牌行銷全球：

裕隆持續進行 LUXGEN 自主品牌的發展，自 2009 年後持續推出的 LUXGEN M7 ECO HYPER/U7 ECO HYPER /S5 ECO HYPER /U6 ECO HYPER 等車型相繼獲得國內市場的肯定，2011 年起更陸續在大陸成功推出 LUXGEN SUV、MPV、CEO、U6 及 S5 等車款上市。展望未來，裕隆將以台灣成功的經驗推廣至中國大陸、東南亞、俄羅斯、中美洲及中東等新興市場，落實 Global Sourcing、結合內外部資源，持續導入差異化及優質商品，滿足消費者需求，實踐『自創品牌、行銷全球』的經營目標。

2. 新能源車發展：

因應國際環保節能趨勢，裕隆全力發展綠能電動車產業，以發展自主品牌 EV 電動車款來結合潔淨科技，追求低污染的用車生活，進一步帶動台灣電動車整車、電動車零組件、儲能、碳相關及社區能源五大產業，建構綠能發展價值鏈，促使電動車產業為台灣創造另一個兆元產業，以迎頭趕上國際車壇的環保潮流。此外，為因應迅速成長的新能源車市場，裕隆也極力培養電動車的驗證能力與車用電子零件品質檢驗能力，以提供消費者安全可靠的用車選擇。

3. 兩岸汽車產業接軌：

鑑於兩岸汽車產業於研發、製造及市場行銷等具有高度互補性，裕隆積極督促政府建構合作平台，加強推動兩岸產業合作及創造進入大陸及東協等國際市場的機會。此外，本公司轉投資的「東風裕隆汽車」於 2011 年起陸續推出 LUXGEN M7、U7、S5 及 U6 上市，未來期待將 LUXGEN 台灣的成功經驗複製於大陸市場，擴大車型生產規模、降低研發、模具攤提費用，提升裕隆汽車的競爭力。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1. 主要產品銷售地區

本公司商品為中、小型轎車、休旅車、商用車及重車等，主要銷售地區係以台灣地區為主。104 年本公司台灣市場總體銷售量達 57,115 輛(含 Nissan & Luxgen)，較 103 年衰退 9.9%，總市占率為 13.57%。

104 年台灣汽車市場整體銷售情況，如下表所示：

銷售年分	103 年	104 年
總銷售量	423,836	420,775
國產車	283,631	261,580
進口車	140,205	159,195

資料來源：台灣區車輛工業同業公會 105/03

2. 市場之供需狀況

(1) 市場概況及展望

回顧 104 年台灣車市，雖汽油價格回跌至 92 年水準，但因整體環境不穩、消費需求趨緩等諸多因素，使得台灣車市上升走勢停留於上半年，所幸第四季在各車廠積極祭出各項優惠措施，以及貨物稅補助政策確立實施和年底新車大展，刺激買氣，104 年台灣整體車市仍站上 42 萬輛成績，與 103 年銷售

水準幾近持平。展望 105 年，依國內外多家經濟研究機構預測 105 年全球經濟成長率與 104 年相去不遠，雖國內外經濟現況仍有於油價、匯率、降息等諸多不確定因素，但鑒於政策明確規範貨物稅補助，加上各車廠新車競出，將有機會提升消費者購買意願，延續 104 年底的買氣，105 年車市仍可期待。

(2)競爭利基

裕隆擁有與日產合資品牌及自主品牌納智捷、專業代工廠及車型自主研發團隊，具有汽車研發、生產及銷售完整價值鏈，為兩岸最具競爭力之汽車集團。在台灣市場，將藉由日產合資品牌及納智捷自主品牌投入車市銷售，創造穩定收益；在大陸市場，為取得市場先機優勢，故早年展開登陸布局計劃，導入納智捷自主品牌，近年來的成果隨著大陸車市發展（104 年整體銷售量來到 2,480 萬台關卡，整體規模已超過台灣車市 60 倍，105 年更上看 2,600 萬台銷售量），大陸納智捷銷售量已連續四年超越台灣，成為裕隆汽車事業最大之成長動能。

面臨台灣車市進口車佔比不斷提高及 M 型化社會購車行為促進豪華車成長等不利因素，雖從消費者觀點，進口車品牌形象佳，但國產品牌不僅擁有高品質中價位的優勢，更可提供完善售服機制且收費親民等優勢。因此，面對進口車威脅，納智捷品牌掌握自主研發的技術優勢，和日產品牌結合在地化合作夥伴的行銷經驗，將持續提供差異化的產品以滿足消費者需求。

3.發展遠景有利及不利因素

有利因素：

(1)新能源技術運用

台灣都市化程度高、人口密集度高、電力系統配送普及，加上國內政策支持，特別適合電動車的發展，而本公司具有超過一甲子的整車製造技術能力，配合政府示範性先導運行與電力公司採取異業合作，共同發展電動車之新能源應用技術，塑造新世代人車完善的使用環境，建構兼具環保、前瞻及科技的新競爭優勢。

(2)結合創新思維，提高差異化附加價值

注重創新一向是本公司的企業文化，因應全球市場的快速變化，本公司將秉持以創新的技術、創新的產品設計、創新的思維及服務滿足客戶多變的需求，以創新提升競爭力及產品附加價值，讓企業轉型成創新的製造服務業。

(3)製造能力與品質水準與國際大廠並駕齊驅

本公司累積數十年汽車製造工藝、製造能力及品質水準均已達到世界水平，且具備少量多樣彈性化生產能力。在生產管理方面，擅長各項流程改善手法，維持產品高度穩定性，更榮獲無數次國際級品質優秀獎項，備受國際大廠肯定及青睞。

(4)爭取區域經濟合作機會

透過全球性的經貿區域整合或區域間 FTA 的簽訂，可有效降低產品、人才、資金，甚至資訊等流通的障礙，故面對未來可能成為威脅的大陸市場，本公司採取積極的競合策略，爭取兩岸汽車產業合作機會。因兩岸汽車產業於研發、製造及市場行銷等具有高度互補性，透過合作平台的建構，可有效降低生產成本、擴大單一車型生產規模、降低研發、模具攤提費用和兩岸分工機制等等，發揮互補綜效，共同提升雙方區域競爭力。

(5)新低油價時代來臨

延續 103 年受惠美國油頁岩外銷，全球石油價格驟降，加上日幣貶值帶動各關鍵零組件進口成本下滑，間接提升消費者購買慾望，雖國內車市已步入十年換車潮後期，但在政府貨物稅補貼實施，以及各車廠推出新車款的帶動下，105 年汽車市場買氣仍備受期待。

不利因素：

(1)ECFA 及 FTA 簽訂進度緩慢

汽車產業需要經濟規模，需要更大的市場，因此外銷就是一個契機。面對國際區域經濟擴張及兩岸 ECFA 的談判進度緩慢情況，不論在關稅或非關稅面，都是造成汽車業向外拓銷的阻力，如何讓台灣

汽車重新回到競爭的起跑點，期盼政府盡速啟動 FTA 及 ECFA 協商合作，如此，才可借重過往國際外銷經驗或兩岸產業優勢，建構起台灣汽車產業對外發展新格局與新模式。

(2)國內車市循環已達高峰，成長幅度有限

大眾交通運輸系統逐漸普及、汽車使用年限延伸，以及少子化/高齡化社會結構等因素影響，均可能改變消費者消費習性。

(3)全球車市受國際大廠牽制，外銷拓展不易，

由於自由貿易協定簽定進度延滯，台灣整車出口須面對不平等的關稅競爭。此外，近年來台灣汽車市場趨近飽和，導致產能利用率偏低、生產成本高、整車價格缺乏國際競爭力；整車外銷活動亦受到技術母廠牽制及全球市場配額考量等不利因素，導致拓展外銷不易。

(4)相關法規政策造成營運成本上升

政府推動節能減碳政策及相關法規，如：排污法規、形式安全認證的實施、廢車處理費、空污費，及奢侈稅等費用，均造成企業營運成本上升。

(5)高級房車貼近平民化

近年來國際大廠透過高級車入門款推展，加上親民化價格，成功打入國內中階車市，新的消費群組重新組成，逐漸影響國產車銷售。

(6)二手市場交易熱絡

台灣二手市場平均每年近 80 萬輛交易量，間接影響新車市場販售。

4.因應對策：

面對國內車市競爭日益增加，本公司為持續保有市場地位，將透過各項策略與核心能力搭配，以因應全球化市場及產業變化，採取對策如下表所示：

環境面	競爭力	優勢	劣勢
市場機會		建立多品牌代工能力 導入區域型車款 擴充新能源車系	結合台灣 ICT 產業創新優勢 (跨業合作)
對手威脅		深耕在地市場需求 持續強化產品競爭力	整合水平事業群 (跨業整合)

包括：

(1)建立多品牌代工能力

藉由本公司深厚專業製造技術，可承接各品牌代工業務，以創造規模效益，達到降低成本及建立深厚合作模式。

(2)導入區域型車款

大陸市場具有龐大市場規模，有利於擴大單一車型規模量，取得統一發包之成本低減效益。

(3)結合台灣 ICT 產業創新優勢

台灣具有完善的電子供應鏈系統，能協助本公司開發各項車用電子系統，快速反應市場及法規需求，打造出產品差異化、功能特色化的價值。

(4)深耕在地市場需求

本公司經營台灣市場已有數十年之久，熟悉在地消費者購車習性，能提出較進口車更符合消費者需求之客製化產品。

(5)持續強化產品競爭力

延攬國內外車型開發具卓越經驗之專家，透過系統整合持續優化油耗、底盤轉向等操控性優化，推出具高性價比的全新或改型產品，如 U6 等的推出深獲市場的肯定。

(6)整合水平事業群

提供消費者完整整合方案的移動服務。包含購車、租車、低碳移動和二手交易平台等等，滿足消費者

各類型之移動需求，拓展藍海市場，發展出全新產業競爭模式。

(7)擴充新能源車系

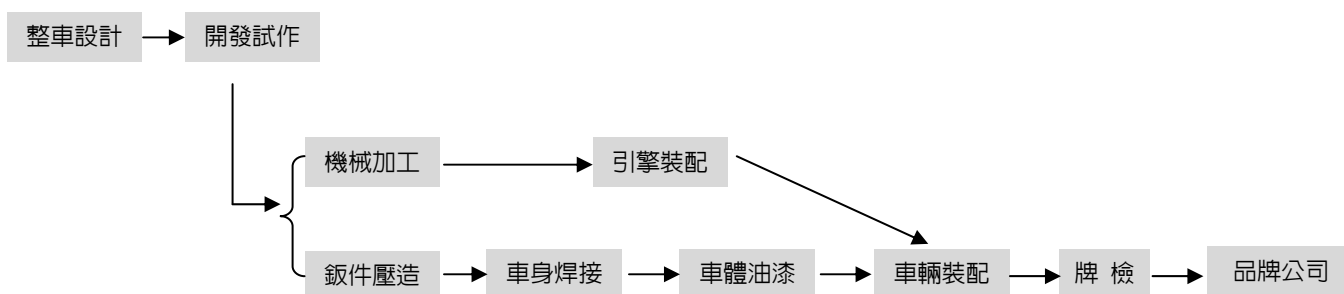
迎合綠色環保所趨，本公司不忘替社會盡一份心力，以低污染、低油耗造車理念推出適合國人的新能源車款，珍惜地球資源。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

本公司主要設計、開發試作、產製各式轎車、休旅車及商用車，主要用途為載客、載貨及休閒旅行之交通工具，並產製零件作為汽車組裝、維修保養用。

2.主要產品之產製過程



(三)主要原料之供應狀況

本公司原料購入，主要來自日本日產公司與國內協力廠，由於雙方長期合作關係且簽有長期供應合約，除確保原料價格穩定外，亦可保障原料供貨無虞。

(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

1.最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

項目	103 年				104 年				105 年度截至第一季止			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至第一季止進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	東風裕隆	34,070,188	23.4	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	35,095,879	24.1	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	7,248,227	23.6	採權益法計價之被投資公司
2	裕隆日產汽車	17,884,266	12.3	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	19,097,049	13.1	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	5,331,212	17.4	採權益法計價之被投資公司
3	日產自動車株式會社	9,673,461	6.6	實質關係人	日產自動車株式會社	8,991,962	6.2	實質關係人	日產自動車株式會社	2,395,417	7.8	實質關係人
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
	其他	84,238,526	57.7		其他	82,600,162	56.6		其他	15,685,592	51.2	
	進貨淨額	145,866,441	100.0		進貨淨額	145,785,052	100.0		進貨淨額	30,660,448	100.0	

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

增減比例變動分析說明：主要供應商未有重大異動，其增減比例尚屬允當。

2.最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

項目	103 年				104 年				105 年度截至第一季止			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至第一季止銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	裕隆日產汽車	14,774,141	12.2	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	14,150,029	11.5	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	4,074,660	13.8	採權益法計價之被投資公司
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
	其他	105,836,375	87.8		其他	108,375,792	88.5		其他	25,342,086	86.2	
	銷貨淨額	120,610,516	100.0		銷貨淨額	122,525,821	100.0		銷貨淨額	29,461,746	100.0	

註 1：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

增減比例變動分析說明：主要銷貨客戶未有重大異動，其增減比例尚屬允當

(五)最近二年度生產量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

年度 生產 量值 主要商品 (或部門別)	103 年度			104 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
車 輛	80,000	60,324	23,917,892	80,000	55,584	22,816,259
合 計	80,000	60,324	23,917,892	80,000	55,584	22,816,259

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

(六)最近二年度銷售量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

年度 銷售 量值 主要商品 (或部門別)	103 年度				104 年度			
	內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
車 輛	62,923	34,236,379	0	0	58,712	32,426,914	0	0
合 計	62,923	34,236,379	0	0	58,712	32,426,914	0	0

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

三、從業員工

105 年 3 月 31 日

年 度		103 年度	104 年度	105 年度截至 3 月 31 日
員 工 人 數	職 員	275 人	277 人	271 人
	技 術 員	834 人	834 人	832 人
	行 政 助 理	27 人	25 人	25 人
	合 計	1,136 人	1,136 人	1,128 人
平 均 年 歲		43.2 歲	43.5 歲	43.8 歲
平 均 服 務 年 資		18.1 年	18.3 年	18.6 年
學 歷 分 布 比 率	博 士	0.1%	0.2%	0.2%
	碩 士	13.6%	13.8%	13.4%
	大 專	18.7%	20.6%	20.5%
	高 中	60.1%	58.7%	59.1%
	高 中 以 下	7.5%	6.8%	6.8%

註：103 年度和 104 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

年 度	103 年度	104 年度	105 年度截至 3 月 31 日
本公司及子公司員工人數	9,897 人	11,470 人	11,328 人

註：103 年度和 104 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

四、環保支出資訊

(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額：

本公司高度重視空氣汙染的優化，目前此項實況遠優於政府所訂定之標準(排放廢氣溫度 102°C，標準 120~160°C)，但因承辦單位未及時進行操作條件之更新，並向主管機關申請許可證操作參數變更，致使於 103 年 5 月 6 日因違反「空氣污染防治法」第 24 條第 2 項規定，未依許可證內容進行操作，並依該法第 56 條第 1 項處罰鍰 NT\$ 100,000 元。經申請許可證操作參數變更，並於 103 年 5 月 30 日向主管機關核備完成。

(二)未來因應對策及可能之支出

1. 未來環保可能支出：

年度 項目	105 年度	106 年度	107 年度
• 擬購置之污染防制設備及支出內容	節能及污染防制設備投資	節能及污染防制設備投資	節能及污染防制設備投資
• 預計改善情形	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流
• 預估金額	35,000 仟元	35,000 仟元	35,000 仟元

2. 其他支出：

年度 項目	105 年度	106 年度	107 年度
• 支出內容	1. 環境規費 13,500 仟元 2. 管理費用 13,000 仟元	1. 環境規費 13,500 仟元 2. 管理費用 13,000 仟元	1. 環境規費 13,500 仟元 2. 管理費用 13,000 仟元
• 預計改善情形	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定
• 預估金額(1+2)	26,500 仟元	26,500 仟元	26,500 仟元

(三)改善後之影響：

項目 \ 年度	105 年度	106 年度	107 年度
• 對淨利之影響	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元
• 對競爭地位之影響	省能減廢，提升企業形象， 貢獻社會福祉	同左	同左

(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策：

關於本公司具體之環保政策，請參閱第參章中「履行社會責任情形」乙節。

五、勞資關係

(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形

1.勞資協議情形

- (1)公司定期召開勞資會議，充分溝通勞資之間的各項問題及改善。
- (2)派員列席工會理監事會議，瞭解並回應工會的訴求，促進勞資和諧。
- (3)定期與勞工行政主管官員專家學者或顧問等請益相關問題及會談。
- (4)持續加強工會幹部勞工教育，使勞資雙方理念更趨一致。
- (5)透過從業人員申訴處理制度，協助同仁解決工作困難，維護同仁權益。
- (6)強化主管符合公司企業文化的管理思維，並凝聚共識，除辦理主管共識營，並與工會幹部餐敘座談。

2.員工福利服務

- (1)提供制服、安全鞋、通勤交通車及定期返鄉交通車。
- (2)提供安全、便利、幽靜的住宿環境。
- (3)設置員工福利園區，包括室內籃球場、羽球場、休閒菜圃、游泳池、室外網球場、籃球場、健康步道、三溫暖、視聽中心、閱覽室、餐廳、福利社及健身房等娛樂休閒設施。
- (4)提供夜班同仁宵夜點心。
- (5)舉辦各類球類競賽、社團活動、員工家庭日旅遊活動、端午中秋慶典活動、新人迎新餐會、員工子女暑期夏令營、年終聚餐摸彩、志工服務等大型活動。
- (6)設置員工福利委員會，綜理子女及同仁教育補助金、闔家旅遊補助、購車補助金、年節福利金、五一勞動節活動等。
- (7)除依法令給假外，另依禮俗需要，在子女入學日、子女結婚、兄弟姊妹結婚日等給假給薪。
- (8)因應生產設備保養需要一段時間，特別調整休息日，讓員工於暑假期間可放一段長假，員工可多與家人相處，安排旅遊活動，促進親子互動與紓緩工作壓力。
- (9)體貼懷孕女性上班不便性，提供孕婦廠區內專屬停車位。
- (10)配合《性別工作平等法》修正條文公布實施，本公司公告受僱者妊娠期間，雇主給予產檢假五日，每次產檢假得以三十分鐘為單位，薪資照給。
- (11)配合《性別工作平等法》廠區設置哺(集)乳室，並與豐原美倫幼兒園、三義名人幼兒園簽訂特約幼兒園合約，減輕員工負擔。
- (12)受僱者請「陪產假」時，得於配偶分娩之當日及其前後合計 15 日期間內，擇其中之五日請假，薪資照給。

- (13)員工結婚給予婚假八日，前開婚假應自登記結婚之日前十日起得以天為單位分次於三個月內請畢，婚假期間工資照給。
- (14)每年定期辦理健康減重競賽及戒菸/戒檳榔促進活動，促進員工健康，維持良好體能。
- (15)與新竹生命線協會合作，推動員工協助方案(EAP)，提供免費員工心理諮商服務。
- (16)推動包裹式生養育關懷(懷孕階段→生產階段→養育階段)，並於各階段提供關懷活動，例如製作孕媽咪關懷手冊、補助自費產前檢查項目、舉辦生養育須知講座、總經理親自發放新生兒賀禮、辦理『寶貝日』分享活動等。
- (17)安排幸福專題講座，邀請專家講授理財、親子、旅遊等員工有興趣主題，促進工作與生活均衡。
- (18)辦理幸福生活營，提供同仁切身生活須知的資訊與更多元的休閒生活，讓工作與生活均衡。
- (19)員工遇有結婚喜慶時，可向公司申請公務車。

3. 退休制度

(1) 從業員退休依下列規定辦理：

- A. 本公司設置『勞工退休準備金監督委員會』，每月提撥退休準備金至台灣銀行信託部勞工退休準備金監督委員會帳戶，交由該委員會管理。另依政府會計公報規範精算應付退休金金額並提列，並依勞基法 56 條提足準備金。
- B. 適用勞動基準法自請退休或強制退休規定者，於符合勞動基準法退休條件並辦理退休時，由退休準備金監督委員會帳戶支付退休金。
- C. 適用勞工退休金條例者，自申報日起，由公司依據從業員工資按月提撥至勞保局個人帳戶，其選擇勞工退休金條例前之工作年資，則予以保留，直至符合勞動基準法之退休規定並辦理退休時，才得以請領退休金。
- D. 從業員於民國 94 年 7 月 1 日到職者，一律適用勞工退休金條例。

(2) 從業員退休標準，依下列規定辦理：

- A. 從業員有下列情事之一者，得自請退休：
 - a. 在本公司工作十五年以上，年滿五十五歲者。
 - b. 在本公司工作二十五年以上者。
 - c. 在本公司工作十年以上年滿六十歲者。
- B. 從業員非有下列情事之一者，公司不得強制其退休：
 - a. 年滿六十五歲者。
 - b. 心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

(3) 從業員依勞動基準法計算退休金之給與標準如下：

- A. 按其工作年資，每滿一年給與兩個基數。但超過十五年之工作年資，每滿一年給與一個基數，最高總數以四十五個基數為限。未滿半年者以半年計；滿半年者以一年計。
- B. 從業員因執行職務致使心神喪失或身體殘廢退休者，依前款規定加給百分之二十發給。
- C. 退休金基數之標準，係指核准退休時之月平均工資。

4. 員工行為或倫理守則

本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。依上述目的，本公司訂有：

- (1) 職等晉升、績效考核、出勤及薪酬管理等規章及相關之內控作業，以期全體員工確實瞭解及遵守。
- (2) 員工工作規則：舉凡本公司員工之僱用、薪資、休假、加班、獎懲及相關辦公規範等，均已明確訂定作業辦法，以此規範員工應遵守之行為。
- (3) 為有效管理內部網路及網際網路之資源、尊重智慧財產權及維護公司企業形象，特要求員工簽署「禁

用非法軟體切結書」與「智慧財產權歸屬暨保密同意書」，並辦理「網路社群對公司影響的法律議題」課程，使員工有遵循之準則。並在新人報到時即簽訂員工個人資料使用同意書，遵循個人資料保護相關法令的規範。

(4)為使公司内部文件管理及資料之訂定、審查等、内部作業流程與規範有所依循，特制訂「文件管理辦法」，以為公司内部作業持續改善，並健全經營管理制度。

5. 員工保健及安全

(1)本公司依勞基法令規定為每位員工投保勞健保。

(2)為員工投保團體保險，對象涵蓋：員工本人、配偶及子女，費用由公司支付。

(3)設立《員工診所》為全民健康保險特約診所，嘉惠員工提供內、外科及戒菸門診、各項醫療保健服務衛教與諮詢等，以提升就醫便利性，增進員工及其眷屬的身體健康。

(4)本公司依勞工保護規則之規定，每年定期辦理員工健康檢查以維護員工健康。

(5)公司聘用職業醫學科專科醫生，為員工的職業安全與健康把關，並協助本公司推動個別員工關懷及保護作業。

(6)提供良好安全之工作環境：

- 依消防法規建立各項完備之防護設備，區域消防自動監測移報系統，及每年辦理人員消防編制與訓練，實施消防演習強化員工緊急應變能力。
- 門禁全天候由保全人員管制及機動性巡邏，全區主要路口點設置監視系統網，確保全區人員車輛動態以維護安全。

(7)重視員工身心健康，不定期辦理情緒管理與壓力紓解、疾病預防及保健主題講座。並將關懷的觸角延伸至員工家庭，辦理家庭親子講座活動，提供員工全方位的健康管理。

6. 員工發展：教育訓練與進修

本公司秉持「終身學習、多元發展、深耕精神、人本取向」四大指導方針來進行人才培育與發展，積極提供員工學習發展的環境，並透過在職訓練、保母制度、工作輪調、專案實作、數位學習、在職進修等多元學習管道，提升專業所需技能，促使員工不斷的成長並將所學運用在工作。

依據工作所需技能，提供共通類、專業類及管理類等訓練課程，104年度訓練總費用約2,940仟元，平均每位員工訓練費約2,594元，訓練總人時19,537小時，平均每位員工每年受訓17.23小時，本公司所提供的訓練課程包括：

(1)共通訓練：針對全公司同仁所辦理的共通訓練課程，包括營業秘密法、情緒問題引導與辨識以及八場「裕」見幸福系列專講座等。

(2)專業訓練：為強化專業能力所辦理的訓練課程，包括 CATIA 3D 繪圖技巧、MSA 量測系統分析、FTA 缺陷樹分析、田口分析、why why 分析、工作流程圖管理、統計製程控制與工程能力分析、財務類、人力資源管理類、生產製造類、生產管理類以及勞工安全衛生類課程等。

(3)管理訓練：依據不同層級主管應具備的管理能力規劃各項管理類主題訓練，包括中高階主管的激勵共識營；中階主管與儲備幹部的 YL 十大管理才能、工作規劃與整合能力、衝突管理與跨部門溝通以及關鍵說話完全表達等課程；基層儲備幹部現場管理能力課程等。

(4)新人訓練：為讓新人能快速熟悉公司企業文化與工作環境，安排新人統一訓練，並針對研發、生產與品質管理等相關部門的新人安排汽車拆裝與試裝課程，讓新人更瞭解汽車整體構造與各零組件間的關係。

(5)語文訓練：為發展國際化業務，舉辦語文類課程以提升員工語文能力，有 TOEIC 初級班、TOEIC 中級班、英文會話班、日文初級班、日文進階班；更將語言能力列為晉升的必要條件之一。

透過人才發展品質管理系統(TTQS)建構訓練體系，並由公司願景展開中長期目標的策略規劃制定教育訓練計畫，訓練成果亦由L1反應層次，進而行為前、後訓之行動計畫，未來本公司將會持續致力推動員工學習。

(二)104 年度及截至年報刊印日止因勞資糾紛所遭受之損失：

無。

(三)員工溝通管道：

公司致力於提供主管與同仁開放及透明的多元溝通管道，以促進勞資和諧，共創企業與員工的雙贏。多元溝通管道包括：

1. 每年定期舉辦員工關懷座談會，瞭解並重視員工的需求與心聲，促進勞資和諧。
2. 每年定期舉行員工滿意度調查，並針對滿意度分數較低項目進行改善。
3. 員工如發現重大管理疏失、不合法、不道德行為等情事，可直接向總經理信箱或人事單位投訴，將依事件類別由稽核單位或成立專責小組進行調查，並召開專案會議審議。
4. 平時提供員工關懷列車信箱與關懷服務專線，做為員工對工作、環境、生活協助事項等意見的反映管道。
5. 性騷擾防治作業管理辦法：

本公司為保障員工權益、維護兩性平等並防治工作場所性騷擾事件與性別歧視，特制訂「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」及「性騷擾防治申訴及調查處理要點」，以維護員工基本權益。

從業員在廠區內遭遇上述狀況，可依照本公司申訴辦法中規定之流程，向申訴委員會提出申訴。申訴專線電話：2920-2929。

(四)工作環境與員工人身安全保護措施

本公司鑑於工作環境與員工人身安全保護措施之重要性。以ISO 14001之管理系統展開重大環境考量面/職業安全衛生風險控制，利用目標及方案管理，進行優先改善；而較低之風險則運用作業管制方式予以控管，經由良好運作改善之後，均獲得明顯的成效與控管，本公司之重大目標及管理方案彙整如下：

目標/標的	方案	現況說明	執行情形
CO2 排放量低減至 312(kg/台)	用電-大馬力馬達改變頻、燈具改用LED或無極燈、夜間定頻改為變頻空壓機、輸送帶連續運轉改感應運轉、空調溫控連動25度C以下壓縮機不運轉。 瓦斯-廢氣焚燒系統(RTO)新鮮空氣導入量降低、烤爐暖機時間縮短。 重油: 暖機時間縮短。	1. 原大馬力馬達無變頻控制，增設變頻器依末端需求條件變頻控制。 2. 傳統日光燈、水銀燈改低功率LED或無極燈。 3. 廢氣焚燒系統(RTO)導入新鮮空氣比例降低。 4. 烤爐、RTO、鍋爐每日暖機時間縮短。	299(kg/台)
生活垃圾減量至 214.8(ton/年) ↓	垃圾分類再利用、定期稽查分類情形	藉由環安幹事會議宣導並定期稽查分類情形。	213.44(kg/台)
廠區紅藥水事件 12(件/年) ↓	定期實施 5S 查察、TOP 巡檢、虛驚事件改善	藉由各式例行巡檢，以降低危害發生。	9(件/年)
設備安全功能有效性 100 (%)	制訂自動檢查辦法每日於使用作業執行設備安全功能測試	由現場作業單位於使用作業執行設備安全功能測試，確保功能正常，以降低危害發生。	100 %
廠區放流水監查 COD 100 mg/L ↓ 重金屬 1 mg/L ↓	化驗放流水COD、重金屬(2次/週)	定期化驗水質以確保放流水符合法規。	COD 49 mg/L Ni 0.43 mg/L

員工人身安全保護措施管理方案如下：

1. 門禁安全：日、夜間及假日聘請保全公司全天候維護廠區及員工宿舍安全並設置監視系統。
2. 各項設備維護及檢查：依消防法規定，每月由現場單位自主檢查各消防設施，每季再委外消防機構實施檢修與申報。各項機械(天車、升降機、壓床…等)或設備(鍋爐、高低壓電氣設備…等)定期(每日、每週、每月、每季、半年、每年)實施維護及檢查。
3. 災害防範措施與應變訂定：依「緊急事件準備及應變管理辦法」明定各相關單位責任、應變措施、通報程序、任務內容…等，每年辦理演練二次，並依據民防規定組團並每年辦理防災講習。

4. 衛生保健：

- (1) 健康檢查：新進人員體格檢查。一般勞工依據勞安健康保護規則頻率定期辦理員工健康檢查。特殊作業人員每年辦理一次特殊健檢。
- (2) 衛教宣導：聘請廠醫、職醫每月臨場服務二次以上(內容：職業傷病及一般傷病之防治、健康諮詢與急救及緊急處置、健康教育、健康促進與衛生指導…等)。
- (3) 每半年實施廠區病媒蚊防治並消毒。
- (4) 明訂室內場所禁煙並限定吸煙區(全廠 24 處)。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
車輛委託代工契約	裕隆日產汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	日產品牌車輛及零組件之組裝代工	1. 機密資訊之保密 2. 權義轉讓之限制
車輛委託代工契約	納智捷汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	納智捷品牌車輛及零組件之組裝代工	1. 機密資訊之保密 2. 權義轉讓之限制
車輛委託代工契約	裕佳汽車(股)公司 中華汽車工業(股)公司	自 101.3.16 起至 104.3.15 止；期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	東風卡車及零組件之組裝代工	1. 機密資訊之保密 2. 權義轉讓之限制

七、訴訟或非訟事件：

無。

陸 財務概況

一、最近五年度簡明財務報告

(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則

合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 105年3月31日 財務資料(註3)
		104年	103年	102年	101年	100年	
流動資產		122,157,795	108,805,788	89,079,959	82,245,302	75,310,449	126,098,652
不動產、廠房及設備(註2)		33,217,023	34,730,129	35,154,316	39,236,702	35,421,269	33,103,316
無形資產		6,504,954	7,394,962	3,408,438	8,676,464	5,954,976	6,320,771
其他資產(註2)		50,122,318	51,911,808	48,371,453	42,795,511	42,922,843	50,057,566
資產總額		212,002,090	202,842,687	176,014,166	172,953,979	159,609,537	215,580,305
流動負債	分配前	118,623,293	112,688,582	89,862,312	86,339,823	75,887,663	122,370,309
	分配後(註4)	-	114,805,314	91,902,937	88,088,410	77,868,340	-
非流動負債		12,197,154	10,005,385	8,772,702	13,198,994	11,561,808	11,466,320
負債總額	分配前	130,820,447	122,693,967	98,635,014	99,538,817	87,449,471	133,836,629
	分配後(註4)	-	124,810,699	100,675,639	101,287,404	89,430,148	-
歸屬於母公司業主之權益		71,477,924	70,001,021	67,712,806	65,167,033	64,308,500	71,909,897
股本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積		6,650,489	6,561,260	6,497,817	6,477,268	6,456,219	6,754,806
保留盈餘	分配前	46,911,456	44,979,810	44,222,784	43,344,702	41,850,898	47,534,301
	分配後(註4)	-	42,863,078	42,182,159	41,596,115	39,870,221	-
其他權益		2,563,084	3,107,056	1,639,310	(7,832)	648,488	2,267,895
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)
非控制權益		9,703,719	10,147,699	9,666,346	8,248,129	7,851,566	9,833,779
權益總額	分配前	81,181,643	80,148,720	77,379,152	73,415,162	72,160,066	81,743,676
	分配後(註4)	-	78,031,988	75,338,527	71,666,575	70,179,389	-

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：採IFRS且Q1財務資料係經會計師核閱完竣。

註4：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)				
		104年	103年	102年	101年	100年
流動資產		18,857,280	15,364,352	12,651,520	10,091,838	15,532,229
		6,225,143	6,829,569	6,965,046	6,386,756	6,221,097
無形資產		85,860	61,848	165,483	174,376	187,413
其他資產(註2)		55,462,721	57,208,186	57,759,551	55,698,064	53,303,822
資產總額		80,631,004	79,463,955	77,541,600	73,351,034	75,244,561
流動負債	分配前	4,345,927	4,564,125	5,371,216	3,931,280	6,546,003
	分配後(註3)	-	5,665,169	6,472,260	5,189,616	8,118,923
非流動負債		4,807,153	4,898,809	4,457,578	4,252,721	4,390,058
負債總額	分配前	9,153,080	9,462,934	9,828,794	8,184,001	10,936,061
	分配後(註3)	-	10,563,978	10,929,838	9,442,337	12,508,981
歸屬於母公司業主之權益		-	-	-	-	-
股本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積		6,650,489	6,561,260	6,497,817	6,477,268	6,456,219
保留盈餘	分配前	46,911,456	44,979,810	44,222,784	43,344,702	41,850,898
	分配後(註3)	-	43,878,766	43,121,740	42,086,366	40,277,978
其他權益		2,563,084	3,107,056	1,639,310	(7,832)	648,488
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益總額	分配前	71,477,924	70,001,021	67,712,806	65,167,033	64,308,500
	分配後(註3)	-	68,899,977	66,611,762	63,908,697	62,735,580

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項 目	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 105年3月31日 財務資料(註2)
	104年	103年	102年	101年	100年	
營業收入	122,525,821	120,610,516	92,813,914	80,333,356		29,461,746
營業毛利淨額	17,961,166	17,352,722	14,331,334	13,313,282		4,833,246
營業損益	279,956	408,370	(373,966)	913,734		656,387
營業外收入及支出	4,457,921	3,202,430	3,681,260	3,433,900		476,685
稅前淨利	4,737,877	3,610,800	3,307,294	4,347,634		1,133,072
繼續營業單位 本期淨利		-	-	-		
停業單位損失(註3)		-	-	-		
本期淨利(損)	3,919,292	2,809,406	2,291,068	3,409,027		785,830
其他綜合損益(淨額)	(907,689)	1,530,098	1,830,145	(623,980)		(297,946)
本期綜合損益總額	3,011,603	4,339,504	4,121,213	2,785,047		487,884
淨利歸屬於 母公司業主	3,352,078	2,210,346	2,371,183	2,965,991		628,866
淨利歸屬於非控制權益	567,214	599,060	(80,115)	443,036		156,964
綜合損益總額 歸屬於母公司業主	2,575,361	3,565,907	4,001,033	2,517,319		333,556
綜合損益總額 歸屬於非控制權益	436,242	773,597	120,180	267,728		154,328
每股盈餘	2.29	1.51	1.62	2.03		0.43

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：採IFRS且Q1財務資料係經會計師核閱完竣。

註3：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項 目	最近五年度財務資料(註1)				
	104年	103年	102年	101年	100年
營業收入	38,826,117	40,722,041	33,997,095	35,141,120	
營業毛利淨額	2,988,547	2,947,436	2,892,367	2,838,229	
營業損益	1,784,862	1,652,282	1,296,988	1,411,622	
營業外收入及支出	1,730,638	597,587	1,436,611	1,893,983	
稅前淨利	3,515,500	2,249,869	2,733,599	3,305,605	
繼續營業單位本期淨利	-	-	-	-	
停業單位損失(註2)	-	-	-	-	
本期淨利(損)	3,352,078	2,210,346	2,371,183	2,965,991	
其他綜合損益(淨額)	(776,717)	1,355,561	1,629,850	(448,672)	
本期綜合損益總額	2,575,361	3,565,907	4,001,033	2,517,319	

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註3：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(二)簡明資產負債表及損益表資料-我國財務會計準則

合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註一)				
		102年	101年	100年	99年	98年
流動資產			82,195,686	76,781,507	58,311,029	47,507,428
基金及投資			28,590,024	28,668,929	27,579,715	25,823,981
固定資產			19,506,902	17,055,858	19,517,955	18,253,637
無形資產			9,620,268	6,680,786	2,709,034	1,707,741
其他資產			32,743,378	29,992,495	24,215,489	19,339,357
資產總額			172,656,258	159,179,575	132,333,222	112,632,144
流動負債	分配前		80,517,024	71,321,693	52,680,640	38,517,771
	分配後		82,265,611	73,302,370	54,745,564	39,455,004
長期負債			6,008,715	5,461,348	1,527,494	373,522
其他負債			12,407,940	9,886,281	8,703,680	7,760,446
負債總額	分配前		98,933,679	86,669,322	62,911,814	46,651,739
	分配後		100,682,266	88,649,999	64,976,738	47,588,972
股 本			15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積			9,189,425	9,011,329	8,471,998	8,497,993
保留盈餘	分配前		32,098,962	30,716,661	28,730,288	25,196,592
	分配後		30,350,375	28,735,984	26,665,364	24,259,359
累積換算調整數			(181,847)	655,829	(118,340)	958,259
未認列為退休金成本之淨損失			(102,178)	(73,611)	(52,407)	(38,673)
金融商品未實現損益			547,745	374,353	1,393,150	906,569
股東權益總額	分配前		73,722,579	72,510,253	69,421,408	65,980,405
	分配後		71,973,992	70,529,576	67,356,484	65,043,172

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註一)				
	102年	101年	100年	99年	98年
流動資產		9,567,383	15,373,806	14,656,689	12,165,358
基金及投資		46,975,571	43,023,240	41,352,970	39,040,501
固定資產		7,844,326	7,311,281	10,046,821	12,141,776
無形資產		38,550	51,587	32,136	147,805
其他資產		9,587,864	9,909,202	7,396,174	5,603,237
資產總額		74,013,694	75,669,116	73,484,790	69,098,677
流動負債	分配前	3,984,012	6,574,738	6,075,990	4,526,664
	分配後	5,242,348	8,147,658	7,648,910	5,076,404
長期負債		-	-	-	-
其他負債		2,262,352	2,194,594	2,768,888	2,663,144
負債總額	分配前	8,639,441	11,162,409	11,237,955	9,582,885
	分配後	9,897,777	12,735,330	12,810,875	10,132,625
股本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積		9,189,425	9,011,329	8,471,998	8,497,993
保留盈餘	分配前	32,098,962	30,716,661	28,730,288	25,196,592
	分配後	30,840,626	29,143,741	27,157,368	24,646,852
累積換算調整數		(181,847)	655,829	(118,340)	958,259
未認列為退休金 成本之淨損失		(102,178)	(73,611)	(52,407)	(38,673)
金融商品未實現損益		547,745	374,353	1,393,150	906,569
股東權益	分配前	65,374,253	64,506,707	62,246,835	59,515,792
總額	分配後	64,115,917	62,933,787	60,673,915	58,966,052

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

合併簡明損益表

單位：除每股盈餘為新台幣元外，餘係仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註一)				
	102年	101年	100年	99年	98年
營業收入		77,688,918	76,583,954	64,507,506	48,803,467
營業毛利		13,203,684	12,214,118	10,677,547	7,630,712
營業利益		793,942	2,031,012	2,413,853	1,325,415
營業外收入及利益		4,913,044	4,403,298	4,567,726	1,799,182
營業外費用及損失		1,359,331	816,258	812,120	690,446
稅前利益		4,347,655	5,618,052	6,169,459	2,434,151
稅後利益		3,412,715	4,611,681	5,229,430	1,730,260
每股盈餘		1.89	2.28	2.62	0.72

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

個體簡明損益表

單位：除每股盈餘為新台幣元外，餘係仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註一)				
	102年	101年	100年	99年	98年
營業收入		35,141,119	38,687,163	31,997,645	20,944,899
營業毛利		2,838,228	2,964,866	2,799,020	2,209,134
營業利益		1,406,935	1,469,270	1,368,716	951,607
營業外收入及利益		1,984,843	2,417,060	3,219,791	420,907
營業外費用及損失		96,387	50,014	218,202	37,621
稅前利益		3,295,391	3,836,316	4,370,305	1,334,893
稅後利益		2,955,777	3,559,530	4,084,240	1,127,003
每股盈餘		1.89	2.28	2.62	0.72

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

(三)最近五年簽證會計師姓名及查核意見

年 度	104	103	102	101	100
簽 證 會 計 師	郭俐雯 戴信維	郭俐雯 林文欽	郭俐雯 林文欽	郭俐雯 林文欽	郭俐雯 林文欽
查核意見	無保留	無保留	無保留	無保留	無保留

二、最近五年度重要財務比率分析

(一)合併財務比率分析－按國際財務報導準則編制

分析項目 (註3)		最近五年度財務分析					當年度截至 105年3月31日 (註2)	
		104年	103年	102年	101年	100年		
財務結構 (%)	負債占資產比率	61.71	60.49	56.30	57.55		62.08	
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	249.38	232.99	223.76	191.96		250.98	
償債能力 %	流動比率	102.98	96.55	100.19	95.26		103.05	
	速動比率	93.34	84.98	87.23	82.89		92.72	
	利息保障倍數	12.68	10.21	9.13	9.86		15.85	
經營能力	應收款項週轉率(次)	1.94	2.24	2.07	2.09		1.73	
	平均收現日數	188.14	162.94	176.32	174.63		211	
	存貨週轉率(次)	10.13	9.27	7.24	6.16		10.86	
	應付款項週轉率(次)	9.68	10.29	8.77	7.69		7.35	
	平均銷貨日數	36.03	39.37	50.41	59.03		33.6	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	3.61	3.45	2.51	2.15		3.55	
	總資產週轉率(次)	0.59	0.63	0.53	0.48		0.55	
獲利能力	資產報酬率(%)	2.05	1.65	1.50	2.30		1.59	
	權益報酬率(%)	4.86	3.57	3.04	4.68		3.86	
	占實收資本比率(%)	營業利益	1.78	2.60	(2.34)	5.81		16.69
		稅前純益	30.12	22.96	21.03	27.64		28.81
	純益率(%)	3.20	2.33	2.46	4.24		2.67	
現金流量	每股盈餘(元)	2.29	1.51	1.62	2.03		0.43	
	現金流量比率(%)	(3.97)	(7.78)	1.74	2.36		3.15	
	現金流量允當比率(%)	6.70	5.70	12.69	13.15		10.43	
槓桿度	現金再投資比率(%)	(6.38)	(10.63)	(0.17)	(0.08)		3.59	
	營運槓桿度	27.24	17.76	(16.96)	9.25		3.94	
	財務槓桿度	(2.23)	25.09	0.48	2.16		1.13	

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達20%者可免分析)

1. 利息保障倍數上升，主係 104 年度稅前純益較 103 年度提升。
2. 獲利能力相關比率上升，主係 104 年度本期淨利較 103 年度提升。
3. 現金流量比率、現金流量允當比率及現金再投資比率上升，主係 104 年度因子公司融資業務成長，其他營業收入增加，導致 104 年度營業活動現金流量較 103 年度增加。
4. 營運槓桿度上升，主係 104 年度營業利益較 103 年度下降。
5. 財務槓桿度比率下降，主係 104 年度營業利益較 103 年度下降。

(二)個體財務比率分析－按國際財務報導準則編制

分析項目(註 3)	年度(註 1)	最近五年度財務分析					
		104 年	103 年	102 年	101 年	100 年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	11.37	11.91	12.68	11.16		
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	1148.21	1,096.70	972.18	1020.35		
償債能力 (%)	流動比率	433.91	336.63	235.54	256.71		
	速動比率	334.45	227.91	144.58	149.22		
	利息保障倍數	2289.74	642.35	1219.18	142.79		
經營能力	應收款項週轉率(次)	55.98	55.54	25.59	18.13		
	平均收現日數	6.52	6.57	14.27	20.13		
	存貨週轉率(次)	7.72	7.74	6.83	6.81		
	應付款項週轉率(次)	11.61	11.24	10.67	10.44		
	平均銷貨日數	47.27	47.16	53.45	53.6		
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	5.95	5.90	5.09	5.57		
	總資產週轉率(次)	0.49	0.52	0.45	0.47		
獲利能力	資產報酬率(%)	4.19	2.82	3.15	4.02		
	權益報酬率(%)	4.74	3.21	3.57	4.58		
	占實收 資本比率(%)	營業利益 稅前純益	11.35	10.50	8.25	8.97	
	純益率(%)		22.35	14.30	17.38	21.02	
	每股盈餘(元)		8.63	5.43	6.97	8.44	
			2.29	1.51	1.62	2.03	
現金流量	現金流量比率(%)	(9.32)	38.66	52.5	30.38		
	現金流量允當比率(%)	29.62	66.85	37.86	16.79		
	現金再投資比率(%)	(2.16)	0.98	2.37	(0.82)		
槓桿度	營運槓桿度	1.26	1.28	1.33	1.31		
	財務槓桿度	1.00	1.00	1.00	1.02		

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20%者可免分析)

1. 流動比率及速動比率提升主要為本公司為有效利用資金，104 年增加投資透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動所致。
2. 利息保障倍數增加主要係 104 年度稅前淨利較 103 年度增加。
3. 獲利能力各項指標提升主要係 104 年認列轉投資收益較 103 年度增加，導致稅前及稅後淨利增加。
4. 現金流量比率、現金流量允當比率及現金再投資比率下降主要係 104 年度營業活動現金流入較 103 年度下降。

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製公司個體財務比率分析。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率=(稅後損益+利息費用×(1-稅率))/平均資產總額。

(2)權益報酬率=稅後損益/平均權益總額。

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘=(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)/加權平均已發行股數。(註4)

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)。(註5)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益(註6)。

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。

註4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利(不論是否發放)應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5.不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註7：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬母公司業主之權益比率算之。

(三)合併財務比率分析－按我國財務會計準則編制

分析項目(註 3)		年 度(註 2)		最近五年度財務分析(註 1)				
		102 年度	101 年度	100 年度	99 年度	98 年度		
財務結構%	負債佔資產比率		57.30	54.45	47.54	41.42		
	長期資金佔固定資產比率		408.73	457.15	363.51	363.51		
償債能力 %	流動比率		102.08	107.66	110.69	123.34		
	速動比率		88.70	92.09	96.19	110.79		
	利息保障倍數		7.79	14.55	23.09	9.27		
經營能力	應收款項週轉率(次)		2.02	2.39	2.59	2.51		
	平均收現日數		180.57	152.41	140.69	145.66		
	存貨週轉率(次)		5.90	6.90	8.70	6.54		
	應付款項週轉率(次)		7.40	10.60	17.94	17.53		
	平均銷貨日數		61.87	52.91	41.97	55.79		
	固定資產週轉率(次)		4.25	4.19	3.42	2.73		
	總資產週轉率(次)		0.47	0.53	0.53	0.44		
	資產報酬率(%)		2.38	3.40	4.46	1.80		
獲利能力	股東權益報酬率(%)		4.67	6.50	7.72	2.67		
	佔實收資本 比率(%)	營業利益(損失)	5.05	12.91	15.35	8.43		
		稅前利益(損失)	27.64	35.72	39.22	15.48		
	純益率(%)		4.39	6.02	8.11	3.55		
	每股盈餘(元)		1.89	2.28	2.62	0.72		
現金流量 (%)	現金流量比率		2.67	(0.76)	5.43	12.01		
	現金流量允當比率		25.24	28.45	43.69	69.38		
	現金再投資比率		0.44	(2.12)	2.63	5.48		
槓桿度	營運槓桿度		10.46	3.9	3.00	4.18		
	財務槓桿度		5.16	1.26	1.13	1.29		

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20%者可免分析)

- 1.利息保障倍數及獲利能力類指標降低，主要係因 101 年營業利益較 100 年下降所致。
- 2.應付款項週轉率降低，主要係因簽立車型技術開發之長期合約，係使平均應付帳款餘額增加所致。
- 3.現金再投資比率增加，主要係因 101 年度來自被投資事業股利收入較 100 年度增加所致。
- 4.營運槓桿度及財務槓桿度比率增加，主要係因 101 年營業利益較 100 年下降所致。

註 1：財務資料係經會計師查核完竣。

註 2：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債佔資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2)長期資金佔固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生

之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4. 獲利能力

(1)資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2)股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。

(3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4)每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度：

(1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1. 以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
2. 凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
3. 凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
4. 若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
5. 固定資產毛額係指扣除累計折舊前之固定資產總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

(四)個體財務比率分析－按我國財務會計準則編制

分析項目(註3)		年度(註2)		最近五年度財務分析(註1)				
		102年度	101年度	100年度	99年度	98年度		
財務結構%	負債佔資產比率		11.7	14.8	15.3	13.9		
	長期資金佔固定資產比率		833.4	884.0	619.6	490.2		
償債能力	流動比率		240.1	234.1	241.2	268.8		
	速動比率		135.0	154.4	171.1	227.6		
	利息保障倍數		142.4	1,804.0	3,643.9	939.4		
經營能力	應收款項週轉率(次)		18.1	25.6	40.2	40.5		
	平均收現日數		20.1	14.2	9.1	9.0		
	存貨週轉率(次)		6.9	7.5	9.5	9.6		
	應付款項週轉率(次)		10.4	9.9	10.4	12.4		
	平均銷貨日數		53.3	48.5	38.3	38.0		
	固定資產週轉率(次)		4.6	4.5	3.2	1.7		
	總資產週轉率(次)		0.5	0.5	0.5	0.3		
獲利能力	資產報酬率(%)		4.0	4.8	5.7	1.7		
	股東權益報酬率(%)		4.6	5.6	6.7	1.9		
	佔實收資本 比率(%)	營業利益(損失)	8.9	9.3	8.7	6.1		
		稅前利益(損失)	21	24.4	27.8	8.5		
	純益率(%)		8.4	9.2	12.8	5.4		
現金流量(%)	現金流量比率		1.88	2.28	2.62	0.72		
	現金流量允當比率		74.0	26.2	21.6	32.6		
	現金再投資比率		43.8	57.7	65.9	49.2		
槓桿度	營運槓桿度		1.7	0.3	1.1	2.0		
	財務槓桿度		1.32	1.4	1.4	1.5		
			1.02	1.0	1.0	1.0		

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

- 1.負債比率降低主要係因應收票據及帳款較 100 年度降低所致。
- 2.利息保障被數降低主要係因 101 年度利息支出較 100 年度增加所致。
- 3.應收帳款週轉率降低及平均收現日數增加，主要係因 101 年相較 100 年度，除整體營業收入下降外，另因銷售予東風裕隆之納智捷品牌零件業務展開，進而增加相關應收帳款所致。
- 4.現金流量比率增加主要係因 101 年度來自被投資事業股利收入較 100 年度增加所致。
- 5.現金流量允當比率降低主要係因 101 年度大陸地區轉投資東風裕隆增資所致。

註 1：財務資料係經會計師查核完竣。

註 2：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債佔資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2)長期資金佔固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4. 獲利能力

(1)資產報酬率 = (稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)) / 平均資產總額。

(2)股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。

(3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4)每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度：

(1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1. 以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2. 凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3. 凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4. 若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5. 固定資產毛額係指扣除累計折舊前之固定資產總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

三、監察人查核報告書

董事會造送本公司一〇四年度營業報告書、財務報表（含合併報表）暨盈餘分配議案等，其中財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所郭俐雯、戴信維兩位會計師查核完竣並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表（含合併報表）及盈餘分配議案經本監察人等審查，認為屬實，爰依照公司法第二一九條之規定，繕具報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一〇五年股東常會

監察人：

樂文實業股份有限公司



代表人：戚維功



代表人：劉興臺



代表人：李俊忠



中 華 民 國 一 〇 五 年 三 月 二 十 三 日

四、最近年度財務報表

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

裕隆汽車製造股份有限公司民國 104 年及 103 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表與個體現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開個體財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開個體財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信個體財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取個體財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製個體財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估個體財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 104 年及 103 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

裕隆汽車製造股份有限公司民國 104 年度個體財務報表重要會計項目明細表，主要係供補充分析之用，亦經本會計師採用第二段所述之查核程序予以查核。據本會計師之意見，該等明細表在所有重大方面與第一段所述個體財務報表相關資訊一致。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 郭 俐 雯



郭俐雯

會計師 戴 信 維

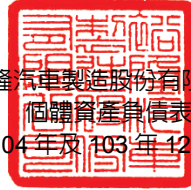


戴信維

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0930128050 號

中 華 民 國 1 0 5 年 3 月 2 1 日



裕隆汽車製造股份有限公司
 個體資產負債表
 民國 104 年及 103 年 12 月 31 日

代碼	資 產	104年12月31日		103年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 7,235,569	9	\$ 7,697,376	10
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 (附註四及七)	3,578,574	4	990,262	1
1147	無活絡市場之債務工具投資－流動 (附註四 及九)	2,417,500	3	600,345	1
1150	應收票據－非關係人 (附註四及十)	69,278	-	62,056	-
1160	應收票據－關係人 (附註四、十及二三)	23,490	-	45,123	-
1170	應收帳款－非關係人 (附註四及十)	9,333	-	4,016	-
1180	應收帳款－關係人 (附註四、十及二三)	775,404	1	398,545	-
1200	其他應收款 (附註四、十及二三)	403,553	1	575,110	1
130X	存貨 (附註四及十一)	4,020,898	5	4,542,750	6
1470	其他流動資產	323,681	-	448,769	-
11XX	流動資產總計	<u>18,857,280</u>	<u>23</u>	<u>15,364,352</u>	<u>19</u>
	非流動資產				
1523	備供出售金融資產－非流動 (附註四)	50,690	-	74,556	-
1543	以成本衡量之金融資產－非流動 (附註四及 八)	28,411	-	154,712	-
1550	採用權益法之投資 (附註四及十二)	42,989,654	53	45,283,976	57
1600	不動產、廠房及設備 (附註四及十三)	6,225,143	8	6,829,569	9
1760	投資性不動產 (附註四及十四)	10,593,099	13	10,035,097	13
1821	其他無形資產 (附註四)	85,860	-	61,848	-
1840	遞延所得稅資產 (附註四及十九)	529,902	1	596,917	1
1990	其他非流動資產 (附註二四)	1,270,965	2	1,062,928	1
15XX	非流動資產總計	<u>61,773,724</u>	<u>77</u>	<u>64,099,603</u>	<u>81</u>
1XXX	資 產 總 計	<u>\$80,631,004</u>	<u>100</u>	<u>\$79,463,955</u>	<u>100</u>

代碼	負債及權益	104年12月31日		103年12月31日	
		金額	%	金額	%
	流動負債				
2170	應付帳款－非關係人	\$ 1,600,295	2	\$ 1,671,531	2
2180	應付帳款－關係人（附註二三）	1,431,476	2	1,470,304	2
2200	其他應付款（附註十五及二三）	1,220,028	1	1,147,528	2
2230	本期所得稅負債（附註四及十九）	28,984	-	208,476	-
2399	其他流動負債	65,144	-	66,286	-
21XX	流動負債總計	4,345,927	5	4,564,125	6
	非流動負債				
2570	遞延所得稅負債（附註四及十九）	2,537,470	3	2,521,196	3
2640	淨確定福利負債－非流動（附註四及十六）	1,665,449	2	1,602,850	2
2645	存入保證金	528,185	1	641,271	1
2650	採用權益法之投資貸餘（附註四及十二）	51,660	-	108,599	-
2670	其他非流動負債	24,389	-	24,893	-
25XX	非流動負債總計	4,807,153	6	4,898,809	6
2XXX	負債總計	9,153,080	11	9,462,934	12
	權益（附註十七）				
	股本				
3110	普通股股本	15,729,199	20	15,729,199	20
3200	資本公積	6,650,489	8	6,561,260	8
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	7,380,610	9	7,159,575	9
3320	特別盈餘公積	35,373,565	44	34,373,565	43
3350	未分配盈餘	4,157,281	5	3,446,670	5
3300	保留盈餘總計	46,911,456	58	44,979,810	57
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,484,838	2	1,721,402	2
3425	備供出售金融資產未實現損益	1,078,584	1	1,386,228	2
3430	現金流量避險中屬有效避險部分之避險 工具損失	(338)	-	5	-
3400	其他權益總計	2,563,084	3	3,107,056	4
3500	庫藏股票	(376,304)	-	3	(1)
3XXX	權益總計	71,477,924	89	70,001,021	88
	負債與權益總計	\$80,631,004	100	\$79,463,955	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體綜合損益表

民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代 碼		104年度			103年度		
		金	額	%	金	額	%
	營業收入（附註四、十八及二三）						
4100	銷貨收入	\$	37,230,532	96	\$	39,045,254	96
4800	其他營業收入		<u>1,595,585</u>	<u>4</u>		<u>1,676,787</u>	<u>4</u>
4000	營業收入合計		<u>38,826,117</u>	<u>100</u>		<u>40,722,041</u>	<u>100</u>
	營業成本（附註十一、十三、十六、 十八及二三）						
5110	銷貨成本		35,347,076	91		37,485,154	92
5800	其他營業成本		<u>499,280</u>	<u>1</u>		<u>287,131</u>	<u>1</u>
5000	營業成本合計		<u>35,846,356</u>	<u>92</u>		<u>37,772,285</u>	<u>93</u>
5900	營業毛利		2,979,761	8		2,949,756	7
5920	已（未）實現銷貨損益		<u>8,786</u>	-	(<u>2,320</u>)	-
5950	營業毛利淨額		<u>2,988,547</u>	<u>8</u>		<u>2,947,436</u>	<u>7</u>
	營業費用（附註十六、十八及二三）						
6100	推銷費用		135,490	-		159,600	-
6200	管理費用		908,891	2		928,552	2
6300	研究發展費用		<u>159,304</u>	<u>1</u>		<u>207,002</u>	<u>1</u>
6000	營業費用合計		<u>1,203,685</u>	<u>3</u>		<u>1,295,154</u>	<u>3</u>
6900	營業淨利		<u>1,784,862</u>	<u>5</u>		<u>1,652,282</u>	<u>4</u>
	營業外收入及支出						
7060	採用權益法之子公司、關聯企業 及合資損益之份額（附註四 及十二）		1,135,997	3		261,510	1
7010	其他收入（附註十八）		52,250	-		52,235	-
7100	利息收入		85,435	-		87,788	-
7050	財務成本	(<u>1,536</u>)	-	(<u>3,508</u>)	-
7020	其他利益及損失（附註十八）		<u>458,492</u>	<u>1</u>		<u>199,562</u>	<u>1</u>
7000	營業外收入及支出合計		<u>1,730,638</u>	<u>4</u>		<u>597,587</u>	<u>2</u>
7900	稅前淨利		3,515,500	9		2,249,869	6
7950	所得稅費用（附註四及十九）		<u>163,422</u>	-		<u>39,523</u>	-
8200	本年度淨利		<u>3,352,078</u>	<u>9</u>		<u>2,210,346</u>	<u>6</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		104年度		103年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數	(\$ 110,940)	-	(\$ 76,170)	-
8320	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	(121,805)	(1)	(36,015)	-
8310		(232,745)	(1)	(112,185)	-
	後續可能重分類至損益之項目：				
8362	備供出售金融資產未實現(損失)利益	(24,200)	-	13,490	-
8370	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	(519,772)	(1)	1,454,256	3
8360		(543,972)	(1)	1,467,746	3
8300	本年度其他綜合損益(稅後淨額)	(776,717)	(2)	1,355,561	3
8500	本年度綜合損益總額	\$ 2,575,361	7	\$ 3,565,907	9
	每股盈餘(附註二十)				
9710	基 本	\$ 2.29		\$ 1.51	
9810	稀 釋	\$ 2.29		\$ 1.51	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司
個體權益變動表
民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

代碼					保 留 盈	
		股	本	資 本 公 積	法定盈餘公積	特別盈餘公積
A1	103 年 1 月 1 日餘額	\$ 15,729,199	\$ 6,497,817	\$ 6,922,457	\$ 31,227,565	
	102 年度盈餘指撥及分配					
B1	法定盈餘公積	-	-	237,118	-	
B3	特別盈餘公積	-	-	-	3,146,000	
B5	現金股利 (每股 0.7 元)	-	-	-	-	
C7	採用權益法認列子公司、關聯 企業及合資之變動數	-	63,443	-	-	
D1	103 年度淨利	-	-	-	-	
D3	103 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	
D5	103 年度綜合損益總額	-	-	-	-	
Z1	103 年 12 月 31 日餘額	15,729,199	6,561,260	7,159,575	34,373,565	
	103 年度盈餘指撥及分配					
B1	法定盈餘公積	-	-	221,035	-	
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000	
B5	現金股利 (每股 0.7 元)	-	-	-	-	
C7	採用權益法認列子公司、關聯 企業及合資之變動數	-	89,229	-	-	
D1	104 年度淨利	-	-	-	-	
D3	104 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	
D5	104 年度綜合損益總額	-	-	-	-	
Z1	104 年 12 月 31 日餘額	\$ 15,729,199	\$ 6,650,489	\$ 7,380,610	\$ 35,373,565	

單位：新台幣仟元，惟
每股股利為元

餘	其 他 權 益 項 目					權 益 總 額
	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	備供出售金融 資產未實現損益	現金流量避險	庫藏股票		
未分配盈餘						
\$ 6,072,762	\$ 385,612	\$ 1,253,734	(\$ 36)	(\$ 376,304)	\$ 67,712,806	
(237,118)	-	-	-	-	-	
(3,146,000)	-	-	-	-	-	
(1,101,044)	-	-	-	-	(1,101,044)	
(240,091)	-	-	-	-	(176,648)	
2,210,346	-	-	-	-	2,210,346	
(112,185)	1,335,790	132,494	(538)	-	1,355,561	
2,098,161	1,335,790	132,494	(538)	-	3,565,907	
3,446,670	1,721,402	1,386,228	(574)	(376,304)	70,001,021	
(221,035)	-	-	-	-	-	
(1,000,000)	-	-	-	-	-	
(1,101,044)	-	-	-	-	(1,101,044)	
(86,643)	-	-	-	-	2,586	
3,352,078	-	-	-	-	3,352,078	
(232,745)	(236,564)	(307,644)	236	-	(776,717)	
3,119,333	(236,564)	(307,644)	236	-	2,575,361	
\$ 4,157,281	\$ 1,484,838	\$ 1,078,584	(\$ 338)	(\$ 376,304)	\$ 71,477,924	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文昆



裕隆汽車製造股份有限公司

個體現金流量表

民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		104年度	103年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 3,515,500	\$ 2,249,869
	調整項目：		
A23700	非金融資產（回升利益）減損損失	(117,658)	417,529
A20100	折 舊	423,730	416,122
A22400	採用權益法之子公司、關聯企業及合資利益之份額	(1,135,997)	(261,510)
A21200	利息收入	(85,435)	(87,788)
A20200	攤 銷	47,204	43,171
A24100	未實現外幣兌換損失	21,728	36,435
A20300	呆帳費用提列數	-	28,000
A24000	聯屬公司間已實現利益	(43,078)	(14,391)
A23500	金融資產減損損失	14,361	13,597
A21300	股利收入	(12,988)	(12,804)
A20900	財務成本	1,536	3,508
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益－淨額	(388)	(739)
A23100	處分投資利益	(418,101)	(5)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31110	持有供交易之金融資產	(2,585,664)	(182,749)
A31150	應收票據及帳款	(360,751)	439,173
A31180	其他應收款	178,864	59,842
A31200	存 貨	639,510	(77,193)
A31240	其他流動資產	(187,544)	(442,027)
A32150	應付帳款	(138,346)	(465,327)
A32180	其他應付款	70,491	(238,220)
A32230	其他流動負債	(1,143)	(7,144)
A32240	淨確定福利負債	(48,341)	6,770
A32990	其他營業負債	(502)	4,924
A33000	營運產生之現金流（出）入	(223,012)	1,929,043
A33100	收取之利息	78,128	79,281
A33300	支付之利息	(1,536)	(3,508)
A33500	支付之所得稅	(259,625)	(240,133)
AAAA	營業活動之淨現金流（出）入	(406,045)	1,764,683
	投資活動之現金流量		
B07600	收取之股利	6,041,482	4,664,631
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(4,255,456)	(2,194,654)
B06700	取得其他非流動資產	(208,057)	(1,057,100)
B02400	採用權益法之被投資公司減資退回股款	1,001,829	893,343
B01400	以成本衡量之金融資產減資退回股款	-	82,650

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		104年度	103年度
B00600	取得無活絡市場之債務工具投資	(\$ 1,824,111)	\$ -
B00700	處分無活絡市場之債務工具投資	-	448,345
B02700	取得不動產、廠房及設備	(128,357)	(121,061)
B05400	取得投資性不動產	-	(55,785)
B02800	處分不動產、廠房及設備	506	739
B03800	存出保證金減少	20	42
B00300	取得備供出售金融資產	(334)	-
B01900	處分採用權益法之長期股權投資	2,597	21
B01300	處分以成本衡量之金融資產價款	530,041	15
B04500	取得無形資產	(7,649)	-
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>1,152,511</u>	<u>2,661,186</u>
	籌資活動之現金流量		
C04500	發放現金股利	(1,099,035)	(1,098,866)
C03100	存入保證金(減少)增加	(113,086)	<u>328,844</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(1,212,121)	(770,022)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>3,848</u>	(30,124)
EEEE	現金及約當現金(減少)增加數	(461,807)	3,625,723
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>7,697,376</u>	<u>4,071,653</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 7,235,569</u>	<u>\$ 7,697,376</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文岳



裕隆汽車製造股份有限公司
個體財務報表附註
民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 105 年 3 月 21 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可之 2013 年版國際財務報導準則 (IFRS)、國際會計準則 (IAS)、解釋 (IFRIC) 及解釋公告 (SIC)

依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）發布之金管證審字第 1030029342 號及金管證審字第 1030010325 號函，本公司自 104 年起開始適用業經國際會計準則理事會 (IASB) 發布且經金管會認可之 2013 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）及相關證券發行人財務報告編製準則修正規定。

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及 2013 年版 IFRSs 不致造成本公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

IFRS 12 針對子公司、聯合協議、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益規定應揭露內容。首次適用 IFRS 12 時，本公司之年度合併財務報告將提供較廣泛之揭露。

2. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13 提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較為廣泛，例如，適用 IFRS 13 前，準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，而依照 IFRS 13 規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

IFRS 13 之衡量規定係自 104 年起推延適用，相關揭露請參閱附註三三。

3. IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)不重分類至損益之項目及(2)後續可能重分類至損益之項目。相關所得稅亦按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

本公司於 104 年追溯適用上述修正規定，不重分類至損益之項目包含確定福利計畫再衡量數及採用權益法之關聯企業及合資之其他綜合損益份額（確定福利計畫再衡量數）。後續可能重分類至損益之項目包含國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現利益（損失）、現金流量避險、採用權益法之關聯企業及合資之其他綜合損益份額（除確定福利計畫再衡量數外）。惟適用上述修正並不影響本期淨利、本期稅後其他綜合損益及本期綜合損益總額。

4. IAS 19「員工福利」

「淨利息」取代適用修訂準則前之利息成本及計畫資產之預期報酬，並以淨確定福利負債（資產）乘以折現率決定淨利息。修訂後 IAS 19 除了改變確定福利成本之表達，並規定更廣泛之揭露。

(二)IASB 已發布但尚未經金管會認可之 IFRSs

本公司未適用下列業經 IASB 發布但未經金管會認可之 IFRSs。金管會於 105 年 3 月 10 日公布自 106 年起開始適用之認可 IFRSs 公報範圍，為 IASB 於 105 年 1 月 1 日前發布，並於 106 年 1 月 1 日生效之 IFRSs（不含 IFRS 9「金融工具」及 IFRS 15「客戶合約之收入」等尚未生效或尚未確定生效日期之 IFRSs）。

此外，金管會並宣布我國公開發行公司應自 107 年起開始適用 IFRS 15。截至本合併財務報告通過發布日止，金管會尚未發布前述新發布／修正／修訂準則及解釋以外之其他準則生效日。

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
「2010-2012 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日 (註 2)
「2011-2013 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日
「2012-2014 週期之年度改善」	2016 年 1 月 1 日 (註 3)
IFRS 9「金融工具」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 28 之修正「投資個體：合併報表例外規定之適用」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 11 之修正「聯合營運權益之取得」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 14「管制遞延帳戶」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 15「客戶合約之收入」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 16「租賃」	2019 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「揭露倡議」	2016 年 1 月 1 日
IAS 7 之修正「揭露倡議」	2017 年 1 月 1 日
IAS 12 之修正「未實現損失之遞延所得稅資產之認列」	2017 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 38 之修正「可接受之折舊及攤銷方法之闡釋」	2016 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 41 之修正「農業：生產性植物」	2016 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥金」	2014 年 7 月 1 日
IAS 27 之修正「單獨財務報表中之權益法」	2016 年 1 月 1 日
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「公課」	2014 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

註 3：除 IFRS 5 之修正推延適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間外，其餘修正係追溯適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間。

除下列說明外，適用上述新發布／修正／修訂準則或解釋將不致造成本公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於 IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。IFRS 9 對金融資產之分類規定如下。

本公司投資之債務工具，若其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，分類及衡量如下：

- (1) 以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損失認列於損益。
- (2) 以收取合約現金流量與出售金融資產為目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以透過其他綜合損益按公允價值衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損失與兌換損益亦認列於損益，其他公允價值變動則認列於其他綜合損益。於該金融資產除列或重分類時，原先累積於其他綜合損益之公允價值變動應重分類至損益。

本公司投資非屬前述條件之金融資產，係以公允價值衡量，公允價值變動認列於損益。惟本公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量，除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益，後續無須評估減損，累積於其他綜合損益之公允價值變動亦不重分類至損益。

金融資產之減損

IFRS 9 改採用「預期信用損失模式」認列金融資產之減損。以攤銷後成本衡量之金融資產、強制透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收租賃款、IFRS 15「來自客戶合約之收入」產生之合約資產或放款承諾及財務保證合約，係認列備抵信用損失。若前述金融資產之信用風險自原始認列後並未顯著增加，則其備抵信用損失係按未來 12 個月之預期信用損失衡量。若前述金融資產之信用風險自原始認列後已顯著增加，則其備抵信用損失係按剩餘存續期間之預期信用損失衡量。但應收帳款必須按存續期間之預期信用損失衡量備抵信用損失。

此外，原始認列時已有信用減損之金融資產，本公司考量原始認列時之預期信用損失以計算信用調整後之有效利率，後續備抵信用損失則按後續預期信用損失累積變動數衡量。

一般避險會計

IFRS 9 在一般避險會計之主要改變，係調整避險會計之適用條件，以使適用避險會計之財務報表更能反映企業實際進行的風險管理活動。與 IAS 39 相較，其主要修正內容包括：(1)增加可適用避險會計之交易型態，例如放寬非財務風險適用避險會計之條件；(2)修改避險衍生工具之損益認列方式，以減緩損益波動程度；及(3)避險有效性方面，以避險工具與被避險項目間的經濟關係取代實際有效性測試。

2. IAS 36「非金融資產可回收金額之揭露」之修正

IASB 於發布 IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正 IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致本公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次 IAS 36 之修正係釐清本公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成本衡量，本公司須增加揭露所採用之折現率。

3. IFRS 15「客戶合約之收入」

IFRS 15 係規範來自客戶合約之收入認列原則，該準則將取代 IAS 18「收入」、IAS 11「建造合約」及相關解釋。

本公司於適用 IFRS 15 時，係以下列步驟認列收入：

- (1)辨認客戶合約；
- (2)辨認合約中之履約義務；
- (3)決定交易價格；
- (4)將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
- (5)於滿足履約義務時認列收入。

IFRS 15 生效時，本公司得選擇追溯適用至比較期間或將首次適用之累積影響數認列於首次適用日。

4. IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3「業務」之定義時，本公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合 IFRS 3「業務」之定義時，本公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬本公司對該損益之份額者應予以銷除。

除上述影響外，截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司及關聯企業係採權益法處理。為使本個體財務報告之當期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之當期損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外 幣

編製本公司個體財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司、關聯企業、合資或分公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

在部分處分包含於國外營運機構之子公司未構成對該子公司喪失控制時，係按比例將認列於其他綜合損益之累計兌換差額併入權益交易計算，但不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，認列於其他綜合損益之累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(五) 存 貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以消除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七)投資關聯企業

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。

本公司對投資關聯企業係採用權益法。權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動，本公司係按持股比例認列。

關聯企業發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(八)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本（成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本）減除累計減損損失後之金額認列。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(九)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。本公司採直線基礎提列折舊。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十一)有形及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任何一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二)金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1)衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、持有至到期日金融資產、備供出售金融資產與放款及應收款。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

若符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，可於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- a. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- b. 一組金融資產、金融負債或兩者，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且本公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎；或
- c. 將包含一個或多個嵌入式衍生工具之混合（結合）合約整體進行指定。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融資產所產生之任何股利或利息（包含於投資當年度收到者）。

透過損益按公允價值衡量之金融資產若屬於無活絡市場公開報價且其公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於損益。

B. 持有至到期日金融資產

持有至到期日金融資產係指具有固定或可決定之付款金額及固定到期日、未指定為透過損益按公允價值衡量或備供出售、不符合放款及應收款定義，且本公司有積極意圖及能力持有至到期日之非衍生金融資產。本公司投資中央政府公債，且本公司有積極意圖及能力持有至到期日，即分類為持有至到期日金融資產。

持有至到期日金融資產於原始認列後，係以有效利息法減除任何減損損失之攤銷後成本衡量。

C. 備供出售金融資產

備供出售金融資產係非衍生金融資產被指定為備供出售，或未被分類為放款及應收款、持有至到期日投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。

備供出售金融資產係按公允價值衡量，備供出售貨幣性金融資產帳面金額之變動中屬外幣兌換損益與以有效利息法計算之利息收入，以及備供出售權益投資之股利，係認列於損益。其餘備供出售金融資產帳面金額之變動係認列於其他綜合損益，於投資處分或確定減損時重分類為損益。

備供出售權益投資之股利於本公司收款之權利確立時認列。

備供出售金融資產若屬於無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於其他綜合損益，若有減損時，則認列於損益。

D. 放款及應收款

放款及應收款係指於活絡市場無報價，且具固定或可決定付款金額之非衍生金融資產。放款及應收款（包括現金及約當現金、應收票據及帳款、無活絡市場之債務工具投資及其他應收款）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

(2) 金融資產之減損

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，本公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款及其他，該資產經個別評估未有客觀減損證據，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含本公司過去收款經驗，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且經客觀判斷該減少與認列減損後發生之事項有關，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

當備供出售金融資產發生減損時，原先已認列於其他綜合損益之累計損失金額將重分類至損益。

備供出售權益工具投資已認列於損益之減損損失不得透過損益迴轉。任何認列減損損失後之公允價值回升金額係認列於其他綜合損益。備供出售債務工具之公允價值若於後續期間增加，而該增加能客觀地連結至減損損失認列於損益後發生之事項，則減損損失予以迴轉並認列於損益。

以成本衡量之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額。此種減損損失於後續期間不得迴轉。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3)金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2.金融負債

(1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。

持有供交易之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融負債所支付之任何股利或利息。

(2)金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

3.衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約及外匯選擇權，用以管理本公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十三)收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1.商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1)本公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2)本公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3)收入金額能可靠衡量；
- (4)與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司；及
- (5)與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

2.租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

3.勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

4. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十四) 租賃

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

1. 本公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

2. 本公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

(十五) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3. 離職福利

本公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(十六) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵 10% 所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及聯合協議相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能足額課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之相稅後果。

3. 本年度之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他相關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

(一) 存貨之減損

存貨淨變現價值係正常營業過程中之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額估計，該等估計係依目前市場狀況及類似產品之歷史銷售經驗評估，市場情況之改變可能重大影響該等估計結果。

(二) 確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之確定福利成本及淨確定福利負債（資產）係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及薪資預期增加率等估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額。

六、現金及約當現金

	104年12月31日	103年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 680	\$ 1,528
銀行支票及活期存款	5,535,513	6,265,188
約當現金		
原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款	1,699,376	1,430,660
	<u>\$ 7,235,569</u>	<u>\$ 7,697,376</u>

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

銀行存款於資產負債表日之利率區間如下：

	104年12月31日	103年12月31日
銀行存款	0.001%~4.3%	0.01%~3.50%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	104年12月31日	103年12月31日
金融資產－流動		
指定透過損益按公允價值衡量		
信用連結結構商品	\$ 448,813	\$ 470,904
保本型理財商品	800,019	-
小計	<u>1,248,832</u>	<u>470,904</u>
持有供交易		
非衍生金融資產		
基金受益憑證	\$ 2,329,742	\$ 519,358
	<u>\$ 3,578,574</u>	<u>\$ 990,262</u>

八、以成本衡量之金融資產

	104年12月31日	103年12月31日
非流動		
未上市(櫃)普通股	\$ 28,411	\$ 154,712
依衡量種類區分		
備供出售金融資產	\$ 28,411	\$ 154,712

本公司所持有之上述未上市(櫃)股票投資，於資產負債表日係按成本減除減損損失衡量，因其公允價值合理估計數之區間重大且無法合理評估各種估計之機率，致本公司管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。

本公司於 104 年度出售帳面金額 111,940 仟元之以成本衡量之金融資產，並認列處分利益 418,101 仟元。

103 年度新盛二創投公司申請減資退回股款案業經審核通過，故帳列以成本衡量之金融資產減少 82,650 仟元。

本公司以成本衡量之金融資產之被投資公司，因於 104 年及 103 年之投資價值確已減損，故予以提列減損損失如下：

被投資公司	104年度	103年度
新盛二創投公司	\$ 14,361	\$ -
中揚特別機會創投公司	-	13,597
合計	\$ 14,361	\$ 13,597

九、無活絡市場之債券投資－流動

	104年12月31日	103年12月31日
原始到期日超過 3 個月之定期存款	\$ 2,417,500	\$ 600,345

截至 104 及 103 年 12 月 31 日止，原始到期日超過 3 個月之定期存款利率區間分別為年利率 0.75%~1.1% 及 3.30%~3.50%。

十、應收票據、應收帳款及其他應收款

	104年12月31日	103年12月31日
應收票據		
應收票據－因營業而發生	\$ 92,768	\$ 107,179
減：備抵呆帳	-	-
	\$ 92,768	\$ 107,179
應收帳款		
應收帳款	\$ 812,759	\$ 430,583
減：備抵呆帳	28,022	28,022
	\$ 784,737	\$ 402,561

(一)應收帳款及應收票據

本公司對商品銷售之平均授信期間為 45~90 天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

應收款項之備抵呆帳變動資訊如下：

	104年度	103年度
年初餘額	\$ 28,022	\$ 22
本期提列呆帳費用	-	28,000
年底餘額	\$ 28,022	\$ 28,022

(二)其他應收款

	104年12月31日	103年12月31日
應收代工補助款	\$ 184,000	\$ 146,264
應收鋼板款	23,840	13,078
應收金融交易款	8,421	133,966
應收人事借調費	21,046	12,849
其 他	<u>166,246</u>	<u>268,953</u>
	<u>\$ 403,553</u>	<u>\$ 575,110</u>

十一、存 貨

	104年12月31日	103年12月31日
製 成 品	\$ 2,253,144	\$ 2,166,188
半成品及在製品	173,777	551,261
材料及零件	<u>1,593,977</u>	<u>1,825,301</u>
合 計	<u>\$ 4,020,898</u>	<u>\$ 4,542,750</u>

104 及 103 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 35,464,734 仟元及 37,158,177 仟元。

104 及 103 年度之銷貨成本分別包括存貨淨變現價值回升利益為 117,658 仟元及存貨跌價損失 326,977 仟元。

十二、採用權益法之投資

	104年12月31日	103年12月31日
投資子公司	\$ 17,774,192	\$ 18,110,178
投資關聯企業	<u>25,215,462</u>	<u>27,173,798</u>
合 計	<u>\$ 42,989,654</u>	<u>\$ 45,283,976</u>

投資子公司與投資關聯企業資訊請參閱本財務報告附表九被投資公司資訊、附表十大陸投資資訊、明細表三採用權益法之投資變動明細表及 104 年度合併財務報告。

(一)投資子公司

本公司之海外投資包括透過子公司裕隆海外公司間接投資之英屬開曼裕隆菲律賓公司轉投資日產菲律賓 (Univation Motor Philippines, Inc.，以下簡稱 UMPI) (原 NMPI) 及 STA CRUZ Island Corporation (以下簡稱 SCIC)。

本公司為整合資源，提升管理效率，故於 103 年 10 月 31 日以永翰公司為存續公司，以股份轉換方式吸收合併力大公司及裕泓公司，永翰公司概括承受被合併公司全部之權利義務。

北都酷比公司已於 103 年 12 月 23 日申請解散，截至 103 年 12 月 31 日止尚未清算完結。本公司按該公司經會計師查核簽證之財務報表，採權益法認列投資損益至解散日止。另本公司以資產負債表日可得之最佳資訊估計其可回收之投資金額，經本公司審慎評估結果，估計可回收投資金額所依據之關鍵假設，其任何合理之可能變動將不致使其帳面價值超過可回收投資金額，故俟清算完結後再據以認列處分利益。

本公司與子公司裕融公司於 104 年 6 月 29 日分別經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元 (折合美金 42,500 仟元) 及 245,000 仟元 (折合美金 40,833 仟元)，直接於大陸地區投資設立裕隆汽車金融 (中國) 有限公司，本公司與裕融公司分別持有 51% 及 49% 之股份，由於裕融公司對於裕隆汽車金融 (中國) 有限公司具實質控制力，故將其列為子公司。裕隆汽車金融 (中國) 有限公司已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照，將從事中國地區購車貸款、汽車經銷商採購車輛貸款、營運設備貸款及汽車融資租賃等業務。

(二)投資關聯企業

本公司為因應大陸整體汽車市場之成長，透過子公司裕隆海外公司間接對大陸地區投資汽車產業相關之水平周邊及客戶服務等事業外，為掌握大陸市場汽車零配件之商機及配合大陸事業發展計畫，於 97 年 11 月投資杭州蕭山納智捷汽車零部件公司，主係開發汽車的關鍵零部件研究設計開發生產與組裝和銷售服務之業務，由子公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 100% 持有。另為發展大陸地區品牌事業，與東風汽車公司各出資 50% 於杭州蕭山設立東風裕隆汽車公司。Yulon China (Hong Kong)

Investment Co., Ltd 將持有之杭州納智捷汽車零部件公司全部股份作價 2,033,069 仟元及現金 419,218 仟元投資予杭州東風裕隆公司。

本公司持有中華汽車公司、友永公司、華擎機械公司及新安東京海上產物保險公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

採權益法評價之被投資公司中華汽車公司及台元紡織公司，因本公司與其相互持股而互採權益法評價，其投資損益係採庫藏股票法計算調整。

十三、不動產、廠房及設備

	土	地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合	計
成 本									
103 年 1 月 1 日餘額	\$ 4,657,447		\$ 2,932,669	\$ 2,478,291	\$ 70,133	\$ 639,457	\$ 86,495	\$10,864,492	
增 添	-		7,260	699	3,641	181	109,280	121,061	
處 分	-		-	(22,100)	(480)	(13,497)	-	(36,077)	
重 分 類	(109,032)		(28,529)	152,136	4,488	115,248	(97,180)	37,131	
103 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 4,548,415</u>		<u>\$ 2,911,400</u>	<u>\$ 2,609,026</u>	<u>\$ 77,782</u>	<u>\$ 741,389</u>	<u>\$ 98,595</u>	<u>\$10,986,607</u>	
累計折舊及減損									
103 年 1 月 1 日餘額	\$ -		(\$ 1,453,655)	(\$ 1,989,767)	(\$ 55,330)	(\$ 400,694)	\$ -	(\$ 3,899,446)	
處 分	-		-	22,100	480	13,497	-	36,077	
重 分 類	-		26,674	-	-	-	-	26,674	
折舊費用	-		(87,935)	(117,897)	(7,109)	(107,402)	-	(320,343)	
103 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>		<u>(\$ 1,514,916)</u>	<u>(\$ 2,085,564)</u>	<u>(\$ 61,959)</u>	<u>(\$ 494,599)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 4,157,038)</u>	
103 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 4,548,415</u>		<u>\$ 1,396,484</u>	<u>\$ 523,462</u>	<u>\$ 15,823</u>	<u>\$ 246,790</u>	<u>\$ 98,595</u>	<u>\$ 6,829,569</u>	
成 本									
104 年 1 月 1 日餘額	\$ 4,548,415		\$ 2,911,400	\$ 2,609,026	\$ 77,782	\$ 741,389	\$ 98,595	\$10,986,607	
增 添	-		11,065	20,759	146	28,490	67,897	128,357	
處 分	-		(171)	(15,829)	-	(47,342)	-	(63,342)	
報 廢	-		-	(759)	-	-	-	(759)	
重 分 類	(308,657)		(458,137)	205,607	-	43,224	(435)	(518,398)	
104 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 4,239,758</u>		<u>\$ 2,464,157</u>	<u>\$ 2,818,804</u>	<u>\$ 77,928</u>	<u>\$ 765,761</u>	<u>\$ 166,057</u>	<u>\$10,532,465</u>	
累計折舊及減損									
104 年 1 月 1 日餘額	\$ -		(\$ 1,514,916)	(\$ 2,085,564)	(\$ 61,959)	(\$ 494,599)	\$ -	(\$ 4,157,038)	
處 分	-		171	15,712	-	47,342	-	63,225	
報 廢	-		-	759	-	-	-	759	
重 分 類	-		119,815	-	-	-	-	119,815	
折舊費用	-		(89,603)	(119,866)	(5,648)	(118,966)	-	(334,083)	
104 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>		<u>(\$ 1,484,533)</u>	<u>(\$ 2,188,959)</u>	<u>(\$ 67,607)</u>	<u>(\$ 566,223)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 4,307,322)</u>	
104 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 4,239,758</u>		<u>\$ 979,624</u>	<u>\$ 629,845</u>	<u>\$ 10,321</u>	<u>\$ 199,538</u>	<u>\$ 166,057</u>	<u>\$ 6,225,143</u>	

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	30至60年
機器設備	10年
運輸設備	4至5年
什項設備	2至5年

十四、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
成 本						
103 年 1 月 1 日餘額	\$	8,342,408	\$	2,191,840	\$	10,534,248
增 添		55,785		-		55,785
自不動產、廠房及設備轉入		109,032		165,005		274,037
103 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>8,507,225</u>	<u>\$</u>	<u>2,356,845</u>	<u>\$</u>	<u>10,864,070</u>

(接次頁)

(承前頁)

	土	地	房	屋	合	計
累計折舊及減損						
103 年 1 月 1 日餘額	\$ -	(\$ 706,520)		(\$ 706,520)		
自不動產、廠房及設備轉入	-	(26,674)		(26,674)		
折舊費用	-	(95,779)		(95,779)		
103 年 12 月 31 日餘額	\$ -	(\$ 828,973)		(\$ 828,973)		
103 年 12 月 31 日淨額	\$ 8,507,225	\$ 1,527,872		\$ 10,035,097		
成 本						
104 年 1 月 1 日餘額	\$ 8,507,224	\$ 2,356,845		\$ 10,864,069		
自不動產、廠房及設備轉入	308,657	458,808		767,465		
104 年 12 月 31 日餘額	\$ 8,815,881	\$ 2,815,653		\$ 11,631,534		
累計折舊及減損						
104 年 1 月 1 日餘額	\$ -	(\$ 828,973)		(\$ 828,973)		
自不動產、廠房及設備轉入	-	(119,815)		(119,815)		
折舊費用	-	(89,647)		(89,647)		
104 年 12 月 31 日餘額	\$ -	(\$ 1,038,435)		(\$ 1,038,435)		
104 年 12 月 31 日淨額	\$ 8,815,881	\$ 1,777,218		\$ 10,593,099		

本公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

本公司之投資性不動產於 104 年及 103 年 12 月 31 日之公允價值分別為 40,394,660 仟元及 38,375,874 仟元，104 年及 103 年 12 月 31 日之公允價值皆由獨立評價公司進行評價。

十五、其他應付款

	104年12月31日	103年12月31日
應付員工獎金	\$ 409,360	\$ 392,631
應付稅捐	227,527	146,838
應付股利	96,577	94,568
應付員工特抵休費用	140,807	120,004
其 他	345,757	393,487
	\$ 1,220,028	\$ 1,147,528

十六、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	104年12月31日	103年12月31日
確定福利義務現值	\$ 1,756,654	\$ 1,716,446
計畫資產公允價值	(88,045)	(110,276)
淨確定福利負債	\$ 1,668,609	\$ 1,606,170

淨確定福利負債變動如下：

	確 定 福 利 義 務 現 值	計 畫 資 產 允 許 價 值	淨 確 定 福 利 負 債
103年1月1日	\$ 1,605,923	(\$ 82,388)	\$ 1,523,535
服務成本			
當期服務成本	27,034	-	27,034
前期服務成本	6,077	-	6,077
利息費用(收入)	27,006	(1,556)	25,450
認列於損益	60,117	(1,556)	58,561
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	(860)	(860)
精算損失-人口統計假設變動	6,245	-	6,245
精算損失-經驗調整	70,785	-	70,785
認列於其他綜合損益	77,030	(860)	76,170
雇主提撥	-	(43,420)	(43,420)
福利支付	(27,831)	17,948	(9,883)
關聯企業應負擔部分	1,207	-	1,207
103年12月31日	\$ 1,716,446	(\$ 110,276)	\$ 1,606,170
104年1月1日	\$ 1,716,446	(\$ 110,276)	\$ 1,606,170
服務成本			
當期服務成本	26,293	-	26,293
前期服務成本	6,832	-	6,832
利息費用(收入)	28,751	(1,849)	26,902
認列於損益	61,876	(1,849)	60,027
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	(730)	(730)
精算損失-人口統計假設變動	26,225	-	26,225
精算損失-財務假設變動	47,244	-	47,244
精算損失-經驗調整	38,201	-	38,201
認列於其他綜合損益	111,670	(730)	110,940
雇主提撥	-	(40,765)	(40,765)
福利支付	(96,827)	65,575	(31,252)
關聯企業應負擔部分	(36,511)	-	(36,511)
104年12月31日	\$ 1,756,654	(\$ 88,045)	\$ 1,668,609

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	104年12月31日	103年12月31日
折現率	1.50%	1.75%
長期平均調薪率	1.75%	1.75%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	104年12月31日	
折現率		
增加 0.25%		(\$ 47,647)
減少 0.25%		49,545
長期平均調薪率		
增加 0.25%		48,479
減少 0.25%		(46,855)
由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。		
	104年12月31日	103年12月31日
預期 1 年內提撥金額	<u>\$ 644,910</u>	<u>\$ 40,800</u>
確定福利義務平均到期期間	11.3 年	11.8 年

十七、權益

(一) 股本

普通股

	104年12月31日	103年12月31日
額定股數（仟股）	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
額定股本	<u>\$ 20,000,000</u>	<u>\$ 20,000,000</u>
已發行且已收足股款之股數（仟股）	<u>1,572,920</u>	<u>1,572,920</u>
已發行股本	<u>\$ 15,729,199</u>	<u>\$ 15,729,199</u>
發行溢價	<u>4,508,131</u>	<u>4,508,131</u>
	<u>\$ 20,237,330</u>	<u>\$ 20,237,330</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	104年12月31日	103年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本</u>		
(1)		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	1,985,549	1,976,580
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	143,846	69,467
<u>僅得用以彌補虧損</u>		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	<u>12,963</u>	<u>7,082</u>
	<u>\$ 6,650,489</u>	<u>\$ 6,561,260</u>

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，如尚有盈餘以稅後淨利（扣除員工紅利及董監酬勞之金額）按下列百分比分派之：

1. 董事、監察人酬勞金百分之〇·五；
2. 員工紅利百分之〇·一至五；

3.本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

4.本公司為業務需要，得提列特別盈餘公積。

依 104 年 5 月公司法之修正，股息及紅利之分派限於股東，員工非屬盈餘分派之對象。配合上述法規，本公司於 104 年 12 月 21 日董事會擬議之修正公司章程，尚待預計於 105 年度之股東常會決議。員工及董監事酬勞估列基礎及實際配發情形，參閱附註十八（本期淨利附註）之四、員工福利費用。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

分配未分配盈餘時，除屬非中華民國境內居住者之股東外，其餘股東可獲配按股利分配日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司分別於 104 年 6 月 17 日及 103 年 6 月 19 日舉行股東常會，分別決議通過 103 及 102 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	103年度	102年度	103年度	102年度
法定盈餘公積	\$ 221,035	\$ 237,118		
特別盈餘公積	1,000,000	3,146,000		
現金股利	1,101,044	1,101,044	\$ 0.70	\$ 0.70

本公司 105 年 3 月 21 日董事會擬議 104 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
法定盈餘公積	\$ 335,208	
特別盈餘公積	1,000,000	
現金股利	1,415,628	\$ 0.9

有關 104 年度之盈餘分配案尚待預計於 105 年 6 月 21 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 34,373,565	\$ 31,227,565
依盈餘分配提列數	1,000,000	3,146,000
期末餘額	\$ 35,373,565	\$ 34,373,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 1,721,402	\$ 385,612
採用權益法之子公司/關聯企業換算 差額之份額	(236,564)	1,335,790
期末餘額	<u>\$ 1,484,838</u>	<u>\$ 1,721,402</u>

2. 備供出售金融資產未實現損益

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 1,386,228	\$ 1,253,734
備供出售金融資產未實現損益	(24,200)	13,490
採用權益法之子公司/關聯企業備供出 售金融資產未實現損益之份額	(283,444)	119,004
期末餘額	<u>\$ 1,078,584</u>	<u>\$ 1,386,228</u>

3. 現金流量避險

	104年度	103年度
期初餘額	(\$ 574)	(\$ 36)
採用權益法之子公司/關聯企業現金流 量避險中因公允價值變動產生之 損益	236	(538)
期末餘額	<u>(\$ 338)</u>	<u>(\$ 574)</u>

(六)庫藏股

(單位：仟股)

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
<u>104 年度</u>				
子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	-	-	<u>11,839</u>
<u>103 年度</u>				
子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	-	-	<u>11,839</u>

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子 公 司 名 稱	持 有 股 數 (仟 股)	帳 面 金 額	市 價
<u>104 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 357,722	\$ 357,722
裕朋公司	1	3	3
		<u>\$ 357,725</u>	<u>\$ 357,725</u>
<u>103 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 550,488	\$ 550,488
裕朋公司	1	6	6
		<u>\$ 550,494</u>	<u>\$ 550,494</u>

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

十八、本期淨利

本期淨利係包含以下項目：

(一)其他收入

	104年度	103年度
出售下腳收入	\$ 10,585	\$ 14,751
背書保證收入	11,035	16,935
董監事酬勞金	17,100	16,225
其他收入	<u>13,530</u>	<u>4,324</u>
	<u>\$ 52,250</u>	<u>\$ 52,235</u>

(二)其他利益及損失

	104年度	103年度
處分不動產、廠房及設備／投資性不動產／無形資產損益	\$ 34,680	\$ 17,450
處分投資損益	438,030	107,402
淨外幣兌換損益	(2,933)	84,764
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	(324)	340
持有供交易之金融資產損益	14,024	(9,381)
其他	<u>(24,985)</u>	<u>(1,013)</u>
	<u>\$ 458,492</u>	<u>\$ 199,562</u>

(三)折舊及攤銷

	104年度	103年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 248,835	\$ 240,379
營業費用	<u>174,895</u>	<u>175,743</u>
	<u>\$ 423,730</u>	<u>\$ 416,122</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 18,076	\$ 16,279
營業費用	<u>29,128</u>	<u>26,892</u>
	<u>\$ 47,204</u>	<u>\$ 43,171</u>

(四)員工福利費用

	104年度	103年度
短期員工福利	\$ 1,413,601	\$ 1,416,574
退職後福利		
確定提撥計畫	17,698	17,757
確定福利計畫	<u>60,027</u>	<u>52,051</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 1,491,326</u>	<u>\$ 1,486,382</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 1,094,682	\$ 1,104,936
營業費用	<u>396,644</u>	<u>381,446</u>
	<u>\$ 1,491,326</u>	<u>\$ 1,486,382</u>

依現行章程規定，本公司係以當年度稅後可分配盈餘分別以 0.1%至 5%及 0.5%分派員工紅利及董監事酬勞，103 年度係分別按 0.1%及 0.5%估列員工紅利 1,989 仟元及董監事酬勞 8,361 仟元。

依 104 年 5 月修正後公司法及 104 年 12 月經董事會擬議之修正章程，本公司係以當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工酬勞及董監事酬勞。104 年度估列員工酬勞 3,537 仟元及董監事酬勞 17,684 仟元，係分別按前述稅前利益之 0.1%及 0.5%估列，該等金額於 105 年 3 月 21 日董事會決議以現金配發，尚待預計於 105 年 6 月 21 日召開之股東常會決議修正章程後，報告股東會。

年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

本公司於 104 年 6 月 17 日及 103 年 6 月 19 日舉行股東常會，分別決議通過 103 及 102 年度員工紅利及董監事酬勞如下：

	103年度		102年度	
	現金紅利	股票紅利	現金紅利	股票紅利
員工紅利	\$ 1,989	\$ -	\$ 2,134	\$ -
董監事酬勞	8,361	-	9,614	-

104 年 6 月 17 日及 103 年 6 月 19 日股東常會決議配發之員工紅利及董監事酬勞與 103 及 102 年度個體財務報告認列之員工分紅及董監事酬勞金額並無差異。

有關本公司 105 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，及 104 與 103 年股東會決議之員工紅利及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

截至 104 年及 103 年 12 月 31 日止，本公司員工人數分別為 1,368 人及 1,382 人。

(五)非金融資產減損損失（回升利益）

	104年度	103年度
存貨	(\$ 117,658)	\$ 326,977
無形資產	-	90,552
	(\$ 117,658)	\$ 417,529

十九、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	104年度	103年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ -	\$ 153,145
未分配盈餘加徵	77,608	101,573
以前年度之調整	2,525	(139,699)
	80,133	115,019
遞延所得稅		
當年度產生者	83,289	(75,496)
認列於損益之所得稅費用	\$ 163,422	\$ 39,523
會計所得與所得稅費用之調節如下：		
繼續營業單位稅前淨利	\$ 3,515,500	\$ 2,249,869
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 597,635	\$ 382,478
稅上不可減除之費損	2,656	1,662
免稅所得	(315,842)	(387,383)
已實現投資損失	(348,432)	(247,860)
未認列之暫時性差異	147,272	328,752
未分配盈餘加徵	77,608	101,573
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	2,525	(139,699)
認列於損益之所得稅費用	\$ 163,422	\$ 39,523

本公司所適用之稅率為 17%。

由於 105 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 104 年度未分配盈餘加徵 10%所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

104 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯			
企業損失之份額	\$ 146,744	\$ -	\$ 146,744
不動產、廠房及設備	5,841	(333)	5,508
確定福利退休計畫	287,104	(2,040)	285,064
其 他	157,228	(64,642)	92,586
	<u>\$ 596,917</u>	<u>(\$ 67,015)</u>	<u>\$ 529,902</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
土地增值稅	\$ 2,397,673	\$ -	\$ 2,397,673
不動產、廠房及設備	118,550	18,569	137,119
其 他	4,973	(2,295)	2,678
	<u>\$ 2,521,196</u>	<u>\$ 16,274</u>	<u>\$ 2,537,470</u>

103 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯			
企業損失之份額	\$ 146,744	\$ -	\$ 146,744
不動產、廠房及設備	3,165	2,676	5,841
確定福利退休計畫	285,874	1,230	287,104
其 他	114,271	42,957	157,228
	<u>\$ 550,054</u>	<u>\$ 46,863</u>	<u>\$ 596,917</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
土地增值稅	\$ 2,397,673	\$ -	\$ 2,397,673
不動產、廠房及設備	131,093	(12,543)	118,550
其 他	21,063	(16,090)	4,973
	<u>\$ 2,549,829</u>	<u>(\$ 28,633)</u>	<u>\$ 2,521,196</u>

(三)本公司兩稅合一相關資訊

	104年12月31日	103年12月31日
未分配盈餘		
87 年度以後未分配盈餘	<u>\$ 4,157,281</u>	<u>\$ 3,446,670</u>
股東可扣抵稅額帳戶餘額	<u>\$ 1,372,962</u>	<u>\$ 688,914</u>
盈餘分配適用之稅額扣抵比率	104年度(預計) 25.10%	103年度 27.62%

(四)所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 102 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二十、每股盈餘

	單位：每股元	
	104年度	103年度
基本每股盈餘	\$ 2.29	\$ 1.51
稀釋每股盈餘	\$ 2.29	\$ 1.51

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	104年度	103年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	\$ 3,352,078	\$ 2,210,346
用以計算稀釋每股盈餘之盈餘	\$ 3,352,078	\$ 2,210,346

股 數

	單位：仟股	
	104年度	103年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	1,463,684	1,462,807
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工分紅或員工酬勞	151	64
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	1,463,835	1,462,871

若本公司得選擇以股票或現金發放員工分紅或員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工分紅或員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工分紅或員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二一、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二二、金融工具

(一)公允價值之資訊－按公允價值衡量之金融工具

1.公允價值層級

104年12月31日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
持有供交易之非衍生金融資產	\$2,329,742	\$ -	\$ -	\$2,329,742
其 他	-	-	1,248,832	1,248,832
合 計	\$2,329,742	\$ -	\$1,248,832	\$3,578,574
備供出售金融資產				
國內上市（櫃）股票	\$ 50,690	\$ -	\$ 50,690	\$ 50,690

103年12月31日

	第一級	第二級	第三級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
持有供交易之非衍生金融資產	\$ 519,358	\$ -	\$ -	\$ 519,358
其他	-	-	470,904	470,904
合計	\$ 519,358	\$ -	\$ 470,904	\$ 990,262
備供出售金融資產				
國內上市(櫃)股票	\$ 74,556	\$ -	\$ -	\$ 74,556

104及103年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融資產以第三級公允價值衡量之調節

104及103年度

	透過損益按公允價值衡量	
	持有	供交易
	104年度	103年度
年初餘額	\$ 470,904	\$ 344,356
總利益或損失		
認列於利益(損失)	13,432	548
購買	4,164,426	2,393,000
處分/結清	(3,399,930)	(2,267,000)
年底餘額	\$ 1,248,832	\$ 470,904

(二) 金融工具之種類

	104年12月31日	103年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	\$ 2,329,742	\$ 519,358
指定為透過損益按公允價值衡量	1,248,832	470,904
放款及應收款(註1)	10,934,127	9,382,571
備供出售金融資產(註2)	79,101	229,268
金融負債		
以攤銷後成本衡量(註3)	4,251,799	4,289,363

註1：餘額係包含現金及約當現金、無活絡市場之債券投資、應收票據、應收帳款及其他應收款等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註2：餘額係包含分類為備供出售之以成本衡量金融資產餘額。

註3：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款及其他應付款等以攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供本公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。本公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險(包含匯率風險、利率風險及其他價格風險)、信用風險及流動性風險。本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對本公司財務績效之影響。

1. 本公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各本公司皆能永續經營。

2. 本公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失(或與營運目標不符)時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

- A.營運規劃：清楚說明本公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供本公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。
- B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

- A.定期事業規劃與調整：本公司中期事業營運計劃書。
- B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

- A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- B.營運計劃書：本公司中期事業計劃書。
- C.公司章程及辦法：於本公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2)事中管控

管理重點

- A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B.風險情況回報：本公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及個體子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至本公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

- A.內稽內控：本公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B.財務管理系統與流程：本公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

- A.BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：本公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B.集團損益月報：每月針本公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D.融資與背書保證餘額報告：本公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化本公司財務風險管理之功能。

(3)事後對應

管理重點

- A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

- A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B.董監會議與財務會議：本公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董監會議報告：於會議中針對本公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估本公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：本公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註二五。

敏感度分析

本公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率變動幅度 1% 時，本公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率變動 1% 予以調整。

	美金之影響		日幣之影響	
	104年度	103年度	104年度	103年度
損益	\$ 1,726	(\$ 4,987)	\$ 2,261	\$ 1,142
	人民幣之影響		歐元之影響	
	104年度	103年度	104年度	103年度
損益	(\$ 5,234)	(\$ 10,215)	(\$ 427)	(\$ 404)

(2) 利率風險

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	104年12月31日	103年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 4,116,876	\$ 2,031,005
具現金流量利率風險		
－金融資產	5,763,947	6,244,616

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 104 及 103 年度之稅前淨利將分別增加 57,639 仟元及 62,446 仟元。

(3) 其他價格風險

本公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於本公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。本公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。國內外權益投資部位價格下跌 1%，104 及 103 年度持有供交易及備供出售金融資產之公平價值減少 23,804 仟元及 5,939 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於

(1)個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2)本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，本公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5.流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對本公司而言係為一項重要流動性來源。截至 104 年及 103 年 12 月 31 日止，本公司未動用之短期銀行融資額度分別為 6,783,960 仟元及 5,665,000 仟元。

二三、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

(一)營業交易

	104年度	103年度
<u>銷 貨</u>		
子 公 司	\$ 10,087,651	\$ 10,830,298
關聯企業	27,012,244	28,207,140
其他關係人	31	14
	<u>\$ 37,099,926</u>	<u>\$ 39,037,452</u>
<u>進 貨</u>		
子 公 司	\$ 3,247,158	\$ 3,582,484
關聯企業	2,556,353	2,971,416
其他關係人	9,576,787	10,358,178
	<u>\$ 15,380,298</u>	<u>\$ 16,912,078</u>

與關係人間之交易，對 UMPI 外銷零件交易價格基於行業慣例，考慮匯率變動及數量折扣調整而給予授信期間為一百八十天，較一般非關係人交易為長外，其餘交易價格、收付款條件原則上均與一般非關係人相當。

	104年度	103年度
<u>營業費用</u>		
子 公 司	\$ 64,657	\$ 86,073
關聯企業	120,092	98,359
其他關係人	5,964	7,742
	<u>\$ 190,713</u>	<u>\$ 192,174</u>
<u>其他營業收入</u>		
子 公 司	\$ 313,304	\$ 462,590
關聯企業	826,916	601,213
其他關係人	4,581	5,838
	<u>\$ 1,144,801</u>	<u>\$ 1,069,641</u>

資產負債表日之應收關係人款項餘額如下：

	104年12月31日	103年12月31日
<u>應收票據及帳款</u>		
子 公 司	\$ 220,023	\$ 214,146
關聯企業	558,879	187,241
其他關係人	19,992	42,281
	<u>\$ 798,894</u>	<u>\$ 443,668</u>

(接次頁)

(承前頁)

	104年12月31日	103年12月31日
其他金融資產（帳列其他應收款）		
子 公 司	\$ 52,764	\$ 81,266
關聯企業	291,239	217,525
其他關係人	1,943	4,226
	<u>\$ 345,946</u>	<u>\$ 303,017</u>

資產負債表日之應付關係人款項餘額如下：

	104年12月31日	103年12月31日
應付帳款		
子 公 司	\$ 575,741	\$ 696,617
關聯企業	369,366	252,834
其他關係人	486,369	520,853
	<u>\$ 1,431,476</u>	<u>\$ 1,470,304</u>
其他應付款		
子 公 司	\$ 33,040	\$ 18,625
關聯企業	10,447	4,532
其他關係人	-	18
	<u>\$ 43,487</u>	<u>\$ 23,175</u>

(二)對主要管理階層之獎勵

	104年度	103年度
短期員工福利	\$ 57,373	\$ 54,269
退職後福利	1,734	2,125
	<u>\$ 59,107</u>	<u>\$ 56,394</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二四、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

(一)重大承諾

- 1.本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。
裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。
- 2.納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。
納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。
- 3.本公司為配合開發計畫擴大投資效益，於 103 年 7 月向非關係人祭祀公業法人新北市林本源（以下簡稱賣方）取得板橋區府中段 1686、1697 及 1701 地號等三筆土地之容積權利，契約買賣總價款為新台幣 3,300,000 仟元。上述契約付款條件為第一期簽約款新台幣 400,000 仟元、第二期用印款新台幣 400,000

仟元及第三期尾款新台幣 2,500,000 仟元。目前已支付第一期及第二期款項共 800,000 仟元，第三期尾款待本公司取得主管機關核發此買賣標之容積移轉許可函之日起 5 個營業日內支付。

該買賣標的純為取得容積移轉之權利，倘若因政府法令或政策改變致使無法辦理該買賣標之移轉手續，雙方同意無條件解除本契約，並解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

若主管機關審定本買賣標的不得移轉用於新北市新店區時，雙方同意無條件解除本契約，並於解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

上段若因主管機關核定本買賣標的可部分依預定移轉用於新北市新店區時，該合約仍須繼續履行。賣方同意本公司有權保留剩餘未移轉之容積作另案使用。

4. 為聯屬事業背書保證資訊請參閱附表二為他人背書保證。

二五、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

104 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
貨幣性項目			
美金	\$ 10,350	32.825 (美金：新台幣)	\$ 339,739
日圓	102,693	0.273 (日圓：新台幣)	28,004
人民幣	109,206	4.995 (人民幣：新台幣)	545,484
歐元	1,209	35.880 (歐元：新台幣)	43,379
			<u>\$ 956,606</u>
非貨幣性項目			
美金	\$ 3,026	32.825 (美金：新台幣)	\$ 99,344
人民幣	255,000	5.122 (人民幣：新台幣)	1,306,110
			<u>\$ 1,405,454</u>
外幣負債			
貨幣性項目			
美金	15,608	32.825 (美金：新台幣)	\$ 512,333
日圓	931,665	0.273 (日圓：新台幣)	254,065
人民幣	4,417	4.995 (人民幣：新台幣)	22,063
歐元	18	35.880 (歐元：新台幣)	646
			<u>\$ 789,106</u>

103 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
貨幣性項目			
美金	\$ 31,305	31.650 (美金：新台幣)	\$ 990,803
日圓	96,326	0.265 (日圓：新台幣)	25,488
人民幣	202,624	5.092 (人民幣：新台幣)	1,031,761
歐元	1,069	38.470 (歐元：新台幣)	41,124
			<u>\$ 2,089,176</u>
外幣負債			
貨幣性項目			
美金	15,549	31.650 (美金：新台幣)	\$ 492,126
日圓	527,807	0.265 (日圓：新台幣)	139,658
人民幣	2,013	5.092 (人民幣：新台幣)	10,250
歐元	18	38.470 (歐元：新台幣)	692
			<u>\$ 642,726</u>

本公司於 104 及 103 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為損失 2,933 仟元及利益 84,764 仟元，由於外幣交易之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

二六、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表四)
5. 取得不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表五)
6. 處分不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表六)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上。(附表七)
8. 應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上。(附表八)
9. 被投資公司資訊。(附表九)

(三)大陸投資資訊：

除附表十外，本公司無其他應揭露之大陸投資資訊。

裕隆汽車製造股份有限公司
資金貸與他人
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附表一

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	其他應收款	是	\$ 196,117	\$ -	\$ -	-	營業週轉	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 500,000	\$ 500,000	註一
2	宏碩公司	行冠公司	其他應收款	是	20,000	20,000	20,000	1.40%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	21,208	21,208	註一
3	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	70,000	70,000	55,000	1.40%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	74,293	74,293	註一
4	行快公司	行冠公司	其他應收款	是	80,000	-	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	88,690	88,690	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕民公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	277,627	277,627	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	41,690	40,737	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	江門裕立公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	福建裕新公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州裕中公司	其他應收款	是	7,817	7,638	7,638	6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕興公司	其他應收款	是	20,845	20,368	15,276	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	20,845	20,368	20,368	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	江門駿興公司	其他應收款	是	78,168	76,382	66,197	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	156,336	152,763	86,566	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	156,336	152,763	124,756	3.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	其他應收款	是	781,680	763,815	152,763	3.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	其他應收款	是	193,500	193,500	185,862	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	277,627	277,627	註一
6	盛慶公司	世城科技公司	其他應收款	是	257,280	-	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	64,735	63,256	12,335	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	51,923	50,921	12,730	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	江門裕立公司	其他應收款	是	51,312	50,921	50,773	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	51,923	50,921	50,921	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	103,846	101,842	61,105	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	杭州華智公司	其他應收款	是	125,069	122,210	71,289	3.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	上海裕興公司	其他應收款	是	152,763	152,763	76,382	5.58%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	江門駿興公司	其他應收款	是	102,624	101,842	86,566	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	廣州元智公司	其他應收款	是	127,674	124,756	106,323	5.75~6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	福建裕新公司	其他應收款	是	\$ 130,280	\$ 127,303	\$ 107,263	5.75~6%	營業週轉	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 1,765,771	\$ 5,297,314	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	其他應收款	是	182,392	178,224	127,303	6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	238,673	233,218	128,830	0~5.6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	其他應收款	是	192,814	188,408	147,671	5.58~5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	青島元皇公司	其他應收款	是	156,336	152,763	152,763	5.58-6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	216,161	211,220	211,220	6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	217,828	212,850	212,850	0~6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	241,279	235,764	235,764	0~6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
7	珠海福特恩公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	15,634	15,276	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	58,675	58,675	註一
7	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	5,211	5,092	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
7	珠海福特恩公司	盛慶公司	其他應收款	是	10,068	9,838	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	8,338	8,147	8,147	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
7	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	104,224	101,842	61,105	5.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
8	南京漢虹公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	10,422	10,184	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	133,270	133,270	註一
8	南京漢虹公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	26,056	25,461	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
8	南京漢虹公司	盛慶公司	其他應收款	是	31,267	30,553	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
8	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	26,056	25,461	25,461	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	57,323	56,013	56,013	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	31,267	30,553	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	68,951	68,951	註一
10	吳江連誠公司	蘇州誠邦公司	其他應收款	是	5,211	5,092	5,092	7.15%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	30,731	30,731	註一
11	上海裕民公司	上海裕興公司	其他應收款	是	26,056	25,461	12,730	5.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	57,805	57,805	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州裕順公司	其他應收款	是	4,690	4,583	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	94,601	94,601	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	9,641	9,420	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	94,601	94,601	註一
13	蘇州誠宏公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	15,634	15,276	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	20,368	20,368	註一
14	杭州裕中公司	盛慶公司	其他應收款	是	422,107	412,460	170	2%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	835,401	1,253,101	註一
15	杭州塘譽公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	10,422	10,184	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	53,681	107,361	註一
15	杭州塘譽公司	盛慶公司	其他應收款	是	23,450	22,914	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	53,681	107,361	註一
16	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	476,150	476,150	458,289	3%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	826,650	826,650	註一
17	裕融蘇州公司	亞太熱電公司	應收帳款	否	55,433	26,908	26,908	6.02%	營業週轉	-	營業週轉	336	現金	9,990	276,888	553,776	註一
17	裕融蘇州公司	裕國租賃公司	應收帳款	是	498,040	354,229	354,229	4.35%~4.85%	營業週轉	-	營業週轉	4,428	無	-	553,776	553,776	註一
18	裕國租賃公司	浙江康達公司	應收帳款	是	51,922	49,950	49,950	9%	營業週轉	-	營業週轉	624	無	-	57,687	115,374	註一
19	蘇州風神公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	50,921	50,921	10,184	7.15%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	265,260	265,260	註一

註一：Luxgen Overseas Holdings Private Limited：限貸與 100% 持股之海外子公司，單一限額為定額新台幣 5 億元，總額限額為定額新台幣 5 億元。

宏碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100% 之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 150,000 仟元，總額限額為定額人民幣 414,000 仟元。

盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100% 之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。

珠海福特恩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100% 之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。

南京漢虹公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100% 之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。

蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
上海裕民公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
蘇州誠宏公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
裕隆汽車投資(香港)公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
裕融蘇州公司：資金貸與總額不得超過淨值 40%，個別關聯方貸與總金額不得超過淨值 40%，個別非關聯方貸與總金額不得超過淨值 20%。
裕國租賃公司：資金貸與總額不得超過淨值 40%，個別關聯方貸與總金額不得超過淨值 40%，個別非關聯方貸與總金額不得超過淨值 20%。
蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

裕隆汽車製造股份有限公司
為他人背書保證
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附表二

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	關係 (註二)	對單一企業 背書保證 之 限 額	本期最高背書 保證餘額	期 末 背 書 保 證 餘 額	實際動支金額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率 (%)	背 書 保 證 最 高 限 額	屬 母 公 司 對 子 公 司 背 書 保 證	屬 子 公 司 對 母 公 司 背 書 保 證	屬 對 大 陸 地 區 背 書 保 證	備 註
0	本公司	裕昌公司	2	\$10,006,909	\$ 200,000	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	裕元公司	3	10,006,909	250,000	-	-	-	-	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	Luxgen Motor Limited Liability Company	3	10,006,909	788,875	-	-	-	-	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	裕新公司	2	10,006,909	150,000	50,000	30,000	-	0.07	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	10,006,909	690,000	690,000	570,000	-	0.97	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	3	10,006,909	1,722,656	1,719,432	683,474	-	2.41	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	10,006,909	7,400,000	7,400,000	3,000,000	-	10.35	28,591,169	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	326,713	279,142	241,636	190,764	-	10.35	933,467	N	N	Y	註一
2	格上公司	中菱公司	2	4,548,738	170,000	170,000	100,000	-	9.34	9,097,475	N	N	N	註一
2	格上公司	上海格上公司	3	4,548,738	480,000	480,000	341,235	-	26.38	9,097,475	N	N	Y	註一
2	格上公司	蘇州格上公司	3	4,548,738	960,000	960,000	-	-	52.76	9,097,475	N	N	Y	註一
3	裕融公司	蘇州格上公司	3	22,976,095	640,000	-	-	-	-	45,952,190	N	N	Y	註一
3	裕融公司	上海格上公司	3	22,976,095	320,000	320,000	227,490	-	3.48	45,952,190	N	N	Y	註一
3	裕融公司	裕國租賃公司	3	22,976,095	3,000,000	3,000,000	1,641,250	-	32.64	45,952,190	N	N	Y	註一
4	穎西公司	杭州穎西公司	3	266,675	82,820	82,665	18,895	-	9.30	444,458	N	N	Y	註一
5	裕器公司	香港裕器公司	2	474,971	99,384	99,198	99,198	-	10.44	474,971	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	廣州元智公司	3	8,828,857	102,040	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	3	8,828,857	132,652	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	2	8,828,857	153,060	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	杭州裕中公司	2	8,828,857	510,200	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	珠海裕信公司	3	8,828,857	88,590	86,566	86,566	-	4.90	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	2	8,828,857	156,336	152,763	101,842	-	8.65	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	2	8,828,857	156,336	152,763	152,763	-	8.65	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	福建裕新公司	2	8,828,857	173,468	152,763	152,763	-	8.65	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	青島元皇公司	2	8,828,857	416,896	407,368	407,368	-	23.07	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	2	8,828,857	416,896	407,368	407,368	-	23.07	44,144,285	N	N	Y	註一
7	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	3	666,350	187,603	183,316	47,099	-	55.02	832,938	N	N	Y	註一
8	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	3	407,368	104,224	-	-	-	-	611,052	N	N	Y	註一
8	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	3	407,368	286,616	280,066	110,174	-	190.93	611,052	N	N	Y	註一
9	青島元皇公司	盛慶公司	4	407,368	78,168	76,382	50,921	-	659.56	763,815	N	N	Y	註一
10	蘇州風神公司	吳江連誠公司	3	663,150	52,112	50,921	35,645	-	7.68	1,989,451	N	N	Y	註一
10	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	663,150	104,224	101,842	77,059	-	15.36	1,989,451	N	N	Y	註一
10	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	663,150	364,784	356,447	56,013	-	53.75	1,989,451	N	N	Y	註一
11	吳江連誠公司	蘇州風順公司	4	458,289	286,616	280,066	280,066	-	364.53	1,018,420	N	N	Y	註一
11	吳江連誠公司	蘇州風神公司	4	458,289	338,728	330,987	101,842	-	430.81	1,018,420	N	N	Y	註一
12	蘇州風順公司	蘇州風神公司	4	861,893	78,168	76,382	76,382	-	44.31	1,723,786	N	N	Y	註一
12	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	861,893	208,448	203,684	141,798	-	118.16	1,723,786	N	N	Y	註一
13	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	4	458,289	234,504	229,145	156,084	-	564.87	916,578	N	N	Y	註一
14	孝感裕豐公司	盛慶公司	4	204,239	52,112	50,921	15,276	-	124.66	408,477	N	N	Y	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係(註二)											
15	江門駿興公司	盛慶公司	4	\$ 244,416	\$ 52,112	\$ 50,921	\$ 50,921	\$ -	\$ 104.17	\$ 488,833	N	N	Y	註一
16	寧波裕昌公司	盛慶公司	4	152,763	52,112	50,921	-	-	136.66	254,605	N	N	Y	註一
17	福建裕新公司	盛慶公司	4	203,684	52,112	-	-	-	-	356,447	N	N	Y	註一

註一：本公司背書保證限額為淨值 40%

本公司單一企業限額為總限額 35%

友聯車材公司背書保證限額為淨值 40%

友聯車材公司單一企業限額為總限額 35%

格上公司背書保證限額為淨值 500%

格上公司單一企業限額為淨值 250%

裕融公司背書保證限額為淨值 500%

裕融公司單一企業限額為總限額 50%

穎西公司背書保證限額為淨值 50%

穎西公司單一企業限額為淨值 30%

裕器公司背書保證限額為淨值 50%

裕器公司單一企業限額為淨值 50%

盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%

盛慶公司單一企業限額為淨值 500%

南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%

南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%

珠海福特恩公司背書保證限額為定額人民幣 120,000 千元

珠海福特恩公司背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元

青島元皇公司背書保證限額為定額人民幣 150,000 千元

青島元皇公司背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元

蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%=2,035,982 千元

蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%=678,661 千元

吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元

吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元

蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%=1,764,104 千元

蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%=882,052 千元

蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 千元

蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元

孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%=418,031 千元

孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%=209,016 千元

江門駿興公司背書保證限額為淨值 1000%=500,266 千元

江門駿興公司背書單一企業限額為淨值 500%=250,133 千元

寧波裕昌公司背書保證限額為定額人民幣 50,000 千元

寧波裕昌公司背書單一企業限額為定額人民幣 30,000 千元

福建裕新公司背書保證限額為定額人民幣 70,000 千元

福建裕新公司背書單一企業限額為定額人民幣 40,000 千元

註二：1.有業務關係之公司。

2.直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。

3.母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。

4.對公司直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。

5.基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。

6.因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

裕隆汽車製造股份有限公司
 期末持有有價證券情形
 民國 104 年 12 月 31 日

附表三

單位：除另註明外，
 為新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
	受益憑證							
本公司	日盛貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	34,981	\$ 511,480	-	\$ 511,480	-
本公司	保德信貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	38,555	601,818	-	601,818	-
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	6,653	100,439	-	100,439	-
本公司	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	40,505	501,323	-	501,323	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	49,034	500,049	-	500,049	-
本公司	SPECTRA SPC POWER FUND	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,355	99,344	-	99,344	-
本公司	群益深証中小板基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	5,829	-	5,829	-
本公司	永豐歐洲 50 指數基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	9,460	-	9,460	-
本公司	永豐金證 CLNT0016－興農一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	50,125	-	50,125	-
本公司	永豐金證 CLNT0023－金麗一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,062	-	20,062	-
本公司	凱基證 CLN20140731002－台耀二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	180	18,091	-	18,091	-
本公司	凱基證 CLN20140826001－台耀二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	45	4,523	-	4,523	-
本公司	永豐金證 CLNT0030－旭曜一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	250	25,024	-	25,024	-
本公司	永豐金證 CLNT0031－隆達二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,220	-	30,220	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0654－大聯大一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,103	-	30,103	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0682－大聯大一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,108	-	30,108	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0681－台郡三	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	150	15,032	-	15,032	-
本公司	永豐金證 CLNT0032－大豐一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	100	10,025	-	10,025	-
本公司	富邦證 CLN－事欣一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,062	-	20,062	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0734－一註五	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,015	-	30,015	-
本公司	永豐金證 CLNT0033－飛宏一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,058	-	30,058	-
本公司	凱基證 CLN20150303001－川寶一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	150	15,033	-	15,033	-
本公司	永豐金證 CLNT000035－金可一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	400	40,264	-	40,264	-
本公司	凱基證 CLN20150604001－萬洲三	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	250	25,031	-	25,031	-
本公司	遠銀營業部－資產交換－隆達二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	305	30,655	-	30,655	-
本公司	凱基證 CLN20150813001－瑞智二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,066	-	20,066	-
本公司	凱基證 CLN20151106001－岳豐七	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	43	4,316	-	4,316	-
本公司	群益證 PGN233－台灣 50	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,500	250,006	-	250,006	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
本公司	群益證 PGN234 - 台灣 50	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	2,500	\$ 250,006	-	\$ 250,006	-
本公司	凱基證 PGN151229102 - 中華電信	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	3,000	300,007	-	300,007	-
本公司	股票							
本公司	台灣光罩公司	實質關係人	備供出售之金融資產 - 非流動	856	7,702	0.33	7,702	-
本公司	第一金控公司	-	備供出售之金融資產 - 非流動	882	13,493	0.01	13,493	-
本公司	世紀民生公司	實質關係人	備供出售之金融資產 - 非流動	5,025	29,495	8.37	29,495	-
本公司	台文針織公司	董事長相同	以成本衡量之金融資產 - 非流動	6,692	26,240	5.09	不適用	-
本公司	欣欣客運公司	-	以成本衡量之金融資產 - 非流動	151	485	0.32	不適用	-
本公司	台灣證券交易所公司	-	以成本衡量之金融資產 - 非流動	6,603	1,206	1.00	不適用	-
本公司	台翔航太公司	-	以成本衡量之金融資產 - 非流動	811	-	0.60	不適用	-
本公司	晶奇光電公司	-	以成本衡量之金融資產 - 非流動	383	481	2.31	不適用	-
裕融公司	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	-	持有至到期日之金融資產 - 非流動	-	5,828	-	5,859	-
新鑫公司	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	-	持有至到期日之金融資產 - 非流動	-	11,729	-	12,052	-
協冠公司	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	129	2,050	-	2,050	-
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	235	3,061	-	3,061	-
協冠公司	德信萬保貨幣市場	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	254	3,002	-	3,002	-
協冠公司	日盛貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	206	3,008	-	3,008	-
裕盛公司	股票							
裕盛公司	裕器公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產 - 非流動	10	100	0.08	不適用	-
中國鑄管廠公司	受益憑證							
中國鑄管廠公司	富蘭克林貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	2,803	28,587	-	28,587	-
行企公司	受益憑證							
行企公司	德信萬保基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	2,457	29,049	-	29,049	-
行企公司	富蘭克林貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	991	10,106	-	10,106	-
祥碩公司	受益憑證							
祥碩公司	日盛貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	685	10,014	-	10,014	-
祥碩公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	982	10,011	-	10,011	-
裕元公司	股票							
裕元公司	嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	118	616	-	616	-
裕元公司	麗正國際科技公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	16	100	-	100	-
裕元公司	陽明海運公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	12	104	-	104	-
裕元公司	新光保全	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	50	1,972	-	1,972	-
裕元公司	仁寶電腦工業公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 流動	14	260	-	260	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
裕元公司	受益憑證 第一金台灣貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,507	\$ 52,957	-	\$ 52,957	-
裕元公司	股票 裕盛公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產－非流動	2	33	-	不適用	-
裕景公司	受益憑證 CCIB-SPC FX 基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	698	67,340	-	67,340	-
裕景公司	台新亞美短債	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,033	32,559	-	32,559	-
裕景公司	台新真吉利貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	7,402	81,381	-	81,381	-
裕景公司	中國信託華盈貨幣市場	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	7,371	80,210	-	80,210	-
裕景公司	中國信託亞太多元入息平衡基金-累積型	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	10,028	-	10,028	-
裕景公司	股票 公準公司	-	以成本衡量之金融資產－流動	147	1,911	-	不適用	-
裕景公司	裕隆汽車公司	母公司	備供出售之金融資產－非流動	11,838	357,522	-	357,522	-
裕景公司	富邦金融控股公司	-	備供出售之金融資產－非流動	7,342	330,397	-	330,397	-
裕景公司	裕隆經管公司	實質關係人	以成本衡量之金融資產－非流動	1	9	-	不適用	-
慶齡公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,724	17,579	-	17,579	-
裕朋公司	受益憑證 聯邦全球多元 ETF 組合基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	755	7,448	-	7,448	-
裕朋公司	永豐歐洲 50 指數基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	291	2,755	-	2,755	-
裕朋公司	第一金人民幣高收益債券基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	10,030	-	10,030	-
裕朋公司	CLNF20130926001 富喬四	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	15,124	-	15,124	-
裕朋公司	CLNF20130923002 富喬四	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	3,025	-	3,025	-
裕朋公司	CLN20151105001 大魯閣纖維	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	15,044	-	15,044	-
裕朋公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	備供出售之金融資產－流動	-	3	-	3	-
裕朋公司	富邦金融控股公司	-	備供出售之金融資產－流動	2,419	108,844	-	108,844	-
永翰公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	283	1,472	-	1,472	-
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	76	5,890	-	5,890	-
永翰公司	F-再生公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,203	39,875	-	39,875	-
永翰公司	裕融公司	母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	4	320	-	320	-
永翰公司	受益憑證 第一金台灣貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	23,621	356,604	-	356,604	-
永翰公司	第一金全家福貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	894	157,450	-	157,450	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳目	期	末			備註
					股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	
	股票							
永翰公司	F-再生公司	-	備供出售之金融資產－流動	1,827	\$ 33,061	-	\$ 33,061	-
永翰公司	富邦媒體科技公司	-	備供出售之金融資產－流動	121	25,834	-	25,834	-
永翰公司	公準公司	-	以成本衡量之金融資產－流動	148	1,099	-	不適用	-
永翰公司	盤石保險經紀人股份有限公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	330	9,900	-	不適用	-
永翰公司	台元創投公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產－非流動	11	96	-	不適用	-
永翰公司	兆邦光電公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	1,101	2	-	不適用	-
永翰公司	有化公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	291	5,298	-	不適用	-
永翰公司	T-Car Inc. (元智股份有限公司)	-	以成本衡量之金融資產－非流動	425	58,519	-	不適用	-
永翰公司	易圖通公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	1,608	-	-	不適用	-
永翰公司	元拓公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	1	10	-	不適用	-
永翰公司	Goldman Sachs (Asia) L.L.C.	-	以成本衡量之金融資產－非流動	-	1,921	-	不適用	-
	受益憑證							
台元創投公司	國泰台灣貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,328	16,355	-	16,355	-
	股票							
台元創投公司	F-再生公司	-	備供出售之金融資產－流動	519	9,392	-	9,392	-
台元創投公司	久尹公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	1,880	5,639	-	不適用	-
台元創投公司	旭德公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	2,039	9,061	-	不適用	-
台元創投公司	有化公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	242	4,387	-	不適用	-
台元創投公司	華聯生技公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	697	4,877	-	不適用	-
台元創投公司	天瑞公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	231	463	-	不適用	-
台元創投公司	東聯光訊公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	229	3,783	-	不適用	-
台元創投公司	詮興開發公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	344	1,031	-	不適用	-
台元創投公司	州鉅科技公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	740	3,567	-	不適用	-
台元創投公司	柏友照明公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	1,500	10,500	-	不適用	-
台元創投公司	Neutron (中子)	-	以成本衡量之金融資產－非流動	2,929	17,571	-	不適用	-
台元創投公司	英雄電影公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	152	253	-	不適用	-
台元創投公司	網際智慧公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	258	103	-	不適用	-
台元創投公司	群傳媒公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	1,000	3,230	-	不適用	-
台元創投公司	公準公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	225	3,283	-	不適用	-
台元創投公司	元翎精密公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	740	10,992	-	不適用	-
	股票							
裕信公司	凱興保險代理人公司	-	以成本衡量之金融資產－非流動	43	842	6.96	不適用	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
裕新公司	凱興保險代理人公司 股票	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	\$ 781	6.96	不適用	—
裕璞公司	裕璞投資公司 股票	—	以成本衡量之金融資產－非流動	150	1,500	4.69	不適用	—
裕昌公司	凱興保險代理人公司 受益憑證	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	726	6.96	不適用	—
裕富數位資融公司	台新 1699 貨幣市場基金 受益憑證	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	763	10,195	-	\$ 10,195	—
慶通公司	台新 1699 貨幣市場基金 受益憑證	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	97	1,296	-	1,296	—
裕隆海外公司	Powerfund-Class A 股票	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	279,901	16,412	-	16,412	—
裕隆大陸公司	Historic Enterprise Limited	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,283	4.76	不適用	—
裕隆大陸公司	薩摩亞 Auto King	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,283	2.10	不適用	—
裕隆大陸公司	薩摩亞 Yung Jen Industrial 受益憑證	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	2,462	2.59	不適用	—
慶義公司	Powerfund-Class A 受益憑證	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	223,919	16,457	-	16,457	—
文揚公司	CCIB SPC-Diversified FX Trading Segregated Portfolio A	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	678,734	50,559	-	50,559	—

裕隆汽車製造股份有限公司
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
 民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：除另註明外，為新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	初買		入賣		售	價	帳面成本	處分損益	出期	
					股數	金額(註一)	股數	金額					股數	金額(註一)
本公司	瀚亞威實貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	\$ -	126,932	\$ 1,700,000	126,932	\$ 1,700,292	\$ 1,700,000	\$ 292	-	\$ -
本公司	元大得實貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	137,380	1,628,233	137,380	1,628,864	1,628,233	631	-	-
本公司	德信萬保貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	64,248	757,264	64,248	757,796	757,264	532	-	-
本公司	復華有利貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	22,535	300,000	22,535	300,036	300,000	36	-	-
本公司	富邦吉祥貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	100,763	1,557,798	100,763	1,558,378	1,557,798	580	-	-
本公司	元大萬泰貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	93,817	1,400,000	93,817	1,400,967	1,400,000	967	-	-
本公司	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	105,070	1,530,162	70,089	1,021,357	1,019,977	1,380	34,981	511,479
本公司	群益安穩貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	145,257	2,307,377	145,257	2,308,495	2,307,377	1,118	-	-
本公司	保德信貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	91,961	1,430,306	53,407	831,067	830,000	1,067	38,555	601,818
本公司	第一金全家福貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	2,760	485,150	2,760	486,113	485,150	963	-	-
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	60,848	915,000	54,196	815,608	814,738	870	6,653	100,439
本公司	統一強棒貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	120,983	1,990,000	120,983	1,991,807	1,990,000	1,807	-	-
本公司	聯邦貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	99,936	1,300,000	99,936	1,300,930	1,300,000	930	-	-
本公司	中國信託華盈貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	18,543	200,716	156,671	1,700,000	175,213	1,902,253	1,900,418	1,836	-	-
本公司	台新 1699 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	68,969	918,997	68,969	919,746	918,997	749	-	-
本公司	台新大眾貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	107,989	1,510,000	107,989	1,511,252	1,510,000	1,252	-	-
本公司	台新真吉利貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	32,799	360,000	32,799	360,264	360,000	264	-	-
本公司	安聯台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	80,427	991,110	80,427	993,508	991,110	2,397	-	-
本公司	野村貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	107,050	1,720,000	107,050	1,721,638	1,720,000	1,638	-	-
本公司	未來資產所羅門貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	102,114	1,270,000	102,114	1,270,326	1,270,000	326	-	-
本公司	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	81,115	1,000,000	40,611	501,258	500,000	1,258	40,505	501,323
本公司	永豐貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	109,332	1,500,000	109,332	1,500,543	1,500,000	543	-	-
本公司	華頓平安貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	100,171	1,140,000	100,171	1,141,844	1,140,000	1,844	-	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	78,620	799,138	29,586	300,873	300,000	873	49,034	500,049
本公司	德信飛龍基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	18,515	309,015	-	-	18,515	310,399	309,759	640	-	-
本公司	凱基證 PGN-中華電信	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	3	300,000	3	300,210	300,000	210	-	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出		期末			
					股數	金額 (註一)	股數	金額	股數	金額	處分損益	股數	金額 (註一)	
本公司	凱基證 PGN151001102-中華電信	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	\$ -	3	\$ 300,000	3	\$ 300,375	\$ 300,000	\$ 375	-	\$ -
本公司	欣欣客運公司	以成本衡量之金融資產－非流動	-	-	11,607	37,763	151	-	11,607	425,616	37,278	388,337	151	485
本公司	裕隆汽車金融公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	裕融公司之子公司	-	-	-	1,306,110	-	-	-	-	-	1,306,110
本公司	納智捷公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	子公司	200,000	249,552	280,000	2,800,000	-	-	-	-	280,000	335,744
裕融公司	裕隆汽車金融公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	裕融公司之子公司	-	-	-	1,239,718	-	-	-	-	-	1,239,718
新鑫公司	Shin Shin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	現金增資	新鑫公司之子公司	-	-	12,000	389,077	-	-	-	-	12,000	393,900
Shin Shin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國租賃公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.之子公司	-	-	-	389,077	-	-	-	-	-	371,665
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	採權益法之長期股權投資	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	納智捷公司之子公司	30,342	(350,975)	33,245	769,265	-	-	-	-	63,587	147,189
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	採權益法之長期股權投資	Luxgen motor limited liability company	Luxgen Overseas Holdings Private Limited 之子公司	-	(466,432)	-	724,713	-	-	-	-	-	6,073

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

裕隆汽車製造股份有限公司
 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
 民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料 所有人與發行人之關係	移轉日期	金額	價格決定之 參考依據	取得目的及 使用之情形	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司
 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
 民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之 參考依據	其他 約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司
關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形			交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註	
			進(銷)貨金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(\$25,814,821)	70	180天以內	—	60天至180天	\$ 403,789	46	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(9,987,663)	27	90天以內	—	60天至180天	216,083	25	
本公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,049,006)	3	60天以內	—	60天至180天	179,815	20	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(4,686,884)	11	當日收款	—	—	7,950	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(4,494,025)	9	當日收款	—	—	15,105	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(3,558,273)	9	當日收款	—	—	7,549	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(3,546,993)	8	當日收款	—	—	13,253	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(3,341,101)	7	當日收款	—	—	14,112	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(2,928,947)	6	當日收款	—	—	26,239	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,702,170)	11	當日收款	—	—	41,489	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(2,621,537)	7	當日收款	—	—	10,221	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,322,656)	5	當日收款	—	—	12,429	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(2,318,295)	5	當日收款	—	—	6,342	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(2,168,047)	6	當日收款	—	—	7,597	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,658,311)	6	當日收款	—	—	2,421	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,315,716)	6	當日收款	—	—	2,150	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(963,815)	6	當日收款	—	—	228	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(516,725)	6	當日收款	—	—	977	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(422,914)	6	當日收款	—	—	2,037	-	
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	銷貨	(174,414)	6	1日	—	—	202,514	37	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註	
			進(銷)貨金	額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)		
中菱公司	格上公司	最終母公司相同	銷	貨	(\$ 503,082)	6	1日	—	—	\$ 10,979	44	
裕信公司	格上公司	最終母公司相同	銷	貨	(372,728)	8	30天	—	—	6,473	2	
裕展公司	裕信公司	最終母公司相同	銷	貨	(168,456)	92	即期或一個月	—	—	13,461	94	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷	貨	(12,004,265)	93	3日內	—	—	39,300	24	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷	貨	(288,492)	2	即期	—	—	86,382	52	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷	貨	(132,553)	1	即期	—	—	1,823	1	
北智捷公司	格上公司	最終母公司相同	銷	貨	(277,943)	5	1天	—	—	1,022	1	
行冠公司	本公司	母公司	銷	貨	(169,223)	72	即期或一個月	議價	即期或一個月	35,468	86	
行快公司	本公司	母公司	銷	貨	(181,135)	25	即期或一個月	議價	即期或一個月	31,518	28	
行快公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷	貨	(138,921)	19	即期或一個月	議價	即期或一個月	13,570	12	
上海晶慧貿易公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	(174,697)	78	60至90天	議價	—	10,806	55	
穎西公司	本公司	母公司	銷	貨	(280,308)	74	45天	—	—	47,295	67	
杭州穎西公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	(560,014)	88	60天	議價	60天	135,091	63	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷	貨	(1,307,654)	54	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	230,541	62	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	(640,883)	27	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	95,235	26	
福州聯泓公司	東南汽車公司	實質關係人	銷	貨	(990,431)	66	45天	—	與一般交易條件相同	439,010	66	
杭州聯潤公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	(1,304,644)	97	65天	(註一)	(註一)	508,948	95	
裕器公司	本公司	母公司	銷	貨	(998,007)	67	45天	議價	45天	167,660	33	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	(142,132)	9	45天	議價	45天	27,227	5	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷	貨	(128,863)	9	45天	議價	45天	35,390	7	
杭州裕萬公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	(414,345)	95	65天	議價	65天	257,281	94	
裕盛公司	本公司	母公司	銷	貨	(262,370)	58	即期或一個月	議價	即期或一個月	47,699	64	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額 比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額 比率(%)	
東風裕隆銷售公司	蘇州裕順公司	最終母公司相同	銷	貨 (\$ 224,032)	1	預收貨款	—	—	\$ -	-	
東風裕隆銷售公司	珠海裕信公司	最終母公司相同	銷	貨 (400,643)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	上海裕民公司	最終母公司相同	銷	貨 (562,229)	2	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	寧波裕昌公司	最終母公司相同	銷	貨 (306,769)	1	預收貨款	—	—	768	-	
東風裕隆銷售公司	福建裕新公司	最終母公司相同	銷	貨 (451,110)	1	預收貨款	—	—	1,501	-	
東風裕隆銷售公司	杭州華智公司	最終母公司相同	銷	貨 (319,393)	1	預收貨款	—	—	46,758	4	
東風裕隆銷售公司	廣州元智公司	最終母公司相同	銷	貨 (458,224)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	杭州華佑公司	最終母公司相同	銷	貨 (331,403)	1	預收貨款	—	—	50,652	5	
東風裕隆銷售公司	深圳裕智公司	最終母公司相同	銷	貨 (381,996)	1	預收貨款	—	—	2,769	-	
東風裕隆銷售公司	長沙裕麓公司	最終母公司相同	銷	貨 (442,848)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	江門裕立公司	最終母公司相同	銷	貨 (350,999)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	嘉興裕大公司	最終母公司相同	銷	貨 (183,430)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	安徽民通公司	最終母公司相同	銷	貨 (348,170)	1	預收貨款	—	—	53,383	5	
東風裕隆銷售公司	安慶財通公司	最終母公司相同	銷	貨 (210,671)	1	預收貨款	—	—	47,485	4	
東風裕隆銷售公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	銷	貨 (224,106)	1	預收貨款	—	—	-	-	
本公司	行冠公司	子公司	進	貨 169,223	1	即期或一個月	議價	—	(35,468)	1	
本公司	行快公司	子公司	進	貨 181,135	1	即期或一個月	議價	—	(31,518)	1	
本公司	穎西公司	子公司	進	貨 280,308	1	45天	—	—	(47,295)	2	
本公司	友聯車材公司	子公司	進	貨 1,307,654	5	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(230,541)	8	
本公司	裕器公司	子公司	進	貨 998,007	4	45天	議價	45天	(167,660)	6	
本公司	裕盛公司	子公司	進	貨 262,370	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(47,699)	2	
本公司	友永公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	進	貨 145,943	1	月結後45天	議價	月結後45天	(23,222)	1	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	進	貨 418,285	2	月結後45天	議價	月結後45天	(58,399)	2	
本公司	華擎機械公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	進	貨 247,830	1	月結後45天	議價	月結後45天	(36,933)	1	
本公司	台惟公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	進	貨 179,428	1	月結後45天	議價	月結後45天	(28,951)	1	
本公司	日產自動車株式會社(日商日產)	實質關係人	進	貨 8,991,962	32	提單後12天	—	提單後12天	(399,425)	13	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	元金公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 129,643	-	月結後 45 天	-	月結後 45 天	(\$ 20,977)	1	
本公司	江申公司	實質關係人	進貨	102,520	-	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(8,633)	-	
本公司	樂文公司	實質關係人	進貨	123,047	-	提單後 12 天	-	提單後 12 天	(21,816)	1	
本公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	1,638,044	6	月結後 60 天	-	月結後 60 天	(239,718)	8	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	29,604,211	70	3 日內	-	-	(253,945)	51	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	12,004,265	29	3 日內	-	-	(39,300)	8	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	397,781	1	當日付款	-	-	(1,411)	-	
格上公司	匯豐公司	實質關係人	進貨	483,082	7	10 天	-	-	(24,649)	10	
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	進貨	503,082	7	1 天	-	-	(10,979)	4	
格上公司	北智捷公司	最終母公司相同	進貨	277,943	4	1 天	-	-	(1,022)	-	
格上公司	裕信公司	最終母公司相同	進貨	372,728	5	30 天	-	-	(6,473)	3	
格上公司	順益公司	實質關係人	進貨	137,059	2	30 天	-	-	(13,013)	5	
中菱公司	格上公司	最終母公司相同	進貨	174,414	42	1 天	-	-	(202,514)	98	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,546,993	85	當日收款	-	-	(13,253)	26	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	367,897	9	即期	-	-	(2,576)	5	
裕信公司	裕展公司	最終母公司相同	進貨	168,456	4	即期或一個月	-	-	(13,461)	26	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,621,537	85	當日收款	-	-	(10,221)	13	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	244,520	8	即期	-	-	(13,759)	18	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	4,686,884	88	當日收款	-	-	(7,950)	15	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	396,823	7	即期	-	-	(8,033)	15	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,928,947	49	當日收款	-	-	(26,239)	45	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	9,987,663	97	90 天以內	-	60 天至 180 天	(216,083)	94	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	4,494,025	93	當日收款	-	-	(15,105)	44	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	132,553	3	當日收款	-	-	(1,823)	5	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,168,047	48	當日收款	-	-	(7,597)	24	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,318,295	93	當日收款	-	-	(6,342)	32	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形			交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註	
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額		占總額比率(%)
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	\$ 1,315,716	93	當日收款	—	—	(\$ 2,150)	41	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,658,311	94	當日收款	—	—	(2,421)	93	
蘇州裕順公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	224,032	73	預付貨款	—	—	-	-	
珠海裕信公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	400,643	96	預付貨款	—	—	-	-	
上海裕民公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	562,229	82	預付貨款	—	—	-	-	
寧波裕昌公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	306,769	83	預付貨款	—	—	(768)	63	
福建裕新公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	451,110	84	預付貨款	—	—	(1,501)	86	
杭州華智公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	319,393	79	預付貨款	—	—	(46,758)	77	
廣州元智公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	458,224	88	預付貨款	—	—	-	-	
杭州華佑公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	331,403	49	預付貨款	—	—	(50,652)	88	
深圳裕智公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	381,996	97	預付貨款	—	—	(2,769)	73	
長沙裕麓公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	442,848	86	預付貨款	—	—	-	-	
江門裕立公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	350,999	83	預付貨款	—	—	-	-	
嘉興裕大公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	183,430	87	預付貨款	—	—	-	-	
安徽民通公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	348,170	100	預付貨款	—	—	(53,383)	100	
安慶財通公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	210,671	100	預付貨款	—	—	(47,485)	100	
東風裕隆銷售公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	32,366,624	97	預付貨款	—	—	(4,874,496)	93	

註一：因杭州聯潤公司目前僅有對杭州東風裕隆公司及友聯車材公司之業務，故無其他廠商可供比較。

裕隆汽車製造股份有限公司
 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上
 民國 104 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另註明外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回金額	提列備抵 呆帳金額
					金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	\$ 608,488 (註一)	60.03	\$ -	-	\$ 431,427	\$ -
本公司	納智捷公司	子公司	256,497 (註二)	35.37	-	-	82,341	-
本公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	179,815	5.43	-	-	170,017	-
友聯車材公司	本公司	母公司	143,807	8.73	-	-	143,806	-
友聯車材公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	206,407 (註三)	0.94	-	-	-	-
杭州聯潤公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	508,948	2.20	684	加強收款	161,030	-
裕器公司	本公司	母公司	174,489	4.27	4,542	積極催收貨款	127,314	-
裕器公司	杭州裕萬公司	最終母公司相同	367,668 (註四)	0.07	187,854	積極催收貨款	-	-
杭州裕萬公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	257,281	1.10	87,914	積極催收貨款	1,769	-
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	202,514	8	190,024	視資金狀況	12,490	-
盛慶公司	廣州元智公司	最終母公司相同	106,731 (註五)	-	-	-	14,029	-
盛慶公司	深圳裕朋公司	最終母公司相同	258,892 (註五)	-	-	-	39	-
盛慶公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	128,534 (註五)	-	-	-	651	-
盛慶公司	廣州元都公司	最終母公司相同	128,419 (註五)	-	-	-	2,053	-
盛慶公司	珠海福特恩公司	最終母公司相同	237,011 (註五)	-	-	-	2,980	-
盛慶公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	213,104 (註五)	-	-	-	32,147	-
盛慶公司	青島元皇公司	最終母公司相同	153,032 (註五)	-	-	-	1,392	-
盛慶公司	孝感裕豐公司	最終母公司相同	148,177 (註五)	-	-	-	36,974	-
盛慶公司	福建裕新公司	最終母公司相同	107,214 (註五)	-	-	-	6,096	-
裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	最終母公司相同	155,233 (註五)	-	-	-	154,194	-
裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	123,839 (註五)	-	-	-	-	-
裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	最終母公司相同	463,754 (註五)	-	-	-	-	-
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	505,467 (註五)	-	-	-	-	-
美德軟件公司	盛慶公司	最終母公司相同	353,827 (註五)	-	-	-	-	-
高特公司	泰峰軟件公司	最終母公司相同	100,335 (註五)	-	-	-	-	-
廣州元都公司	青島元皇公司	最終母公司相同	126,367 (註五)	-	-	-	-	-
南京雨花公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	128,843 (註五)	-	-	-	-	-

註一：帳列應收帳款及票據 403,789 仟元及其他應收款 204,699 仟元。

註二：帳列應收帳款 216,083 仟元及其他應收款 40,414 仟元。

註三：帳列應收帳款 43,174 仟元及其他應收款 163,233 仟元。

註四：帳列應收帳款 201,952 仟元及其他應收款 165,716 仟元。

註五：帳列其他應收款。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持		帳面金額	被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 7,062,225	\$ 7,062,225	143,500	47.83	\$10,414,573	\$ 4,158,980	\$ 2,031,218	—
本公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	810,409	810,409	111,480	8.05	4,404,251	3,174,385	232,667	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	125,657	46.90	3,180,083	1,425,055	674,616	—
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	44,956	44,956	170,685	20.85	7,338,667	1,716,576	302,478	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	60,651	60,700	9,846	50.58	419,105	(8,606)	(3,113)	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	106,948	106,965	14,680	50.97	227,319	30,458	15,846	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	50,962	(3,446)	(2,676)	—
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,723	21,729	25.01	624,337	241,221	60,526	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	39,372	39,372	3,448	17.68	79,734	35,881	6,367	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	91,127	68,976	44,388	—
本公司	協欣金屬公司	桃園縣	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	23,388	37.76	439,776	154,948	60,804	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,420	7,999	20.00	114,051	39,575	7,828	—
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,749,940	1,749,940	175,000	100.00	1,852,694	156,795	149,556	—
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	449,940	449,940	65,721	99.99	823,780	10,478	11,523	—
本公司	永翰公司	台北市	投資	537,311	1,249,637	144,622	100.00	1,438,131	123,573	122,815	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	132,986	133,000	15,999	80.00	184,516	9,401	14,511	—
本公司	華擎機械公司	桃園縣	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000	32,000	18.95	186,401	1,788	1,666	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,696	8,126	27.00	153,921	67,787	14,925	—
本公司	台元創投公司	台北市	投資	237,897	495,000	26,760	49.50	113,874	(42,425)	(21,044)	—
本公司	七和公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27,540	59,940	360	20.00	6,814	684	294	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	42,485	42,500	4,249	21.25	68,535	41,615	8,271	—
本公司	中華台亞公司	桃園縣	汽車零件製造及銷售	566,868	567,589	1,004	20.46	719,023	333,786	68,584	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	數	比率(%)				
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	\$ 106,372	\$ 106,372	2,595	3.46	\$ 61,385	\$ 360,076	\$ 12,444	-
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	99,935	99,935	10,213	35.62	154,302	114,158	40,686	-
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	29,987	30,000	4,899	20.00	58,068	74,914	12,916	-
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	40,680	40,680	8,332	43.85	22,435	655	287	-
本公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	85,895	85,895	8,568	20.01	94,484	18,245	3,650	-
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	871,157	871,157	87,000	100.00	1,040,315	54,382	58,572	-
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	325,199	325,199	32,519	90.33	3,694	27,746	24,973	-
本公司	穎西公司	桃園縣	汽車零件等加工製造裝潢 及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	42,183	548	34.00	360,380	228,880	65,173	-
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	9,885,917	9,755,697	320,990	100.00	5,061,040	(326,538)	(294,306)	-
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,203,791	857,378	149,114	-
本公司	裕富數位資融公司	新北市	汽車及其零件批發業	99,000	99,000	9,900	100.00	103,203	381	(33)	-
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	67,459	67,459	6,746	100.00	80,875	6,571	6,331	-
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	2,007,456	2,007,456	200,000	40.00	(51,660)	(239,621)	3,857	-
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	74,366	74,375	6,116	20.34	60,031	46,048	8,200	-
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000	400	20.00	1,701	6,141	1,228	-
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	7,540,000	4,740,000	480,000	100.00	335,744	(2,681,461)	(2,699,682)	-
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	500,000	500,000	30,000	100.00	27,248	1,556	2,994	-
本公司	北都酷比公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	-	67,600	-	-	-	-	(588)	-
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,991	32,991	3,299	32.99	24,193	1,644	880	-
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	300,000	300,000	30,000	100.00	58,981	(65,997)	(62,751)	-
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	757,288	757,288	51,492	68.57	1,225,054	360,076	-	-
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	419,808	419,808	98,969	100.00	2,157,746	367,972	-	-
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,564,612	1,433,452	50,537	100.00	2,003,211	(128,696)	-	-
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	58,070	58,070	5,807	1.94	133,297	857,378	-	-
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	48,843	48,843	6,615	27.00	83,346	74,914	-	-
裕融公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	181,731	181,731	17,128	40.00	188,858	18,245	-	-
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	85,000	85,000	8,500	100.00	74,771	(14,723)	-	-
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	378,187	378,187	12,000	100.00	560,415	31,115	-	-
格上公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	90,811	90,811	8,559	19.99	94,372	18,245	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	\$ 389,077	\$ -	12,000	100.00	\$ 393,900	\$ -	\$ -	-
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	15,905	1,866	-	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	24,243	24,243	810	60.00	17,154	(5,329)	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	362,250	43,636	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	198,165	8,223	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	241,500	43,636	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	132,110	8,223	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,296,290	1,165,130	42,000	100.00	1,618,162	(147,308)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	540	40.00	11,436	(5,329)	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	408	408	27	-	747	3,174,385	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	35,881	-	-
裕器公司	裕器(薩摩亞)公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	611,619	41,092	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	120,016	120,016	-	100.00	(4,004)	(89,692)	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園縣	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	18,430	18,430	122	11.99	129,422	228,880	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	435	435	28	-	613	3,174,385	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	1,052,690	359,918	-	-
裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	692,796	149,980	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	640	640	64	-	1,389	3,174,385	-	-
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	2,104,261	159,742	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	223,700	4,158,980	-	-
行企公司	裕佳公司	台北市	重車相關產品之銷售及保養修護	50,100	50,100	5,010	100.00	3,772	(15,449)	-	-
行企公司	前瞻公司	台北市	管理顧問、不動產租賃、一般廣告等	10,000	10,000	1,000	100.00	10,629	(1,363)	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	227,133	41,215	-	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	193,553	62,760	-	-
行冠公司	宏碩公司	新北市	文化出版	64,100	64,100	5,000	100.00	50,884	(756)	-	-
裕元公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	1,690	1,690	32	-	699	3,174,385	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	55,467	55,467	3,500	1.17	72,786	857,378	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	數	比率(%)				
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 336,923	\$ 336,923	3,500	1.17	\$ 256,705	\$ 4,158,980	\$ -	-
裕景公司	裕元公司	台北市	建築業	358,514	358,514	40,324	33.30	677,082	48,418	-	-
裕景公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	19,914	19,914	2,742	9.56	42,508	114,158	-	-
裕景公司	慶齡研發公司	台北市	產品設計業	36,098	36,098	5,000	100.00	18,430	22	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	9	9	1	0.01	9	1,644	-	-
裕朋公司	裕元公司	台北市	建築業	89,058	89,058	39,543	32.65	664,073	41,550	-	-
裕朋公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	42,080	42,080	1,135	0.08	24,633	3,174,385	-	-
永翰公司	Blue Water	英屬維京群島	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	-	208,252	-	-	-	-	-	-
永翰公司	PROSPERITY	英屬維京群島	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	-	38,012	-	-	-	-	-	-
永翰公司	裕元公司	台北市	建築業	745,292	745,292	39,543	32.65	663,388	41,550	-	-
永翰公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	253,834	253,834	9,994	0.72	216,872	3,174,385	-	-
永翰公司	新盛三創業投資公司	台北市	投資	-	280,000	-	-	-	-	-	-
台元創投公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	112,418	112,418	11,200	2.24	125,458	(239,621)	-	-
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,800	3,779	44.99	38,302	9,335	-	-
裕信公司	北智捷公司	新北市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	22,050	22,050	239	1.29	-	(8,704)	-	-
裕信公司	裕展公司	台北市	汽車零件銷售及整備	5,000	5,000	500	100.00	10,124	1,257	-	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	32,156	4,082	-	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園縣	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	16,630	6,333	-	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	46,331	46,331	-	100.00	25,294	(28,106)	-	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	10,740	415	-	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	47,082	47,082	45,995	100.00	129,656	(5,342)	-	-
裕民公司	中智捷公司	台中市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	27,446	27,446	2,120	20.00	10,612	2,243	-	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	3,000	3,000	300	100.00	3,533	99	-	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	29,520	8,727	-	-
裕昌公司	裕昌大陸投資公司	薩摩亞	投資	47,422	47,422	1,564	100.00	14,970	(797)	-	-
裕昌公司	高智捷公司	高雄市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	26,450	26,450	1,420	20.00	7,044	3,400	-	-
納智捷公司	北智捷公司	新北市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	157,625	157,632	13,635	73.70	70,896	(8,704)	-	-
納智捷公司	桃智捷公司	桃園縣	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	64,883	64,892	6,299	59.99	52,231	6,333	-	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	71,624	71,630	6,359	59.99	32,079	2,243	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	101,397	101,400	6,239	59.99	7,428	(21,937)	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	58,344	58,350	4,259	59.99	23,192	3,400	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期	期末	股數	比率(%)				帳面金額
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	新加坡	投資	\$ 1,300,595	\$ 721,108	63,587	100.00	\$ 147,189	(\$ 256,156)	\$ -	-
納智捷公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	87,021	114,158	-	-
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen motor limited liability company	俄羅斯	汽車及零件銷售	1,126,980	397,561	-	99.99	6,073	(241,730)	-	-
裕隆電能公司	電能工程公司	新北市	工程承包	2,000	2,000	150	100.00	1,395	(107)	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,172,994	1,172,994	32,791	100.00	(444,914)	(89,377)	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	9,715,018	9,583,718	290,564	100.00	5,571,445	(218,067)	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	958,293	958,293	-	100.00	(391,080)	(13,080)	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	77,210	77,210	12	24.50	(8,981)	(310,654)	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	520,276	520,276	15,850	100.00	553,300	(21,126)	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	528,483	528,483	16,100	100.00	605,492	14,524	-	-
裕隆大陸公司	泰新公司	薩摩亞	投資	643,370	643,370	19,600	100.00	771,202	(1,528)	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	6,130,344	6,130,344	-	100.00	4,703,269	770,100	-	-
裕隆大陸公司	匯滿投資公司	香港	投資	-	61,055	-	-	-	(54,612)	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	869,863	738,563	22,500	100.00	(1,243,787)	(935,136)	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	91,910	91,910	-	40.00	91,601	(6,570)	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆中國汽車投資公司	香港	投資	869,863	738,563	-	100.00	(1,243,793)	(935,136)	-	-

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
大陸投資資訊
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣			本期匯出或收回投資金			本期期末自台灣 匯出累積 投資金額	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	收回	匯出	收回								
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織 及其相關產品之投資 諮詢業及國際先進技 術、產品、設備引進 之諮詢服務業	\$ 78,214	2	\$ 61,055	\$ -	\$ -	\$ 61,055	(\$ 44,538)	100.00	(\$ 44,538)	\$ 606,678	\$ -	(二、2)			
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	778,918	2	640,088	-	-	640,088	(1,493)	100.00	(1,493)	768,522	-	(二、2)			
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	577,313	2	487,451	-	-	487,451	11,244	100.00	11,244	552,149	-	(二、2)			
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	607,900	2	503,864	-	-	503,864	(22,554)	100.00	(22,554)	535,227	-	(二、2)			
杭州東風裕隆 公司	汽車、電動汽車關鍵零 部件及相關業務	13,900,332	2	6,858,262	-	-	6,858,262	1,548,422	50.00	774,211	4,703,528	-	(二、1)			
蘇州誠隆汽車 服務有限公 司	汽車與相關產品之銷售 及汽車保養、修護之 業務	223,207	2	91,910	-	-	91,910	(6,570)	40.00	(2,628)	229,002	-	(二、2)			
裕隆中國汽車 投資公司	投資、控股等相關業務	844,499	2	738,563	131,300	-	869,863	(933,740)	100.00	(933,740)	(1,792,640)	-	(二、2)			
杭州華創有限 公司	產品設計業	156,034	2	16,413	-	-	16,413	5,245	10.00	525	16,906	-	(二、1)			
裕隆汽車金融 公司	購車及汽車經銷商採購 車輛貸款業務	2,527,333	1	-	1,306,110	-	1,306,110	-	73.98	-	2,545,828	-	(四)			
杭州建泰機械 公司	汽車排氣管、觸媒組 立、底盤三角、連結 臂、引擎橫樑及其他 沖壓焊接零件	161,712	2	3,283	-	-	3,283	-	-	-	-	-	-			
杭州群裕科技 公司	胎壓偵測器、車內藍芽 通訊、及免鑰匙進入 系統	69,078	2	3,283	-	-	3,283	-	-	-	-	-	-			
杭州亨柏實業 公司	交通工具、機電產品用 的模檢具及內外飾零 件之設計及製造加工	86,873	2	3,283	-	-	3,283	(4,823)	4.76	-	3,283	-	-			
杭州永仁機械 公司	生產機械配件、汽車配 件及座椅配件	126,306	2	2,462	-	-	2,462	18,927	2.59	-	2,462	-	-			
杭州佑展實業 公司	製造汽機車模具及零 件、夾檢治具、沖壓 機械等五金零件	400,831	2	3,283	-	-	3,283	(118)	2.10	-	3,283	-	-			
惠州東風易進 公司	零件生產	758,200	2	-	-	-	-	120,854	17.00	20,545	595,537	-	(二、3)			

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益 (註二)	期末投資價值	截至本期止已匯回投資收	備註
				金額	匯出	匯回	金額						
杭州裕萬公司	零件生產	\$ 153,881	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 89,443)	51.00	(\$ 45,616)	\$ 11,740	\$ -	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	301,813	2	-	-	-	-	110,409	27.00	29,811	425,709	-	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	58,858	2	-	-	-	-	24,641	14.00	3,450	88,079	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	164,125	2	-	-	-	-	205,137	5.00	10,257	159,934	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	216,645	2	-	-	-	-	1,031,265	6.00	61,876	895,196	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	525,504	2	-	-	-	-	32,338	17.00	5,497	566,960	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	493,533	2	-	-	-	-	(10,849)	25.00	(2,712)	292,676	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	878,069	2	-	-	-	-	311,542	10.00	31,154	1,203,783	-	(二、3)
上海晶慧公司	汽車零配件買賣	57,012	1	-	-	-	-	30,353	65.00	19,730	97,845	-	(二、3)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	328,250	2	-	-	-	-	43,636	40.13	17,511	602,520	-	(二、3)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	328,250	2	-	-	-	-	8,223	40.13	3,300	330,253	-	(二、3)
裕融蘇州公司	設備及車輛融資租賃業務	984,750	2	-	-	-	-	(133,375)	46.90	(62,553)	1,268,710	-	(二、3)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	984,750	2	-	-	-	-	(17,416)	57.52	(10,018)	5,439,944	-	(二、3)
浙江誠易公司	中古車輛之銷售及仲介服務	107,502	2	-	-	-	-	(13,261)	28.52	(3,782)	34,550	-	(二、3)
蘇州裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	10,109	2	-	-	-	-	(744)	17.26	(128)	2,813	-	(二、3)
東裕科技公司	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	76,455	2	-	-	-	-	(4,450)	45.00	(1,991)	53,555	-	(二、3)
東風裕隆銷售公司	汽車及零部件銷售業務	249,798	2	-	-	-	-	(1,614,443)	50.00	(807,222)	(1,969,126)	-	(二、1)
盛慶公司	投資	2,222,470	2	-	-	-	-	(96,114)	100.00	(96,114)	1,416,191	-	(二、2)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	397,178	2	-	-	-	-	866	100.00	866	407,745	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	211,479	2	-	-	-	-	(24,777)	100.00	(24,777)	162,326	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	98,271	2	-	-	-	-	(1,815)	100.00	(1,815)	95,751	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	275,777	2	-	-	-	-	1,351	100.00	1,351	265,961	-	(二、2)
東泰公司	投資	218,324	2	-	-	-	-	(28,482)	100.00	(28,482)	157,362	-	(二、2)
高特公司	投資	289,765	2	-	-	-	-	754	100.00	754	272,335	-	(二、2)
深圳裕朋公司	汽車銷售	59,952	2	-	-	-	-	(4,434)	65.00	(2,882)	(20,918)	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	239,806	2	-	-	-	-	24,241	40.00	9,697	262,993	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	174,858	2	-	-	-	-	27,427	61.00	16,730	123,563	-	(二、2)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	收回	匯出累積 投資金額						
珠海福特恩公司	汽車銷售	\$ 24,980	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,687	100.00	\$ 1,687	\$ 93,319	\$ -	(一、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	350,980	2	-	-	-	-	(49,670)	100.00	(49,670)	272,785	-	(一、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	139,887	2	-	-	-	-	382	100.00	382	(89,655)	-	(一、2)
杭州裕中公司	貿易	49,959	2	-	-	-	-	2,385	100.00	2,385	85,292	-	(一、2)
上海裕興公司	汽車銷售	130,905	2	-	-	-	-	(39,665)	100.00	(39,665)	(49,824)	-	(一、2)
江門駿興公司	汽車銷售	100,929	2	-	-	-	-	12,544	100.00	12,544	50,991	-	(一、2)
江門裕立公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	8,512	100.00	8,512	55,323	-	(一、2)
青島元皇公司	汽車銷售	149,878	2	-	-	-	-	(48,467)	100.00	(48,467)	(44,926)	-	(一、2)
上海裕民公司	汽車銷售	191,868	2	-	-	-	-	(13,028)	67.00	(8,729)	120,215	-	(一、2)
廣州元智公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	(2,543)	61.00	(1,551)	26,374	-	(一、2)
寧波裕昌公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	(8,634)	82.85	(7,154)	28,422	-	(一、2)
福建裕新公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	(17,452)	100.00	(17,452)	45,042	-	(一、2)
杭州華智公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	(26,810)	80.00	(21,448)	(41,367)	-	(一、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	5,953	100.00	5,953	88,507	-	(一、2)
杭州塘譽公司	投資	49,959	2	-	-	-	-	3,542	100.00	3,542	54,373	-	(一、2)
杭州錢譽公司	投資	49,959	2	-	-	-	-	(224)	100.00	(224)	45,957	-	(一、2)
珠海裕信公司	汽車銷售	24,980	2	-	-	-	-	19,435	100.00	19,435	(11,964)	-	(一、2)
深圳裕智公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	26,408	100.00	26,408	31,046	-	(一、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	79,935	2	-	-	-	-	301	100.00	301	40,847	-	(一、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	125,607	2	-	-	-	-	15,000	40.00	6,000	190,586	-	(一、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	4,256	40.00	1,702	64,821	-	(一、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	201,859	2	-	-	-	-	(4,873)	40.00	(1,949)	195,444	-	(一、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	6,198	40.00	2,479	77,736	-	(一、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	75,444	2	-	-	-	-	(2,829)	40.00	(1,132)	50,001	-	(一、2)
杭州蕭譽公司	投資	49,959	2	-	-	-	-	(117)	99.00	(116)	45,668	-	(一、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	39,968	2	-	-	-	-	(22,213)	100.00	(22,213)	(28,594)	-	(一、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	39,968	2	-	-	-	-	(26,927)	80.00	(21,542)	(77,235)	-	(一、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	(5,377)	40.00	(2,151)	34,665	-	(一、2)
南京雨花公司	汽車銷售	149,878	2	-	-	-	-	(5)	100.00	(5)	151,630	-	(一、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	61,164	2	-	-	-	-	(3,721)	67.00	(2,493)	48,545	-	(一、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	(1,137)	40.00	(455)	49,425	-	(一、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	(1,499)	40.00	(599)	49,061	-	(一、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	(1,386)	40.00	(555)	49,045	-	(一、2)
安徽民通公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	821	100.00	821	51,790	-	(一、2)
安慶財通公司	汽車銷售	25,485	2	-	-	-	-	(9,001)	100.00	(9,001)	1,456	-	(一、2)
安慶靈通公司	汽車銷售	20,388	2	-	-	-	-	(841)	100.00	(841)	18,819	-	(一、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	25,485	2	-	-	-	-	(7,457)	100.00	(7,457)	(9,427)	-	(一、2)
合肥春輝公司	汽車銷售	2,548	2	-	-	-	-	97	100.00	97	2,229	-	(一、2)
濰博裕安公司	汽車銷售	25,485	2	-	-	-	-	(9,022)	100.00	(9,022)	16,327	-	(一、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會 核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$10,850,610	\$16,889,159	\$48,708,985

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

(一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。

(二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。

- 1.經與中華民國會計師事務所合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表。
- 2.經台灣母公司簽證會計師查核簽證之財務報表。
- 3.其 他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

註四：該公司屬籌備中，尚無投資損益，已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 104 年及 103 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表與合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估合併財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、經金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 104 年及 103 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 104 及 103 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 郭 俐 雯



郭俐雯

會計師 戴 信 維



戴信維

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0930128050 號

中 華 民 國 1 0 5 年 3 月 2 1 日

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國 104 年及 103 年 12 月 31 日

代 碼	資 產	104年12月31日			103年12月31日		
		金 額	%		金 額	%	
	流動資產						
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 16,305,124	8		\$ 19,346,561	10	
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 (附註四及七)	4,748,673	2		2,241,923	1	
1125	備供出售金融資產－流動 (附註四及八)	177,134	-		322,674	-	
1135	避險之衍生性金融資產－流動 (附註四及十)	1,135	-		-	-	
1144	以成本衡量之金融資產－流動 (附註四及十一)	3,010	-		45,689	-	
1147	無活絡市場之債務工具投資－流動 (附註四、十二及三五)	6,015,982	3		1,775,928	1	
1150	應收票據－非關係人 (附註四、十三及三五)	21,381,924	10		18,817,203	9	
1160	應收票據－關係人 (附註四、十三及三四)	101,499	-		61,201	-	
1172	應收帳款－非關係人 (附註四、十三及三五)	43,070,983	20		37,955,957	19	
1175	應收租賃款 (附註四及十四)	10,089,962	5		6,857,460	4	
1180	應收帳款－關係人 (附註十三及三四)	2,610,634	1		2,319,615	1	
1200	其他應收款 (附註三四)	2,592,732	1		2,627,063	1	
130X	存貨 (附註四及十五)	9,413,898	5		10,527,066	5	
1470	其他流動資產 (附註二一)	5,645,105	3		5,907,448	3	
11XX	流動資產總計	122,157,795	58		108,805,788	54	
	非流動資產						
1523	備供出售金融資產－非流動 (附註四及八)	383,315	-		745,295	-	
1527	持有至到期日金融資產－非流動 (附註四及九)	17,557	-		18,019	-	
1543	以成本衡量之金融資產－非流動 (附註四及十一)	195,679	-		465,421	-	
1546	無活絡市場之債務工具投資－非流動 (附註四及十二及三五)	13,788	-		82,972	-	
1550	採用權益法之投資 (附註四及十七)	33,814,732	16		35,059,764	17	
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十八及三五)	33,217,023	16		34,730,129	17	
1760	投資性不動產 (附註四及十九)	10,710,609	5		10,224,499	5	
1805	商譽 (附註四)	882	-		882	-	
1811	車型技術開發成本 (附註四及二十)	6,101,837	3		7,016,887	4	
1821	其他無形資產 (附註四及二十)	402,235	-		377,193	-	
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二九)	1,071,551	-		1,036,404	1	
1935	長期應收租賃款 (附註四及十四)	1,177,911	1		1,877,583	1	
1920	存出保證金	564,900	-		487,222	-	
1985	長期預付租金 (附註二一)	696,937	-		692,223	-	
1990	其他非流動資產	1,475,339	1		1,222,406	1	
15XX	非流動資產總計	89,844,295	42		94,036,899	46	
1XXX	資 產 總 計	\$ 212,002,090	100		\$ 202,842,687	100	

單位：新台幣仟元

代 碼	負 債 及 權 益	104年12月31日		103年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動負債				
2100	短期借款（附註二二）	\$ 32,841,275	16	\$ 30,805,794	15
2110	應付短期票券（附註二二）	48,764,136	23	41,633,602	20
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動（附註四及七）	2,904	-	-	-
2125	避險之衍生金融負債－流動（附註四及十）	1,856	-	1,200	-
2150	應付票據－非關係人	305,084	-	400,247	-
2160	應付票據－關係人（附註三四）	183,440	-	22,568	-
2170	應付帳款－非關係人	4,764,538	2	5,587,507	3
2180	應付帳款－關係人（附註三四）	6,193,375	3	4,152,711	2
2200	其他應付款（附註二十、二四及三四）	10,002,379	5	12,974,613	6
2230	本期所得稅負債（附註四及二九）	371,851	-	512,253	-
2250	負債準備－流動（附註四及二五）	427,172	-	427,386	-
2322	一年或一營業週期內到期長期借款（附註二二）	534,512	-	1,234,903	1
2321	一年或一營業週期內到期公司債（附註四及二三）	3,368,076	2	3,710,737	2
2399	其他流動負債（附註二四）	10,862,695	5	11,225,061	6
21XX	流動負債總計	118,623,293	56	112,688,582	55
	非流動負債				
2540	長期借款（附註二二）	1,654,456	1	768,675	-
2550	負債準備－非流動（附註四及二五）	760,456	-	720,147	-
2570	遞延所得稅負債（附註四及二九）	3,550,254	2	3,471,673	2
2620	長期應付款項（附註二十、二四及三四）	3,318,976	2	1,940,215	1
2630	遞延收入－非流動（附註二四）	73,438	-	86,741	-
2640	淨確定福利負債－非流動（附註四及二六）	2,274,547	1	2,169,885	1
2670	其他非流動負債－其他（附註二四）	565,027	-	848,049	1
25XX	非流動負債總計	12,197,154	6	10,005,385	5
2XXX	負債總計	130,820,447	62	122,693,967	60
	歸屬於本公司業主之權益（附註二七）				
	股 本				
3110	普通股股本	15,729,199	8	15,729,199	8
3200	資本公積	6,650,489	3	6,561,260	3
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	7,380,610	3	7,159,575	3
3320	特別盈餘公積	35,373,565	17	34,373,565	17
3350	未分配盈餘	4,157,281	2	3,446,670	2
3300	保留盈餘總計	46,911,456	22	44,979,810	22
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,484,838	1	1,721,402	1
3425	備供出售金融資產未實現損益	1,078,584	-	1,386,228	1
3430	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損失	(338)	-	(574)	-
3400	其他權益總計	2,563,084	1	3,107,056	2
3500	庫藏股票	(376,304)	-	(376,304)	-
31XX	本公司業主權益總計	71,477,924	34	70,001,021	35
36XX	非控制權益（附註二七）	9,703,719	4	10,147,699	5
3XXX	權益總計	81,181,643	38	80,148,720	40
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 212,002,090	100	\$ 202,842,687	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟

每股盈餘為元

代 碼	104年度			103年度		
	金 額	%	金 額	金 額	%	
	營業收入（附註四、二四、二八及三四）					
4100	\$ 104,559,739	85	\$ 103,876,276	86		
4200	184,752	-	158,616	-		
4300	7,316,199	6	7,459,189	6		
4600	2,588,634	2	2,649,670	2		
4800	7,876,497	7	6,466,765	6		
4000	<u>122,525,821</u>	<u>100</u>	<u>120,610,516</u>	<u>100</u>		
	營業成本（附註四、十五、二六、二八及三四）					
5110	92,198,859	75	91,955,662	76		
5200	48,662	-	64,497	-		
5300	6,109,297	5	6,032,091	5		
5600	1,648,566	1	1,618,501	2		
5800	4,560,359	4	3,587,787	3		
5000	<u>104,565,743</u>	<u>85</u>	<u>103,258,538</u>	<u>86</u>		
5900	17,960,078	15	17,351,978	14		
5920	<u>1,088</u>	<u>-</u>	<u>744</u>	<u>-</u>		
5950	<u>17,961,166</u>	<u>15</u>	<u>17,352,722</u>	<u>14</u>		
	營業費用（附註四、二六、二八及三四）					
6100	9,406,878	8	8,942,216	8		
6200	7,979,829	7	7,648,022	6		
6300	294,503	-	354,114	-		
6000	<u>17,681,210</u>	<u>15</u>	<u>16,944,352</u>	<u>14</u>		
6900	<u>279,956</u>	<u>-</u>	<u>408,370</u>	<u>-</u>		
	營業外收入及支出					
7010	728,187	1	649,201	-		
7020	(285,627)	-	(389,502)	-		
7050	(405,615)	-	(392,092)	-		
7060	4,124,231	3	3,079,895	3		
7100	296,745	-	254,928	-		
7000	<u>4,457,921</u>	<u>4</u>	<u>3,202,430</u>	<u>3</u>		
7900	4,737,877	4	3,610,800	3		
7950	<u>818,585</u>	<u>1</u>	<u>801,394</u>	<u>-</u>		
8200	<u>\$ 3,919,292</u>	<u>3</u>	<u>\$ 2,809,406</u>	<u>3</u>		

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		104年度		103年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益（淨額）				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數	(149,053)	-	(111,731)	-
8320	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	(95,968)	-	(8,777)	-
8310		(245,021)	-	(120,508)	-
	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(94,632)	-	754,481	-
8362	備供出售金融資產未實現利益（損失）	(\$ 343,246)	(1)	(\$ 24,878)	-
8363	現金流量避險	479	-	(1,125)	-
8370	採用權益法認列關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	(225,269)	-	922,128	1
8360		(662,668)	(1)	1,650,606	1
8300	其他綜合損益（淨額）合計	(907,689)	(1)	1,530,098	1
8500	本期綜合損益總額	\$ 3,011,603	2	\$ 4,339,504	4
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	\$ 3,352,078	3	\$ 2,210,346	2
8620	非控制權益	567,214	-	599,060	-
8600		\$ 3,919,292	3	\$ 2,809,406	2
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 2,575,361	2	\$ 3,565,907	3
8720	非控制權益	436,242	-	773,597	1
8700		\$ 3,011,603	2	\$ 4,339,504	4
	每股盈餘（附註三十）				
9710	基 本	\$ 2.29		\$ 1.51	
9810	稀 釋	\$ 2.29		\$ 1.51	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併權益變動表
民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



		歸 屬 於 本 公 司				
代碼		股 本	資 本 公 積	保 留 盈 餘 法定盈餘公積	特 別 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘
A1	103 年 1 月 1 日餘額	\$ 15,729,199	\$ 6,497,817	\$ 6,922,457	\$ 31,227,565	\$ 6,072,762
	102 年度盈餘指撥及分配					
B1	法定盈餘公積	-	-	237,118	-	(237,118)
B3	特別盈餘公積	-	-	-	3,146,000	(3,146,000)
B5	現金股利 (每股 0.7 元)	-	-	-	-	(1,101,044)
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及 合資之變動數	-	(353)	-	-	(652)
M5	取得或處分子公司股權價格與 帳面價值差額	-	63,796	-	-	(239,439)
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-
D1	103 年度淨利	-	-	-	-	2,210,346
D3	103 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(112,185)
D5	103 年度綜合損益總額	-	-	-	-	2,098,161
Z1	103 年 12 月 31 日餘額	15,729,199	6,561,260	7,159,575	34,373,565	3,446,670
	103 年度盈餘指撥及分配					
B1	法定盈餘公積	-	-	221,035	-	(221,035)
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000	(1,000,000)
B5	現金股利 (每股 0.7 元)	-	-	-	-	(1,101,044)
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及 合資之變動數	-	14,850	-	-	(38)
M5	取得或處分子公司股權價格與 帳面價值差額	-	74,379	-	-	(86,605)
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-
D1	104 年度淨利	-	-	-	-	3,352,078
D3	104 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(232,745)
D5	104 年度綜合損益總額	-	-	-	-	3,119,333
Z1	104 年 12 月 31 日餘額	\$ 15,729,199	\$ 6,650,489	\$ 7,380,610	\$ 35,373,565	\$ 4,157,281

單位：新台幣仟元，惟
每股股利為元

業 其 他	主 權 益	之 項 目	權	益			
國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	備供出售金融 資產未實現損益	現金流量避險	庫藏股票	總計	非控制權益	權益總額	
\$ 385,612	\$ 1,253,734	(\$ 36)	(\$ 376,304)	\$67,712,806	\$ 9,666,346	\$77,379,152	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	(1,101,044)	-	(1,101,044)	
-	-	-	-	-	(939,581)	(939,581)	
-	-	-	-	(1,005)	580	(425)	
-	-	-	-	(175,643)	175,643	-	
-	-	-	-	-	471,114	471,114	
-	-	-	-	2,210,346	599,060	2,809,406	
<u>1,335,790</u>	<u>132,494</u>	<u>(538)</u>	<u>-</u>	<u>1,355,561</u>	<u>174,537</u>	<u>1,530,098</u>	
<u>1,335,790</u>	<u>132,494</u>	<u>(538)</u>	<u>-</u>	<u>3,565,907</u>	<u>773,597</u>	<u>4,339,504</u>	
1,721,402	1,386,228	(574)	(376,304)	70,001,021	10,147,699	80,148,720	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	(1,101,044)	-	(1,101,044)	
-	-	-	-	-	(1,015,688)	(1,015,688)	
-	-	-	-	14,812	99	14,911	
-	-	-	-	(12,226)	12,226	-	
-	-	-	-	-	123,141	123,141	
-	-	-	-	3,352,078	567,214	3,919,292	
<u>(236,564)</u>	<u>(307,644)</u>	<u>236</u>	<u>-</u>	<u>(776,717)</u>	<u>(130,972)</u>	<u>(907,689)</u>	
<u>(236,564)</u>	<u>(307,644)</u>	<u>236</u>	<u>-</u>	<u>2,575,361</u>	<u>436,242</u>	<u>3,011,603</u>	
<u>\$ 1,484,838</u>	<u>\$ 1,078,584</u>	<u>(\$ 338)</u>	<u>(\$ 376,304)</u>	<u>\$71,477,924</u>	<u>\$ 9,703,719</u>	<u>\$81,181,643</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



代 碼		104年度	103年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本期稅前淨利	\$ 4,737,877	\$ 3,610,800
	調整項目：		
A21200	利息收入	(6,564,502)	(5,424,104)
A20100	折 舊	6,554,683	6,468,667
A22400	採用權益法認列之關聯企業利益之份額	(4,133,829)	(3,100,167)
A23700	非金融資產減損損失	2,665,278	1,973,811
A20900	財務成本	1,318,726	1,144,821
A20300	呆帳費用提列數	1,066,945	989,953
A20200	攤 銷	791,983	376,196
A23100	處分投資利益	(574,804)	(117,400)
A29900	提列負債準備	273,934	542,487
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益－淨額	(246,263)	(291,927)
A24100	未實現外幣兌換損失(利益)	123,984	(1,364,055)
A23500	金融資產減損損失	75,455	112,546
A21300	股利收入	(65,898)	(57,849)
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產及負債 之淨利益	(13,942)	(32,748)
A24000	聯屬公司間已實現損益	(4,941)	(7,760)
A22800	處分無形資產損失	1,573	-
A30000	與營業活動相關之資產/負債變動數		
A31110	持有供交易之金融資產	(1,847,650)	251,481
A31130	應收票據	(2,587,418)	(2,926,459)
A31150	應收帳款	(6,205,057)	(8,475,625)
A31180	其他應收款	339,230	(801,407)
A31200	存 貨	1,289,516	(22,112)
A31230	預付款項	(198,149)	(1,640,687)
A31240	其他流動資產	317,512	(275,433)
A31250	應收租賃款	(2,561,765)	(4,823,960)
A31990	其他營業資產	(45,520)	(7,745)
A32130	應付票據	(3,645)	(209,371)
A32150	應付帳款	1,077,515	854,383
A32180	其他應付款	(3,306,998)	211,864
A32200	負債準備	(233,571)	(323,914)
A32230	其他流動負債	(892,552)	1,799,539
A32240	淨確定福利負債	(44,391)	104,821
A32250	遞延收益	(65,712)	23,618
A32990	其他營業負債	(22,497)	56,627
A33000	營運產生之現金流出	(8,984,893)	(11,381,109)
A33100	收取之利息	6,593,752	5,551,620
A33300	支付之利息	(1,382,107)	(1,090,752)
A33500	支付之所得稅	(939,742)	(792,729)
AAAA	營業活動之淨現金流出	(\$ 4,712,990)	(\$ 7,712,970)

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		104年度	103年度
	投資活動之現金流量		
B02700	取得不動產、廠房及設備	(10,697,017)	(10,424,558)
B00100	取得原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產	(6,729,095)	(5,041,724)
B00200	處分原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產	6,090,628	5,199,933
B07600	收取之股利	5,221,098	3,385,822
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	4,511,342	4,110,535
B00600	取得無活絡市場之債務工具投資	(4,167,081)	-
B01300	處分以成本衡量之金融資產價款	667,002	162,612
B00400	處分備供出售金融資產價款	436,374	756,203
B04500	取得無形資產	(224,352)	(265,049)
B06700	取得其他非流動資產	(208,057)	(1,057,100)
B07300	預付租金減少(增加)	96,994	(261,944)
B01200	取得以成本衡量之金融資產	(77,811)	(54,943)
B03800	存出保證金增加	(69,825)	(102,309)
B02200	取得子公司之淨現金流出	(68,615)	-
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(59,901)	(121,244)
B02400	採用權益法之被投資公司減資退回股款	32,400	80,640
B00300	取得備供出售金融資產	(2,419)	(363,843)
B01900	處分採用權益法之長期股權投資	789	7,203
B01400	以成本衡量之金融資產減資退回股款	655	138,070
B00700	處分無活絡市場之債務工具投資	-	729,486
BBBB	投資活動之淨現金流出	(5,246,891)	(3,122,210)
	籌資活動之現金流量		
C00500	應付短期票券增加	\$ 9,225,714	\$ 10,610,787
C00100	短期借款增加	6,689,607	9,529,513
C00200	短期借款減少	(4,735,019)	(2,142,856)
C04500	發放現金股利	(2,116,732)	(2,040,625)
C00600	應付短期票券減少	(2,102,830)	(1,882,954)
C01600	舉借長期借款	306,379	1,376,515
C05800	非控制權益變動	(226,760)	(153,692)
C03100	存入保證金增加	138,387	1,381,047
C01700	償還長期借款	(121,706)	(733,126)
C01200	發行公司債	-	3,000,000
C01300	償還公司債	-	(2,000,000)
CCCC	籌資活動之淨現金流入	7,057,040	16,944,609
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(138,596)	468,517
EEEE	本期現金及約當現金(減少)增加數	(3,041,437)	6,577,946
E00100	期初現金及約當現金餘額	19,346,561	12,768,615
E00200	期末現金及約當現金餘額	\$ 16,305,124	\$ 19,346,561

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「本公司」)係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 105 年 3 月 21 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可之 2013 年版國際財務報導準則 (IFRS)、國際會計準則 (IAS)、解釋 (IFRIC) 及解釋公告 (SIC)

依據金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)發布之金管證審字第 1030029342 號及金管證審字第 1030010325 號函，合併公司自 104 年起開始適用業經國際會計準則理事會 (IASB) 發布且經金管會認可之 2013 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC (以下稱「IFRSs」) 及相關證券發行人財務報告編製準則修正規定。

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及 2013 年版 IFRSs 不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

IFRS 12 針對子公司、聯合協議、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益規定應揭露內容。首次適用 IFRS 12 時，合併公司之年度合併財務報告將提供較廣泛之揭露。

2. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13 提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較為廣泛，例如，適用 IFRS 13 前，準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，而依照 IFRS 13 規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

IFRS 13 之衡量規定係自 104 年起推延適用，相關揭露請參閱附註三三。

3. IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)不重分類至損益之項目及(2)後續可能重分類至損益之項目。相關所得稅亦按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

合併公司於 104 年追溯適用上述修正規定，不重分類至損益之項目包含確定福利計畫再衡量數及採用權益法之關聯企業及合資之其他綜合損益份額(確定福利計畫再衡量數)。後續可能重分類至損益之項目包含國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現利益(損失)、現金流量避險、採用權益法之關聯企業及合資之其他綜合損益份額(除確定福利計畫再衡量數外)。惟適用上述修正並不影響本期淨利、本期稅後其他綜合損益及本期綜合損益總額。

4. IAS 19「員工福利」

「淨利息」取代適用修訂準則前之利息成本及計畫資產之預期報酬，並以淨確定福利負債(資產)乘以折現率決定淨利息。修訂後 IAS 19 除了改變確定福利成本之表達，並規定更廣泛之揭露。

(二)IASB 已發布但尚未經金管會認可之 IFRSs

合併公司未適用下列業經 IASB 發布但未經金管會認可之 IFRSs。金管會於 105 年 3 月 10 日公布自 106 年起開始適用之認可 IFRSs 公報範圍，為 IASB 於 105 年 1 月 1 日前發布，並於 106 年 1 月 1 日生效之 IFRSs (不含 IFRS 9「金融工具」及 IFRS 15「客戶合約之收入」等尚未生效或尚未確定生效日期之 IFRSs)。此外，金管會並宣布我國公開發行公司應自 107 年起開始適用 IFRS 15。截至本合併財務報告通過發布日止，金管會尚未發布前述新發布/修正/修訂準則及解釋以外之其他準則生效日。

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
「2010-2012 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日 (註 2)
「2011-2013 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日
「2012-2014 週期之年度改善」	2016 年 1 月 1 日 (註 3)
IFRS 9「金融工具」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 28 之修正「投資個體：合併報表例外規定之適用」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 11 之修正「聯合營運權益之取得」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 14「管制遞延帳戶」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 15「客戶合約之收入」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 16「租賃」	2019 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「揭露倡議」	2016 年 1 月 1 日
IAS 7 之修正「揭露倡議」	2017 年 1 月 1 日
IAS 12 之修正「未實現損失之遞延所得稅資產之認列」	2017 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 38 之修正「可接受之折舊及攤銷方法之闡釋」	2016 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 41 之修正「農業：生產性植物」	2016 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥金」	2014 年 7 月 1 日
IAS 27 之修正「單獨財務報表中之權益法」	2016 年 1 月 1 日
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「公課」	2014 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

註 3：除 IFRS 5 之修正推延適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間外，其餘修正係追溯適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間。

除下列說明外，適用上述新發布／修正／修訂準則或解釋將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於 IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。IFRS 9 對金融資產之分類規定如下。

合併公司投資之債務工具，若其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，分類及衡量如下：

- (1) 以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損失認列於損益。
- (2) 以收取合約現金流量與出售金融資產為目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以透過其他綜合損益按公允價值衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損失與兌換損益亦認列於損益，其他公允價值變動則認列於其他綜合損益。於該金融資產除列或重分類時，原先累積於其他綜合損益之公允價值變動應重分類至損益。

合併公司投資非屬前述條件之金融資產，係以公允價值衡量，公允價值變動認列於損益。惟合併公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量，除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益，後續無須評估減損，累積於其他綜合損益之公允價值變動亦不重分類至損益。

金融資產之減損

IFRS 9 改採用「預期信用損失模式」認列金融資產之減損。以攤銷後成本衡量之金融資產、強制透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收租賃款、IFRS 15「來自客戶合約之收入」產生之合約資產或放款承諾及財務保證合約，係認列備抵信用損失。若前述金融資產之信用風險自原始認列後並未顯著增加，則其備抵信用損失係按未來 12 個月之預期信用損失衡量。若前述金融資產之信用風險自原始認列後已顯著增加，則其備抵信用損失係按剩餘存續期間之預期信用損失衡量。但應收帳款必須按存續期間之預期信用損失衡量備抵信用損失。

此外，原始認列時已有信用減損之金融資產，合併公司考量原始認列時之預期信用損失以計算信用調整後之有效利率，後續備抵信用損失則按後續預期信用損失累積變動數衡量。

一般避險會計

IFRS 9 在一般避險會計之主要改變，係調整避險會計之適用條件，以使適用避險會計之財務報表更能反映企業實際進行的風險管理活動。與 IAS 39 相較，其主要修正內容包括：(1)增加可適用避險會計之交易型態，例如放寬非財務風險適用避險會計之條件；(2)修改避險衍生工具之損益認列方式，以減緩損益波動程度；及(3)避險有效性方面，以避險工具與被避險項目間的經濟關係取代實際有效性測試。

2. IAS 36「非金融資產可回收金額之揭露」之修正

IASB 於發布 IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正 IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致合併公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次 IAS 36 之修正係釐清合併公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成本衡量，合併公司須增加揭露所採用之折現率。

3. 2010-2012 週期之年度改善

2010-2012 週期之年度改善修正 IFRS 2「股份基礎給付」、IFRS 3「企業合併」及 IFRS 8「營運部門」等若干準則。

IFRS 2 之修正係改變既得條件及市價條件定義，並增列績效條件及服務條件定義。該修正釐清績效條件所訂之績效目標得按合併公司或同一集團內另一個體之營運（非市價條件）或權益工具之市價（市價條件）設定。該績效目標之設定得與合併公司整體或部分（例如某一部門）績效有關，而達成績效目標之期間則不得長於服務期間。此外，該修正並釐清股價指數目標因同時反映合併公司本身與集團外其他企業之績效，故非屬績效條件。

IFRS 3 之修正係釐清企業合併之或有對價，無論是否為 IAS 39 或 IFRS 9 之適用範圍，應以公允價值衡量，公允價值變動係認列於損益。

IFRS 8 之修正係釐清若合併公司將具有相似經濟特性之營運部門彙總揭露，應於合併財務報告揭露管理階層於運用彙總基準時所作之判斷。此外，該修正亦釐清合併公司僅於部門資產定期提供予主要營運決策者時，始應揭露應報導部門資產總額至企業資產總額之調節資訊。

IFRS 13 之修正係釐清適用 IFRS 13 後，無設定利率之短期應收款及應付款，若折現之影響不重大，仍得按原始發票金額衡量。

IAS 24「關係人揭露」之修正係釐清，為合併公司提供主要管理階層服務之管理個體係屬合併公司之關係人，應揭露管理個體提供主要管理階層服務而致報導個體發生之已支付或應支付金額，惟無須揭露該等薪酬之組成類別。

4. IAS 16 及 IAS 38 之修正「可接受之折舊及攤銷方法之闡釋」

企業應採用適當之折舊及攤銷方法以反映其消耗該不動產、廠房及設備與無形資產未來經濟效益之預期型態。

IAS 16「不動產、廠房及設備」之修正規定，收入並非衡量不動產、廠房及設備折舊費用之適當基礎，且該修正並未提供得以收入為基礎提列折舊費用之例外規定。

IAS 38「無形資產」之修正則規定，除下列有限情況外，收入並非衡量無形資產攤銷費用之適當基礎：

- (1)無形資產係以收入之衡量表示（例如，合約預先設定當收入達特定門檻後無權再使用該無形資產），或
- (2)能證明收入與無形資產經濟效益之耗用高度相關。

上述修正於生效日以後開始之年度期間推延適用，並允許提前適用。

5. IFRS 15「客戶合約之收入」

IFRS 15 係規範來自客戶合約之收入認列原則，該準則將取代 IAS 18「收入」、IAS 11「建造合約」及相關解釋。

合併公司於適用 IFRS 15 時，係以下列步驟認列收入：

- (1) 辨認客戶合約；
- (2) 辨認合約中之履約義務；
- (3) 決定交易價格；
- (4) 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
- (5) 於滿足履約義務時認列收入。

IFRS 15 生效時，合併公司得選擇追溯適用至比較期間或將首次適用之累積影響數認列於首次適用日。

6. IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3「業務」之定義時，合併公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合 IFRS 3「業務」之定義時，合併公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬合併公司對該損益之份額者應予以銷除。

7. 2012-2014 週期之年度改善

2012-2014 週期之年度改善修正 IFRS 5「待出售非流動資產及停業單位」、IFRS 7、IAS 19 及 IAS 34 等若干準則。

IFRS 5 之修正規定，「待出售」與「待分配予業主」之非流動資產（或處分群組）間之重分類，並非出售計畫或分配予業主計畫之變更，故無須迴轉原分類下之會計處理。此外，「待分配予業主」之非流動資產不再符合待分配條件（亦不再符合待出售條件）時，應比照資產停止分類為待出售之處理。

IFRS 7 之修正提供額外指引，以闡明服務合約是否屬對已移轉金融資產之持續參與。此外，該修正亦闡明除特定情況外，期中財務報告無須揭露金融資產及金融負債互抵揭露規定之資資訊。

IAS 19 之修正闡明，於決定用以估計退職後福利折現率之高品質公司債是否具深度市場時，應以合併公司支付福利之相同貨幣計價之公司債市場評估，亦即應以貨幣層級（而非國家或區域層級）進行評估。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日一個營業週期內實現之資產；及

3.現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

- 1.主要為交易目的而持有之負債；
- 2.於資產負債表日後一個營業週期內到期清償之負債，以及
- 3.不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少一個營業週期之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕國租賃公司、裕隆汽車金融公司、裕元公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

(四)合併基礎

1.合併報表編製原則

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制子公司之財務報告。

合併綜合損益表已適當納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。

子公司之財務報告已予適當調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。

於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益已全數予以銷除。

分攤綜合損益總額至非控制權益

子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

對子公司所有權權益變動

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十六、附表九及十。

(五)企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

(六)外幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(七)存貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

裕融公司為推展業務提供車輛予經銷商供其展示及銷售並收取展示費至車輛銷售時止，該等車輛所有權尚未移轉予經銷商前，仍列為裕融公司存貨。

(八)投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指合併公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，合併公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

合併公司與關聯企業及合併公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(九)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。合併公司採直線基礎提列折舊。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十一)商 譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十二)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十三)有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任何一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十四)金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1)衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、持有至到期日金融資產、備供出售金融資產與放款及應收款。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

若符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，可於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- a. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- b. 一組金融資產、金融負債或兩者，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且合併公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎；或
- c. 將包含一個或多個嵌入式衍生工具之混合（結合）合約整體進行指定。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融資產所產生之任何股利或利息（包含於投資當年度收到者）。

透過損益按公允價值衡量之金融資產若屬於無活絡市場公開報價且其公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於損益。

B. 持有至到期日金融資產

持有至到期日金融資產係指具有固定或可決定之付款金額及固定到期日、未指定為透過損益按公允價值衡量或備供出售、不符合放款及應收款定義，且合併公司有積極意圖及能力持有至到期日之非衍生金融資產。合併公司投資中央政府公債，且合併公司有積極意圖及能力持有至到期日，即分類為持有至到期日金融資產。

持有至到期日金融資產於原始認列後，係以有效利息法減除任何減損損失之攤銷後成本衡量。

C. 備供出售金融資產

備供出售金融資產係非衍生金融資產被指定為備供出售，或未被分類為放款及應收款、持有至到期日投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。

備供出售金融資產係按公允價值衡量，備供出售貨幣性金融資產帳面金額之變動中屬外幣兌換損益與以有效利息法計算之利息收入，以及備供出售權益投資之股利，係認列於損益。其餘備供出售金融資產帳面金額之變動係認列於其他綜合損益，於投資處分或確定減損時重分類為損益。

備供出售權益投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列。

備供出售金融資產若屬於無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於其他綜合損益，若有減損時，則認列於損益。

D. 放款及應收款

放款及應收款係指於活絡市場無報價，且具固定或可決定付款金額之非衍生金融資產。放款及應收款（包括現金及約當現金、應收票據及帳款、無活絡市場之債務工具投資及其他應收款）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

(2) 金融資產之減損

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，合併公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款及其他，該資產經個別評估未有客觀減損證據，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含合併公司過去收款經驗，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且經客觀判斷該減少與認列減損後發生之事項有關，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

當備供出售金融資產發生減損時，原先已認列於其他綜合損益之累計損失金額將重分類至損益。

備供出售權益工具投資已認列於損益之減損損失不得透過損益迴轉。任何認列減損損失後之公允價值回升金額係認列於其他綜合損益。備供出售債務工具之公允價值若於後續期間增加，而該增加能客觀地連結至減損損失認列於損益後發生之事項，則減損損失予以迴轉並認列於損益。

以成本衡量之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額。此種減損損失於後續期間不得迴轉。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3)金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2.權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3.金融負債

(1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。

持有供交易之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融負債所支付之任何股利或利息。

(2)金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4.可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量，在該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額轉列股本及資本公積—發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積—發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債及權益組成部分。

5.衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

嵌入式衍生工具之風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且主契約非屬透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十五)避險會計

合併公司指定部分衍生工具進行現金流量避險。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

(十六)負債準備

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

當清償負債準備所需支出之一部分或全部預期可自另一方歸墊，於幾乎確定可收到該歸墊，且其金額能可靠衡量時，將歸墊認列為資產。

合併公司之負債準備係協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，合併公司必須先行代償結清貸款之財務保證合約。續後評價時，係依國際會計準則第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」決定之金額，提列相關之負債準備。

於銷售合約下之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列。

(十七)收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1) 合併公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2) 合併公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3) 收入金額能可靠衡量；
- (4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司；及
- (5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入

永翰公司及台元創投公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十八)建造合約

建造合約之結果若能可靠估計，於資產負債表日係參照合約活動之完成程度分別認列收入及成本，並以累計已發生合約成本占估計總合約成本之比例衡量完成程度。若遇有合約工作之變更、求償及獎勵金之情形，僅於金額能可靠衡量且很有可能收現之範圍內，始將其納入合約收入。

總合約成本若很有可能超過總合約收入，所有預期損失則立即認列為費用。

當建造合約累計已發生成本加計已認列利潤並減除已認列損失超過工程進度請款金額時，該差額係列示為應收建造合約款。當建造合約之工程進度請款金額超過累計已發生成本加計已認列利潤並減除已認列損失時，該差額係列示為應付建造合約款。

(十九)租 賃

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

1.合併公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

2.合併公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

(二十)借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二一)政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(二二)員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2.退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3.離職福利

合併公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(二三)所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1.當期所得稅

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵 10%所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2.遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及聯合協議相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 本年度之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

(一) 應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，合併公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量（排除尚未發生之未來信用損失）按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(二) 存貨之減損

存貨淨變現價值係正常營業過程中之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額估計，該等估計係依目前市場狀況及類似產品之歷史銷售經驗評估，市場情況之改變可能重大影響該等估計結果。

(三) 不動產、廠房及設備之減損

不動產、廠房及設備減損係按該等設備之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值之較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致合併公司須額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

(四) 確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之確定福利成本及淨確定福利負債（資產）係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及薪資預期增加率等估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額。

六、現金及約當現金

	104年12月31日	103年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 76,180	\$ 252,204
銀行支票及活期存款	13,475,800	15,504,692
約當現金		
商業本票	-	10,860
原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款	2,601,402	3,353,915
附買回債券	151,742	224,890
	<u>\$ 16,305,124</u>	<u>\$ 19,346,561</u>

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	104年12月31日	103年12月31日
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動		
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產		
信用連結結構商品	\$ 482,006	\$ 518,613
保本型理財產品	800,019	134,483
小計	<u>1,282,025</u>	<u>653,096</u>

(接次頁)

(承前頁)

	104年12月31日	103年12月31日
持有供交易之金融資產		
衍生工具（未指定避險）		
－利率交換合約(一)	-	20
可轉換公司債贖回及賣回權（附註二三）	115	77
非衍生金融資產		
－上市（櫃）股票	50,747	98,789
－基金受益憑證	3,415,786	1,489,941
小計	<u>3,466,648</u>	<u>1,588,827</u>
	<u>\$ 4,748,673</u>	<u>\$ 2,241,923</u>
<u>透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動</u>		
持有供交易之金融負債		
衍生工具（未指定避險）		
－利率交換合約(一)	<u>\$ 2,904</u>	<u>\$ -</u>

(一)合併公司從事利率交換合約之目的，主要係為規避因利率波動所產生之風險，由於此換利合約因不符合有效避險條件，故不適用避險會計。

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之利率交換合約如下：

104年12月31日

合約金額（千元）	到 期 日	支 付 利 率 區 間	收 取 利 率 區 間
\$ 300,000	106.06.01	0.98%	註 2
200,000	106.07.31	0.95%	註 2
200,000	106.06.19	0.97%	註 2
200,000	106.03.27	0.95%	註 2

103年12月31日

合約金額（千元）	到 期 日	支 付 利 率 區 間	收 取 利 率 區 間
\$ 500,000	104.01.26	0.88%	註 1
500,000	104.01.26	0.88%	註 1

註 1：英商路透股份有限公司台灣分公司於發行日前二營業日之 Page 6165 90 天期 Fixings Rate。

註 2：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率（TAIBOR）於發行日前二營業日之 3 個月期利率。

八、備供出售金融資產

	104年12月31日	103年12月31日
<u>流 動</u>		
上市櫃股票	<u>\$ 177,134</u>	<u>\$ 322,674</u>
<u>非 流 動</u>		
上市櫃股票	\$ 381,081	\$ 740,881
其 他	<u>2,234</u>	<u>4,414</u>
	<u>\$ 383,315</u>	<u>\$ 745,295</u>

九、持有至到期日金融資產

	104年12月31日	103年12月31日
<u>非 流 動</u>		
債券投資－中央政府建設公債	<u>\$ 17,557</u>	<u>\$ 18,019</u>
(一)裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，帳列持有至到期日金融資產－非流動，其票面利率為 3.75% 及 1.42%，每年付息一次，並於 111 年 8 月 16 日及 110 年 2 月 13 日到期本金一次收取。		
(二)裕融公司及新鑫公司於 104 年及 103 年 12 月 31 日分別以面額 6,400 千元及 5,200 千元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。		

十、避險之衍生金融工具－流動

	104年12月31日	103年12月31日
<u>避險之衍生金融資產</u>		
現金流量避險－換匯換率(一)	\$ 1,135	\$ -
<u>避險之衍生金融負債</u>		
現金流量避險－利率交換(二)	\$ 1,856	\$ 1,200

(一)合併公司從事換匯換利交易之目的，主要係為規避美金借款因匯率及利率波動產生之風險，該換匯換利合約與相關金融負債條件相同，故本公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。本公司於資產負債表日尚未到期之換匯換利合約如下：

104 年 12 月 31 日

合約金額 (千元)	到 期 日	支 付 利 率 區 間	收 取 利 率 區 間
USD 20,000	105.11.10	0.84%	3 個月期倫敦銀行同業拆款 美元利率加計 0.5%

(二)合併公司以利率交換合約將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

104 年 12 月 31 日

合約金額 (千元)	到 期 日	收 取 利 率 區 間	支 付 利 率 區 間
\$ 100,000	105.09.29	註 2	1.055%
200,000	105.10.11	註 2	1.030%
200,000	105.10.11	註 2	1.030%
200,000	105.10.28	註 2	0.990%
200,000	105.10.28	註 2	0.990%

103 年 12 月 31 日

合約金額 (千元)	到 期 日	收 取 利 率 區 間	支 付 利 率 區 間
\$ 200,000	104.02.20	註 1	0.94%
200,000	105.10.11	註 1	1.03%
200,000	105.10.11	註 1	1.03%
200,000	105.10.28	註 1	0.99%
200,000	105.10.28	註 1	0.99%
100,000	105.10.29	註 1	1.06%

註 1：英商路透股份有限公司台灣分公司於發行日前二營業日之 Page 6165 90 天期 Fixings Rate。

註 2：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率 (TAIBOR) 於發行日前二營業日之 3 個月期利率。

十一、以成本衡量之金融資產

	104年12月31日	103年12月31日
<u>流 動</u>		
國內未上市(櫃)普通股	\$ 3,010	\$ 45,689
<u>非 流 動</u>		
國內未上市(櫃)普通股	\$ 193,758	\$ 463,499
其 他	1,921	1,922
	\$ 195,679	\$ 465,421
<u>依金融資產衡量種類區分</u>		
備供出售金融資產	\$ 198,689	\$ 511,110

合併公司所持有之上述未上市(櫃)股票投資，於資產負債表日係按成本減除減損損失衡量，因其公允價值合理估計數之區間重大且無法合理評估各種估計之機率，致合併公司管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。

十二、無活絡市場之債務工具投資

	104年12月31日	103年12月31日
流 動		
備償戶	\$ 295,065	\$ 839,395
質押定存單	9,540	29,667
原始到期日超過 3 個月之定期存款	3,165,549	906,866
指定用途之銀行存款 (註)	<u>2,545,828</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 6,015,982</u>	<u>\$ 1,775,928</u>
非 流 動		
備償戶	\$ -	\$ 38,746
質押定存單	8,709	11,772
原始到期日超過 3 個月之定期存款	5,079	32,454
	<u>\$ 13,788</u>	<u>\$ 82,972</u>

註：係裕隆汽車金融（中國）有限公司之臨時驗資帳戶，須待當地外管局批准方可動用。
無活絡市場之債務工具投資質押之資訊，參閱附註三五。

十三、應收票據及應收帳款

	104年12月31日	103年12月31日
應收票據		
應收票據—因營業而發生	\$ 23,314,757	\$ 20,581,081
減：備抵呆帳	(454,017)	(473,083)
未實現利息收益	(1,377,317)	(1,229,594)
	<u>\$ 21,483,423</u>	<u>\$ 18,878,404</u>
應收帳款		
應收帳款	\$ 51,693,322	\$ 45,671,765
減：備抵呆帳	(1,366,660)	(1,147,852)
未實現利息收益	(4,645,045)	(4,248,341)
	<u>\$ 45,681,617</u>	<u>\$ 40,275,572</u>

(一)應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45~180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系應收款項性質為應收帳款收買、汽車貸款推廣業務及經銷商展示車款，為每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以逾期天數予以計息。由於歷史經驗顯示逾期超過 180 天之應收款項回收可能性不大，故合併公司水平體系將帳齡超過 180 天之應收款項予以沖銷。對於逾期 180 天以下之應收款項，係參考國內外經濟情勢及歷史經驗以估計無法回收之金額。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45~65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

應收款項之帳齡分析如下：

	104年12月31日	103年12月31日
以逾期天數為基準進行之帳齡分析		
未逾期	\$ 67,801,529	\$ 60,248,629
逾期 1~180 天	1,035,995	383,587
逾期 180 天以上	<u>148,193</u>	<u>142,695</u>
合 計	<u>\$ 68,985,717</u>	<u>\$60,774,911</u>

已逾期但未減損應收帳款之帳齡分析如下：

	104年12月31日	103年12月31日
以逾期天數為基準進行之帳齡分析		
逾期 1~180 天	\$ 116,270	\$ 51,205
逾期 180 天以上	<u>5,498</u>	<u>745</u>
合計	<u>\$ 121,768</u>	<u>\$ 51,950</u>

應收款項之備抵呆帳變動資訊如下：

	個 別 減 損	評 估 損 失	群 組 減 損	評 估 損 失	合 計
103 年 1 月 1 日餘額	\$ 16,026		\$ 1,354,617		\$ 1,370,643
加：本期提列減損損失／呆帳費用	5,672		841,115		846,787
減：本期實際沖銷	(1,180)		(598,428)		(599,608)
外幣換算差額	<u>376</u>		<u>2,737</u>		<u>3,113</u>
103 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 20,894</u>		<u>\$ 1,600,041</u>		<u>\$ 1,620,935</u>
104 年 1 月 1 日餘額	\$ 20,894		\$ 1,600,041		\$ 1,620,935
加：本期提列減損損失／呆帳費用	8,288		794,625		802,913
減：本期實際沖銷	(2,877)		(583,416)		(586,293)
外幣換算差額	<u>(228)</u>		<u>(16,650)</u>		<u>(16,878)</u>
104 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 26,077</u>		<u>\$ 1,794,600</u>		<u>\$ 1,820,677</u>

截至 104 年及 103 年 12 月 31 日止，已進行清算或處於重大財務困難之個別已減損應收帳款金額分別為 26,077 仟元及 20,894 仟元。合併公司對該等應收帳款餘額並未持有任何擔保品。

十四、應收租賃款

	104年12月31日	103年12月31日
租賃投資總額		
一年以內	\$ 8,249,706	\$ 5,677,667
超過一年但不超過五年	5,226,120	4,769,054
超過五年	<u>10,796</u>	<u>982</u>
	13,486,622	10,447,703
減：未賺得融資收益	(1,615,393)	(1,363,365)
減：備抵呆帳	<u>(603,356)</u>	<u>(349,295)</u>
應收最低租賃給付現值	<u>\$ 11,267,873</u>	<u>\$ 8,735,043</u>
應收租賃款		
一年以內	\$ 7,255,672	\$ 4,825,405
超過一年但不超過五年	4,605,099	4,257,969
超過五年	<u>10,458</u>	<u>964</u>
	11,871,229	9,084,338
減：備抵呆帳	(603,356)	(349,295)
應收租賃款	<u>\$ 11,267,873</u>	<u>\$ 8,735,043</u>
流 動	\$ 10,089,962	\$ 6,857,460
非 流 動	<u>1,177,911</u>	<u>1,877,583</u>
	<u>\$ 11,267,873</u>	<u>\$ 8,735,043</u>

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.24 年。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至 104 年及 103 年 12 月 31 日止，融資租賃隱含利率分別為年利率 4.62%~14.15%及 5.30%~14.82%。

應收租賃款之帳齡分析如下：

	104年12月31日	103年12月31日
未逾期	\$ 10,820,323	\$ 8,523,781
逾期 1~180 天	659,284	403,113
逾期 181 天以上	391,622	157,444
合計	<u>\$ 11,871,229</u>	<u>\$ 9,084,338</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

應收租賃款之備抵呆帳變動資訊如下：

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 349,295	\$ 188,524
加：提列呆帳費用	264,032	143,166
外幣換算差額	(9,971)	17,605
期末餘額	<u>\$ 603,356</u>	<u>\$ 349,295</u>

十五、存 貨

本公司及子公司存貨包括材料及零件、在製品、製成品、待售房地及營建用地。

	104年12月31日	103年12月31日
製成品	\$ 6,140,644	\$ 6,445,581
在製品	264,944	651,695
材料及零件	2,928,621	3,350,101
小計	<u>9,334,209</u>	<u>10,447,377</u>
待售房地		
裕文花園	2,584	2,584
新店大豐段	1,757	1,757
小計	<u>4,341</u>	<u>4,341</u>
營建用地		
中壢復興段土地	75,348	75,348
	<u>\$ 9,413,898</u>	<u>\$ 10,527,066</u>

104 及 103 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 92,252,970 仟元及 91,584,375 仟元。

104 年與 103 年度之銷貨成本分別包括存貨淨變現價值回升利益 54,111 仟元及存貨跌價損失 371,287 仟元。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註三五。

十六、子公司

(一)列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
本公司	裕融企業股份有限公司(裕融公司)	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	46.90%	47.93%	104年1月1日至12月31日因裕融之部分轉換公司債換發普通股，致本公司持股比例下降至 46.90%
本公司	裕信汽車股份有限公司(裕信公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	90.33%	90.33%	-
本公司	慶通汽車股份有限公司(慶通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
本公司	裕新汽車股份有限公司(裕新公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	80.00%	80.00%	-
本公司	裕昌汽車股份有限公司(裕昌公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
本公司	行企股份有限公司 (行企公司)	一般廣告企劃服務業	100.00%	100.00%	—
本公司	裕富數位資融股份有 限公司(裕富數位 資融公司)	汽車及其零件批發業	100.00%	100.00%	—
本公司	裕景實業股份有限公 司(裕景公司)	進出口貿易暨汽車及相關材 料之銷售業務	100.00%	100.00%	—
本公司	力大投資股份有限公 司(力大公司)	投 資	-	-	已於 103 年第 4 季與永 翰公司合併而消滅
本公司	永翰投資股份有限公 司(永翰公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
本公司	裕泓投資股份有限公 司(裕泓公司)	投 資	-	-	已於 103 年第 4 季與永 翰公司合併而消滅
本公司	裕朋實業股份有限公 司(裕朋公司)	裕隆籃球隊之管理及其相關 業務	99.99%	99.99%	—
本公司	行冠企業股份有限公 司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	35.62%	35.62%	2 期綜合持股比均為 64.96%
本公司	台元創業投資股份有 限公司(台元創投 公司)	投 資	49.50%	49.50%	2 期綜合持股比均為 49.52%
本公司	正源科技股份有限公 司(正源公司)	資訊軟體批發業、零售業	43.85%	43.85%	—
本公司	裕隆海外投資股份有 限公司(裕隆海外 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
本公司	穎西工業股份有限公 司(穎西公司)	汽車零件等加工製造裝潢及 有關業務之進出口貿易及 代理	34.00%	28.29%	104 年第 4 季綜合持股 比為 45.99%；103 年 第 4 季綜合持股比為 40.29%
本公司	友聯車材股份有限公 司(友聯車材公司)	各種機動車輛彈簧及製品之 製造及銷售各種非機動車 輛用產品銷售	25.01%	25.01%	—
本公司	裕器工業股份有限公 司(裕器公司)	汽車零組件製造加工及銷售 業務	50.58%	50.58%	2 期綜合持股比均為 50.66%
本公司	裕盛工業股份有限公 司(裕盛公司)	汽車裝潢及零配件製造裝配 及銷售業務	50.97%	50.98%	104 年第 1 季出售 1 仟 股予非控制權益，致 使本公司持股比下降 至 50.97%
本公司	中國鑄管廠股份有限 公司(中國鑄管廠 公司)	鑄造鐵管等相關業務	77.66%	77.66%	—
本公司	格上汽車租賃股份有 限公司(格上公司)	車輛租賃及買賣業務	3.46%	3.46%	2 期綜合持股比均為 72.03%
本公司	裕民汽車股份有限公 司(裕民公司)	汽車與相關產品之銷售及汽 車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 47%
本公司	納智捷汽車股份有限 公司(納智捷公司)	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
本公司	裕隆酷比汽車股份有 限公司(裕隆酷比 公司)	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
本公司	北都酷比汽車股份有 限公司(北都酷比 公司)	汽車及零件銷售	-	80.00%	北都酷比公司 104 年第 2 季清算消滅
本公司	裕隆電能股份有限公 司(裕隆電能公司)	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—
本公司	行將企業股份有限公 司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	20.01%	20.01%	2 期綜合持股比均為 80%
本公司	裕隆汽車金融(中國) 有限公司(裕隆汽 車金融公司)	購車及汽車經銷商採購車輛 貸款業務	51.00%	-	綜合持股比為 100%
裕融公司	新鑫股份有限公司 (新鑫公司)	各式汽車、貨卡車之分期付款 業務	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
裕融公司	格上汽車租賃股份有限公司(格上公司)	車輛租賃及買賣業務	68.57%	68.57%	2期綜合持股比均為72.03%
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	-
裕融公司	裕民汽車股份有限公司(裕民公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27.00%	27.00%	2期綜合持股比均為47%
裕融公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為80%
裕融公司	裕隆汽車金融(中國)有限公司(裕隆汽車金融公司)	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	49.00%	-	綜合持股比為100%
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	-	104年第4季成立
格上公司	中菱汽車租賃股份有限公司(中菱公司)	小客車租賃及買賣等業務	100.00%	100.00%	-
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	-
格上公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	19.99%	19.99%	2期綜合持股比均為80%
中菱公司	協冠人力服務股份有限公司(協冠公司)	人力派遣	100.00%	100.00%	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	40.00%	-	2期綜合持股比均為100%
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	蘇州格上租賃有限公司(蘇州格上公司)	車輛租賃業務及相關配套業務	100.00%	100.00%	-
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上汽車租賃(上海)有限公司(上海格上公司)	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	-
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃(蘇州)有限公司(裕融蘇州公司)	設備融資租賃業務	100.00%	100.00%	-
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	40.00%	80.00%	2期綜合持股比均為100%
裕信公司	裕展貿易股份有限公司(裕展公司)	汽車、零件銷售及汽車保養修護之業務	100.00%	100.00%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
裕信公司	北智捷汽車股份有限公司(北智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	1.29%	1.29%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至74.99%；103年第4季綜合持股比為75%
裕新公司	裕璞企業股份有限公司(裕璞公司)	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	100.00%	100.00%	-
裕新公司	桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至79.99%；103年第4季綜合持股比為80%
裕新公司	Yu Shin Investment Ltd.	投 資	100.00%	100.00%	-
行企公司	裕佳汽車股份有限公司(裕佳公司)	重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務	100.00%	100.00%	-
行企公司	前瞻國際顧問股份有限公司(前瞻公司)	管理顧問、不動產租賃及一般廣告等	100.00%	100.00%	-
永翰公司	Blue Water Ventures (Blue Water)	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	-	100.00%	Blue Water104年第4季清算消滅
永翰公司	台元創業投資股份有限公司(台元創投公司)	投 資	0.02%	0.02%	2期綜合持股比均為49.52%
永翰公司	力大投資股份有限公司(力大公司)	投 資	-	-	已於103年第4季與永翰公司合併而消滅
永翰公司	Prosperity Capital Holdings Corp. (Prosperity)	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	-	100.00%	Prosperity104年第4季清算消滅
永翰公司	裕元開發建設股份有限公司(裕元公司)	建 築 業	32.65%	32.65%	2期綜合持股比均為98.60%，於103年第4季吸收合併裕泓公司而轉入
裕景公司	慶齡研發中心股份有限公司(慶齡研發公司)	產品設計業	100.00%	100.00%	-
裕景公司	裕元開發建設股份有限公司(裕元公司)	建 築 業	33.30%	33.30%	2期綜合持股比均為98.60%
裕景公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	9.56%	9.56%	2期綜合持股比均為64.96%
裕朋公司	裕元開發建設股份有限公司(裕元公司)	建 築 業	32.65%	32.65%	2期綜合持股比均為98.60%
行冠公司	行快科技股份有限公司(行快公司)	資訊軟體、電信器材、汽車相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	-
行冠公司	祥碩興業股份有限公司(祥碩公司)	拖吊事業	100.00%	100.00%	-
行冠公司	宏碩文化股份有限公司(宏碩公司)	文化出版	100.00%	100.00%	-
行快公司	晶慧(上海)貿易公司	機器設備、汽車零配件	100.00%	100.00%	-
裕隆海外公司	裕隆大陸投資股份有限公司(裕隆大陸公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓投資股份有限公司(裕隆菲律賓公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
裕隆大陸公司	慶義投資股份有限公司(慶義公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
裕隆大陸公司	文揚投資股份有限公司(文揚公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
裕隆大陸公司	泰新投資股份有限公司(泰新公司)	投 資	100.00%	100.00%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	匯滿投資有限公司 (匯滿投資公司)	投 資	-	100.00%	已於 104 年第 4 季與裕隆汽車投資 (香港) 公司合併而消滅
裕隆大陸公司	風華投資有限公司 (風華投資公司)	投 資	40.00%	40.00%	—
裕隆大陸公司	裕隆中國投資有限公司 (裕隆中國控股公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資 (香港) 有限公司 (裕隆汽車投資 (香港) 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資 (香港) 公司	裕隆中國汽車投資有限公司 (裕隆中國汽車投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車銷售有限公司 (東風裕隆銷售公司)	汽車及零件銷售	50.00%	50.00%	—
裕隆中國汽車投資公司	裕國融資租賃有限公司 (裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 100%
裕隆中國汽車投資公司	盛慶投資 (北京) 有限公司 (盛慶公司)	投 資	54.55%	54.55%	2 期綜合持股比均為 100%
裕隆汽車投資 (香港) 公司	廈門永昌投資諮詢有限公司 (廈門永昌公司)	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務	100.00%	100.00%	於 104 年第 4 季吸收合併匯滿公司而轉入
廈門永昌公司	盛慶投資 (北京) 有限公司 (盛慶公司)	投 資	45.45%	45.45%	2 期綜合持股比均為 100%
風華投資公司	誠隆汽車銷售服務 (蘇州) 有限公司 (蘇州誠隆公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
慶義公司	慶泰科技發展 (南京) 有限公司 (慶泰科技公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
文揚公司	泰峰軟件科技 (南京) 有限公司 (泰峰軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
泰新公司	科譽信息科技 (南京) 有限公司 (科譽信息公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
慶泰科技公司	金策軟件科技 (漳州) 有限公司 (金策軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	70.00%	70.00%	2 期綜合持股比均為 100%
慶泰科技公司	世城科技發展 (漳州) 有限公司 (世城科技公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 100%
慶泰科技公司	美德軟件科技 (漳州) 有限公司 (美德軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2 期綜合持股比均為 100%
泰峰軟件公司	金策軟件科技 (漳州) 有限公司 (金策軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	30.00%	30.00%	2 期綜合持股比均為 100%
泰峰軟件公司	美德軟件科技 (漳州) 有限公司 (美德軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 100%
泰峰軟件公司	益鼎信息科技 (漳州) 有限公司 (益鼎信息公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2 期綜合持股比均為 100%
科譽信息公司	世城科技發展 (漳州) 有限公司 (世城科技公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2 期綜合持股比均為 100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
科譽信息公司	益鼎信息科技(漳州)有限公司(益鼎信息公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
金策軟件公司	東泰投資(北京)有限公司(東泰公司)	投 資	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
金策軟件公司	高特投資(北京)有限公司(高特公司)	投 資	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
世城科技公司	東泰投資(北京)有限公司(東泰公司)	投 資	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
益鼎信息公司	高特投資(北京)有限公司(高特公司)	投 資	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
東泰公司	塘譽投資有限公司(塘譽公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
東泰公司	安徽民通汽車銷售服務有限公司(安徽民通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	104年第1季首次取得
東泰公司	安慶市財通汽車銷售服務有限公司(安慶財通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	104年第1季首次取得
東泰公司	安慶市靈通汽貿有限責任公司(安慶靈通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	104年第1季首次取得
東泰公司	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	104年第1季首次取得
東泰公司	合肥春輝汽車銷售服務有限公司(合肥春輝公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	104年第1季首次取得
東泰公司	淄博裕安汽車銷售服務有限公司(淄博裕安公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	104年第2季成立
盛慶公司	福特恩工貿(珠海)有限公司(珠海福特恩公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
盛慶公司	元都汽車銷售服務(廣州)有限公司(廣州元都公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	-
盛慶公司	風神汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州風神公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	40.00%	-
盛慶公司	裕朋汽車銷售服務(深圳)有限公司(深圳裕朋公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	-
盛慶公司	漢虹汽車銷售服務(南京)有限公司(南京漢虹公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
盛慶公司	裕信汽車銷售服務(武漢)有限公司(武漢裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
盛慶公司	裕興汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕興公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
盛慶公司	駿興汽車銷售服務(江門)有限公司(江門駿興公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
盛慶公司	裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	元皇汽車銷售服務(青島)有限公司(青島元皇公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
盛慶公司	杭州裕中貿易有限公司(杭州裕中公司)	貿易公司	100.00%	100.00%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
盛慶公司	元智汽車銷售服務(廣州)有限公司 (廣州元智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕昌汽車銷售服務(寧波)有限公司 (寧波裕昌公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕新汽車銷售服務(福建)有限公司 (福建裕新公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
盛慶公司	華智汽車銷售服務(杭州)有限公司 (杭州華智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	-
盛慶公司	裕麓銷售服務(長沙)有限公司 (長沙裕麓公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
高特公司	錢譽投資有限公司 (錢譽公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
蘇州誠隆公司	誠國汽車銷售服務(蘇州)有限公司 (蘇州誠國公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州誠隆公司	誠宏汽車銷售服務(蘇州)有限公司 (蘇州誠宏公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州風神公司	風順汽車銷售服務(蘇州)有限公司 (蘇州風順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州風神公司	裕順汽車銷售服務(蘇州)有限公司 (蘇州裕順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州風神公司	誠品汽車銷售服務(蘇州)有限公司 (蘇州誠品公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州風神公司	誠邦汽車銷售服務(蘇州)有限公司 (蘇州誠邦公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州風神公司	誠茂汽車銷售服務(太倉)有限公司 (太倉誠茂公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州風順公司	連誠汽車銷售服務(吳江)有限公司 (吳江連誠公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
蘇州風順公司	誠利汽車銷售服務(蘇州)有限公司 (蘇州誠利公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
珠海福特恩公司	裕信汽車銷售服務(珠海)有限公司 (珠海裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
珠海福特恩公司	裕智汽車銷售服務(深圳)有限公司 (深圳裕智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
廣州元都公司	元智汽車銷售服務(廣州)有限公司 (廣州元智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	2期綜合持股比均為100%
江門駿興公司	裕立汽車銷售服務(江門)有限公司 (江門裕立公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
武漢裕信公司	裕豐汽車銷售服務(孝感)有限公司 (孝感裕豐公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-
杭州華智公司	華佑汽車銷售服務(杭州)有限公司 (杭州華佑公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
南京漢虹公司	裕尚汽車銷售服務 (南京)有限公司 (南京裕尚公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	雨花汽車銷售服務 (南京)有限公司 (南京雨花公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
上海裕民公司	裕大汽車銷售服務 (嘉興)有限公司 (嘉興裕大公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
錢譽公司	蕭譽投資有限公司 (蕭譽公司)	投 資	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 99%
塘譽公司	蕭譽投資有限公司 (蕭譽公司)	投 資	9.00%	9.00%	2 期綜合持股比均為 99%
裕隆菲律賓公司	Univation Motor Philippines, Inc. (UMPI)	汽車製造	100.00%	100.00%	103 年第 3 季自 NMPI 改名為 UMPI，103 年第 4 季增加取得 13.46%股權，致本公 司持股比上升至 100%
裕隆菲律賓公司	Sta. Cruz Island Corporation (SCIC)	廠房租賃	100.00%	100.00%	103 年第 4 季增加取得 13.46%股權，致本公 司持股比上升至 100%
穎西公司	裕信國際投資股份有 限公司(裕信國際 公司)	投 資	66.67%	66.67%	—
裕信國際公司	裕信國際(香港)投 資股份有限公司 (裕信國際(香港) 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕信國際(香港)公 司	杭州穎西汽車內飾件 有限公司(杭州穎 西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務	100.00%	100.00%	—
裕信國際(香港)公 司	常州穎西汽車內飾件 有限公司(常州穎 西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務	51.00%	51.00%	—
友聯車材公司	友聯投資股份有限公 司(友聯投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
友聯投資公司	福州聯泓交通器材有 限公司(福州聯泓 公司)	生產汽車座椅及開拓市場	66.67%	66.67%	—
友聯投資公司	杭州聯潤交通器材有 限公司(杭州聯潤 公司)	生產汽車座椅及開拓市場	100.00%	100.00%	—
裕器公司	裕器工業(薩摩亞) (裕器(薩摩亞) 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕器公司	香港裕器投資股份有 限公司(香港裕器 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
香港裕器公司	杭州裕萬汽車零部件 公司(杭州裕萬公 司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及 相關業務	100.00%	100.00%	—
裕盛公司	穎西工業股份有限公 司(穎西公司)	汽車零件等加工製造裝潢及 有關業務之進出口貿易及 代理	11.99%	12.00%	104 年第 4 季綜合持股 比為 45.99%；103 年 第 4 季綜合持股比為 40.29%
裕盛公司	裕器工業股份有限公 司(裕器公司)	汽車零組件製造加工及銷售 業務	0.08%	0.08%	2 期綜合持股比均為 50.66%
裕昌公司	添旺股份有限公司 (添旺公司)	中古車及汽車用品買賣之業 務	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			104年 12月31日	103年 12月31日	
裕昌公司	高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至79.99%；103年第4季綜合持股比為80%
裕昌公司	裕昌大陸投資股份有限公司(裕昌大陸投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕昌大陸投資公司	裕昌汽車銷售服務(寧波)有限公司(寧波裕昌公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
裕民公司	群民實業股份有限公司(群民公司)	綜合零售業等	100.00%	100.00%	—
裕民公司	中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至79.99%；103年第4季綜合持股比為80%
裕民公司	鴻雁汽車股份有限公司(鴻雁公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕民公司	裕民保險經紀人股份有限公司(裕民保險經紀人公司)	財產保險經紀人	100.00%	100.00%	—
鴻雁公司	裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
納智捷公司	北智捷汽車股份有限公司(北智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	73.70%	73.71%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至74.99%；103年第4季綜合持股比為75%
納智捷公司	桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	60.00%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至79.99%；103年第4季綜合持股比為80%
納智捷公司	中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	60.00%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至79.99%；103年第4季綜合持股比為80%
納智捷公司	南智捷汽車股份有限公司(南智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	60.00%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使持股比下降至59.99%
納智捷公司	高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	60.00%	104年第4季出售1仟股予非控制權益，致使綜合持股比下降至79.99%；103年第4季綜合持股比為80%
納智捷公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	19.78%	19.78%	2期綜合持股比均為64.96%
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	投 資	100.00%	100.00%	—
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Liability Company	汽車及零件銷售	99.99%	99.99%	—
裕隆電能公司	電能工程股份有限公司	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—

(二)未列入合併財務報告之子公司：無。

(三)具重大非控制權益之子公司資訊

子 公 司 名 稱	非 控 制 權 益 所 持 股 權 及 表 決 權 比 例	
	104年12月31日	103年12月31日
裕融公司	53.10%	52.07%

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

子 公 司 名 稱	分 配 予 非 控 制 權 益 之 損 益		非 控 制 權 益	
	104年度	103年度	104年 12月31日	103年 12月31日
裕融公司(不含子公司之非控制權益)	\$ 750,439	\$ 768,449	\$ 5,910,144	\$ 5,490,188

以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易消除前之金額編製：

裕融公司及其子公司

	104年12月31日	103年12月31日
流動資產	\$ 80,900,218	\$ 66,785,130
非流動資產	17,847,975	18,345,222
流動負債	(85,099,228)	(74,280,720)
非流動負債	(2,216,201)	(1,197,238)
權 益	\$ 11,432,764	\$ 9,652,394
權益歸屬於：		
本公司業主	\$ 4,926,517	\$ 3,566,426
裕融公司之非控制權益	5,910,144	5,490,188
裕融公司子公司之非控制權益	596,103	595,780
	\$ 11,432,764	\$ 9,652,394
	104年度	103年度
營業收入	\$ 16,835,933	\$ 15,637,337
本期淨利	\$ 1,542,030	\$ 1,636,813
其他綜合損益	57,685	118,402
綜合損益總額	\$ 1,599,715	\$ 1,755,215
淨利歸屬於：		
本公司業主	\$ 687,239	\$ 759,943
裕融公司之非控制權益	750,439	768,449
裕融公司子公司之非控制權益	104,352	108,421
淨利總額	\$ 1,542,030	\$ 1,636,813
綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	\$ 777,937	\$ 815,993
裕融公司之非控制權益	722,673	824,544
裕融公司子公司之非控制權益	99,105	114,678
綜合損益總額	\$ 1,599,715	\$ 1,755,215
現金流量		
營業活動	\$ 294,283	(\$ 6,044,694)
投資活動	(10,772,168)	(8,039,886)
籌資活動	11,313,101	14,455,330
淨現金流入	\$ 835,216	\$ 370,750
支付予非控制權益之股利		
裕融公司之非控制權益	\$ 720,228	\$ 636,661
裕融公司子公司之非控制權益	\$ 98,782	\$ 88,396

十七、採用權益法之投資

	104年12月31日	103年12月31日
投資關聯企業	\$ 33,723,813	\$ 35,017,680
投資合資	90,919	42,084
	<u>\$ 33,814,732</u>	<u>\$ 35,059,764</u>

(一)投資關聯企業

	104年12月31日	103年12月31日
具重大性之關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 10,894,709	\$ 13,345,093
中華汽車公司	4,476,654	4,481,698
	15,371,363	17,826,791
個別不重大之關聯企業	18,352,450	17,190,889
	<u>\$ 33,723,813</u>	<u>\$ 35,017,680</u>

1.具重大性之關聯企業

公 司 名 稱	104年12月31日	103年12月31日
裕隆日產公司	50.02%	50.02%
中華汽車公司	8.87%	8.87%

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

本公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司與中華汽車公司及台元紡織公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

關聯企業具公開市場報價之第 1 等級公允價值資訊如下：

公 司 名 稱	104年12月31日	103年12月31日
裕隆日產公司	\$ 42,164,050	\$ 49,966,650
中華汽車公司	2,663,892	3,431,142

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，係按經會計師查核之財務報告計算。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

裕隆日產公司及其子公司

	104年12月31日	103年12月31日
流動資產	\$ 12,313,731	\$ 16,262,960
非流動資產	18,865,304	20,243,587
流動負債	(6,989,699)	(6,369,203)
非流動負債	(2,234,158)	(3,206,832)
權 益	<u>\$ 21,955,178</u>	<u>\$ 26,930,512</u>
合併公司持股比例	50.02%	50.02%
合併公司享有之權益	\$ 10,981,980	\$ 13,470,642
側流交易之未實現利益	(87,271)	(125,549)
投資帳面金額	<u>\$ 10,894,709</u>	<u>\$ 13,345,093</u>
	<u>104年度</u>	<u>103年度</u>
營業收入	\$ 33,218,394	\$ 33,176,837
本期淨利	\$ 4,165,901	\$ 6,523,759
其他綜合損益	(141,235)	1,207,276
綜合損益總額	<u>\$ 4,024,666</u>	<u>\$ 7,731,035</u>
自裕隆日產公司收取之股利	<u>\$ 4,501,500</u>	<u>\$ 2,921,474</u>

中華汽車公司及其子公司

	104年12月31日	103年12月31日
流動資產	\$ 23,381,141	\$ 22,939,000
非流動資產	39,300,890	38,584,418
流動負債	(7,694,923)	(7,856,941)
非流動負債	(2,327,897)	(2,267,307)
權益	52,659,211	51,399,170
非控制權益	(3,143,866)	(2,957,912)
	<u>\$ 49,515,345</u>	<u>\$ 48,441,258</u>
合併公司持股比例	8.87%	8.87%
合併公司享有之權益	\$ 4,392,011	\$ 4,296,740
側流交易之未實現利益	(104)	(109)
其他調整(含相互持股採庫藏股票法)	84,747	185,067
投資帳面金額	<u>\$ 4,476,654</u>	<u>\$ 4,481,698</u>
	104年度	103年度
營業收入	<u>\$ 36,884,447</u>	<u>\$ 35,951,427</u>
本期淨利	\$ 3,504,688	\$ 2,821,482
其他綜合損益	(544,138)	732,458
綜合損益總額	<u>\$ 2,960,550</u>	<u>\$ 3,553,940</u>
自中華汽車公司收取之股利	<u>\$ 141,176</u>	<u>\$ 135,038</u>

2. 個別不重大之關聯企業彙總資訊

	104年度	103年度
合併公司享有之份額		
本年度淨利	\$ 1,481,482	(\$ 364,141)
其他綜合損益	(26,622)	111,309
綜合損益總額	<u>\$ 1,454,860</u>	<u>(\$ 252,832)</u>

Nissan Philippines, Inc.之股東權益淨值已呈現負數，已將其負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘(附註二四)。

本公司及子公司合計持有友永公司及華擎機械公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

104 及 103 年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

(二) 投資合資

	104年12月31日	103年12月31日
個別不重大之合資	<u>\$ 90,919</u>	<u>\$ 42,084</u>
	104年度	103年度
合併公司享有之份額		
本年度淨利	(\$ 3,842)	(\$ 5,334)
綜合損益總額	<u>(\$ 3,842)</u>	<u>(\$ 5,334)</u>

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及裕融公司透過 Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. 聯合控制浙江誠易公司，持股比例合計為 50%，浙江誠易公司主要從事中古車輛之銷售及仲介服務。

本公司透過裕隆中國汽車投資公司、東風裕隆銷售公司以及行快公司聯合控制東裕(杭州)汽車科技有限公司(東裕科技公司)，持股比例及董事席次比例合計分別為 75% 及 50%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務。

104 及 103 年度採用權益法之合資之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

十八、不動產、廠房及設備

	土	地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	租賃資產	未完工程	合	計
成 本										
103年1月1日餘額	\$7,218,336	\$7,487,682	\$11,736,085	\$1,075,021	\$4,714,139	\$23,415,272	\$ 307,421	\$55,953,956		
增 添	195,551	390,353	681,454	754,202	300,068	7,874,906	172,239	10,368,773		
處 分	-	(11,323)	(321,978)	(764,111)	(155,724)	(7,518,575)	-	(8,771,711)		
淨兌換差額	3,349	129,405	74,662	21,774	112,046	144,136	8,772	494,144		
重分類	(369,095)	(249,958)	164,550	54,733	389,326	(49,614)	(209,234)	(269,292)		
103年12月31日餘額	<u>\$7,048,141</u>	<u>\$7,746,159</u>	<u>\$12,334,773</u>	<u>\$1,141,619</u>	<u>\$5,359,855</u>	<u>\$23,866,125</u>	<u>\$ 279,198</u>	<u>\$57,775,870</u>		
累計折舊及減損										
103年1月1日餘額	\$ -	(\$2,932,001)	(\$6,417,274)	(\$ 368,397)	(\$2,499,798)	(\$8,582,170)	\$ -	(\$20,799,640)		
處 分	-	10,222	224,513	179,484	118,888	4,454,678	-	4,987,785		
重分類	-	173,176	(804)	(24,419)	(95,486)	25,157	-	77,624		
認列減損損失	-	(85,750)	(529,260)	(8,041)	(3,683)	(93,865)	-	(720,599)		
折舊費用	-	(283,264)	(786,455)	(187,134)	(624,483)	(4,510,232)	-	(6,391,568)		
淨兌換差額	-	(35,857)	(48,264)	(7,891)	(57,902)	(49,429)	-	(199,343)		
103年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$3,153,474)</u>	<u>(\$7,557,544)</u>	<u>(\$ 416,398)</u>	<u>(\$3,162,464)</u>	<u>(\$8,755,861)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$23,045,741)</u>		
103年12月31日淨額	<u>\$7,048,141</u>	<u>\$4,592,685</u>	<u>\$4,777,229</u>	<u>\$ 725,221</u>	<u>\$2,197,391</u>	<u>\$15,110,264</u>	<u>\$ 279,198</u>	<u>\$34,730,129</u>		
成 本										
104年1月1日餘額	\$7,048,141	\$7,746,159	\$12,334,773	\$1,141,619	\$5,359,855	\$23,866,125	\$ 279,198	\$57,775,870		
增 添	-	55,202	402,908	1,334,727	274,783	7,948,488	680,909	10,697,017		
處 分	-	(3,228)	(210,400)	(1,160,964)	(209,210)	(7,892,983)	-	(9,476,785)		
淨兌換差額	(651)	(77,352)	(37,329)	(10,213)	(51,024)	(55,631)	(3,451)	(235,651)		
重分類	(284,999)	(374,674)	305,787	40,159	237,655	(29,432)	(554,998)	(660,502)		
首次併入影響數	-	39,318	5,533	13,828	6,548	-	10,963	76,190		
104年12月31日餘額	<u>\$6,762,491</u>	<u>\$7,385,425</u>	<u>\$12,801,272</u>	<u>\$1,359,156</u>	<u>\$5,618,607</u>	<u>\$23,836,567</u>	<u>\$ 412,621</u>	<u>\$58,176,139</u>		
累計折舊及減損										
104年1月1日餘額	\$ -	(\$3,153,474)	(\$7,557,544)	(\$ 416,398)	(\$3,162,464)	(\$8,755,861)	\$ -	(\$23,045,741)		
處 分	-	3,228	193,121	219,080	197,627	4,617,140	-	5,230,196		
重分類	-	149,711	6,343	(14,557)	9,831	14,352	-	165,680		
認列減損損失	-	-	(808,056)	(16,706)	-	(88,000)	-	(892,762)		
折舊費用	-	(279,618)	(773,435)	(217,851)	(700,891)	(4,512,019)	-	(6,483,814)		
淨兌換差額	-	13,458	25,789	4,132	25,054	19,303	-	87,736		
首次併入影響數	-	(10,806)	(2,401)	(4,930)	(2,274)	-	-	(20,411)		
104年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$3,277,501)</u>	<u>(\$8,916,183)</u>	<u>(\$ 447,230)</u>	<u>(\$3,633,117)</u>	<u>(\$8,685,085)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$24,959,116)</u>		
104年12月31日淨額	<u>\$6,762,491</u>	<u>\$4,107,924</u>	<u>\$3,885,089</u>	<u>\$ 911,926</u>	<u>\$1,985,490</u>	<u>\$15,151,482</u>	<u>\$ 412,621</u>	<u>\$33,217,023</u>		

合併公司 104 及 103 年度所產生之減損損失分別為 892,762 仟元及 720,599 仟元，係因合併公司水平體系評估某車系中古車市場上銷售價格下滑，其預期未來現金流入減少，及合併公司品牌體系評估某車系剩餘銷售台數下滑，使其可回收金額小於帳面價值，及合併公司品牌體系評估某房屋設備，可回收金額（公允價值減出售成本）小於帳面價值。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	3至60年
機器設備	2至20年或生產數量法
運輸設備	4至5年
什項設備	1至15年
租賃資產	3年或依租賃期間

合併公司設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三五。

十九、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
成 本						
103年1月1日餘額	\$ 7,911,251	\$ 2,364,689	\$ 10,275,940			
與不動產、廠房及設備重分類	369,095	214,528	583,623			
與存貨重分類	4,604	9,485	14,089			
增 添	55,785	-	55,785			
處 分	(13,010)	(26,596)	(39,606)			
103年12月31日餘額	<u>\$ 8,327,725</u>	<u>\$ 2,562,106</u>	<u>\$ 10,889,831</u>			
累計折舊及減損						
103年1月1日餘額	\$ -	(\$ 550,034)	(\$ 550,034)			
與不動產、廠房及設備重分類	-	(43,123)	(43,123)			
處 分	-	4,924	4,924			
折舊費用	-	(77,099)	(77,099)			
103年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 665,332)</u>	<u>(\$ 665,332)</u>			
103年12月31日淨額	<u>\$ 8,327,725</u>	<u>\$ 1,896,774</u>	<u>\$ 10,224,499</u>			

(接次頁)

(承前頁)

	土	地	房	屋	合	計
成 本						
104 年 1 月 1 日餘額	\$ 8,327,725		\$ 2,562,106		\$ 10,889,831	
與不動產、廠房及設備重分類	284,999		456,150		741,149	
處 分	(7,147)		(14,273)		(21,420)	
104 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 8,605,577</u>		<u>\$ 3,003,983</u>		<u>\$ 11,609,560</u>	
累計折舊及減損						
104 年 1 月 1 日餘額	\$ -		(\$ 665,332)		(\$ 665,332)	
與不動產、廠房及設備重分類	-		(165,680)		(165,680)	
處 分	-		2,930		2,930	
折舊費用	-		(70,869)		(70,869)	
104 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>		<u>(\$ 898,951)</u>		<u>(\$ 898,951)</u>	
104 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 8,605,577</u>		<u>\$ 2,105,032</u>		<u>\$ 10,710,609</u>	

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

合併公司之投資性不動產於 104 年及 103 年 12 月 31 日之公允價值分別為 40,750,241 仟元及 38,645,052 仟元，該公允價值係由獨立評價公司進行評價。

二十、無形資產

	車 型 技 術 成 本	其	他	合	計
成 本					
103 年 1 月 1 日餘額	\$ 4,114,579		\$ 650,224		\$ 4,764,803
單獨取得	4,990,999		218,077		5,209,076
重 分 類	-		50,086		50,086
淨兌換差額	-		30,101		30,101
103 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 9,105,578</u>		<u>\$ 948,488</u>		<u>\$ 10,054,066</u>
累計攤銷及減損					
103 年 1 月 1 日餘額	(\$ 1,059,987)		(\$ 297,260)		(\$ 1,357,247)
攤銷費用	(237,329)		(138,867)		(376,196)
認列減損損失	(791,375)		(90,550)		(881,925)
重 分 類	-		(27,630)		(27,630)
淨兌換差額	-		(16,988)		(16,988)
103 年 12 月 31 日餘額	<u>(\$ 2,088,691)</u>		<u>(\$ 571,295)</u>		<u>(\$ 2,659,986)</u>
103 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 7,016,887</u>		<u>\$ 377,193</u>		<u>\$ 7,394,080</u>
成 本					
104 年 1 月 1 日餘額	\$ 9,105,578		\$ 948,488		\$ 10,054,066
單獨取得	1,539,378		118,044		1,657,422
重 分 類	-		78,612		78,612
處 分	-		(2,446)		(2,446)
淨兌換差額	-		(15,248)		(15,248)
104 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 10,644,956</u>		<u>\$ 1,127,450</u>		<u>\$ 11,772,406</u>
累計攤銷及減損					
104 年 1 月 1 日餘額	(\$ 2,088,691)		(\$ 571,295)		(\$ 2,659,986)
攤銷費用	(627,801)		(164,182)		(791,983)
認列減損損失	(1,826,627)		-		(1,826,627)

(接次頁)

(承前頁)

	車 型 技 術 成 本	其 他	合 計
處 分	-	873	873
淨兌換差額	-	9,389	9,389
104 年 12 月 31 日 餘 額	(\$ 4,543,119)	(\$ 725,215)	(\$ 5,268,334)
104 年 12 月 31 日 淨 額	\$ 6,101,837	\$ 402,235	\$ 6,504,072

納智捷公司於 99 年 12 月與華創車電公司終止有關 SUV 車型之技術授權合作契約，並同時與大陸東風裕隆汽車公司共同向華創車電公司取得其所開發與設計之 SUV 車型技術成本，另三方於 100 年 10 月修訂原簽定之合約內容，依新修訂之合約規定尾款將於未來年度支付。另依 104 年 7 月合約補充協議規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，經調整後納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 1,441,286 仟元及 6,405,714 仟元。

另納智捷公司於 100 年 10 月與華創車電公司終止有關 MPV 車型之技術授權合作契約，並同時與大陸東風裕隆汽車公司共同委託華創車電公司開發與設計 MPV 車型技術。另依 104 年 7 月合約補充規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，經調整後納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 6,778,707 仟元及 145,293 仟元。

納智捷公司及東風裕隆公司與華創車電公司於 101 年 12 月簽訂 GPS (S5 房車) 委託開發合約。另依 104 年 7 月合約補充規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，經調整後納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 612,861 仟元及 4,044,139 仟元。

納智捷公司及東風裕隆公司委託華創車電公司開發 GPK(U6 休旅車)車型，合約總價款 2,855,000 仟元，其中 280,553 仟元係委由杭州華創公司（華創公司之海外孫公司）開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 415,403 仟元及 2,439,597 仟元。其中華創車電公司已分別於 102 年度移轉予納智捷公司及 103 年度移轉予東風裕隆公司之 GPK 車型開發技術，因已委託開發完成並認列無形資產，依合約規定餘款將於未來年度支付。

納智捷公司及東風裕隆公司委託華創車電公司開發 LCS (S3 房車) 車型，合約總價款 3,205,619 仟元，其中 422,484 仟元係委由杭州華創公司（華創公司之海外孫公司）開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 489,180 仟元及 2,716,439 仟元。

納智捷公司及東風裕隆公司委託華創車電公司開發 LCH 車型，合約總價款 1,123,898 仟元，其中 151,484 仟元係委由杭州華創（華創公司之海外孫公司）開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 171,236 仟元及 952,662 仟元。

合併公司 104 年及 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日所產生之減損損失分別為 1,826,627 仟元及 881,925 仟元，係因預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值。

納智捷公司以分期付款方式取得之車型技術開發成本，其未來各年度金額如下：

	應 價	支 款	付 金	額
105 年度		\$	1,645,795	
106 年度~109 年度			<u>3,318,976</u>	
		\$	<u>4,964,771</u>	
帳列其他應付款	\$	1,645,795		
帳列長期應付款			3,318,976	

上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：

電腦軟體	2~3年
車型技術開發成本	生產數量法
其 他	1~10年

二一、預付租賃款

	104年12月31日	103年12月31日
流動（帳列其他流動資產）	\$ 28,123	\$ 40,616
非 流 動	<u>696,937</u>	<u>692,223</u>
	\$ <u>725,060</u>	\$ <u>732,839</u>

合併公司之預付租賃款係包含土地及建物租賃款及中國大陸之土地使用權。

二二、借 款

(一)短期借款

	104年12月31日	103年12月31日
擔保借款 (附註三五)		
銀行借款	\$ 8,813,505	\$ 10,825,482
無擔保借款		
信用額度借款	<u>24,027,770</u>	<u>19,980,312</u>
	<u>\$ 32,841,275</u>	<u>\$ 30,805,794</u>

利 率 0.82%~9.50% 0.62%~9.50%

(二)應付短期票券

	104年12月31日	103年12月31日
應付商業本票	\$ 48,865,563	\$ 41,701,528
減：應付短期票券折價	<u>101,427</u>	<u>67,926</u>
	<u>\$ 48,764,136</u>	<u>\$ 41,633,602</u>

利 率 0.76%~2.80% 0.97%~2.57%

(三)長期借款

	104年12月31日	103年12月31日
擔保借款 (附註三五)		
銀行借款	\$ 230,731	\$ 284,296
無擔保借款		
循環性商業本票	1,896,035	1,596,141
信用借款	<u>62,202</u>	<u>123,141</u>
小 計	1,958,237	1,719,282
減：列為一年內到期部分		
長期借款	<u>534,512</u>	<u>1,234,903</u>
	<u>\$ 1,654,456</u>	<u>\$ 768,675</u>

利 率 1.01%~2.23% 1.01%~2.23%
最後到期日 108.09.19 108.09.19

二三、應付公司債

	104年12月31日	103年12月31日
國內無擔保普通公司債	\$ 3,000,000	\$ 3,000,000
國內無擔保轉換公司債	376,100	737,000
減：應付公司債折價	(8,024)	(26,263)
	<u>368,076</u>	<u>710,737</u>
應付公司債合計	<u>\$ 3,368,076</u>	<u>\$ 3,710,737</u>

(一)國內無擔保普通公司債

裕融公司於 100 年 6 月 10 日、100 年 12 月 26 日、103 年 6 月 20 日及 103 年 10 月 17 日分別發行無擔保公司債 10 億元、10 億元、15 億元及 15 億元，發行期間皆為 3 年，年利率分別為 1.27%、1.24%、1.12%及 1.25%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。其中 100 年 6 月 10 日及 100 年 12 月 26 日各發行無擔保公司債 10 億元已分別於 103 年 6 月 10 日及 103 年 12 月 26 日到期還本。

(二)國內無擔保可轉換公司債

裕融公司於 101 年 6 月 20 日在台灣發行票面利率為 0%之國內第一次無擔保轉換公司債，並於同日在櫃檯買賣中心掛牌買賣，本金金額共計 25 億元，每張票面金額 100 仟元，依票面金額之 100.5%發行，發行期間為 5 年。債券持有人自 101 年 7 月 21 日至 106 年 6 月 10 日止，除暫停過戶期間外，得申請轉換為本公司之普通股，發行時之轉換價格為每股 72.15 元，因 104 及 103 年股東會分別決議配發現金股利 5.19 元及 4.98 元，調整後之轉換價格分別為每股 59.21 元及 63.32 元。

本轉換公司債自發行滿 1 個月後翌日起至發行期間屆滿前 40 日止，若裕融公司普通股股票在集中交易市場之收盤價格連續 30 個營業日超過當時轉換價格達 30%（含）時或本轉換債流通在外餘額低於原發行總額之 10%時，裕融公司得按債券面額以現金收回其全部債券。

本轉換公司債發行滿 3 年之前 30 日，債券持有人得要求裕融公司以債券面額將其所持有之本轉換債以現金贖回，惟截至 104 年 6 月 20 日（請求贖回之到期日）止，並未有任何債券持有人行使贖回權。

此可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成部分於權益項下以「資本公積－認股權」表達，原始認列屬權益部分帳列「資本公積－認股權」計 179,204 仟元。負債組成要素則分別認列其嵌入衍生性金融商品及非屬衍生性商品之負債金額分別為 6,489 仟元及 2,322,657 仟元，該嵌入衍生性商品 104 年 12 月 31 日以公平價值評估金額為利益 115 仟元。

發行價款（減除交易成本 5,000 仟元）	\$ 2,507,500
權益組成部分	(179,204)
遞延所得稅資產	850
金融負債	(6,489)
發行日負債組成部分	<u>2,322,657</u>
以有效利率 1.471606585%計算之利息	64,432
應付公司債轉換為普通股	(1,676,352)
103 年 12 月 31 日負債組成部分	710,737
104 年度以有效利率 1.471606585%計算之利息	7,277
104 年度應付公司債轉換為普通股	(349,938)
104 年 12 月 31 日負債組成部分	<u>\$ 368,076</u>

二四、其他負債

	104年12月31日	103年12月31日
流 動		
其他應付款		
應付設備款	\$ 439,266	\$ 1,245,487
應付車型技術款	1,645,795	3,948,332
應付費用	4,573,587	4,636,165
應付股利	96,577	94,568
應付委託貸款	1,263,667	1,707,094
其 他	<u>1,983,487</u>	<u>1,342,967</u>
	<u>\$ 10,002,379</u>	<u>\$ 12,974,613</u>
其他負債		
存入保證金	\$ 7,828,232	\$ 7,360,431
遞延收入－客戶忠誠度計畫	46,947	98,536
其 他	<u>2,987,516</u>	<u>3,766,094</u>
	<u>\$ 10,862,695</u>	<u>\$ 11,225,061</u>
非 流 動		
其他應付款		
應付車型技術款	<u>\$ 3,318,976</u>	<u>\$ 1,940,215</u>
遞延收入		
政府補助	\$ 25,016	\$ 30,563
其 他	<u>48,422</u>	<u>56,178</u>
	<u>\$ 73,438</u>	<u>\$ 86,741</u>
其他負債		
存入保證金	\$ 490,074	\$ 760,538
採權益法之長期股權投資貸餘（附註十七）	8,981	-
其 他	<u>65,972</u>	<u>87,511</u>
	<u>\$ 565,027</u>	<u>\$ 848,049</u>

二五、負債準備

	104年12月31日	103年12月31日
流動		
財務保證負債	\$ 424,490	\$ 426,000
保 固	<u>2,682</u>	<u>1,386</u>
	<u>\$ 427,172</u>	<u>\$ 427,386</u>
非流動		
保 固	<u>\$ 760,456</u>	<u>\$ 720,147</u>

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，裕融公司及新鑫公司必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對裕融公司及新鑫公司因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行將公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內；雷諾品牌之保固準備則以銷售新車之 2 年或行駛五萬公里內；TOBE 品牌之保固準備係依銷售新車之 3 年且不限里程作為保固期間，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

二六、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

合併公司中之本公司及子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

合併公司中之本公司及子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額不超過 7% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	104年12月31日	103年12月31日
確定福利義務現值	\$ 2,760,035	\$ 2,610,598
計畫資產公允價值	(503,579)	(467,655)
淨確定福利負債	<u>\$ 2,256,456</u>	<u>\$ 2,142,943</u>

淨確定福利負債變動如下：

	確 定 福 利 計 畫 資 產	淨 確 定 福 利
	義 務 現 值 公 允 價 值	負 債
103 年 1 月 1 日	\$ 2,472,502	(\$ 435,274)
服務成本		\$ 2,037,228
當期服務成本	43,328	-
前期服務成本及清償損失 (利益)	(9,775)	15,976
利息費用 (收入)	43,243	(8,679)
認列於損益	<u>76,796</u>	<u>7,297</u>
再衡量數		
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	-	(1,974)
精算 (利益) 損失 - 人口統計假設變動	15,601	-
精算 (利益) 損失 - 財務假設變動	(4,393)	-
精算 (利益) 損失 - 經驗調整	<u>102,497</u>	<u>-</u>
認列於其他綜合損益	<u>113,705</u>	<u>(1,974)</u>
雇主提撥	-	(84,928)
(接次頁)		

(承前頁)

	確 定 福 利 義 務 現 值	計 畫 資 產 公 允 價 值	淨 確 定 福 利 負 債
福利支付	(53,613)	47,224	(6,389)
關聯企業應付擔部分	1,208	-	1,208
103年12月31日	<u>\$ 2,610,598</u>	<u>(\$ 467,655)</u>	<u>\$ 2,142,943</u>
104年1月1日	<u>\$ 2,610,598</u>	<u>(\$ 467,655)</u>	<u>\$ 2,142,943</u>
服務成本			
當期服務成本	122,453	-	122,453
前期服務成本及清償損失(利益)	6,223	-	6,223
利息費用(收入)	46,033	(8,763)	37,270
認列於損益	<u>174,709</u>	<u>(8,763)</u>	<u>165,946</u>
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	(3,318)	(3,318)
精算損失-人口統計假設變動	54,020	-	54,020
精算損失-財務假設變動	89,120	-	89,120
精算損失-經驗調整	9,231	-	9,231
認列於其他綜合損益	<u>152,371</u>	<u>(3,318)</u>	<u>149,053</u>
雇主提撥	\$ -	(\$ 125,595)	(\$ 125,595)
福利支付	(141,132)	101,752	(39,380)
關聯企業應負擔部分	(36,511)	-	(36,511)
104年12月31日	<u>\$ 2,760,035</u>	<u>(\$ 503,579)</u>	<u>\$ 2,256,456</u>

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	104年12月31日	103年12月31日
折現率	1.25%-1.75%	1.625%-2.25%
薪資預期增加率	1.75%-3.00%	1.75%-3.00%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加(減少)之金額如下：

	104年12月31日
折現率	
增加 0.25%	(\$ 80,760)
減少 0.25%	\$ 84,805
薪資預期增加率	
增加 0.25%	\$ 83,018
減少 0.25%	(\$ 79,808)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	104年12月31日	103年12月31日
預期1年內提撥金額	<u>\$ 711,616</u>	<u>\$ 82,570</u>
確定福利義務平均到期期間	8-17年	9.1-17年

二七、權益

(一)股本
普通股

	104年12月31日	103年12月31日
額定股數 (仟股)	2,000,000	2,000,000
額定股本	\$ 20,000,000	\$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數 (仟股)	1,572,920	1,572,920
已發行股本	\$ 15,729,199	\$ 15,729,199
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	\$ 20,237,330	\$ 20,237,330

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二)資本公積

	104年12月31日	103年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	1,985,549	1,976,580
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	143,846	69,467
僅得用以彌補虧損		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	12,963	7,082
	\$ 6,650,489	\$ 6,561,260

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，如尚有盈餘以稅後淨利（扣除員工紅利及董監酬勞之金額）按下列百分比分派之：

1. 董事、監察人酬勞金百分之〇·五；
2. 員工紅利百分之〇·一至五；
3. 本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。
4. 本公司為業務需要，得提列特別盈餘公積。

依 104 年 5 月公司法之修正，股息及紅利之分派限於股東，員工非屬盈餘分派之對象。配合上述法規，本公司於 104 年 12 月 21 日董事會擬議之修正公司章程，尚待預計於 105 年度之股東常會決議。員工及董監事酬勞估列基礎及實際配發情形，參閱附註二八（綜合損益附註）之六、員工福利費用。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

分配未分配盈餘時，除屬非中華民國境內居住者之股東外，其餘股東可獲配按股利分配日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司分別於 104 年 6 月 17 日及 103 年 6 月 19 日舉行股東常會，分別決議通過 103 及 102 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	103年度	102年度	103年度	102年度
法定盈餘公積	\$ 221,035	\$ 237,118		
特別盈餘公積	1,000,000	3,146,000		
現金股利	1,101,044	1,101,044	\$ 0.70	\$ 0.70

本公司 105 年 3 月 21 日董事會擬議 104 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
法定盈餘公積	\$ 335,208	
特別盈餘公積	1,000,000	
現金股利	1,415,628	\$ 0.9

有關 104 年度之盈餘分配案尚待預計於 105 年 6 月 21 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 34,373,565	\$ 31,227,565
依盈餘分配提列數	1,000,000	3,146,000
期末餘額	\$ 35,373,565	\$ 34,373,565

合併公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 1,721,402	\$ 385,612
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	(45,006)	605,850
採用權益法之關聯企業換算差額之份額	(191,558)	729,940
期末餘額	\$ 1,484,838	\$ 1,721,402

2. 備供出售金融資產未實現損益

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 1,386,228	\$ 1,253,734
備供出售金融資產未實現損益	(338,992)	2,703
採用權益法之關聯企業備供出售金融資產未實現損益之份額	31,348	129,791
期末餘額	\$ 1,078,584	\$ 1,386,228

3. 現金流量避險

	104年度	103年度
期初餘額	(\$ 574)	(\$ 36)
現金流量避險中因公允價值變動產生之損益	236	(538)
期末餘額	(\$ 338)	(\$ 574)

(六)非控制權益

	104年度	103年度
期初餘額	\$ 10,147,699	\$ 9,666,346
歸屬於非控制權益之份額：		
本期淨利	567,214	599,060
國外營運機構財務報表換算之兌換 差額	(49,626)	148,631
備供出售金融資產未實現損益	(4,254)	(27,581)
現金流量避險之公允價值變動損益	243	(587)
確定福利精算損益	(5,758)	(8,323)
採權益法之關聯企業資本公積變動 之調整	99	580
採權益法之關聯企業及合資其他綜 合損益之份額	(71,577)	62,397
收購子公司非控制權益	-	(114,091)
處分子公司非控制權益	386,171	739,621
取得或處分子公司股權價格與帳面 價值差額	12,226	175,643
子公司盈餘分配	(1,015,688)	(939,581)
子公司減資或清算退回股款	(263,030)	(154,416)
期末餘額	<u>\$ 9,703,719</u>	<u>\$ 10,147,699</u>

(七)庫藏股

(單位：仟股)

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
<u>104 年度</u>				
子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,839</u>
<u>103 年度</u>				
子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,839</u>

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子 公 司 名 稱	持 有 股 數 (仟 股)	帳 面 金 額	市 價
<u>104 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 357,722	\$ 357,722
裕朋公司	1	<u>3</u>	<u>3</u>
		<u>\$ 357,725</u>	<u>\$ 357,725</u>
<u>103 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 550,488	\$ 550,488
裕朋公司	1	<u>6</u>	<u>6</u>
		<u>\$ 550,494</u>	<u>\$ 550,494</u>

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二八、綜合損益

(一)其他收入

	104年度	103年度
租金收入	\$ 48,572	\$ 51,278
佣金收入	263,922	224,379
其他	<u>415,693</u>	<u>373,544</u>
	<u>\$ 728,187</u>	<u>\$ 649,201</u>

(二)其他利益及損失

	104年度	103年度
處分不動產、廠房及設備／投資性不動產／無形資產損益	(\$ 20,104)	\$ 74,753
處分投資損益	464,213	111,643
淨外幣兌換損益	(498,130)	(379,462)
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	(674)	4,491
持有供交易之金融資產損益	23,470	(21,504)
持有供交易之金融負債損益	(2,851)	3,618
其他	<u>(251,551)</u>	<u>(183,041)</u>
	<u>(\$ 285,627)</u>	<u>(\$ 389,502)</u>

(三)財務成本

	104年度	103年度
銀行借款利息	\$ 1,211,509	\$ 1,032,542
公司債利息	42,791	46,021
其他財務成本	<u>64,426</u>	<u>66,258</u>
	1,318,726	1,144,821
減：帳列營業成本	<u>913,111</u>	<u>752,729</u>
	<u>\$ 405,615</u>	<u>\$ 392,092</u>

(四)利息收入

	104年度	103年度
應收帳款收買利息收入	\$ 3,043,916	\$ 2,672,055
分期付款銷貨利息收入	834,406	700,835
推廣報酬金收入	877,650	946,385
其他	<u>1,808,530</u>	<u>1,104,829</u>
	6,564,502	5,424,104
減：帳列營業收入	<u>6,267,757</u>	<u>5,169,176</u>
	<u>\$ 296,745</u>	<u>\$ 254,928</u>

(五)折舊及攤銷

	104年度	103年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 5,948,872	\$ 5,687,127
營業費用	<u>605,811</u>	<u>781,540</u>
	<u>\$ 6,554,683</u>	<u>\$ 6,468,667</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 721,256	\$ 256,607
營業費用	<u>70,727</u>	<u>119,589</u>
	<u>\$ 791,983</u>	<u>\$ 376,196</u>

(六)員工福利費用

	104年度	103年度
退職後福利		
確定提撥計畫	\$ 164,336	\$ 133,045
確定福利計畫	<u>165,946</u>	<u>77,583</u>
	330,282	210,628
其他員工福利	<u>6,859,696</u>	<u>6,356,012</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 7,189,978</u>	<u>\$ 6,566,640</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 3,180,889	\$ 2,999,165
營業費用	<u>4,009,089</u>	<u>3,567,475</u>
	<u>\$ 7,189,978</u>	<u>\$ 6,566,640</u>

依現行章程規定，本公司係以當年度稅後可分配盈餘分別以 0.1% 至 5% 及 0.5% 分派員工紅利及董監事酬勞，103 年度係分別按 0.1% 及 0.5% 估列員工紅利 1,989 仟元及董監事酬勞 8,361 仟元。

依 104 年 5 月修正後公司法及 104 年 12 月經董事會擬議之修正章程，本公司係以當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1% 及不高於 0.5% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。104 年度估列員工酬勞 3,537 仟元及董監事酬勞 17,684 仟元，係分別按前述稅前利益之 0.1% 及 0.5% 估列，該等金額於 105 年 3 月 21 日董事會決議以現金配發，尚待預計於 105 年 6 月 21 日召開之股東常會決議修正章程後，報告股東會。

年度合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

本公司於 104 年 6 月 17 日及 103 年 6 月 19 日舉行股東常會，分別決議通過 103 及 102 年度員工紅利及董監事酬勞如下：

	103年度		102年度	
	現金紅利	股票紅利	現金紅利	股票紅利
員工紅利	\$ 1,989	\$ -	\$ 2,134	\$ -
董監事酬勞	8,361	-	9,614	-

104 年 6 月 17 日及 103 年 6 月 19 日股東常會決議配發之員工紅利及董監事酬勞與 103 及 102 年度合併財務報告認列之員工分紅及董監事酬勞金額並無差異。

有關本公司 105 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，及 104 與 103 年股東會決議之員工紅利及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(七)非金融資產減損損失（回升利益）

	104年度	103年度
車型技術開發成本	\$ 1,826,627	\$ 791,375
不動產、廠房及設備	892,762	720,599
存貨（包含於營業成本）	(54,111)	371,287
其他無形資產	<u>-</u>	<u>90,550</u>
	<u>\$ 2,665,278</u>	<u>\$ 1,973,811</u>

二九、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	104年度	103年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ 654,102	\$ 695,473
未分配盈餘加徵	92,641	114,533
以前年度之調整	<u>28,408</u>	(113,657)
	775,151	696,349
遞延所得稅		
當年度產生者	<u>43,434</u>	<u>105,045</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 818,585</u>	<u>\$ 801,394</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	104年度	103年度
繼續營業單位稅前淨利	\$ 4,737,877	\$ 3,610,800
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 1,323,995	\$ 815,211
稅上不可減除之費損	5,114	12,233
免稅所得	(465,200)	(564,501)
已實現投資損失	(348,432)	(247,860)
基本稅額應納差額	1,822	2,907
未分配盈餘加徵	92,641	114,533
未認列之可減除暫時性差異	130,206	455,502
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	28,408	(113,657)
暫時性差異－國外投資	50,031	327,026
認列於損益之所得稅費用	\$ 818,585	\$ 801,394

合併公司適用中華民國所得稅法之個體所適用之稅率為 17%；中國地區子公司所適用之稅率為 25%；其他轄區所產生之稅額係依各相關轄區適用之稅率計算。

由於 105 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 104 年度未分配盈餘加徵 10% 所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

104 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採權益法之投資	\$ 159,887	(\$ 7,912)	\$ 151,975
不動產、廠房及設備	156,226	14,640	170,866
確定福利退休計劃	308,739	43,608	352,347
備抵呆帳	210,439	17,918	228,357
虧損扣抵	61,666	(16,122)	45,544
其 他	139,447	(16,985)	122,462
	<u>\$ 1,036,404</u>	<u>\$ 35,147</u>	<u>\$ 1,071,551</u>

遞 延 所 得 稅 負 債

暫時性差異			
不動產、廠房及設備－折舊財			
稅差異	\$ 678,029	\$ 57,590	\$ 735,619
土地增值稅	2,509,919	(25,493)	2,484,426
權益法投資收益	276,635	(41,332)	235,303
其 他	7,090	87,816	94,906
	<u>\$ 3,471,673</u>	<u>\$ 78,581</u>	<u>\$ 3,550,254</u>

103 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採權益法之投資	\$ 146,744	\$ 13,143	\$ 159,887
不動產、廠房及設備	153,517	2,709	156,226
確定福利退休計畫	297,060	11,679	308,739
備抵呆帳	194,532	15,907	210,439
虧損扣抵	95,796	(34,130)	61,666
其 他	190,279	(50,832)	139,447
	<u>\$ 1,077,928</u>	<u>(\$ 41,524)</u>	<u>\$ 1,036,404</u>

(接次頁)

(承前頁)

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
不動產、廠房及設備－折舊財			
稅差異	\$ 658,194	\$ 19,835	\$ 678,029
土地增值稅	2,509,919	-	2,509,919
權益法投資收益			
－國外	218,231	58,404	276,635
其他	21,808	(14,718)	7,090
	<u>\$ 3,408,152</u>	<u>\$ 63,521</u>	<u>\$ 3,471,673</u>

(三)未認列為遞延所得稅資產之項目

截至 104 年及 103 年 12 月 31 日止，未認列為遞延所得稅資產之可扣抵金額分別為 558,420 仟元及 559,130 仟元。

(四)本公司兩稅合一相關資訊

	104年12月31日	103年12月31日
未分配盈餘		
87 年度以後未分配盈餘	<u>\$ 4,157,281</u>	<u>\$ 3,446,670</u>
股東可扣抵稅額帳戶餘額	<u>\$ 1,372,962</u>	<u>\$ 688,914</u>
	104 年度 (預計)	103 年度
盈餘分配適用之稅額扣抵比率	25.10%	27.62%

(五)所得稅核定情形

本公司截至 102 年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

三十、每股盈餘

	104年度	103年度
基本每股盈餘	<u>\$ 2.29</u>	<u>\$ 1.51</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 2.29</u>	<u>\$ 1.51</u>

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	104年度	103年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	<u>\$ 3,352,078</u>	<u>\$ 2,210,346</u>
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 3,352,078</u>	<u>\$ 2,210,346</u>

股 數

	104年度	103年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	1,463,684	1,462,807
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工分紅或員工酬勞	151	64
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>1,463,835</u>	<u>1,462,871</u>

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工分紅或員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工分紅或員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工分紅或員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三一、營業租賃協議

合併公司以營業租賃試承租各辦公室，租金按月支付。依據租賃合約彙總不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額如下：

	104年12月31日	103年12月31日
1 年 內	\$ 814,254	\$ 797,955
超過 1 年但不超過 5 年	2,332,154	2,107,499
超過 5 年	650,127	483,821
	<u>\$ 3,796,535</u>	<u>\$ 3,389,275</u>

三二、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三三、金融工具

(一)公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

1.帳面金額與公允價值有重大差異之金融資產及金融負債

	104年12月31日		103年12月31日	
	帳 面 金 額	公 允 價 值	帳 面 金 額	公 允 價 值
金融資產				
持有至到期日投資	\$ 17,557	\$ 17,911	\$ 18,019	\$ 17,845
金融負債				
可轉換公司債	368,076	466,740	710,737	902,088
無擔保普通公司債	3,000,000	3,005,198	3,000,000	2,998,352

2.公允價值衡量層級

104 年 12 月 31 日

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
金融資產				
持有至到期日金融資產	\$ 17,911	\$ -	\$ -	\$ 17,911
金融負債				
以攤銷後成本衡量之金融負債：				
－可轉換公司債	466,740	-	-	466,740
－無擔保普通公司債	3,005,198	-	-	3,005,198

103 年 12 月 31 日

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
金融資產				
持有至到期日金融資產	\$ 17,845	\$ -	\$ -	\$ 17,845
金融負債				
以攤銷後成本衡量之金融負債：				
－可轉換公司債	902,088	-	-	902,088
－無擔保普通公司債	2,998,352	-	-	2,998,352

(二)公允價值資訊－按公允價值衡量之金融工具

1.公允價值層級

104 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合 計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 1,250	\$ -	\$ 1,250
持有供交易之非衍生金融資產	3,466,533	-	-	3,466,533
其他	-	-	1,282,025	1,282,025
合 計	<u>\$ 3,466,533</u>	<u>\$ 1,250</u>	<u>\$ 1,282,025</u>	<u>\$ 4,749,808</u>
備供出售金融資產				
國內上市(櫃)有價證券	\$ 558,215	\$ -	\$ -	\$ 558,215
其他	-	2,234	-	2,234
合 計	<u>\$ 558,215</u>	<u>\$ 2,234</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 560,449</u>
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
其他衍生工具	\$ -	\$ 4,760	\$ -	\$ 4,760

103 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合 計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 97	\$ -	\$ 97
持有供交易之非衍生金融資產	1,588,730	-	-	1,588,730
其他	-	-	653,096	653,096
合 計	<u>\$ 1,588,730</u>	<u>\$ 97</u>	<u>\$ 653,096</u>	<u>\$ 2,241,923</u>
備供出售金融資產				
國內上市(櫃)有價證券	\$ 1,063,555	\$ -	\$ -	\$ 1,063,555
其他	-	4,414	-	4,414
合 計	<u>\$ 1,063,555</u>	<u>\$ 4,414</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,067,969</u>
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
其他衍生工具	\$ -	\$ 1,200	\$ -	\$ 1,200

104 及 103 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2.金融資產以第 3 等級公允價值衡量之調節

104 年度

	透過損益按公允價值衡量持有供交易	備 供 出 售 無 公 開 報 價 權 益 工 具 投 資	其 他	合 計
期初餘額	\$ 653,096	\$ -	\$ -	\$ 653,096
總利益或損失				
- 認列於利益	2,520	-	-	2,520
購 買	6,729,095	-	-	6,729,095
處分/結清	(6,099,623)	-	-	(6,099,623)
匯率影響數	(3,063)	-	-	(3,063)
期末餘額	<u>\$ 1,282,025</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,282,025</u>

103 年度

	透過損益按公允價值衡量		備供出售		合計
	持有供交易	權益工具投資	無公開報價	其他	
期初餘額	\$ 661,586	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 661,586
總利益或損失					
- 認列於利益	8,931	-	-	-	8,931
購買	5,041,724	-	-	-	5,041,724
處分/結清	(5,074,133)	-	-	-	(5,074,133)
匯率影響數	14,988	-	-	-	14,988
期末餘額	\$ 653,096	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 653,096

3. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術及輸入值
可轉換公司債贖回及賣回權	二元樹可轉債評價模型：按期末之可觀察股票價格、無風險利率及風險折現率等資料所評估可轉換公司債之金融資產公平價值。

4. 第 3 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術及輸入值
衍生工具－信用連結票券 (Credit Linked Notes)	證券公司依照經合理檢驗現在與未來市場條件、投資部位規模大小及流動性與實際潛在避險交易之計價模型及/或假設所估算出之市價。

(三) 金融工具之種類

	104年12月31日	103年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	\$ 3,466,648	\$ 1,588,827
指定為透過損益按公允價值衡量	1,282,025	653,096
指定為避險會計關係之衍生工具	1,135	-
持有至到期日之投資	17,557	18,019
放款及應收款 (註 1)	103,360,539	91,721,543
備供出售金融資產 (註 2)	759,138	1,579,079
金融負債		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	2,904	-
指定為避險會計關係之衍生工具	1,856	1,200
以攤銷後成本衡量 (註 3)	120,248,553	111,352,541
財務保證合約	424,490	426,000

註 1：餘額係包含現金及約當現金、無活絡市場之債債務工具投資、應收票據、應收帳款、應收租賃款及其他應收款等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註 2：餘額係包含分類為備供出售之以成本衡量金融資產餘額。

註 3：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及 1 年或營業週期內到期長期負債等以攤銷後成本衡量之金融負債。

(三) 財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

1. 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。

2. 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持

企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

- A.營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。
- B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

- A.定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。
- B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

- A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- B.營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。
- C.公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2)事中管控

管理重點

- A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B.風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

- A.內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B.財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

- A.BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B.集團損益月報：每月針對合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D.融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

(3)事後對應

管理重點

- A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

- A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B.董監會議與財務會議：合併公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董監會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三七。

敏感度分析

合併公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各收關外幣之匯率升值 1% 時，合併公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1% 予以調整。

	美金之影響		人民幣之影響		日幣之影響	
	104年度	103年度	104年度	103年度	104年度	103年度
損益	\$ 86,012	\$72,244	(\$7,837)	(\$12,524)	\$2,248	\$1,143

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	104年12月31日	103年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 66,179,408	\$ 58,833,574
－金融負債	52,132,212	45,344,339
具現金流量利率風險		
－金融資產	13,563,653	16,136,465
－金融負債	39,995,013	38,697,917

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 104 及 103 年度之稅前淨利將分別減少 264,314 仟元及 225,615 仟元。

(3) 其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，104 及 103 年度持有供交易及備供出售金融資產之公平價值減少 40,247 仟元及 26,523 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對合併公司而言係為一項重要流動性來源。截至 104 年及 103 年 12 月 31 日止，合併公司未動用之短期銀行融資額度分別為 58,768,256 仟元及 45,090,679 仟元。

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

104 年 12 月 31 日

	1年以內	1至5年	5年以上
非衍生金融負債			
浮動利率工具	\$ 35,021,581	\$ 4,973,432	\$ -
固定利率工具	48,764,136	3,368,076	-
財務保證負債	11,209,593	-	-
	<u>\$ 94,995,310</u>	<u>\$ 8,341,508</u>	<u>\$ -</u>

103 年 12 月 31 日

	1年以內	1至5年	5年以上
非衍生金融負債			
浮動利率工具	\$ 35,989,029	\$ 2,486,374	\$ 222,516
固定利率工具	41,633,602	3,710,737	-
財務保證負債	11,165,055	-	-
	<u>\$ 88,787,686</u>	<u>\$ 6,197,111</u>	<u>\$ 222,516</u>

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二五。

三四、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以消除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 營業收入

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	104年度	103年度
銷貨收入	關聯企業	\$ 31,517,244	\$ 32,864,402
	其他關係人	2,453,111	1,541,148
		<u>\$ 33,970,355</u>	<u>\$ 34,405,550</u>
其他營業收入	關聯企業	\$ 1,449,214	\$ 1,457,524
	其他關係人	106,797	89,178
		<u>\$ 1,556,011</u>	<u>\$ 1,546,702</u>
分期價差補助款	關聯企業	\$ 438,644	\$ 465,621
	其他關係人	963	1,540
		<u>\$ 439,607</u>	<u>\$ 467,161</u>

(二)進 貨				
	關 係 人 類 別		104年度	103年度
	關聯企業		\$ 53,914,039	\$ 53,323,006
	其他關係人		<u>9,650,673</u>	<u>10,441,552</u>
			<u>\$ 63,564,712</u>	<u>\$ 63,764,558</u>
(三)營業費用				
	關 係 人 類 別		104年度	103年度
	關聯企業		\$ 503,485	\$ 299,146
	其他關係人		<u>17,037</u>	<u>24,289</u>
			<u>\$ 520,522</u>	<u>\$ 323,435</u>
(四)購置出租資產				
	關 係 人 類 別		104年度	103年度
	關聯企業		\$ 129,236	\$ 175,095
	其他關係人		<u>631,725</u>	<u>662,127</u>
			<u>\$ 760,961</u>	<u>\$ 837,222</u>
(五)應收帳款收買				
	關 係 人 類 別		104年度	103年度
	關聯企業		\$ 5,805,165	\$ 6,000,553
	其他關係人		<u>336,719</u>	<u>293,610</u>
			<u>\$ 6,141,884</u>	<u>\$ 6,294,163</u>
(六)支付佣金				
	關 係 人 類 別		104年度	103年度
	關聯企業		\$ 187,766	\$ 203,455
	其他關係人		<u>424</u>	<u>36</u>
			<u>\$ 188,190</u>	<u>\$ 203,491</u>
(七)應收關係人款項				
帳 列 項 目	關 係 人 類 別		104年12月31日	103年12月31日
應收票據及帳款	關聯企業		\$ 1,930,550	\$ 2,208,200
	其他關係人		<u>781,583</u>	<u>172,616</u>
			<u>\$ 2,712,133</u>	<u>\$ 2,380,816</u>
其他金融資產	關聯企業		\$ 713,540	\$ 833,457
	其他關係人		<u>6,426</u>	<u>4,840</u>
			<u>\$ 719,966</u>	<u>\$ 838,297</u>
(八)應付關係人款項				
帳 列 項 目	關 係 人 類 別		104年12月31日	103年12月31日
應付票據及帳款	關聯企業		\$ 5,821,031	\$ 3,573,228
	其他關係人		<u>555,784</u>	<u>602,051</u>
			<u>\$ 6,376,815</u>	<u>\$ 4,175,279</u>
其他應付款	關聯企業		\$ 3,295,197	\$ 6,620,859
	其他關係人		<u>10,398</u>	<u>12,505</u>
			<u>\$ 3,305,595</u>	<u>\$ 6,633,364</u>
長期應付款	關聯企業		<u>\$ 3,318,976</u>	<u>\$ 1,940,215</u>

(九)背書保證

關係人背書保證相關資訊請詳附表二。

(十)對主要管理階層之獎勵

	104年度	103年度
短期員工福利	\$ 57,373	\$ 54,269
退職後福利	1,734	2,125
	<u>\$ 59,107</u>	<u>\$ 56,394</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三五、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

	104年12月31日	103年12月31日
應收票據及帳款	\$ 3,650,591	\$ 3,724,057
不動產、廠房及設備	930,498	1,024,285
汽車車證（帳列存貨）	1,165,225	1,551,431
備償戶及質押定存單（帳列無活絡市場之債務工具投資）	313,314	919,580
其他	149,088	71,325
	<u>\$ 6,208,716</u>	<u>\$ 7,290,678</u>

三六、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日有下列重大承諾事項及或有事項：

(一)重大承諾

1. 本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

2. 納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

3. 本公司為配合開發計畫擴大投資效益，於 103 年 7 月向非關係人祭祀公業法人新北市林本源（以下簡稱賣方）取得板橋區府中段 1686、1697 及 1701 地號等三筆土地之容積權利，契約買賣總價款為新台幣 3,300,000 千元。上述契約付款條件為第一期簽約款新台幣 400,000 千元、第二期用印款新台幣 400,000 千元及第三期尾款新台幣 2,500,000 千元。目前已支付第一期及第二期款項共 800,000 千元，第三期尾款待本公司取得主管機關核發此買賣標的之容積移轉許可函之日起 5 個營業日內支付。

該買賣標的純為取得容積移轉之權利，倘若因政府法令或政策改變致使無法辦理該買賣標的之移轉手續，雙方同意無條件解除本契約，並解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

若主管機關審定本買賣標的不得移轉用於新北市新店區時，雙方同意無條件解除本契約，並於解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

上段若因主管機關核定本買賣標的可部份依預定移轉用於新北市新店區時，該合約仍須繼續履行。賣方同意本公司有權保留剩餘未移轉之容積作另案使用。

三七、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

104年12月31日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
貨幣性項目			
美金	\$ 12,366	32.825 (美金：新台幣)	\$ 405,915
美金	16,511	6.494 (美金：人民幣)	541,964
日圓	108,283	0.273 (日圓：新台幣)	29,561
人民幣	159,450	5.055 (人民幣：新台幣)	806,018
新幣	19	23.250 (新幣：新台幣)	440
歐元	1,269	35.880 (歐元：新台幣)	45,546
			<u>\$ 1,829,444</u>
非貨幣性項目			
美金	3,026	32.825 (美金：新台幣)	\$ 99,344
人民幣	1,170,727	5.055 (人民幣：新台幣)	5,918,026
人民幣	219,677	6.494 (美金：人民幣)	1,110,467
			<u>\$ 7,127,837</u>
外幣負債			
貨幣性項目			
美金	15,608	32.825 (美金：新台幣)	\$ 512,332
美金	275,300	6.494 (美金：人民幣)	9,036,723
日圓	931,665	0.273 (日圓：新台幣)	254,345
人民幣	4,417	5.055 (人民幣：新台幣)	22,328
歐元	18	35.880 (歐元：新台幣)	646
			<u>\$ 9,826,374</u>

103年12月31日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
貨幣性項目			
美金	\$ 33,243	31.650 (美金：新台幣)	\$ 1,052,138
美金	948	6.119 (美金：人民幣)	30,003
日圓	96,326	0.265 (日圓：新台幣)	25,526
人民幣	244,143	5.172 (人民幣：新台幣)	1,262,810
新幣	19	23.940 (新幣：新台幣)	453
歐元	1,366	38.470 (歐元：新台幣)	52,532
			<u>\$ 2,423,462</u>
非貨幣性項目			
人民幣	199,580	6.119 (美金：人民幣)	\$ 1,032,313
人民幣	1,001,214	5.172 (人民幣：新台幣)	5,178,695
披索	92,064	0.724 (披索：新台幣)	66,654
			<u>\$ 6,277,662</u>

(接次頁)

(承前頁)

外幣負債	外幣	匯率	帳面金額
貨幣性項目			
美金	15,549	31.650 (美金：新台幣)	\$ 492,130
美金	228,300	6.119 (美金：人民幣)	7,225,695
美金	18,600	56.258 (美金：盧布)	588,690
人民幣	2,013	5.172 (人民幣：新台幣)	10,413
日圓	527,807	0.265 (日圓：新台幣)	139,869
歐元	18	38.470 (歐元：新台幣)	676
			<u>\$ 8,457,473</u>

合併公司於 104 及 103 年度外幣兌換損失(包含已實現及未實現)分別為 498,130 仟元及 379,462 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三八、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形。(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
9. 被投資公司資訊。(附表九)
10. 從事衍生工具交易。(附註七、十及三三)
11. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三)大陸投資資訊：

除附表十外，本公司無其他應揭露之大陸投資資訊。

三九、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一)部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導一部門分析如下：

	品 牌 體 系	協 力 體 系	水 平 體 系	台 灣 通 路 體 系	中 國 通 路 體 系	其 他	調 整 及 沖 銷	合 併
104 年度								
來自外部客戶收入	\$47,725,960	\$ 5,903,593	\$18,310,493	\$29,367,225	\$20,536,861	\$ 681,689	\$ -	\$122,525,821
部門間收入	<u>40,818,454</u>	<u>3,303,663</u>	<u>1,037,344</u>	<u>1,842,224</u>	<u>795,414</u>	<u>173,284</u>	<u>(47,970,383)</u>	-
部門收入	<u>\$88,544,414</u>	<u>\$ 9,207,256</u>	<u>\$19,347,837</u>	<u>\$31,209,449</u>	<u>\$21,332,275</u>	<u>\$ 854,973</u>	<u>(\$47,970,383)</u>	<u>\$122,525,821</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>\$ 4,737,877</u>
103 年度								
來自外部客戶收入	\$48,186,300	\$ 5,340,735	\$17,111,083	\$30,152,306	\$18,846,858	\$ 973,234	\$ -	\$120,610,516
部門間收入	<u>42,173,689</u>	<u>3,693,155</u>	<u>944,265</u>	<u>2,808,871</u>	<u>188,906</u>	<u>196,630</u>	<u>(50,005,516)</u>	-
部門收入	<u>\$90,359,989</u>	<u>\$ 9,033,890</u>	<u>\$18,055,348</u>	<u>\$32,961,177</u>	<u>\$19,035,764</u>	<u>\$ 1,169,864</u>	<u>(\$50,005,516)</u>	<u>\$120,610,516</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>\$ 3,610,800</u>

部門利益係指各個部門所賺取之利潤，不包含應分攤之採用權益法之關聯企業損益份額、利息收入、處分不動產、廠房及設備損益、處分投資損益、外幣兌換淨(利益)損失、金融工具評價損益、財務成本以及所得稅費用。此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二)部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

(三)地區別資訊

本公司主要於三個地區營運－台灣、中國與菲律賓。

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	104年度	103年度	104年12月31日	103年12月31日
台灣	\$ 58,176,489	\$ 64,095,630	\$ 47,614,667	\$ 49,592,578
中國	64,174,875	55,688,870	7,045,704	7,993,729
菲律賓	165,570	542,563	297,630	348,394
俄羅斯	8,887	283,453	11	6,031
	<u>\$ 122,525,821</u>	<u>\$ 120,610,516</u>	<u>\$ 54,958,012</u>	<u>\$ 57,940,732</u>

(四)主要客戶資訊

占本公司及子公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

客戶	104年度		103年度	
	金額	佔營業收入淨額 %	金額	佔營業收入淨額 %
裕隆日產公司	<u>\$ 14,150,029</u>	<u>12</u>	<u>\$ 14,774,141</u>	<u>12</u>

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
資金貸與他人
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	其他應收款	是	\$ 196,117	\$ -	\$ -	-	營業週轉	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 500,000	\$ 500,000	註一
2	宏碩公司	行冠公司	其他應收款	是	20,000	20,000	20,000	1.40%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	21,208	21,208	註一
3	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	70,000	70,000	55,000	1.40%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	74,293	74,293	註一
4	行快公司	行冠公司	其他應收款	是	80,000	-	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	88,690	88,690	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕民公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	277,627	277,627	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	41,690	40,737	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	江門裕立公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	福建裕新公司	其他應收款	是	52,112	50,921	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州裕中公司	其他應收款	是	7,817	7,638	7,638	6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕興公司	其他應收款	是	20,845	20,368	15,276	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	20,845	20,368	20,368	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	江門駿興公司	其他應收款	是	78,168	76,382	66,197	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	156,336	152,763	86,566	5%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	156,336	152,763	124,756	3.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	其他應收款	是	781,680	763,815	152,763	3.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	763,815	2,108,129	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	其他應收款	是	193,500	193,500	185,862	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	277,627	277,627	註一
6	盛慶公司	世城科技公司	其他應收款	是	257,280	-	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	64,735	63,256	12,335	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	51,923	50,921	12,730	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	江門裕立公司	其他應收款	是	51,312	50,921	50,773	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	51,923	50,921	50,921	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	103,846	101,842	61,105	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	杭州華智公司	其他應收款	是	125,069	122,210	71,289	3.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	上海裕興公司	其他應收款	是	152,763	152,763	76,382	5.58%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	江門駿興公司	其他應收款	是	102,624	101,842	86,566	5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	廣州元智公司	其他應收款	是	127,674	124,756	106,323	5.75~6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	福建裕新公司	其他應收款	是	\$ 130,280	\$ 127,303	\$ 107,263	5.75~6%	營業週轉	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 1,765,771	\$ 5,297,314	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	其他應收款	是	182,392	178,224	127,303	6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	238,673	233,218	128,830	0~5.6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	其他應收款	是	192,814	188,408	147,671	5.58~5.75%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	青島元皇公司	其他應收款	是	156,336	152,763	152,763	5.58~6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	216,161	211,220	211,220	6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	706,309	706,309	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	217,828	212,850	212,850	0~6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	241,279	235,764	235,764	0~6%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	1,765,771	5,297,314	註一
7	珠海福特恩公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	15,634	15,276	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	58,675	58,675	註一
7	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	5,211	5,092	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
7	珠海福特恩公司	盛慶公司	其他應收款	是	10,068	9,838	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	8,338	8,147	8,147	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
7	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	104,224	101,842	61,105	5.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	146,687	293,374	註一
8	南京漢虹公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	10,422	10,184	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	133,270	133,270	註一
8	南京漢虹公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	26,056	25,461	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
8	南京漢虹公司	盛慶公司	其他應收款	是	31,267	30,553	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
8	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	26,056	25,461	25,461	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	57,323	56,013	56,013	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	499,763	999,526	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	31,267	30,553	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	68,951	68,951	註一
10	吳江連誠公司	蘇州誠邦公司	其他應收款	是	5,211	5,092	5,092	7.15%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	30,731	30,731	註一
11	上海裕民公司	上海裕興公司	其他應收款	是	26,056	25,461	12,730	5.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	57,805	57,805	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州裕順公司	其他應收款	是	4,690	4,583	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	94,601	94,601	註一
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	9,641	9,420	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	94,601	94,601	註一
13	蘇州誠宏公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	15,634	15,276	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	20,368	20,368	註一
14	杭州裕中公司	盛慶公司	其他應收款	是	422,107	412,460	170	2%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	835,401	1,253,101	註一
15	杭州塘譽公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	10,422	10,184	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	53,681	107,361	註一
15	杭州塘譽公司	盛慶公司	其他應收款	是	23,450	22,914	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	53,681	107,361	註一
16	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	476,150	476,150	458,289	3%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	826,650	826,650	註一
17	裕融蘇州公司	亞太熱電公司	應收帳款	否	55,433	26,908	26,908	6.02%	營業週轉	-	營業週轉	336	現金	9,990	276,888	553,776	註一
17	裕融蘇州公司	裕國租賃公司	應收帳款	是	498,040	354,229	354,229	4.35%~4.85%	營業週轉	-	營業週轉	4,428	無	-	553,776	553,776	註一
18	裕國租賃公司	浙江康達公司	應收帳款	是	51,922	49,950	49,950	9%	營業週轉	-	營業週轉	624	無	-	57,687	115,374	註一
19	蘇州風神公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	50,921	50,921	10,184	7.15%	營業週轉	-	營業週轉	-	無	-	265,260	265,260	註一

註一：Luxgen Overseas Holdings Private Limited：限貸與 100% 持股之海外子公司，單一限額為定額新台幣 5 億元，總額限額為定額新台幣 5 億元。

宏碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100% 之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 150,000 仟元，總額限額為定額人民幣 414,000 仟元。

盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100% 之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。

珠海福特恩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。

南京漢虹公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。

蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

上海裕民公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

蘇州誠宏公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。

杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。

裕隆汽車投資（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。

裕融蘇州公司：資金貸與總額不得超過淨值 40%，個別關聯方貸與總金額不得超過淨值 40%，個別非關聯方貸與總金額不得超過淨值 20%。

裕國租賃公司：資金貸與總額不得超過淨值 40%，個別關聯方貸與總金額不得超過淨值 40%，個別非關聯方貸與總金額不得超過淨值 20%。

蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
為他人背書保證
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附表二

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	關係 (註二)	對單一企業 背書保證 之 限 額	本期最高背書 保證餘額	期 末 背 書 保 證 餘 額	實際動支金額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率 (%)	背書保證 最高 限 額	屬母公 司對子 公司 背書保 證	屬子公 司對母 公司 背書保 證	屬對大陸地 區背書保 證	備註
0	本公司	裕昌公司	2	\$10,006,909	\$ 200,000	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	裕元公司	3	10,006,909	250,000	-	-	-	-	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	Luxgen Motor Limited Liability Company	3	10,006,909	788,875	-	-	-	-	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	裕新公司	2	10,006,909	150,000	50,000	30,000	-	0.07	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	10,006,909	690,000	690,000	570,000	-	0.97	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	3	10,006,909	1,722,656	1,719,432	683,474	-	2.41	28,591,169	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	10,006,909	7,400,000	7,400,000	3,000,000	-	10.35	28,591,169	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	326,713	279,142	241,636	190,764	-	10.35	933,467	N	N	Y	註一
2	格上公司	中菱公司	2	4,548,738	170,000	170,000	100,000	-	9.34	9,097,475	N	N	N	註一
2	格上公司	上海格上公司	3	4,548,738	480,000	480,000	341,235	-	26.38	9,097,475	N	N	Y	註一
2	格上公司	蘇州格上公司	3	4,548,738	960,000	960,000	-	-	52.76	9,097,475	N	N	Y	註一
3	裕融公司	蘇州格上公司	3	22,976,095	640,000	-	-	-	-	45,952,190	N	N	Y	註一
3	裕融公司	上海格上公司	3	22,976,095	320,000	320,000	227,490	-	3.48	45,952,190	N	N	Y	註一
3	裕融公司	裕國租賃公司	3	22,976,095	3,000,000	3,000,000	1,641,250	-	32.64	45,952,190	N	N	Y	註一
4	穎西公司	杭州穎西公司	3	266,675	82,820	82,665	18,895	-	9.30	444,458	N	N	Y	註一
5	裕器公司	香港裕器公司	2	474,971	99,384	99,198	99,198	-	10.44	474,971	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	廣州元智公司	3	8,828,857	102,040	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	3	8,828,857	132,652	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	2	8,828,857	153,060	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	杭州裕中公司	2	8,828,857	510,200	-	-	-	-	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	珠海裕信公司	3	8,828,857	88,590	86,566	86,566	-	4.90	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	2	8,828,857	156,336	152,763	101,842	-	8.65	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	2	8,828,857	156,336	152,763	152,763	-	8.65	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	福建裕新公司	2	8,828,857	173,468	152,763	152,763	-	8.65	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	青島元皇公司	2	8,828,857	416,896	407,368	407,368	-	23.07	44,144,285	N	N	Y	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	2	8,828,857	416,896	407,368	407,368	-	23.07	44,144,285	N	N	Y	註一
7	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	3	666,350	187,603	183,316	47,099	-	55.02	832,938	N	N	Y	註一
8	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	3	407,368	104,224	-	-	-	-	611,052	N	N	Y	註一
8	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	3	407,368	286,616	280,066	110,174	-	190.93	611,052	N	N	Y	註一
9	青島元皇公司	盛慶公司	4	407,368	78,168	76,382	50,921	-	659.56	763,815	N	N	Y	註一
10	蘇州風神公司	吳江連誠公司	3	663,150	52,112	50,921	35,645	-	7.68	1,989,451	N	N	Y	註一
10	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	663,150	104,224	101,842	77,059	-	15.36	1,989,451	N	N	Y	註一
10	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	663,150	364,784	356,447	56,013	-	53.75	1,989,451	N	N	Y	註一
11	吳江連誠公司	蘇州風順公司	4	458,289	286,616	280,066	280,066	-	364.53	1,018,420	N	N	Y	註一
11	吳江連誠公司	蘇州風神公司	4	458,289	338,728	330,987	101,842	-	430.81	1,018,420	N	N	Y	註一
12	蘇州風順公司	蘇州風神公司	4	861,893	78,168	76,382	76,382	-	44.31	1,723,786	N	N	Y	註一
12	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	861,893	208,448	203,684	141,798	-	118.16	1,723,786	N	N	Y	註一
13	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	4	458,289	234,504	229,145	156,084	-	564.87	916,578	N	N	Y	註一
14	孝感裕豐公司	盛慶公司	4	204,239	52,112	50,921	15,276	-	124.66	408,477	N	N	Y	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係(註二)											
15	江門駿興公司	盛慶公司	4	\$ 244,416	\$ 52,112	\$ 50,921	\$ 50,921	\$ -	104.17	\$ 488,833	N	N	Y	註一
16	寧波裕昌公司	盛慶公司	4	152,763	52,112	50,921	-	-	136.66	254,605	N	N	Y	註一
17	福建裕新公司	盛慶公司	4	203,684	52,112	-	-	-	-	356,447	N	N	Y	註一

註一：本公司背書保證限額為淨值 40%

本公司單一企業限額為總限額 35%

友聯車材公司背書保證限額為淨值 40%

友聯車材公司單一企業限額為總限額 35%

格上公司背書保證限額為淨值 500%

格上公司單一企業限額為淨值 250%

裕融公司背書保證限額為淨值 500%

裕融公司單一企業限額為總限額 50%

穎西公司背書保證限額為淨值 50%

穎西公司單一企業限額為淨值 30%

裕器公司背書保證限額為淨值 50%

裕器公司單一企業限額為淨值 50%

盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%

盛慶公司單一企業限額為淨值 500%

南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%

南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%

珠海福特恩公司背書保證限額為定額人民幣 120,000 千元

珠海福特恩公司背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元

青島元皇公司背書保證限額為定額人民幣 150,000 千元

青島元皇公司背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元

蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%=2,035,982 千元

蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%=678,661 千元

吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元

吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元

蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%=1,764,104 千元

蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%=882,052 千元

蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 千元

蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元

孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%=418,031 千元

孝感裕豐公司背書單一企業限額為淨值 500%=209,016 千元

江門駿興公司背書保證限額為淨值 1000%=500,266 千元

江門駿興公司背書單一企業限額為淨值 500%=250,133 千元

寧波裕昌公司背書保證限額為定額人民幣 50,000 千元

寧波裕昌公司背書單一企業限額為定額人民幣 30,000 千元

福建裕新公司背書保證限額為定額人民幣 70,000 千元

福建裕新公司背書單一企業限額為定額人民幣 40,000 千元

註二：1.有業務關係之公司。

2.直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。

3.母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。

4.對公司直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。

5.基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。

6.因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 期末持有有價證券情形
 民國 104 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
	受益憑證							
本公司	日盛貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	34,981	\$ 511,480	-	\$ 511,480	-
本公司	保德信貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	38,555	601,818	-	601,818	-
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	6,653	100,439	-	100,439	-
本公司	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	40,505	501,323	-	501,323	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	49,034	500,049	-	500,049	-
本公司	SPECTRA SPC POWER FUND	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,355	99,344	-	99,344	-
本公司	群益深証中小板基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	5,829	-	5,829	-
本公司	永豐歐洲 50 指數基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	9,460	-	9,460	-
本公司	永豐金證 CLNT0016－興農一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	50,125	-	50,125	-
本公司	永豐金證 CLNT0023－金麗一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,062	-	20,062	-
本公司	凱基證 CLN20140731002－台耀二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	180	18,091	-	18,091	-
本公司	凱基證 CLN20140826001－台耀二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	45	4,523	-	4,523	-
本公司	永豐金證 CLNT0030－旭曜一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	250	25,024	-	25,024	-
本公司	永豐金證 CLNT0031－隆達二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,220	-	30,220	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0654－大聯大一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,103	-	30,103	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0682－大聯大一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,108	-	30,108	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0681－台郡三	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	150	15,032	-	15,032	-
本公司	永豐金證 CLNT0032－大豐一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	100	10,025	-	10,025	-
本公司	富邦證 CLN－事欣一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,062	-	20,062	-
本公司	元大寶來證 CLNT0001-0734－一詮五	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,015	-	30,015	-
本公司	永豐金證 CLNT0033－飛宏一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,058	-	30,058	-
本公司	凱基證 CLN20150303001－川寶一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	150	15,033	-	15,033	-
本公司	永豐金證 CLNT000035－金可一	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	400	40,264	-	40,264	-
本公司	凱基證 CLN20150604001－萬洲三	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	250	25,031	-	25,031	-
本公司	遠銀營業部－資產交換－隆達二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	305	30,655	-	30,655	-
本公司	凱基證 CLN20150813001－瑞智二	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,066	-	20,066	-
本公司	凱基證 CLN20151106001－岳豐七	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	43	4,316	-	4,316	-
本公司	群益證 PGN233－台灣 50	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,500	250,006	-	250,006	-
本公司	群益證 PGN234－台灣 50	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,500	250,006	-	250,006	-
本公司	凱基證 PGN151229102－中華電信	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,000	300,007	-	300,007	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
本公司	股票 台灣光罩公司	實質關係人	備供出售之金融資產－非流動	856	\$ 7,702	0.33	\$ 7,702	—
本公司	第一金控公司	—	備供出售之金融資產－非流動	882	13,493	0.01	13,493	—
本公司	世紀民生公司	實質關係人	備供出售之金融資產－非流動	5,025	29,495	8.37	29,495	—
本公司	台文針織公司	董事長相同	以成本衡量之金融資產－非流動	6,692	26,240	5.09	不適用	—
本公司	欣欣客運公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	151	485	0.32	不適用	—
本公司	台灣證券交易所公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	6,603	1,206	1.00	不適用	—
本公司	台翔航太公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	不適用	—
本公司	晶奇光電公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	383	481	2.31	不適用	—
裕融公司	債券 中央政府建設公債	—	持有至到期日之金融資產－非流動	-	5,828	-	5,859	—
新鑫公司	債券 中央政府建設公債	—	持有至到期日之金融資產－非流動	-	11,729	-	12,052	—
協冠公司	受益憑證 群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,050	-	2,050	—
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,061	-	3,061	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,002	-	3,002	—
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,008	-	3,008	—
裕盛公司	股票 裕器公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產－非流動	10	100	0.08	不適用	—
中國鑄管廠公司	受益憑證 富蘭克林貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,803	28,587	-	28,587	—
行企公司	受益憑證 德信萬保基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,457	29,049	-	29,049	—
行企公司	富蘭克林貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	991	10,106	-	10,106	—
祥碩公司	受益憑證 日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	685	10,014	-	10,014	—
祥碩公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	982	10,011	-	10,011	—
裕元公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	118	616	-	616	—
裕元公司	麗正國際科技公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	16	100	-	100	—
裕元公司	陽明海運公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	12	104	-	104	—
裕元公司	新光保全	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	1,972	-	1,972	—
裕元公司	仁寶電腦工業公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14	260	-	260	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期		末		備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
裕元公司	受益憑證 第一金台灣貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,507	\$ 52,957	-	\$ 52,957	-
裕元公司	股票 裕盛公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產－非流動	2	33	-	不適用	-
裕景公司	受益憑證 CCIB-SPC FX 基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	698	67,340	-	67,340	-
裕景公司	股票 台新亞美短債	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,033	32,559	-	32,559	-
裕景公司	股票 台新真吉利貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	7,402	81,381	-	81,381	-
裕景公司	股票 中國信託華盈貨幣市場	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	7,371	80,210	-	80,210	-
裕景公司	股票 中國信託亞太多元入息平衡基金-累積型	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	10,028	-	10,028	-
裕景公司	股票 公準公司	-	以成本衡量之金融資產－流動	147	1,911	-	不適用	-
裕景公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	備供出售之金融資產－非流動	11,838	357,522	-	357,522	-
裕景公司	股票 富邦金融控股公司	-	備供出售之金融資產－非流動	7,342	330,397	-	330,397	-
裕景公司	股票 裕隆經管公司	實質關係人	以成本衡量之金融資產－非流動	1	9	-	不適用	-
慶齡公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,724	17,579	-	17,579	-
裕朋公司	受益憑證 聯邦全球多元 ETF 組合基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	755	7,448	-	7,448	-
裕朋公司	受益憑證 永豐歐洲 50 指數基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	291	2,755	-	2,755	-
裕朋公司	受益憑證 第一金人民幣高收益債券基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	10,030	-	10,030	-
裕朋公司	股票 CLNF20130926001 富喬四	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	15,124	-	15,124	-
裕朋公司	股票 CLNF20130923002 富喬四	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	3,025	-	3,025	-
裕朋公司	股票 CLN20151105001 大魯閣纖維	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	15,044	-	15,044	-
裕朋公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	備供出售之金融資產－流動	-	3	-	3	-
裕朋公司	股票 富邦金融控股公司	-	備供出售之金融資產－流動	2,419	108,844	-	108,844	-
永翰公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	283	1,472	-	1,472	-
永翰公司	股票 江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	76	5,890	-	5,890	-
永翰公司	股票 F-再生公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,203	39,875	-	39,875	-
永翰公司	股票 裕融公司	母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	4	320	-	320	-
永翰公司	受益憑證 第一金台灣貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	23,621	356,604	-	356,604	-
永翰公司	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	894	157,450	-	157,450	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
永翰公司	股票							
永翰公司	F-再生公司	—	備供出售之金融資產－流動	1,827	\$ 33,061	-	\$ 33,061	—
永翰公司	富邦媒體科技公司	—	備供出售之金融資產－流動	121	25,834	-	25,834	—
永翰公司	公準公司	—	以成本衡量之金融資產－流動	148	1,099	-	不適用	—
永翰公司	盤石保險經紀人股份有限公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	330	9,900	-	不適用	—
永翰公司	台元創投公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產－非流動	11	96	-	不適用	—
永翰公司	兆邦光電公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,101	2	-	不適用	—
永翰公司	有化公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	291	5,298	-	不適用	—
永翰公司	T-Car Inc. (元智股份有限公司)	—	以成本衡量之金融資產－非流動	425	58,519	-	不適用	—
永翰公司	易圖通公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,608	-	-	不適用	—
永翰公司	元拓公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1	10	-	不適用	—
永翰公司	Goldman Sachs (Asia) L.L.C.	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	1,921	-	不適用	—
台元創投公司	受益憑證							
台元創投公司	國泰台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,328	16,355	-	16,355	—
台元創投公司	股票							
台元創投公司	F-再生公司	—	備供出售之金融資產－流動	519	9,392	-	9,392	—
台元創投公司	久尹公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,880	5,639	-	不適用	—
台元創投公司	旭德公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	2,039	9,061	-	不適用	—
台元創投公司	有化公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	242	4,387	-	不適用	—
台元創投公司	華聯生技公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	697	4,877	-	不適用	—
台元創投公司	天瑞公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	231	463	-	不適用	—
台元創投公司	東聯光訊公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	229	3,783	-	不適用	—
台元創投公司	詮興開發公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	344	1,031	-	不適用	—
台元創投公司	州鉅科技公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	740	3,567	-	不適用	—
台元創投公司	柏友照明公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,500	10,500	-	不適用	—
台元創投公司	Neutron (中子)	—	以成本衡量之金融資產－非流動	2,929	17,571	-	不適用	—
台元創投公司	英雄電影公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	152	253	-	不適用	—
台元創投公司	網際智慧公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	258	103	-	不適用	—
台元創投公司	群傳媒公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,000	3,230	-	不適用	—
台元創投公司	公準公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	225	3,283	-	不適用	—
台元創投公司	元翎精密公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	740	10,992	-	不適用	—
裕信公司	股票							
裕信公司	凱興保險代理人公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	842	6.96	不適用	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
裕新公司	凱興保險代理人公司 股票	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	\$ 781	6.96	不適用	—
裕璞公司	裕璞投資公司 股票	—	以成本衡量之金融資產－非流動	150	1,500	4.69	不適用	—
裕昌公司	凱興保險代理人公司 受益憑證	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	726	6.96	不適用	—
裕富數位資融公司	台新 1699 貨幣市場基金 受益憑證	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	763	10,195	-	\$ 10,195	—
慶通公司	台新 1699 貨幣市場基金 受益憑證	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	97	1,296	-	1,296	—
裕隆海外公司	Powerfund-Class A 股票	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	279,901	16,412	-	16,412	—
裕隆大陸公司	Historic Enterprise Limited	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,283	4.76	不適用	—
裕隆大陸公司	薩摩亞 Auto King	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,283	2.10	不適用	—
裕隆大陸公司	薩摩亞 Yung Jen Industrial 受益憑證	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	2,462	2.59	不適用	—
慶義公司	Powerfund-Class A 受益憑證	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	223,919	16,457	-	16,457	—
文揚公司	CCIB SPC-Diversified FX Trading Segregated Portfolio A	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	678,734	50,559	-	50,559	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元/仟股/仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期股	初買		入賣		帳面成本	處分損益	出期		
						數	金額(註一)	數	金額			數	金額(註一)	
本公司	瀚亞威實貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	126,932	\$ 1,700,000	126,932	\$ 1,700,292	\$ 1,700,000	\$ 292	-	\$ -
本公司	元大得實貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	137,380	1,628,233	137,380	1,628,864	1,628,233	631	-	-
本公司	德信萬保貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	64,248	757,264	64,248	757,796	757,264	532	-	-
本公司	復華有利貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	22,535	300,000	22,535	300,036	300,000	36	-	-
本公司	富邦吉祥貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	100,763	1,557,798	100,763	1,558,378	1,557,798	580	-	-
本公司	元大萬泰貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	93,817	1,400,000	93,817	1,400,967	1,400,000	967	-	-
本公司	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	105,070	1,530,162	70,089	1,021,357	1,019,977	1,380	34,981	511,479
本公司	群益安穩貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	145,257	2,307,377	145,257	2,308,495	2,307,377	1,118	-	-
本公司	保德信貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	91,961	1,430,306	53,407	831,067	830,000	1,067	38,555	601,818
本公司	第一金全家福貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	2,760	485,150	2,760	486,113	485,150	963	-	-
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	60,848	915,000	54,196	815,608	814,738	870	6,653	100,439
本公司	統一強棒貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	120,983	1,990,000	120,983	1,991,807	1,990,000	1,807	-	-
本公司	聯邦貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	99,936	1,300,000	99,936	1,300,930	1,300,000	930	-	-
本公司	中國信託華盈貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	18,543	200,716	156,671	1,700,000	175,213	1,902,253	1,900,418	1,836	-	-
本公司	台新 1699 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	68,969	918,997	68,969	919,746	918,997	749	-	-
本公司	台新大眾貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	107,989	1,510,000	107,989	1,511,252	1,510,000	1,252	-	-
本公司	台新真吉利貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	32,799	360,000	32,799	360,264	360,000	264	-	-
本公司	安聯台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	80,427	991,110	80,427	993,508	991,110	2,397	-	-
本公司	野村貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	107,050	1,720,000	107,050	1,721,638	1,720,000	1,638	-	-
本公司	未來資產所羅門貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	102,114	1,270,000	102,114	1,270,326	1,270,000	326	-	-
本公司	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	81,115	1,000,000	40,611	501,258	500,000	1,258	40,505	501,323
本公司	永豐貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	109,332	1,500,000	109,332	1,500,543	1,500,000	543	-	-
本公司	華頓平安貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	100,171	1,140,000	100,171	1,141,844	1,140,000	1,844	-	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	78,620	799,138	29,586	300,873	300,000	873	49,034	500,049
本公司	德信飛龍基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	18,515	309,015	-	-	18,515	310,399	309,759	640	-	-
本公司	凱基證 PGN-中華電信	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	-	3	300,000	3	300,210	300,000	210	-	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		期入		期出		期末			
					股數	金額 (註一)	股數	金額	股數	金額	股數	金額 (註一)		
本公司	凱基證 PGN151001102-中華電信	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	\$ -	3	\$ 300,000	3	\$ 300,375	\$ 300,000	\$ 375	-	\$ -
本公司	欣欣客運公司	以成本衡量之金融資產-非流動	-	-	11,607	37,763	151	-	11,607	425,616	37,278	388,337	151	485
本公司	裕隆汽車金融公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	裕融公司之子公司	-	-	-	1,306,110	-	-	-	-	-	1,306,110
本公司	納智捷公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	子公司	200,000	249,552	280,000	2,800,000	-	-	-	-	280,000	335,744
裕融公司	裕隆汽車金融公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	裕融公司之子公司	-	-	-	1,239,718	-	-	-	-	-	1,239,718
新鑫公司	Shin Shin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	現金增資	新鑫公司之子公司	-	-	12,000	389,077	-	-	-	-	12,000	393,900
Shin Shin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國租賃公司	採權益法之長期股權投資	現金增資	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.之子公司	-	-	-	389,077	-	-	-	-	-	371,665
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	採權益法之長期股權投資	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	納智捷公司之子公司	30,342	(350,975)	33,245	769,265	-	-	-	-	63,587	147,189
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	採權益法之長期股權投資	Luxgen motor limited liability company	Luxgen Overseas Holdings Private Limited 之子公司	-	(466,432)	-	724,713	-	-	-	-	-	6,073

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料			價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期			
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交易對象	關係	交易情形			交易條件與一般不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款		備註	
			進（銷）貨金額	占總額比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率（%）		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(\$25,814,821)	70	180 天以內	—	60 天至 180 天	\$ 403,789	46	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(9,987,663)	27	90 天以內	—	60 天至 180 天	216,083	25	
本公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,049,006)	3	60 天以內	—	60 天至 180 天	179,815	20	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(4,686,884)	11	當日收款	—	—	7,950	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(4,494,025)	9	當日收款	—	—	15,105	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(3,558,273)	9	當日收款	—	—	7,549	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(3,546,993)	8	當日收款	—	—	13,253	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(3,341,101)	7	當日收款	—	—	14,112	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(2,928,947)	6	當日收款	—	—	26,239	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,702,170)	11	當日收款	—	—	41,489	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(2,621,537)	7	當日收款	—	—	10,221	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,322,656)	5	當日收款	—	—	12,429	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(2,318,295)	5	當日收款	—	—	6,342	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(2,168,047)	6	當日收款	—	—	7,597	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,658,311)	6	當日收款	—	—	2,421	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,315,716)	6	當日收款	—	—	2,150	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(963,815)	6	當日收款	—	—	228	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(516,725)	6	當日收款	—	—	977	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(422,914)	6	當日收款	—	—	2,037	-	
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	銷貨	(174,414)	6	1 日	—	—	202,514	37	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
中菱公司	格上公司	最終母公司相同	銷貨	(\$ 503,082)	6	1日	—	—	\$ 10,979	44	
裕信公司	格上公司	最終母公司相同	銷貨	(372,728)	8	30天	—	—	6,473	2	
裕展公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(168,456)	92	即期或一個月	—	—	13,461	94	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(12,004,265)	93	3日內	—	—	39,300	24	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷貨	(288,492)	2	即期	—	—	86,382	52	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(132,553)	1	即期	—	—	1,823	1	
北智捷公司	格上公司	最終母公司相同	銷貨	(277,943)	5	1天	—	—	1,022	1	
行冠公司	本公司	母公司	銷貨	(169,223)	72	即期或一個月	議價	即期或一個月	35,468	86	
行快公司	本公司	母公司	銷貨	(181,135)	25	即期或一個月	議價	即期或一個月	31,518	28	
行快公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(138,921)	19	即期或一個月	議價	即期或一個月	13,570	12	
上海晶慧貿易公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(174,697)	78	60至90天	議價	—	10,806	55	
穎西公司	本公司	母公司	銷貨	(280,308)	74	45天	—	—	47,295	67	
杭州穎西公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(560,014)	88	60天	議價	60天	135,091	63	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	(1,307,654)	54	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	230,541	62	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(640,883)	27	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	95,235	26	
福州聯泓公司	東南汽車公司	實質關係人	銷貨	(990,431)	66	45天	—	與一般交易條件相同	439,010	66	
杭州聯潤公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,304,644)	97	65天	(註一)	(註一)	508,948	95	
裕器公司	本公司	母公司	銷貨	(998,007)	67	45天	議價	45天	167,660	33	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(142,132)	9	45天	議價	45天	27,227	5	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷貨	(128,863)	9	45天	議價	45天	35,390	7	
杭州裕萬公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(414,345)	95	65天	議價	65天	257,281	94	
裕盛公司	本公司	母公司	銷貨	(262,370)	58	即期或一個月	議價	即期或一個月	47,699	64	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形			交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註	
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額		占總額比率(%)
東風裕隆銷售公司	蘇州裕順公司	最終母公司相同	銷	貨 (\$ 224,032)	1	預收貨款	—	—	\$ -	-	
東風裕隆銷售公司	珠海裕信公司	最終母公司相同	銷	貨 (400,643)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	上海裕民公司	最終母公司相同	銷	貨 (562,229)	2	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	寧波裕昌公司	最終母公司相同	銷	貨 (306,769)	1	預收貨款	—	—	768	-	
東風裕隆銷售公司	福建裕新公司	最終母公司相同	銷	貨 (451,110)	1	預收貨款	—	—	1,501	-	
東風裕隆銷售公司	杭州華智公司	最終母公司相同	銷	貨 (319,393)	1	預收貨款	—	—	46,758	4	
東風裕隆銷售公司	廣州元智公司	最終母公司相同	銷	貨 (458,224)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	杭州華佑公司	最終母公司相同	銷	貨 (331,403)	1	預收貨款	—	—	50,652	5	
東風裕隆銷售公司	深圳裕智公司	最終母公司相同	銷	貨 (381,996)	1	預收貨款	—	—	2,769	-	
東風裕隆銷售公司	長沙裕麓公司	最終母公司相同	銷	貨 (442,848)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	江門裕立公司	最終母公司相同	銷	貨 (350,999)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	嘉興裕大公司	最終母公司相同	銷	貨 (183,430)	1	預收貨款	—	—	-	-	
東風裕隆銷售公司	安徽民通公司	最終母公司相同	銷	貨 (348,170)	1	預收貨款	—	—	53,383	5	
東風裕隆銷售公司	安慶財通公司	最終母公司相同	銷	貨 (210,671)	1	預收貨款	—	—	47,485	4	
東風裕隆銷售公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨 (224,106)	1	預收貨款	—	—	-	-	
本公司	行冠公司	子公司	進	貨 169,223	1	即期或一個月	議價	—	(35,468)	1	
本公司	行快公司	子公司	進	貨 181,135	1	即期或一個月	議價	—	(31,518)	1	
本公司	穎西公司	子公司	進	貨 280,308	1	45天	—	—	(47,295)	2	
本公司	友聯車材公司	子公司	進	貨 1,307,654	5	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(230,541)	8	
本公司	裕器公司	子公司	進	貨 998,007	4	45天	議價	45天	(167,660)	6	
本公司	裕盛公司	子公司	進	貨 262,370	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(47,699)	2	
本公司	友永公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進	貨 145,943	1	月結後45天	議價	月結後45天	(23,222)	1	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進	貨 418,285	2	月結後45天	議價	月結後45天	(58,399)	2	
本公司	華擎機械公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進	貨 247,830	1	月結後45天	議價	月結後45天	(36,933)	1	
本公司	台惟公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進	貨 179,428	1	月結後45天	議價	月結後45天	(28,951)	1	
本公司	日產自動車株式會社(日商日產)	實質關係人	進	貨 8,991,962	32	提單後12天	—	提單後12天	(399,425)	13	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	元金公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 129,643	-	月結後 45 天	-	月結後 45 天	(\$ 20,977)	1	
本公司	江申公司	實質關係人	進貨	102,520	-	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(8,633)	-	
本公司	樂文公司	實質關係人	進貨	123,047	-	提單後 12 天	-	提單後 12 天	(21,816)	1	
本公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	1,638,044	6	月結後 60 天	-	月結後 60 天	(239,718)	8	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	29,604,211	70	3 日內	-	-	(253,945)	51	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	12,004,265	29	3 日內	-	-	(39,300)	8	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	397,781	1	當日付款	-	-	(1,411)	-	
格上公司	匯豐公司	實質關係人	進貨	483,082	7	10 天	-	-	(24,649)	10	
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	進貨	503,082	7	1 天	-	-	(10,979)	4	
格上公司	北智捷公司	最終母公司相同	進貨	277,943	4	1 天	-	-	(1,022)	-	
格上公司	裕信公司	最終母公司相同	進貨	372,728	5	30 天	-	-	(6,473)	3	
格上公司	順益公司	實質關係人	進貨	137,059	2	30 天	-	-	(13,013)	5	
中菱公司	格上公司	最終母公司相同	進貨	174,414	42	1 天	-	-	(202,514)	98	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,546,993	85	當日收款	-	-	(13,253)	26	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	367,897	9	即期	-	-	(2,576)	5	
裕信公司	裕展公司	最終母公司相同	進貨	168,456	4	即期或一個月	-	-	(13,461)	26	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,621,537	85	當日收款	-	-	(10,221)	13	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	244,520	8	即期	-	-	(13,759)	18	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	4,686,884	88	當日收款	-	-	(7,950)	15	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	396,823	7	即期	-	-	(8,033)	15	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,928,947	49	當日收款	-	-	(26,239)	45	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	9,987,663	97	90 天以內	-	60 天至 180 天	(216,083)	94	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	4,494,025	93	當日收款	-	-	(15,105)	44	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	132,553	3	當日收款	-	-	(1,823)	5	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,168,047	48	當日收款	-	-	(7,597)	24	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,318,295	93	當日收款	-	-	(6,342)	32	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形			交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註	
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額		占總額比率(%)
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	\$ 1,315,716	93	當日收款	—	—	(\$ 2,150)	41	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,658,311	94	當日收款	—	—	(2,421)	93	
蘇州裕順公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	224,032	73	預付貨款	—	—	-	-	
珠海裕信公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	400,643	96	預付貨款	—	—	-	-	
上海裕民公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	562,229	82	預付貨款	—	—	-	-	
寧波裕昌公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	306,769	83	預付貨款	—	—	(768)	63	
福建裕新公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	451,110	84	預付貨款	—	—	(1,501)	86	
杭州華智公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	319,393	79	預付貨款	—	—	(46,758)	77	
廣州元智公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	458,224	88	預付貨款	—	—	-	-	
杭州華佑公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	331,403	49	預付貨款	—	—	(50,652)	88	
深圳裕智公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	381,996	97	預付貨款	—	—	(2,769)	73	
長沙裕麓公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	442,848	86	預付貨款	—	—	-	-	
江門裕立公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	350,999	83	預付貨款	—	—	-	-	
嘉興裕大公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	183,430	87	預付貨款	—	—	-	-	
安徽民通公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	348,170	100	預付貨款	—	—	(53,383)	100	
安慶財通公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	進貨	210,671	100	預付貨款	—	—	(47,485)	100	
東風裕隆銷售公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	32,366,624	97	預付貨款	—	—	(4,874,496)	93	

註一：因杭州聯潤公司目前僅有對杭州東風裕隆公司及友聯車材公司之業務，故無其他廠商可供比較。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 104 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	\$ 608,488 (註一)	60.03	\$ -	-	\$ 431,427	\$ -
本公司	納智捷公司	子公司	256,497 (註二)	35.37	-	-	82,341	-
本公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	179,815	5.43	-	-	170,017	-
友聯車材公司	本公司	母公司	143,807	8.73	-	-	143,806	-
友聯車材公司	杭州聯潤公司	最終母公司相同	206,407 (註三)	0.94	-	-	-	-
杭州聯潤公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	508,948	2.20	684	加強收款	161,030	-
裕器公司	本公司	母公司	174,489	4.27	4,542	積極催收貨款	127,314	-
裕器公司	杭州裕萬公司	最終母公司相同	367,668 (註四)	0.07	187,854	積極催收貨款	-	-
杭州裕萬公司	杭州東風裕隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	257,281	1.10	87,914	積極催收貨款	1,769	-
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	202,514	8	190,024	視資金狀況	12,490	-
盛慶公司	廣州元智公司	最終母公司相同	106,731 (註五)	-	-	-	14,029	-
盛慶公司	深圳裕朋公司	最終母公司相同	258,892 (註五)	-	-	-	39	-
盛慶公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	128,534 (註五)	-	-	-	651	-
盛慶公司	廣州元都公司	最終母公司相同	128,419 (註五)	-	-	-	2,053	-
盛慶公司	珠海福特恩公司	最終母公司相同	237,011 (註五)	-	-	-	2,980	-
盛慶公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	213,104 (註五)	-	-	-	32,147	-
盛慶公司	青島元皇公司	最終母公司相同	153,032 (註五)	-	-	-	1,392	-
盛慶公司	孝感裕豐公司	最終母公司相同	148,177 (註五)	-	-	-	36,974	-
盛慶公司	福建裕新公司	最終母公司相同	107,214 (註五)	-	-	-	6,096	-
裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	最終母公司相同	155,233 (註五)	-	-	-	154,194	-
裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	123,839 (註五)	-	-	-	-	-
裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	最終母公司相同	463,754 (註五)	-	-	-	-	-
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	505,467 (註五)	-	-	-	-	-
美德軟件公司	盛慶公司	最終母公司相同	353,827 (註五)	-	-	-	-	-
高特公司	泰峰軟件公司	最終母公司相同	100,335 (註五)	-	-	-	-	-
廣州元都公司	青島元皇公司	最終母公司相同	126,367 (註五)	-	-	-	-	-
南京雨花公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	128,843 (註五)	-	-	-	-	-

註一：帳列應收帳款及票據 403,789 仟元及其他應收款 204,699 仟元。
 註二：帳列應收帳款 216,083 仟元及其他應收款 40,414 仟元。
 註三：帳列應收帳款 43,174 仟元及其他應收款 163,233 仟元。
 註四：帳列應收帳款 201,952 仟元及其他應收款 165,716 仟元。
 註五：帳列其他應收款。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)			
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 7,062,225	\$ 7,062,225	143,500	47.83	\$ 4,158,980	\$ 2,031,218	-
本公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	810,409	810,409	111,480	8.05	4,404,251	3,174,385	232,667
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	125,657	46.90	3,180,083	1,425,055	674,616
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	44,956	44,956	170,685	20.85	7,338,667	1,716,576	302,478
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	60,651	60,700	9,846	50.58	419,105	(8,606)	(3,113)
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	106,948	106,965	14,680	50.97	227,319	30,458	15,846
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	50,962	(3,446)	(2,676)
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,723	21,729	25.01	624,337	241,221	60,526
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	39,372	39,372	3,448	17.68	79,734	35,881	6,367
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	91,127	68,976	44,388
本公司	協欣金屬公司	桃園縣	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	23,388	37.76	439,776	154,948	60,804
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,420	7,999	20.00	114,051	39,575	7,828
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,749,940	1,749,940	175,000	100.00	1,852,694	156,795	149,556
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	449,940	449,940	65,721	99.99	823,780	10,478	11,523
本公司	永翰公司	台北市	投資	537,311	1,249,637	144,622	100.00	1,438,131	123,573	122,815
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	132,986	133,000	15,999	80.00	184,516	9,401	14,511
本公司	華擎機械公司	桃園縣	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000	32,000	18.95	186,401	1,788	1,666
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,696	8,126	27.00	153,921	67,787	14,925
本公司	台元創投公司	台北市	投資	237,897	495,000	26,760	49.50	113,874	(42,425)	(21,044)
本公司	七和公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27,540	59,940	360	20.00	6,814	684	294
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	42,485	42,500	4,249	21.25	68,535	41,615	8,271
本公司	中華台亞公司	桃園縣	汽車零件製造及銷售	566,868	567,589	1,004	20.46	719,023	333,786	68,584

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	\$ 106,372	\$ 106,372	2,595	3.46	\$ 61,385	\$ 360,076	\$ 12,444	-
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	99,935	99,935	10,213	35.62	154,302	114,158	40,686	-
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	29,987	30,000	4,899	20.00	58,068	74,914	12,916	-
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	40,680	40,680	8,332	43.85	22,435	655	287	-
本公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	85,895	85,895	8,568	20.01	94,484	18,245	3,650	-
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	871,157	871,157	87,000	100.00	1,040,315	54,382	58,572	-
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	325,199	325,199	32,519	90.33	3,694	27,746	24,973	-
本公司	穎西公司	桃園縣	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	42,183	548	34.00	360,380	228,880	65,173	-
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	9,885,917	9,755,697	320,990	100.00	5,061,040	(326,538)	(294,306)	-
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,203,791	857,378	149,114	-
本公司	裕富數位資融公司	新北市	汽車及其零件批發業	99,000	99,000	9,900	100.00	103,203	381	(33)	-
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	67,459	67,459	6,746	100.00	80,875	6,571	6,331	-
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	2,007,456	2,007,456	200,000	40.00	(51,660)	(239,621)	3,857	-
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,375	6,116	20.34	60,031	46,048	8,200	-
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000	400	20.00	1,701	6,141	1,228	-
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	7,540,000	4,740,000	480,000	100.00	335,744	(2,681,461)	(2,699,682)	-
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	500,000	500,000	30,000	100.00	27,248	1,556	2,994	-
本公司	北都酷比公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	-	67,600	-	-	-	-	(588)	-
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,991	32,991	3,299	32.99	24,193	1,644	880	-
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	300,000	300,000	30,000	100.00	58,981	(65,997)	(62,751)	-
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	757,288	757,288	51,492	68.57	1,225,054	360,076	-	-
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	419,808	419,808	98,969	100.00	2,157,746	367,972	-	-
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,564,612	1,433,452	50,537	100.00	2,003,211	(128,696)	-	-
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	58,070	58,070	5,807	1.94	133,297	857,378	-	-
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	48,843	48,843	6,615	27.00	83,346	74,914	-	-
裕融公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	181,731	181,731	17,128	40.00	188,858	18,245	-	-
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	85,000	85,000	8,500	100.00	74,771	(14,723)	-	-
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	378,187	378,187	12,000	100.00	560,415	31,115	-	-
格上公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	90,811	90,811	8,559	19.99	94,372	18,245	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	數	比率(%)				
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	\$ 389,077	\$ -	12,000	100.00	\$ 393,900	\$ -	\$ -	-
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	15,905	1,866	-	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	24,243	24,243	810	60.00	17,154	(5,329)	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	362,250	43,636	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	198,165	8,223	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	241,500	43,636	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	132,110	8,223	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,296,290	1,165,130	42,000	100.00	1,618,162	(147,308)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	540	40.00	11,436	(5,329)	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	408	408	27	-	747	3,174,385	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	35,881	-	-
裕器公司	裕器(薩摩亞)公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	611,619	41,092	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	120,016	120,016	-	100.00	(4,004)	(89,692)	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園縣	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	18,430	18,430	122	11.99	129,422	228,880	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	435	435	28	-	613	3,174,385	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	1,052,690	359,918	-	-
裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	692,796	149,980	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	640	640	64	-	1,389	3,174,385	-	-
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	2,104,261	159,742	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	223,700	4,158,980	-	-
行企公司	裕佳公司	台北市	重車相關產品之銷售及保養修護	50,100	50,100	5,010	100.00	3,772	(15,449)	-	-
行企公司	前瞻公司	台北市	管理顧問、不動產租賃、一般廣告等	10,000	10,000	1,000	100.00	10,629	(1,363)	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	227,133	41,215	-	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	193,553	62,760	-	-
行冠公司	宏碩公司	新北市	文化出版	64,100	64,100	5,000	100.00	50,884	(756)	-	-
裕元公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	1,690	1,690	32	-	699	3,174,385	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	55,467	55,467	3,500	1.17	72,786	857,378	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 336,923	\$ 336,923	3,500	1.17	\$ 256,705	\$ 4,158,980	\$ -	-
裕景公司	裕元公司	台北市	建築業	358,514	358,514	40,324	33.30	677,082	48,418	-	-
裕景公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	19,914	19,914	2,742	9.56	42,508	114,158	-	-
裕景公司	慶齡研發公司	台北市	產品設計業	36,098	36,098	5,000	100.00	18,430	22	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	9	9	1	0.01	9	1,644	-	-
裕朋公司	裕元公司	台北市	建築業	89,058	89,058	39,543	32.65	664,073	41,550	-	-
裕朋公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	42,080	42,080	1,135	0.08	24,633	3,174,385	-	-
永翰公司	Blue Water	英屬維京群島	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	-	208,252	-	-	-	-	-	-
永翰公司	PROSPERITY	英屬維京群島	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	-	38,012	-	-	-	-	-	-
永翰公司	裕元公司	台北市	建築業	745,292	745,292	39,543	32.65	663,388	41,550	-	-
永翰公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	253,834	253,834	9,994	0.72	216,872	3,174,385	-	-
永翰公司	新盛三創業投資公司	台北市	投資	-	280,000	-	-	-	-	-	-
台元創投公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	112,418	112,418	11,200	2.24	125,458	(239,621)	-	-
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,800	3,779	44.99	38,302	9,335	-	-
裕信公司	北智捷公司	新北市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	22,050	22,050	239	1.29	-	(8,704)	-	-
裕信公司	裕展公司	台北市	汽車零件銷售及整備	5,000	5,000	500	100.00	10,124	1,257	-	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	32,156	4,082	-	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園縣	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	16,630	6,333	-	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	46,331	46,331	-	100.00	25,294	(28,106)	-	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	10,740	415	-	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	47,082	47,082	45,995	100.00	129,656	(5,342)	-	-
裕民公司	中智捷公司	台中市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	27,446	27,446	2,120	20.00	10,612	2,243	-	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	3,000	3,000	300	100.00	3,533	99	-	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	29,520	8,727	-	-
裕昌公司	裕昌大陸投資公司	薩摩亞	投資	47,422	47,422	1,564	100.00	14,970	(797)	-	-
裕昌公司	高智捷公司	高雄市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	26,450	26,450	1,420	20.00	7,044	3,400	-	-
納智捷公司	北智捷公司	新北市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	157,625	157,632	13,635	73.70	70,896	(8,704)	-	-
納智捷公司	桃智捷公司	桃園縣	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	64,883	64,892	6,299	59.99	52,231	6,333	-	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	71,624	71,630	6,359	59.99	32,079	2,243	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	101,397	101,400	6,239	59.99	7,428	(21,937)	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	58,344	58,350	4,259	59.99	23,192	3,400	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期	期末	股數	比率(%)				帳面金額
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	新加坡	投資	\$ 1,300,595	\$ 721,108	63,587	100.00	\$ 147,189	(\$ 256,156)	\$ -	-
納智捷公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	87,021	114,158	-	-
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen motor limited liability company	俄羅斯	汽車及零件銷售	1,126,980	397,561	-	99.99	6,073	(241,730)	-	-
裕隆電能公司	電能工程公司	新北市	工程承包	2,000	2,000	150	100.00	1,395	(107)	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,172,994	1,172,994	32,791	100.00	(444,914)	(89,377)	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	9,715,018	9,583,718	290,564	100.00	5,571,445	(218,067)	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	958,293	958,293	-	100.00	(391,080)	(13,080)	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	77,210	77,210	12	24.50	(8,981)	(310,654)	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	520,276	520,276	15,850	100.00	553,300	(21,126)	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	528,483	528,483	16,100	100.00	605,492	14,524	-	-
裕隆大陸公司	泰新公司	薩摩亞	投資	643,370	643,370	19,600	100.00	771,202	(1,528)	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	6,130,344	6,130,344	-	100.00	4,703,269	770,100	-	-
裕隆大陸公司	匯滿投資公司	香港	投資	-	61,055	-	-	-	(54,612)	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	869,863	738,563	22,500	100.00	(1,243,787)	(935,136)	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	91,910	91,910	-	40.00	91,601	(6,570)	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆中國汽車投資公司	香港	投資	869,863	738,563	-	100.00	(1,243,793)	(935,136)	-	-

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
大陸投資資訊
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣 匯出累積投資 金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣 匯出累積投資 金額	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資 收	備註
					匯出	收回							
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織 及其相關產品之投資 諮詢業及國際先進技 術、產品、設備引進 之諮詢服務業	\$ 78,214	2	\$ 61,055	\$ -	\$ -	\$ 61,055	(\$ 44,538)	100.00	(\$ 44,538)	\$ 606,678	\$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	778,918	2	640,088	-	-	640,088	(1,493)	100.00	(1,493)	768,522	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	577,313	2	487,451	-	-	487,451	11,244	100.00	11,244	552,149	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	607,900	2	503,864	-	-	503,864	(22,554)	100.00	(22,554)	535,227	-	(二、2)
杭州東風裕隆 公司	汽車、電動汽車關鍵零 部件及相關業務	13,900,332	2	6,858,262	-	-	6,858,262	1,548,422	50.00	774,211	4,703,528	-	(二、1)
蘇州誠隆汽車 服務有限公 司	汽車與相關產品之銷售 及汽車保養、修護之 業務	223,207	2	91,910	-	-	91,910	(6,570)	40.00	(2,628)	229,002	-	(二、2)
裕隆中國汽車 投資公司	投資、控股等相關業務	844,499	2	738,563	131,300	-	869,863	(933,740)	100.00	(933,740)	(1,792,640)	-	(二、2)
杭州華創有限 公司	產品設計業	156,034	2	16,413	-	-	16,413	5,245	10.00	525	16,906	-	(二、1)
裕隆汽車金融 公司	購車及汽車經銷商採購 車輛貸款業務	2,527,333	1	-	1,306,110	-	1,306,110	-	73.98	-	2,545,828	-	(四)
杭州建泰機械 公司	汽車排氣管、觸媒組 立、底盤三角、連結 臂、引擎橫樑及其他 沖壓焊接零件	161,712	2	3,283	-	-	3,283	-	-	-	-	-	-
杭州群裕科技 公司	胎壓偵測器、車內藍芽 通訊、及免鑰匙進入 系統	69,078	2	3,283	-	-	3,283	-	-	-	-	-	-
杭州亨柏實業 公司	交通工具、機電產品用 的模檢具及內外飾零 件之設計及製造加工	86,873	2	3,283	-	-	3,283	(4,823)	4.76	-	3,283	-	-
杭州永仁機械 公司	生產機械配件、汽車配 件及座椅配件	126,306	2	2,462	-	-	2,462	18,927	2.59	-	2,462	-	-
杭州佑展實業 公司	製造汽機車模具及零 件、夾檢治具、沖壓 機械等五金零件	400,831	2	3,283	-	-	3,283	(118)	2.10	-	3,283	-	-
惠州東風易進 公司	零件生產	758,200	2	-	-	-	-	120,854	17.00	20,545	595,537	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額			本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益 (註二)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收	回							
杭州裕萬公司	零件生產	\$ 153,881	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 89,443)	51.00	(\$ 45,616)	\$ 11,740	\$ -	(二、3)	
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	301,813	2	-	-	-	-	110,409	27.00	29,811	425,709	-	(二、3)	
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	58,858	2	-	-	-	-	24,641	14.00	3,450	88,079	-	(二、3)	
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	164,125	2	-	-	-	-	205,137	5.00	10,257	159,934	-	(二、3)	
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	216,645	2	-	-	-	-	1,031,265	6.00	61,876	895,196	-	(二、3)	
福州聯泓公司	生產汽車座椅	525,504	2	-	-	-	-	32,338	17.00	5,497	566,960	-	(二、3)	
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	493,533	2	-	-	-	-	(10,849)	25.00	(2,712)	292,676	-	(二、3)	
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	878,069	2	-	-	-	-	311,542	10.00	31,154	1,203,783	-	(二、3)	
上海晶慧公司	汽車零配件買賣	57,012	1	-	-	-	-	30,353	65.00	19,730	97,845	-	(二、3)	
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	328,250	2	-	-	-	-	43,636	40.13	17,511	602,520	-	(二、3)	
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	328,250	2	-	-	-	-	8,223	40.13	3,300	330,253	-	(二、3)	
裕融蘇州公司	設備及車輛融資租賃業務	984,750	2	-	-	-	-	(133,375)	46.90	(62,553)	1,268,710	-	(二、3)	
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	984,750	2	-	-	-	-	(17,416)	57.52	(10,018)	5,439,944	-	(二、3)	
浙江誠易公司	中古車輛之銷售及仲介服務	107,502	2	-	-	-	-	(13,261)	28.52	(3,782)	34,550	-	(二、3)	
蘇州裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	10,109	2	-	-	-	-	(744)	17.26	(128)	2,813	-	(二、3)	
東裕科技公司	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	76,455	2	-	-	-	-	(4,450)	45.00	(1,991)	53,555	-	(二、3)	
東風裕隆銷售公司	汽車及零部件銷售業務	249,798	2	-	-	-	-	(1,614,443)	50.00	(807,222)	(1,969,126)	-	(二、1)	
盛慶公司	投資	2,222,470	2	-	-	-	-	(96,114)	100.00	(96,114)	1,416,191	-	(二、2)	
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	397,178	2	-	-	-	-	866	100.00	866	407,745	-	(二、2)	
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	211,479	2	-	-	-	-	(24,777)	100.00	(24,777)	162,326	-	(二、2)	
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	98,271	2	-	-	-	-	(1,815)	100.00	(1,815)	95,751	-	(二、2)	
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	275,777	2	-	-	-	-	1,351	100.00	1,351	265,961	-	(二、2)	
東泰公司	投資	218,324	2	-	-	-	-	(28,482)	100.00	(28,482)	157,362	-	(二、2)	
高特公司	投資	289,765	2	-	-	-	-	754	100.00	754	272,335	-	(二、2)	
深圳裕朋公司	汽車銷售	59,952	2	-	-	-	-	(4,434)	65.00	(2,882)	(20,918)	-	(二、2)	
蘇州風神公司	汽車銷售	239,806	2	-	-	-	-	24,241	40.00	9,697	262,993	-	(二、2)	
廣州元都公司	汽車銷售	174,858	2	-	-	-	-	27,427	61.00	16,730	123,563	-	(二、2)	

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司 名稱	主要營業 項目	實收資本額	投資 方式 (註一)	本期期初自台灣 匯出累積投資 金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣 匯出累積 投資金額	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認 列 投資(損)益 (註二)	期 末 投 資 帳 面 價 值	截至本期止已 匯回投資收益	備 註
					匯 出	收 回							
珠海福特恩公司	汽車銷售	\$ 24,980	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,687	100.00	\$ 1,687	\$ 93,319	\$ -	(一、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	350,980	2	-	-	-	-	(49,670)	100.00	(49,670)	272,785	-	(一、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	139,887	2	-	-	-	-	382	100.00	382	(89,655)	-	(一、2)
杭州裕中公司	貿易	49,959	2	-	-	-	-	2,385	100.00	2,385	85,292	-	(一、2)
上海裕興公司	汽車銷售	130,905	2	-	-	-	-	(39,665)	100.00	(39,665)	(49,824)	-	(一、2)
江門駿興公司	汽車銷售	100,929	2	-	-	-	-	12,544	100.00	12,544	50,991	-	(一、2)
江門裕立公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	8,512	100.00	8,512	55,323	-	(一、2)
青島元皇公司	汽車銷售	149,878	2	-	-	-	-	(48,467)	100.00	(48,467)	(44,926)	-	(一、2)
上海裕民公司	汽車銷售	191,868	2	-	-	-	-	(13,028)	67.00	(8,729)	120,215	-	(一、2)
廣州元智公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	(2,543)	61.00	(1,551)	26,374	-	(一、2)
寧波裕昌公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	(8,634)	82.85	(7,154)	28,422	-	(一、2)
福建裕新公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	(17,452)	100.00	(17,452)	45,042	-	(一、2)
杭州華智公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	(26,810)	80.00	(21,448)	(41,367)	-	(一、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	99,919	2	-	-	-	-	5,953	100.00	5,953	88,507	-	(一、2)
杭州塘譽公司	投資	49,959	2	-	-	-	-	3,542	100.00	3,542	54,373	-	(一、2)
杭州錢譽公司	投資	49,959	2	-	-	-	-	(224)	100.00	(224)	45,957	-	(一、2)
珠海裕信公司	汽車銷售	24,980	2	-	-	-	-	19,435	100.00	19,435	(11,964)	-	(一、2)
深圳裕智公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	26,408	100.00	26,408	31,046	-	(一、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	79,935	2	-	-	-	-	301	100.00	301	40,847	-	(一、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	125,607	2	-	-	-	-	15,000	40.00	6,000	190,586	-	(一、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	4,256	40.00	1,702	64,821	-	(一、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	201,859	2	-	-	-	-	(4,873)	40.00	(1,949)	195,444	-	(一、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	6,198	40.00	2,479	77,736	-	(一、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	75,444	2	-	-	-	-	(2,829)	40.00	(1,132)	50,001	-	(一、2)
杭州蕭譽公司	投資	49,959	2	-	-	-	-	(117)	99.00	(116)	45,668	-	(一、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	39,968	2	-	-	-	-	(22,213)	100.00	(22,213)	(28,594)	-	(一、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	39,968	2	-	-	-	-	(26,927)	80.00	(21,542)	(77,235)	-	(一、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	49,959	2	-	-	-	-	(5,377)	40.00	(2,151)	34,665	-	(一、2)
南京雨花公司	汽車銷售	149,878	2	-	-	-	-	(5)	100.00	(5)	151,630	-	(一、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	61,164	2	-	-	-	-	(3,721)	67.00	(2,493)	48,545	-	(一、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	(1,137)	40.00	(455)	49,425	-	(一、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	(1,499)	40.00	(599)	49,061	-	(一、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	(1,386)	40.00	(555)	49,045	-	(一、2)
安徽民通公司	汽車銷售	50,970	2	-	-	-	-	821	100.00	821	51,790	-	(一、2)
安慶財通公司	汽車銷售	25,485	2	-	-	-	-	(9,001)	100.00	(9,001)	1,456	-	(一、2)
安慶靈通公司	汽車銷售	20,388	2	-	-	-	-	(841)	100.00	(841)	18,819	-	(一、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	25,485	2	-	-	-	-	(7,457)	100.00	(7,457)	(9,427)	-	(一、2)
合肥春輝公司	汽車銷售	2,548	2	-	-	-	-	97	100.00	97	2,229	-	(一、2)
濰博裕安公司	汽車銷售	25,485	2	-	-	-	-	(9,022)	100.00	(9,022)	16,327	-	(一、2)

公 司 名 稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經 濟 部 投 審 會 核 准 投 資 金 額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$10,850,610	\$16,889,159	\$48,708,985

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

- (一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表。
 - 2.經台灣母公司簽證會計師查核簽證之財務報表。
 - 3.其 他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

註四：該公司屬籌備中，尚無投資損益，已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
母子公司間及各子公司間業務關係及重要交易往來情形及金額
民國 104 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十一

單位：新台幣仟元

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係 (註)	交 易 往 來 情 形			
				項 目	金 額	交 易 條 件	佔 合 併 淨 收 益 或 總 資 產 之 比 率 (%)
0	本公司	納智捷公司	1	其他應收款	\$ 40,414	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	10,858	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	11,462	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	672	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	169	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	12,249	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	120	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	應收票據及帳款淨額	216,083	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業外收入及利益	18,134	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業外收入及利益	39,461	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業外收入及利益	21,469	一般交易條件	-
0	本公司	裕融公司	1	營業外收入及利益	34,856	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	營業外收入及利益	14,928	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	營業外收入及利益	19,279	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	營業外收入及利益	19,838	一般交易條件	-
0	本公司	裕元公司	1	營業收入淨額	69,707	一般交易條件	-
0	本公司	裕佳公司	1	營業收入淨額	60,041	一般交易條件	-
0	本公司	前瞻公司	1	營業收入淨額	19,023	一般交易條件	-
0	本公司	裕景公司	1	營業收入淨額	19,103	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	營業收入淨額	10,246,490	一般交易條件	8%
0	本公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd	1	營業收入淨額	12,929	一般交易條件	-
0	本公司	北智捷公司	1	營業收入淨額	17,430	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	42,999	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	22,957	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	43,736	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	32,760	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	2,189,948	一般交易條件	2%
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	2,897,665	一般交易條件	2%
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	3,861,573	一般交易條件	3%
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	2,431,385	一般交易條件	2%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	37,904	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	118,081	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	\$ 113,225	一般交易條件
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	65,811	一般交易條件
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	80,165	一般交易條件
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	160,353	一般交易條件
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	242,711	一般交易條件
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	232,786	一般交易條件
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	194,876	一般交易條件
0	本公司	行冠公司	1	營業收入淨額	7,665	一般交易條件
0	本公司	UMPI	1	營業收入淨額	-	一般交易條件
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	13,055	一般交易條件
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	16,352	一般交易條件
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	25,136	一般交易條件
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	11,226	一般交易條件
0	本公司	行冠公司	1	營業收入淨額	-	一般交易條件
0	本公司	UMPI	1	營業收入淨額	11,929	一般交易條件
0	本公司	北智捷公司	1	營業成本	7	一般交易條件
0	本公司	桃智捷公司	1	營業成本	39	一般交易條件
0	本公司	中智捷公司	1	營業成本	77	一般交易條件
0	本公司	南智捷公司	1	營業成本	24	一般交易條件
0	本公司	高智捷公司	1	營業成本	21	一般交易條件
0	本公司	裕融公司	1	營業成本	672	一般交易條件
0	本公司	納智捷公司	1	營業成本	-	一般交易條件
0	本公司	北智捷公司	1	營業成本	4,673	一般交易條件
0	本公司	桃智捷公司	1	營業成本	2,124	一般交易條件
0	本公司	中智捷公司	1	營業成本	2,438	一般交易條件
0	本公司	南智捷公司	1	營業成本	1,242	一般交易條件
0	本公司	高智捷公司	1	營業成本	1,773	一般交易條件
0	本公司	裕佳公司	1	營業成本	120	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	10,858	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	17,390	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	11,462	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	11,693	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	840	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	771	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	12,249	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	13,204	一般交易條件
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	120	一般交易條件

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	\$ 169	一般交易條件 -
1	UMPI	UMPI	3	應收票據及帳款淨額	31,900	一般交易條件 -
2	正源公司	本公司	2	營業收入淨額	34,358	一般交易條件 -
3	裕昌公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	40,021	一般交易條件 -
3	裕昌公司	裕信公司	3	營業收入淨額	21,452	一般交易條件 -
3	裕昌公司	裕新公司	3	營業收入淨額	47,600	一般交易條件 -
3	裕昌公司	格上公司	3	營業收入淨額	57,251	一般交易條件 -
3	裕昌公司	裕民公司	3	營業收入淨額	35,154	一般交易條件 -
3	裕昌公司	添旺公司	3	營業收入淨額	20,346	一般交易條件 -
4	上海裕民公司	上海裕興公司	3	其他應收款	12,637	一般交易條件 -
4	上海裕民公司	蘇州裕順公司	3	營業收入淨額	14,951	一般交易條件 -
4	上海裕民公司	東風裕隆銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	29,356	一般交易條件 -
5	行企公司	裕信公司	3	營業收入淨額	56,421	一般交易條件 -
6	裕朋公司	本公司	2	營業收入淨額	20,571	一般交易條件 -
7	中智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	93,710	一般交易條件 -
7	中智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	17,727	一般交易條件 -
8	行快公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	31,518	一般交易條件 -
8	行快公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	13,570	一般交易條件 -
8	行快公司	中智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	14,319	一般交易條件 -
8	行快公司	本公司	2	營業收入淨額	181,135	一般交易條件 -
8	行快公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	19,469	一般交易條件 -
8	行快公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	139,580	一般交易條件 -
8	行快公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	64,972	一般交易條件 -
8	行快公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	89,804	一般交易條件 -
8	行快公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	33,219	一般交易條件 -
8	行快公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	54,092	一般交易條件 -
9	裕信公司	本公司	2	其他應收款	17,566	一般交易條件 -
9	裕信公司	本公司	2	營業收入淨額	144,358	一般交易條件 -
9	裕信公司	裕展公司	3	營業收入淨額	21,575	一般交易條件 -
9	裕信公司	格上公司	3	營業收入淨額	377,126	一般交易條件 -
10	中菱公司	穎西公司	3	其他流動資產	83,368	一般交易條件 -
10	中菱公司	裕器公司	3	其他流動資產	208,126	一般交易條件 -
10	中菱公司	格上公司	3	其他應收款	10,980	一般交易條件 -
11	行冠公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	35,468	一般交易條件 -
11	行冠公司	本公司	2	營業收入淨額	169,223	一般交易條件 -
12	裕展公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	13,461	一般交易條件 -
12	裕展公司	裕信公司	3	營業收入淨額	168,456	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
13	友聯車材公司	友聯投資公司	3	其他應收款	\$ 23,723	一般交易條件 -
13	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	其他應收款	23,203	一般交易條件 -
13	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	其他應收款	163,233	一般交易條件 -
13	友聯車材公司	本公司	2	營業收入淨額	1,304,030	一般交易條件 1%
13	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	31,857	一般交易條件 -
13	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	營業收入淨額	96,638	一般交易條件 -
13	友聯車材公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	143,807	一般交易條件 -
13	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	應收票據及帳款淨額	43,174	一般交易條件 -
14	行將公司	裕融公司	3	營業收入淨額	25,925	一般交易條件 -
15	裕盛公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	47,699	一般交易條件 -
15	裕盛公司	本公司	2	營業收入淨額	262,370	一般交易條件 -
16	世城科技公司	東泰公司	3	其他應收款	10,109	一般交易條件 -
17	吳江連誠公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	18,702	一般交易條件 -
17	吳江連誠公司	蘇州誠邦公司	3	其他應收款	20,219	一般交易條件 -
17	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	營業收入淨額	40,623	一般交易條件 -
17	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	營業收入淨額	10,476	一般交易條件 -
17	吳江連誠公司	蘇州誠隆公司	3	營業收入淨額	49,937	一般交易條件 -
17	吳江連誠公司	蘇州誠邦公司	3	營業收入淨額	45,735	一般交易條件 -
18	裕隆大陸公司	裕隆汽車投資(香港)公司	3	其他應收款	61,055	一般交易條件 -
19	台元創投公司	本公司	2	其他非流動資產	21,007	一般交易條件 -
20	孝感裕豐公司	武漢裕信公司	3	營業收入淨額	50,343	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	11,369	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	3	其他應收款	155,233	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	123,839	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	上海裕興公司	3	其他應收款	15,164	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	江門駿興公司	3	其他應收款	65,711	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	南京裕尚公司	3	其他應收款	21,332	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	97,935	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	3	其他應收款	85,947	一般交易條件 -
21	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆銷售公司	3	營業收入淨額	35,660	一般交易條件 -
22	北智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	294,707	一般交易條件 -
22	北智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	101,856	一般交易條件 -
22	北智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	22,188	一般交易條件 -
23	宏碩公司	行冠公司	3	其他應收款	20,093	一般交易條件 -
24	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	3	其他應收款	463,754	一般交易條件 -
25	協冠公司	格上公司	3	營業收入淨額	20,061	一般交易條件 -
26	裕富數位資融公司	慶通公司	3	營業收入淨額	28,619	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
27	杭州華智公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	\$ 42,681	一般交易條件 -
27	杭州華智公司	杭州華佑公司	3	營業收入淨額	13,189	一般交易條件 -
28	裕隆電能公司	納智捷公司	3	其他流動資產	20,638	一般交易條件 -
28	裕隆電能公司	格上公司	3	營業收入淨額	19,862	一般交易條件 -
29	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	10,192	一般交易條件 -
30	裕新公司	本公司	2	存出保證金	49,000	一般交易條件 -
30	裕新公司	裕信公司	3	營業收入淨額	29,071	一般交易條件 -
30	裕新公司	格上公司	3	營業收入淨額	27,440	一般交易條件 -
30	裕新公司	裕民公司	3	營業收入淨額	18,441	一般交易條件 -
30	裕新公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	86,834	一般交易條件 -
31	杭州裕中公司	盛慶公司	3	其他應收款	33,544	一般交易條件 -
31	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	3	其他應收款	20,219	一般交易條件 -
31	杭州裕中公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	20,724	一般交易條件 -
32	裕器(薩摩亞)公司	香港裕器公司	3	其他應收款	15,826	一般交易條件 -
33	杭州裕萬公司	裕器公司	3	應收票據及帳款淨額	10,255	一般交易條件 -
33	杭州裕萬公司	裕器公司	3	營業收入淨額	14,730	一般交易條件 -
34	裕器公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	174,489	一般交易條件 -
34	裕器公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	29,432	一般交易條件 -
34	裕器公司	杭州裕萬公司	3	應收票據及帳款淨額	201,952	一般交易條件 -
34	裕器公司	杭州裕萬公司	3	其他應收款	165,716	一般交易條件 -
34	裕器公司	本公司	2	營業收入淨額	998,007	一般交易條件 1%
34	裕器公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	154,307	一般交易條件 -
34	裕器公司	杭州裕萬公司	3	營業收入淨額	38,920	一般交易條件 -
35	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	應收票據及帳款淨額	11,588	一般交易條件 -
35	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	27,181	一般交易條件 -
36	裕璞公司	裕新公司	3	應收票據及帳款淨額	23,733	一般交易條件 -
36	裕璞公司	裕新公司	3	營業收入淨額	90,554	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	杭州華智公司	3	應收票據及帳款淨額	46,758	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	杭州華佑公司	3	應收票據及帳款淨額	50,652	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	安徽民通公司	3	應收票據及帳款淨額	53,383	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	安慶財通公司	3	應收票據及帳款淨額	47,485	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	蘇州裕順公司	3	營業收入淨額	224,032	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	珠海裕信公司	3	營業收入淨額	400,643	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	上海裕民公司	3	營業收入淨額	562,229	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	寧波裕昌公司	3	營業收入淨額	306,769	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	福建裕新公司	3	營業收入淨額	451,110	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	杭州華智公司	3	營業收入淨額	319,393	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
37	東風裕隆銷售公司	廣州元智公司	3	營業收入淨額	\$ 458,224	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	杭州華佑公司	3	營業收入淨額	331,403	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	深圳裕智公司	3	營業收入淨額	381,996	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	長沙裕麓公司	3	營業收入淨額	442,848	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	江門裕立公司	3	營業收入淨額	350,999	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	嘉興裕大公司	3	營業收入淨額	183,430	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	安徽民通公司	3	營業收入淨額	348,170	一般交易條件 -
37	東風裕隆銷售公司	安慶財通公司	3	營業收入淨額	210,671	一般交易條件 -
38	裕融公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	13,253	一般交易條件 -
38	裕融公司	裕新公司	3	應收票據及帳款淨額	10,221	一般交易條件 -
38	裕融公司	裕民公司	3	應收票據及帳款淨額	26,239	一般交易條件 -
38	裕融公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	15,105	一般交易條件 -
39	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	3	營業收入淨額	35,430	一般交易條件 -
40	裕融蘇州公司	裕國租賃公司	3	應收票據及帳款淨額	358,460	一般交易條件 -
40	裕融蘇州公司	裕國租賃公司	3	營業收入淨額	24,250	一般交易條件 -
41	青島元皇公司	廣州元都公司	3	營業收入淨額	25,855	一般交易條件 -
42	福州聯泓公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	13,941	一般交易條件 -
43	金策軟件公司	慶泰科技公司	3	其他應收款	51,305	一般交易條件 -
44	福建裕新公司	東風裕隆銷售公司	3	其他流動資產	60,847	一般交易條件 -
44	福建裕新公司	東風裕隆銷售公司	3	營業收入淨額	13,265	一般交易條件 -
45	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	128,843	一般交易條件 -
45	南京雨花公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	22,746	一般交易條件 -
46	廣州元都公司	青島元皇公司	3	其他應收款	126,367	一般交易條件 -
47	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	71,162	一般交易條件 -
47	南京漢虹公司	南京裕尚公司	3	其他應收款	75,666	一般交易條件 -
48	廣州元智公司	青島元皇公司	3	其他應收款	27,645	一般交易條件 -
49	南智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	12,136	一般交易條件 -
49	南智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	46,424	一般交易條件 -
49	南智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	76,676	一般交易條件 -
50	慶通公司	本公司	2	其他非流動資產	36,516	一般交易條件 -
51	科譽信息公司	盛慶公司	3	其他應收款	505,467	一般交易條件 -
52	穎西公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	47,295	一般交易條件 -
52	穎西公司	本公司	2	營業收入淨額	280,308	一般交易條件 -
52	穎西公司	杭州穎西公司	3	營業收入淨額	13,625	一般交易條件 -
53	美德軟件公司	盛慶公司	3	其他應收款	353,827	一般交易條件 -
53	美德軟件公司	慶泰科技公司	3	其他應收款	52,569	一般交易條件 -
54	蘇州風神公司	蘇州誠利公司	3	其他應收款	10,109	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
54	蘇州風神公司	蘇州風順公司	3	營業收入淨額	\$ 122,619	一般交易條件 -
54	蘇州風神公司	吳江連誠公司	3	營業收入淨額	44,285	一般交易條件 -
54	蘇州風神公司	蘇州誠隆公司	3	營業收入淨額	88,960	一般交易條件 -
54	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	3	營業收入淨額	16,173	一般交易條件 -
55	香港裕器公司	杭州裕萬公司	3	其他非流動資產	19,732	一般交易條件 -
56	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	營業收入淨額	99,236	一般交易條件 -
56	蘇州風順公司	吳江連誠公司	3	營業收入淨額	58,018	一般交易條件 -
56	蘇州風順公司	蘇州誠隆公司	3	營業收入淨額	92,220	一般交易條件 -
56	蘇州風順公司	蘇州誠邦公司	3	營業收入淨額	10,834	一般交易條件 -
57	格上公司	中菱公司	3	應收票據及帳款淨額	183,267	一般交易條件 -
57	格上公司	中菱公司	3	其他應收款	19,248	一般交易條件 -
57	格上公司	裕信公司	3	營業收入淨額	12,681	一般交易條件 -
57	格上公司	中菱公司	3	營業收入淨額	12,627	一般交易條件 -
57	格上公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	22,858	一般交易條件 -
58	蘇州誠宏公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	15,265	一般交易條件 -
59	桃智捷公司	裕融公司	3	其他流動資產	11,097	一般交易條件 -
59	桃智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	15,840	一般交易條件 -
59	桃智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	56,998	一般交易條件 -
59	桃智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	37,402	一般交易條件 -
60	蘇州誠品公司	太倉誠茂公司	3	其他應收款	30,328	一般交易條件 -
61	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	3	其他應收款	64,385	一般交易條件 -
61	珠海福特恩公司	深圳裕朋公司	3	營業收入淨額	14,357	一般交易條件 -
62	蘇州誠國公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	11,626	一般交易條件 -
63	益鼎科技公司	東泰公司	3	其他應收款	10,109	一般交易條件 -
64	蘇州誠隆公司	蘇州風神公司	3	其他應收款	55,601	一般交易條件 -
64	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	75,820	一般交易條件 -
64	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	3	其他應收款	20,219	一般交易條件 -
64	蘇州誠隆公司	蘇州風神公司	3	營業收入淨額	122,307	一般交易條件 -
64	蘇州誠隆公司	蘇州風順公司	3	營業收入淨額	114,916	一般交易條件 -
64	蘇州誠隆公司	蘇州誠邦公司	3	營業收入淨額	14,525	一般交易條件 -
65	納智捷公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	37,663	一般交易條件 -
65	納智捷公司	本公司	2	其他應收款	43,137	一般交易條件 -
65	納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	3	其他應收款	83,696	一般交易條件 -
65	納智捷公司	裕融公司	3	營業收入淨額	12,004,265	一般交易條件 10%
65	納智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	74,956	一般交易條件 -
65	納智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	132,553	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
65	納智捷公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	\$ 74,641	一般交易條件 -
65	納智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	56,884	一般交易條件 -
65	納智捷公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	44,017	一般交易條件 -
65	納智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	44,604	一般交易條件 -
65	納智捷公司	裕隆電能公司	3	營業收入淨額	11,467	一般交易條件 -
65	納智捷公司	東風裕隆銷售公司	3	營業收入淨額	73,895	一般交易條件 -
66	高特公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	100,335	一般交易條件 -
67	高智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	19,367	一般交易條件 -
67	高智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	70,124	一般交易條件 -
67	高智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	37,384	一般交易條件 -
68	深圳裕朋公司	珠海福特恩公司	3	營業收入淨額	31,301	一般交易條件 -
69	添旺公司	裕昌公司	3	應收票據及帳款淨額	15,060	一般交易條件 -
69	添旺公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	70,096	一般交易條件 -
70	盛慶公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	33,866	一般交易條件 -
70	盛慶公司	深圳裕朋公司	3	其他應收款	258,892	一般交易條件 -
70	盛慶公司	廣州元都公司	3	其他應收款	128,419	一般交易條件 -
70	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	237,011	一般交易條件 -
70	盛慶公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	128,534	一般交易條件 -
70	盛慶公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	213,104	一般交易條件 -
70	盛慶公司	東泰公司	3	其他應收款	12,950	一般交易條件 -
70	盛慶公司	上海裕興公司	3	其他應收款	75,820	一般交易條件 -
70	盛慶公司	珠海裕信公司	3	其他應收款	60,656	一般交易條件 -
70	盛慶公司	江門駿興公司	3	其他應收款	85,929	一般交易條件 -
70	盛慶公司	青島元皇公司	3	其他應收款	153,032	一般交易條件 -
70	盛慶公司	寧波裕昌公司	3	其他應收款	58,129	一般交易條件 -
70	盛慶公司	福建裕新公司	3	其他應收款	107,214	一般交易條件 -
70	盛慶公司	杭州華智公司	3	其他應收款	71,436	一般交易條件 -
70	盛慶公司	廣州元智公司	3	其他應收款	106,731	一般交易條件 -
70	盛慶公司	孝感裕豐公司	3	其他應收款	148,177	一般交易條件 -
70	盛慶公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	12,244	一般交易條件 -
70	盛慶公司	深圳裕智公司	3	其他應收款	12,637	一般交易條件 -
70	盛慶公司	長沙裕麓公司	3	其他應收款	75,820	一般交易條件 -
70	盛慶公司	江門裕立公司	3	其他應收款	50,399	一般交易條件 -
70	盛慶公司	安慶財通公司	3	其他應收款	56,612	一般交易條件 -
70	盛慶公司	安慶靈通公司	3	其他應收款	30,075	一般交易條件 -
70	盛慶公司	銅陵國通公司	3	其他應收款	10,109	一般交易條件 -
70	盛慶公司	滋博裕安公司	3	其他應收款	12,637	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形			佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額	交易條件	
71	祥碩公司	行冠公司	3	其他應收款	\$ 55,239	一般交易條件	-
71	祥碩公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	17,305	一般交易條件	-
72	裕元公司	本公司	2	存出保證金	41,770	一般交易條件	-

註：1. 母公司對子公司。
 2. 子公司對母公司。
 3. 子公司對子公司。

六、本公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響

本公司及關係企業未發生財務週轉困難情事，故不適用。

柒 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：

合併財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	104 年度	103 年度	差異	
				金額	%
流動資產		122,157,795	108,805,788	13,352,007	12.27%
非流動資產		89,844,295	94,036,899	(4,192,604)	(4.46)%
資產總額		212,002,090	202,842,687	9,159,403	4.52%
流動負債		118,623,293	112,688,582	5,934,711	5.27%
非流動負債		12,197,154	10,005,385	2,191,769	21.91%
負債總額		130,820,447	122,693,967	8,126,480	6.62%
股 本		15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積		6,650,489	6,561,260	89,229	1.36%
保留盈餘		46,911,456	44,979,810	1,931,646	4.29%
股東權益總額		81,181,643	80,148,720	1,032,923	1.29%
增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)					
1. 非流動負債增加主係因長期借款及長期應付款項增加所致。					
2. 其餘會計變動非屬重大。					

個體財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	104 年度	103 年度	差異	
				金額	%
流動資產		18,857,280	15,364,352	3,492,928	22.73%
非流動資產		61,773,724	64,099,603	(2,325,879)	(3.63)%
資產總額		80,631,004	79,463,955	1,167,049	1.47%
流動負債		4,345,927	4,564,125	(218,198)	(4.78)%
非流動負債		4,807,153	4,898,809	(91,656)	(1.87)%
負債總額		9,153,080	9,462,934	(309,854)	(3.27)%
股 本		15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積		6,650,489	6,561,260	89,229	1.36%
保留盈餘		46,911,456	44,979,810	1,931,646	4.29%
股東權益總額		71,477,924	70,001,021	1,476,903	2.11%
增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)					
1. 流動資產增加主要係透過損益按公允價值衡量之金融資產及無活絡市場之債務工具投資增加。					
2. 其餘會計變動非屬重大。					

二、財務績效分析

合併財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	104年度		103年度		增(減) 金 額	變動比例 (%)
		小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入			122,525,821		120,610,516	1,915,305	1.59%
營業成本			104,565,743		103,258,538	1,307,205	1.27%
營業毛利			17,960,078		17,351,978	608,100	3.50%
已(未)實現銷貨損益			1,088		744	344	46.24%
營業毛利淨額			17,961,166		17,352,722	608,444	3.51%
營業費用			17,681,210		16,944,352	736,858	4.35%
營業(損失)淨利			279,956		408,370	(128,414)	(31.45%)
營業外收入及支出			4,457,921		3,202,430	1,255,491	39.20%
其他收入		728,187		649,201		78,986	12.17%
其他利益及損失		(285,627)		(389,502)		103,875	(26.67%)
財務成本		(405,615)		(392,092)		(13,523)	3.45%
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額		4,124,231		3,079,895		1,044,336	33.91%
利息收入		296,745		254,928		41,817	16.40%
稅前淨利			4,737,877		3,610,800	1,127,077	31.21%
所得稅費用			818,585		801,394	17,191	2.15%
本期淨利			3,919,292		2,809,406	1,109,886	39.51%
其他綜合損益(淨額)			(907,689)		1,530,098	(2,437,787)	(159.32%)
不重分類至損益之項目：							
確定福利計畫之再衡量數		(149,053)		(111,731)		(37,322)	33.40%
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目		(95,968)		(8,777)		(87,191)	993.40%
後續可能重分類至損益之項目：							
國外營運機構財務報表換算之兌換差額		(94,632)		754,481		(849,113)	(112.54%)
備供出售金融資產未實現評價損益		(343,246)		(24,878)		(318,368)	1279.72%
現金流量避險		479		(1,125)		1,604	(142.58%)
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額		(225,269)		922,128		(1,147,397)	(124.43%)
本期綜合損益總額			3,011,603		4,339,504	(1,327,901)	(30.60%)

增減比例變動分析說明：

1. 已實現銷貨損益增加，主係 104 年底經銷商庫存較去年同期減少所致。
2. 營業淨利減少，主係納智捷認列車型減損損失所致。
3. 其他利益及損失由損失 389,502 仟元減少至損失 285,627 仟元，主要係處分投資損益獲利增加所致。
4. 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額增加，主要係權益法投資之公司認列政府補助款所致。
5. 確定福利計畫之再衡量數減少，主要係預計員工離職率及折現率降低所致。
6. 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額減少，主係匯率變動導致認列權益法被投資公司累計換算調整數份額下降所致。
7. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額減少，主係 104 年美元兌新台幣匯率升值，子公司美元借款造成不利影響所致。
8. 備供出售金融資產未實現評價損益減少，主係所持有之上市櫃股票市價下跌所致。
9. 現金流量避險增加，主要係因換匯換利合約有利所致。

個體財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	104 年度		103 年度		增(減) 金額	變動 比例 (%)
		小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入			38,826,117		40,722,041	(1,895,924)	(4.66%)
營業成本			35,846,356		37,772,285	(1,925,929)	(5.10%)
營業毛利			2,979,761		2,949,756	30,005	1.02%
已(未)實現銷貨損益			8,786		(2,320)	11,106	(478.71%)
營業毛利淨額			2,988,547		2,947,436	41,111	1.39%
營業費用			1,203,685		1,295,154	(91,469)	(7.06%)
營業(損失)淨利			1,784,862		1,652,282	132,580	8.02%
營業外收入及支出			1,730,638		597,587	1,133,051	189.60%
其他收入		52,250		52,235		15	0.03%
其他利益及損失		458,492		199,562		258,930	129.75%
財務成本		(1,536)		(3,508)		1,972	(56.21%)
採用權益法認列之關聯企業及合資 損益之份額		1,135,997		261,510		874,487	334.40%
利息收入		85,435		87,788		(2,353)	(2.68%)
稅前淨利			3,515,500		2,249,869	1,265,631	56.25%
所得稅費用			163,422		39,523	123,899	313.49%
本期淨利			3,352,078		2,210,346	1,141,732	51.65%
其他綜合損益(淨額)			(776,717)		1,355,561	(2,132,278)	(157.30%)
國外營運機構財務報表換算之兌換 差額		0		0		0	0.00%
備供出售金融資產未實現評價損益		(24,200)		13,490		(37,690)	(279.39%)
現金流量避險		0		0		0	0.00%
確定福利計畫精算		(110,940)		(76,170)		(34,770)	45.65%
採用權益法認列之關聯企業及合資 之其他綜合損益之份額		(641,577)		1,418,241		(2,059,818)	(145.24%)
本期綜合損益總額			2,575,361		3,565,907	(990,546)	(27.78%)

增減比例變動分析說明：

1. 已實現銷貨損益增加，主係 104 年底經銷商庫存較去年同期減少所致。
2. 其他利益及損失增加主要係認列出售大南汽車及欣欣客運股票利得。
3. 財務成本降低主要為利息費用降低，原因係 103 年協助裕隆日產公司額外備料所收取之保證金，針對該保證金認列利息費用，而 104 年無此影響數。
4. 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額增加主要係認列東風裕隆投資損益增加所致。
5. 備供出售金融資產未實現評價損益降低主要係因所持有之世紀民生股票股價降低所致。
6. 確定福利計畫精算下降主要係因預計員工離職率及折現率降低所致。
7. 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額減少，主係因匯率變動致使海外轉投資公司累計換算調整數份額下降所致。

三、現金流量分析

(一)最近二年度流動性分析

項 目	年 度	104 年度	103 年度	增(減)比例(%)
現金流量比率		(3.97)	(7.78)	48.97%
現金流量允當比率		6.70	5.70	17.54%
現金再投資比率		(6.38)	(10.63)	39.98%
增減比例變動分析說明： 主要係因 104 年度子公司大陸地區融資業務持續成長，其他營業收入增加，導致 104 年度營業活動淨現金流量較 103 年度增加，致使相關現金流動比率上升。				

註：表列資訊係以合併財報之資料進行編列。

(二)未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金 餘額①	預計全年來自營業活 動淨現金流量②	預計全年 現金流出量③	預計現金 剩餘數額 ①+②-③	預計現金不足額 之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
7,235,569	4,639,001	5,730,647	6,143,923	-	-
105 年度現金流量變動情形分析： 營業活動：流入 4,639,001 仟元，主要係預計 105 年度估計獲利加計折舊攤銷等。 投資活動：流出 4,315,037 仟元，主要係預計 105 年度購置固定資產及對外投資等。 融資活動：流出 1,415,610 仟元，主要係預計 105 年度支付現金股利等。 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

註：表列資訊係以個體財報之資料進行編列。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)最近年度重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計劃項目	實際或預期 之資金來源	實際或預期 完工日期	所需資金 總額	實際或預定資金運用情形						
				102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	107 年度	108 年度
機器及設備擴充	自有資金	108.12.31	\$653,203	\$55,890	\$126,451	\$19,570	\$112,823	\$112,823	\$112,823	\$112,823
生產設備	自有資金	108.12.31	\$1,390,252	\$212,359	\$166,015	\$159,278	\$213,150	\$213,150	\$213,150	\$213,150
環保設備	自有資金	108.12.31	\$29,040	\$1,050	\$3,360	\$3,230	\$5,350	\$5,350	\$5,350	\$5,350
資訊設備	自有資金	108.12.31	\$283,566	\$28,142	\$55,039	\$19,745	\$45,160	\$45,160	\$45,160	\$45,160
品保設備	自有資金	108.12.31	\$398,423	\$47,840	\$37,041	\$20,690	\$73,213	\$73,213	\$73,213	\$73,213
營繕工程	自有資金	108.12.31	\$17,847,849	\$80,730	\$1,127,415	\$217,864	\$4,105,460	\$4,105,460	\$4,105,460	\$4,105,460

(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益：

- 1.強化多品牌代工策略，並配合各品牌新車型量產導入，透過機器及設備之擴充，藉以提升各生產線之效率及品質，進而增加產品之市場競爭力。
- 2.依據各品牌新車型專案時程，更新及汰換老舊生產系統及設備，以達成各項產品之開發時程及品質目標。
- 3.配合政府「五期排污」環保政策，增加防治污染相關設備之使用，同時降低生產過程所消耗之能源。
- 4.因應系統整合並提高效率，投資資訊設備軟硬體，更新生產資訊系統、財務資訊系統、管理資訊系統，以增進財務及管理分析報表之精準度。
- 5.藉由更新品質檢驗設備，減少生產過程所產生之瑕疵，以確保整體生產流程之穩定性。
- 6.為提高本公司土地資源運用效率，並考量整體市容環境開發，除將建構住商綜合大樓外，另規劃興建公園綠地，美化整體環境，進一步創造經營綜效，帶動新店廠周邊地區之新消費生活圈。

五、104 年度轉投資政策及其獲利或虧損之主要原因與其改善計劃及未來一年投資計劃：

雖然政府祭出舊換新優惠，車商也頻推加碼促銷，但多數業者態度觀望，加上全球經濟情勢仍低迷，故 104 年度國內全年度整體汽車市場銷售狀況持平，總計國內總市場銷量為 42.07 萬輛，比起 103 年的 42.38 萬輛，微幅減少 0.7%。

104 年度本公司投資政策仍著重於自有技術與自有品牌之發展，除加入國際知名人士深耕研發技術外，亦於 104 年陸續推出 S5、U6、以及 M7 之改款車型，提供給消費者更多之選擇。電動車產業之投資佈局則隨著政府啟動之先導運行專案持續擴大參與範圍，並以此為出發點，於台灣各地設置電動車推廣教育中心，讓民眾更了解電動車所帶來節能減碳之環保效益；並與政府政策合作，建置電池交換站與充電站，使得電動車可更為普及化。在不動產開發方面，新店廠區土地開發案已啟動，目前正逐步展開開發案細部規劃與設計作業，同時著手進行開發案建照申請程序。國外轉投資部分，因應中國大陸汽車金融市場之需求，於 104 年成立大陸金融公司進軍大陸汽車金融市場並於 104 年底順利取得承作大陸汽車金融項目之開業審批，目前正在積極進行相關營業手續申請與開業準備，計畫於 105 年上半年完成所有開業準備，正式進入大陸汽車金融市場。自有品牌-納智捷除持續深耕台灣市場外，亦積極展開大陸經銷據點之佈建與拓展水平周邊事業，逐漸強化納智捷品牌於中國大陸之佈局與服務。菲律賓市場方面則配合日產汽車推動產銷分離，參股日產汽車所投資設立之品牌公司，並將原日產汽車菲律賓公司轉型為專業代工廠。至於俄羅斯市場因歐美制裁政策、國際油價下跌以及盧布貶值等因素導致市場需求不振，在整體經濟風險逐漸提高考量下，已於 104 年展開結束營業之規劃，並著手進行公司清算事宜。

104 年度本公司轉投資之納智捷及東風裕隆公司雖因部分車型銷售未達預期侵蝕部分投資收益，惟因俄羅斯市場所需提列之跌損已於 103 年分批提列，加上其他轉投資收益尚佳，故本年度轉投資之獲利情形相較去年仍呈現成長。

展望 105 年轉投資計劃，在國際知名人士加入研發團隊提升研發能力之縱深加持下，自有品牌-納智捷將持續推出更具質量之新車款與優化舊有車型改款以強化產品競爭力，提升銷量；電動車產業投資佈局仍將積極參與政府電動車先導運行專案，以強化智慧電動車價值並推廣低汙染的用車生活。在不動產開發方面，持續推動新店廠區土地開發案，完成開發案細部規劃及建照申請，逐步展開後續營建工作。至於國外轉投資部份，配合自有品牌-納智捷各車型改款，於中國大陸積極拓展市場，持續佈建大陸之經銷據點，拓展水平周邊事業，以強化納智捷品牌於中國大陸之佈局並提供客戶更全面之服務。最後，在兼顧開源與節流的原則下，期望持續創造獲利，以滿足股東之期待。

六、風險管理及評估

(一)風險管理之組織架構

本公司各項風險管理之執行與權責單位如下：

權責單位	執行內容
稽核室	依風險評估結果，將主要稽核項目列為年度稽核計畫，執行內部控制制度之查核，並將稽核結果據實揭露於稽核報告，除依規交付或通知各監察人外，並加以追蹤改善。
財企部	1. 綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管，管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務及各項人力資源管理業務，提供管理階層快速有效之營運管理資訊，藉由嚴謹控管與定時更新科技改變、產業趨勢、國內外重要政策與法令編修資訊，降低企業風險。 2. 督促各單位及子公司將營收獲利列入年度 KPI 並追蹤達成，以避免營運績效之風險。
安全衛生室	定期實施勞工作業環境檢測與監查、依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫，降低員工從業風險。
生管部	綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催，降低廠商供料不及之風險
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送，降低產線供料不及之風險。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動，並另針對協力商生產之汽車零組件進行品質管理，降低成車風險。

(二)104 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.利率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司透過監督銀行融資額度及使用狀況並確保借款合同條款之遵循，管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運，所產生之利率風險，係藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理。目前自有現金部位尚稱充裕，利率變化對損益影響有限，按 104 年度合併財務報告分析，若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 104 年度之稅前淨利將減少 264,314 仟元。

2.匯率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司材料成本受日圓及台幣雙重交叉匯率影響，對損益的影響並非固定，須考慮(1)外幣避險操作之正確與否(2)進口量的高低(3)庫存金額的大小(4)台幣的升貶值(5)其他因素等綜合影響。本公司已成立外匯避險操作小組，負責外匯避險操作，以降低匯率變動之風險。亦與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，以確保取得穩定而合理的材料供應價格。另為降低外匯需求及材料價格，每年亦訂有零件國產化採購目標。按 104 年度合併財務報告分析，若新台幣匯率升值幅度 1%時，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 104 年度之稅前淨利將增加 80,423 仟元。

3.通貨膨脹對公司損益之影響及因應措施：

依行政院主計處所公佈之資料，104 年全年平均消費者物價總指數為 103.65，較 103 年全年平均 103.97 下跌 0.31%。而 105 年 3 月消費者物價總指數自 104 年 12 月 103.7 上升為 104.46，上升 0.73%，1-3 月平均 104.23 較 104 年同期 102.45 上升 1.74%，通貨膨脹於 105 年呈現微幅上升情形，仍在可接受之範圍，故預估通貨膨脹對本公司之影響非屬重大。

(三)104 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1.從事高風險、高槓桿投資：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資。

2.從事資金貸與他人、背書保證：

依本公司「資金貸與他人作業程序」及「背書保證管理辦法」所訂之政策辦理。相關辦法已揭露於本公司官方網站。

3.從事衍生性商品交易：

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險，其處理程序均按「衍生性商品交易處理程序」所訂之政策辦理。衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。

(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素：

本公司致力於從製造業轉型升級成為製造服務業外，並將朝向多品牌代工經營，期望以新的業務模式及服務模式，創造新的獲利模式，為消費者提供更多的價值，同時為企業創造更大的利益。

(五)104 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司一直密切注意影響公司業務及營運的法令與政策，目前國內外重要政策及法律變動對公司財務業務並無重大影響。

(六)104 年度及截至年報刊印日止科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

現行科技改變及產業狀況，對本公司財務業務無重大影響。

(七)104 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司為強化公司治理，已設有獨立董事並成立薪資報酬委員會定期召開會議；此外，本公司亦配合主管機關之要求，即時公告揭露重大訊息，並持續關注社會責任議題，建構良好之企業形象。為有效掌控與媒體溝通品質及避免危機處理不當影響企業形象，本公司落實發言人機制。並針對客訴及股東建議，皆設有專人負責處理，以有效維護本公司信譽及形象。

(八)104 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險：

無此情事。

(九)104 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險：

目前現有設備產能尚足以供應市場需求，唯若未來有產能擴增需要時，將評估其效益及風險。

(十)104 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險：

本公司進貨來源主要來自日本日產公司與國內協力廠，由於雙方長期合作關係及簽有長期供應合約，因此本公司原料供貨正常且穩定，並無進貨集中之風險。

本公司銷貨除日產品牌外，自主品牌納智捷汽車已漸提高市場佔有率，本公司亦不斷地運用自身生產及製造上的專長與優勢，對國內市場為專業代工製造服務廠，依合約規定銷售予各品牌公司，對國外市場將持續拓展國際代工，擴增事業版圖，相信定能繼續創造營收。

(十一)104 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：

本公司董事、監察人及持股逾 10%之大股東並無股權大量移轉或更換情事，故對本公司無重大影響，持股變動情形請參閱本年報第參章「公司治理報告」項下「104 年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形」。

(十二)104 年度及截至年報刊印日止經營權之變動對公司之影響及風險：

本公司之經營權並未改變，故對本公司並無重大影響。

(十三)104 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訴訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的、金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

無此情事。

(十四)其他重要風險：

無。

七、其他重要事項：

本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指名之相關證照情形：

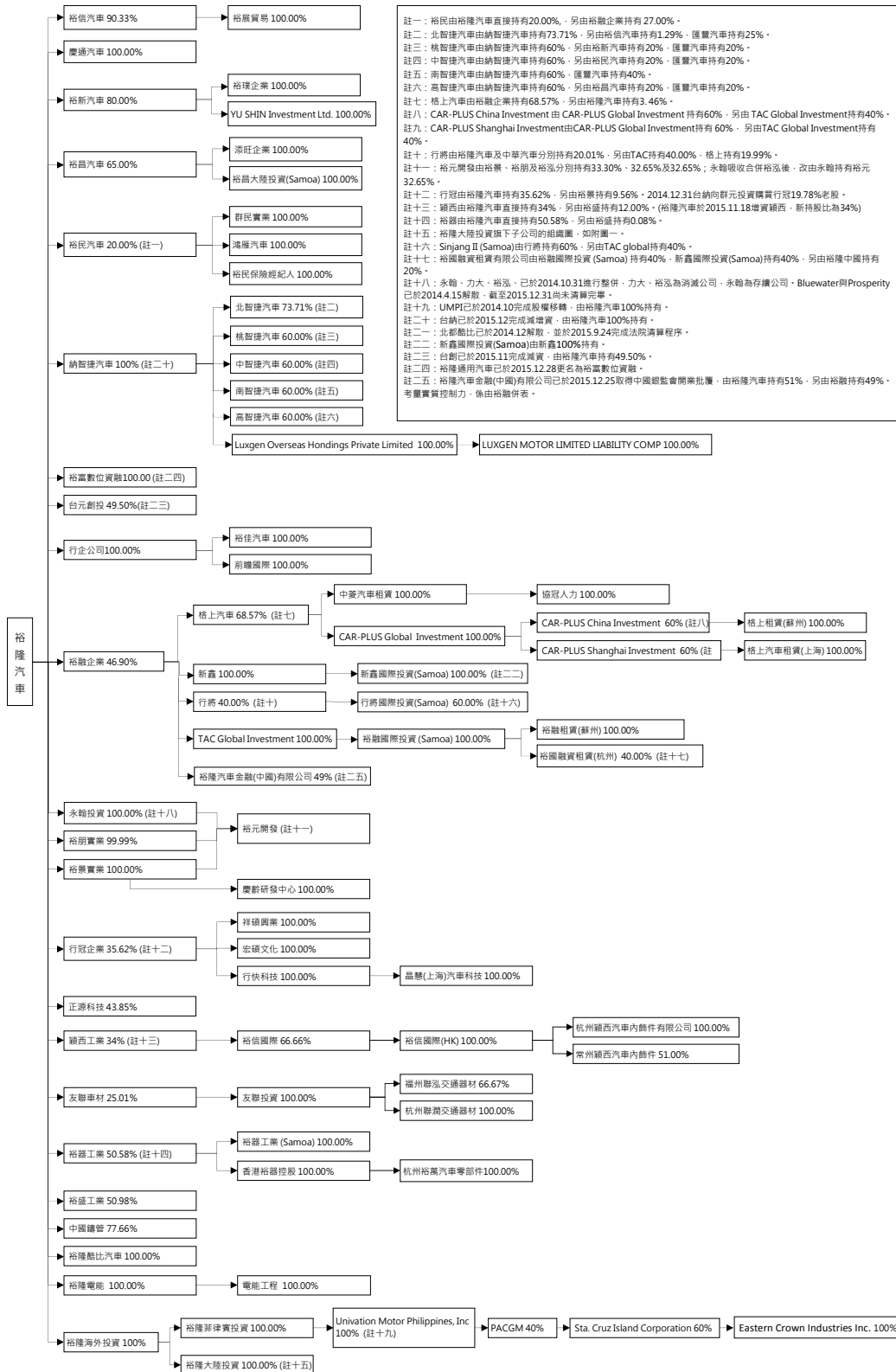
證照類別	部門	人數
102 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(102)專高會字第 000328 號)	財務企劃部	1
99 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(99)專高會字第 000381 號)	財務企劃部	1

捌 特別記載事項

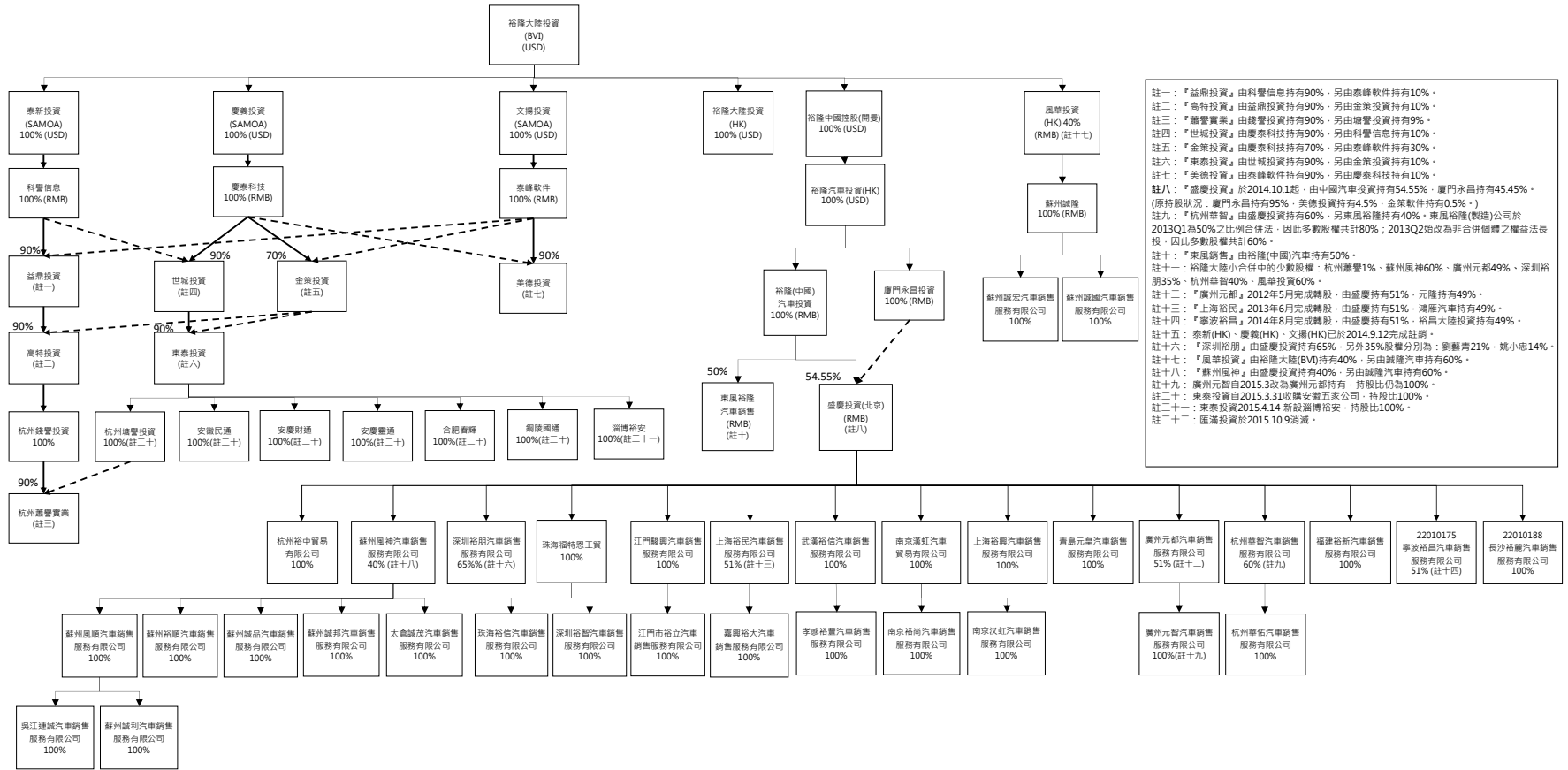
一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



附圖一：



2.各關係企業資料

截至 104.12.31 為止

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆汽車製造(股)公司	1	裕融企業股份有限公司	79.04.12	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓	2,672,883	各種汽車與相關產品之銷售業務等
裕融企業(股)公司	2	新鑫股份有限公司	76.11.19	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 14 樓	989,690	電器安裝、消防安全設備安裝及自動控制設備工程業等
	3	格上汽車租賃股份有限公司	67.11.13	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 11 樓	750,892	小客車、小貨車之租賃及汽車批發、零售業務等
	4	行將企業股份有限公司	89.08.09	新北市林口區三民路 136 號	428,240	中古車輛之銷售及仲介服務業務
	5	裕隆汽車金融(中國)有限公司	105.2.19	杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心 1301-1305 室	RMB 500,000 仟元	接受境內外股東定期存款,發行金融債券,同業拆借,汽車相關貸款業務
行將企業股份有限公司	6	行將國際投資(Samoa)有限公司	102.9.16	TMF Chambers P.O. Box3269. Apia. Samoa	USD 1,342 仟元	控股公司
新鑫股份有限公司	7	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	104.8.24	Portcullis Trustnet Chambers, P.o. Box 1225, Apia, Samoa	USD 12,000 仟元	控股公司
裕融企業(股)公司	8	TAC Global Investment (Samoa)Co., Ltd	95.11.01	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 50,537 仟元	控股公司
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	9	裕融國際投資(Samoa)有限公司	99.04.01	Portcullis TrustNet Chambers P.O. Box 1225 Apia, Samoa	USD 38,000 仟元	控股公司
裕融國際投資(Samoa)有限公司	10	裕國融資租賃有限公司	103.03.06	杭州市蕭山區臨江高新技術產業園區科技文化中心 124 房間	USD 30,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務
	11	裕融租賃(蘇州)有限公司	99.06.30	蘇州市工業園區東富路 8 號	USD 30,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務
格上汽車租賃股份有限公司	12	中菱汽車租賃股份有限公司	77.11.10	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓	85,000	小客車租賃、汽車批發及零售業務等
	13	CAR-PLUS Global Investment(Samoa) Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 12,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	14	CAR-PLUS China Investment(Samoa) Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
	15	Car-Plus Shanghai Investment(Samoa) co.,ltd	97.12.22	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	16	格上租賃(蘇州)有限公司	96.1.29	蘇州工業園區東富路 8 號	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co.,Ltd	17	格上汽車租賃(上海)有限公司	98.07.09	上海市浦東新區龍東大道 5179 號 1 幢三層 A 座	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
中菱汽車租賃股份有限公司	18	協冠人力服務股份有限公司	90.11.09	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 11 樓	10,000	企業經營管理顧問業務
裕隆汽車製造股份有限公司	19	裕景實業股份有限公司	81.04.20	新北市新店區中興路三段 3 號 2 樓	1,750,000	汽車及其材料及零件買賣進出口業務等
裕景實業股份有限公司	20	慶齡研發中心股份有限公司	92.12.29	臺北市中山區南京東路 2 段 150 號 7 樓	50,000	汽車產品設計等
	21	裕元開發建設股份有限公司	66.01.28	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 12 樓	1,211,000	委託營造廠商興建住宅出售及相關房屋租售之介紹等

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆汽車製造股份有限公司	22	裕朋實業股份有限公司	81.04.13	新北市新店區寶興里中興路3段3號2樓	657,300	裕隆職業籃球隊之管理及相關業務
	23	台元創業投資股份有限公司	86.06.19	新北市新店區寶興里中興路3段3號2樓	540,600	對被投資事業從事創業投資業務、對被投資事業提供企劃、諮詢、管理等
	24	行企股份有限公司	90.12.25	臺北市中山區南京東路2段150號7樓	870,000	廣告服務及企業經營管理顧問等
行企股份有限公司	25	裕佳汽車股份有限公司	88.08.25	臺北市大安區敦化南路2段2號8樓	50,100	汽車零售業、車輛零件零售業、汽車修理業等
	26	前瞻國際顧問股份有限公司	94.03.08	新北市新店區中興路3段3號2樓	10,000	管理顧問業務
裕隆汽車製造股份有限公司	27	永翰投資股份有限公司	83.09.12	新北市新店區中興路3段3號2樓	1,446,220	對各種生產事業及服務業之投資
裕隆汽車製造股份有限公司	28	裕盛工業股份有限公司	58.04.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑40-5號	288,000	汽車及其零件製造業等
	29	裕器工業股份有限公司	67.09.26	新竹縣湖口鄉新竹工業區文化路23號	194,670	汽車、機車零件之製造加工組配及銷售業務等
裕器工業股份有限公司	30	裕器工業(Samoa)股份有限公司	91.01.03	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. BOX 1225, Apia, Samoa.	USD 4,126 仟元	控股公司
	31	香港裕器控股股份有限公司	97.07.28	Flat B, 6/F., Teda Building, 87 Wing Lok Street, Sheung Wan, Hong Kong	USD 4,000 仟元	控股公司
香港裕器控股股份有限公司	32	杭州裕萬汽車零部件有限公司	99.02.02	杭州市蕭山區臨江工業園區臨隆支路	RMB 30,443 仟元	汽車零件設計、開發、製造、銷售、安裝及售後服務等
裕隆汽車製造股份有限公司	33	中國鑄管廠股份有限公司	43.03.17	臺北市大安區敦化南路2段2號10樓	32,000	鑄造及經營各種尺寸之鑄鐵管道及零件等
	34	裕信汽車股份有限公司	91.04.09	新北市新莊區思源路40之1號	360,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	35	裕新汽車股份有限公司	83.09.27	新竹市前溪里9鄰經國路1段2號	200,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕信汽車股份有限公司	36	裕展貿易股份有限公司	91.04.25	臺北市南京東路2段150號7樓	5,000	汽車批發零售業、汽機車零件批發
裕新汽車股份有限公司	37	裕璞企業股份有限公司	89.05.16	苗栗縣苗栗市文聖里3鄰國華路668號	10,000	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等
	38	YU SHIN Investment Ltd.	100.3.23	Portcullis TrustNet Chambers, P.O.Box 1225, Apia, Samoa	RMB 9,800 仟元	控股公司
裕隆汽車製造股份有限公司	39	裕昌汽車股份有限公司	79.05.16	高雄市鼓山區博愛二路361號	215,385	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕昌汽車股份有限公司	40	添旺股份有限公司	89.05.15	高雄市前鎮區一心一路356號	17,000	汽車批發零售業、汽機車零件批發
	41	裕昌大陸投資股份有限公司	100.3.2	Novasage Chambers, PO Box 3018, Level2, CCCS Building, Beach Road, Apia, Samoa	USD 1,564 仟元	控股公司
裕隆汽車製造股份有限公司	42	行冠企業股份有限公司	88.12.15	新北市新店區中興路3段3號2樓	286,700	汽、機車零件配備批發業、資訊軟體批發業等
行冠企業股份有限公司	43	行快科技股份有限公司	88.12.17	新北市新店區中興路3段3號2樓	130,000	汽、機車零件配備批發業、機器批發業等
	44	宏碩文化事業股份有限公司	88.02.01	新北市新店區中興路3段3號2樓	50,000	雜誌圖書出版
	45	祥碩興業股份有限公司	88.02.02	新北市新店區中興路3段3號2樓	100,000	汽機車零件配件零售批發及汽車拖吊
行快科技股份有限公司	46	晶慧(上海)汽車科技有限公司	97.03.03	上海市長寧區興義路8號2002A室	USD 1,675 仟元	汽車零配件及汽車檢修設備的進出口、批發、備金代理(拍賣除外)及其它相關配套服務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆汽車製造股份有限公司	47	裕隆海外投資股份有限公司	92.07.04	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 320,990 仟元	投資
裕隆海外投資股份有限公司	48	裕隆大陸投資股份有限公司	92.07.08	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 295,964 仟元	投資
	49	裕隆菲律賓投資股份有限公司	92.07.17	2/F., Cayside, Harbour Drive P.O. Box 30592 S.M.B George Town Grand Cayman Cayman Islands British West Indies	USD 35,741 仟元	投資
裕隆菲律賓投資股份有限公司	50	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	71.04.28	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP 881,383 仟元	汽車製造
UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	51	STA.CRUIZ ISLAND CORPORATION	80.09.23	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP 264,028 仟元	房屋租賃
裕隆大陸投資股份有限公司	52	泰新投資(Samoa)股份有限公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 19,600 仟元	投資
	53	文揚投資(Samoa)股份有限公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 16,100 仟元	投資
	54	慶義投資(Samoa)股份有限公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 15,850 仟元	投資
	55	裕隆大陸投資(香港)有限公司	97.02.13	Suite2303,23/F Great Eagle Centre,23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 210,600 仟元	投資
	56	風華投資(HK)有限公司	100.03.22	UNIT 706 HALESON BLDG1 JUBILEE ST, HK.	USD 7,000 仟元	控股公司
	57	裕隆中國控股股份有限公司	101.01.6	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands	USD 26,500 仟元	投資
風華投資(HK)有限公司	58	蘇州誠隆汽車服務有限公司	100.06.17	蘇州市相城區元和街道太陽路 2959 號	USD 7,000 仟元	一類汽車維修(乘用車)。作為東風汽車有限公司東風日產品牌汽車的品牌經銷商，從事上述品牌汽車的銷售及零部件銷售、汽車銷售的配套服務；二手車經銷；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；從事汽車零配件批發及進出口業務，汽車裝飾品、汽車清潔保養用品、汽車安全用品、車用工具和電器的零售（涉及行政許可的憑許可證經營；不涉及國營貿易管理商品，涉及配額、授權管理商品的，按國家有關規定辦理申請）。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
蘇州誠隆汽車服務有限公司	59	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	103.05.22	蘇州市吳中區甬直鎮甬直大道 149 號	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務（按許可證所列範圍和方式經營）。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
	60	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	103.05.22	蘇州市吳中區甬直鎮甬直大道 149 號	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務（按許可證所列專案和方式經營）。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
泰新投資股份有限公司	61	科譽(南京)信息科技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務辦公樓 413-39 室	USD 19,500 仟元	軟體及其相關產品的研發、生產，銷售自產產品；電腦硬體、汽車電子類產品及其車上導航系統產品研發、技術轉讓及相關服務。
文揚投資股份有限公司	62	泰峰(南京)軟件科技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務辦公樓 413-38 室	USD 14,850 仟元	軟體及其相關產品的研發、生產；銷售自產產品；汽車零部件及軟體產品批發、零售、分銷。
慶義投資股份有限公司	63	慶泰(南京)科技發展有限公司	94.09.28	南京市高新開發區商務辦公樓 413-37 室	USD 15,350 仟元	軟體及其相關產品的研發、生產，銷售自產產品；電腦硬體、汽車電子類產品及其車上導航系統產品研發、技術轉讓及相關服務。
科譽(南京)資訊科技有限公司	64	漳州開發區益鼎投資有限公司	94.12.09	漳州開發區鄉江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-4 室	RMB 55,200 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
泰峰(南京)軟件科技有限公司	65	漳州開發區美德投資有限公司	94.12.09	漳州開發區鄉江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-2 室	RMB 79,500 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
慶泰(南京)科技發展有限公司	66	漳州開發區世城投資有限公司	94.12.09	漳州開發區鄉江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-3 室	RMB 42,330 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
	67	漳州開發區金策投資有限公司	94.12.09	漳州開發區鄉江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-1 室	RMB 19,670 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
漳州開發區益鼎投資有限公司	68	高特(北京)投資有限公司	94.12.23	北京市海淀區中關村南大街 17 號 3 號樓 16 層 1602 室	RMB 58,000 仟元	投資管理、投資諮詢（仲介除外）、商務管理、市場調研、營銷策劃、公關策劃；技術諮詢（仲介除外）、技術服務。
高特(北京)投資有限公司	69	杭州錢譽投資有限公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路 428 號 507 室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢（證券、期貨除外）、市場調研；企業行銷策劃；公關策劃
杭州錢譽投資有限公司	70	杭州蕭譽實業投資有限公司	96.10.22	蕭山區北幹街道中譽現代城北區 310 號	RMB 10,000 仟元	實業投資及其它無須審批的一切合法項目
漳州開發區世城投資有限公司	71	東泰(北京)投資有限公司	94.12.23	北京市海淀區中關村南大街 17 號 3 號樓 16 層 1603 室	RMB 43,700 仟元	投資管理、投資諮詢（仲介除外）；商務管理、市場調研；行銷策劃、公關策劃

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
東泰(北京)投資有限公司	72	杭州塘譽投資有限公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路428號508室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢(證券、期貨除外)、企業管理諮詢、市場調研;企業行銷策劃;公關策劃
	73	安徽民通汽車銷售服務有限公司	100.07.01	安徽省合肥市經濟技術開發區合安路東	RMB 10,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售,汽車配件、潤滑油、機電產品銷售;汽車裝潢(不含汽車美容)。
	74	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	101.07.12	安徽省安慶市開發區集賢綜合大市場6號樓3號	RMB 5,000 仟元	東風納智捷品牌汽車銷售;汽車銷售(不含品牌汽車)及售後服務;汽車配件銷售(依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動)
	75	安慶市靈通汽質有限公司	86.04.02	安徽省安慶市集賢北路交叉口向南200米處	RMB 4,000 仟元	汽車(不含小轎車)及零配件、潤滑油銷售;二類機動維修(大中型貨車維修,限持有有效許可證的汽車修理廠經營)、維護保養;塑膠製品加工、製造;年畫、塑膠包裝袋批發、零售
	76	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	103.12.25	合肥市瑤海區汴河路以南瑤海工業區3幢	RMB 500 仟元	汽車及配件、潤滑油銷售服務。(依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動)
	77	銅陵國通汽質有限公司	99.08.27	安徽省銅陵市郊區橋南辦事處古聖社區居委會	RMB 5,000 仟元	東風雪鐵龍品牌汽車銷售,汽車配件、潤滑油、機電產品銷售,汽車裝潢,汽車配件代理服務,二手車經銷,二類機動車維修(小型車輛維修)。(依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動)
	78	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	104.04.14	山東省淄博市張店區山泉路95號	RMB 5,000 仟元	汽車、二手車、汽車配件、潤滑油、汽車裝具銷售;汽車美容;汽車修理與維護;會展服務;二手車鑒定評估;汽車租賃。(依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動)
裕隆中國控股股份有限公司	79	裕隆汽車投資(HK)有限公司	101.01.30	Suites 2302-6, 23/F Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 26,500 仟元	投資
裕隆汽車投資(HK)有限公司	80	裕隆(中國)汽車投資有限公司	101.09.26	中國浙江省杭州市蕭山區臨江工業園科技文化中心123房間	USD 26,500 仟元	投資
	81	廈門永昌投資諮詢有限公司	84.12.29	廈門市思明區廈禾路820號帝豪大廈2804室	USD 1,860 仟元	從事汽車、電子、紡織及其相關產業的投資諮詢服務和國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務業務
裕隆(中國)汽車投資有限公司	82	東風裕隆汽車銷售有限公司	102.03.25	杭州市蕭山區臨江工業園區新世紀大道2688號	RMB 50,000 仟元	商用車、九座及九座以上乘用車的銷售等業務
	83	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	94.12.23	北京市房山區房山科技工業園區100號	RMB 440,000 仟元	投資管理、投資諮詢(仲介除外);商務管理、市場調研;行銷策劃、公關策劃;技術諮詢(仲介除外)、技術服務;技術進出口。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	84	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	89.10.23	蘇州市吳中區郭巷東環南路1268號	RMB 48,000 仟元	銷售:東風日產品牌汽車、進口日產品牌汽車、汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品;二手車經銷;代理汽車上牌服務;汽車租賃。一類整車維修(小型客車);機動車輛保險兼業代理。(依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動)

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
蘇州風神汽車銷售服務有限公司	85	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	102.11.21	吳江經濟技術開發區江陵北路南側	RMB 10,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售；汽車及其汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除危險化學品）銷售；二手車置換；汽車租賃、汽車上牌手續代辦服務；二類汽車維修（乘用車）；汽車技術領域內的技術諮詢、技術服務。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
	86	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	102.07.18	蘇州市吳中區甬直鎮機場路南直段南側	RMB 40,000 仟元	銷售：東風日產品牌汽車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務（按許可證所列範圍和方式經營）。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
	87	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	98.11.12	蘇州市吳中區木瀆鎮楓瑞路 98 號	RMB 10,000 仟元	銷售：東風日產品牌汽車、納智捷品牌汽車，汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（不含危險品）；一類 整車維修（乘用車）；機動車輛保險兼業代理；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
	88	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	103.08.21	太倉市經濟開發區太平北路 111 號 7A 棟 102 號	RMB 10,000 仟元	經銷汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；汽車修理與維護。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
	89	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	91.11.07	蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 136 號	RMB 25,000 仟元	銷售：東風日產品牌汽車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金、交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；一類整車維修（小型轎車）；機動車輛保險兼業代理；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
蘇州風順汽車銷售服務有限公司	90	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	96.09.28	蘇州吳江市平望鎮莊田村	RMB 10,000 仟元	東風日產品牌汽車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、建築材料、化工產品（不含危險化學品）銷售；一類汽車維修（乘用車）；保險兼業代理（限許可證範圍）；二手車置換；機動車代理上牌服務；汽車租賃；汽車技術領域內的技術諮詢、技術服務。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
	91	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	100.08.17	蘇州市吳中區木瀆鎮楓瑞路 98 號	RMB 15,000 仟元	銷售：啓辰品牌汽車、摩托車及配件、汽車配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險化工產品；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	92	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	93.10.21	深圳市福田區北環大道 7028 號 A	RMB 12,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售、進口 NISSAN(日產)品牌汽車銷售；汽車配件的購銷；國內貿易（法律、行政法規、國務院決定規定在登記前須經批准的項目除外）；興辦實業（具體項目另行申報）；二手車交易；機動車輛保險；汽車租賃
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	93	廣州元都汽車銷售服務有限公司	95.10.16	廣州市天河區珠村禾鎌貝路 1 號	RMB 35,000 仟元	英菲尼迪品牌汽車零售；汽車零配件及裝飾件的批發和零售；代理機動車輛險、人身意外傷害保險業務；二類機動車維修；商品資訊諮詢。
	94	珠海福特恩工資有限公司	92.04.29	珠海市香洲區華宇路 123 號	RMB 5,000 仟元	東風品牌轎車、機動車零配件、鋼材、化工產品（不含化學危險品）、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理；機動車輛保險代理（許可證有效期至 2012 年 12 月 23 日）；商務服務（不含許可經營範圍）。
珠海福特恩工資有限公司	95	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	98.10.16	珠海市前山明華三路 2 號 1 樓 101 室	RMB 5,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售；機動車零配件、鋼材、化工產品（不含危險化學品及易制毒化學品）、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；商務服務（不含許可經營項目）；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理、維修救援（許可證有效期至 2016 年 5 月 6 日），代理機動車輛險（許可證有效期至 2013 年 6 月 16 日）。
	96	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	100.07.18	深圳市福田區北環大道 7028 號 B	RMB 10,000 仟元	汽車（含小轎車）、汽車配件的銷售及其它國內貿易（法律、行政法規、國務院決定規定在登記前須批准的項目除外）；興辦實業（具體專案另行申報）；二手車銷售；汽車租賃；資訊諮詢和代辦上牌；市場行銷策劃；自有房屋租賃；接受金融機構委託從事金融外包服務；經營進出口業務。（法律、行政法規、國務院決定禁止的專案除外，限制的專案須取得許可後方可經營）*機動車輛保險；二類汽車整車維修。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	97	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	96.09.12	湖北省武漢市礄口區工農路特 1 號	RMB 28,000 仟元	東風日產汽車品牌汽車銷售,進口日產品牌汽車銷售；汽車零部件,日用百貨的批發零售、諮詢及代理服務。舊機動車交易（不含舊機動車評估），汽車租賃，小型車輛維修（一類）；機動車輛保險代理。

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
武漢裕信汽車銷售服務有限公司	98	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	100.05.16	孝感市孝南經濟開發區仙女湖東路	RMB 16,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售；汽車零部件、日用百貨的批發及零售，舊機動車交易，一類（小型車輛維修），諮詢服務。（上述經營項目中國家法律法規規定需審批的，經審批後方可經營）
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	99	南京漢虹汽車貿易有限公司	92.09.27	南京市棲霞區燕子磯街道幕府東路 228 號	RMB 70,000 仟元	一類汽車維修（小型車輛）；東風日產汽車、進口日產品牌汽車銷售；汽車配件、潤滑油、五金交電銷售；二手車經紀；代理機動車輛保險；汽車信息諮詢服務；汽車租賃
南京漢虹汽車貿易有限公司	100	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	100.08.31	南京市浦口區泰山街道沿山東路 9-8 號	RMB 8,000 仟元	機動車一類維修（乘用車）；意外傷害保險；機動車輛保險；啓辰品牌汽車銷售、汽車零部件、日用百貨、五金交電銷售；經濟信息諮詢；汽車租賃。
	101	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	102.09.22	南京市雨花經濟開發區風華路 18 號 8 幢 410 室	RMB 30,000 仟元	汽車、日用百貨、五金交電銷售、社會經濟信息諮詢、汽車租賃服務、汽車零部件。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	102	杭州裕中貿易有限公司	96.09.25	杭州市拱墅區衢州街 69 號 105 室	RMB 10,000 仟元	汽車零配件及模具的批發、零售、設計；機械設備、電子產品的批發、零售、技術開發；貨物及技術進出口，其他無須報經審批的一切合法項目
	103	杭州華智汽車銷售服務有限公司	100.05.20	杭州市拱墅區沈半路 506 號 4 幢	RMB 20,000 仟元	納智捷品牌汽車的銷售（不含批發）；機動車維修；二類機動車維修（小型車輛維修）。汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、二手車（僅限商用車及九座以上乘用車）的銷售；汽車租賃。
杭州華智汽車銷售服務有限公司	104	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	100.09.05	杭州市蕭山區北幹街道風情大道 339 號	RMB 8,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售；銷售：九座及九座以上乘用車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、汽車事務代理服務；二手車經銷；汽車租賃。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	105	上海裕興汽車銷售服務有限公司	98.08.18	上海市浦東新區新場鎮滬南公路 7511 號	RMB 26,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售、商用車及九座以上乘用車、汽車相關零部件、日用百貨銷售、二類機動車維修、代理機動車保險、汽車租賃(除客運)。【依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動】
	106	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	96.04.09	江門市五邑路 119 號	RMB 20,000 仟元	銷售：廣州本田品牌汽車、進口本田品牌汽車、汽車零配件；維修：二類機動車（小型車輛維修）代理；機動車輛險；二手車銷售、仲介業務，代辦機動車年審、上牌、過戶手續。
江門市駿興汽車銷售服務有限公司	107	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	103.03.26	江門市江海區五邑路 119 號 1 幢	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車、汽車零配件；二手車銷售、二手車仲介服務；代辦機動車年審、上牌、過戶手續。

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	108	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	101.04.13	長沙高新區麓泉路與麓松路交匯處延農綜合大樓 14 樓 1468	RMB 20,000 仟元	二手車(不含國家法律、法規、國務院規定禁止和限制類)、納智捷品牌汽車、汽車零部件、日用品的銷售；汽車租賃服務(涉及行政許可的憑許可證經營)。
	109	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	100.5.30	寧波市江東區環成南路 885 號	RMB 20,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售,機動車輛保險、意外傷害保險代理。商用車及九座以上乘用車的銷售；汽車配件、摩托車配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品的批發、零售；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；商務信息諮詢服務。
	110	福建裕新汽車銷售服務有限公司	100.04.29	福建省閩侯縣青口投資區祥通路 3 號	RMB 20,000 仟元	納智捷品牌汽車、汽車零部件、車輛租賃、日用品的銷售；二手車買賣；汽車技術相關研究開發及諮詢服務；乘用車快修(三類汽車維修)(僅限分支機構經營)；一類汽車維修(乘用車維修),保險兼業代理業務(機動車輛保險)(保險兼業代理業務許可證有效期至 2018 年 2 月 8 日)(依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動)
	111	廣州元智汽車銷售服務有限公司	100.04.11	廣州市天河區珠村西橫路 2 號 1 樓	RMB 10,000 仟元	銷售：納智捷品牌汽車、汽車零配件；汽車技術服務諮詢；二類機動車維修。
	112	青島元皇汽車銷售服務有限公司	100.01.26	青島市城陽區青威路西側	RMB 30,000 仟元	機動車整車修理、總成修理、整車維護、小修、維修救援；專項修理(機動車維修經營許可證 有效期限以許可證為準)。英菲尼迪(INFINITI)品牌汽車銷售；銷售汽車配件；汽車技術諮詢服務。(依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動)。
	113	上海裕民汽車銷售服務有限公司	100.01.27	上海市普陀區真陳路 38 號 1 棟	RMB 38,000 仟元	經東風裕隆汽車有限公司授權,從事納智捷品牌汽車銷售；商用車及九座以上乘用車銷售；日用百貨、汽車零配件的批發、零售；二類機動車維修。【依法須經批准的項目,經相關部門批准後方可開展經營活動】
上海裕民汽車銷售服務有限公司	114	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	103.07.23	浙江省嘉興汽車商貿園元通汽車店 3 號展廳	RMB 12,000 仟元	一般經營項目：經東風裕隆汽車有限公司授權,從事納智捷汽車品牌銷售(不含批發)；商用車及九座以上乘用車銷售；日用百貨、汽車零配件的批發、零售；汽車資訊；代辦上牌服務。
裕隆汽車製造股份有限公司	115	穎西工業股份有限公司	62.12.28	桃園縣中壢市山東里山坪路 1 號	161,100	電腦及其周邊設備製造業、汽車及其零件製造業等
穎西工業股份有限公司	116	裕信國際投資(BVI)有限公司	91.07.02	P.O.BOX957, OFFSHORE INCORPORATIONS CENTRE, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS'	USD 3,347 仟元	控股公司
裕信國際投資(BVI)有限公司	117	裕信國際投資(香港)有限公司	97.04.28	1004 AXA Centre, 151 Gloucester Road, Wan Chai , Hong Kong	USD 12,391 仟元	控股公司

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕信國際投資(香港)有限公司	118	常州穎西汽車內飾件有限公司	84.12.15	常州市天寧區勞動東路 833 號	USD 1,400 仟元	生產中、高檔汽車工程塑料及塑膠合金等內飾件、材料，銷售自產產品
	119	杭州穎西汽車內飾件有限公司	99.01.13	中國浙江省蕭山區臨江工業區第二農墾場	USD 9,000 仟元	汽車內飾件的設計、開發、製造及銷售服務
裕隆汽車製造股份有限公司	120	正源科技股份有限公司	89.09.01	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 10 樓	190,000	資訊軟體服務業
	121	友聯車材製造股份有限公司	58.09.04	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-10 號	868,892	各種機動車輛彈簧及其製品之製造及銷售等
友聯車材股份有限公司	122	英屬維京群島友聯投資有限公司	87.06.25	P. O. Box 957, Offshore Incorporations Centre Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	USD 8,403 仟元	控股公司
英屬維京群島友聯投資股份有限公司	123	福州聯泓交通器材有限公司	84.12.19	福州市閩侯青口投資區(東南汽車城)	USD 13,980 仟元	生產及銷售汽車座椅等
	124	杭州聯潤交通器材有限公司	99.03.24	中國浙江省蕭山區臨江工業區第二農墾場	USD 15,000 仟元	生產及銷售汽車座椅等
裕隆汽車製造股份有限公司	125	納智捷汽車股份有限公司	97.05.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之 1	2,800,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
納智捷汽車股份有限公司	126	北智捷汽車股份有限公司	98.03.11	新北市新店區中興路 3 段 9 號 1 樓	185,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	127	桃智捷汽車股份有限公司	98.03.10	桃園市八德區中華路 256 號	105,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	128	中智捷汽車股份有限公司	98.03.10	臺中市西屯區市政路 3 號 1 樓	106,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	129	南智捷汽車股份有限公司	98.03.12	臺南市永康區中正南路 546 號	104,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	130	高智捷汽車股份有限公司	98.03.23	高雄市前鎮區一心一路 356 號 1 樓	71,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	131	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	101.04.09	150 Orchard Road #06-16 Orchard Plaza, Singapore	SGD 63,587 仟元	控股公司
Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	132	Luxgen Motor Limited Liability Company	102.02.19	143441 Moscow region, Krasnogorsky region, Putilkovo p/o, 69 km of MKAD, Office and public complex of JSC «GREENWOOD», building 23	RUB 1,788,008 仟元	汽車及零件銷售
裕隆汽車製造股份有限公司	133	裕富數位資融股份有限公司	92.12.30	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	99,000	消費性商品分期業務、汽車零件批發零售等
	134	慶通汽車股份有限公司	94.05.24	臺南市永康區中正南路 315 號	67,459	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	135	裕民汽車股份有限公司	89.01.07	台中市西屯區工業區 36 路 27 號	245,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕民汽車股份有限公司	136	群民實業股份有限公司	90.02.16	台中市西屯區福康路 89 號 1 樓	8,000	汽機車零件配備批發零售
	137	鴻雁汽車股份有限公司	99.12.15	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, SAMOA	143,560	控股公司
	138	裕民保險經紀人股份有限公司	102.12.11	臺中市西屯區成都路 279 號地下一樓之 10	3,000	財產保險經紀人
裕隆汽車製造股份有限公司	139	裕隆酷比汽車股份有限公司	98.09.25	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	300,000	汽車及其零件之製造業及模具製造批發業務等
	140	裕隆電能股份有限公司	99.06.15	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	300,000	電池批發及零售及汽機車零件配備批發及零售業務
裕隆電能股份有限公司	141	電能工程股份有限公司	101.05.10	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	2,000	電器承裝批發業及電池批發零售業等

3.推定為有控制從屬關係者其相同股東資料：無

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業（關係企業間所經營業務互有關連者，應說明其往來分工情形）：
詳如第 1 項及第 2 項所示。

5.各關係企業董事，監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形（截至 104.12.31 為止）

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
1	裕融企業股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮	125,656,568	46.90
		董事	蔡文榮		
		董事	陳昭文		
		董事	陳泰明		
		董事	姚振祥		
		董事(兼總經理)	許國興		
		董事	胡開昌		
		監察人	樂文實業股份有限公司 戚維功	3,254,427	1.21
		監察人	王大維		
		監察人	李振成		
		董事	劉俊杰	9,145,834	3.41
		董事	張 樑	0	-
2	新鑫股份有限公司	董事長	裕融企業股份有限公司 許國興	98,969,000	100.00
		董事(兼總經理)	陳忠裕		
		董事	莊文凱		
		監察人	廖淑華		
3	格上汽車租賃股份有限公司	董事長	裕融企業股份有限公司 許國興	51,491,530	68.57
		董事(兼總經理)	許季睦		
		董事	李昌益		
		董事	羅德潤		
		董事	張俊杰		
		監察人	睿億投資股份有限公司 陳志隆	5,614,148	7.48
		監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 王大維	2,594,926	3.46
4	行將企業股份有限公司	董事長	裕融企業股份有限公司 許國興	17,128,300	40.00
		董事(兼總經理)	洪舜彥		
		董事	格上汽車租賃股份有限公司 許季睦	8,559,000	19.99
		董事	裕隆汽車製造股份有限公司 李振成	8,567,950	20.01
		董事	中華汽車工業股份有限公司 錢經武	8,567,750	20.01
		監察人	裕隆經管企業股份有限公司 王大維	1,000	-
5	裕隆汽車金融(中國)有限公司	董事	裕隆汽車製造股份有限公司 陳金泉	RMB 255,000 仟元	51.00
		董事	徐世棟		
		董事	裕融企業股份有限公司 許國興	RMB 245,000 仟元	49.00
		董事	陳法科		
		監察人	林群盛		
		監察人	王大維		
6	行將國際投資(Samoa)有限公司	董事	行將企業股份有限公司 洪舜彥	USD 805 仟元*	60.00
		董事	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 537 仟元*	40.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
7	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	董事	新鑫股份有限公司 許國興	USD 12,000 仟元*	100.00
8	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	裕融企業股份有限公司 許國興	USD 50,537 仟元*	100.00
9	裕融國際投資(Samoa)有限公司	董事	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 38,000 仟元*	100.00
10	裕國融資租賃有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興 陳忠裕 吳新發 莊文凱 林科宇 林群盛	USD 12,000 仟元*	40.00
11	裕融租賃有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕融國際投資(Samoa)有限公司 許國興 劉福雄 陳法科 林群盛	USD 30,000 仟元*	100.00
12	中菱汽車租賃股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	格上汽車租賃股份有限公司 許季睦 陳俊 張光宏 趙新銘	8,500,000	100.00
13	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	格上汽車租賃股份有限公司 許季睦	USD 12,000 仟元*	100.00
14	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	董事	CAR-PLUS Global Investment 許季睦 TAC Global Investment	USD 6,000 仟元* USD 4,000 仟元*	60.00 40.00
15	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	CAR-PLUS Global Investment 許季睦 TAC Global Investment	USD 6,000 仟元* USD 4,000 仟元*	60.00 40.00
16	格上租賃(蘇州)有限公司	法定代表人	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd 許季睦	USD 10,000 仟元*	100.00
17	格上汽車租賃(上海)有限公司	法定代表人	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd 許季睦	USD 10,000 仟元*	100.00
18	協冠人力服務股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	中菱汽車租賃股份有限公司 許季睦 陳俊 趙新銘 張光宏	1,000,000	100.00
19	裕景實業股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮 姚振祥 羅文邑 王大維	175,000,000	100.00
20	慶齡研發中心股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕景實業股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠 蕭明輝	5,000,000	100.00

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)	
21	裕元開發建設股份有限公司	董事長	裕景實業股份有限公司 李振華	40,323,827	33.30	
		副董事長	裕朋實業股份有限公司 嚴凱泰	39,542,857	32.65	
			永翰投資股份有限公司 陳莉蓮	39,542,857	32.65	
		董事	台元紡織股份有限公司 顧大年	6,180	0.01	
		董事	泛德投資股份有限公司 陳國榮	6,180	0.01	
		董事	翔章投資股份有限公司 陳泰明	1,647,207	1.36	
		董事	樂文實業股份有限公司 高秀枝	6,180	0.01	
		董事	威泰投資股份有限公司 戚維功	18,532	0.02	
		監察人				
		22	裕朋實業股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司 陳莉蓮	65,721,236
董事	嚴凱泰					
董事	陳國榮					
董事	泛德投資股份有限公司 顏雪慧			1,461	-	
監察人						
23	台元創業投資股份有限公司	董事長	中華汽車工業股份有限公司 嚴凱泰	26,759,700	49.50	
		董事	陳昭文			
			台元紡織股份有限公司 戚維功	518,976	0.96	
		董事	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮	26,759,700	49.50	
		董事	姚振祥			
		監察人	永翰投資股份有限公司 陳泰明	10,812	0.02	
24	行企股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮	87,000,000	100.00	
		董事	姚振祥			
		董事	羅文邑			
		董事	王大維			
		監察人				
25	裕佳汽車股份有限公司	董事長	行企股份有限公司 陳昕	5,010,000	100.00	
		董事	簡清隆			
		董事	裘民輝			
		董事	羅文邑			
		監察人				
26	前瞻國際顧問股份有限公司	董事長	行企股份有限公司 陳國榮	1,000,000	100.00	
		董事	諸乾麟			
		董事	羅文邑			
		董事	王大維			
		監察人				
27	永翰投資股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司 嚴凱泰	144,622,000	100.00	
		董事(兼總經理)	陳國榮			
		董事	姚振祥			
		董事	鄭志明			
		監察人				
28	裕盛工業股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司 蔡文榮	14,680,250	50.97	
		董事	簡蒲津			
			王永源			
		董事	日本中央硝子株式會社 中井元	14,112,000	49.00	
		董事	金井哲男			
		董事	關口紀隆			
		監察人	宮內徹	0	-	
		監察人	鄭志明	1,000	-	

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
29	裕器工業股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司	9,846,057	50.58
			陳俊宏		
		董事	林燦煌	9,538,830	49.00
			陳清亞		
			陳茂順		
		董事	CALSONIC KANSEI 株式會社	1,000	-
			古川浩治		
中条徹					
監察人	裕隆經管企業股份有限公司	0	-		
	王永源				
	鄭志明				
30	裕器工業(Samoa)股份有限公司	董事	裕器工業股份有限公司	USD 4,126 仟元*	100.00
31	香港裕器控股股份有限公司	董事	裕器工業股份有限公司	USD 4,000 仟元*	100.00
		李勝迪	0	-	
32	杭州裕萬汽車零部件有限公司	董事	香港裕器控股股份有限公司	RMB 30,443 仟元*	100.00
		李勝迪	0	-	
33	中國鑄管廠股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司	24,850	77.66
			陳國榮		
		董事	姚振祥	430	1.34
			台文針織股份有限公司		
監察人	高秀枝	5,679	17.75		
	台元紡織股份有限公司				
34	裕信汽車股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司	32,519,000	90.33
			陳國榮		
			張俊杰		
		董事	蕭孟芬	3,480,000	9.67
			李振成		
		監察人	展信投資股份有限公司	1,000	-
蔡順期					
35	裕新汽車股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司	15,999,000	80.00
			陳國榮		
			李振成		
		董事	張俊杰	800,000	4.00
			蕭孟芬		
		監察人	王炅良	1,000	-
裕隆經管企業股份有限公司					
36	裕展貿易股份有限公司	董事長	裕信汽車股份有限公司	500,000	100.00
			陳國榮		
		董事	李振成	-	-
			蕭孟芬		
			王大維		
37	裕璞企業股份有限公司	董事長	裕新汽車股份有限公司	1,000,000	100.00
			王炅良		
		監察人	陳國榮	-	-
			劉文琮		
38	YU SHIN Investment Ltd.	董事長	裕新汽車股份有限公司	USD 1,554 仟元*	100.00
		王炅良			
39	裕昌汽車股份有限公司	董事長	郭耀欣	3,254,400	15.11
			郭昱宏		
			裕隆汽車製造股份有限公司		
		董事	張俊杰	1,335,200	6.20
			李振成		
		監察人	蕭孟芬	13,998,500	65.00
			裕隆經管企業股份有限公司		
			王大維		
監察人	裕隆經管企業股份有限公司	1,000	-		
	陳秋華				
			1,437,200	6.67	

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
40	添旺股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕昌汽車股份有限公司 郭耀欣 蕭孟芬 李振成 王大維	1,700,000	100.00
41	裕昌大陸投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕昌汽車股份有限公司 郭耀欣 許國興 蕭明輝	USD 1,564 仟元 USD 0.001 仟元	100.00
42	行冠企業股份有限公司	董事 董事長 董事 董事 董事 監察人	中華汽車工業股份有限公司 羅德潤 裕隆汽車製造股份有限公司 許國興 蔡順期 劉昭顯 張沼沂 裕景實業股份有限公司 王大維	7,074,057 10,212,515 2,742,014	24.67 35.62 9.56
43	行快科技股份有限公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 董事 董事 監察人	行冠企業股份有限公司 張沼沂 許國興 吳昌霖 吳碧峯 臧家英 李婉琴	13,000,000	100.00
44	宏碩文化事業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事(兼總經理) 監察人	行冠企業股份有限公司 張沼沂 許國興 吳昌霖 吳碧峯 臧家英 李婉琴	5,000,000	100.00
45	祥碩興業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事(兼總經理) 董事 監察人	行冠企業股份有限公司 張沼沂 吳昌霖 許國興 吳碧峯 廖文政 李婉琴	10,000,000	100.00
46	晶慧(上海)汽車科技有限公司	代表人	行快科技股份有限公司 林智信	USD 1,675 仟元*	100.00
47	裕隆海外投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕隆汽車製造股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	320,989,968	100.00
48	裕隆大陸投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕隆海外投資股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	295,964,001	100.00
49	裕隆菲律賓投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕隆海外投資股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	35,740,966	100.00
50	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	董事長 董事(兼 CEO) 董事 董事 董事	裕隆菲律賓投資股份有限公司 姚振祥 陳崇原 宋明峰 林義欽 吳振綺 EASTERN CROWNE INDUSTRIES, INC. STA. CRUZ ISLAND CORP.	4,365,527 1 1 1 1 1 350,000 6,198,296	39.99 3.21 56.79

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
51	STA.CRUZ ISLAND CORROPATION	董事 董事長 董事	裕隆菲律賓投資股份有限公司	749,371	14.04
			Pacific Gem Corporation	3,202,792	60.00
			Reynaldo Concepcion	1	-
		董事 董事	William C. Yu	1	-
			Eric Recalde	1	-
			UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	1,385,825	25.96
董事	Nedia O. Sagun	1	-		
董事	Teresita D. Hamor	1	-		
52	泰新投資(Samoa)股份有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 陳國榮	19,600,000	100.00
53	文揚投資(Samoa)股份有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 陳國榮	16,100,000	100.00
54	慶義投資(Samoa)股份有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 陳國榮	15,850,000	100.00
55	裕隆大陸投資(香港)有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 嚴凱泰	USD 210,600 仟元*	100.00
56	風華投資有限公司	董事	誠隆有限公司 王以偉	USD 2,100 仟元*	30.00
		董事	裕隆大陸投資(股)公司 蕭明輝	USD 2,800 仟元*	40.00
57	裕隆中國控股股份有限公司	董事長 董事 董事	裕隆大陸投資股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	26,500,000	100.00
58	蘇州誠隆汽車服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	風華投資 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	USD 7,000 仟元*	100.00
59	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100.00
60	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100.00
61	科譽(南京)信息科技有限公司	法定代表人 監事	泰新投資(Samoa)股份有限公司 陳國榮 蕭明輝	USD 19,500 仟元*	100.00
62	泰峰(南京)軟件科技有限公司	法定代表人	文揚投資(Samoa)股份有限公司 陳國榮	USD 14,850 仟元*	100.00
63	慶泰(南京)科技發展有限公司	法定代表人 監事	慶義投資(Samoa)股份有限公司 陳國榮 蕭明輝	USD 15,350 仟元*	100.00
64	漳州開發區益鼎投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	科譽(南京)信息科技有限公司	RMB 49,680 仟元*	90.00
			泰峰(南京)軟件科技有限公司 蕭明輝 喬永福	RMB 5,520 仟元*	10.00

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
65	漳州開發區美德投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	泰峰(南京)軟件科技有限公司 慶泰(南京)科技發展有限公司 蕭明輝 喬永福	RMB 71,550 仟元* RMB 7,950 仟元*	90.00 10.00
66	漳州開發區世城投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	慶泰(南京)科技發展有限公司 科譽(南京)信息科技有限公司 蕭明輝 喬永福	RMB 38,097 仟元* RMB 4,233 仟元*	90.00 10.00
67	漳州開發區金策投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	慶泰(南京)科技發展有限公司 泰峰(南京)軟件科技有限公司 蕭明輝 喬永福	RMB 13,769 仟元* RMB 5,901 仟元*	70.00 30.00
68	高特(北京)投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	漳州區開發區益鼎投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 翌 蕭明輝	RMB 52,200 仟元* RMB 5,800 仟元*	90.00 10.00
69	杭州錢譽投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	高特(北京)投資有限公司 劉 翌 陳亞明	RMB 10,000 仟元*	100.00
70	杭州蕭譽實業投資有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事 董事 監事	杭州塘譽投資有限公司 杭州錢譽投資有限公司 浙江中譽(控股)集團有限公司 劉繼武 文啓後 田文強 劉 來	RMB 900 仟元* RMB 9,000 仟元* RMB 100 仟元*	9.00 90.00 1.00
71	東泰(北京)投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	漳州區開發區世城投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 來 蕭明輝	RMB 39,330 仟元* RMB 4,370 仟元*	90.00 10.00
72	杭州塘譽投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	東泰(北京)投資有限公司 文奇才 陳 鳴	RMB 10,000 仟元*	100.00
73	安徽民通汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 蕭明輝 陳金泉 周 燕	RMB 10,000 仟元	100.00
74	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 蕭明輝 陳金泉 周 燕	RMB 5,000 仟元	100.00
75	安慶市靈通汽貿有限責任公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 蕭明輝 陳金泉 劉文慧	RMB 4,000 仟元	100.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
76	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	董事長 執行董事 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 陳金泉 劉來 邱瑞育 蕭明輝 周燕	RMB 500 仟元	100.00
77	銅陵國通汽貿有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 蕭明輝 陳金泉 劉文慧	RMB 5,000 仟元	100.00
78	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 蕭明輝 陳金泉 劉文慧	RMB 5,000 仟元	100.00
79	裕隆汽車投資(HK)有限公司	董事長 董事	裕隆中國控股股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮	USD 26,500 仟元*	100.00
80	裕隆(中國)汽車投資有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 陳國榮 吳新發 陳金泉 許國興 李俊忠 姚振祥 王永源 蕭明輝	USD 26,500 仟元*	100.00
81	廈門永昌投資諮詢有限公司	法定代表人 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 陳國榮 喬永福	USD 1,860 仟元*	100.00
82	東風裕隆汽車銷售有限公司	法定代表人	東風汽車公司 裕隆(中國)汽車投資有限公司 陳國榮	RMB 25,000 仟元* RMB 25,000 仟元*	50.00 50.00
83	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事 董事 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 廈門永昌投資諮詢有限公司 陳國榮 吳新發 陳金泉 蕭明輝	RMB240,000 仟元* RMB200,000 仟元*	54.55 45.45
84	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	董事 董事 董事 監事 董事長 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 吳明吉 蘇州誠豐商貿有限公司 王以偉 王以慶 趙明滄	RMB 19,200 仟元* RMB 28,800 仟元*	40.00 60.00
85	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100.00

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
86	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 40,000 仟元*	100.00
87	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100.00
88	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100.00
89	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 25,000 仟元*	100.00
90	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風順汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100.00
91	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風順汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 15,000 仟元*	100.00
92	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	姚小忠 劉丹寧 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富 吳新發 蔡錦昌 許利民 葉志新 林文盛	RMB 1,680 仟元* RMB 7,800 仟元*	14.00 65.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
93	廣州元都汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	YUAN LONG CO., LTD	RMB 17,150 仟元*	49.00
			盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 張振芳 陳金泉 許文賢 邱瑞育 許明榮 吳明吉 陳銘慶	RMB 17,850 仟元*	51.00
94	珠海福特恩工貿有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	RMB 5,000 仟元*	100.00
			吳新發 陳啓瑞 鄭榮富 林文盛		
95	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	珠海福特恩工貿有限公司	RMB 5,000 仟元*	100.00
			陳啓瑞 吳新發 鄭榮富 林文盛		
96	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	珠海福特恩工貿有限公司	RMB 10,000 仟元*	100.00
			陳啓瑞 吳新發 鄭榮富 林文盛		
97	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	RMB 28,000 仟元*	100.00
			代表人： 吳新發 鄭榮富 陳啓瑞 吳明吉		
98	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	RMB 16,000 仟元*	100.00
			代表人： 吳新發 鄭榮富 陳啓瑞 吳明吉		
99	南京漢虹汽車貿易有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	RMB 70,000 仟元*	100.00
			代表人： 吳新發 鄭榮富 陳啓瑞 林文盛		
100	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	南京漢虹汽車貿易有限公司	RMB 8,000 仟元*	100.00
			代表人： 陳啓瑞 吳新發 鄭榮富 林文盛		
101	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	南京漢虹汽車貿易有限公司	RMB 30,000 仟元*	100.00
			吳新發 翁永峻		
102	杭州裕中貿易有限公司	法定代表人 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	RMB 10,000 仟元*	100.00
			陳國榮 蕭明輝		
103	杭州華智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 監察人 董事 董事 董事 監事	東風裕隆汽車有限公司	RMB 8,000 仟元*	40.00
			代表人： 白清源 單志東 劉方成 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 許國興 顏丙丁 蔡錦昌 蕭明輝	RMB 12,000 仟元*	60.00
104	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	杭州華智汽車銷售服務有限公司	RMB 8,000 仟元*	100.00
			白清源 林文盛		

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
105	上海裕興汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 高金豐 蕭明輝	RMB 26,000 仟元*	100.00
106	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富 何春寶	RMB 20,000 仟元*	100.00
107	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	江門市駿興汽車銷售服務有限公司 鄭榮富 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100.00
108	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳啓瑞 吳新發 鄭榮富 吳明吉	RMB 20,000 仟元*	100.00
109	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 裕昌大陸投資股份有限公司 郭耀欣 許文賢 陳金泉 吳明吉	RMB 10,200 仟元* RMB 9,800 仟元*	51.00 49.00
110	福建裕新汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 許文賢 吳明吉	RMB 20,000 仟元*	100.00
111	廣州元智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	廣州元都汽車銷售服務有限公司 張振芳 陳金泉 許明榮 許文賢 邱瑞育 吳明吉 陳銘慶	RMB 10,000 仟元*	100.00
112	青島元皇汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 張振芳	RMB 30,000 仟元*	100.00
113	上海裕民汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 ANSER MOTORS INC. 高金豐 許文賢 陳金泉 林文盛	RMB 19,380 仟元* RMB 18,620 仟元*	51.00 49.00
114	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	上海裕民汽車銷售服務有限公司 高金豐 陳金泉 許文賢 林文盛	RMB 12,000 仟元	100.00
115	穎西工業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 陳俊宏 王永源 日商河西工業株式會社 渡邊邦幸 山道昇一 裕盛工業股份有限公司 吳東曜 三龍資產管理股份有限公司 陳中醫 常裕工業股份有限公司 陳佳慶 陳上揮 鄭立雄	547,725 537,775 193,200 85,460 194,029 3,319 0	34.00 33.38 11.99 5.30 12.04 0.21 -

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)		
116	裕信國際投資(BVI)有限公司	董事	穎西工業股份有限公司 今村齊	USD 2,230 仟元*	66.66		
		董事	馬來西亞 SL Investment Co., Ltd 鄭立雄	USD 557 仟元*	16.67		
		董事	SAMOA 方邦投資有限公司 郭立台	USD 557 仟元*	16.67		
117	裕信國際投資(香港)有限公司	董事	裕信國際投資(BVI)有限公司	USD 12,391 仟元*	100.00		
		董事	林金柱				
		董事	鄭立雄 郭立台				
118	常州穎西汽車內飾件有限公司	法定代表人	裕信國際投資(香港)有限公司	USD 714 仟元*	51.00		
			江蘇常編塑業有限公司	USD 462 仟元*	33.00		
			中汽對外經濟技術合作公司	USD 224 仟元*	16.00		
			芮品鋼				
119	杭州穎西汽車內飾件有限公司	董事 董事 董事 董事	裕信國際投資(香港)有限公司	USD 9,000 仟元*	100.00		
			陳中賢				
			郭立台				
			今村齊				
			王永源 林金柱				
120	正源科技股份有限公司	董事長(兼總經理)	裕隆汽車股份有限公司 戚維功	8,331,999	43.85		
		董事	諸乾麟	8,331,999	43.85		
		董事	陳耀勳				
		中華汽車工業股份有限公司					
		董事	黃得超	2,336,002	12.30		
		董事	黃振昌				
監察人	台元紡織股份有限公司 林義欽						
121	友聯車材製造股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司 姚振祥	21,728,516	25.01		
		董事	陳茂順				
		董事	林順益				
		董事	王永源				
		常務董事	信昌機械廠股份有限公司 奚志雄			17,377,154	20.00
		董事	奚志明			5,211,979	6.00
		常務董事	全興投資開發股份有限公司 李仲武			13,033,833	15.00
		董事	日本發條株式會社 青柳俊之			13,032,137	15.00
		監察人	中華汽車工業股份有限公司 吳志雄			8,688,921	10.00
		董事	Johnson Controls, K.K. 黃 堅			0	-
		監察人	田桂芬				
		122	英屬維京群島友聯投資有限公司			董事	友聯車材製造股份有限公司 楊登宏
董事	奚志雄						
123	福州聯泓交通器材有限公司	董事長	英屬維京群島友聯投資有限公司 姚振祥	USD 9,320 仟元*	66.67		
		董事	楊登宏				
		董事	奚志雄				
		董事	李仲武				
		董事	曾焜志				
		董事	青柳俊之				
		監察人	王永源				
		監察人	黃 堅				
		董事	難波沖壓工業株式會社 難波干賀子			USD 4,660 仟元*	33.33
		董事	難波順一				
董事	難波小卷						

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
124	杭州聯潤交通器材有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人	英屬維京群島友聯投資有限公司 姚振祥 楊登宏 青柳俊之 奚志雄 李仲武 黃堅 王永源 吳志雄	USD 15,000 仟元*	100.00
125	納智捷汽車股份有限公司	董事長 副董事長 董事 董事 董事(兼總經理) 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 姚振祥 李俊忠 胡開昌 鄭志明	280,000,000 0	100.00
126	北智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 裕信汽車股份有限公司 蕭孟芬 李文源 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 裕隆經管企業股份有限公司 林義欽	13,635,160 238,840 4,625,000 1000	73.70 1.29 25.00 0.01
127	桃智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 蕭孟芬 裕新汽車股份有限公司 王炆良 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 裕隆經管企業股份有限公司 林義欽	6,299,000 2,100,000 2,100,000 1000	59.99 20.00 20.00 0.01
128	中智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 蕭孟芬 裕民汽車股份有限公司 高金豐 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 裕隆經管企業股份有限公司 林義欽	6,359,000 2,120,000 2,120,000 1000	59.99 20.00 20.00 0.01
129	南智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 許國興 匯豐汽車股份有限公司 蔡奇峯 江展魁 蕭明輝	6,239,000 4,160,000 0	59.99 40.00 -
130	高智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 蕭孟芬 裕昌汽車股份有限公司 郭耀欣 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 裕隆經管企業股份有限公司 林義欽	4,259,000 1,420,000 1,420,000 1000	59.99 20.00 20.00 0.01

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
131	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	董事 董事 董事 董事 董事	納智捷汽車股份有限公司	SGD 63,587 仟元	100.00
			嚴凱泰	0	-
			曹中庸	0	-
			胡開昌	0	-
			陳國榮	0	-
			張學雷	0	-
132	Luxgen Motor Limited Liability Company	總經理	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	RUB 1,787,829 千元	99.99
			王偉明	RUB 179 千元	0.01
133	裕富數位資融股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司	9,900,001	100.00
			許國興		
			吳昌霖		
			陳青琪		
			王大維		
134	慶通汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司	6,745,947	100.00
			姚振祥		
			許國興		
			洪舜彥		
			王大維		
135	裕民汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 監察人	裕通企業股份有限公司	12,985,000	53.00
			高金豐		
			劉錫坤		
			賴國龍		
			許美璋		
			裕隆汽車製造股份有限公司	4,899,000	20.00
			李振成		
			蔡順期		
			蕭孟芬		
			裕融企業股份有限公司	6,615,000	27.00
			關源龍		
林群盛					
潘南城					
裕隆經管企業股份有限公司	1,000	-			
王大維					
廖淑華					
136	群民實業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕民汽車股份有限公司	800,000	100.00
			高金豐		
			劉錫坤		
			李振成		
			蕭孟芬		
			林群盛		
許美璋					
王大維					
137	鴻雁汽車股份有限公司	董事長	裕民汽車股份有限公司	143,560 仟元	100.00
			高金豐		
138	裕民保險經紀人股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕民汽車股份有限公司	300,000	100.00
			高金豐		
			蕭孟芬		
			李振成		
			劉錫坤		
			林群盛		
			王大維		
許美璋					
139	裕隆酷比汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司	30,000,000	100.00
			姚振祥		
			許國興		
			洪舜彥		
			王大維		

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
140	裕隆電能股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮 李俊忠 李宜運 姚振祥 吳新發 胡開昌 許國興 王大維	30,000,000	100.00
141	電能工程股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆電能股份有限公司 李宜運 林立人 方淑莉 盧煜燴	200,000	100.00

註：*係有限公司未發行股份，故以實際出資額列示。

6.關係企業營運概況

104.12.31

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣仟元

公司代號	公司名稱	實收 資本額	資產總值 (註2)	負債總值 (註2)	淨值 (註2)	營業收入 (註2)	營業利益 (註2)	本期損益 (註2)	每股 盈餘 (註1)
22010001	裕融企業股份有限公司	2,679,182	51,038,324	41,847,886	9,190,438	3,932,284	1,078,449	1,425,054	5.36
22010002	裕景實業股份有限公司	1,750,000	2,297,560	3,320	2,294,240	19,070	(2,575)	157,335	0.90
22010004	裕朋實業股份有限公司	657,300	917,555	19,447	898,108	52,649	(17,178)	10,063	0.15
22010005	永翰投資股份有限公司	1,446,220	1,727,968	37,398	1,690,570	1,012,771	126,795	124,610	0.59
22010008	裕盛工業股份有限公司	288,000	606,400	118,672	487,728	482,803	(7,923)	22,492	0.78
22010010	裕器工業股份有限公司	194,670	1,833,836	925,501	908,335	1,752,936	10,322	(10,313)	(0.53)
22010012	中國鑄管廠股份有限公司	32,000	96,529	30,907	65,622	0	(3,677)	(3,446)	(1.08)
22010014	裕昌汽車股份有限公司	215,385	1,398,809	1,177,532	221,277	5,413,488	(45,104)	36,909	1.71
22010017	裕新汽車股份有限公司	200,000	1,064,451	792,750	271,701	3,066,278	(48,718)	8,648	0.43
22010020	裕佳汽車股份有限公司	50,100	310,852	299,183	11,669	410,902	8,222	(15,449)	(3.08)
22010023	行冠企業股份有限公司	286,700	555,518	115,486	440,032	242,839	3,438	114,480	3.99
22010024	行快科技股份有限公司	130,000	412,664	183,995	228,669	719,251	12,580	41,339	3.18
22010026	台元創業投資股份有限公司	540,600	236,171	6,123	230,048	9,577	(42,425)	(42,425)	(0.78)
22010027	裕元開發建設股份有限公司	1,211,000	2,095,051	61,648	2,033,403	228,954	57,138	48,418	0.40
22010034	裕民汽車股份有限公司	245,000	881,002	552,830	328,172	3,737,037	(23,815)	36,684	1.61
22010035	添旺股份有限公司	17,000	45,664	16,144	29,520	120,601	10,252	8,727	5.13
22010036	裕璞企業股份有限公司	10,000	60,392	28,236	32,156	143,859	22,679	4,082	4.08
22010042	正源科技股份有限公司	190,000	68,828	15,806	53,022	65,075	439	764	0.04
22010047	STA. CRUZ ISLAND CORPORATION	189,308	404,681	1,437	403,244	9,719	6,991	4,895	0.92
22010051	廈門永昌投資諮詢有限公司	78,214	645,392	38,706	606,686	1,237	(1,108)	(44,530)	註1
22010053	行企股份有限公司	870,000	1,072,125	11,810	1,060,315	69,511	34,807	54,382	0.63
22010054	裕信汽車股份有限公司	360,000	1,088,473	1,034,884	53,589	4,921,461	(126,894)	20,020	0.56
22010055	穎西工業股份有限公司	161,100	1,423,949	352,788	1,071,161	416,787	44,204	229,276	142.00
22010056	裕展貿易股份有限公司	5,000	31,568	21,225	10,343	183,244	1,613	1,284	2.57
22010060	裕信國際投資(BVI)有限公司	109,865	1,592,767	13,786	1,578,981	375,568	374,457	359,920	註1
22010063	裕隆海外投資股份有限公司	10,536,496	5,598,399	452,492	5,145,907	0	(326,499)	(326,499)	(1.02)
22010067	裕隆大陸投資股份有限公司	9,715,018	6,830,670	1,247,837	5,582,833	0	(219,234)	(218,044)	(0.74)
22010068	裕隆菲律賓投資股份有限公司	1,173,197	5,534	399,290	(393,756)	0	(89,362)	(89,361)	(2.50)
22010070	友聯車材製造股份有限公司	868,892	3,540,891	1,037,980	2,502,911	2,396,707	64,304	241,221	2.78
22010073	新鑫股份有限公司	989,690	20,674	18,507	2,167	880	378	367	3.71
22010075	前瞻國際顧問股份有限公司	10,000	16,341	5,381	10,960	30,202	(1,077)	(1,363)	(1.36)
22010076	格上汽車租賃股份有限公司	750,892	15,538,449	13,718,954	1,819,495	6,140,296	348,627	360,766	4.80
22010077	群民實業股份有限公司	8,000	17,190	6,532	10,658	44,578	622	415	0.52
22010079	中菱汽車租賃股份有限公司	85,000	566,702	490,988	75,714	132,649	(15,165)	(14,828)	(1.74)
22010081	裕富數位資訊股份有限公司	99,000	108,496	2,500	105,996	29,748	158	370	0.04
22010082	慶齡研發中心股份有限公司	50,000	18,500	70	18,430	0	(128)	22	0.00
22010085	英屬維京群島友聯投資有限公司	289,287	2,130,043	25,782	2,104,261	0	(15,183)	159,742	註1
22010086	福州聯泓交通器材有限公司	525,503	1,614,941	764,544	850,397	1,546,862	92,689	85,222	註1
22010087	裕器工業(Samoa)股份有限公司	142,811	611,619	0	611,619	0	0	41,092	9.96
22010093	慶通汽車股份有限公司	67,459	94,006	16,778	77,228	152,151	5,016	6,445	0.96
22010097	泰新投資(Samoa)股份有限公司	643,370	771,476	0	771,476	(1,491)	(1,526)	(1,525)	(0.08)
22010098	文揚投資(Samoa)股份有限公司	528,483	610,621	0	610,621	0	11,206	14,521	0.90
22010099	慶義投資(Samoa)股份有限公司	520,276	555,004	0	555,004	(22,556)	(22,591)	(21,120)	(1.33)

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值(註2)	負債總值(註2)	淨值(註2)	營業收入(註2)	營業利益(註2)	本期損益(註2)	每股盈餘(註1)
22010100	科譽(南京)信息科技有限公司	778,918	769,019	493	768,526	(1,262)	(4,049)	(1,491)	註1
22010101	泰峰(南京)軟件科技有限公司	577,313	652,625	100,482	552,143	370	113	11,241	註1
22010102	慶泰(南京)科技發展有限公司	607,900	661,455	126,231	535,224	0	(28,434)	(22,556)	註1
22010104	協冠人力服務股份有限公司	10,000	20,325	3,580	16,745	46,783	2,115	1,806	1.81
22010105	漳州開發區益鼎投資有限公司	279,018	266,215	254	265,961	1,669	1,498	1,351	註1
22010106	漳州開發區美德投資有限公司	401,846	408,697	958	407,739	1,784	787	865	註1
22010107	漳州開發區世城投資有限公司	213,964	162,544	227	162,317	990	(24,823)	(24,781)	註1
22010108	漳州開發區金策投資有限公司	99,425	96,003	246	95,757	990	(1,902)	(1,813)	註1
22010109	高特(北京)投資有限公司	293,171	272,473	138	272,335	1,275	(1,444)	755	註1
22010111	東泰(北京)投資有限公司	220,889	190,935	33,579	157,356	302	(30,074)	(28,487)	註1
22010112	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	242,624	1,126,670	469,187	657,483	1,606,036	47,947	24,243	註1
22010113	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	126,367	609,337	418,755	190,582	1,261,120	34,236	14,996	註1
22010114	廣州元都汽車銷售服務有限公司	176,913	669,276	426,999	242,277	1,593,611	58,117	27,426	註1
22010115	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	60,656	293,270	325,448	(32,178)	815,940	9,469	(4,434)	註1
22010116	珠海福特恩工貿有限公司	25,273	562,169	468,849	93,320	2,077,611	(16,745)	1,688	註1
22010117	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	1,658,877	2,003,211	0	2,003,211	0	(128,702)	(128,702)	註1
22010118	CAR-PLUS China (Samoa) Investment Co., Ltd	328,250	604,529	0	604,529	0	0	43,775	註1
22010119	格上租賃(蘇州)有限公司	368,485	5,300,831	4,693,180	607,651	1,012,422	54,627	(28,560)	註1
22010121	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	393,900	562,489	0	562,489	0	0	50,021	註1
22010122	常州穎西汽車內飾件有限公司	58,857	211,234	39,795	171,439	149,760	27,661	24,598	註1
22010123	南京漢虹汽車貿易有限公司	353,827	819,603	546,816	272,787	1,077,199	(16,656)	(49,665)	註1
22010124	杭州裕中貿易有限公司	50,547	97,270	11,977	85,293	0	(2,520)	2,387	註1
22010125	杭州塘譽投資有限公司	50,547	54,874	503	54,371	1,623	4,744	3,540	註1
22010126	杭州錢譽投資有限公司	50,547	45,957	0	45,957	(105)	(225)	(222)	註1
22010127	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	141,531	322,326	411,981	(89,655)	2,036,236	14,745	382	註1
22010128	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	50,547	256,931	179,198	77,733	671,451	16,836	6,196	註1
22010129	杭州蕭譽實業投資有限公司	50,547	66,348	20,218	46,130	0	(117)	(117)	註1
22010130	宏碩文化事業股份有限公司	50,000	73,621	21,907	51,714	97,986	(1,187)	(760)	(0.15)
22010131	祥碩興業股份有限公司	100,000	300,442	104,778	195,664	526,995	72,161	63,132	6.31
22010138	裕隆大陸投資(香港)有限公司	6,912,945	5,026,137	322,820	4,703,317	830,708	774,087	770,100	註1
22010143	納智捷汽車股份有限公司	2,800,000	10,817,534	10,376,166	441,368	13,371,614	(2,377,510)	(2,678,166)	(13.27)
22010146	裕信國際投資(香港)有限公司	406,735	693,756	952	692,804	164,059	149,967	149,967	註1
22010147	北智捷汽車股份有限公司	185,000	613,846	516,632	97,214	5,555,178	(47,495)	(8,704)	(0.47)
22010148	桃智捷汽車股份有限公司	105,000	214,524	127,459	87,065	2,615,970	(6,585)	6,333	0.60
22010149	中智捷汽車股份有限公司	106,000	251,898	198,425	53,473	2,779,803	(22,440)	2,243	0.21
22010150	南智捷汽車股份有限公司	104,000	205,455	193,073	12,382	1,615,641	(34,535)	(21,937)	(2.11)
22010151	高智捷汽車股份有限公司	71,000	183,403	144,741	38,662	1,975,746	(15,770)	3,399	0.48
22010152	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) co., Ltd	328,250	330,498	0	330,498	0	0	8,262	註1
22010153	格上汽車租賃(上海)有限公司	318,162	913,615	579,817	333,798	177,323	11,914	6,614	註1
22010154	裕隆酷比汽車股份有限公司	300,000	39,555	11,495	28,060	14,216	1,528	1,572	0.05
22010155	上海裕興汽車銷售服務有限公司	131,421	81,804	131,631	(49,827)	405,180	(31,876)	(39,665)	註1
22010157	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	50,547	81,176	16,356	64,820	330,537	8,787	4,257	註1
22010158	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	101,093	237,442	186,452	50,990	990,400	12,094	12,542	註1
22010163	杭州穎西汽車內飾件有限公司	301,814	654,564	226,151	428,413	592,342	107,807	80,976	註1
22010164	裕隆電能股份有限公司	300,000	138,348	74,144	64,204	43,367	(68,749)	(65,997)	(2.20)
22010165	杭州裕萬汽車零部件有限公司	153,879	650,081	638,344	11,737	446,079	(62,403)	(89,442)	註1
22010166	香港裕器控股股份有限公司	131,300	32,136	36,140	(4,005)	0	(3,491)	(89,694)	(22.53)
22010167	裕融國際投資(Samoa)有限公司	1,378,650	1,618,174	0	1,618,174	0	0	(147,301)	註1
22010169	裕融租賃(蘇州)有限公司	969,729	7,849,760	6,448,783	1,400,977	84,345	3,043	(70,787)	註1
22010170	行將企業股份有限公司	428,240	670,913	196,783	474,130	236,406	21,089	18,820	0.44
22010174	杭州華智汽車銷售服務有限公司	101,093	177,854	246,803	(68,949)	404,418	1,760	(26,813)	註1
22010175	風華投資(HK)有限公司	223,207	229,006	0	229,006	(6,567)	(6,567)	(6,567)	註1
22010176	福建裕新汽車銷售服務有限公司	101,093	335,226	290,182	45,044	463,239	(11,539)	(17,453)	註1
22010177	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	40,437	168,348	245,584	(77,236)	416,254	(14,747)	(26,929)	註1
22010178	廣州元智汽車銷售服務有限公司	50,547	186,741	160,365	26,376	810,030	5,428	(2,543)	註1
22010179	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	80,875	318,389	277,544	40,845	992,290	1,936,573	300	註1
22010180	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	101,093	147,528	119,103	28,425	360,606	(6,259)	(8,634)	註1
22010181	上海裕民汽車銷售服務有限公司	192,077	275,431	155,214	120,217	664,593	(2,244)	(13,026)	註1
22010182	青島元皇汽車銷售服務有限公司	151,640	350,010	394,940	(44,930)	513,304	(32,949)	(48,468)	註1
22010183	蘇州誠隆汽車服務有限公司	223,207	651,196	422,190	229,006	699,602	15,617	(6,567)	註1
22010184	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	75,820	65,562	15,561	50,001	146,909	(1,791)	(2,829)	註1
22010185	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	50,547	179,395	148,352	31,043	546,622	32,080	26,405	註1
22010186	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	40,437	72,190	100,783	(28,593)	79,843	(17,357)	(22,211)	註1

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值(註2)	負債總值(註2)	淨值(註2)	營業收入(註2)	營業利益(註2)	本期損益(註2)	每股盈餘(註1)
22010187	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	1,478,398	233,407	86,234	147,173	1,987	485	(256,156)	(3.93)
22010188	裕隆中國控股股份有限公司	869,863	0	1,246,058	(1,246,058)	0	(935,119)	(935,119)	(35.29)
22010189	裕隆汽車投資(HK)有限公司	869,863	1,080,883	2,326,942	(1,246,059)	0	(935,787)	(935,119)	註1
22010190	裕隆(中國)汽車投資有限公司	844,499	2,174,794	3,967,425	(1,792,631)	186,037	(10,142)	(933,731)	註1
22010192	電能工程股份有限公司	2,000	1,557	162	1,395	0	(140)	(107)	(0.53)
22010194	長沙裕隆汽車銷售服務有限公司	101,093	173,135	84,631	88,504	489,238	8,229	5,952	註1
22010197	東風裕隆汽車銷售有限公司	252,733	5,249,235	7,586,457	(2,337,222)	36,131,592	(1,646,493)	(1,614,443)	註1
22010198	鴻雁汽車股份有限公司	143,560	128,804	0	128,804	0	(0)	(5,342)	(0.37)
22010199	YU SHIN Investment Ltd.	49,536	53,060	0	53,060	0	0	1,267	註1
22010200	裕昌大陸投資股份有限公司	49,536	14,970	0	14,970	0	0	(4,227)	(4.31)
22010204	LUXGEN MOTOR LIMITED LIABILITY COMPANY	808,180	8,071	1,997	6,074	10,218	(137,092)	(241,621)	註1
22010205	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	202,187	330,651	135,207	195,444	0	(4,874)	(4,874)	註1
22010206	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	50,547	137,612	102,949	34,663	294,420	(300)	(5,376)	註1
22010207	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	151,640	151,632	3	151,629	0	0	(4)	註1
22010208	裕民保險經紀人股份有限公司	3,000	4,219	681	3,538	3,695	160	99	0.33
22010209	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	50,547	127,931	72,611	55,320	385,807	8,985	8,511	註1
22010210	裕國融資租賃有限公司	310,553	796,949	505,072	291,877	15,928	(255)	(6,646)	註1
22010211	行將國際投資(Samoa)有限公司	44,051	28,590	0	28,590	0	(34)	(5,329)	註1
22010213	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	60,656	71,198	22,650	48,548	168,065	(3,178)	(3,719)	註1
22010214	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	50,547	70,743	21,682	49,061	0	(1,498)	(1,498)	註1
22010215	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	50,547	50,644	1,218	49,426	5,954	(1,131)	(1,134)	註1
22010216	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	50,547	93,592	44,544	49,048	0	(1,384)	(1,384)	註1
22010218	安徽民通汽車銷售服務有限公司	50,547	110,748	58,947	51,801	151,852	2,809	820	註1
22010219	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	25,273	148,479	147,024	1,455	55,247	(6,013)	(9,002)	註1
22010220	安慶市靈通汽貿有限責任公司	20,219	96,722	77,900	18,822	27,716	(187)	(839)	註1
22010221	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	2,527	52,518	50,294	2,224	19,918	110	94	註1
22010222	銅陵國通汽貿有限公司	25,273	53,232	62,658	(9,426)	43,420	(6,426)	(7,457)	註1
22010223	溧博裕安汽車銷售服務有限公司	25,273	38,903	22,579	16,324	30,066	(8,727)	(9,024)	註1
22010224	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	631,952	526,869	784,447	(257,578)	2,710	(24,354)	(26,474)	(5.61)
22010225	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	2,224,053	3,448,795	2,032,598	1,416,197	97,016	(63,689)	(96,104)	註1
22010226	晶慧(上海)汽車科技有限公司	57,012	68,435	21,406	47,029	68,750	(93)	(4,749)	註1
22010227	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	25,273	150,984	162,946	(11,962)	467,640	25,745	19,437	註1
22010228	杭州聯潤交通器材有限公司	493,533	1,223,972	931,297	292,675	1,371,469	18,777	(10,852)	註1
22010229	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	393,900	393,900	0	393,900	0	0	0	註1
22010230	裕隆汽車金融(中國)有限公司	2,527,333	2,527,333	0	2,527,333	0	0	0	註1

註1：係有限公司，故不適用。

註2：非強制要求採用 IFRS 編製財務報表者，其揭露資訊仍係採用依 GAAP 編製之財務資訊。

(二)關係企業合併財務報表

聲明書

本公司 104 年度(自 104 年 1 月 1 日至 104 年 12 月 31 日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際會計準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴凱泰



中 華 民 國 1 0 5 年 3 月 2 1 日

(三)關係報告書：不適用。

二、104 年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：

無此情事。

三、104 年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元；股：%
105.04.30 止

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數	取得金額	處分股數	處分金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數	截至年報刊印日金額	設定質權情形(註)	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
裕景	1,750,000	營業收入	100.00	93.7.28	-	-	-	-	-	11,838,461	336,212	-	-	-
裕朋	657,300	營業收入	99.99	93.7.28	-	-	-	-	-	121	4	-	-	-

註：其對公司財務績效及財務狀況之影響：無。

四、其他必要補充說明事項：

具行業特性之關鍵績效指標：

績效指標(KPI)		104 年
營業目標	提車台數(國產+進口)	58,712 台
品質目標	量產車缺點數 OK VES V1+V2	達成 108.5%
其他目標	降低二氧化碳排放量	降低 2.903%

本公司之營運能力及品質提升力實屬優良。

五、104 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項：

無此情事。



裕隆汽車製造股份有限公司

董事長 嚴凱泰





 **裕隆汽車製造股份有限公司**
苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1
TEL:(037)871-801