



裕隆汽車

一〇三年度年報

中華民國一〇四年四月三十日 刊印

本年報查詢網址/

證交所「公開資訊觀測站」：mops.twse.com.tw

本公司網站：www.yulon-motor.com.tw

上市股票代號：2201



2014
ANNUAL REPORT

一、本公司發言人姓名、職稱及聯絡電話：

發言人姓名：蕭明輝

職稱：副總經理

聯絡電話：(02)5590-9090 分機 1800

電子郵件信箱：charles.shiau@yulon-motor.com.tw

代理發言人：羅文邑

職稱：副理

聯絡電話：(037)871801 分機 2960

電子郵件信箱：wy.lo@yulon-motor.com.tw

二、總公司及工廠地址：

總公司設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

三義工廠設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

網址：http://www.yulon-motor.com.tw

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址及電話：

名稱：裕隆汽車製造股份有限公司 股務組

地址：台北市南京東路二段 150 號 7 樓（華聯大廈）

電話：(02)2515-6421~5

網址：http://www.yulon-motor.com.tw

四、最近年度簽證會計師姓名、事務所名稱、地址及電話：

民國一〇三年簽證會計師：郭俐雯、林文欽

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市民生東路三段 156 號 12 樓（宏泰世紀大樓）

電話：(02)2545-9988

網址：http://www.deloitte.com.tw

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱：無

六、本公司網址：http://www.yulon-motor.com.tw

目 錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介	
一、公司簡介.....	2
(一)設立日期.....	2
(二)公司沿革.....	2
(三)一〇三年度經營成果	6
(四)其他事項.....	6
參、公司治理報告	
一、組織系統.....	7
(一)組織系統圖.....	7
(二)主要部門所營業務	7
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	8
(一)董事及監察人資料	8
(二)法人股東之主要股東	14
(三)主要股東為法人者其主要股東	15
(四)董事及監察人具專業知識及獨立性之情形.....	17
(五)總經理、副總經理、協理及各部門主管資料	18
(六)103 年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金	20
(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性.....	25
三、公司治理運作情形	26
(一)董事會運作情形.....	26
(二)審計委員會運作情形	26
(三)監察人參與董事會運作情形.....	27
(四)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	27
(五)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形	31
(六)履行社會責任情形	32
(七)公司履行誠信經營情形及採行措施... ..	36
(八)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式	38
(九)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露	38
(十)内部控制制度執行狀況.....	39
1.内部控制聲明書.....	39
2.會計師内部控制制度專案審查報告.....	39
(十一)103 年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反内部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形	39
(十二)103 年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議.....	40
(十三)103 年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者	42
(十四)103 年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形	42
(十五)其他應揭露事項	42

四、會計師公費資訊.....	43
(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容.....	43
(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少，其減少之金額、比例及原因.....	43
(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上，審計公費減少金額、比例及原因.....	43
五、更換會計師資訊.....	44
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間.....	44
七、103 年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形.....	45
(一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形.....	45
(二)股權移轉資訊.....	45
(三)股權質押資訊.....	45
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊.....	46
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例.....	47
肆、募資情形	
一、資本及股份.....	48
(一)股本來源.....	48
(二)股東結構.....	49
(三)股權分散情形.....	49
(四)主要股東名單.....	49
(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料.....	50
(六)公司股利政策及執行狀況.....	50
(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響.....	51
(八)員工分紅及董事、監察人酬勞.....	51
(九)本公司買回庫藏股份情形.....	51
二、公司債辦理情形.....	52
三、特別股辦理情形.....	52
四、海外存託憑證辦理情形.....	52
五、員工認股權憑證辦理情形.....	52
六、限制員工權利新股及併購辦理情形或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	52
七、資金運用計劃執行情形.....	52
伍、營運概況	
一、業務內容.....	53
(一)業務範圍.....	53
(二)產業概況.....	54
(三)技術及研發概況.....	55
(四)長、短期業務發展計劃.....	55
二、市場及產銷概況.....	56
(一)市場分析.....	56

(二)主要產品之重要用途及產製過程	58
(三)主要原料之供應狀況	59
(四)最近二年度任一年度中曾占進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進 （銷）貨金額與比例，並說明其增減變動原因.....	59
(五)最近二年度生產量值	60
(六)最近二年度銷售量值	60
三、從業員工.....	61
四、環保支出資訊	61
(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額	61
(二)未來因應對策及可能之支出.....	61
(三)改善後之影響	62
(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策	62
五、勞資關係.....	62
(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形	62
(二)勞資糾紛.....	64
(三)員工溝通管道	65
(四)工作環境與員工人身安全保護措施.....	65
六、重要契約.....	66
七、訴訟或非訴訟事件	66
 陸、財務概況	
一、最近五年度簡明財務報告	67
(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則.....	67
(二)簡明資產負債表及損益表資料-我國財務會計準則.....	70
(三)最近五年簽證會計師姓名及查核意見	72
二、最近五年度重要財務比率分析	73
三、監察人查核報告書	80
四、最近年度財務報表	81
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表.....	135
六、本公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止發生財務週轉困難情事	232
 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項	
一、財務狀況.....	233
二、財務績效分析	234
三、現金流量分析	236
(一)最近二年度流動性分析.....	236
(二)未來一年現金流動性分析	236
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	237
(一)重大資本支出之運用情形及資金來源	237
(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益.....	237
五、103 年度轉投資政策及獲利或虧損主要原因與改善計畫及未來一年投資計畫	238
六、風險管理及評估.....	238
(一) 風險管理之組織架構.....	238
(二)103 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之 影響及未來因應措施	239

(三)103 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施	239
(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素	239
(五)103 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施.....	239
(六)103 年度科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施.....	239
(七)103 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施	240
(八)103 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險.....	240
(九)103 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險.....	240
(十)103 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險	240
(十一)103 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險	240
(十二)103 年度及截至年報刊印日止經營權之變動對公司之影響及風險	240
(十三)103 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訴訟事件.....	240
(十四)其他重要風險.....	240
七、其他重要事項	240
 捌、特別記載事項	
一、關係企業相關資料	241
(一)關係企業合併營業報告書	241
(二)關係企業合併財務報表.....	266
(三)關係報告書	267
二、103 年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形	267
三、103 年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形	267
四、其他必要補充說明事項	267
五、103 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項.....	267

壹 致股東報告書



各位股東女士、先生大家好：

感謝各位蒞臨裕隆汽車 104 年股東常會。

2014 年因經濟景氣復甦，匯率與油價等利多因素，台灣汽車市場全年銷售量突破 42 萬台，較 2013 年成長近 12%。2015 年在眾多新車款推出及換車潮持續發酵下，預估台灣車市應可維持同樣規模，大陸市場亦將穩定成長，裕隆集團各品牌今年在兩岸汽車銷售目標可望突破 28 萬輛（註：台灣目標 11.6 萬台、大陸 16.5 萬台）。

2014 年裕隆汽車自主品牌納智捷在兩岸的銷售有突破性的成長，在全新 U6 車款熱賣帶動下，納智捷品牌兩岸銷售合計達 69,000 台。今年，納智捷車款將持續優化油耗與客戶滿意度，提高整車品質不斷努力，預估今年兩岸納智捷品牌銷售可達 80,000 台以上；新上市的 NISSAN X-Trail 亦將共同推升裕隆的成長。

面對未來，裕隆仍有許多挑戰與機會，除了繼續厚植汽車事業的實力之外，房地產事業的開發在工七建案的推動下，期望各項計畫均能如期開展，以創造集團資源最大綜效。

在此，請各位股東繼續給予裕隆支持鼓勵與愛護，裕隆全體員工將持續努力並強化經營績效，以答謝各位股東，在此謹祝福各位股東身體健康，順心如意！

董事長 嚴凱泰



貳 公司簡介

一、公司簡介

(一) 設立日期：

中華民國四十二年九月十日。

(二) 公司沿革：

- 42 年 09 月：本公司由嚴創辦人慶齡先生創立，公司名稱為「裕隆機器製造股份有限公司」，資本額為新台幣二百萬元。
- 45 年 10 月：試造首輛吉普車成功，並於雙十節公開展覽。
- 46 年 04 月：自製吉普車舉行台北-高雄長途路試，並將車輛運送至曼谷參加國際商品展。
- 46 年 12 月：與日產自動車株式會社簽訂技術合作合約。
- 48 年 03 月：正式生產 YLN-101 五噸汽油大卡車底盤。
- 49 年 03 月：推出 YLN-701 1200C.C 青島小轎車，開我國生產小型汽車之先河。
- 49 年 09 月：正式更名為「裕隆汽車製造股份有限公司」。
- 51 年 04 月：與義大利依諾仙蒂 (Innocenti) 公司簽訂技術合作合約，生產蘭美達二輪機車。
- 53 年 10 月：先總統蔣公蒞廠視察。
- 53 年 10 月：擬定年產二萬輛汽車之擴廠計劃案。
- 57 年 12 月：鑄造工廠半自動化作業設備完工。
- 59 年 03 月：全國第一套大型電鍍設備及一貫生產作業線落成啓用。
- 61 年 12 月：本公司歷年累計生產汽車突破五萬輛。
- 62 年 03 月：新店沖壓工廠落成啓用。
- 62 年 11 月：新店工廠辦公大樓擴建開工。
- 65 年 08 月：本公司股票正式於證券交易所集中市場上市。
- 66 年 07 月：三義工廠建廠籌備處成立，展開建廠工作。
- 68 年 04 月：資訊中心成立，公司正式邁入電腦化。
- 70 年 05 月：三義工廠第一期工程竣工，開始正式生產。
- 70 年 08 月：於桃園龜山工業區成立工程中心，專責汽車設計開發工作。
- 72 年 05 月：速利小轎車外銷中東及加勒比海地區，開國產小轎車外銷之先河。
- 75 年 05 月：成立「吳舜文新聞獎助基金會」。
- 75 年 10 月：第一輛國人自行設計開發的新車—飛羚 101 正式上市。
- 77 年 04 月：建立新的產銷體系。
- 79 年 12 月：本公司 NEW SENTRA 轎車上市。
- 80 年 09 月：榮獲全國團結圈活動競賽團結組生產類金塔獎，及非生產類銀塔獎，為第一家取得團結圖示範組資格之民營企業。
- 80 年 12 月：本公司累計生產量突破一百萬輛。
- 81 年 07 月：首屆「裕隆環保季」與「裕隆藝文季」活動正式開鑼。
- 81 年 09 月：裕隆汽車全面更新企業識別系統 (CIS)。
- 81 年 09 月：本公司自行研發「精兵」新車上市。
- 82 年 06 月：本公司 March 正式上市。
- 83 年 07 月：本公司全車系掛上 NISSAN 品牌行銷。
- 84 年 11 月：實施廠辦集中。
- 85 年 02 月：本公司 CEFIRO 轎車正式上市。
- 85 年 11 月：本公司取得 ISO 9002 國際品質保證認證。
- 86 年 10 月：本公司 VERITA 正式上市。
- 86 年 10 月：舉辦第一屆木雕金質獎。
- 87 年 10 月：榮獲行政院頒發中華民國品質最高榮譽「國家品質獎」。

- 87 年 11 月：工程中心正式升格為裕隆亞洲技術中心(YATC)。
- 88 年 03 月：本公司取得國際標準 ISO 14001 環境管理系統認證。
- 88 年 02 月：發展「汽車水平週邊事業」，提供消費者行的全方位服務。
- 88 年 03 月：榮獲行政院環保署評鑑為「污染防治績優廠商」。
- 88 年 10 月：投資菲律賓廠(NMPI)，正式進軍東南亞市場。
- 88 年 11 月：本公司取得 ISO 9001 認證通過。
- 88 年 11 月：推出商用車「勁勇」，樹立商用車新基準。
- 88 年 12 月：榮獲第二屆國家公益獎。
- 89 年 05 月：與大陸東風汽車簽訂合資合同，進軍大陸市場。
- 89 年 06 月：本公司全新 e 智慧房車 SENTRA 180 正式上市。
- 89 年 11 月：榮獲經濟部頒發「工業精銳獎」。
- 89 年 11 月：取得法國雷諾汽車台灣代理權。
- 90 年 07 月：PDM 系統正式上線，為國內第一家開發「國際化研發整合系統」的汽車廠。
- 90 年 09 月：本公司第一部休旅車 QRV 正式上市。
- 90 年 10 月：獲經濟部頒發「全國工業減廢績優工廠」。
- 90 年 11 月：獲經濟部頒發「2001 年節能績優廠商」。
- 91 年 05 月：榮獲財團法人中華民國公共關係基金會頒發「2002 年傑出公關獎」之「最佳社區關係獎」。
- 91 年 05 月：推出 TOBE 五大承諾保證，為汽車銷售開啓另一項嶄新服務。
- 91 年 09 月：獲經濟部工業局核准設立企業營運總部。
- 91 年 10 月：三義工廠榮獲日本 JIPM 協會頒發 TPM 優秀賞殊榮。
- 91 年 10 月：榮獲日產第六屆 NISTEC 亞洲盃及世界盃技能競賽冠軍。
- 91 年 10 月：本公司 CEFIRO 榮獲 J.D.POWER 亞太分公司頒發國產中型房車「最佳新車品質」(IQS)及「最佳新車魅力」(APPEAL)第一名。
- 91 年 10 月：榮獲天下雜誌 2002 年標竿企業聲望調查汽車業第二名，其中創新能力與科技運用能力為同業第一名。
- 91 年 11 月：獲經濟部工業局頒發「中華民國汽車外銷績優廠商」，其中對日輸出金額及輸出比率為國內汽車廠第一名。
- 91 年 11 月：榮獲經濟部工業局頒發「污染防治設施操作維護績優工廠獎」。
- 91 年 11 月：榮獲行政院環保署頒發第十一屆「中華民國企業環保獎」。
- 91 年 12 月：榮獲台灣產業科技協會頒發第一屆「金根獎 — 根留台灣、全球佈局」企業楷模獎。
- 91 年 12 月：推出本公司第一輛運動休旅車 X-TRAIL。
- 92 年 08 月：裕隆汽車獨家贊助製作林旺標本。
- 92 年 10 月：裕隆汽車歡度 50 歲生日。
- 92 年 10 月：裕隆分割重組成裕隆汽車及裕隆日產二家公司。
- 92 年 11 月：與 IBM 公司結為策略夥伴，共同開發新一代 TOBE 服務系統。
- 92 年 11 月：獲第二屆天下雜誌「卓越服務獎」創新服務價值深受肯定。
- 92 年 12 月：「行遍天下 Auto Mall」舉行動土開工大典。
- 93 年 09 月：首次發行無擔保轉換公司債發行總面額 55 億元。
- 93 年 10 月：榮獲天下雜誌 2004 年標竿企業運輸工具業第一。
- 93 年 11 月：榮獲文建會第七屆文馨獎金獎。
- 94 年 01 月：裕隆與通用汽車正式簽署合資公司合約。
- 94 年 05 月：行遍天下 Auto Mall 盛大開幕，結合圓頂廣場、圓頂劇場，提供市民豐富的城市生活。
- 94 年 07 月：與通用汽車合資成立「裕隆通用汽車股份有限公司」，經營 BUICK、CADILLAC 及 OPEL 品牌之新車及服務零件銷售。
- 94 年 07 月：投資成立裕隆通用經銷商：大通汽車、志通汽車、中通汽車、慶通汽車及盈通汽車，擴展及掌握 GM 品牌業務通路。
- 94 年 09 月：泛用型 TOBE 行動服務系統上市。

94 年 10 月：榮獲「第十三屆經濟部產業科技發展獎—卓越創新成就獎」。

94 年 10 月：三義工廠之壓造工場取得 ISO TS/16949 認證。

94 年 11 月：舉辦「第九屆裕隆木雕金質獎」及「國際木雕嘉年華」活動。

94 年 12 月：榮獲經濟部商業司第一屆「中華民國綠色會計獎」。

94 年 12 月：參與投資成立「華創車電技術中心股份有限公司」，進行各項創新車用電子模組之研發。

95 年 07 月：榮獲文建會第八屆文馨獎金獎。

95 年 08 月：Renault Modus 1.6 新車上市。

95 年 09 月：舉辦「第十屆裕隆木雕金質獎」。

95 年 11 月：Megane 1.6/2.0 五門改款上市。

95 年 12 月：三義工廠獲日本 JIPM 協會「TPM 特別賞」殊榮，生產管理水準獲世界級肯定。

95 年 12 月：獨家贊助拍攝紀錄片「禮物」 傳播木雕藝術之美。

95 年 12 月：於新店 B 廠區舉行「公共設施動土大典」，正式啟動開發「大台北南區新核心計畫」。

95 年 12 月：完成與北京交科院合組中交科信科技有限公司之合作意向書簽訂，將發展未來差異化服務。

95 年 12 月：「建構汽車產業國際物流 Hub」專案獲經濟部商業司科專補助共 1,400 萬元。

96 年 03 月：行政院環保署頒發「第一屆清淨家園、全民運動獎」，裕隆汽車為汽車產業唯一獲獎代表。

96 年 03 月：裕隆汽車生產管理水準獲世界級肯定，日本 JIPM 頒發「TPM 特別賞」。

96 年 08 月：「2007 裕隆木雕創新獎系列展」桃園國際機場開展。

96 年 09 月：榮獲經濟部技術處 產業創新成果表揚。

96 年 10 月：NISSAN LIVINA 1.8/1.6 新車上市。

96 年 11 月：NISSAN CABSTAR 正式上市。

96 年 11 月：榮獲教育部 96 年度社教公益獎。

96 年 11 月：裕隆日產設計中心開幕啓用典禮。

97 年 02 月：為擴大及實現土地開發利益，出售新店廠區 2525 坪予宏達電。

97 年 03 月：NISSAN TIIDA 榮獲環保署評選為 2008 年度環保車。

97 年 03 月：OPEL ASTRA Sri 新車上市。

97 年 04 月：榮獲「第四屆遠見雜誌企業社會責任獎」傳產組首獎。

97 年 05 月：成立納智捷股份有限公司，發展自有品牌。

97 年 06 月：雷諾 MEGANE dci 車系上市。

97 年 07 月：榮獲經濟部能源局「節約能源績優獎」優等獎。

97 年 09 月：以「建構汽車產業國際物流 HUB」專案，榮獲經濟部產業科技發展獎「創新成果表揚—製程/流程創新類」。

97 年 09 月：發行 2008 裕隆汽車永續報告書。

97 年 11 月：連續三年榮獲行政院文建會「文馨獎」金獎殊榮。

97 年 11 月：雷諾 GRAND SCENIC 柴油休旅車新車上市。

97 年 12 月：榮獲行政院體委會「97 年企業贊助體育團體或運動選手表揚」。

98 年 01 月：NISSAN 榮獲管理雜誌評選為「2009 年消費者心目中理想品牌-國產車第一名」。

98 年 02 月：NISSAN TIIDA 獲環保署評選「2009 年度環保車」。

98 年 03 月：榮獲「第五屆遠見雜誌企業社會責任獎」傳產與製造組首獎。

98 年 08 月：納智捷汽車公司發表首款 LUXGEN 7 MPV 七人座休旅車。

98 年 09 月：設立裕隆酷比公司，行銷自創品牌汽車-tobe。

98 年 10 月：NISSAN TIIDA / LIVINA「2010 年式進化上市」。

98 年 11 月：發行 2009 年裕隆汽車企業責任報告書。

98 年 11 月：NISSAN BLUEBIRD「2010 年式進化上市」。

98 年 11 月：NISSAN ROGUE 獲得 2009 車訊風雲獎年度最佳進口 Crossover 肯定。

98 年 12 月：裕隆酷比汽車公司發表首款 tobe M'car 輕型車，並外銷越南等地。

99 年 03 月：榮獲「第六屆遠見雜誌企業社會責任獎」傳產與製造業組首獎。

99 年 04 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 18 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。

99 年 05 月：NISSAN TIIDA 連續三年獲環保署「2010 年度環保車」殊榮。
99 年 05 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV EV+電動車榮獲環保署「2010 年度環保車」殊榮。
99 年 05 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 SUV 豪華運動休旅車。
99 年 06 月：NISSAN 推出 LIVINA 1.6L「FUN 架版」。
99 年 07 月：裕隆酷比汽車公司發表 tobe m'car「水鑽版」。
99 年 07 月：納智捷 LUXGEN EV 電動車正式掛牌。
99 年 08 月：第五度榮獲行政院文建會「文馨獎」金獎殊榮。
99 年 09 月：裕隆酷比汽車公司發表 tobe m'car「酷熊版」。
99 年 10 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 CEO 車型。
99 年 11 月：NISSAN ALL NEW TEANA「2011 年式進化上市」。
99 年 11 月：成立納智捷首座海外汽車生活館於多明尼加首都聖多明哥。
99 年 12 月：成立納智捷越南平陽省及胡志明市兩座汽車生活館，以多點經銷之方式深耕越南市場。
99 年 12 月：納智捷 LUXGEN 7 SUV 榮獲第 19 屆「台灣精品獎」殊榮。
100 年 01 月：裕隆酷比汽車公司發表 2011 年式 m'car 1.5L。
100 年 02 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲 2010 Yahoo 風雲車大賞「乘用舒適賞國產組冠軍」。
100 年 04 月：裕隆集團與聖約翰大學簽定產學合作策略聯盟，深化產學合作。
100 年 04 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 19 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
100 年 05 月：納智捷 LUXGEN 7 SUV EV+電動車榮獲環保署「2011 年度環保車」殊榮。
100 年 07 月：LUXGEN 品牌榮獲經濟部國際貿易局「台灣百大品牌」的殊榮。
100 年 07 月：東風裕隆汽車有限公司首款車型 LUXGEN 7 SUV 在杭州正式下線。
100 年 09 月：裕隆酷比汽車公司發表 tobe W'car 1.5L。
100 年 10 月：NISSAN NEW MARCH 上市。
100 年 11 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV/SUV 榮獲 2011 車訊風雲獎「最佳國產 MPV/SUV 風雲車獎」殊榮。
100 年 11 月：納智捷汽車公司榮獲經濟部「2011 台灣創新企業」殊榮。
100 年 12 月：納智捷汽車公司榮獲中華民國科技管理學第十三屆「100 年度科技管理獎-企業團體獎」殊榮。
100 年 12 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 5 Sedan 車型。
101 年 01 月：納智捷汽車公司榮獲 2011 Yahoo!風雲車大賞「國產-都會跨界賞冠軍」、「國產-乘用舒適賞冠軍」及「車展期待賞冠軍」。
101 年 01 月：榮獲台北市喜馬拉雅自然文明保護協會頒發「綠色永續獎」。
101 年 03 月：榮獲新北市卓越企業獎。
101 年 05 月：TOBE 首部四門轎車 M'way 1.8L 上市。
101 年 07 月：TOBE 首部五門掀背車 Q'way 1.8L 上市。
101 年 07 月：納智捷汽車公司榮獲天下雜誌「2012 金牌服務大賞」汽車原廠維修類第一名殊榮。
101 年 08 月：納智捷汽車公司首款轎車 LUXGEN 5 Sedan 上市。
101 年 08 月：納智捷以 LUXGEN CEO EV+榮獲第 20 屆「台灣精品獎」殊榮。
101 年 08 月：NISSAN TIIDA 1.6L/TEANA 2.5/INFINITI G25 2.5 獲環保署「2012 年度環保車」殊榮。
101 年 09 月：中東地區第一家 LUXGEN 生活館於阿曼開幕。
101 年 12 月：NISSAN BIG TIIDA 上市。
102 年 04 月：納智捷以 LUXGEN 5 Sedan 勇奪「台灣精品金質獎」。
102 年 05 月：NISSAN BIG TIIDA 榮獲 2013 年度環保車殊榮。
102 年 06 月：NISSAN JUKE 英國原裝進口上市。
102 年 08 月：納智捷俄羅斯宣布第一台 LUXGEN 7 SUV 下線。
102 年 09 月：俄羅斯首座 LUXGEN 生活館於莫斯科開幕。
102 年 09 月：LUXGEN U7 TURBO 全新上市。
102 年 10 月：史上最強中大型房車 NISSAN SUPER SENTRA 上市。
102 年 11 月：本公司榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。

102 年 11 月：LUXGEN U6 TURBO 上市。

102 年 12 月：LUXGEN S5 TURBO 1.8/2.0 上市。

(三) 103 年經營成果：

103 年 03 月：NISSAN SUPER SENTRA 榮獲「2014 最佳國產中型車」殊榮。

103 年 03 月：NISSAN ALL NEW LIVINA 節能 RV 小玩咖全新上市。

103 年 04 月：納智捷榮獲《經理人月刊》2014 年影響力品牌特優。

103 年 04 月：LUXGEN U6 TURBO 榮獲 2014 年度風雲車。

103 年 04 月：LUXGEN M7 TURBO 上市。

103 年 05 月：NISSAN NEW MARCH 榮獲 2014 年度環保車殊榮。

103 年 09 月：本公司獲頒台北市政府「第四屆幸福企業」三顆星殊榮。

103 年 10 月：本公司榮獲《數位時代》2014 台灣創新企業 20 強。

(四) 其他事項：

103 年度及截至 104 年 3 月 31 日止辦理併購、轉投資關係企業、重整之情形、董事、監察人或大股東股權之大量移轉或更換、經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項與其對公司之影響：

1. 辦理公司併購之情形：無。

2. 轉投資關係企業、重整之情形：

(1) 本公司轉投資之上海裕民汽車銷售服務有限公司新增一銷售據點「嘉興裕大汽車銷售服務有限公司」以解決上海牌照昂貴問題並擴展品牌銷售區域，同時改善上海裕民之財務結構；合計需投入人民幣 2,000 萬元，本公司依持股比例 51% 出資人民幣 1,020 萬元。

(2) 為擴大誠隆所屬蘇州轄區之業務規模並提高其關係企業蘇州風神汽車於 2013 年中所取得之甬盛汽車城土地之運用效益，申請在該地塊上經營北京現代 4S 店、東風起亞 4S 店，由本公司轉投資之蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司投資設立「蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司」經銷北京現代品牌、「蘇州誠國汽車銷售服務有限公司」經銷東風起亞品牌；以上投資共需增資美金 350 萬元，本公司依持股比例 40% 出資美金 140 萬元。

(3) 因 tobe 品牌公司於 2013 年 6 月宣佈停止銷售業務，故本公司轉投資之北都酷比汽車股份有限公司辦理減資新台幣 3,000 萬元後再增資新台幣 6,200 萬元後進行清算作業，本公司出資 80% 新台幣 4,960 萬元以進行增資，待清算結束後剩餘金額(含經申請核可後之退還留抵稅額)再依持股比例退還。

(4) 為因應集團資源整合與簡化投資架構，以達成降低營運成本之目標，由本公司 100% 持有之永翰投資股份有限公司合併裕泓投資股份有限公司及力大投資股份有限公司，吸收合併換股比例係以 2014 年 8 月 31 日自結之財務報表為計算基礎，裕泓公司每 1.0632 普通股換發永翰公司普通股 1 股、力大公司每 1 普通股換發永翰公司普通股 1 股。

(5) 為配合集團中長期發展需要，投入更多資源於內飾件發展平台，本公司以現金股利轉增資之方式認購穎西工業股份有限公司新台幣 1,317 萬元，取得 131,685 股，增資後持股比由 22.04% 增加到 28.29%。

(6) 為加強對大陸通路事業體的整合，改善整體架構合理性，本公司以 100% 持股之裕隆(中國)汽車投資有限公司增資入股(人民幣 2.4 億元)與吸收合併方式併購本公司之另一家子公司-盛慶(北京)投資管理有限公司。

(7) 為改善財務結構，本公司轉投資之納智捷汽車股份有限公司減資至實收資本額 10 元後辦理現金增資發行新股至新台幣 20 億元，本公司全數認購後持股比例由 80% 上升至 100%。

3. 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權之大量移轉或更換：無。

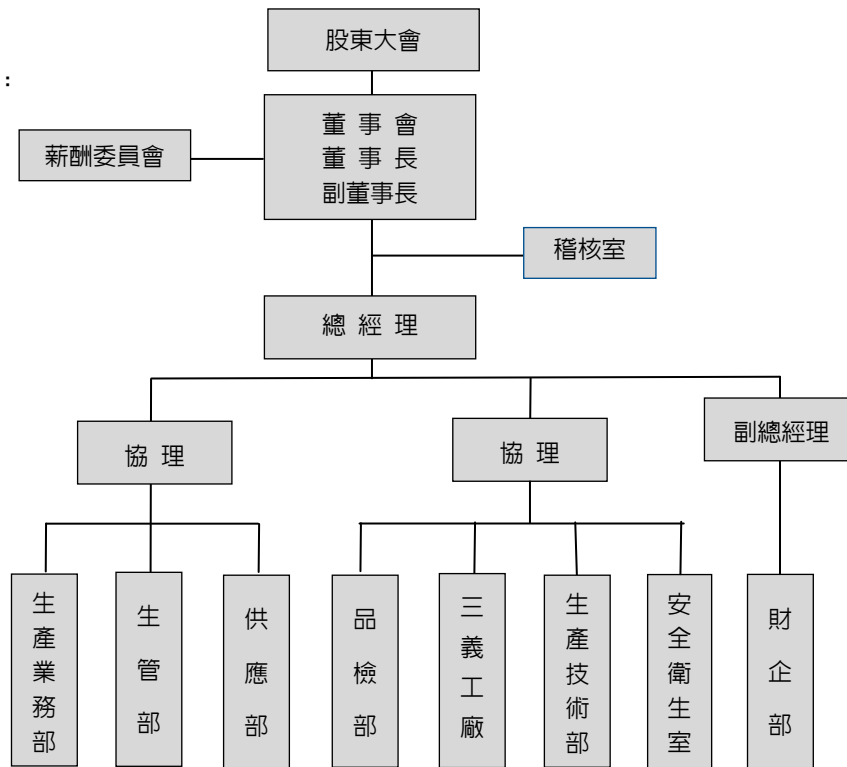
4. 經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項：無。



公司治理報告

一、組織系統

(一)組織系統圖：



(二)主要部門所營業務

部門名稱	業務職掌
稽核室	負責規劃及執行內部控制制度之查核並追蹤改善。
生產業務部	各品牌短中期生產計畫及體制規劃；各品牌新車 ET 前生產準備業務推動；兩岸固定資產投資及海外工廠績效管理；及新客戶開發、談判、生產成本與代工績效管理。
生管部	綜合性生產計畫之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催；生管物流應用系統之規畫與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援。
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；零件外銷業務之規劃與推動；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、品質監查業務、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動。
三義工廠	本公司指定產品之製造；轎車、零件製造及執行以上產品之品質成本交期之方針與目標管理；固投管理與生產系統設備自製；全公司動力、水資源、安全衛生及環境保護事務規劃督導之管理與維護；全公司資材之管理與維護。
生產技術部	全公司生產設備之規劃與執行；生產技術改善方案之研製及推行；以及新車生產開發與試作之管理。
安全衛生室	依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害；定期實施勞工作業環境檢測與監查；督導與檢查安全衛生措施；承攬作業與外包管理。
財企部	綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管；管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務；人力資源規章、制度及專案計劃之規劃與推動；全公司教育訓練制度及訓練計劃規劃與推動；勞資關係促進與發展與全公司福利事項之規劃與辦理。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事及監察人資料

職 稱 (註 1)	國籍或 註冊地	姓 名	選(就)任 日 期	任 期	初次選任 日期 (註 2)	選 任 時持有股份		現在持有股數		含配偶、未成年子 女現在持有股份	
						股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事長	中華 民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 嚴凱泰	102.07.01	3 年	78.07.1	284,901,045 *160,126,140	18.11 10.18	284,901,045 *160,126,140	18.11 10.18	0 160,504,064	0 10.204
副董 事長	中華 民國	台 元 紡 織 (股)公司 代表人： 陳國榮	102.07.01	3 年	93.07.1	284,901,045 * 11,901	18.11 0.0008	284,901,045 * 11,901	18.11 0.0008	0 11,901	0 0.0008
董事	中華 民國	台 元 紡 織 (股)公司 代表人： 林信義	102.07.01	3 年	96.07.13	284,901,045 *0	18.11 0	284,901,045 *0	18.11 0	0 0	0 0

104 年 4 月 19 日

利用他人名 義持有股份 股數	持股 比率	主要經 (學) 歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務 (註 4)	具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人		
				職 稱	姓 名	關 係
0	0	美國聖約翰大學 榮譽商學博士	裕隆汽車製造(股)公司董事長 中華汽車工業(股)公司董事長 裕隆日產汽車(股)公司董事長 裕融企業(股)公司董事長 台元紡織(股)公司董事長 華菱汽車(股)公司董事長 華創車電技術中心(股)公司董事長 納智捷汽車(股)公司董事長 匯豐汽車(股)公司董事長 東南(福建)汽車工業有限公司董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事長 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事 財團法人吳舜文新聞獎助基金會董事長 財團法人吳舜文工商策進基金會董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】	董事	陳莉蓮	夫妻
0	0	交通大學 高階管理學碩士 裕隆汽車製造(股)公 司總經理 裕隆汽車製造(股)公 司執行副總經理	裕隆汽車製造(股)公司副董事長 中華汽車工業(股)公司董事 裕隆日產汽車(股)公司董事兼董事長特別助理 裕融企業(股)公司董事 華創車電技術中心(股)公司董事 台元紡織(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司副董事長 東風裕隆汽車有限公司董事 深圳風神汽車公司副董事長 廣州風神汽車公司副董事長 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事 財團法人吳舜文新聞獎助基金會董事 財團法人吳舜文工商策進基金會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	成功大學 機械系 中華汽車工業(股)公 司總經理	裕隆汽車製造(股)公司董事 中華汽車工業(股)公司董事 台元紡織(股)公司董事 宏碁(股)公司董事 玉山金融控股(股)公司獨立董事 信義房屋仲介(股)公司獨立董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無

職 稱 (註 1)	國籍或 註冊地	姓 名	選(就)任 日 期	任 期	初次選任 日期 (註 2)	選 任 時持有股份		現在持有股數		含配偶、未成年子女 現在持有股份	
						股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事	中華 民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 黃日燦	102.07.01	3 年	81.07.01	284,901,045 *0	18.11 0	284,901,045 *0	18.11 0	0 0	0 0
董事	中華 民國	中華汽車工 業(股)公司 代表人： 陳莉蓮	102.07.01	3 年	81.07.01	236,900,689 * 377,924	15.06 0.024	236,900,689 * 377,924	15.06 0.024	0 160,504,064	0 10.204
董事	中華 民國	中華汽車工 業(股)公司 代表人： 張 樑	102.07.01	3 年	97.08.27	236,900,689 *0	15.06 0	236,900,689 *0	15.06 0	0 3,000	0 0.0002
董事	中華 民國	財團法人嚴 慶齡工業發 展基金會 代表人： 姚振祥	102.07.01	3 年	93.07.01	17,287,844 * 15,412	1.09 0.001	17,287,844 * 15,412	1.09 0.001	0 15,412	0 0.001
獨立 董事	中華 民國	游勝福	102.07.01	3 年	102.07.01	*0	0	*1,000	0.00006	4,537	0.0003
獨立 董事	中華 民國	謝易宏	102.07.01	3 年	102.07.01	*0	0	*0	0	0	0

104 年 4 月 19 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務 (註 4)	具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人		
股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係
0	0	美國哈佛大學法學博士	裕隆汽車製造(股)公司董事 台灣大哥大(股)公司獨立董事 大聯大投資控股(股)公司獨立董事 精誠資訊(股)公司獨立董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	文化大學體育系	裕隆汽車製造(股)公司董事 中華汽車工業(股)公司董事 台元紡織(股)公司副董事長 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	董事長	嚴凱泰	夫妻
0	0	美國紐約州立大學 經濟學博士	英商怡和集團台灣區董事長 台橡(股)公司董事 裕隆汽車製造(股)公司董事 滙豐(台灣)商業銀行(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司董事 和康生物科技(股)公司董事 國泰建設(股)公司獨立董事 寒舍餐旅管理顧問(股)公司獨立董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司 副總經理 裕隆汽車製造(股)公司 三義工廠廠長	裕隆汽車製造(股)公司董事兼總經理 裕隆日產汽車(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	國立政治大學會計碩士 勤業會計師事務所會計 師 勝福會計師事務所會計 師	裕隆汽車製造(股)公司獨立董事 裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 日月光半導體製造(股)公司獨立董事 華信光電(股)公司董事 順達科技(股)公司監察人 三福化工(股)公司監察人 華冠通訊(股)公司監察人 日月光半導體製造(股)公司薪酬委員 裕融企業(股)公司薪酬委員 台光電子材料(股)公司薪酬委員	無	無	無
0	0	美國史丹佛大學法學院 法律博士 香港中文大學「金融法」 專題講座 香港城市大學法學院 客 座教授 國立台灣大學管理學院 兼任教授	裕隆汽車製造(股)公司獨立董事 裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 富邦媒體科技(股)公司獨立董事 富邦媒體科技(股)公司薪酬委員會委員	無	無	無

職 稱 (註 1)	國籍或 註冊地	姓 名	選(就)任 日 期	任 期	初次選任 日期 (註 2)	選 任 時持有股份		現在持有股數		含配偶、未成年子 女現在持有股份	
						股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
監察人	中華 民國	樂文實業 (股)公司 代表人： 戚維功	102.07.01	3 年	87.07.01	8,048,440 * 237	0.51 0.00002	8,048,440 * 237	0.51 0.00002	0 237	0 0.00002
監察人	中華 民國	樂 文 實 業 (股)公司 代表人： 劉興臺	102.07.01	3 年	98.11.01	8,048,440 *0	0.51 0	8,048,440 *0	0.51 0	0 0	0 0
監察人	中華 民國	樂 文 實 業 (股)公司 代表人： 李俊忠	102.07.01	3 年	96.11.15	8,048,440 * 134,008	0.51 0.0085	8,048,440 * 134,008	0.51 0.0085	0 134,008	0 0.0085

註 1：法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示(屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱)，並應填列下表一。

註 2：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

註 3：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註 4：係為主要兼任本公司及其他公司之職務。

* 表示個人持股

104 年 4 月 19 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務 (註 4)	具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人		
股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係
0	0	交通大學 管理科學碩士	裕隆汽車製造(股)公司監察人 中華汽車工業(股)公司監察人 裕融企業(股)公司監察人 嘉裕(股)公司董事長 台元紡織(股)公司常務董事兼總經理 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人吳舜文工商策進基金會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	政大企家班 成功大學 機械工程學系 中華汽車工業(股)公司 副總經理	裕隆汽車製造(股)公司監察人 中華汽車工業(股)公司董事兼總經理 華創車電技術中心(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事 東南(福建)汽車工業有限公司董事 匯豐汽車(股)公司董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人車輛研究測試中心董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	清華大學化學工程系 裕隆汽車製造(股)公司 技術系統協理	裕隆汽車製造(股)公司監察人 世紀民生科技(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事 華創車電技術中心(股)公司董事兼總經理 華擎機械工業(股)公司董事長 東風裕隆汽車有限公司董事 財團法人嚴慶齡工業發展基金會董事 財團法人嚴慶齡醫學基金會董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無

(二)法人股東之主要股東

104年4月19日

法人股東名稱 (註1)	法人股東之主要股東 (註2)
1.台元紡織股份有限公司	1.裕隆汽車製造股份有限公司(20.85%) 2.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(14.24%) 3.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司(9.80%) 4.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司(9.71%) 5.英屬開曼群島商西橋投資公司(9.13%) 6.立元投資股份有限公司(7.17%) 7.永舜投資股份有限公司(6.82%) 8.立朋投資股份有限公司(5.61%) 9.台文針織股份有限公司(4.55%) 10.元威投資股份有限公司(3.10%)
2.中華汽車工業股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(25.18%) 2.三菱自動車工業株式會社(14.00%) 3.裕隆汽車製造股份有限公司(8.05%) 4.台文針織股份有限公司(6.76%) 5.三菱商事株式會社(4.79%) 6.國泰人壽保險股份有限公司(3.81%) 7.南山人壽保險股份有限公司(1.72%) 8.嚴凱泰(1.20%) 9.渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶(0.94%) 10.新制勞工退休基金(0.84%)
3.財團法人嚴慶齡工業發展基金會	財團法人組織
4.樂文實業股份有限公司	1.嚴凱泰 (99.88%) 2.威文投資股份有限公司(0.04%) 3.泛德投資股份有限公司(0.04%) 4.陳莉蓮 (0.02%) 5.戚維功 (0.02%)

註1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。

(三)主要股東為法人者其主要股東

104 年 4 月 19 日

法 人 名 稱 (註 1)	法 人 之 主 要 股 東 (註 2)
1.裕隆汽車製造股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(18.11%) 2.中華汽車工業股份有限公司(15.06%) 3.嚴凱泰(10.18%) 4.南山人壽保險股份有限公司(4.50%) 5.華立投資股份有限公司(1.61%) 6.公務人員退休撫卹基金管理委員會(1.46%) 7.泛德投資股份有限公司(1.35%) 8.勞工保險基金(1.13%) 9.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(1.09%) 10.新光人壽保險股份有限公司(1.08%)
2.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
3.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司	因當地實務限制，故無法提供。
4.英屬開曼群島商西橋投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
5.立元投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.126%) 2.台文針織股份有限公司(0.869%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
6.永舜投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.083%) 2.台文針織股份有限公司(0.912%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
7.立朋投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(98.993%) 2.台文針織股份有限公司(1.002%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
8.台文針織股份有限公司	1.英屬維京群島商萬達公司(72.51%) 2.台元紡織股份有限公司(21.97%) 3.裕隆汽車製造股份有限公司(5.09%) 4.財團法人吳舜文工商發展策進會(0.1694%) 5.樂文實業股份有限公司(0.13%) 6.威文投資股份有限公司(0.13%) 7.嚴凱泰(0.0006%)
9.元威投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(91.513%) 2.台文針織股份有限公司(8.477%) 3.泛德投資股份有限公司(0.002%) 4.威泰投資股份有限公司(0.002%) 5.樂文實業股份有限公司(0.002%) 6.文生投資股份有限公司(0.002%) 7.威文投資股份有限公司(0.002%)

法 人 名 稱 (註 1)	法 人 之 主 要 股 東 (註 2)
10.三菱自動車工業株式會社	1.三菱重工業株式會社(12.63%) 2.三菱商事株式會社(10.06%) 3.MHI Automotive Capital 合同會社 MMC 株式運用匿名組合 1(3.92%) 4.株式會社三菱東京 UFJ 銀行(3.91%) 5.MHI Automotive Capital 合同會社 MMC 株式運用匿名組合 2(3.45%) 6.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社(信託口) (2.67%) 7.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(信託口) (2.32%) 8.THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON S.L. OMNIBUS ACCOUNT (1.72%) 9.三菱 UFJ 信託銀行株式會社(1.32%) 10. JP Morgan Chase Bank (1.20%)
11.三菱商事株式會社	1.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社(信託口)(5.69%) 2.東京海上日動火災保險株式會社 (4.60%) 3.明治安田生命保險相互會社 (4.00%) 4.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(信託口) (3.84%) 5.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(三菱重工業株式會社口退職給付信託口)(3.02%) 6.株式會社三菱東京 UFJ 銀行 (1.58%) 7.State Street Bank and Trust Company - 505223 (1.53%) 8.野村信託銀行株式會社(退職給付信託・三菱 UFJ 信託銀行)(1.36%) 9.THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10 (1.23%) 10.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(退職給付信託口・三菱電機株式會社口)(1.09%)
12.國泰人壽保險股份有限公司	國泰金融控股股份有限公司(100%)
13.南山人壽保險股份有限公司	1.第一銀行受潤成投資控股公司信託專戶(83.1053%) 2.潤成投資控股股份有限公司(7.5207%) 3.杜英宗(3.2468%) 4.台新銀行受託南山人壽股票信託財產專戶 0.8807%) 5.潤華染織廠股份有限公司(0.2766%) 6.潤泰租賃股份有限公司(0.1461%) 7.吉品投資股份有限公司(0.1082%) 8.郭文德(0.1082%) 9.寶暉投資股份有限公司(0.0541%) 10.寶煌投資股份有限公司(0.0541%) 11.寶意投資股份有限公司(0.0541%) 12.寶志投資股份有限公司(0.0541%)
14.渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶	非法人,故不適用。
15.新制勞工退休基金	非法人,故不適用。
16.威文投資股份有限公司	1.嚴凱泰(99.4%) 2.威泰投資股份有限公司(0.1%) 3.樂文實業股份有限公司(0.1%) 4.泛德投資股份有限公司(0.1%) 5.京裕投資股份有限公司(0.1%) 6.裕忻投資股份有限公司(0.1%) 7.陳莉蓮(0.1%)
17.泛德投資股份有限公司	1.威文投資股份有限公司(33.30%) 2.威泰投資股份有限公司(33.36%) 3.樂文實業股份有限公司(33.30%) 4.諸乾麟(0.02%) 5.戚維功(0.02%)

註 1：如上表一主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註 2：填寫該法人之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。

(四)董事及監察人專業知識及獨立性之情形

104 年 3 月 31 日

姓名 (註 1)	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註 2)										兼任其 他公開 發行公 司獨立 董事家 數
	商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關科 系之公私立大專 院校講師以上	法官、檢察官、律師、 會計師或其他與公司 業務所需之國家考試 及格領有證書之專門 職業及技術人員	商 務 、 法 務、財務、 會計或公司 業務所須之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
嚴凱泰			✓							✓		✓		
林信義			✓			✓	✓				✓	✓		2
陳莉蓮			✓							✓		✓		
陳國榮			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
姚振祥			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
黃日燦	✓	✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓		3
張 樑			✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓		3
游勝福	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
戚維功			✓			✓	✓			✓	✓	✓		1
劉興臺			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
李俊忠			✓			✓	✓			✓	✓	✓		

註 1：欄位多寡視實際數調整。

註 2：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司之關係企業之董事、監察人(但如為公司之母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(五)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職 稱 (註 1)	國 籍	姓 名	選(就)任 日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 持有股份	
				股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率
總經理	中華 民國	姚振祥	102.08.08	15,412	0.001	0	0	0	0
副總經理	中華 民國	蕭明輝	102.08.08	7,134	0.0005	0	0	0	0
協理	中華 民國	陳青琪	98.11.16	2,425	0.0002	826	0.00005	0	0
協理	中華 民國	裘民輝	104.04.01	6,287	0.0004	0	0	0	0
經理	中華 民國	劉正郎	96.01.31	23,021	0.0015	0	0	0	0
經理	中華 民國	陳世廷	99.07.09	3,261	0.0002	0	0	0	0
經理	中華 民國	吳立華	100.03.22	8,811	0.0006	0	0	0	0
經理	中華 民國	陳炳霖	102.05.01	0	0	0	0	0	0

註 1：應包括總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註 2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註 3：係為主要兼任其他公司之職務。

104 年 4 月 19 日

主要經（學）歷（註 2）	目前兼任其他公司之職務(註 3)	具配偶或二親等以內 關係之經理人		
		職 稱	姓 名	關 係
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠廠長	裕隆日產汽車(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
交通大學 EMBA 碩士 裕隆汽車製造(股)公司財務部經理	裕融企業(股)公司監察人 納智捷汽車(股)公司監察人 華創車電技術中心(股)公司監察人 新安東京海上產物保險(股)公司監察人 東風裕隆汽車有限公司監事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
逢甲大學機械系 裕隆汽車製造(股)公司管理部經理	裕隆通用汽車(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事 友永(股)公司董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
台灣大學機械系 意識形態廣告(股)公司總經理 裕隆汽車製造(股)公司雷諾事業部副理 裕隆汽車製造(股)公司生產業務部經理	裕佳汽車(股)公司董事 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆日產汽車(股)公司零件服務部副理	無	無	無	無
雲林科技大學工業工程所碩士 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠處長	無	無	無	無
聯合工專電子通信科 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠處長	無	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司品檢部 副理	無	無	無	無

(六)103 年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1.董事(含獨立董事)之酬金 (彙總配合級距揭露姓名方式)

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(註11)		兼任員工領取相關酬金												A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例(註11)		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金(註12)
		報酬(A)(註2)		退職退休金(B)		盈餘分配之酬勞(C)(註3)		業務執行費用(D)(註4)				薪資、獎金及特支費等(E)(註5)		退職退休金(F)		盈餘分配員工紅利(G)(註6)				員工認股權憑證得認購股數(H)(註7)		取得限制員工權利新股股數(I)(註13)				
		本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	
董事長	台元紡織股份有限公司 代表人嚴凱泰	14,442,200	21,061,040	0	0	6,675,250	7,220,441	9,417,600	9,981,600	1.38%	1.73%	7,008,249	12,871,325	0	0	9,105	0	9,105	0	0	0	0	1.70%	2.31%	84,437,329	
副董事長	台元紡織股份有限公司 代表人陳國榮																									
董事	台元紡織股份有限公司 代表人林信義																									
董事	台元紡織股份有限公司 代表人黃日燦																									
董事	中華汽車股份有限公司 代表人陳莉蓮																									
董事	中華汽車股份有限公司 代表人張 樑																									
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人姚振祥(註13)																									
獨立董事	游勝福																									
獨立董事	謝易宏																									

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註 9)	財務報告內所有公司(註 10) I	本公司(註 9)	所有轉投資事業(註 10) J
低於 2,000,000 元	台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 黃日燦 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏	台元紡織股份有限公司代表人 黃日燦 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏	台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 黃日燦 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏	台元紡織股份有限公司代表人 黃日燦 中華汽車工業股份有限公司代表人 張 樑 獨立董事 游勝福 謝易宏
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	台元紡織股份有限公司代表人 林信義	台元紡織股份有限公司代表人 林信義 陳國榮	台元紡織股份有限公司代表人 林信義	
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)			財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥 中華汽車工業股份有限公司代表人 陳莉蓮
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰		台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰	台元紡織股份有限公司代表人 林信義 陳國榮
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰		
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰
100,000,000 元以上				
總計	9	9	9	9

註 1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及下表(3-1)或(3-2)。

註 2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工紅利(含股票紅利及現金紅利)者，應揭露最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發員工紅利金額，若無法預估者則按去年實際配發金額比例計算今年擬議配發金額，並另應填列附表一之三。

註 7：係指截至年報刊印日止董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)，除填列本表外，尚應填列附表十五。

註 8：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註 9：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 10：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 11：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 12：a.本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之 J 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c.酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞、員工紅利及業務執行費用等相關酬金。

註 13：係指截至年報刊印日止董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得限制員工權利新股股數，除填列本表外，尚應填列附表十五之一。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2.監察人之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

職稱	姓名	監察人酬金						A、B、C 等三項總額占稅後純益之比例(註 8)		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金(註 9)
		報酬(A)(註 2)		盈餘分配之酬勞(B)(註 3)		業務執行費用(C)(註 4)				
		本公司	財務報告內所有公司(註 5)	本公司	財務報告內所有公司(註 5)	本公司	財務報告內所有公司(註 5)	本公司	財務報告內所有公司(註 5)	
監察人	樂文實業股份有限公司 代表人戚維功	0	0	1,686,067	1,686,067	360,000	709,000	0.09%	0.11%	11,209,054
監察人	樂文實業股份有限公司 代表人李俊忠									
監察人	樂文實業股份有限公司 代表人劉興臺									

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司(註 6)	所有轉投資事業(註 7) D
低於 2,000,000 元	樂文實業股份有限公司代表人 戚維功 樂文實業股份有限公司代表人 李俊忠 樂文實業股份有限公司代表人 劉興臺	樂文實業股份有限公司代表人 李俊忠
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)		樂文實業股份有限公司代表人 戚維功
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)		樂文實業股份有限公司代表人 劉興臺
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計	3	3

註 1：監察人姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。

註 2：係指最近年度監察人之報酬(包括監察人薪資、職務加給、離職金、各種獎金獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發之監察人酬勞金額。

註 4：係指最近年度給付監察人之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司監察人各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位監察人各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露監察人姓名。

註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位監察人各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露監察人姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 9：a.本欄應明確填列公司監察人領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.公司監察人如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司監察人於子公司以外轉投資事業別所領取之酬金，併入酬金級距表 D 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c.酬金係指本公司監察人擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞、員工紅利及業務執行費用等相關酬金。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3.總經理及副總經理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及 特支費等等(C) (註 3)		盈餘分配之員工紅利金額(D) (註 4)				A、B、 C 及 D 等四項總額占 稅後純益之比例(%) (註 9)		取得員工認 股權憑證數 額 (註 5)		取得限制員工 權利新股股數 (註 11)		有無領取 來自子公司 以外轉 投資事業 酬金 (註 10)
		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 6)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註 6)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註 6)	本公司		財務報告內所有 公司 (註 6)		本 公 司	財務報 告內所 有公司 (註 6)	本 公 司	財務報 告內所 有公司 (註 6)	本 公 司	財務報 告內所 有公司 (註 6)	
								現金紅 利金額	股票紅 利金額	現金紅 利金額	股票紅 利金額							
總經理	姚振祥	5,626,800	5,720,800	0	0	6,238,954	6,238,954	15,630	0	15,630	0	0.54%	0.54%	0	0	0	0	353,613
副總經理	蕭明輝																	

附註說明：上表內退職退休金金額屬費用化之提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註 7)	所有轉投資事業(註 8) E
低於 2,000,000 元		
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	蕭明輝	
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	姚振祥	姚振祥 蕭明輝
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總 計	2	2

- 註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及上表(1-1)或(1-2)。
- 註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。
- 註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。
- 註 4：係填列最近年度盈餘分配案股東會前經董事會通過擬議配發總經理及副總經理之員工紅利金額（含股票紅利及現金紅利），若無法預估者則按去年實際配發金額比例計算今年擬議配發金額，並另應填列附表一之三。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 5：係指截至年報刊印日止總經理及副總經理取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)，除填列本表外，尚應填列附表十五。
- 註 6：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。
- 註 7：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 8：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 9：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 10：a. 本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。
b. 公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。
c. 酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞、員工紅利及業務執行費用等相關酬金。
- 註 11：係指截至年報刊印日止董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得限制員工權利新股股數，除填列本表外，尚應填列附表十五之一。
- * 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

4. 配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

104 年 3 月 31 日
金額單位：新台幣元

	職稱	姓名	股票紅利金額	現金紅利金額	總計	總額占稅後純益之比例
經理人	總經理	姚振祥	0	39,690	39,690	0.0018%
	副總經理	蕭明輝				
	協理	陳青琪				
	協理	裘民輝				
	經理	劉正郎				
	經理	陳世廷				
	經理	吳立華				
	經理	陳炳霖				

- 註 1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露盈餘分配情形。
- 註 2：係填列最近年度盈餘分配案股東會前經董事會通過擬議配發經理人之員工紅利金額（含股票紅利及現金紅利），若無法預估者則按去年實際配發金額比例計算今年擬議配發金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 3：經理人之適用範圍，依據本會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：
(1)總經理及相當等級者
(2)副總經理及相當等級者
(3)協理及相當等級者
(4)財務部門主管
(5)會計部門主管
(6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人
- 註 4：若董事、總經理及副總經理有領取員工紅利（含股票紅利及現金紅利）者，除填列附表一之二外，另應再填列本表。

(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1.本公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	103 年度			102 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	30,535,050	2,210,346,000	1.38%	41,550,975	2,371,183,000	1.75%
監察人	2,046,067	2,210,346,000	0.09%	2,238,649	2,371,183,000	0.09%
總經理及副總經理	11,881,384	2,210,346,000	0.54%	15,497,337	2,371,183,000	0.65%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

2.合併報表所有公司支付董事、監察人、經理及副總經理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	103 年度			102 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	38,263,081	2,210,346,000	1.73%	47,388,487	2,371,183,000	2.00%
監察人	2,395,067	2,210,346,000	0.11%	2,605,319	2,371,183,000	0.11%
總經理及副總經理	11,975,384	2,210,346,000	0.54%	16,648,322	2,371,183,000	0.70%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

3.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司給付予董監事與經理人之酬金係由薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，綜合考量薪資之數額、支付方式及未來營運風險等事項，提報董事會通過後行之；屬盈餘分配表之分派項目者，尚須提報股東會通過後行之。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 7 次，董事監察人出席情形如下：

職稱	姓名(註 1)	實際出席(列)席次數	委託出席次數	實際出席(列)席率(%)	備註(註 2)
董事長	台元紡織(股)公司 代表人：嚴凱泰	7	0	100%	
副董事長	台元紡織(股)公司 代表人：陳國榮	6	1	86%	
董事	台元紡織(股)公司 代表人：林信義	5	2	71%	
董事	台元紡織(股)公司 代表人：黃日燦	5	2	71%	
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：陳莉蓮	7	0	100%	
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：張 樑	6	1	86%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥	7	0	100%	
獨立董事	游勝福	7	0	100%	
獨立董事	謝易宏	5	2	71%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：戚維功	7	0	100 %	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：劉興臺	7	0	100%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：李俊忠	6	0	86%	

其他應記載事項：

- 一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會決議事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：
無。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形（應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形）：
本公司已制訂「董事會議事規範」，明訂董事對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。
- 三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：
 1. 本公司除於 100 年 08 月 26 日經董事會通過設置薪酬委員會外，並依「證券交易法」第 14-2 條，於 102 年股東常會進行第十四屆董監事改選，選任二位獨立董事，以期強化董事會職能，提高公司治理成效。預計於 105 年成立審計委員會，以強化公司內部監控機制。
 2. 此外，為符合國際公司治理發展趨勢，並因應我國近年社會關注議題之發展，於 104 年 03 月 23 日修訂本公司「公司治理實務守則」，將董事會成員組成多元化、加強董事會績效評估及設置吹哨者管道與保護制度等增修編入。
 3. 為提昇資訊透明度，本公司於董事會召開後均即時將重要決議公告於公開資訊觀測站，同時，亦於本公司網頁上更新相關組織規範，以維護股東權益，提高投資人對本公司之了解與認同。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算之。

(二) 審計委員會運作情形：本公司尚未設置審計委員會，預計於 105 年度成立之。

(三) 監察人參與董事會運作情形

最近年度董事會開會 7 次，列席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列) 席次數	委託出席 次數	實際出席(列) 席率(%)	備註
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：戚維功	7	0	100%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：劉興臺	7	0	100%	
監察人	樂文實業(股)公司 代表人：李俊忠	6	0	86%	

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

本公司設監察人三人，採候選人提名制度，由股東會就監察人候選人名單中選任之，任期三年，連選得連任。監察人之職責包含業務情形之查詢、財務狀況之調查、簿冊文件之查核及其他依據法令規章及股東會所賦予之職權等。

(一) 監察人與公司員工及股東之溝通情形（例如溝通管道、方式等）。

本公司設有專人作為監察人與公司員工及股東之間溝通橋樑，此外監察人亦列席本公司之董事會與股東常會，協助監察公司營運。

(二) 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

內部稽核主管除將每月稽核報告送交監查人審查外，亦針對稽核重大發現於董事會上提出報告；而依照審計準則第 39 號公報及證期局台財證六第 0930105373 號函規定，會計師每季就本公司財務報表暨合併報表查核或核閱之治理事項，彙列資訊進行書面或當面溝通。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：
無此情事。

(四) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	√		本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。截至本年報刊印日止，本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」製備「公司治理守則」，於103年05月提請董事會核議通過，並揭露於本公司官方網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	√		(一) 本公司依照公司法及相關法令之規定召集股東會，並制定完備之議事規則，對於應經由股東會決議之事項，按議事規則確實執行。此外，本公司除設有發言人對股東之建議或問題提出說明外，另設有專責之股務單位做為處理相關事務之服務窗口。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形？	√		(二) 本公司隨時掌握董事、監察人、經理人及持股10%之大股東之持股情形，並按月依規定申報其持股異動及股票設質、解質情形。 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三) 公司否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	√		(三) 本公司與關係企業間之業務、財務往來訂有「關係人交易處理辦法」、「資金貸予他人作業程序」、「背書保證管理辦法」等規範，亦已分別制定「機密文件管理作業辦法」、「機密資訊發言與處理作業辦法」及「公告流程標準作業書」，已建立良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，確保對外界發表資訊之一致性與正確性，並依相關規定辦理，以建立風險控管及防火牆機制。 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	√		(四) 本公司已訂定「防範內線交易管理辦法」，針對內線交易對象、內部人資料建檔及申報公告、重大消息公開、及內部重大資訊揭露之處理皆有明確規範，該辦法並同步揭露於本公司網站。 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
三、董事會之組成及職責			
(一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	√		(一) 本公司業已訂定董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求，已擬訂適當之多元化方針並落實執行，故為達到公司治理之理想目標，董事會成員均具備執行職務所必須之知識、技能及素養。 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		√	(二) 經考量本公司董事會規模及獨立董事人數，現階段業依法令規定已設置薪酬委員會，各項業務亦訂有內控管理機制並設有專案、經營、決策會議，透過此類會議評估重要議題，以提供董事會執行其監督職責之參酌。因本屆監察人任期係至105年止，目前已規劃於105年設置審計委員會，其餘功能性委員會擬依企業經營規劃進行設置。 本屆監察人任期係至105年止，目前已規劃於105年設置審計委員會，其餘功能性委員會擬依企業經營規劃進行設置。
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估？	√		(三) 本公司議事單位就評估指標，區分遵守相關法令及規定，另一指標為對公司營運參與程度進行定期性評估，具體指標如依法應提董事會討論事項、每季應至少召開一次董事會、董事利益迴避之遵守、董事會出席率、監督營運計劃之執行、財務報表之表達、稽核報告及其追蹤情形等，每年進行定期性評估。 符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(四) 定期評估簽證會計師獨立性之情形？	V		(四) 本公司參照中華民國會計師執業道德規範公報第十號「正直、公正客觀及獨立性」制定會計師獨立性評估表，並取具會計師事務所出具之獨立性聲明，由董事會每年評估簽證會計師之獨立性。103年度之獨立性評估業於103年05月之董事會完成並核議通過。
四、公司是否建立與利害關係人溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		利害關係人可透過業務往來部門或發言人等作為溝通管道，並於公司網站上設投資人關係聯絡窗口之資訊，有需要時隨時可藉由電話、傳真或e-mail聯絡，溝通管道順暢。
五、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？		V	本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。為使股東會在合法、有效、安全之前提下召開，對於股務作業亦已建立內部控制制度及股務內稽作業，同時並每年定期接受集保中心之外稽作業。
六、資訊公開			
(一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		(一) 本公司已架設網站，依相關法令規定及時揭露財務及營運資訊。本公司網址為： http://www.yulon-motor.com.tw
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	V		(二) 本公司設有專人負責公司資訊之蒐集及重大事項之揭露，並落實執行發言人及代理發言人制度；網站上亦設有法人說明會之項目並已架設英文網站，達到資訊充分揭露之目的。
七、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？ 1.員工權益： 本公司透過定期與勞方代表互動、發行刊物多元溝通、員工關懷列車活動、提昇員工滿意度等多項作法，強化與員工的夥伴關係並確保勞資和諧。 2.僱員關懷： 本公司透過員工福利園區設置、實施員工健康檢查、為每位員工投保團體保險、安排下班後之多元休閒活動、舉行員工家庭日及運動季活動、補助員工旅遊、補助社團活動經費、提供員工多元學習管道等作為，多方面關懷員工身心健康、福利及職涯發展，相關措施請參閱本年報第五節「勞資關係」項下之說明。 3.投資者關係： 本公司設有股務單位，作為公司與股東之橋樑，並設置發言人制度，提供與股東及法人投資機構之聯繫窗口。 4.供應商關係： 本公司本著共存共榮理念與供應商往來，內部有專責單位執行廠商監查與輔導，並設有績優廠商獎勵制度，與供應商間之溝通管道亦多元有效。此外，亦已制定「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」等規範，要求與供應商合作，在環保、安全或衛生等議題遵循相關規範，共同致力提升企業社會責任。 5.利害關係人之權利： 本公司尊重、維護利害關係人應有之合法權益，並建構不同之溝通方式，以利各利害關係人即時有效的傳達意見。			

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		
摘要說明				
6.董事及監察人進修之情形：				
職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數
董事長	嚴凱泰	匯豐銀行	2014年總體經濟展望與外匯走勢分析	2.0
		證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能－兼論審計委員會之實務運作	3.0
副董事長	陳國榮	匯豐銀行	2014年總體經濟展望與外匯走勢分析	2.0
		證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能－兼論審計委員會之實務運作	3.0
董事	黃日燦	中華公司治理協會	董事/董事會績效評估	3.0
董事	林信義	證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能－兼論審計委員會之實務運作	3.0
董事	陳莉蓮	證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能－兼論審計委員會之實務運作	3.0
董事	張 樑	匯豐銀行	2014年總體經濟展望與外匯走勢分析	2.0
		中華公司治理協會	獨立董事運作實務	3.0
董事	姚振祥	匯豐銀行	2014年總體經濟展望與外匯走勢分析	2.0
		勤業眾信財稅顧問有限公司	如何強化並落實公司治理	3.0
		證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能－兼論審計委員會之實務運作	3.0
獨立董事	游勝福	中華民國證券櫃台買賣中心	上市上櫃公司內部人股權宣導說明會	3.0
		中華民國會計師公會全國聯合會	「台灣企業永續發展與永續報告」研討會	4.0
獨立董事	謝易宏	中華民國銀行公會	國際金融監理論壇	7.0
監察人	劉興臺	勤業眾信財稅顧問有限公司	如何強化並落實公司治理	3.0
		證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能－兼論審計委員會之實務運作	3.0
監察人	戚維功	匯豐銀行	2014年總體經濟展望與外匯走勢分析	2.0
		證券暨期貨市場發展基金會	上市上櫃公司誠信經營與企業責任座談會	3.0
監察人	李俊忠	匯豐銀行	2014年總體經濟展望與外匯走勢分析	2.0
		證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能－兼論審計委員會之實務運作	3.0
7.風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 請參閱本年報第七章第六節「風險管理及評估」項下之說明。				
8.保護消費者或客戶政策之執行情形： 本公司設有24小時0800免付費電話諮詢服務專線，提供經銷公司營業及服務據點查詢、新車資訊告知、拖吊協助、客戶需求協助、建議與申訴案件處理等，提供消費者全面性之權益諮詢管道及需求服務。				
9.公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司董事及監察人均本著忠實誠信原則及注意義務執行職務，並未發生訴訟事件或違法行為之情事，唯為更全面保障利害關係人之權益，本公司業於104年度委由新安東京產物保險股份有限公司進行董監事責任保險規劃與承保。				
八、公司是否有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告？（若有，請敘明其董事會意見、自評或委外評鑑結果、主要缺失或建議事項及改善情形）（註2） 本公司目前尚無公司治理自評報告或委外之公司治理評鑑報告。				

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

註2：所稱公司治理自評報告，係指依據公司治理自評項目，由公司自行評估並說明，各自評項目中目前公司運作及執行情形之報告。

(五) 公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會組成及職責

本公司於 100 年 8 月 26 日經董事會通過成立薪資報酬委員會，薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

身份別 (註 1)	條件 姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註 2)								兼任其 他公開 發行公 司薪資 報酬委 員會成 員家數	備註 (註 3)
		商 務、法 務、財務、 會計或公 司業務所 需相關之 私立大專 院校講師 以上	法 官、檢 察 官、律師、 會計師或 其他與公 司業務所 需之國家 考試及格 領有證書 之專門職 業及技術 人員	具 有 商 務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所需之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
獨立董事	游勝福	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	符合
獨立董事	謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	符合
其他	吳金順		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	

註 1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註 2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

註 3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第 6 條第 5 項之規定。

2.薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2)本屆委員任期：第二屆薪資報酬委員會任期自 102 年 7 月 1 日至 105 年 6 月 30 日。截至 104 年 3 月 31 日止，第二屆薪資報酬委員會共開會四次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註 1)	備註(註 2)
召集人	游勝福	4	0	100%	
委員	謝易宏	4	0	100%	
委員	吳金順	4	0	100%	

其他應記載事項：

- 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情事。
- 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情事。

註 1：年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(六)履行社會責任情形：公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形

項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
一、落實推動公司治理				
(一) 公司是否訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效？	V		(一) 本公司業於103年05月提請董事會核議通過「企業社會責任實務守則」，除將該守則揭露於本公司官方網站外，並將相關執行結果呈報董事會或總經理。相關實施成效請參閱本表格第六點之說明或本公司企業社會責任報告書。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否定期舉辦社會責任教育訓練？	V		(二) 自104年起針對CSR G4版本準則規範，對各部門主管、員工教育訓練。並每季內部發行新知宅急便電子報，內容包括宣導經營階層談話、重要政策、員工關心議題等，以協助公司員工了解公司社會責任制度並進行推廣。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		(三) 本公司是以總經理為召集人，副總經理為副召集人，並延攬各部門代表與外部專家共同組成企業社會責任專案推動小組(簡稱CSR小組)，針對經濟、環境及社會議題等營業活動進行追蹤管理並定期向高階管理階層報告處理情形。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
(四) 公司是否訂定合理薪資報酬政策，並將員工績效考核制度與企業社會責任政策結合，及設立明確有效之獎勵與懲戒制度？	V		(四) 本公司設置薪酬委員會，針對員工績效考核訂定相關政策，並且設立明確獎懲制度。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
二、發展永續環境				
(一) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(一) 為致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料，本公司建置物質流成本會計進行物質流成本分析，期以更完整的綠色管理資訊作為環境保護議題整體規劃及推動基礎，達到使用是否有效，環境衝擊問題是否嚴重及如何改善的評估工具。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(二) 汽車產業是具有技術密集與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業非常廣。為配合此項產業特性，本公司已成立綠能專案小組針對單位CO2、廢棄物等15項指標之排放量進行定期管理檢討及改善。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否注意氣候變遷對營運活動之影響，並執行溫室氣體盤查、制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略？	V		(三) 本公司隨時注意氣候變遷對營運活動之影響，於95年度起辦理公司自行盤查，並於97年成立綠能專案以每年低減4%排碳量為目標，持續推動節能減廢PDCA活動。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
三、維護社會公益				
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(一) 公司人事單位依據現行勞工相關法令制定相關之管理政策與程序，並予以落實。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否建置員工申訴機制及管道，並妥適處理？	V		(二) 本公司建置有從業人員申訴處理制度，員工如有權益受損之情事，皆可透過電話或電子郵件向人事單位反應。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三) 公司皆有配置醫務室進行對員工健康之維護，安全衛生室亦針對新進員工予以教育訓練。詳細說明請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(四) 公司是否建立員工定期溝通之機制，並以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動？	V		(四) 本公司重大決議事項與執行政策除透過每季發行之電子報宣達外，亦不定期發佈公告及定期舉辦勞資會議，以利達到與員工溝通之效。與員工間之溝通機制，請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
(五) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	√		(五) 公司設有技術學程架構，以提升員工專業技能，詳細教育訓練實例請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(六) 公司是否就研發、採購、生產、作業及服務流程等制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	√		(六) 公司設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，並對公司產品與服務提供透明有效的消費者申訴程序。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(七) 對產品與服務之行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則？	√		(七) 本公司於成車量產前，均已取得交通部安全審核證明、環保署排汙、噪音測試及經濟部能源局油耗測試，確保產品品質符合相關法規。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(八) 公司與供應商來往前，是否評估供應商過去有無影響環境與社會之紀錄？	√		(八) 定期針對供應商稽核、評價，對於曾有不良紀錄之供應商要求持續改善計畫，以期符合綠色採購精神。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(九) 公司與其主要供應商之契約是否包含供應商如涉及違反其企業社會責任政策，且對環境與社會有顯著影響時，得隨時終止或解除契約之條款？	√		(九) 對供應商方面，公司將綠色採購列為重要參考指標並配合日產公司採購條例嚴選往來的協力廠商，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
四、加強資訊揭露				
(一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站等處揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊？	√		(一) 本公司除於年報中揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊，亦於公司網站上公告企業社會責任報告書，供利害關係人下載閱讀。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範，此外亦針對空污、廢水、毒性化學物質等均訂有相關管理辦法，另有「環境考量面管理程序書」、「環境目標標的及管理方案」、「裕隆公司環境暨安全衛生手冊」等節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策，在考量公司製程、活動、產品及服務對環境的影響下，推展各階段的环境目標及標的。現階段已制定之各類相關作業辦法，於公司治理、發展永續環境、維護社會公益及加強資訊揭露等方面均符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」之要求。本公司已制備「企業社會責任實務守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求集團內各子公司亦應一併遵守該守則。				
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： (1) 本公司對環保方面之企業社會責任運作情形 1. 本公司以ISO 14001之精神為主要架構，制訂「環境暨安全衛生手冊」以作為本公司環境政策及安全衛生政策為依歸，並針對空污、廢水、毒性化學物質等另訂有相關管理辦法。 2. 本公司生產過程主要依靠各供應協力廠商提供的原物料及零組件，組裝成汽車的成品，為加強與協力廠商之間的綠色夥伴關係，本工作規劃以碳足跡 (Carbon Footprint) 和節能減碳兩項議題，作為供應商往來評核項目之一。 3. 於民國94年12月即成立華創車電公司，致力於電動車的研發，並已實現電動車以台灣品牌驕傲推出。電動車正是裕隆汽車為全球氣候變化、為實現低碳經濟社會為目標作出最具體的貢獻。				

4.此外，為推行環安觀念、精進環境污染預防工作，保障公司員工安全與健康，並陸續成立各專責推動小組如勞工安全衛生委員會、溫室氣體盤查等推動小組專責推動各項安全、衛生及環保專案並已陸續制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物等政策。

5.本公司近年度於環境保護績效、溫室氣體減量、廢棄物處理等具體成果，請參閱本公司企業社會責任報告書。

(2)本公司對社區參與、社區公益方面之企業社會責任運作情形

1.本公司長期辦理「裕隆木雕創新獎」，多年來鼓勵許多年輕的木雕藝術創作者踴躍參賽，讓台灣木雕藝術愈來愈多元、活潑的創作風貌，體會三義木雕藝術之美，與地方產業作結合，提供交流與鼓勵的平台。自民國103年起更將企業的經費資源大量挹注地方，擴大辦理「臺灣國際木雕競賽」，與其共同徵件，並設立裕隆木雕特別獎二項：「裕隆木雕薪傳獎」及「裕隆木雕創新獎」，提高三義木雕藝術之國際能見度，與地方共同成長。

2.本公司多年來持續關懷台北市政府環保局市民臨時工，贊助其意外險保險費以減輕其因突遭意外事故所造成之傷害與生活負擔，為其投保「僱主意外責任險」，提供台北市政府數千臨時工在發生人身安全意外時，有一份保障。自民國103年起，為了回饋鄉里，亦同樣捐贈三義鄉清潔隊「僱主意外責任險」保險金，提供其工作與生活上安心的保障。

3.為了回饋鄉里，本公司認養企業所在地的三義交流道及延伸的邊坡，希望藉由綠美化及環境清掃、整潔的連串動作，讓三義從入口處就給人耳目一新的感受。此外，本公司長期提供三義鄉各級學校獎學金，鼓勵學子們努力向學；並捐贈七輛納智捷綠能環保電動車及充電座，協助三義鄉推動低碳旅遊觀光，共同為環保盡一份心力。

4.每年定期對社區學校提供獎助學金，配合當地人文藝術及節慶的相關活動，提供人力、物力、經驗及經費之協助。

(3)本公司對社會貢獻、社會服務方面之企業社會責任運作情形

1.設立嚴慶齡工業發展基金會，結合台灣大學及成功大學的學術及人力資源，推動前瞻性工程科技研發及產學合作，使工業技術能向下紮根、向上發展。

2.成立嚴慶齡醫學研究基金會，獎助優良醫生赴外進修，另進行特殊疾病之防治與研究等。

3.設立吳舜文新聞獎助基金會，獎勵優秀之新聞人員，成為匡正社會風氣、滌化心靈的無形力量。

4.成立吳舜文工商發展策進會，促進國內外政府機關、學術及企業界之資訊交流、協助推動工商企業之發展，以推廣國內工業製造能力，改善產品品質，及提昇國內廠牌形象。

5.裕隆集團旗下各企業亦長期投入人文關懷、環境保育、藝文體育等公益活動，如自民國86年起持續舉辦裕隆汽車木雕獎、創設裕隆籃球隊等，為台灣在地培養優秀體育藝文人才，為弱勢與社區團體盡一份心力。

(4)本公司對消費者權益方面之企業社會責任運作情形

1.生產過程中，即依ISO 9001之架構訂有「裕隆公司品質手冊」，從最前端生產的原料投入到成車的產出，均嚴格要求產品品質。

2.於新車上市初期，另訂有「新車品質機動小組作業標準」，迅速掌握新車上市初期品質，立即反應相關單位，以求取即時對策對應，並提昇服務水準。

3.針對售後服務之處理機制，則訂有「售後市場品情處理基準書」、「市場品情回饋處理辦法」等制度，以利掌握市場車輛品質訊息，並回饋責任部門做為品質改善的依據。

4.在消費者端，則訂有「售後市場返修車作業標準」、「售後服務補償作業標準」，以期爭取時效，順利完成各項服務補償作業，圓滿達成服務顧客之目的。

5.本公司亦設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效消費者申訴程序。

6.由於本公司對消費者在由生產至售後端，採取一系列的消費者保護措施及處理，在具國際公信力調查機構J.D. Power的調查中，不論是SSI (Sales Satisfaction Index, SSI) 新車銷售顧客滿意度指標或CSI (Customer Service Index, CSI) 汽車售後服務顧客滿意度指標結果上，均履獲佳績與肯定。

(5)本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形

本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形，請參閱第伍章第五節「勞資關係」項下之說明。

(6)本公司要求供應商執行之企業社會責任運作情形

1.本公司將綠色物料採購列為重要評鑑參考指標，對不符合綠色物料之廠商採取勸導、扣款、訂單減量等措

施，以帶動各協力廠商同步重視相關企業社會責任。 2.積極推動協力廠商通過ISO 14001認證，供應商選擇必須是符合勞基法規定之廠商，以求對人權條例的保障。 3.展開供應商永續發展專案，針對綠色供應鏈、安全衛生與勞工人權等三大構面進行問卷調查並實行廠商分級，按不同級別之供應商進行廠商輔導及廠商稽核。 4.訂有「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」、「安全衛生作業基準」等辦法，要求供應商遵循環保、安全或衛生等相關規範，共同致力提升企業社會責任。 5.實際運作情形已逐步受到供應商之重視，詳細執行成效請參閱本公司企業社會責任報告書。 (7)本公司其他企業社會責任運作情形 1.本公司於1999年取得「ISO 14001國際環境管理系統認證」。 2.自民國98年行政院環保署推動「節能減碳行動標章」活動至今，本公司多次榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。 3.本公司一直堅持環境保護與企業競爭力並重及互不違悖，於本公司歷次永續報告書中，對股東、顧客、供應商、社區及員工等利害關係人來往政策，均已明確宣示及表達，將環境保護結合於經營理念中，並編入各單位的年度項目與目標值，作為日常工作項目的執行要點。 4.關於本公司詳細企業社會責任執行成效，請參閱本公司企業社會責任報告書。
七、公司企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明： 2011年經外部評等機構針對該報告書進行驗證並獲得A+等級

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

註2：公司已編製企業社會責任報告書者，摘要說明得以註明查閱企業社會責任報告書方式及索引頁次替代之。

(七)公司履行誠信經營情形及採行措施：

落實誠信經營情形

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案			
(一) 公司是否於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？	√	(一) 本公司已依公司組織架構，按部門別分別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，以關懷和忠誠的行為對待股東，對股東的投資，運用專業和勤奮的管理，以確保給予公平、永續和有競爭力的回報，創造股東最佳的利益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否訂定防範不誠信行為方案，並於各方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行？	√	(二) 本公司訂有「防範內線交易管理辦法」、「管理審查作業辦法」、「經營會議作業標準」等制度，作為執行誠信經營守則之相關規範並落實執行。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否對「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範措施？	√	(三) 本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。本公司人員遇有他人對公司從事不誠信行為，其行為如涉有不法情事，公司將依相關事實通知司法、檢察機關；如涉有公務機關或公務人員者，並通知政府廉政機關。	符合上市上櫃公司誠信經營守則

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
二、落實誠信經營			
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	√	(一) 本公司簽訂之各類契約，除經專業法律人士審核外，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專（兼）職單位，並定期向董事會報告其執行情形？	√	(二) 本公司誠信經營相關規範由財企部會同稽核室共同制定，督導情形則由內部稽核人員每年按稽核計劃定期查核前項制度遵循情形，並作成稽核報告提報董事會。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	√	(三) 本公司除訂定「董事議事規範」應利益迴避之相關範外，亦有提供適當管道供其主動說明是否有利益衝突之情事。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位定期查核，或委託會計師執行查核？	√	(四) 本公司除訂定相關誠信經營守則及規範外，另針對關係人交易、內線交易等制定內部控制制度，稽核除定期進行日常內部稽核作業外，若接獲不法情事通報，將立即通報董事會成員及相關主管機關，並隨時檢查，確保制度之設計及執行持續有效。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	√	(五) 本公司已依董事會決議及相關法令之發佈更新，除至少每年七月舉辦集中式教育訓練外，在公司各類型會議上亦多次宣導落實，以達誠信經營的目的與精神。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
三、公司檢舉制度之運作情形			
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	√	(一) 公司訂定「工作規則」及「員工申訴處理辦法」；對於違反規範之行為經申訴委員會調查屬實者，依工作規則規範執行。且於必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制？	√	(二) 本公司已訂定檢舉制度，並建立內部獨立檢舉信箱、專線，並指派檢舉專責受理單位，檢舉案件受理、調查過程、結果及相關文件製作之紀錄與保存。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	√	(三) 公司已訂定檢舉人身分及檢舉內容之保密、保護檢舉人不因檢舉情事受到不當處置、及獎勵等措施。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
四、加強資訊揭露			
(一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	√	(一) 本公司於公司網站上已公告相關公司治理規章，投資人可逕行下載閱讀。本公司向主管機關或對公眾揭露之資訊，是以完整、允當、正確、及時且可理解方式為之，並設立公司發言人及代理發言人，訂立統一發言程序，要求管理階層與員工保守財務業務機密，不得擅自任意散布訊息。此外，本公司亦於年報、企業社會責任報告書中揭露具攸關性及可靠性之相關資訊。	符合上市上櫃公司誠信經營守則

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
摘要說明			
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、防範內線交易等相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。至本年報刊印日止，本公司已制備「誠信經營守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求各子公司參考辦理，以徹底落實此項守則。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形） 本公司於內部規章、年報、公司網站上揭露誠信經營行為，並適時於產品發表會、法人說明會等對外活動上宣示，使供應商、客戶、股東及其他業務相關機構與人員均能清楚瞭解本公司誠信經營理念與規範。			

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(八)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式：

本公司網站「投資人專區」中，已揭露相關公司治理及誠信經營規章並不定期更新，投資人可逕行下載。董事會決議之重大事項及重大訊息等，則係及時公告上傳至公開資訊觀測站。

(九)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

由證交所與櫃買中心共同研議的公司治理評鑑機制，本公司於第一屆評鑑中，獲得排名前 5%之殊榮並接受主辦單位之頒獎。

(十)內部控制制度執行狀況

1.內部控制制度聲明書：

裕隆汽車製造股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：104年03月23日

本公司民國 103 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及 5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國 103 年 12 月 31 日的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國 104 年 3 月 23 日董事會通過，出席董事 9 人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長：嚴凱泰



總經理：姚振祥



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十一)103 年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：

無此情事。

(十二)103 年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1.股東會及董事會重要決議事項：

日 期	會 別	重 要 決 議 事 項	決 議 結 果
103/01/20	董事會	1.通過本公司2014年度公司經營目標 2.通過為華創車電技術中心股份有限公司銀行額度出具LOS(營運支持函)案	經主席徵詢全體出席董事，所有議案無異議照案通過。
103/03/24	董事會	1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第九次會議案 2. 通過本公司2013年度決算報告案 3. 通過本公司2013年度盈餘分配案 4. 通過2014年度背書保證金額案 5. 通過2014年海外子公司北京盛慶投資公司背書保證案 6. 通過本公司2013年度內部控制制度聲明書案 7. 通過本公司2014年召開股東會相關事宜案 8. 通過第二屆薪資報酬委員會第二次會議建議案 9. 通過本公司「衍生性商品交易處理程序」部份條文修正案 10. 通過本公司相關辦法之「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」相關章節修訂案 11. 通過本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文修訂案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，所有議案無異議照案通過。
103/05/09	董事會	1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第十次會議案 2. 承認本公司組織調整案 3. 通過「上海裕民汽車銷售服務有限公司」增資案 4. 通過本公司103年度簽證會計師獨立性評估案 5. 通過本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文修訂案 6. 通過本公司「企業社會責任守則」訂定案 7. 通過本公司「誠信經營守則」訂定案 8. 通過本公司「公司治理實務守則」訂定案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，所有議案無異議照案通過。
103/06/19	股東常會	1. 承認本公司一〇二年度決算表冊 2. 承認本公司一〇二年度盈餘分配案 3. 通過本公司『衍生性商品交易處理程序』部分條文修訂案。 4. 通過本公司『取得或處分資產處理程序』部分條文修訂案。 5. 通過本公司『資金貸與他人作業程序』部分條文修訂案。	經逐案票決，贊成權數符合法定之規定，所有議案照案通過。
103/07/25	董事會	1. 通過本公司取得資產案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，經充分討論並修改議案本文部分文字後，無異議照案通過。
103/08/04	董事會	1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第十一次會議案 2. 承認提供納智捷汽車股份有限公司背書保證案 3. 承認為裕隆(中國)汽車投資有限公司銀行額度出具LOS(營運支持函)案 4. 通過蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司增資案 5. 通過北都酷比汽車股份有限公司減資、增資暨清算案 6. 通過股務作業「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」相關章節修訂案	第4項及第5項議案經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事討論後，於一週內補充說明文件予各位董事後通過。 其餘議案經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事，無異議照案通過。

日期	會別	重要決議事項	決議結果
103/11/10	董事會	1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第十二次會議案 2. 承認永翰投資公司吸收合併裕泓與力大投資公司案 3. 承認對穎西工業(股)公司進行現金股利轉增資案 4. 通過為裕隆汽車投資有限公司(香港)銀行額度出具營運支持函(LOS)案 5. 通過盛慶(北京)投資管理有限公司增資案 6. 通過提報本公司「104年度稽核計畫」案 7. 通過增訂本公司「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」總則案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，無異議照案承認。
103/12/22	董事會	1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第十三次會議案 2. 通過本公司對外簽訂新店裕隆城開發案資產出租之合作意向書案 3. 通過納智捷汽車(股)公司減增資案 4. 通過本公司2015年度公司經營目標案 5. 通過第二屆薪資報酬委員會第三次會議建議案 6. 通過增訂「本公司內部控制制度」案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，所有議案無異議照案承認。
104/03/23	董事會	1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第五屆董事會第十四次會議案 2. 承認委託ZAHA HADID建築師事務所執行新店開發案建築設計案 3. 承認委託大元聯合建築師事務所執行新店開發案規劃設計業務案 4. 通過本公司2014年度營業決算報告 5. 通過本公司2014年度盈餘分配案 6. 通過本公司2015年度背書保證金額案 7. 通過本公司2015年度出具營運支持函案 8. 通過2014年度內部控制制度聲明書案 9. 通過本公司2015年召開股東會相關事宜案 10. 通過會計師變更暨會計師獨立性評估案 11. 通過大陸汽車金融公司籌設案 12. 通過本公司「企業社會責任實務守則」部分條文修正案 13. 通過本公司「誠信經營守則」部分條文修正案 14. 通過本公司「公司治理實務守則」部分條文修正案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，所有議案無異議照案承認。

2.103 年度股東常會決議執行情形檢討：

決議事項	執行情形檢討
承認本公司一〇二年度決算表冊	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。
承認本公司一〇二年度盈餘分配案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。提列法定盈公積 237,118,318 元及特別盈餘公積 1,101,043,936 元，於 103 年 06 月 19 日調整入帳，並揭露於 103 年第 2 季財務報表；分配股東現金紅利 1,101,043,936 元，訂定基準日為 103 年 08 月 05 日，並於 103 年 08 月 28 日發放完畢。
通過本公司『衍生性商品交易處理程序』部分條文修訂案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，依修訂後之程序執行並將修訂完成之『衍生性商品交易處理程序』揭露於公司網站。
通過本公司『取得或處分資產處理程序』部分條文修訂案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，依修訂後之程序執行並將修訂完成之『取得或處分資產處理程序』揭露於公司網站。
通過本公司『資金貸與他人作業程序』部分條文修訂案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，依修訂後之程序執行並將修訂完成之『資金貸與他人作業程序』揭露於公司網站。

(十三)103 年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：

董事或監察人對董事會通過重要決議皆無不同意見。

(十四)103 年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

無此情事。

(十五)其他應揭露事項：

1.經理人參與公司治理有關之進修與訓練

104 年 4 月 19 日

職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數
總經理	姚振祥	滙豐(台灣)商業銀行股份有限公司	2014 年總體經濟展望與外匯走勢分析	2.0
總經理	姚振祥	勤業眾信財稅顧問有限公司	如何強化並落實公司治理	3.0
總經理	姚振祥	財團法人中華民國證券期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能	3.0
副總經理	蕭明輝	勤業眾信財稅顧問有限公司	如何強化並落實公司治理	3.0
副總經理	蕭明輝	財團法人中華民國證券期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能	3.0

2.重大資訊處理作業程序

本公司已分別制定「機密文件管理作業辦法」、「機密資訊發言與處理作業辦法」及「公告流程標準作業書」，以建立良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，並確保對外界發表資訊之一致性與正確性。

四、會計師公費資訊

會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表（請勾選符合之級距或填入金額）

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備 註
勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯	林文欽	103 年 1 月 1 日至 103 年 12 月 31 日	

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因。

金額單位：新臺幣千元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合 計
1	低於 2,000 千元				
2	2,000 千元（含）～4,000 千元			✓	
3	4,000 千元（含）～6,000 千元				
4	6,000 千元（含）～8,000 千元				
5	8,000 千元（含）～10,000 千元				
6	10,000 千元（含）以上		✓		✓

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容。

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備 註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註 2)	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	郭俐雯	21,520	0	212	0	2,962	3,174	103年1月1日至103年12月31日	其他係代墊費、差旅費等項目。
	林文欽							103年1月1日至103年12月31日	

註 1：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。

註 2：非審計公費請按服務項目分別列示，若非審計公費之「其他」達非審計公費合計金額 25%者，應於備註欄列示其服務內容。

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

五、更換會計師資訊：在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：

(一)關於前任會計師

更 換 日 期	民國一〇四年三月二十三日		
更換原因及說明	本公司簽證會計師，原委由勤業眾信會計師事務所郭俐雯、林文欽會計師擔任，為符合審計準則公報委任會計師七年輪調之規定，自 104 年第一季起，將本公司之委任會計師由郭俐雯會計師及林文欽會計師更換為郭俐雯會計師及戴信維會計師。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	情 況	當事人	會計師
	主動終止委任		不適用
	不再接受(繼續)委任		不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其 他
	無		✓
	說明	不適用	
其他揭露事項(本準則第十條第五款第一目第四點應加以揭露者)	無		

(二)關於繼任會計師

事 務 所 名 稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會 計 師 姓 名	郭俐雯及戴信維會計師。
委 任 之 日 期	民國一〇四年三月二十三日經董事會通過
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	不適用
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	不適用

(三)前任會計師之復函：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：

無此情事。

七、103 年度及截至年報刊印日止董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及變動情形

(一) 董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱 (註 1)	姓 名	103 年度		當年度截至 4 月 19 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	台元紡織股份有限公司 代表人：嚴凱泰	-	-	-	-
副董事長	台元紡織股份有限公司 代表人：陳國榮	-	-	-	-
董事	台元紡織股份有限公司 代表人：林信義 黃日燦	-	-	-	-
董事	中華汽車工業股份有限公司 代表人：陳莉蓮 張 樑	-	-	-	-
董事	嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥	-	-	-	-
獨立董事	游勝福	1,000	-	-	-
獨立董事	謝易宏	-	-	-	-
監察人	樂文實業股份有限公司 代表人：戚維功 李俊忠 劉興臺	-	-	-	-
副董事長	陳國榮	-	-	-	-
總經理	姚振祥	(16,000)	-	-	-
副總經理	蕭明輝	-	-	-	-
經理人	陳青琪	-	-	-	-
經理人	裘民輝	-	-	-	-
經理人	劉正郎	-	-	-	-
經理人	陳世廷	-	-	-	-
經理人	吳立華	-	-	-	-
經理人	陳炳霖	-	-	-	-
大股東	台元紡織股份有限公司	-	-	-	-
大股東	中華汽車工業股份有限公司	-	-	-	-
大股東	嚴凱泰	-	-	-	-

註 1：持有公司股份總額超過百分之十股東應註明為大股東，並分別列示。

(二) 股權移轉資訊：不適用

(三) 股權質押資訊：不適用

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊：

104 年 4 月 19 日

姓名 (註 1)	本人 持有股份		配偶、未成年子女 持有股份(註 2)		利用他人名 義合計持有 股份(註 2)		前十大股東相互間具有關係人或 為配偶、二親等以內之親屬關係 者，其名稱或姓名及關係。(註 3)		備註
	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	名稱 (或姓名)	關係	
台元紡織 股份有限公司 代表人：嚴凱泰	284,901,045 160,126,140	18.11 10.18	— 377,924	— 0.024	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							華立投資 股份有限公司	同一董事長	
							泛德投資 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
中華汽車工業 股份有限公司 代表人：嚴凱泰	236,900,689 160,126,140	15.06 10.18	— 377,924	— 0.024	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							華立投資 股份有限公司	同一董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
嚴凱泰	160,126,140	10.18	377,924	0.024	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	董事長	
							中華汽車工業 股份有限公司	董事長	
							華立投資 股份有限公司	董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	董事長	
南山人壽保險 股份有限公司 代表人：郭文德	70,911,000	4.50	—	—	—	—	無	無	
華立投資 股份有限公司 代表人：嚴凱泰	25,327,477 160,126,140	1.61 10.18	— 377,924	— 0.024	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
公務人員退休撫卹 基金管理委員會	23,043,000	1.46	—	—	—	—	無	無	
泛德投資 股份有限公司 代表人：戚維功	21,349,566 237	1.35 0.00002	— —	— —	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
勞工保險基金	17,902,000	1.13	—	—	—	—	無	無	
財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人：姚振祥	17,287,844 15,412	1.09 0.001	— —	— —	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							華立投資 股份有限公司	同一董事長	
新光人壽保險 股份有限公司 代表人：吳東進	17,068,000	1.08	—	—	—	—	無	無	

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比率之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比率。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

104 年 4 月 19 日

單位：股；%

轉 投 資 事 業	本公司投資		董事、監察人、經理人及 直接或間接控制事業之投資		綜 合 投 資	
	股 數	持股比例	股 數	持股比例	股 數	持股比例
中華汽車工業公司	111,480,444	8.05%	458,854,807	33.15%	570,335,251	41.21%
裕融企業公司	125,656,568	47.93%	3,254,427	1.24%	128,910,995	49.17%
世紀民生科技	5,024,617	8.37%	0	0.00%	5,024,617	8.37%
台元紡織公司	170,685,389	20.85%	148,718,784	18.17%	319,404,173	39.02%
裕器工業公司	9,847,057	50.58%	64,888	0.33%	9,911,945	50.92%
裕盛工業公司	14,681,250	50.98%	6,750	0.02%	14,688,000	51.00%
行企公司	87,000,000	100.00%	0	0.00%	87,000,000	100.00%
中國鑄管廠公司	24,850	77.66%	6,109	19.09%	30,959	96.75%
友聯車材公司	19,754,105	25.01%	11,847,397	15.00%	31,601,502	40.01%
友永公司	3,447,575	17.68%	3,548,525	18.20%	6,996,100	35.88%
裕昌汽車公司	13,999,500	65.00%	0	0.00%	13,999,500	65.00%
協欣金屬公司	21,358,945	37.76%	35,210,169	62.24%	56,569,114	100.00%
元隆汽車公司	8,000,000	20.00%	0	0.00%	8,000,000	20.00%
裕景實業公司	175,000,000	100.00%	0	0.00%	175,000,000	100.00%
裕朋實業公司	65,721,236	99.99%	1,461	0.00%	65,722,697	99.99%
永翰投資公司	215,854,622	100.00%	0	0.00%	215,854,622	100.00%
裕新汽車公司	16,000,000	80.00%	0	0.00%	16,000,000	80.00%
華擎機械工業公司	32,000,000	18.95%	32,000,000	18.95%	64,000,000	37.89%
誠隆汽車公司	8,127,000	27.00%	0	0.00%	8,127,000	27.00%
台元創業投資公司	52,470,000	49.50%	53,508,800	50.48%	105,978,800	99.98%
七和實業公司	3,600,000	20.00%	0	0.00%	3,600,000	20.00%
中華台亞公司	1,004,584	20.48%	1,422,360	29.00%	2,426,944	49.48%
裕唐汽車公司	4,250,000	21.25%	0	0.00%	4,250,000	21.25%
格上汽車租賃公司	2,594,926	3.46%	51,491,530	68.57%	54,086,456	72.03%
行冠企業	10,212,515	35.62%	9,816,071	34.24%	20,028,586	69.86%
裕民汽車	4,200,000	20.00%	5,670,000	27.00%	9,870,000	47.00%
正源科技	8,331,999	43.85%	10,668,001	56.15%	19,000,000	100.00%
行將企業	8,567,950	20.01%	34,256,050	79.99%	42,824,000	100.00%
裕信汽車	32,519,000	90.33%	1,000	0.00%	32,520,000	90.33%
裕隆海外投資	312,639,968	100.00%	0	0.00%	312,639,968	100.00%
裕隆日產汽車公司	143,500,000	47.83%	8,236,000	2.75%	151,736,000	50.58%
穎西工業	356,485	28.29%	151,200	12.00%	507,685	40.29%
新安產物保險公司	52,009,524	17.39%	70,817,524	23.68%	122,827,048	41.08%
裕隆通用汽車公司	9,900,001	100.00%	0	0.00%	9,900,001	100.00%
慶通汽車	6,745,947	100.00%	0	0.00%	6,745,947	100.00%
華創車電	200,000,000	40.00%	58,400,000	11.68%	258,400,000	51.68%
匯聯汽車	6,117,138	20.35%	0	0.00%	6,117,138	20.35%
納智捷汽車公司	200,000,000	100.00%	0	0.00%	200,000,000	100.00%
裕隆酷比汽車公司	30,000,000	100.00%	0	0.00%	30,000,000	100.00%
裕隆經營企業公司	3,299,000	32.99%	6,701,000	67.01%	10,000,000	100.00%
台灣光罩	855,787	0.33%	0	0.00%	855,787	0.33%
第一金控	821,953	0.01%	0	0.00%	821,953	0.01%
欣欣客運公司	11,606,629	24.69%	1,000	0.00%	11,607,629	24.70%
台翔航太公司	810,720	0.60%	0	0.00%	810,720	0.60%
大南汽車公司	700,584	2.78%	0	0.00%	700,584	2.78%
台灣證券交易所	6,442,212	1.00%	0	0.00%	6,442,212	1.00%
台文針織公司	6,692,333	5.09%	29,031,910	22.10%	35,724,243	27.19%
大小媒體	400,000	20.00%	0	0.00%	400,000	20.00%
裕隆電能公司	30,000,000	100.00%	0	0.00%	30,000,000	100.00%

肆 募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

104 年 4 月 19 日

單位：新台幣元

年 月	發 行 價 格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以外 之財產抵充 股款者	其 他
86.09	10	1,300,000,000	13,000,000,000	1,186,800,000	11,868,000,000	現增	-	86.9.22(86)台財證 (一)第 70410 號
87.06	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,424,160,000	14,241,600,000	盈轉	-	87.6.2(87)台財證 (一)第 48031 號
88.05	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,566,576,000	15,665,760,000	盈轉	-	88.5.26(88)台財證 (一)第 49148 號
89.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,644,904,800	16,449,048,000	盈轉	-	89.12.26(89)台財證 (一)第 102246 號
90.06	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,726,300,040	17,263,000,400	盈轉	-	90.6.11(90)台財證 (一)第 136949 號
91.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,829,146,403	18,291,464,030	盈轉	-	91.9.16 經授商字第 09101377780 號
93.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,371,216,258	13,712,162,580	減資	-	93.1.20 經授商字第 09301008840 號
93.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,391,784,501	13,917,845,010	盈轉	-	93.8.26 經授商字第 09301155140 號
94.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,412,603,608	14,126,036,080	盈轉	-	94.9.6 經授商字第 09401173740 號
95.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,433,760,592	14,337,605,920	盈轉	-	95.9.4 經授商字第 09501198260 號
96.03	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,445,538,359	14,455,383,590	公司債轉換	-	96.3.19 經授商字第 09601052210 號
96.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,449,897,329	14,498,973,290	公司債轉換	-	96.8.21 經授商字第 09601201720 號
96.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,477,262,657	14,772,626,570	公司債轉 換、盈轉	-	96.12.12 經授商字第 09601304650 號
97.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,537,426,961	15,374,269,610	公司債轉換	-	97.4.18 經授商字第 09701090620 號
97.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,547,343,087	15,473,430,870	公司債轉換	-	97.8.11 經授商字第 09701194450 號
97.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,404,491	15,704,044,910	盈轉	-	97.8.11 經授商字第 09701249270 號
98.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,435,418	15,704,354,180	公司債轉換	-	98.9.7 經授商字第 09801203160 號
99.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,686,264	15,706,862,640	公司債轉換	-	99.1.18 經授商字第 09901006830 號
99.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,572,919,909	15,729,199,090	公司債轉換	-	99.4.12 經授商字第 09901069120 號

註 1：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 2：增資部分應加註生效（核准）日期與文號。

註 3：以低於票面金額發行股票者，應以顯著方式標示。

註 4：以貨幣債權、技術抵充股款者，應予敘明，並加註抵充之種類及金額。

註 5：屬私募者，應以顯著方式標示。

單位：股

股 份 種 類	核 定 股 本			備註
	流通在外股份(上市)	未 發 行 股 份	合 計	
普通股	1,572,919,909	427,080,091	2,000,000,000	

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

總括申報制度相關資訊：不適用

(二)股東結構

104 年 4 月 19 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構 及外人	合計
人 數	8	31	250	118,473	456	119,218
持 有 股 數	59,208,539	25,069,292	791,346,613	476,285,521	221,009,944	1,572,919,909
持 股 比 例	3.76	1.59	50.31	30.28	14.06	100.00
陸資持股比例：0						

註：第一上市（櫃）公司及興櫃公司應揭露其陸資持股比例；陸資係指大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司。

(三)股權分散情形

104 年 4 月 19 日
(每股面額 10 元)

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	63,752	12,897,144	0.82
1,000 至 5,000	43,472	92,567,615	5.89
5,001 至 10,000	6,578	51,121,107	3.25
10,001 至 15,000	1,871	23,406,547	1.49
15,001 至 20,000	1,151	21,275,657	1.35
20,001 至 30,000	876	22,327,936	1.42
30,001 至 50,000	629	25,409,483	1.62
50,001 至 100,000	447	32,308,685	2.05
100,001 至 200,000	195	27,613,989	1.76
200,001 至 400,000	104	29,156,434	1.85
400,001 至 600,000	24	12,220,213	0.78
600,001 至 800,000	20	13,873,309	0.88
800,001 至 1,000,000	12	10,558,394	0.67
1,000,001 以上	87	1,198,183,396	76.17
合 計	119,218	1,572,919,909	100.00

特別股：無

(四)主要股東名單

主要股東名單(持股 5%以上或持股權比例占前十名主要股東)

104 年 4 月 19 日

主要股東名稱	持 有 股 數	持 股 比 例
台元紡織股份有限公司	284,901,045	18.11%
中華汽車工業股份有限公司	236,900,689	15.06%
嚴凱泰	160,126,140	10.18%
南山人壽保險股份有限公司	70,911,000	4.50%
華立投資股份有限公司	25,327,477	1.61%
公務人員退休撫卹基金管理委員會	23,043,000	1.46%
泛德投資股份有限公司	21,349,566	1.35%
勞工保險基金	17,902,000	1.13%
財團法人嚴慶齡工業發展基金會	17,287,844	1.09%
新光人壽保險股份有限公司	17,068,000	1.08%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

年度		102 年	103 年	當年度截至 104 年 4 月 30 日(註 8)
項目				
每股市價 (註1)	最 高	57.40	56.3	46.70
	最 低	44.80	41.40	39.40
	平 均	50.90	48.05	44.18
每股淨值 (註2)	分 配 前	43.05	44.50	44.85
	分 配 後	42.35	-	-
每股盈餘	加權平均股數	1,462,807 千股	1,462,807 千股	1,462,807 千股
	每股盈餘(註 3)	1.62	1.51	0.60
每股股利	現 金 股 利	0.70	0.70	-
	無償配股	盈餘配股	-	-
		資本公積配股	-	-
	累積未付股利(註 4)		-	-
投資報酬 分析	本益比(註 5)	31.42	31.79	-
	本利比(註 6)	72.71	68.57	-
	現金股利殖利率(註 7)	1.38%	1.46%	-

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 公司股利政策

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量公司中長期事業發展需要及承受未來營運之風險、公司安全現金水位、維持發放穩定之股利水準、符合公司章程規定，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素，規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之，每股現金股利之發放率係以當年度每股盈餘百分二十至百分之六十之間為分派數額。

2. 本次股東會擬議股利分配情形：

本公司 104 年股東常會擬議分派現金股利每股分派 0.70 元，並訂定 104 年 07 月 28 日為現金股利分派基準日。

3. 預期股利政策之重大變動情形說明：

本公司未來三年之股利政策擬按前述之配發政策執行，未有重大變動。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

項 目	年 度	103年度 (預估)
期初實收資本額(仟元)		15,729,199
本 年 度	每股現金股利(元)	0.70
配 股 配 息	盈餘轉增資每股配股數(股)	-
情 形	資本公積轉增資每股配股數(股)	-
營業績效變化 情 形	營業利益(仟元)	不 適 用 (註)
	營業利益較去年同期增(減)比率	
	稅後純益(仟元)	
	稅後純益較去年同期增(減)比率	
	每股盈餘(元)	
	每股盈餘較去年同期增(減)比率	
	年平均投資報酬率(年平均本益比倒數)	
擬 制 性 每 股 盈 餘 及 本 益 比	若盈餘轉增資全數改配放現金股利	擬制每股盈餘(元)
		擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積轉增資	擬制每股盈餘(元)
		擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積轉增資且盈餘轉增資改以現金股利發放	擬制每股盈餘(元)
		擬制年平均投資報酬率

註：本年度未辦理無償配股，故不適用。

(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，如尚有盈餘按下列分派之：

(1) 董事、監察人酬勞金百分之零點五。但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。

(2) 員工紅利百分之零點一至百分之五。

2. 本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。

3. 董事會通過擬議配發員工分紅等資訊

(1) 擬議配發員工現金紅利 1,989,312 元、董事監察人報酬金 8,361,317 元，與一〇三年度費用估列金額無差異。

(2) 本年度董事會通過擬議配發之員工分紅，均以現金方式支付並無配發員工股票股利之情事。

(3) 本次配發之員工紅利及董監事酬勞，視為一〇三年度之費用時，該年度設算之基本每股盈餘為 1.51 元。

4. 上年度盈餘用以配發員工紅利及董事、監察人酬勞情形

一〇二年度盈餘分派經本公司董事會會議通過，擬配發員工現金紅利 2,134,068 元，董事、監察人酬勞為 9,613,883 元，與股東會決議並實際發放金額均相同。

(九) 本公司買回庫藏股份情形

本公司無買回庫藏股份情形，故不適用。

二、公司債辦理情形：無

三、特別股辦理情形：無

四、海外存託憑證辦理情形：無

五、員工認股權憑證辦理情形：無

六、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

七、資金運用計劃執行情形

(一)計劃內容：

前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計劃效益尚未顯現者，詳細說明其計劃內容：無此情事。

(二)執行情形：

各次計劃用途，如執行進度或效益未達預計目標者，應具體說明其原因：不適用。

伍 營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 主要業務內容

- (1) 各種汽車及其相關原物料、零組件、模具、夾具、工具及其他機件等之製造銷售、設計、測試、檢驗、加工、修護、甲種汽車修理廠、汽車零(配)件之銷售、汽車車身換裝及銷售、代辦汽車檢驗業務、汽車銷售業務。
- (2) 各種汽車之原料及零件供應日產自動車株式會社及海外與汽車有關企業。
- (3) 車用低功率射頻電機器材之裝設銷售及進出口業務。
- (4) 電信器材批發業。
- (5) 電信器材零售業。
- (6) 一般進出口貿易業務(許可業務除外)。
- (7) 前述各項業務有關之技術諮詢顧問。
- (8) 一般企業管理之諮詢顧問。(會計師業務除外)(證券投資顧問業除外)
- (9) 住宅及大樓開發租售業。
- (10) 廠房出租業。
- (11) 倉庫出租業。
- (12) 辦公大樓出租業。
- (13) 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2. 主要營業項目及比重

製造及銷售各種汽車及相關零組件，佔營業比重 88.32%。

3. 公司主要之產品

(1) NISSAN 乘用車部分：

- 370Z 車系：七前速手自排跑車。
- GT-R 3.8T 車系：六前速自手排跑車。
- MURANO 3.5 車系：無段變速運動休旅車。
- JUKE 1.6 車系：無段變速運動休旅車。
- ROUGE 2.5 車系：無段變速運動休旅車。
- SYLPHY 車系：X-CVT 無段變速轎車。
- BIG TIIDA 車系：無段變速自排轎車。
- TEANA 車系：無段變速轎車。
- LIVINA 車系：無段變速轎車/休旅車。
- SENTRA 車系：無段變速轎車。
- MARCH 車系：四速自排轎車。

(2) INFINITI 乘用車部分：

- Q60 車系：七前速手自排轎跑車。
- Q70 車系：七前速手自排轎跑車。
- QX50 車系：七前速手自排運動休旅車。
- QX60：無段變速運動休旅車。
- QX70：七前速手自排運動休旅車。
- EX37 車系：七速手自排運動休旅車。
- FX37/50 車系：七前速手自排運動休旅車。
- G37 車系：七前速手自排轎跑車。
- G25 車系：七前速手自排轎車。
- JX 車系：無段變速運動休旅車。
- M37 車系：七前速手自排轎車。
- M25 車系：七前速手自排轎車。

(3) UD 商用車部分：

UD 貨車：MKC/PKD 車系 17 噸商用車。

(4) LUXGEN 乘用車部分：

Luxgen7 CEO 車系：五前速手自排休旅車。

Luxgen M7 Turbo 車系：車系：五前速手自排休旅車。

Luxgen U7 Turbo 車系：五前速手自排運動休旅車。

Luxgen S5 Turbo 車系：五/六前速手自排轎車。

Luxgen U6 Turbo 車系：五/六前速手自排運動休旅車。

(二) 產業概況

1. 總體經濟環境分析：

(1) 國際情勢：

回顧 2014 年全球景氣受到國政經情勢激勵，步入復甦之勢；在歐盟經濟體部分，復甦力道雖緩慢，但隨著油價下跌、貨幣政策的影響，對外貿易情勢漸入佳境。此外，日本在實施外匯政策後，近期大收貿易順差之效益，擺脫經濟長期停頓困境。綜觀之，歐美日三大經濟體景氣回溫力道能保有延續之跡象。新興國家方面，因長期採用高經濟成長的政策，多數國家相繼出現產業及市場性的結構性失衡問題，加上俄羅斯面臨歐美經濟制裁壓力，巴西以及中國經濟成長趨緩等多重因素，且東南亞投資與消費表現不若以往，多數重點新興經濟體表現相對弱勢，過往雙位數成長盛況即將走入歷史。

綜觀各研究單位預測，2015 年全球景氣將延續 2014 年成長動能往上攀升，經濟成長增溫的力道從新興經濟體轉至已開發國家。

2015 年全球預估經濟成長率，如下表所示：

	Global Insight	IMF	The World Bank
全球經濟成長率	2.9%	3.5%	3.0%

(2) 國內景氣：

主計總處預測今年經濟成長率為 3.78%；104 年 2 月領先指標綜合指數為 99.6、景氣對策信號續呈綠燈，綜合判斷分數維持 24 分，整體而言，國內景氣維持溫和成長態勢，可樂觀期待。

各主要研究機構對於台灣 2015 年經濟成長率預估數字，如下表所示：

	主計總處	Global Insight	IMF
台灣經濟成長率	3.78%	3.7%	3.8%

2. 產業現況與發展

台灣汽車工業發展自今已超過六十年，不論是研發設計、製造品質或管理能力均已達到先進國家水準。但近年來受國際油價波動、全球景氣成長遲緩、實質所得成長停滯、汽車使用年限週期拉長、內需市場飽合等不利因素影響，造成各車廠產能利用率低、生產成本上升的經營困境。放眼未來，台灣汽車市場逐漸趨於成熟，大幅成長空間有限，故各車廠均致力於強化研發能力及技術水準、提高產品附加價值、拓展外銷市場，以突破生存與發展之瓶頸。本公司近年來致力於自有品牌、自主研發等努力，除台灣市場外，於大陸等海外市場亦陸續推出納智捷品牌，受到各界肯定與歡迎。

3. 產業上、中、下游之關聯性

汽車產業是一項兼具技術密集與資本密集的產業，其各項價值鏈過程中，涵蓋了鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、金融、服務等不同產業；而涵蓋的專業人才則包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等技能，才能匯集成一個完整的汽車工業。此外，汽車產業每年可創造數千億產值，整車及零組件外銷更可為國家帶來大量貿易出超、帶動經濟成長並提供數十萬人就業機會，可說是經濟發展的火車頭。本公司近年來於自有品牌、自主研發的努力，除了帶動台灣汽車價值鏈相關產業的發展外，也提升本產業之競爭力、增加就業機會，對社會、政府與整體市場具有相當的助益。

4. 產品發展趨勢及競爭情形

近年來由於環保意識提升、油價高漲、且全球暖化問題日益嚴重，各汽車廠紛紛致力於推出環保、省油的替代能源車輛，如 Hybrid（混合動力車輛）、氫燃料電池車輛、生物質燃料車輛及純電池動力車輛等。本公司為響應此環保節能減碳趨勢，已透過異業合作方式，整合台灣產業的優勢，發展環保節能車輛，期望在下一波車輛產業競爭中建構核心競爭優勢。

(三) 技術及研發概況

1. 103 年度及截至年報刊印日止投入之研發費用

單位：新台幣仟元

年度	研發費用	營業收入	研發費用佔營業收入比例(%)
103 年度	354,114	120,610,516	0.294%
104 年第一季	87,696	31,664,613	0.277%

2. 最近三年工作成果

- (1) 民國 102 年 09 月：LUXGEN U7 TURBO 量產上市。
- (2) 民國 102 年 10 月：NISSAN SUPER SENTRA 上市。
- (3) 民國 102 年 11 月：納智捷 LUXGEN U6 Turbo 車型開發完成，量產上市。
- (4) 民國 102 年 12 月：納智捷 LUXGEN S5 TURBO 車型開發完成，量產上市。
- (5) 民國 103 年 03 月：NISSAN ALL NEW LIVINA 量產上市。
- (6) 民國 103 年 04 月：納智捷 M7 TURBO 車型開發完成，量產上市。
- (7) 民國 104 年 04 月：裕隆日產 NISSAN X-TRIAL 車型開發完成試作，進入量產階段。

3. 未來研發計劃

- (1) 電動車穩定量產能力的建構。
- (2) 鋰電池生產技術與測試驗證能力建置。
- (3) 電動車整車、零組件檢測能力的建立。
- (4) 提升多品牌混線生產的生產技術及生產品質的提升。
- (5) 車體精度提升能力建立。
- (6) 鋁系前處理、ED 設備建置

針對上述研發計劃所須之資本支出及費用投入，本公司編列約 8.17 億元預算，其中研發計劃之專業技術人事費用、勞務費用及其他事務費合計約 1.03 億元。

(四) 長、短期業務發展計劃

短期業務發展計劃方面：

1. 多品牌策略：

本公司除繼續專注於目前已代工生產及銷售 NISSAN、INFINITI 等品牌，自 2009 年以來陸續發表自有品牌 LUXGEN M7 Turbo/U7 Turbo/S5 Turbo/U6 Turbo，不僅使產品線更趨完整成熟，更有效提升產能利用率、降低製造成本，透過裕隆集團全價值鏈的資源共享，提供給消費者多樣化且超乎期待的選擇。

2. 提升製造服務滿意度：

裕隆為多品牌專業製造廠，為因應多品牌業務需求，將努力提升各品牌製造品質、成本、交期及服務滿意度，提供各品牌專屬的客製化服務、最有競爭力的製造品質，以達成品牌公司與裕隆雙贏的局面，使裕隆成為兩岸三地最佳專業汽車製造廠。

3. 活化資產運用：

有關本公司新店裕隆城區開發計劃，目前已完成初步規劃並進行環評與都審申請中，今年度將積極進行建築細部設計及建照審核文件之準備作業，期盼明年能順利取得建照以進行開工作業。本案未來開發完成後，將對區域經濟發展及就業機會產生具體的貢獻，並形成新北市新興商業中心。

4. 內部流程改善：

本公司持續透過內部流程改善及內部稽核，改善風險管理、控制及監督流程之有效性，並運用 KOM 系統 (Kernel Objectives Management 核心目標管理系統) 掌握公司各部門目標執行狀況，積極努力於成本低減、品質提升與推動工安環保衛生等，以有效提高公司營運管理績效及品質。

長期業務發展計劃方面：

1. 自主品牌行銷全球：

裕隆持續進行 LUXGEN 自主品牌的發展，自 2009 年後持續推出的 LUXGEN M7 Turbo/U7 Turbo/S5 Turbo/U6 Turbo 等車型相繼獲得國內市場的肯定，2011 年起更陸續在大陸成功推出 LUXGEN SUV、MPV、CEO 上市，未來，裕隆將以台灣成功的經驗推廣至中國大陸、東南亞、俄羅斯、中美洲及中東等新興市場，落實 Global Sourcing、結合內外部資源，持續導入差異化及優質商品，滿足消費者需求，實踐『自創品牌、行銷全球』的經營目標。

2. 發展新能源車：

呼應國際環保節能趨勢，裕隆全力發展綠能電動車產業，以發展自主品牌 EV 電動車款來結合潔淨科技，追求低污染的用車生活，進一步帶動台灣電動車整車、電動車零組件、儲能、碳相關及社區能源五大產業，建構綠能發展價值鏈，促使電動車產業為台灣創造另一個兆元產業，以迎頭趕上國際車壇的環保潮流。此外，為因應迅速成長的新能源車市場，裕隆也極力培養電動車的驗證能力與車用電子零件品質檢驗能力，以提供消費者安全可靠的用車選擇。

3. 佈局兩岸汽車產業：

鑑於兩岸汽車產業於研發、製造及市場行銷等具有高度互補性，裕隆積極督促政府建構合作平台，加強推動兩岸產業合作及創造進入大陸及東協等國際市場的機會。此外，本公司轉投資的「東風裕隆汽車」於 2011 年起陸續推出 LUXGEN SUV、MPV、CEO、U6 上市，未來期待將 LUXGEN 台灣的成功經驗複製於大陸市場，擴大車型生產規模、降低研發、模具攤提費用，提升裕隆汽車的競爭力。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 主要產品銷售地區

本公司商品為中、小型轎車、休旅車、商用車及重車等，主要銷售地區係以台灣地區為主。2014 年本公司台灣市場總體銷售量達 63,399 輛(含 Nissan & Luxgen)，較 2013 年成長 25.4%，市占率為 14.96%。

2014 年台灣汽車市場整體銷售情況，如下表所示：

銷售年分	2013 年	2014 年
總銷售量	378,449	423,836
國產車	263,434	283,631
進口車	115,015	140,205

資料來源：台灣區車輛工業同業公會 2015/03

2. 市場之供需狀況

(1) 市場概況及展望

回顧 2014 年適逢台灣市場十年換車潮，加上經濟景氣復甦，匯率與油價等利多因素，台灣汽車市場全年銷售量突破 42 萬台，較 2013 年成長近 12%。展望 2015 年，依國內外多家經濟機構預測 2015 年全球經濟成長率可望較 2014 年微幅提高，臺灣經濟成長也將受惠，雖國內外仍有處於全球油價、匯率、降息等不確定因素，但預估十年換車潮效益自 2014 年起將持續發酵 3~4 年，及各品牌眾多新車款推波助瀾下，2015 年車市銷量應預估可維持 2014 年之規模約 42 萬台(含重車)，若經濟有更佳表現，則樂觀可上看 43~44 萬台。

(2)競爭利基

裕隆擁有與日產合資品牌及自主品牌納智捷、專業代工廠及車型自主研發團隊，具有汽車研發、生產及銷售完整價值鏈，為兩岸最具競爭力之汽車集團。在台灣市場，將藉由日產合資品牌及納智捷自主品牌於車市銷售，創造穩定收益；在大陸市場，因年度汽車銷售量近 10 年來呈現快速成長，預估 2015 年將達 2,500 萬台，為台灣車市之 60 倍，故本公司早年以布局登陸，導入納智捷自主品牌，近年來，大陸市場銷售已連續三年超過台灣，將成為裕隆汽車事業最大之成長動能。

面臨台灣車市進口車佔比不斷提高及 M 型化社會購車行為促進豪華車成長等不利因素，雖從消費者觀點，進口車品牌形象佳，但國產品牌的優勢是性價比較高。面對進口車大肆舉動，納智捷品牌擁有自主研發的優勢，和日產品牌擁有在地化合作夥伴的支持，將持續滿足消費者需求及提供差異化的產品，並樂觀面對市場成長的機會。

3.發展遠景有利及不利因素

有利因素：

(1)新能源技術運用

台灣都市化程度高、人口密集度高、電力系統配送普及，加上國內政策支持，特別適合電動車的發展，而本公司具有一甲子整車製造技術能量，配合政府示範運行及電力公司進行異業合作，共同發展電動車之新能源應用技術，塑造新世代人車完善的使用環境，建構兼具環保、前瞻及科技的新競爭優勢。

(2)結合創新思維，提高差異化附加價值

注重創新一向是本公司的企業文化，因應全球市場的快速變化及早作調整，本公司將秉持以創新的技術、創新的產品設計、創新的思維及服務對應客戶的多變需求，以創新提升競爭力及產品附加價值，讓企業轉型成創新的製造服務業。

(3)製造能力與品質水準與國際大廠並駕齊驅

本公司累積數十年汽車製造工藝、製造能力及品質水準均已達到世界水平，且具備少量多樣彈性化生產能力。在生產管理方面，擅長各項流程改善手法，維持產品高度穩定性，更榮獲無數次國際級品質優秀獎項，備受國際大廠肯定及青睞。

(4)爭取兩岸汽車產業合作機會

透過全球性的經貿區域整合、或區域間 FTA 的簽訂，可有效降低產品、人才、資金等流通的障礙，故面對未來可能成為威脅的大陸市場，本公司採取積極的競合策略，爭取兩岸汽車產業合作機會。因兩岸汽車產業於研發、製造及市場行銷等具有高度互補性，透過合作平台的建構，可有效降低生產成本、擴大單一車型生產規模、降低研發、模具攤提費用和兩岸分工機制等等，發揮互補效益，共同提升雙方區域競爭力。

(5)低油價時代來臨，進口成本的下滑

2014 年受惠美國油頁岩外銷之故，全球石油價格近六月調降，以及關鍵零組件進口成本下滑，間接提升消費者購買慾望，而國內車市步入十年換車潮，各車廠紛紛推出新款車的帶動下，將有助於推升 2015 年汽車市場買氣。

不利因素：

(1)關稅緩衝期已過及非關稅障礙逐年調降

台灣自 2001 年加入 WTO 後，進口關稅即逐年調降，2010 年整車關稅已調降至 17.5%，影響國產車市佔率；此外，非關稅障礙的消除，如：取消進口地區限制、取消自製率限制、取消自行設計車身、引擎、底盤貨物稅減免優惠等，均造成汽車產業面對開放市場之衝擊。

(2)國內車市飽和，成長幅度有限

大眾交通運輸系統逐漸普及、汽車使用年限延伸，以及少子化/高齡化社會結構等因素影響，均可能改變消費者消費習性。

(3)拓展外銷不易

由於自由貿易協定簽定進度延滯，台灣整車出口須面對不平等的關稅競爭。此外，近年來台灣汽車市場趨近飽合，導致產能利用率偏低、生產成本高、整車價格缺乏國際競爭力；而整車外銷活動亦受到技術母廠牽制等不利因素，均造成拓展外銷不易。

(4)相關法規政策造成營運成本上升

政府推動節能減碳政策及相關法規，如：排污法規、形式安全認證的實施、廢車處理費、空污費，及奢侈稅等費用，均造成企業營運成本上升。

(5)高級房車平民化

近年來國際大廠透過高級車入門款推展，加上親民化價格，成功打入國內中階車市，新的消費組群逐漸形成，將影響國產車銷售。

(6)二手市場交易熱絡

台灣二手市場平均每年近 80 萬輛交易量，間接影響新車市場販售。

4.因應對策：

面對國內車市競爭日益增加，本公司持續不斷的透過各項策略與核心能力的提升因應，以因應全球化市場及產業變化，採取對策如下表所示：

環境面 \ 競爭力	優勢	劣勢
市場機會	建立多品牌代工聯盟 導入區域型車款	結合台灣 ICT 產業創新優勢 (跨業合作)
對手威脅	深耕在地市場需求 持續強化產品競爭力	結合水平事業群 (跨業整合)

包括：

(1)建立多品牌代工體系

藉由本公司深厚專業製造技術，可承接各品牌代工業務，以創造規模效益，達到降低成本及建立深厚合作模式。

(2)導入區域型車款

大陸市場具有龐大市場規模，有利於擴大單一車型規模量，取得統一發包之成本低減效益。

(3)結合台灣 ICT 產業創新優勢

台灣具有完善的電子供應鏈系統，能協助本公司開發各項車用電子系統，快速反應市場及法規需求，打造出產品差異化、功能特色化的價值。

(4)深耕在地市場需求

本公司經營台灣市場已有數十年之久，熟悉在地消費者購車習性，能提出較進口車更符合消費者需求之客製化產品。

(5)持續強化產品競爭力

延攬國內外車型開發具卓越經驗之專家，透過系統整合持續優化油耗、底盤轉向等操控性優化，推出具高性價比的全新或改型產品，如 U6 等的推出深獲市場的肯定。

(6)整合水平事業群

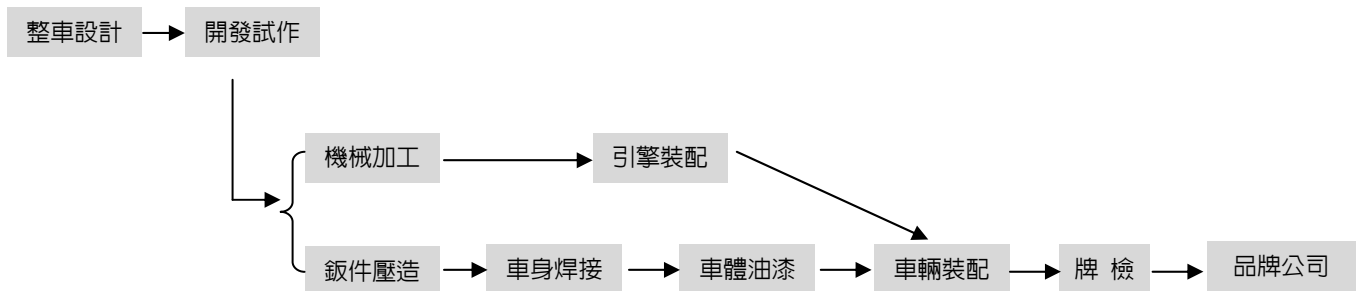
提供消費者完整整合方案的移動服務。包含購車、租車、低碳移動和二手交易平台等等，滿足消費者各類型之移動需求，拓展藍海市場，發展出全新產業競爭模式。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

本公司主要設計、開發試作、產製各式轎車、休旅車及商用車，主要用途為載客、載貨及休閒旅行之交通工具，並產製零件作為汽車組裝、維修保養用。

2.主要產品之產製過程



(三)主要原料之供應狀況

本公司原料購入，主要來自日本日產公司與國內協力廠，由於雙方長期合作關係且簽有長期供應合約，除確保原料價格穩定外，亦可保障原料供貨無虞。

(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

1.最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

項目	102 年				103 年				104 年度截至第一季止			
	名稱	金額	占全年進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至第一季止進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	東風裕隆	18,260,708	18.4	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	34,070,188	23.4	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	9,202,478	24.7	採權益法計價之被投資公司
2	裕隆日產汽車	18,007,697	18.2	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	17,884,266	12.3	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	4,940,743	12.3	採權益法計價之被投資公司
3	日產自動車株式會社	7,862,155	7.9	實質關係人	日產自動車株式會社	9,673,461	6.6	實質關係人	日產自動車株式會社	2,302,595	6.2	實質關係人
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
	其他	54,861,204	55.5		其他	20,240,492	67.7		其他	20,855,414	55.9	
	進貨淨額	98,991,764	100.0		進貨淨額	145,866,441	100.0		進貨淨額	37,301,230	100.0	

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

增減比例變動分析說明：主要供應商未有重大異動，其增減比例尚屬允當。

2.最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

項目	102 年				103 年				104 年度截至第一季止			
	名稱	金額	占全年 度銷貨 淨額比 率(%)	與發行 人之 關係	名稱	金額	占全年 度銷貨 淨額比 率(%)	與發行 人之 關係	名稱	金額	占當年度 截至前一 季止銷貨 淨額 比率(%)	與發行 人之 關係
1	裕隆日產 汽車	14,308,070	15.4	採權益 法計價 之被投 資公司	裕隆日產 汽車	14,774,141	12.2	採權益 法計價 之被投 資公司	裕隆日產 汽車	3,745,404	11.8	採權益 法計價 之被投 資公司
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
	其他	78,505,844	84.6		其他	105,836,375	87.8		其他	27,919,209	88.2	
	銷貨淨額	92,813,914	100.0		銷貨淨額	120,610,516	100.0		銷貨淨額	31,664,613	100.0	

註 1：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

增減比例變動分析說明：主要銷貨客戶未有重大異動，其增減比例尚屬允當

(五)最近二年度生產量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

年度 生產 量值 主要商品 (或部門別)	一〇二年度			一〇三年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
車 輛	80,000	48,879	17,361,329	80,000	60,324	23,917,892
合 計	80,000	48,879	17,361,329	80,000	60,324	23,917,892

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

(六)最近二年度銷售量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

年度 銷售 量值 主要商品 (或部門別)	一〇二年度				一〇三年度			
	內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
車 輛	52,434	27,346,808	0	0	62,923	34,396,805	0	0
合 計	52,434	27,346,808	0	0	62,923	34,396,805	0	0

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

三、從業員工

104 年 3 月 31 日

年 度		102 年度	103 年度	104年度截至3月31日
員 工 人 數	職 員	267 人	275 人	261 人
	技 術 員	821人	834人	830 人
	行 政 助 理	27人	27人	27 人
	合 計	1,115人	1136人	1118 人
平 均 年 歲		42.6歲	43.2歲	43.6歲
平 均 年 資		17.4年	17.3年	17.6年
學 歷 分 布 比 率	博 士	0.1%	0.1%	0.1%
	碩 士	13.6%	13.6%	13.1%
	大 專	20.2%	18.7%	18.4%
	高 中	58.5%	60.1%	60.9%
	高 中 以 下	7.6%	7.5%	7.5%

註：102 年度和 103 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

年 度	102 年度	103 年度	104年度截至3月31日
本公司及子公司員工人數	9,694人	9,897 人	10,025 人

註：102 年度和 103 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

四、環保支出資訊

(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額：

本公司高度重視空氣污染的優化，目前此項實況遠優於政府所訂定之標準(排放廢氣溫度 102°C，標準 120~160°C)，但因承辦單位未及時進行操作條件之更新，並向主管機關申請許可證操作參數變更，致使於 103 年 5 月 6 日因違反「空氣污染防治法」第 24 條第 2 項規定，未依許可證內容進行操作，並依該法第 56 條第 1 項處罰鍰 NT\$ 100,000 元。經申請許可證操作參數變更，並於 103 年 5 月 30 日向主管機關核備完成。

(二)未來因應對策及可能之支出

1.未來環保可能支出：

年度 項目	104 年度	105 年度	106 年度
• 擬購置之污染防治設備及支出內容	節能及污染防治設備投資	節能及污染防治設備投資	節能及污染防治設備投資
• 預計改善情形	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流
• 預估金額	35,000 仟元	35,000 仟元	35,000 仟元

2.其他支出：

年度 項目	104 年度	105 年度	106 年度
• 支出內容	1.環境規費 13,500 仟元 2.管理費用 13,000 仟元	1.環境規費 13,500 仟元 2.管理費用 13,000 仟元	1.環境規費 13,500 仟元 2.管理費用 13,000 仟元
• 預計改善情形	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定
• 預估金額(1+2)	26,500 仟元	26,500 仟元	26,500 仟元

(三)改善後之影響：

項目 \ 年度	104 年度	105 年度	106 年度
• 對淨利之影響	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元
• 對競爭地位之影響	省能減廢，提升企業形象， 貢獻社會福祉	同左	同左

(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策：

關於本公司具體之環保政策，請參閱第參章中「履行社會責任情形」乙節。

五、勞資關係

(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形

1. 勞資協議情形

- (1) 公司定期召開勞資會議，充分溝通勞資之間的各項問題及改善。
- (2) 派員列席工會理監事會議，瞭解並回應工會的訴求，促進勞資和諧。
- (3) 定期與勞工行政主管官員專家學者或顧問等請益相關問題及會談。
- (4) 持續加強勞工教育，使勞資雙方理念更趨一致。
- (5) 透過從業人員申訴處理制度，協助同仁解決工作困難，維護同仁權益。
- (6) 強化主管符合公司企業文化的管理思維，並凝聚共識，除辦理主管共識營，並與工會幹部餐敘座談。

2. 員工福利服務

- (1) 提供制服、安全鞋、通勤交通車及定期返鄉交通車。
- (2) 提供安全、便利、幽靜的住宿環境。
- (3) 設置員工福利園區，包括室內籃球場、羽球場、休閒菜園、游泳池、室外網球場、籃球場、健康步道、三溫暖、視聽中心、閱覽室、餐廳、福利社及健身房等娛樂休閒設施。
- (4) 提供夜班同仁宵夜點心。
- (5) 舉辦各類球類競賽、社團活動、員工家庭日旅遊活動、員工子女暑期夏令營、年終聚餐摸彩等大型活動。
- (6) 設置員工福利委員會，綜理子女及同仁教育補助金、闔家旅遊補助、購車補助金、年節福利金、五一勞動節活動等。
- (7) 除依法令給假外，另依禮俗需要，在子女入學日、子女結婚、兄弟姊妹結婚日等給假給薪。
- (8) 因應生產設備保養需要一段時間，特別調整休息日，讓員工於暑假期間可放一段長假，員工可多與家人相處，安排旅遊活動，促進親子互動與紓緩工作壓力。
- (9) 體貼懷孕女性上班不便性，提供孕婦廠區內專屬停車位。
- (10) 配合《性別工作平等法》修正條文公布實施，本公司公告受僱者妊娠期間，雇主給予產檢假五日，每次產檢假得請一天；或半天(四小時)為單位，薪資照給。
- (11) 受僱者請「陪產假」時，得於配偶分娩之當日及其前後合計 15 日期間內，擇其中之五日請假，薪資照給。
- (12) 養成同仁良好健康習慣，維持良好健康指數，每年定期辦理健康減重競賽及戒菸促進活動。
- (13) 與新竹生命線協會合作，免費心理諮商，推動員工協助方案(EAP)。

- (14) 推動包裹式生育關懷(懷孕階段→生產階段→養育階段)，並於階段中提供相關關懷，例如製作孕媽咪關懷手冊、補助自費檢查項、舉辦生育須知講座、總經理親自發放新生兒賀禮、辦理『寶貝日』分享活動等。
- (15) 安排幸福專題講座，邀請專家講授理財、親子、旅遊等員工有興趣主題，促進工作與生活均衡。
- (16) 辦理幸福生活營，提供同仁切身生活須知的資訊與更多元的休閒生活，讓工作與生活均衡。
- (17) 員工遇有結婚喜慶時，可向公司申請提供禮車（公務車）服務。

3. 退休制度

(1) 從業員退休依下列規定辦理：

- A. 本公司設置『勞工退休準備金監督委員會』，訂有退休辦法。退休金係每月提撥退休準備金至台灣銀行信託部勞工退休準備金監督委員會帳戶，交由該委員會管理。另依政府會計公報規範精算應付退休金金額並提列。
- B. 適用勞動基準法退休規定者，於符合勞動基準法退休條件並辦理退休時，才得以請領退休金。
- C. 適用勞工退休金條例者，自申報日起，由公司依據從業員工資按月提撥至勞保局個人帳戶，其選擇勞工退休金條例前之工作年資，則予以保留，直至符合勞動基準法之退休規定並辦理退休時，才得以請領退休金。
- D. 從業員於民國 94 年 7 月 1 日到職者，一律適用勞工退休金條例。

(2) 從業員退休標準，依下列規定辦理：

- A. 從業員有下列情事之一者，得自請退休：
 - a. 在本公司工作十五年以上，年滿五十五歲者。
 - b. 在本公司工作二十五年以上者。
 - c. 在本公司工作十年以上年滿六十歲者。
- B. 從業員非有下列情事之一者，公司不得強制其退休：
 - a. 年滿六十五歲者。
 - b. 心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

(3) 從業員依勞動基準法計算退休金之給與標準如下：

- A. 按其工作年資，每滿一年給與兩個基數。但超過十五年之工作年資，每滿一年給與一個基數，最高總數以四十五個基數為限。未滿半年者以半年計；滿半年者以一年計。
- B. 從業員因執行職務致使心神喪失或身體殘廢退休者，依前款規定加給百分之二十發給。
- C. 退休金基數之標準，係指核准退休時之月平均工資。

4. 員工行為或倫理守則

本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。依上述目的，本公司訂有：

- (1) 職等晉升、績效考核、出勤及薪酬管理等規章及相關之內控作業，以期全體員工確實瞭解及遵守。
- (2) 員工工作規則：舉凡本公司員工之僱用、薪資、休假、加班、獎懲及相關辦公規範等，均已明確訂定作業辦法，以此規範員工應遵守之行為。
- (3) 為有效管理內部網路及網際網路之資源、尊重智慧財產權及維護公司企業形象，特要求員工簽署「禁用非法軟體切結書」與「智慧財產權歸屬暨保密同意書」，並辦理「網路社群對公司影響的法律議題」課程，使員工有遵循之準則。並在新人報到時即簽訂員工個人資料使用同意書，遵循個人資料保護相關法令的規範。
- (4) 為使公司内部文件管理及資料之訂定、審查等、内部作業流程與規範有所依循，特制訂「文件管理辦法」，以為公司内部作業持續改善，並健全經營管理制度。

5. 員工保健及安全

- (1) 本公司依勞基法令規定為每位員工投保勞健保。
- (2) 為員工投保團體保險，對象涵蓋：員工本人、配偶及子女，費用由公司支付。
- (3) 設立《員工診所》為全民健康保險特約診所，嘉惠員工提供內、外科及戒菸門診、各項醫療保健服務衛教與諮詢等，以提升就醫便利性，增進員工及其眷屬的身體健康。
- (4) 本公司依勞工保護規則之規定，每年定期辦理員工健康檢查以維護員工健康。
- (5) 公司聘用職業醫學科專科醫生，為員工的職業安全與健康把關。
- (6) 提供良好安全之工作環境：
 - 依消防法規建立各項完備之防護設備，區域消防自動監測移報系統，及每年辦理人員消防編制與訓練，實施消防演習強化員工緊急應變能力。
 - 門禁全天候由保全人員管制及機動性巡邏，全區主要路口點設置監視系統網，確保全區人員車輛動態以維安全。
- (7) 重視員工身心健康，不定期辦理情緒管理與壓力紓解、疾病預防及保健主題講座。並將關懷的觸角延伸至員工家庭，辦理家庭親子講座活動，提供員工全方位的健康管理。

6. 員工發展：教育訓練與進修

本公司秉持「終身學習、多元發展、深耕精神、人本取向」四大指導方針來進行人才培育與發展，積極提供員工學習發展的環境，並透過在職訓練、保母制度、工作輪調、專案實作、數位學習、在職進修等多元學習管道，提升專業所需技能，促使員工不斷的成長並將所學運用在工作。

依據工作所需技能，提供共通類、專業類及管理類等訓練課程，103年度訓練總費用約5,786仟元，平均每位員工訓練費約5,094元，訓練總人時15,130小時，平均每位員工每年受訓13.32小時，本公司所提供的訓練課程包括：

- (1) 共通訓練：針對全公司同仁所辦理的共通訓練課程，包括營業秘密法、情緒問題引導與辨識以及八場「裕」見幸福系列專講座等。
- (2) 專業訓練：為強化專業能力所辦理的訓練課程，包括 CATIA 3D 繪圖技巧、MSA 量測系統分析、FTA 缺陷樹分析、田口分析、why why 分析、工作流程圖管理、統計製程控制與工程能力分析、財務類、人力資源管理類、生產製造類、生產管理類以及勞工安全衛生類課程等。
- (3) 管理訓練：依據不同層級主管應具備的管理能力規劃各項管理類主題訓練，包括中高階主管的激勵共識營；中階主管與儲備幹部的 YL 十大管理才能、工作規劃與整合能力、衝突管理與跨部門溝通以及關鍵說話完全表達等課程；基層儲備幹部現場管理能力課程等。
- (4) 新人訓練：為讓新人能快速熟悉公司企業文化與工作環境，安排新人統一訓練，並針對研發、生產與品質管理等相關部門的新人安排汽車拆裝與試裝課程，讓新人更瞭解汽車整體構造與各零組件間的關係。
- (5) 語文訓練：為發展國際化業務，舉辦語文類課程以提升員工語文能力，有 TOEIC 初級班、TOEIC 中級班、日文初級班、日文進階班；更將語言能力列為晉升的必要條件之一。

2014 年參加勞動部人才發展品質管理系統(TTQS)，榮獲銅牌獎。透過此系統，建構訓練體系並由公司願景展開中長期目標的策略規劃制定教育訓練計畫，訓練成果亦由 L 1 反應層次，進而行為前、後訓之行動計畫，未來本公司將會持續致力推動員工學習。

(二) 103 年度及截至年報刊印日止因勞資糾紛所遭受之損失：

無。

(三) 員工溝通管道：

公司致力於提供主管與同仁開放及透明的多元溝通管道，以促進勞資和諧，共創企業與員工的雙贏。多元溝通管道包括：

1. 每年定期舉辦員工關懷座談會，瞭解並重視員工的需求與心聲，促進勞資和諧。
2. 每年定期舉行員工滿意度調查，並針對滿意度分數較低項目進行改善。
3. 每季內部發行新知宅急便電子報，內容包括宣導經營階層談話、重要政策、員工關心議題等。
4. 員工如發現重大管理疏失、不合法、不道德行為等情事，可直接向總經理信箱或人事單位投訴，將依事件類別由稽核單位或成立專責小組進行調查，並召開專案會議審議。
5. 平時提供員工關懷列車信箱與關懷服務專線，做為員工對工作、環境、生活協助事項等意見的反映管道。
6. 性騷擾防治作業管理辦法：

本公司為保障員工權益、維護兩性平等並防治工作場所性騷擾事件與性別歧視，特制訂「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」及「性騷擾防治申訴及調查處理要點」，以維護員工基本權益。

從業員在廠區內遭遇上述狀況，可依照本公司申訴辦法中規定之流程，向申訴委員會提出申訴。申訴專線電話：2920-2929。

(四) 工作環境與員工人身安全保護措施

本公司鑑於工作環境與員工人身安全保護措施之重要性。以ISO 14001之管理系統展開重大環境考量面/職業安全衛生風險控制，利用目標及方案管理，進行優先改善；而較低之風險則運用作業管制方式予以控管，經由良好運作改善之後，均獲得明顯的成效與控管，本公司之重大目標及管理方案彙整如下：

目標/標的	方 案	現況說明	執行情形
CO2 排放量低減至 304(kg/台)	用電-大馬力馬達改變頻、燈具改用LED或無極燈、夜間定頻改為變頻空壓機、輸送帶連續運轉改感應運轉、空調溫控連動25度C以下壓縮機不運轉。 瓦斯-廢氣焚燒系統(RTO)新鮮空氣導入量降低、烤爐暖機時間縮短。 重油: 暖機時間縮短。	1. 原大馬力馬達無變頻控制，增設變頻器依末端需求條件變頻控制。 2. 傳統日光燈、水銀燈改低功率LED或無極燈。 3. 廢氣焚燒系統(RTO)導入新鮮空氣比例降低。 4. 烤爐、RTO、鍋爐每日暖機時間縮短。	275(kg/台)
生活 垃圾 減量 至 219.2(ton/年) ↓	垃圾分類再利用、定期稽查分類情形	藉由環安幹事會議宣導並定期稽查分類情形。	210.97(kg/台)
廠 區 紅 藥 水 事 件 12(件/年) ↓	定期實施 5S查察、TOP巡檢	藉由各式例行巡檢，以降低危害發生。	12(件/年)
設備安全功能有效性 100 (%)	制訂自動檢查辦法每日於使用作業執行設備安全功能測試	由現場作業單位於使用作業執行設備安全功能測試，確保功能正常，以降低危害發生。	100 %
廠區放流水監查 COD 100 mg/L ↓ 重金屬 1 mg/L ↓	化驗放流水COD、重金屬(2次/週)	定期化驗水質以確保放流水符合法規。	COD 45 mg/L Ni 0.54 mg/L

員工人身安全保護措施管理方案如下：

1. 門禁安全：日、夜間及假日聘請保全公司全天候維護廠區及員工宿舍安全並設置監視系統。
2. 各項設備維護及檢查：依消防法規定，每月由現場單位自主檢查各消防設施，每季再委外消防機構實施檢修與申報。各項機械(天車、升降機、壓床…等)或設備(鍋爐、高低壓電氣設備…等)定期(每日、每週、每月、每季、半年、每年)實施維護及檢查。
3. 災害防範措施與應變訂定：依「緊急事件準備及應變管理辦法」明定各相關單位責任、應變措施、通報程序、任務內容…等，每年辦理演練二次，並依據民防規定組團並每年辦理防災講習。

4.衛生保健：

- (1)健康檢查:新進人員體格檢查。一般勞工依據勞安健康保護規則頻率定期辦理員工健康檢查。特殊作業人員每年辦理一次特殊健檢。
- (2)衛教宣導：聘請廠醫、職醫每月臨場服務二次以上(內容：職業傷病及一般傷病之防治、健康諮詢與急救及緊急處置、健康教育、健康促進與衛生指導…等)。
- (3)每半年實施廠區病媒蚊防治並消毒。
- (4)明訂室內場所禁煙並限定吸煙區(全廠 24 處)。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要内容	限制條款
車輛委託代工契約	裕隆日產汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	日產品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制
車輛委託代工契約	納智捷汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	納智捷品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制
車輛委託代工契約	裕佳汽車(股)公司 中華汽車工業(股)公司	自 101.3.16 起至 104.3.15 止：期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	東風卡車及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制

七、訴訟或非訟事件：

無。

陸 財務概況

一、最近五年度簡明財務報告

(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則

合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 104年3月31日 財務資料(註 3)
		103 年	102 年	101 年	100 年	99 年	
流動資產		108,805,788	89,079,959	82,245,302	75,310,449		112,116,299
不動產、廠房及設備(註 2)		34,730,129	35,154,316	39,236,702	35,421,269		33,846,771
無形資產		7,394,962	3,408,438	8,676,464	5,954,976		6,659,941
其他資產 (註 2)		51,911,808	48,371,453	42,795,511	42,922,843		52,071,266
資產總額		202,842,687	176,014,166	172,953,979	159,609,537		204,694,277
流動負債	分配前	112,688,582	89,862,312	86,339,823	75,887,663		112,933,031
	分配後(註 4)	-	91,902,937	88,088,410	77,868,340		-
非流動負債		10,005,385	8,772,702	13,198,994	11,561,808		10,638,823
負債總額	分配前	122,693,967	98,635,014	99,538,817	87,449,471		123,571,854
	分配後(註 4)	-	100,675,639	101,287,404	89,430,148		-
歸屬於母公司 業主之權益		70,001,021	67,712,806	65,167,033	64,308,500		70,537,867
股 本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199		15,729,199
資本公積		6,561,260	6,497,817	6,477,268	6,456,219		6,592,147
保留盈餘	分配前	44,979,810	44,222,784	43,344,702	41,850,898		45,822,716
	分配後(註 4)	-	42,182,159	41,596,115	39,870,221		-
其他權益		3,107,056	1,639,310	(7,832)	648,488		2,770,109
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)		(376,304)
非控制權益		10,147,699	9,666,346	8,248,129	7,851,566		10,584,556
權益總額	分配前	80,148,720	77,379,152	73,415,162	72,160,066		81,122,423
	分配後(註 4)	-	75,338,527	71,666,575	70,179,389		-

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註 3：採 IFRS 且 Q1 財務資料係經會計師核閱完竣。

註 4：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註 5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)				
		103 年	102 年	101 年	100 年	99 年
流動資產		15,364,352	12,651,520	10,091,838	15,532,229	
不動產、廠房及設備(註 2)		6,829,569	6,965,046	6,386,756	6,221,097	
無形資產		61,848	165,483	174,376	187,413	
其他資產 (註 2)		57,208,186	57,759,551	55,698,064	53,303,822	
資產總額		79,463,955	77,541,600	73,351,034	75,244,561	
流動負債	分配前	4,564,125	5,371,216	3,931,280	6,546,003	
	分配後	-	6,472,260	5,189,616	8,118,923	
非流動負債		4,898,809	4,457,578	4,252,721	4,390,058	
負債總額	分配前	9,462,934	9,828,794	8,184,001	10,936,061	
	分配後	-	10,929,838	9,442,337	12,508,981	
歸屬於母公司業主之權益		-	-	-	-	
股 本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	
資本公積		6,561,260	6,497,817	6,477,268	6,456,219	
保留盈餘	分配前	44,979,810	44,222,784	43,344,702	41,850,898	
	分配後	-	43,121,740	42,086,366	40,277,978	
其他權益		3,107,056	1,639,310	(7,832)	648,488	
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	
非控制權益		-	-	-	-	
權益總額	分配前	70,001,021	67,712,806	65,167,033	64,308,500	
	分配後	-	66,611,762	63,908,697	62,735,580	

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註 3：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註 4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 104 年 3 月 31 日 財務資料(註 2)
	103 年	102 年	101 年	100 年	99 年	
營業收入	120,610,516	92,813,914	80,333,356			31,664,613
營業毛利淨額	17,352,722	14,331,334	13,313,282			4,798,120
營業損益	408,370	(373,966)	913,734			750,553
營業外收入及支出	3,202,430	3,681,260	3,433,900			852,663
稅前淨利	3,610,800	3,307,294	4,347,634			1,603,216
繼續營業單位 本期淨利	—	—	—			—
停業單位損失(註 3)	—	—	—			—
本期淨利 (損)	2,809,406	2,291,068	3,409,027			1,317,091
其他綜合損益(淨額)	1,530,098	1,830,145	(623,980)			(449,235)
本期綜合損益總額	4,339,504	4,121,213	2,785,047			867,856
淨利歸屬於 母公司業主	2,210,346	2,371,183	2,965,991			873,740
淨利歸屬於非控制權益	599,060	(80,115)	443,036			443,351
綜合損益總額 歸屬於母公司業主	3,565,907	4,001,033	2,517,319			544,237
綜合損益總額 歸屬於非控制權益	773,597	120,180	267,728			323,619
每股盈餘	1.51	1.62	2.03			0.60

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：採 IFRS 且 Q1 財務資料係經會計師核閱完竣。

註 3：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註 4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)				
	103 年	102 年	101 年	100 年	99 年
營業收入	40,722,041	33,997,095	35,141,120		
營業毛利淨額	2,947,436	2,892,367	2,838,229		
營業損益	1,652,282	1,296,988	1,411,622		
營業外收入及支出	597,587	1,436,611	1,893,983		
稅前淨利	2,249,869	2,733,599	3,305,605		
繼續營業單位 本期淨利	-	-	-		
停業單位損失(註 2)	-	-	-		
本期淨利 (損)	2,210,346	2,371,183	2,965,991		
其他綜合損益(淨額)	1,355,561	1,629,850	(448,672)		
本期綜合損益總額	3,565,907	4,001,033	2,517,319		

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註 3：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(二)簡明資產負債表及損益表資料-我國財務會計準則

合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度		最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註一)				
項 目		102 年	101 年	100 年	99 年	98 年
流動資產			\$82,195,686	\$76,781,507	\$58,311,029	\$47,507,428
基金及投資			28,590,024	28,668,929	27,579,715	25,823,981
固定資產			19,506,902	17,055,858	19,517,955	18,253,637
無形資產			9,620,268	6,680,786	2,709,034	1,707,741
其他資產			32,743,378	29,992,495	24,215,489	19,339,357
資產總額			172,656,258	159,179,575	132,333,222	112,632,144
流動負債	分配前		80,517,024	71,321,693	52,680,640	38,517,771
	分配後		82,265,611	73,302,370	54,745,564	39,455,004
長期負債			6,008,715	5,461,348	1,527,494	373,522
其他負債			12,407,940	9,886,281	8,703,680	7,760,446
負債總額	分配前		98,933,679	86,669,322	62,911,814	46,651,739
	分配後		100,682,266	88,649,999	64,976,738	47,588,972
股 本			15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積			9,189,425	9,011,329	8,471,998	8,497,993
保留盈餘	分配前		32,098,962	30,716,661	28,730,288	25,196,592
	分配後		30,350,375	28,735,984	26,665,364	24,259,359
累積換算調整數			(181,847)	655,829	(118,340)	958,259
未認列為退休金成本之淨損失			(102,178)	(73,611)	(52,407)	(38,673)
金融商品未實現損益			547,745	374,353	1,393,150	906,569
股東權益總額	分配前		73,722,579	72,510,253	69,421,408	65,980,405
	分配後		71,973,992	70,529,576	67,356,484	65,043,172

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度		最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註一)				
項 目		102 年	101 年	100 年	99 年	98 年
流 動 資 產			9,567,383	15,373,806	14,656,689	12,165,358
基 金 及 投 資			46,975,571	43,023,240	41,352,970	39,040,501
固 定 資 產			7,844,326	7,311,281	10,046,821	12,141,776
無 形 資 產			38,550	51,587	32,136	147,805
其 他 資 產			9,587,864	9,909,202	7,396,174	5,603,237
資 產 總 額			74,013,694	75,669,116	73,484,790	69,098,677
流動負債	分 配 前		3,984,012	6,574,738	6,075,990	4,526,664
	分 配 後		5,242,348	8,147,658	7,648,910	5,076,404
長 期 負 債			-	-	-	-
其 他 負 債			2,262,352	2,194,594	2,768,888	2,663,144
負債總額	分 配 前		8,639,441	11,162,409	11,237,955	9,582,885
	分 配 後		9,897,777	12,735,330	12,810,875	10,132,625
股 本			15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資 本 公 積			9,189,425	9,011,329	8,471,998	8,497,993
保留盈餘	分 配 前		32,098,962	30,716,661	28,730,288	25,196,592
	分 配 後		30,840,626	29,143,741	27,157,368	24,646,852
累 積 換 算 調 整 數			(181,847)	655,829	(118,340)	958,259
未 認 列 為 退 休 金 成 本 之 淨 損 失			(102,178)	(73,611)	(52,407)	(38,673)
金 融 商 品 未 實 現 損 益			547,745	374,353	1,393,150	906,569
股 東 權 益	分 配 前		65,374,253	64,506,707	62,246,835	59,515,792
總 額	分 配 後		64,115,917	62,933,787	60,673,915	58,966,052

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

合併簡明損益表

單位：除每股盈餘為新台幣元外，餘係仟元

年 度		最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註一)				
項 目		102 年	101 年	100 年	99 年	98 年
營業收入			77,688,918	76,583,954	64,507,506	48,803,467
營業毛利			13,203,684	12,214,118	10,677,547	7,630,712
營業利益			793,942	2,031,012	2,413,853	1,325,415
營業外收入及利益			4,913,044	4,403,298	4,567,726	1,799,182
營業外費用及損失			1,359,331	816,258	812,120	690,446
稅前利益			4,347,655	5,618,052	6,169,459	2,434,151
稅後利益			3,412,715	4,611,681	5,229,430	1,730,260
每股盈餘			1.89	2.28	2.62	0.72

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

個體簡明損益表

單位：除每股盈餘為新台幣元外，餘係仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料 (註一)				
	102 年	101 年	100 年	99 年	98 年
營業收入		35,141,119	\$38,687,163	\$31,997,645	\$20,944,899
營業毛利		2,838,228	2,964,866	2,799,020	2,209,134
營業利益		1,406,935	1,469,270	1,368,716	951,607
營業外收入及利益		1,984,843	2,417,060	3,219,791	420,907
營業外費用及損失		96,387	50,014	218,202	37,621
稅前利益		3,295,391	3,836,316	4,370,305	1,334,893
稅後利益		2,955,777	3,559,530	4,084,240	1,127,003
每股盈餘		1.89	2.28	2.62	0.72

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

(三)最近五年簽證會計師姓名及查核意見

年 度	103	102	101	100	99
簽 證 會計師	郭俐雯 林文欽	郭俐雯 林文欽	郭俐雯 林文欽	郭俐雯 林文欽	郭俐雯 林文欽
查核意見	無保留	無保留	無保留	無保留	無保留

二、最近五年度重要財務比率分析

(一)合併財務比率分析－按國際財務報導準則編制

年 度 (註 1)		最 近 五 年 度 財 務 分 析					當 年 度 截 至 104 年 3 月 31 日 (註 2)
分析項目 (註 3)		103 年	102 年	101 年	100 年	99 年	
財務 結構 (%)	負債占資產比率	60.49	56.30	57.55			60.37
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	232.99	223.76	191.96			271.11
償債 能力 %	流動比率	96.55	100.19	95.26			99.28
	速動比率	84.98	87.23	82.89			89.29
	利息保障倍數	10.21	9.13	9.86			18.68
經營 能力	應收款項週轉率(次)	2.24	2.07	2.09			2.10
	平均收現日數	162.94	176.32	174.63			173.81
	存貨週轉率 (次)	9.27	7.24	6.16			10.41
	應付款項週轉率(次)	10.29	8.77	7.69			10.45
	平均銷貨日數	39.37	50.41	59.03			35.06
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	3.45	2.51	2.15			3.69
	總資產週轉率 (次)	0.63	0.53	0.48			0.62
	資產報酬率 (%)	1.65	1.50	2.30			2.73
獲利 能力	權益報酬率 (%)	3.57	3.04	4.68			6.53
	占實收資本比率 (%)	2.60	(2.34)	5.81			19.09
	稅前純益	22.96	21.03	27.64			40.77
	純益率 (%)	2.33	2.46	4.24			4.16
現金 流量	每股盈餘 (元)	1.51	1.62	2.03			0.6
	現金流量比率 (%)	(7.78)	1.74	2.36			(5.06)
	現金流量允當比率(%)	5.70	12.69	13.15			6.43
槓桿度	現金再投資比率(%)	(10.63)	(0.17)	(0.08)			(6.13)
	營運槓桿度	17.76	(16.96)	9.25			3.48
	財務槓桿度	25.09	0.48	2.16			1.14

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20%者可免分析)

1. 存貨週轉率上升，主係 103 年度銷貨成本較 102 年度提升。
2. 平均銷貨日數下降，主係 103 年度銷貨成本較 102 年度提升。
3. 不動產、廠房及設備週轉率，主係因 103 年度銷貨淨額較 102 年度提升，且 103 年度不動產、廠房及設備淨額相較 102 年度並未大幅增加。
4. 獲利能力相關比率上升，主係 103 年度營業利益較 102 年度提升。
5. 現金流量比率、現金再投資比率降低，主係 103 年度因子公司融資業務成長導致應收款項大幅增加，導致 103 年度營業活動現金流量較 102 年度降低。
6. 營運槓桿度、財務槓桿度比率上升，主係 103 年度營業利益較 102 年度提升。

(二)個體財務比率分析－按國際財務報導準則編制

分析項目(註 3)		最近五年度財務分析				
		103 年	102 年	101 年	100 年	99 年
財務結構 (%)	負債占資產比率	11.91	12.68	11.16		
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	1,096.70	972.18	1020.35		
償債能力 (%)	流動比率	336.63	235.54	256.71		
	速動比率	227.91	144.58	149.22		
	利息保障倍數	642.35	1219.18	142.79		
經營能力	應收款項週轉率(次)	55.54	25.59	18.13		
	平均收現日數	6.57	14.27	20.13		
	存貨週轉率(次)	7.74	6.83	6.81		
	應付款項週轉率(次)	11.24	10.67	10.44		
	平均銷貨日數	47.16	53.45	53.6		
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	5.90	5.09	5.57		
	總資產週轉率(次)	0.52	0.45	0.47		
獲利能力	資產報酬率(%)	2.82	3.15	4.02		
	權益報酬率(%)	3.21	3.57	4.58		
	占實收資本比率(%)					
	營業利益	10.50	8.25	8.97		
	稅前純益	14.30	17.38	21.02		
	純益率(%)	5.43	6.97	8.44		
	每股盈餘(元)	1.51	1.62	2.03		
現金流量	現金流量比率(%)	38.66	52.5	30.38		
	現金流量允當比率(%)	66.85	37.86	16.79		
	現金再投資比率(%)	0.98	2.37	(0.82)		
槓桿度	營運槓桿度	1.28	1.33	1.31		
	財務槓桿度	1.00	1.00	1.02		

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20 % 者可免分析)

1. 流動比率及速動比率提升主要為 103 年現金及約當現金大幅增加，增加原因主要來自本期收取股利及轉投資公司減資退回股款等投資活動。
2. 利息保障倍數下降主要係 103 年度稅前淨利較 102 年度降低。
3. 應收帳款週轉率提升及平均收現日數降低主要係 103 年度銷貨收入提高且應收票據及帳款較 102 年度降低。
4. 營業利益佔實收資本比率提升主要係 103 年營業利益較 102 年度提升。
5. 純益率下降主要係 103 年銷貨收入提升而稅後淨利因認列轉投資收益較 102 年度減少而下降。
6. 現金流量比率及現金再投資比率下降主要係 103 年度營業活動現金流入較 102 年度下降。

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製公司個體財務比率分析。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = $365 / \text{存貨週轉率}$ 。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = $\text{銷貨淨額} / \text{平均不動產、廠房及設備淨額}$ 。

(7)總資產週轉率 = $\text{銷貨淨額} / \text{平均資產總額}$ 。

4.獲利能力

(1)資產報酬率 = $(\text{稅後損益} + \text{利息費用} \times (1 - \text{稅率})) / \text{平均資產總額}$ 。

(2)權益報酬率 = $\text{稅後損益} / \text{平均權益總額}$ 。

(3)純益率 = $\text{稅後損益} / \text{銷貨淨額}$ 。

(4)每股盈餘 = $(\text{歸屬於母公司業主之損益} - \text{特別股股利}) / \text{加權平均已發行股數}$ 。(註 4)

5.現金流量

(1)現金流量比率 = $\text{營業活動淨現金流量} / \text{流動負債}$ 。

(2)淨現金流量允當比率 = $\text{最近五年度營業活動淨現金流量} / \text{最近五年度(資本支出} + \text{存貨增加額} + \text{現金股利})$ 。

(3)現金再投資比率 = $(\text{營業活動淨現金流量} - \text{現金股利}) / (\text{不動產、廠房及設備毛額} + \text{長期投資} + \text{其他非流動資產} + \text{營運資金})$ 。(註 5)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度 = $(\text{營業收入淨額} - \text{變動營業成本及費用}) / \text{營業利益}$ (註 6)。

(2)財務槓桿度 = $\text{營業利益} / (\text{營業利益} - \text{利息費用})$ 。

註 4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5.不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註 7：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬母公司業主之權益比率算之。

(三)合併財務比率分析－按我國財務會計準則編制

分析項目		年 度	最近五年度財務分析(註一)				
			102 年度	101 年度	100 年度	99 年度	98 年度
財務結構%	負債佔資產比率			57.30	54.45	47.54	41.42
	長期資金佔固定資產比率			408.73	457.15	363.51	363.51
償債能力 %	流動比率			102.08	107.66	110.69	123.34
	速動比率			88.70	92.09	96.19	110.79
	利息保障倍數			7.79	14.55	23.09	9.27
經營能力	應收款項週轉率（次）			2.02	2.39	2.59	2.51
	平均收現日數			180.57	152.41	140.69	145.66
	存貨週轉率（次）			5.90	6.90	8.70	6.54
	應付款項週轉率(次)			7.40	10.60	17.94	17.53
	平均銷貨日數			61.87	52.91	41.97	55.79
	固定資產週轉率（次）			4.25	4.19	3.42	2.73
	總資產週轉率（次）			0.47	0.53	0.53	0.44
	資產報酬率（%）			2.38	3.40	4.46	1.80
獲利能力	股東權益報酬率（%）			4.67	6.50	7.72	2.67
	估實收資本	營業利益（損失）		5.05	12.91	15.35	8.43
	比率（%）	稅前利益（損失）		27.64	35.72	39.22	15.48
	純益率（%）			4.39	6.02	8.11	3.55
	每股盈餘（元）			1.89	2.28	2.62	0.72
現金流量 (%)	現金流量比率			2.67	(0.76)	5.43	12.01
	現金流量允當比率			25.24	28.45	43.69	69.38
	現金再投資比率			0.44	(2.12)	2.63	5.48
槓桿度	營運槓桿度			10.46	3.9	3.00	4.18
	財務槓桿度			5.16	1.26	1.13	1.29

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。（若增減變動未達 20 % 者可免分析）

- 1.利息保障倍數及獲利能力類指標降低，主要係因 101 年營業利益較 100 年下降所致。
- 2.應付款項週轉率降低，主要係因簽立車型技術開發之長期合約，係使平均應付帳款餘額增加所致。。
- 3.現金再投資比率增加，主要係因 101 年度來自被投資事業股利收入較 100 年度增加所致。
- 4.營運槓桿度及財務槓桿度比率增加，主要係因 101 年營業利益較 100 年下降所致。

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債佔資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金佔固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／ 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率= 銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數=365/存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率=銷貨淨額/固定資產淨額。

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額。

(2)股東權益報酬率=稅後損益/平均股東權益淨額。

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘=(稅後淨利-特別股股利)/加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(固定資產毛額+長期投資+其他資產+營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益。

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。

註 4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
- 2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
- 3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
- 4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
- 2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
- 3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
- 4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
- 5.固定資產毛額係指扣除累計折舊前之固定資產總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

(四)個體財務比率分析－按我國財務會計準則編制

年 度 分 析 項 目		最近五年度財務分析 (註一)				
		102 年度	101 年度	100 年度	99 年度	98 年度
財務結構	負債佔資產比率		11.7	14.8	15.3	13.9
	長期資金佔固定資產比率		833.4	884.0	619.6	490.2
償債能力	流動比率		240.1	234.1	241.2	268.8
	速動比率		135.0	154.4	171.1	227.6
	利息保障倍數		142.4	1,804.0	3,643.9	939.4
經營能力	應收款項週轉率 (次)		18.1	25.6	40.2	40.5
	平均收現日數		20.1	14.2	9.1	9.0
	存貨週轉率 (次)		6.9	7.5	9.5	9.6
	應付款項週轉率(次)		10.4	9.9	10.4	12.4
	平均銷貨日數		53.3	48.5	38.3	38.0
	固定資產週轉率 (次)		4.6	4.5	3.2	1.7
	總資產週轉率 (次)		0.5	0.5	0.5	0.3
	資產報酬率 (%)		4.0	4.8	5.7	1.7
獲利能力	股東權益報酬率 (%)		4.6	5.6	6.7	1.9
	佔實收資本	營業利益 (損失)	8.9	9.3	8.7	6.1
	比率 (%)	稅前利益 (損失)	21	24.4	27.8	8.5
	純益率 (%)		8.4	9.2	12.8	5.4
	每股盈餘 (元)		1.88	2.28	2.62	0.72
現金流量 (%)	現金流量比率		74.0	26.2	21.6	32.6
	現金流量允當比率		43.8	57.7	65.9	49.2
	現金再投資比率		1.7	0.3	1.1	2.0
槓桿度	營運槓桿度		1.32	1.4	1.4	1.5
	財務槓桿度		1.02	1.0	1.0	1.0

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20 % 者可免分析)

- 1.負債比率降低主要係因應收票據及帳款較 100 年度降低所致。
- 2.利息保障被數降低主要係因 101 年度利息支出較 100 年度增加所致。
- 3.應收帳款週轉率降低及平均收現日數增加，主要係因 101 年相較 100 年度，除整體營業收入下降外，另因銷售予東風裕隆之納智捷品牌零件業務展開，進而增加相關應收帳款所致。
- 4.現金流量比率增加主要係因 101 年度來自被投資事業股利收入較 100 年度增加所致。
- 5.現金流量允當比率降低主要係因 101 年度大陸地區轉投資東風裕隆增資所致。

註一：財務資料係經會計師查核完竣。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債佔資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金佔固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／ 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而

產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率 = (稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)) / 平均資產總額。

(2)股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。

(3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4)每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
- 2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
- 3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
- 4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

- 1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
- 2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
- 3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
- 4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
- 5.固定資產毛額係指扣除累計折舊前之固定資產總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

三、監察人查核報告書

董事會造送本公司一〇三年度營業報告書、財務報表（含合併報表）暨盈餘分配議案等，其中財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所郭俐雯、林文欽兩位會計師查核完竣並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表（含合併報表）及盈餘分配議案經本監察人等審查，認為屬實，爰依照公司法第二一九條之規定，繕具報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一〇四年股東常會

監察人：

樂文實業股份有限公司



代表人：戚維功



代表人：劉興臺



代表人：李俊忠



中 華 民 國 一 〇 四 年 三 月 二 十 五 日

四、最近年度財務報表

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

裕隆汽車製造股份有限公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表與個體現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開個體財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開個體財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信個體財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取個體財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製個體財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估個體財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

裕隆汽車製造股份有限公司民國 103 年度個體財務報表重要會計項目明細表，主要係供補充分析之用，亦經本會計師採用第二段所述之查核程序予以查核。據本會計師之意見，該等明細表在所有重大方面與第一段所述個體財務報表相關資訊一致。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 郭 俐 雯



郭俐雯

會計師 林 文 欽



林文欽

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 4 年 3 月 2 3 日

裕隆汽車製造股份有限公司
個體資產負債表
民國 103 年及 102 年 12 月 31 日

代 碼	資 產	103年12月31日			102年12月31日		
		金	額	%	金	額	%
	流動資產						
1100	現金及約當現金（附註四及六）	\$	7,697,376	10	\$	4,071,653	5
1110	透過損益按公允價值衡量之金						
	融資產－流動（附註四及七）		990,262	1		807,513	1
1147	無活絡市場之債券投資－流動						
	（附註四及九）		600,345	1		1,048,690	1
1150	應收票據淨額（附註四及十）		62,056	-		10,486	-
1160	應收票據－關係人（附註四、十						
	及二三）		45,123	-		29,955	-
1170	應收帳款淨額（附註四及十）		4,016	-		13,907	-
1180	應收帳款－關係人（附註四、十						
	及二三）		398,545	-		902,337	1
1200	其他應收款（附註四、十及二三）		575,110	1		626,445	1
130X	存貨（附註四及十一）		4,542,750	6		4,792,535	6
1470	其他流動資產		448,769	-		347,999	1
11XX	流動資產總計		<u>15,364,352</u>	<u>19</u>		<u>12,651,520</u>	<u>16</u>
	非流動資產						
1523	備供出售金融資產－非流動（附						
	註四）		74,556	-		61,065	-
1543	以成本衡量之金融資產－非流						
	動（附註四及八）		154,712	-		250,969	-
1550	採用權益法之投資（附註四及十						
	二）		45,283,976	57		47,063,866	61
1600	不動產、廠房及設備（附註四及						
	十三）		6,829,569	9		6,965,046	9
1760	投資性不動產（附註四及十四）		10,035,097	13		9,827,728	13
1821	其他無形資產淨額（附註四）		61,848	-		165,483	-
1840	遞延所得稅資產（附註四及十						
	九）		596,917	1		550,054	1
1990	其他非流動資產（附註二四）		1,062,928	1		5,869	-
15XX	非流動資產總計		<u>64,099,603</u>	<u>81</u>		<u>64,890,080</u>	<u>84</u>
1XXX	資 產 總 計	\$	<u>79,463,955</u>	<u>100</u>	\$	<u>77,541,600</u>	<u>100</u>

單位：新台幣仟元

代 碼	負 債 及 權 益	103年12月31日		102年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動負債				
2170	應付帳款	\$ 1,671,531	2	\$ 1,829,716	2
2180	應付帳款－關係人（附註二三）	1,470,304	2	1,750,907	2
2200	其他應付款（附註十五及二三）	1,147,528	2	1,383,571	2
2230	當期所得稅負債（附註四及十九）	208,476	-	333,590	1
2399	其他流動負債（附註十五）	66,286	-	73,432	-
21XX	流動負債總計	4,564,125	6	5,371,216	7
	非流動負債				
2570	遞延所得稅負債（附註四及十九）	2,521,196	3	2,549,829	3
2640	應付退休金費用／應計退休金負債（附註四及十六）	1,602,850	2	1,519,910	2
2645	存入保證金（附註十五）	641,271	1	312,427	1
2650	採用權益法之投資貸餘（附註四及十二）	108,599	-	55,444	-
2670	其他非流動負債－其他（附註十五）	24,893	-	19,968	-
25XX	非流動負債總計	4,898,809	6	4,457,578	6
2XXX	負債總計	9,462,934	12	9,828,794	13
	權益（附註十七）				
	股 本				
3110	普通股股本	15,729,199	20	15,729,199	20
3200	資本公積	6,561,260	8	6,497,817	8
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	7,159,575	9	6,922,457	9
3320	特別盈餘公積	34,373,565	43	31,227,565	40
3350	未分配盈餘	3,446,670	5	6,072,762	8
3300	保留盈餘總計	44,979,810	57	44,222,784	57
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,721,402	2	385,612	-
3425	備供出售金融資產未實現損益	1,386,228	2	1,253,734	2
3430	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損失	(574)	-	(36)	-
3400	其他權益總計	3,107,056	4	1,639,310	2
3500	庫藏股票	(376,304)	(1)	(376,304)	-
3XXX	權益總計	70,001,021	88	67,712,806	87
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 79,463,955	100	\$ 77,541,600	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司

個體綜合損益表

民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為元

代 碼		103年度		102年度	
		金 額	%	金 額	%
	營業收入（附註四、十八及二三）				
4100	銷貨收入	\$ 39,045,254	96	\$ 32,709,692	96
4800	其他營業收入	1,676,787	4	1,287,403	4
4000	營業收入合計	40,722,041	100	33,997,095	100
	營業成本（附註十一、十三、十六、十八及二三）				
5110	銷貨成本	37,485,154	92	30,912,300	91
5800	其他營業成本	287,131	1	199,539	-
5000	營業成本合計	37,772,285	93	31,111,839	91
5900	營業毛利	2,949,756	7	2,885,256	9
5920	（未）已實現銷貨損益	(2,320)	-	7,111	-
5950	營業毛利淨額	2,947,436	7	2,892,367	9
	營業費用（附註十六、十八及二三）				
6100	推銷費用	159,600	-	216,619	1
6200	管理費用	928,552	2	1,191,100	3
6300	研究發展費用	207,002	1	187,660	1
6000	營業費用合計	1,295,154	3	1,595,379	5
6900	營業淨利	1,652,282	4	1,296,988	4
	營業外收入及支出				
7060	採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額（附註四及十二）	\$ 261,510	1	\$ 1,191,664	4
7010	其他收入（附註十八）	52,235	-	56,058	-
7100	利息收入	87,788	-	50,247	-
7050	財務成本	(3,508)	-	(2,244)	-
7020	其他利益及損失（附註十八）	199,562	1	140,886	-
7000	營業外收入及支出合計	597,587	2	1,436,611	4
7900	稅前淨利	2,249,869	6	2,733,599	8
7950	所得稅費用（附註四及十九）	39,523	-	362,416	1

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		103年度		102年度	
		金 額	%	金 額	%
8200	本年度淨利	<u>2,210,346</u>	<u>6</u>	<u>2,371,183</u>	<u>7</u>
	其他綜合損益（淨額）				
8325	備供出售金融資產未實現利益 （損失）	13,490	-	(15,407)	-
8360	確定福利計畫精算損失	(76,170)	-	(56,476)	-
8380	採用權益法認列之子公司、關 聯企業及合資之其他綜合 損益份額	<u>1,418,241</u>	<u>3</u>	<u>1,701,733</u>	<u>5</u>
8300	其他綜合損益（淨額） 合計	<u>1,355,561</u>	<u>3</u>	<u>1,629,850</u>	<u>5</u>
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 3,565,907</u>	<u>9</u>	<u>\$ 4,001,033</u>	<u>12</u>
	每股盈餘（附註二十）				
9710	基 本	<u>\$ 1.51</u>		<u>\$ 1.62</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 1.51</u>		<u>\$ 1.62</u>	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司
個體權益變動表
民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



代碼		股	本	資	本	公	積	保	留	盈
								法定盈餘公積	特別盈餘公積	
A1	102 年 1 月 1 日餘額	\$	15,729,199	\$	6,477,268			\$ 6,626,935	\$ 21,016,268	
B3	首次採用 IFRS 提列之特別盈餘公積		-		-			-	8,911,297	
	101 年度盈餘指撥及分配									
B1	法定盈餘公積		-		-			295,522	-	
B3	特別盈餘公積		-		-			-	1,300,000	
B5	現金股利（每股 0.8 元）		-		-			-	-	
C7	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資之變動數		-		20,549			-	-	
D1	102 年度淨利		-		-			-	-	
D3	102 年度稅後其他綜合損益		-		-			-	-	
D5	102 年度綜合損益總額		-		-			-	-	
Z1	102 年 12 月 31 日餘額		15,729,199		6,497,817			6,922,457	31,227,565	
	102 年度盈餘指撥及分配									
B1	法定盈餘公積		-		-			237,118	-	
B3	特別盈餘公積		-		-			-	3,146,000	
B5	現金股利（每股 0.7 元）		-		-			-	-	
C7	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資之變動數		-		63,443			-	-	
D1	103 年度淨利		-		-			-	-	
D3	103 年度稅後其他綜合損益		-		-			-	-	
D5	103 年度綜合損益總額		-		-			-	-	
Z1	103 年 12 月 31 日餘額	\$	15,729,199	\$	6,561,260			\$ 7,159,575	\$ 34,373,565	

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

餘	其	他	權	益		
未分配盈餘	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	備供出售金融 資產未實現損益	現金流量避險	庫藏股票	權益總額	
\$ 15,701,499	(\$ 819,419)	\$ 811,308	\$ 279	(\$ 376,304)	\$ 65,167,033	
(8,911,297)	-	-	-	-	-	
(295,522)	-	-	-	-	-	
(1,300,000)	-	-	-	-	-	
(1,258,336)	-	-	-	-	(1,258,336)	
(217,473)	-	-	-	-	(196,924)	
2,371,183	-	-	-	-	2,371,183	
(17,292)	1,205,031	442,426	(315)	-	1,629,850	
2,353,891	1,205,031	442,426	(315)	-	4,001,033	
6,072,762	385,612	1,253,734	(36)	(376,304)	67,712,806	
(237,118)	-	-	-	-	-	
(3,146,000)	-	-	-	-	-	
(1,101,044)	-	-	-	-	(1,101,044)	
(240,091)	-	-	-	-	(176,648)	
2,210,346	-	-	-	-	2,210,346	
(112,185)	1,335,790	132,494	(538)	-	1,355,561	
2,098,161	1,335,790	132,494	(538)	-	3,565,907	
\$ 3,446,670	\$ 1,721,402	\$ 1,386,228	(\$ 574)	(\$ 376,304)	\$ 70,001,021	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司

個體現金流量表

民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		103年度	102年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 2,249,869	\$ 2,733,599
	調整項目：		
A23700	非金融資產減損損失	417,529	103,445
A20100	折 舊	416,122	394,090
A22400	採用權益法之子公司、關聯企業及合資利 益之份額	(261,510)	(1,191,664)
A21200	利息收入	(87,788)	(50,247)
A20200	攤 銷	43,171	37,972
A24100	未實現外幣兌換損失（利益）	36,435	(45,714)
A20300	呆帳費用提列數	28,000	-
A24000	聯屬公司間已實現利益	(14,391)	(33,558)
A23500	金融資產減損損失	13,597	58,950
A21300	股利收入	(12,804)	(9,047)
A20900	財務成本	3,508	2,244
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益－淨 額	(739)	(983)
A23100	處分投資利益	(5)	-
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31110	持有供交易之金融商品	(182,749)	(195,062)
A31150	應收票據及帳款	439,173	753,300
A31180	其他應收款	59,842	134,127
A31200	存貨	(77,193)	(661,204)
A31240	其他流動資產	(442,027)	(318,864)
A32150	應付帳款	(465,327)	1,348,692
A32180	其他應付款項	(238,220)	33,627
A32230	其他流動負債	(7,144)	39,638
A32240	應計退休金負債	6,770	(7,987)
A32990	其他營業負債	4,924	(2,444)
A33000	營運產生之現金流入	1,929,043	3,122,910
A33100	收取之利息	79,281	45,069
A33300	支付之利息	(\$ 3,508)	(\$ 2,244)
A33500	支付之所得稅	(240,133)	(345,952)
AAAA	營業活動之淨現金流入	1,764,683	2,819,783

(接次頁)

(承前頁)

代 碼

		103年度	102年度
	投資活動之現金流量		
B07600	收取之股利	4,664,631	2,703,290
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(2,194,654)	(1,453,533)
B06700	其他非流動資產增加	(1,057,100)	-
B02400	被投資公司減資退回股款	975,993	111,594
B00600	無活絡市場之債券投資減少(增加)	448,345	(1,048,690)
B02700	取得不動產、廠房及設備	(121,061)	(130,095)
B05400	取得投資性不動產	(55,785)	-
B02800	處分不動產、廠房及設備	739	3,145
B03800	存出保證金減少(增加)	42	(72)
B01900	處分採用權益法之長期股權投資	21	-
B01300	處分以成本衡量之金融資產價款	15	-
B04500	取得無形資產	-	(15,756)
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>2,661,186</u>	<u>169,883</u>
	籌資活動之現金流量		
C04500	發放現金股利	(1,098,866)	(1,256,157)
C03100	存入保證金增加	<u>328,844</u>	<u>212,999</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(<u>770,022</u>)	(<u>1,043,158</u>)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(<u>30,124</u>)	<u>17,359</u>
EEEE	現金及約當現金增加數	3,625,723	1,963,867
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>4,071,653</u>	<u>2,107,786</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 7,697,376</u>	<u>\$ 4,071,653</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司
個體財務報表附註
民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。
本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。
本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 104 年 3 月 23 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)尚未生效之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 2013 年版國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）

依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）發布之金管證審字第 1030029342 號及金管證審字第 1030010325 號函，本公司應自 104 年起開始適用業經國際會計準則理事會（IASB）發布且經金管會認可之 2013 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）及相關證券發行人財務報告編製準則修正規定。

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日（註）
IFRSs 之修正「IFRSs 之改善－對 IAS 39 之修正（2009 年）」	2009 年 1 月 1 日或 2010 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「嵌入式衍生工具」	於 2009 年 6 月 30 日以後結束之年度期間生效
「IFRSs 之改善（2010 年）」	2010 年 7 月 1 日或 2011 年 1 月 1 日
「2009 -2011 週期之年度改善」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 1 之修正「IFRS 7 之比較揭露對首次採用者之有限度豁免」	2010 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「嚴重高度通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「政府貸款」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產及金融負債之互抵」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產之移轉」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 11「聯合協議」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 11 及 IFRS 12 之修正「合併財務報表、聯合協議及對其他個體之權益之揭露：過渡指引」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 27 之修正「投資個體」	2014 年 1 月 1 日
IFRS 13「公允價值衡量」	2013 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」	2012 年 7 月 1 日
IAS 12 之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	2012 年 1 月 1 日
IAS 19 之修訂「員工福利」	2013 年 1 月 1 日
IAS 27 之修訂「單獨財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IAS 28 之修訂「投資關聯企業及合資」	2013 年 1 月 1 日
IAS 32 之修正「金融資產及金融負債之互抵」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 20「露天礦場於生產階段之剝除成本」	2013 年 1 月 1 日

註：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

除下列說明外，適用上述 2013 年版 IFRSs 及相關證券發行人財務報告編製準則修正規定將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

IFRS 12 針對子公司、關聯企業及未納入個體報表之結構型個體之權益規定應揭露內容。

2. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13 提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較現行準則更為廣泛，例如，現行準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，而依照 IFRS 13 規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

IFRS 13 之衡量規定係自 104 年起推延適用。

3. IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)不重分類至損益之項目及(2)後續可能重分類至損益之項目。相關所得稅亦按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

本公司將於 104 年追溯適用上述修正規定，不重分類至損益之項目預計將包含確定福利計畫再衡量數及採權益法認列之子公司及關聯企業之再衡量數份額。後續可能重分類至損益之項目預計將包含國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現利益（損失）、現金流量避險暨採用權益法之關聯企業及合資之其他綜合損益份額（除確定福利計畫再衡量數及採權益法認列之子公司及關聯企業之再衡量數份額外）。惟適用上述修正並不影響本年度淨利、本年度稅後其他綜合損益及本年度綜合損益總額。

4. IAS 19「員工福利」

該修訂準則規定確定福利義務變動及計畫資產公允價值變動係於發生時認列，因而排除過去得按「緩衝區法」處理之選擇，並加速前期服務成本之認列。該修訂規定所有確定福利計畫再衡量數將立即認列於其他綜合損益，俾使已認列之淨退休金資產或負債反映計畫短絀或剩餘之整體價值。

此外，「淨利息」將取代適用修訂準則前之利息成本及計畫資產之預期報酬，並以淨確定福利負債（資產）乘以折現率決定淨利息。修訂後 IAS 19 除了改變確定福利成本之表達，並規定更廣泛之揭露。

5. IAS 32 之修正「金融資產及金融負債之互抵」

該修正闡明關於金融資產與金融負債互抵之規定，特別說明「目前有法律上可執行之權利將所認列之金額互抵」及「意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債」之條件。

(二) IASB 已發布但尚未經金管會認可之 IFRSs

本公司未適用下列業經 IASB 發布但未經金管會認可之 IFRSs。截至本個體財務報告通過發布日止，金管會尚未發布生效日。

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日（註 1）
「2010-2012 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日（註 2）
「2011-2013 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日
「2012-2014 週期之年度改善」	2016 年 1 月 1 日（註 4）
IFRS 9「金融工具」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	2016 年 1 月 1 日（註 3）
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 28 之修正「投資個體：合併報表例外規定之適用」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 11 之修正「聯合營運權益之取得」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 14「管制遞延帳戶」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 15「來自客戶合約之收入」	2017 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「揭露計畫」	2016 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 38 之修正「可接受之折舊及攤銷方法之闡釋」	2016 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 41 之修正「農業：生產性植物」	2016 年 1 月 1 日

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥金」	2014 年 7 月 1 日
IAS 27 之修正「單獨財務報表中之權益法」	2016 年 1 月 1 日
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「公課」	2014 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

註 3：推延適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間所發生之交易。

註 4：除 IFRS 5 之修正推延適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間外，其餘修正係追溯適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間。

除下列說明外，適用上述新發布／修正／修訂準則或解釋將不致造成本公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於 IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。IFRS 9 對金融資產之分類規定如下。

本公司投資之債務工具，若其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，分類及衡量如下：

- (1) 以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損益認列於損益。
- (2) 藉由收取合約現金流量與出售金融資產而達成目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以透過其他綜合損益按公允價值衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損益與兌換損益亦認列於損益，其他公允價值變動則認列於其他綜合損益。於該金融資產除列或重分類時，原先累積於其他綜合損益之公允價值變動應重分類至損益。

本公司投資非屬前述條件之金融資產，係以公允價值衡量，公允價值變動認列於損益。惟本公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量。此類金融資產除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益，後續無須評估減損，累積於其他綜合損益之公允價值變動亦不重分類至損益。

金融資產之減損

IFRS 9 改採用「預期信用損失模式」認列金融資產之減損。以攤銷後成本衡量之金融資產、強制透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收租賃款、IFRS 15「來自客戶合約之收入」產生之合約資產或放款承諾及財務保證合約，係認列備抵信用損失。若前述金融資產之信用風險自原始認列後並未顯著增加，則其備抵信用損失係按未來 12 個月之預期信用損失衡量。若前述金融資產之信用風險自原始認列後已顯著增加且非低信用風險，則其備抵信用損失係按剩餘存續期間之預期信用損失衡量。但未包括重大財務組成部分之應收帳款必須按存續期間之預期信用損失衡量備抵信用損失。

此外，原始認列時已有信用減損之金融資產，本公司考量原始認列時之預期信用損失以計算信用調整後之有效利率，後續備抵信用損失則按後續預期信用損失累積變動數衡量。

2. IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」

IASB 於發布 IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正 IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致本公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次 IAS 36 之修正係釐清本公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成本衡量，本公司須增加揭露所採用之折現率。

3. IFRS 15「來自客戶合約之收入」

IFRS 15 係規範來自客戶合約之收入認列原則，該準則將取代 IAS 18「收入」、IAS 11「建造合約」及相關解釋。

本公司於適用 IFRS 15 時，係以下列步驟認列收入：

- (1)辨認客戶合約；
- (2)辨認合約中之履約義務；
- (3)決定交易價格；
- (4)將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
- (5)於滿足履約義務時認列收入。

IFRS 15 生效時，本公司得選擇追溯適用至比較期間或將首次適用之累積影響數認列於首次適用日。

4. IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3「業務」之定義時，本公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合 IFRS 3「業務」之定義時，本公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬本公司對該損益之份額者應予以銷除。

5. 2012-2014 週期之年度改善

2012-2014 週期之年度改善修正 IFRS 5「待出售非流動資產及停業單位」、IFRS 7、IAS 19 及 IAS 34 等若干準則。

IFRS 5 之修正規定，「待出售」與「待分配予業主」之非流動資產（或處分群組）間之重分類，並非出售計畫或分配予業主計畫之變更，故無須迴轉原分類下之會計處理。此外，「待分配予業主」之非流動資產不再符合待分配條件（亦不再符合待出售條件）時，應比照資產停止分類為待出售之處理。

IFRS 7 之修正提供額外指引，以闡明服務合約是否屬對已移轉金融資產之持續參與。

IAS 19 之修正闡明，於決定用以估計退職後福利折現率之高品質公司債是否具深度市場時，應以本公司支付福利之相同貨幣計價之公司債市場評估，亦即應以貨幣層級（而非國家或區域層級）進行評估。

6. IAS 1 之修正「揭露計畫」

該修正闡明，個體財務報告旨在揭露重大資訊，不同性質或功能之重要項目應予分別揭露，且不得與非重要項目彙總揭露，俾使合併財務報告提升可了解性。

此外，該修正闡明本公司應考量個體財務報告之可了解性及可比性來決定一套有系統之方式編製附註。

7. IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 28 之修正「投資個體：合併報表例外規定之適用」

該修正闡明，本公司（非屬投資個體）所持有之關聯企業或合資若為投資個體，於採用權益法時可沿用該等關聯企業或合資按公允價值衡量其子公司之作法。

此外，提供與本公司（屬投資個體）投資活動相關服務之子公司，僅當該子公司並非投資個體者，始應納入合併。此外，本公司應依 IFRS 12 規定揭露按公允價值衡量之子公司。

除上述影響外，截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值決定。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司及關聯企業係採權益法處理。為使本個體財務報告之當期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之當期損益、其他綜合損益及權

益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三)資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

- 1.主要為交易目的而持有之資產；
- 2.預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
- 3.現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

- 1.主要為交易目的而持有之負債；
- 2.於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
- 3.不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四)外 幣

編製本公司個體財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司、關聯企業、合資或分公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

在部分處分包含於國外營運機構之子公司未構成對該子公司喪失控制時，係按比例將認列於其他綜合損益之累計兌換差額併入權益交易計算，但不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，認列於其他綜合損益之累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(五)存 貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六)採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司及關聯企業之投資。

1.投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

2. 投資關聯企業

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。

本公司對投資關聯企業係採用權益法。權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動，本公司係按持股比例認列。

關聯企業發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本（成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本）減除累計減損損失後之金額認列。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備係採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(八) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。本公司採直線基礎提列折舊。

除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(九)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(十)有形及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任何一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十一)金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列於損益。

1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

本公司所持有之金融資產種類為公允價值衡量之金融資產、備供出售金融資產與放款及應收款。

(1)透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

本公司於下列情況下，係將金融資產於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- A.該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- B.一組金融資產、金融負債或兩者，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且本公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎；或
- C.將包含一個或多個嵌入式衍生工具之混合（結合）合約整體進行指定。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（不包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。

(2)備供出售金融資產

備供出售金融資產係非衍生金融資產被指定為備供出售，或未被分類為放款及應收款、持有至到期日投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。

備供出售金融資產係按公允價值衡量，備供出售貨幣性金融資產帳面金額之變動中屬外幣兌換損益與以有效利息法計算之利息收入，以及備供出售權益投資之股利，係認列於損益。其餘備供出售金融資產帳面金額之變動係認列於其他綜合損益，於投資處分或確定減損時重分類為損益。

備供出售權益投資之股利於本公司收款之權利確立時認列。

備供出售金融資產若屬於無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於其他綜合損益，若有減損損失，則認列於損益。

(3)放款及應收款

放款及應收款（包括現金及約當現金、應收票據及帳款、無活絡市場之債券投資及其他應收款）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

(4)金融資產之減損

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，本公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款，該資產經個別評估未有減損後，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含本公司過去收款經驗，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且經客觀判斷該減少與認列減損後發生之事項有關，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

當備供出售權益投資之公允價值低於成本且發生大幅或持久性下跌時，係為客觀減損證據。

當備供出售金融資產發生減損時，原先已認列於其他綜合損益之累計損失金額將重分類至損益。

備供出售權益工具投資已認列於損益之減損損失不得透過損益迴轉。任何認列減損損失後之公允價值回升金額係認列於其他綜合損益。

以成本衡量之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額。此種減損損失於後續期間不得迴轉。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。除因應收帳款無法收回而沖銷備抵帳戶外，備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(5)金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2.金融負債

(1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A.透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（不包含該金融負債所支付之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二二。

(2)金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

3.衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約及外匯選擇權，用以管理本公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十二)收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1.商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1)本公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2)本公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3)收入金額能可靠衡量；
- (4)與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司；及
- (5)與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

2.租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

3.勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

4.股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十三)租 賃

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

1.本公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

2.本公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

(十四)退職後福利

屬確定提撥退休計畫之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當期費用。

屬確定福利退休計畫之退休金，提供福利之成本係使用預計單位福利法進行精算評價。確定福利義務產生之所有精算損益於發生期間立即認列於其他綜合損益。前期服務成本於福利已既得之範圍內立即認列，非屬已既得之部分則於福利成為既得前之平均期間內，以直線基礎攤銷。

應計退休金負債係代表確定福利義務之現值、調整未認列前期服務成本，並減除計畫資產公允價值後之金額。任何依此方式計算所產生之資產，不得超過累積未認列前期服務成本，加上該計畫之可得退還資金及可減少未來提撥金之現值。

(十五)所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1.當期所得稅

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵 10%所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2.遞延所得稅

遞延所得稅係依個體財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對是否很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，予以調減或調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之相稅後果。

3.本年度之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他相關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

(一)應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，本公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量（排除尚未發生之未來信用損失）按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(二)存貨之減損

存貨淨變現價值係正常營業過程中之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額估計，該等估計係依目前市場狀況及類似產品之歷史銷售經驗評估，市場情況之改變可能重大影響該等估計結果。

(三)確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之退休金費用及應計退休金負債係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及長期平均調薪率之估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額。

六、現金及約當現金

	103年12月31日	102年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 1,528	\$ 1,528
銀行支票及活期存款	6,265,188	3,490,060
約當現金		
原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款		
存款	<u>1,430,660</u>	<u>580,065</u>
	<u>\$ 7,697,376</u>	<u>\$ 4,071,653</u>

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

銀行存款於資產負債表日之利率區間如下：

	103年12月31日	102年12月31日
銀行存款	0.01%~3.50%	0.17%~3.60%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	103年12月31日	102年12月31日
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動		
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產		
信用連結結構商品	\$ 470,904	\$ 344,356
資產交換公司債	<u>-</u>	<u>120,208</u>
小計	<u>470,904</u>	<u>464,564</u>
持有供交易之金融資產		
非衍生金融資產		
基金受益憑證	<u>519,358</u>	<u>342,949</u>
	<u>\$ 990,262</u>	<u>\$ 807,513</u>

八、以成本衡量之金融資產

	103年12月31日	102年12月31日
非流動		
未上市（櫃）普通股	<u>\$ 154,712</u>	<u>\$ 250,969</u>
依衡量種類區分		
備供出售金融資產	<u>\$ 154,712</u>	<u>\$ 250,969</u>

本公司所持有之上述未上市（櫃）股票投資，於資產負債表日係按成本減除減損損失衡量，因其公允價值合理估計數之區間重大且無法合理評估各種估計之機率，致本公司管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。

102 年度中揚特別機會創投公司申請減資退回股款案業經審核通過，故帳列以成本衡量之金融資產減少 111,595 仟元。

103 年度新盛二創投公司申請減資退回股款案業經審核通過，故帳列以成本衡量之金融資產減少 82,650 仟元。

本公司以成本衡量之金融資產之被投資公司，因於 103 年及 102 年之投資價值確已減損，故予以提列減損損失如下：

被投資公司	103年度	102年度
中揚特別機會創投公司	\$ 13,597	\$ 46,263
新盛二創投公司	-	11,279
晶奇公司	<u>-</u>	<u>1,408</u>
合計	<u>\$ 13,597</u>	<u>\$ 58,950</u>

九、無活絡市場之債券投資－流動

	103年12月31日	102年12月31日
原始到期日超過 3 個月之定期存款	\$ 600,345	\$ 1,048,690

截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，原始到期日超過 3 個月之定期存款利率區間分別為年利率 3.30%~3.50%及 3.10%~3.42%。

十、應收票據、應收帳款及其他應收款

	103年12月31日	102年12月31日
應收票據		
應收票據－因營業而發生	\$ 107,179	\$ 40,441
減：備抵呆帳	-	-
	\$ 107,179	\$ 40,441
應收帳款		
應收帳款	\$ 430,583	\$ 916,266
減：備抵呆帳	28,022	22
	\$ 402,561	\$ 916,244

(一)應收帳款及應收票據

本公司對商品銷售之平均授信期間為 45~90 天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

應收款項之備抵呆帳變動資訊如下：

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 22	\$ 22
本期提列呆帳費用	28,000	-
年底餘額	\$ 28,022	\$ 22

(二)其他應收款

	103年12月31日	102年12月31日
應收代工補助款	\$ 146,264	\$ 160,000
應收鋼板款	13,078	174,543
應收金融交易款	133,966	-
應收人事借調費	12,849	6,795
其 他	268,953	285,107
	\$ 575,110	\$ 626,445

十一、存 貨

	103年12月31日	102年12月31日
製 成 品	\$ 2,166,188	\$ 1,740,874
半成品及在製品	551,261	342,936
材料及零件	1,825,301	2,708,725
合 計	\$ 4,542,750	\$ 4,792,535

103 及 102 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 37,158,177 仟元及 30,854,130 仟元。

103 及 102 年度之銷貨成本包括存貨跌價損失分別為 326,977 仟元及 58,170 仟元。

十二、採用權益法之投資

	103年12月31日	102年12月31日
投資子公司	\$ 18,110,178	\$ 21,155,462
投資關聯企業	\$ 27,173,798	\$ 25,908,404

(一)投資子公司

	103年12月31日	102年12月31日
上市（櫃）公司		
裕融公司	\$ 3,248,853	\$ 3,216,693
非上市（櫃）公司		
裕器公司	440,814	433,378
裕盛公司	223,526	208,291
中國鑄管廠公司	53,638	56,075
友聯車材公司	586,440	520,662
力大公司	-	541,068
裕昌公司	78,873	89,538
裕景公司	1,955,788	2,104,231
裕泓公司	-	1,086,460
裕朋公司	890,873	1,121,193
永翰公司	2,261,052	1,650,316
裕新公司	189,404	190,581
台元創投公司	395,943	435,862
格上公司	61,245	58,320
行冠公司	150,340	208,757
裕民公司	44,539	41,128
正源公司	22,405	22,034
行將公司	95,291	92,651
行企公司	1,200,356	1,207,104
穎西公司	249,172	145,971
裕隆海外公司	5,371,700	6,936,072
裕隆通用公司	107,691	106,109
慶通公司	84,416	80,495
納智捷公司	249,552	384,906
裕隆酷比公司	24,254	24,506
裕隆電能公司	121,732	193,061
北都酷比公司	2,281	-
小計	14,861,325	17,938,769
合 計	\$ 18,110,178	\$ 21,155,462

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比如下：

	103年12月31日	102年12月31日
裕融公司	47.93%	50.25%
裕器公司	50.58%	50.58%
裕盛公司	50.98%	50.98%
中國鑄管廠公司	77.66%	77.66%
友聯車材公司	25.01%	25.01%
力大公司	-	99.90%
裕昌公司	65.00%	65.00%
裕景公司	100.00%	100.00%

(接次頁)

(承前頁)

	103年12月31日	102年12月31日
裕泓公司	-	86.11%
裕朋公司	99.99%	99.99%
永翰公司	100.00%	99.99%
裕新公司	80.00%	80.00%
台元創投公司	49.50%	49.50%
格上公司	3.46%	3.46%
行冠公司	35.62%	35.62%
裕民公司	20.00%	20.00%
正源公司	43.85%	43.85%
行將公司	20.01%	20.01%
行企公司	100.00%	100.00%
裕信公司	90.33%	90.33%
穎西公司	28.29%	22.04%
裕隆海外公司	100.00%	100.00%
裕隆通用公司	100.00%	100.00%
慶通公司	100.00%	100.00%
納智捷公司	100.00%	80.00%
裕隆酷比公司	100.00%	100.00%
裕隆電能公司	100.00%	100.00%
北都酷比公司	80.00%	60.00%

本公司之子公司裕信公司於 103 年及 102 年 12 月 31 日以及北都酷比公司於 102 年 12 月 31 日之股東權益淨值及遞延側逆流交易產生未實現損益合計數已呈現負數，並將其負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘。

本公司之海外投資包括透過子公司裕隆海外公司間接投資之英屬開曼裕隆菲律賓公司轉投資日產菲律賓 (Univation Motor Philippines, Inc., 以下簡稱 UMPI) (原 NMPI) 及 STA CRUZ Island Corporation (以下簡稱 SCIC)；另本公司為因應大陸整體汽車市場之成長，透過子公司裕隆海外公司間接對大陸地區投資汽車產業相關之水平周邊及客戶服務等事業外，為掌握大陸市場汽車零配件之商機及配合大陸事業發展計畫，於 97 年 11 月投資杭州蕭山納智捷汽車零部件公司，主係開發汽車的關鍵零部件研究設計開發生產與組裝和銷售服務之業務，由子公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 100% 持有。另為發展大陸地區品牌事業，與東風汽車公司各出資 50% 於杭州蕭山設立東風裕隆汽車公司。Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 將持有之杭州納智捷汽車零部件公司全部股份作價 2,033,069 仟元及現金 419,218 仟元投資予杭州東風裕隆公司。

本公司為整合資源，提升管理效率，故於 103 年 10 月 31 日以永翰公司為存續公司，以股份轉換方式吸收合併力大公司及裕泓公司，永翰公司概括承受被合併公司全部之權利義務。

本公司之子公司為達彌補虧損與改善財務結構之目的，分別於 103 年及 102 年第 4 季進行減資彌補虧損，並同時辦理現金增資金額如下：

被 投 資 公 司	103年度	102年度
納智捷公司	\$ 2,000,000	\$ 1,440,000
北都酷比公司	62,000	-
合 計	\$ 2,062,000	\$ 1,440,000

北都酷比公司已於 103 年 12 月 23 日申請解散，截至 103 年 12 月 31 日止尚未清算完結。本公司按該公司經會計師查核簽證之財務報表，採權益法認列投資損益至解散日止。另本公司以資產負債表日可得之最佳資訊估計其可回收之投資金額，經本公司審慎評估結果，估計可回收投資金額所依據之關鍵假設，其任何合理之可能變動將不致使其帳面價值超過可回收投資金額，故俟清算完結後再據以認列處分利益。

本公司 103 及 102 年度，子公司因持有本公司股票所取得之本公司現金股利所產生之資本公積分別為 8,287 仟元及 9,471 仟元。

103 及 102 年度採用權益法之子公司之損益及其他綜合損益份額，係依據各子公司同期間經會計師查核之財務報告認列。

(二)投資關聯企業

	103年12月31日	102年12月31日
上市（櫃）公司		
裕隆日產公司	\$ 12,755,908	\$ 11,804,691
中華汽車公司	<u>4,338,960</u>	<u>4,211,801</u>
小計	<u>17,094,868</u>	<u>16,016,492</u>
非上市（櫃）公司		
台元紡織公司	7,069,330	6,932,376
友永公司	78,538	74,990
協欣金屬公司	402,819	352,821
元隆公司	106,740	107,303
華擎機械公司	185,116	183,477
誠隆公司	144,958	143,836
七和公司	99,438	96,046
裕唐公司	64,341	62,746
中華台亞公司	703,558	660,580
新安東京海上產物保險公司	1,151,330	1,079,621
華創車電公司	-	124,572
匯聯公司	48,976	44,948
大小媒體公司	473	1,016
裕隆經管企業公司	<u>23,313</u>	<u>27,580</u>
小計	<u>10,078,930</u>	<u>9,891,912</u>
合 計	<u>\$ 27,173,798</u>	<u>\$ 25,908,404</u>

本公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	103年12月31日	102年12月31日
裕隆日產公司	47.83%	47.83%
中華汽車公司	8.05%	8.05%
台元紡織公司	20.85%	20.85%
友永公司	17.68%	17.68%
協欣金屬公司	37.76%	37.76%
元隆公司	20.00%	20.00%
華擎機械公司	18.95%	18.95%
誠隆公司	27.00%	27.00%
七和公司	20.00%	20.00%
裕唐公司	21.25%	21.25%
中華台亞公司	20.48%	20.48%
新安東京海上產物保險公司	17.39%	17.39%
華創車電公司	40.00%	40.00%
匯聯公司	20.35%	20.35%
大小媒體公司	20.00%	20.00%
裕隆經管企業公司	32.99%	33.00%

本公司持有中華汽車公司、友永公司、華擎機械公司及新安東京海上產物保險公司股權比率雖未達20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司之關聯企業華創車電公司之股東權益淨值及遞延側逆流交易產生未實現損益合計數已呈現負數，並將其負數金額 88,392 仟元重分類至採權益法之長期股權投資貸餘。

採用權益法之上市（櫃）公司股權投資於資產負債表日依股票收盤價計算之市價資訊如下：

公 司 名 稱	103年12月31日	102年12月31日
裕隆日產公司	\$ 47,785,500	\$ 60,557,000
中華汽車公司	3,115,878	3,216,211

有關本公司之關聯企業彙整性財務資訊如下：

	103年12月31日	102年12月31日
總 資 產	\$ 207,690,729	\$ 204,339,069
總 負 債	\$ 61,245,458	\$ 63,944,207
	103年度	102年度
本期營業收入	\$ 107,140,964	\$ 103,058,306
本期淨利	10,957,492	12,395,089
本期其他綜合損益	3,078,159	4,173,031
採用權益法之關聯企業損益份額	3,418,257	3,779,008

採權益法評價之被投資公司中華汽車公司及台元紡織公司，因本公司與其相互持股而互採權益法評價，其投資損益係採庫藏股票法計算調整。

103 及 102 年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係依據各關聯企業同期間經會計師查核之財務報告認列。

十三、不動產、廠房及設備

	土 地	房 屋 設 備	機 器 設 備	運 輸 設 備	什 項 設 備	未 完 工 程	合 計
成 本							
102 年 1 月 1 日餘額	\$ 4,437,759	\$ 2,792,359	\$ 2,200,085	\$ 66,136	\$ 438,884	\$ 113,040	\$10,048,263
增 添	-	9,600	-	773	39,431	80,291	130,095
處 分	(663)	-	(32,095)	(1,455)	-	-	(34,213)
報 廢	-	-	(27,326)	-	(286)	-	(27,612)
重 分 類	220,351	130,710	337,627	4,679	161,428	(106,836)	747,959
102 年 12 月 31 日餘額	\$ 4,657,447	\$ 2,932,669	\$ 2,478,291	\$ 70,133	\$ 639,457	\$ 86,495	\$10,864,492
累計折舊及減損							
102 年 1 月 1 日餘額	\$ -	(\$ 1,362,322)	(\$ 1,932,884)	(\$ 49,057)	(\$ 317,244)	\$ -	(\$ 3,661,507)
處 分	-	-	31,026	1,024	-	-	32,050
報 廢	-	-	27,326	-	286	-	27,612
重 分 類	-	(4,428)	-	-	-	-	(4,428)
折舊費用	-	(86,905)	(115,235)	(7,297)	(83,736)	-	(293,173)
102 年 12 月 31 日餘額	\$ -	(\$ 1,453,655)	(\$ 1,989,767)	(\$ 55,330)	(\$ 400,694)	\$ -	(\$ 3,899,446)
102 年 12 月 31 日淨額	\$ 4,657,447	\$ 1,479,014	\$ 488,524	\$ 14,803	\$ 238,763	\$ 86,495	\$ 6,965,046
成 本							
103 年 1 月 1 日餘額	\$ 4,657,447	\$ 2,932,669	\$ 2,478,291	\$ 70,133	\$ 639,457	\$ 86,495	\$10,864,492
增 添	-	7,260	699	3,641	181	109,280	121,061
處 分	-	-	(22,100)	(480)	(13,497)	-	(36,077)
重 分 類	(109,032)	(28,529)	152,136	4,488	115,248	(97,180)	37,131
103 年 12 月 31 日餘額	\$ 4,548,415	\$ 2,911,400	\$ 2,609,026	\$ 77,782	\$ 741,389	\$ 98,595	\$10,986,607
累計折舊及減損							
103 年 1 月 1 日餘額	\$ -	(\$ 1,453,655)	(\$ 1,989,767)	(\$ 55,330)	(\$ 400,694)	\$ -	(\$ 3,899,446)
處 分	-	-	22,100	480	13,497	-	36,077
重 分 類	-	26,674	-	-	-	-	26,674
折舊費用	-	(87,935)	(117,897)	(7,109)	(107,402)	-	(320,343)
103 年 12 月 31 日餘額	\$ -	(\$ 1,514,916)	(\$ 2,085,564)	(\$ 61,959)	(\$ 494,599)	\$ -	(\$ 4,157,038)
103 年 12 月 31 日淨額	\$ 4,548,415	\$ 1,396,484	\$ 523,462	\$ 15,823	\$ 246,790	\$ 98,595	\$ 6,829,569

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	30至60年
機器設備	10年
運輸設備	4至5年
什項設備	2至5年

十四、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
成 本						
102 年 1 月 1 日餘額	\$	8,562,758	\$	2,122,192	\$	10,684,950
與不動產、廠房及設備重分類	(	220,350)		69,648	(	150,702)
102 年 12 月 31 日餘額	\$	8,342,408	\$	2,191,840	\$	10,534,248
累計折舊及減損						
102 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(\$	610,030)	(\$	610,030)
與不動產、廠房及設備重分類		-		4,427		4,427
折舊費用		-	(	100,917)	(	100,917)
102 年 12 月 31 日餘額	\$	-	(\$	706,520)	(\$	706,520)
102 年 12 月 31 日淨額	\$	8,342,408	\$	1,485,320	\$	9,827,728
成 本						
103 年 1 月 1 日餘額	\$	8,342,408	\$	2,191,840	\$	10,534,248
增添		55,785		-		55,785
與不動產、廠房及設備重分類		109,032		165,005		274,037
103 年 12 月 31 日餘額	\$	8,507,225	\$	2,356,845	\$	10,864,070
累計折舊及減損						
103 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(\$	706,520)	(\$	706,520)
與不動產、廠房及設備重分類		-	(	26,674)	(	26,674)
折舊費用		-	(	95,779)	(	95,779)
103 年 12 月 31 日餘額	\$	-	(\$	828,973)	(\$	828,973)
103 年 12 月 31 日淨額	\$	8,507,225	\$	1,527,872	\$	10,035,097

本公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

本公司之投資性不動產於 103 年及 102 年 12 月 31 日之公允價值分別為 38,375,874 仟元及 37,168,080 仟元，103 年及 102 年 12 月 31 日之公允價值皆由獨立評價公司進行評價。

十五、其他負債

	103年12月31日	102年12月31日
流 動		
其他應付款		
應付員工獎金	\$ 392,631	\$ 378,687
應付稅捐	146,838	221,903
應付股利	94,568	92,423
應付員工特抵休費用	101,796	78,564
其 他	411,695	611,994
	\$ 1,147,528	\$ 1,383,571
其他負債		
預收款項	\$ 37,765	\$ 64,086
暫 收 款	24,056	8,398
代 收 款	4,465	948
	\$ 66,286	\$ 73,432

(接次頁)

(承前頁)

	103年12月31日	102年12月31日
非流動		
存入保證金	\$ 641,271	\$ 312,427
其他負債		
保固準備	\$ 18,312	\$ 14,762
其他	6,581	5,206
	\$ 24,893	\$ 19,968

十六、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

適用「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定給付退休辦法，每位員工其服務年資 15 年以內者（含），每服務滿 1 年可獲得二個基數，超過 15 年者每增加 1 年可獲得一個基數，總計最高以四十五個基數為限。員工退休金之支付，係根據服務年資及其核准退休日前 6 個月平均工資（基數）計算。本公司每月按員工薪資總額不超過 7%之限度內提撥員工退休基金，並以勞工退休準備金監督委員會名義存入台灣銀行之專戶。勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將計畫資產投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟依勞工退休基金收支保管及運用辦法規定，勞工退休基金其每年決算分配之最低收益不得低於當地銀行 2 年定期存款利率計算之收益。

本公司之計畫資產及確定福利義務現值，係由合格精算師進行精算。精算評價於衡量日之主要假設列示如下：

	103年12月31日	102年12月31日
折現率	1.750%	1.750%
計畫資產之預期報酬率	2.000%	2.000%
薪資預期增加率	1.750%	1.750%

計畫資產之整體資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢以及精算師對於相關義務存續期間內，該資產所處市場之預測，並考量前述計畫資產之運用及最低收益之影響所作之估計。

有關確定福利計畫所認列之損益金額列示如下：

	103年度	102年度
當期服務成本	\$ 27,034	\$ 10,346
利息成本	27,006	6,719
計畫資產預期報酬	(1,556)	(1,031)
前期服務成本攤銷數	6,077	-
	\$ 58,561	\$ 16,034
依功能別彙總		
營業成本	\$ 42,237	\$ 15,148
推銷費用	862	446
管理費用	7,137	349
研發費用	1,815	91
	\$ 52,051	\$ 16,034

於 103 及 102 年度，本公司分別認列精算損失 76,170 仟元及 56,476 仟元於其他綜合損益。截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，精算損益認列於其他綜合損益之累積精算利益金額分別為 91,040 仟元及 167,210 仟元。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

	103年12月31日	102年12月31日
確定福利義務之現值	\$ 1,716,446	\$ 1,605,923
計畫資產之公允價值	(110,276)	(82,388)
應計退休金負債	\$ 1,606,170	\$ 1,523,535

確定福利義務現值之變動列示如下：

	103年度	102年度
年初確定福利義務	\$ 1,605,923	\$ 1,640,369
當期服務成本	27,034	10,346
利息成本	27,006	6,719
前期服務成本攤銷數	6,077	-
精算（利益）損失	77,030	54,536
關聯企業承擔之負債	1,207	40,162
福利支付數	(27,831)	(146,209)
年底確定福利義務	\$ 1,716,446	\$ 1,605,923

計畫資產現值之變動列示如下：

	103年度	102年度
年初計畫資產公允價值	\$ 82,388	\$ 165,736
計畫資產預期報酬	1,556	1,031
精算利益（損失）	860	(1,940)
雇主提撥數	43,420	39,686
福利支付數	(17,948)	(124,553)
關聯企業取得之資產	-	2,428
年底計畫資產公允價值	\$ 110,276	\$ 82,388

計畫資產之主要類別於資產負債表日公允價值之百分比係依勞動部勞動基金運用局網站公布之基金資產配置資訊為準：

	103年12月31日	102年12月31日
權益工具	49.69%	44.77%
現金	19.12%	22.86%
固定收益類	14.46%	18.11%
債券	11.92%	9.37%
短期票券	1.98%	4.10%
其他	2.83%	0.79%
	100.00%	100.00%

本公司選擇以轉換日（101 年 1 月 1 日）起各個會計期間推延決定之金額，揭露經驗調整之歷史資訊：

	103年12月31日	102年12月31日
確定福利義務現值	\$ 1,716,446	\$ 1,605,923
計畫資產公允價值	(\$ 110,276)	(\$ 82,388)
提撥短絀	\$ 1,606,170	\$ 1,523,535
計畫負債之經驗調整	\$ 70,785	\$ 111,417
計畫資產之經驗調整	(\$ 860)	\$ 1,940

本公司預期於 103 年及 102 年 12 月 31 日以後一年內對確定福利計畫資產提撥均為 40,800 仟元。

十七、權益

(一)股本

普通股

	103年12月31日	102年12月31日
額定股數(仟股)	2,000,000	2,000,000
額定股本	\$ 20,000,000	\$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數(仟股)	1,572,920	1,572,920
已發行股本	\$ 15,729,199	\$ 15,729,199
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	\$ 20,237,330	\$ 20,237,330

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二)資本公積

	103年12月31日	102年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本		
(1)		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	1,976,580	1,969,397
實際取得與處分子公司股權與帳面價值		
差額	69,467	5,671
不得作為任何用途		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值		
之變動數	7,082	14,618
	\$ 6,561,260	\$ 6,497,817

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，如尚有盈餘以稅後淨利（扣除員工紅利及董監酬勞之金額）按下列百分比分派之：

1. 董事、監察人酬勞金百分之〇・五；
2. 員工紅利百分之〇・一至五；
3. 本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。
4. 本公司為業務需要，得提列特別盈餘公積。

103 及 102 年度應付員工紅利估列金額分別為 1,989 仟元及 2,134 仟元；應付董監酬勞估列金額分別為 8,361 仟元及 9,614 仟元。前述員工紅利及董監酬勞係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之 0.1%、0.5% 及 0.1%、0.5% 計算。年度終了後，本個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，本個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理於次一年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公允價值決定，股票公允價值係指股東會決議日前一日之收盤價（考量除權除息之影響後）。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

分配未分配盈餘時，除屬非中華民國境內居住者之股東外，其餘股東可獲配按股利分配日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司分別於 103 年 6 月 19 日及 102 年 6 月 11 日舉行股東常會，決議通過 102 及 101 年度盈餘分配案、員工紅利及董監事酬勞如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	102年度	101年度	102年度	101年度
法定盈餘公積	\$ 237,118	\$ 295,522		
特別盈餘公積	3,146,000	1,300,000		
現金股利	1,101,044	1,258,336	\$ 0.70	\$ 0.80

	102年度		101年度	
	現 金 紅 利	股 票 紅 利	現 金 紅 利	股 票 紅 利
員工紅利	\$ 2,134	\$ -	\$ 18,935	\$ -
董監事酬勞	9,614	-	13,298	-

101 年度之盈餘分配案、員工紅利及董監事酬勞係按本公司依據修訂前證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則所編製之 101 年度財務報表作為盈餘分配議案之基礎。

103 年 6 月 19 日及 102 年 6 月 11 日股東會議決配發之員工紅利及董監事酬勞 102 及 101 年度個體財務報告認列之員工分紅及董監事酬勞金額並無差異。

本公司 104 年 3 月 23 日董事會擬議 103 年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
法定盈餘公積	\$ 221,035	
特別盈餘公積	1,000,000	
現金股利	1,101,044	\$ 0.7

有關 103 年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於 104 年 6 月 17 日召開之股東會決議。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(四)特別盈餘公積

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 31,227,565	\$ 21,016,268
提列特別盈餘公積		
依盈餘分配提列數	3,146,000	1,300,000
首次採用 IFRSs 提列數	-	8,911,297
年底餘額	\$ 34,373,565	\$ 31,227,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 385,612	(\$ 819,419)
採用權益法之子公司／關聯企業換算差額之份額	1,335,790	1,205,031
年底餘額	\$ 1,721,402	\$ 385,612

2. 備供出售金融資產未實現損益

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 1,253,734	\$ 811,308
備供出售金融資產未實現利益（損失）	13,490	(15,407)
採用權益法之子公司／關聯企業備供 出售金融資產未實現損益之份額	119,004	457,833
年底餘額	<u>\$ 1,386,228</u>	<u>\$ 1,253,734</u>

3. 現金流量避險

	103年度	102年度
年初餘額	(\$ 36)	\$ 279
採用權益法之子公司／關聯企業現金 流量避險中因公允價值變動產生之 損益	(538)	(315)
年底餘額	<u>(\$ 574)</u>	<u>(\$ 36)</u>

(六) 庫藏股

(單位：仟股)

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
<u>103 年度</u>				
子公司持有本公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,839</u>
<u>102 年度</u>				
子公司持有本公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,839</u>

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子 公 司 名 稱	持 有 股 數 (仟 股)	帳 面 金 額	市 價
<u>103 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 550,488	\$ 550,488
裕朋公司	1	6	6
		<u>\$ 550,494</u>	<u>\$ 550,494</u>
<u>102 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 639,277	\$ 639,277
裕朋公司	1	7	7
		<u>\$ 639,284</u>	<u>\$ 639,284</u>

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

十八、本期淨利

本期淨利係包含以下項目：

(一)其他收入

	103年度	102年度
出售下腳收入	\$ 14,751	\$ 11,970
背書保證收入	16,935	14,446
董監事酬勞金	16,225	13,944
其他收入	4,324	15,698
	<u>\$ 52,235</u>	<u>\$ 56,058</u>

(二)其他利益及損失

	103年度	102年度
處分不動產、廠房及設備／投資性不動產／無形資產損益	\$ 17,450	\$ 27,430
處分投資損益	107,402	68,440
淨外幣兌換損益	84,764	43,538
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	340	113
持有供交易之金融負債損益	-	43,585
持有供交易之金融資產損益	(9,381)	8,241
其他	(1,013)	(50,461)
	<u>\$ 199,562</u>	<u>\$ 140,886</u>

(三)折舊及攤銷

	103年度	102年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 240,379	\$ 216,629
營業費用	175,743	177,461
	<u>\$ 416,122</u>	<u>\$ 394,090</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 16,279	\$ 12,922
營業費用	26,892	25,050
	<u>\$ 43,171</u>	<u>\$ 37,972</u>

(四)員工福利費用

	103年度	102年度
短期員工福利	\$ 1,416,574	\$ 1,397,707
退職後福利		
確定提撥計畫	17,757	16,249
確定福利計畫	52,051	16,034
員工福利費用合計	<u>\$ 1,486,382</u>	<u>\$ 1,429,990</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 1,104,936	\$ 1,021,010
營業費用	381,446	408,980
	<u>\$ 1,486,382</u>	<u>\$ 1,429,990</u>

截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，本公司員工人數分別為 1,382 人及 1,299 人。

(五)非金融資產減損損失

	103年度	102年度
無形資產	\$ 90,552	\$ 45,275
存貨	326,977	58,170
	<u>\$ 417,529</u>	<u>\$ 103,445</u>

十九、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	103年度	102年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ 153,145	\$ 280,405
未分配盈餘加徵	101,573	140,192
以前年度之調整	(139,699)	1,246
	<u>115,019</u>	<u>421,843</u>
遞延所得稅		
當年度產生者	(75,496)	(59,427)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 39,523</u>	<u>\$ 362,416</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	103年度	102年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 2,249,869</u>	<u>\$ 2,733,599</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 382,478	\$ 464,712
稅上不可減除之費損	1,662	6,032
免稅所得	(387,383)	(584,554)
已實現投資損失	(247,860)	-
未認列之暫時性差異	328,752	334,789
未分配盈餘加徵	101,573	140,192
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	(139,699)	1,245
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 39,523</u>	<u>\$ 362,416</u>

本公司所適用之稅率為 17%。

由於 104 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 103 年度未分配盈餘加徵 10%所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

103 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
遞 延 所 得 稅 資 產			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯企業損失之份額	\$ 146,744	\$ -	\$ 146,744
不動產、廠房及設備	3,165	2,676	5,841
確定福利退休計畫	285,874	1,230	287,104
其 他	<u>114,271</u>	<u>42,957</u>	<u>157,228</u>
	<u>\$ 550,054</u>	<u>\$ 46,863</u>	<u>\$ 596,917</u>
遞 延 所 得 稅 負 債			
暫時性差異			
土地增值稅	2,397,673	-	2,397,673
不動產、廠房及設備	131,093	(12,543)	118,550
其 他	<u>21,063</u>	(16,090)	<u>4,973</u>
	<u>\$ 2,549,829</u>	(\$ 28,633)	<u>\$ 2,521,196</u>

102 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯企業損失之份額	\$ 146,744	\$ -	\$ 146,744
不動產、廠房及設備	3,498	(333)	3,165
確定福利退休計畫	289,477	(3,603)	285,874
其 他	86,500	27,771	114,271
	<u>\$ 526,219</u>	<u>\$ 23,835</u>	<u>\$ 550,054</u>

遞 延 所 得 稅 負 債

暫時性差異			
土地增值稅	\$ 2,397,906	(\$ 233)	\$ 2,397,673
採用權益法之子公司及關聯企業損失之份額	65,008	(65,008)	-
不動產、廠房及設備	122,323	8,770	131,093
其 他	184	20,879	21,063
	<u>\$ 2,585,421</u>	<u>(\$ 35,592)</u>	<u>\$ 2,549,829</u>

(三)本公司兩稅合一相關資訊

	103年12月31日	102年12月31日
未分配盈餘		
86 年度以前未分配盈餘	\$ -	\$ -
87 年度以後未分配盈餘	3,446,670	6,072,762
	<u>\$ 3,446,670</u>	<u>\$ 6,072,762</u>
股東可扣抵稅額帳戶餘額	<u>\$ 688,914</u>	<u>\$ 670,914</u>

103 及 102 年度盈餘分配適用之稅額扣抵比率分別為 19.99%（預計）及 16.57%。

(四)所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 101 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二十、每股盈餘

	103年度	102年度
基本每股盈餘	<u>\$ 1.51</u>	<u>\$ 1.62</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 1.51</u>	<u>\$ 1.62</u>
用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：		
<u>本期淨利</u>		
	103年度	102年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	<u>\$ 2,210,346</u>	<u>\$ 2,371,183</u>
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 2,210,346</u>	<u>\$ 2,371,183</u>
<u>股 數</u>		單位：仟股
	103年度	102年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	1,462,807	1,462,807
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工分紅	64	212
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>1,462,871</u>	<u>1,463,019</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二一、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二二、金融工具

(一)公允價值之資訊

1. 認列於個體資產負債表之公允價值衡量

本公司以公允價值衡量之金融資產及金融負債，其衡量方式依照公允價值可觀察程度分為第一至三級。

(1)第一級公允價值衡量係指活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。

(2)第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。

(3)第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

103 年 12 月 31 日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
持有供交易之非衍生金融資產				
融資產	\$ 519,358	\$ -	\$ -	\$ 519,358
其 他	-	-	470,904	470,904
合 計	\$ 519,358	\$ -	\$ 470,904	\$ 990,262
備供出售金融資產				
國內上市（櫃）股票	\$ 74,556	\$ -	\$ -	\$ 74,556

102 年 12 月 31 日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
持有供交易之非衍生金融資產				
融資產	\$ 342,949	\$ -	\$ -	\$ 342,949
其 他	-	120,208	344,356	464,564
合 計	\$ 342,949	\$ 120,208	\$ 344,356	\$ 807,513
備供出售金融資產				
國內上市（櫃）股票	\$ 61,065	\$ -	\$ -	\$ 61,065

103 及 102 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融資產以第三級公允價值衡量之調節

103 年及 102 年度

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量	持 有 供 交 易
	103年度	102年度
年初餘額	\$ 344,356	\$ 140,390
總利益或損失		
認列於利益（損失）	548	60,966
購 買	2,393,000	3,592,000
處分／結清	(2,267,000)	(3,449,000)
年底餘額	\$ 470,904	\$ 344,356
(二)金融工具之種類		
	103年12月31日	102年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	\$ 519,358	\$ 342,949
指定為透過損益按公允價值衡量	470,904	464,564
放款及應收款（註 1）	9,382,571	6,703,473
備供出售金融資產（註 2）	229,268	312,034

金融負債

以攤銷後成本衡量（註 3） 4,289,363 4,964,194

註 1：餘額係包含現金及約當現金、無活絡市場之債券投資、應收票據、應收帳款及其他應收款等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註 2：餘額係包含分類為備供出售之以成本衡量金融資產餘額。

註 3：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款及其他應付款等以攤銷後成本衡量之金融負債。

(三)財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供本公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。本公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對本公司財務績效之影響。

1. 本公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直接間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各本公司皆能永續經營。
2. 本公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

- A. 營運規劃：清楚說明本公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供本公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。
- B. 風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

- A. 定期事業規劃與調整：本公司中期事業營運計劃書。

B. 總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

A. 各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。

B. 營運計劃書：本公司中期事業計劃書。

C. 公司章程及辦法：於本公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

A. 風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。

B. 風險情況回報：本公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及個體子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至本公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

A. 內稽內控：本公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。

B. 財務管理系統與流程：本公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

A. BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：本公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。

B. 集團損益月報：每月針本公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。

C. 稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。

D. 融資與背書保證餘額報告：本公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。

E. ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化本公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

A. 數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。

B. 對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

A. 未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。

B. 董監會議與財務會議：本公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。

B. 董監會議報告：於會議中針對本公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。

C. 背書保證評估報告：定期評估本公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。

D. 各體系定期檢討會議報告：本公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註二五。

敏感度分析

本公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率變動幅度 1% 時，本公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率變動 1% 予以調整。

	美金之影響		日幣之影響	
	103年度	102年度	103年度	102年度
損 益	(\$ 4,987)	\$ 2,530	\$ 1,142	(\$ 343)
	人民幣之影響		歐元之影響	
	103年度	102年度	103年度	102年度
損 益	(\$ 10,215)	(\$ 16,039)	(\$ 404)	(\$ 514)

(2) 利率風險

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 2,031,005	\$ 1,628,755
具現金流量利率風險		
－金融資產	6,244,616	3,455,161

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 103 及 102 年度之稅前淨利將分別增加 62,446 仟元及 34,552 仟元。

(3) 其他價格風險

本公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於本公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。本公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。國內外權益投資部位價格下跌 1%，103 及 102 年度持有供交易及備供出售金融資產之公平價值減少 5,939 仟元及 4,040 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於

(1) 個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，本公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對本公司而言係為一項重要流動性來源。截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，本公司未動用之短期銀行融資額度分別為 5,665,000 仟元及 6,801,253 仟元。

二三、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

(一) 營業交易

	103年度	102年度
<u>銷 貨</u>		
子 公 司	\$ 10,830,298	\$ 6,423,115
關聯企業	28,207,140	24,821,726
合 資	-	553,624
其他關係人	14	-
	<u>\$ 39,037,452</u>	<u>\$ 31,798,465</u>
<u>進 貨</u>		
子 公 司	\$ 3,582,484	\$ 2,878,803
關聯企業	2,971,416	853,127
合 資	-	77,381
其他關係人	10,358,178	8,532,205
	<u>\$ 16,912,078</u>	<u>\$ 12,341,516</u>

與關係人間之交易，對 UMPI 外銷零件交易價格基於行業慣例，考慮匯率變動及數量折扣調整而給予授信期間為一百八十天，較一般非關係人交易為長外，其餘交易價格、收付款條件原則上均與一般非關係人相當。

	103年度	102年度
<u>營業費用</u>		
子 公 司	\$ 86,073	\$ 70,647
關聯企業	98,359	361,169
其他關係人	7,742	8,870
	<u>\$ 192,174</u>	<u>\$ 440,686</u>
<u>其他營業收入</u>		
子 公 司	\$ 462,590	\$ 285,576
關聯企業	601,213	488,180
其他關係人	5,838	9,644
	<u>\$ 1,069,641</u>	<u>\$ 783,400</u>

資產負債表日之應收關係人款項餘額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
<u>應收票據及帳款</u>		
子 公 司	\$ 214,146	\$ 148,024
關聯企業	187,241	707,516
其他關係人	42,281	76,752
	<u>\$ 443,668</u>	<u>\$ 932,292</u>

(接次頁)

(承前頁)

	103年12月31日	102年12月31日
<u>其他金融資產（帳列其他應收款）</u>		
子 公 司	\$ 81,266	\$ 97,621
關聯企業	217,525	338,797
其他關係人	<u>4,226</u>	<u>8,946</u>
	<u>\$ 303,017</u>	<u>\$ 445,364</u>
資產負債表日之應付關係人款項餘額如下：		
	103年12月31日	102年12月31日
<u>應付帳款</u>		
子 公 司	\$ 696,617	\$ 530,709
關聯企業	252,834	353,459
其他關係人	<u>520,853</u>	<u>866,739</u>
	<u>\$ 1,470,304</u>	<u>\$ 1,750,907</u>
<u>其他應付款</u>		
子 公 司	\$ 18,625	\$ 20,448
關聯企業	4,532	70,257
其他關係人	<u>18</u>	<u>4,013</u>
	<u>\$ 23,175</u>	<u>\$ 94,718</u>

(二)對主要管理階層之獎酬

	103年度	102年度
短期員工福利	\$ 54,269	\$ 68,865
退職後福利	<u>2,125</u>	<u>3,858</u>
	<u>\$ 56,394</u>	<u>\$ 72,723</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二四、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

(一)重大承諾

- 1.本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 92 年 11 月 1 日至 97 年 10 月 31 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

- 2.納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 98 年 4 月 1 日起至 103 年 3 月 31 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

- 3.本公司為配合開發計畫擴大投資效益，於 103 年 7 月向非關係人祭祀公業法人新北市林本源（以下簡稱賣方）取得板橋區府中段 1686、1697 及 1701 地號等三筆土地之容積權利，契約買賣總價款為新台幣 3,300,000 千元。上述契約付款條件為第一期簽約款新台幣 400,000 千元、第二期用印款新台幣

400,000 仟元及第三期尾款新台幣 2,500,000 仟元。目前已支付第一期及第二期款項共 800,000 仟元，第三期尾款待本公司取得主管機關核發此買賣標的之容積移轉許可函之日起 5 個營業日內支付。

該買賣標的純為取得容積移轉之權利，倘若因政府法令或政策改變致使無法辦理該買賣標的之移轉手續，雙方同意無條件解除本契約，並解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

若主管機關審定本買賣標的不得移轉用於新北市新店區時，雙方同意無條件解除本契約，並於解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

上段若因主管機關核定本買賣標的可部份依預定移轉用於新北市新店區時，該合約仍須繼續履行。賣方同意本公司有權保留剩餘未移轉之容積作另案使用。

4. 為聯屬事業背書保證：

納智捷公司	\$	7,400,000
UMPI		1,649,336
Luxgen Motor Limited Liability Company		792,950
裕元公司		250,000
裕信公司		240,000
裕昌公司		200,000
裕新公司		150,000
北都酷比公司		70,000
	\$	<u>10,752,286</u>

二五、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

103 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
金 融 資 產								
貨幣性項目								
美 元	\$	31,305	31.650	(美元：新台幣)	\$		990,803	
日 圓		96,326	0.265	(日圓：新台幣)			25,488	
人 民 幣		202,624	5.092	(人民幣：新台幣)			1,031,761	
歐 元		1,069	38.470	(歐元：新台幣)			41,124	
					\$		<u>2,089,176</u>	
金 融 負 債								
貨幣性項目								
美 元		15,549	31.650	(美元：新台幣)	\$		492,126	
日 圓		527,807	0.265	(日圓：新台幣)			139,658	
人 民 幣		2,013	5.092	(人民幣：新台幣)			10,250	
歐 元		18	38.470	(歐元：新台幣)			692	
					\$		<u>642,726</u>	

102 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
金 融 資 產								
貨幣性項目								
美 元	\$	22,520	29.805	(美元：新台幣)	\$		671,209	
日 圓		695,977	0.284	(日圓：新台幣)			197,866	
人 民 幣		332,502	4.889	(人民幣：新台幣)			1,625,453	

(接次頁)

(承前頁)				
	外	幣	匯	率
帳 面 金 額				
<u>金 融 資 產</u>				
歐 元	1,299	41.09	(歐元：新台幣)	
				53,376
				<u>\$ 2,547,904</u>
<u>非貨幣性項目</u>				
美 元	3,265	29.805	(美元：新台幣)	
				<u>\$ 97,305</u>
<u>金 融 負 債</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美 元	\$ 31,008	29.805	(美元：新台幣)	
				\$ 924,193
日 圓	574,484	0.284	(日圓：新台幣)	
				163,326
人 民 幣	4,432	4.889	(人民幣：新台幣)	
				21,666
歐 元	48	41.09	(歐元：新台幣)	
				<u>1,972</u>
				<u>\$ 1,111,157</u>

二六、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

- 1.資金貸與他人。(附表一)
- 2.為他人背書保證。(附表二)
- 3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。(附表三)
- 4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表四)
- 5.取得不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表五)
- 6.處分不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表六)
- 7.與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上。(附表七)
- 8.應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上。(附表八)
- 9.被投資公司資訊。(附表九)

(三)大陸投資資訊：

除附表十外，本公司無其他應揭露之大陸投資資訊。

裕隆汽車製造股份有限公司

資金貸與他人

民國 103 年 1 月 1 日至 12 日 31 日

附表一

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率	區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期應通資必要之原因	提列帳金	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金與限	資金貸與總限額	備註
										無								

裕隆汽車製造股份有限公司

為他人背書保證

民國 103 年 1 月 1 日至 12 日 31 日

附表二

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證公司名稱	對象關係(註二)	對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末最高背書保證餘額	未背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書最高限額	背書保證額	屬母子公司對背書保證(註三)	屬子公司對背書保證(註三)	公司屬對大陸地區背書保證(註三)	備註
0	本公司	北都黏比公司	2	\$ 9,800,143	\$ 70,000	\$ 70,000	\$ 70,000	\$ -	\$ -	0.10	\$28,000,408	Y	Y	N	N	註一
0	本公司	裕新公司	2	9,800,143	150,000	150,000	150,000	30,000	-	0.21	28,000,408	Y	Y	N	N	註一
0	本公司	裕昌公司	2	9,800,143	200,000	200,000	200,000	-	-	0.29	28,000,408	Y	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	9,800,143	240,000	240,000	240,000	240,000	-	0.34	28,000,408	Y	Y	N	N	註一
0	本公司	裕元公司	2	9,800,143	250,000	250,000	250,000	-	-	0.36	28,000,408	Y	Y	N	N	註一
0	本公司	Luxgen motor limited liability company	3	9,800,143	792,950	792,950	792,950	589,955	-	1.13	28,000,408	Y	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	3	9,800,143	1,649,336	1,649,336	1,649,336	706,360	-	2.36	28,000,408	Y	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	9,800,143	7,400,000	7,400,000	7,400,000	3,150,000	-	10.57	28,000,408	Y	Y	N	N	註一

註一：背書保證最高限額係按背書保證公司淨值之 40%計算，對單一企業背書保證之限額，不得超過背書保證總額之 35%。

註二：1.有業務關係之公司。

2.直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。

3.母公司與子公司持有普通股股數合併計算超過百分之五十之被投資公司。

4.對公司直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。

5.基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。

6.因共同投資關係由各自資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

7.其他。

註三：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對上市櫃母公司背書保證者、屬大陸地區背書保證者始須填列 Y。

裕隆汽車製造股份有限公司
期末持有有價證券情形
民國 103 年 12 月 31 日

附表三

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 數 / 單 位 數 / 張	帳 面 金 額 (%)	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
本公司	受益憑證 中國信託華盈貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	18,543	\$200,716	-	\$200,716	
	復華中小精選基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	124	4,841	-	4,841	
	中國信託台灣活力基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	562	4,786	-	4,786	
	德信飛龍基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	18,515	309,015	-	309,015	
	結構商品 永豐金證 CLNT0012－金可一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	150	15,077	-	15,077	
	永豐金證 CLNT0015－承業一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	1,000	100,501	-	100,501	
	永豐金證 CLNT0016－興農一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	500	50,121	-	50,121	
	永豐金證 CLNT0023－金麗一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	200	20,061	-	20,061	
	凱基證 CLN－富喬四	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	100	10,085	-	10,085	
	元大寶來證 CLN－宏碁二	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	350	35,138	-	35,138	
	凱基證 CLN－璨圓四	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	100	10,050	-	10,050	
	凱基證 CLN－台耀二	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	260	26,124	-	26,124	
	富邦證 CLN－昱晶一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	50	5,051	-	5,051	
	永豐金證 CLN－旭曜一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	250	25,023	-	25,023	

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數 / 張	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
	永豐金證 CLN－隆達二	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	\$ 30,225	-	\$ 30,225	
	富邦證 CLN－隆達二	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	40	4,025	-	4,025	
	凱基證 CLN－岳豐七	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	70	7,024	-	7,024	
	元大寶來證 CLN－聯骨一	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,084	-	20,084	
	富邦證 CLN－金可一	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	70	7,027	-	7,027	
	元大寶來證 CLN－大聯大一	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	600	60,188	-	60,188	
	元大寶來證 CLN－台郡三	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	150	15,034	-	15,034	
	永豐金證 CLNT0032－大豐一	－	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	300	30,066	-	30,066	
	台股票							
	台灣光罩公司	實質關係人	備供出售金融資產－流動	856	8,729	0.33	8,729	
	第一金控公司	－	備供出售金融資產－流動	822	15,329	0.01	15,329	
	世紀民生公司	－	備供出售金融資產－流動	5,025	50,497	8.37	50,497	
	台股票							
	台文針織公司	董事長相同	以成本衡量之金融資產－非流動	6,692	26,240	5.09	-	
	欣欣客運公司	實質關係人	以成本衡量之金融資產－非流動	11,607	37,763	24.69	-	
	台灣證券交易所公司	－	以成本衡量之金融資產－非流動	6,442	1,206	1.00	-	
	大南汽車公司	－	以成本衡量之金融資產－非流動	701	3,708	2.78	-	
	中場特別機會創業投資公司	董事長相同	以成本衡量之金融資產－非流動	19,817	39,305	14.11	-	
	台翔航太公司	－	以成本衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	
	晶奇光電公司	－	以成本衡量之金融資產－非流動	383	481	2.31	-	
	新盛二創業投資公司	實質關係人	以成本衡量之金融資產－非流動	5,985	46,009	9.68	-	

註：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表九。

裕隆汽車製造股份有限公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：除另註明外，
為新台幣千元

買、賣、 之公司	有 價 證 券 權 類 及 名 稱	帳 類	列 科	目 目	交 易 對 象	關 係	期 股		初 買		入 賣		價 帳		處 分 損 益		出 期		末
							數	額	金	股	數	額	金	股	售	面	成 本	益	
本公司	受益憑證 中國信託華盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	同上	同上	－	－	－	－	101,899	\$ 1,100,000	83,356	\$ 900,198	\$ 899,582	\$	615	－	18,543	\$ 200,716	－
							－	－	160,685	2,140,000	160,685	2,141,066	2,140,000	1,066	－	－	－		
							－	－	195,175	2,300,000	195,175	2,300,765	2,300,000	765	－	－	－	－	
							－	－	73,389	860,000	73,389	860,765	860,000	765	－	－	－	－	
							－	－	26,803	380,000	26,803	380,064	380,000	64	－	－	－	－	
							－	－	34,038	450,000	34,038	450,249	450,000	249	－	－	－	－	
							－	－	49,870	500,000	49,870	523,691	500,000	23,691	－	－	－	－	
							－	－	49,318	750,000	49,318	750,571	750,000	571	－	－	－	－	
							－	－	89,609	1,330,000	89,609	1,331,110	1,330,000	1,110	－	－	－	－	
							－	－	75,045	798,160	75,045	819,246	798,160	20,766	320	－	－	－	
							－	－	100,808	1,460,000	100,808	1,462,554	1,460,000	2,554	－	－	－	－	
							－	－	148,729	2,350,000	148,729	2,351,416	2,350,000	1,416	－	－	－	－	
							－	－	92,810	1,390,000	92,810	1,390,755	1,390,000	755	－	－	－	－	
							－	－	31,322	500,000	31,322	500,260	500,000	260	－	－	－	－	
							－	－	221,869	2,870,000	221,869	2,871,244	2,870,000	1,244	－	－	－	－	
							－	－	35,186	430,000	35,186	430,168	430,000	168	－	－	－	－	
							－	－	166,201	2,200,000	166,201	2,201,230	2,200,000	1,230	－	－	－	－	
							－	－	160,200	2,230,000	160,200	2,230,873	2,230,000	873	－	－	－	－	
							－	－	93,490	1,020,000	93,490	1,020,192	1,020,000	192	－	－	－	－	
							－	－	122,473	1,500,000	122,473	1,502,573	1,500,000	2,573	－	－	－	－	
本公司	納智捷公司	採用權益法之投資	同上	－	－	－	－	－	35,014	560,000	35,014	560,094	560,000	94	－	－	－	－	
							－	－	65,183	800,000	65,183	801,269	800,000	1,269	－	－	－	－	
							－	－	69,586	950,000	69,586	950,926	950,000	926	－	－	－	－	
							－	－	88,313	1,000,000	88,313	1,001,567	1,000,000	1,567	－	－	－	－	
							－	－	57,387	580,000	57,387	581,464	580,000	1,464	－	－	－	－	
							－	－	200,000	2,000,000	144,000	－	－	－	200,000	249,552			
							－	－	384,906	200,000	144,000	－	－	－	－	－	－		
							－	－	(註二)	(註三)	－	－	－	－	－	－	－	－	

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

註二：係增資。

註三：係減資彌補虧損。

裕隆汽車製造股份有限公司
取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

取得之公司財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料係所有與發行人之關係	移轉日期	金額	價格參考	決定之取得目的及用途	其他約定事項
					無						

裕隆汽車製造股份有限公司
處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

處分之公司財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	係處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
					無						

裕隆汽車製造股份有限公司

關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易			情 形		交易條件與一般不		應收(付)票據、帳款	備註
			進(銷)	貨金	額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期限		
本公司	裕隆日產公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	銷	貨	(\$27,018,320)	69	180 天以內	與非關係人相同	60 天至 180 天	(\$ 21,837)	(3)
	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同	上	(10,776,911)	27	90 天以內	同	上	210,210	33
	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同	上	(1,151,725)	3	60 天以內	同	上	206,857	32
	行冠公司	裕隆公司之子公司	進	貨	173,056	1	即期或一個月	議	即期或一個月	(26,421)	1
	行快公司	行冠公司之子公司	同	上	190,648	1	同上	同上	同上	-	-
	穎西公司	裕隆公司之子公司	同	上	359,174	2	45 天	與一般交易相同	與一般交易條件相同	(53,250)	2
	友聯車材公司	裕隆公司之子公司	同	上	1,241,368	7	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	(155,674)	5
	裕器公司	裕隆公司之子公司	同	上	1,220,988	7	45 天	議	45 天	(292,767)	9
	裕盛公司	裕隆公司之子公司	同	上	300,017	2	即期或一個月	同上	即期或一個月	(68,877)	2
	協欣金屬公司	中華汽車公司之子公司	同	上	491,156	3	月結後 45 天	同上	月結後 45 天	(14)	-
	華擎機械公司	中華汽車公司之子公司	同	上	272,950	2	同上	同上	同上	(37,685)	1
	友永公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同	上	173,041	1	同上	同上	同上	(27,696)	1
	元金公司	協欣金屬公司之子公司	同	上	152,801	1	同上	同上	同上	-	-
	台惟公司	其主要股東為本公司裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同	上	177,817	1	同上	同上	同上	(29,371)	1
江申公司 樂文公司 日產自動車株式會社(日商日產) 杭州東風裕隆公司	江申公司	中華汽車公司之子公司	同	上	125,113	1	同上	同上	同上	(13,770)	-
	樂文公司	實質關係人	同	上	131,377	1	提單後 12 天	與一般交易相同	提單後 12 天	(23,088)	1
	日產自動車株式會社(日商日產)	實質關係人	同	上	9,673,461	57	同上	同上	同上	(437,240)	14
	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同	上	1,943,121	11	月結後 60 天	與非關係人相同	月結後 60 天	(164,386)	5
											-

裕隆汽車製造股份有限公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 103 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另註明外，為新台幣千元

帳列應收款項 之公司	交易對象	關係	應收 係	收 項	關 係	逾 期 應 收 金	轉 率	人 週	應 收 關 係 人 款 項 式 額	應 收 關 係 人 款 項 式 額	應 收 關 係 人 款 項 式 額	提 列 帳 額	抵 備 金 額
本公司	裕隆日產公司	本公司採權益法評價之被投資公司	\$	161,273	(註一)	\$	73.89		-	\$ 113,450	\$	-	-
本公司	納智捷公司	子公司		266,107	(註二)	-	48.76		-	205,021		-	-
本公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司		206,857		-	6.10		-	200,632		-	-

註一：帳列應收票據及帳款(21,837)仟元及其他應收款 183,110 仟元。

註二：帳列應收票據及帳款 210,210 仟元及其他應收款 55,897 仟元。

裕隆汽車製造股份有限公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：除另註明外，
為新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所 在 地 區	主 要 營 業 項 目	原 始 投 資 金 額 期 末 本 期 期 末	持 有 被 投 資 公 司 本 期 認 列 之 備 註		
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$7,062,225	\$12,755,908	\$3,167,722	-
本公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	810,409	111,480	2,558,290	-
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	125,657	1,514,421	-
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	44,956	170,685	321,356	-
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	60,700	9,847	10,668	-
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	106,965	14,681	14,624	-
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	25	(3,139)	-
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,723	19,754	195,470	-
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產品銷售	39,372	3,448	30,495	-
本公司	力大公司	台北市	投資	-	-	(5,452)	-
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	13,999	31,680	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資 本期	投資金 去年底	期末 數比率(%)	持 帳面金額	有被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	註 備
本公司	協欣金屬公司	桃園縣	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鉚金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	\$ 280,071	\$ 280,071	21,359	\$ 402,819	\$ 174,662	\$ 64,034	-
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,420	84,420	8,000	106,740	32,737	6,365	-
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,749,940	1,749,940	175,000	1,955,788	141,837	125,676	-
本公司	裕泓公司	台北市	投資	-	449,940	-	-	5,378	4,631	-
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	449,940	449,940	65,721	890,873	12,943	13,864	-
本公司	永翰公司	台北市	投資	507,498	599,940	215,855	2,261,052	2,696	3,744	-
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	133,000	133,000	16,000	189,404	36,241	28,470	-
本公司	華擎機械公司	桃園縣	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000	32,000	185,116	11,966	1,276	-
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,696	51,696	8,127	144,958	53,132	13,995	-
本公司	台元創投公司	台北市	投資	495,000	495,000	52,470	395,943	(28,686)	(14,200)	-
本公司	七和公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59,940	59,940	3,600	99,438	20,440	2,479	-
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	42,500	42,500	4,250	64,341	30,058	5,503	-
本公司	中華台亞公司	桃園縣	汽車零件製造及銷售	567,589	567,589	1,005	703,558	321,168	66,017	-
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372	2,595	61,245	370,530	12,807	-
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	99,935	171,177	10,213	150,340	113,087	40,277	-
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	30,000	30,000	4,200	44,539	20,437	5,740	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原 始 投 資 金	未 結 算 日 期	持 有 股 份 比 率 (%)	持 有 金 額	有 被 投 資 公 司 本 期 (損) 益	本 期 認 列 之 投 資 (損) 益	備 註
投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原 始 投 資 金	未 結 算 日 期	持 有 股 份 比 率 (%)	持 有 金 額	有 被 投 資 公 司 本 期 (損) 益	本 期 認 列 之 投 資 (損) 益	備 註
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	\$ 40,680	\$ 40,680	8.332	43.85	\$ 22,405	\$ 993	\$ 436
本公司	行將公司	台北市	中古汽車批發零售業	85,895	85,895	8,568	20.01	95,291	23,975	4,797
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	871,157	871,157	87,000	100.00	1,200,356	81,932	80,202
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	325,199	325,200	32,519	90.33	(20,207)	(1,733)	(1,350)
本公司	穎西公司	桃園縣	汽車零件等加工製造裝演及有關業務之進出口貿易及代理	42,183	29,014	357	28.29	249,172	172,877	43,073
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	9,755,697	9,623,812	312,640	100.00	5,371,700	(1,890,670)	(1,923,684)
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,151,330	837,245	145,612
本公司	裕隆通用公司	苗栗市	汽車及其零件批發業	99,000	99,000	9,900	100.00	107,691	4,852	6,136
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	67,459	67,459	6,746	100.00	84,416	11,696	11,209
本公司	華創車電公司	台北市	產品設計業	2,007,456	2,007,456	200,000	40.00	(88,392)	33,498	(231,495)
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,375	74,375	6,117	20.35	48,976	22,988	4,175
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000	400	20.00	473	(2,715)	(543)
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	4,740,000	2,740,000	200,000	100.00	249,552	(2,454,739)	(2,348,142)
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	500,000	500,000	30,000	100.00	24,254	(1,735)	(252)
本公司	北都酷比公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	67,600	18,000	4,960	80.00	2,281	(630)	(195)
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,991	33,000	3,299	32.99	23,313	(11,586)	(4,244)
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	300,000	300,000	30,000	100.00	121,732	(73,873)	(71,329)

註：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表十。

裕隆汽車製造股份有限公司

大陸投資資訊

民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本 期 自 本 國 累 積 投 資 金 額	本 期 自 本 國 累 積 投 資 金 額	本 期 初 自 本 國 累 積 投 資 金 額	本 期 匯 出 或 收 回 投 資 金 額	本 期 匯 出 或 收 回 投 資 金 額	被 投 資 公 司 本 期 損 益	本公司直接或 間接投資之 持股比例	本 期 認 列 損 益 (註二)	期 末 帳 面 價 值	資 已 匯 回 收 益	截至本期末 已匯回投資備 註
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	\$ 80,035	2	\$ 58,869	\$ 58,869	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 142,254)	100.00	(\$ 142,254)	\$ 660,497	\$ -	(二、2)
科豐公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	797,063	2	617,175	617,175	-	-	-	(2,660)	100.00	(2,660)	787,940	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	590,761	2	470,003	470,003	-	-	-	1,169	100.00	1,169	553,601	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	622,061	2	485,828	485,828	-	-	-	56	100.00	56	570,583	-	(二、2)
杭州東風裕隆公司	統整合服務業	14,224,138	2	6,612,764	6,612,764	-	-	-	(1,713,251)	50.00	(856,626)	4,073,331	-	(二、1)
蘇州誠隆汽車服務有限公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	228,406	2	44,310	44,310	-	-	44,310	4,924	40.00	1,970	241,003	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務投資、控股等相關業務	731,758	2	712,125	712,125	-	-	-	(740,775)	100.00	(740,775)	(1,025,871)	-	(二、2)
杭州華創有限公司	產品設計業	159,669	2	15,825	15,825	-	-	-	5,562	10.00	1,074	166,583	-	(二、1)
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組立、底盤三角、連結臂、引擎橫樑及其他沖壓焊接零件	165,479	2	3,165	3,165	-	-	-	36,244	2.00	-	3,165	-	-
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽通訊、及免鑰匙進入系統	70,688	2	3,165	3,165	-	-	-	7,050	5.00	-	3,165	-	-
杭州寧柏實業公司	交通工具、機車產品用的模檢具及內外飾零件之設計及製造加工	88,896	2	3,165	3,165	-	-	-	(3,293)	4.00	-	3,165	-	-
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	97,600	2	2,374	2,374	-	-	-	15,674	3.00	-	2,374	-	-
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零件、夾檢治具、沖壓機械等五金零件	410,169	2	3,165	3,165	-	-	-	17,029	1.00	-	3,165	-	-

公 司 名 稱	本期末累計自台灣匯出經 赴大陸地區投資金額核	濟 部 投 資 金 額	審 會 依 經 濟 部 投 審 會 規 定 赴大陸地區投資金額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$ 9,076,243	\$15,706,223	\$48,089,232

- 註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：
- 直接投資大陸公司。
 - 透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
 - 其他方式。
- 註二：本期認列投資損益欄中：
- 若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
 - 投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - 經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
 - 經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
 - 其他。
- 註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表與合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估合併財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、經金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 103 及 102 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 郭 俐 雯



郭俐雯

會計師 林 文 欽



林文欽

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 4 年 3 月 2 3 日

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國 103 年及 102 年 12 月 31 日

代 碼	資 產	103年12月31日			102年12月31日		
		金 額	%		金 額	%	
	流動資產						
1100	現金及約當現金（附註四及六）	\$ 19,346,561	10		\$ 12,768,615	7	
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動（附註四及七）	2,241,923	1		2,600,191	2	
1125	備供出售金融資產－流動（附註四及八）	322,674	-		606,346	-	
1135	避險之衍生性金融資產－流動（附註四及十）	-	-		41	-	
1144	以成本衡量之金融資產－流動（附註四及十一）	45,689	-		7,562	-	
1147	無活絡市場之債券投資－流動（附註四、十二及三四）	1,775,928	1		2,570,526	2	
1150	應收票據（附註四、十三及三三）	18,817,203	9		15,972,591	9	
1160	應收票據－關係人（附註四、十三及三三）	61,201	-		33,989	-	
1172	應收帳款（附註四、十三及三四）	37,955,957	19		30,594,146	17	
1175	應收租賃款（附註四及十四）	6,857,460	4		3,758,292	2	
1180	應收帳款－關係人（附註十三及三三）	2,319,615	1		2,149,470	1	
1200	其他應收款（附註三三）	2,627,063	1		2,837,879	2	
130X	存貨（附註四及十五）	10,527,066	5		10,901,254	6	
1470	其他流動資產（附註十六及二十）	5,907,448	3		4,279,057	3	
11XX	流動資產總計	108,805,788	54		89,079,959	51	
	非流動資產						
1523	備供出售金融資產－非流動（附註四及八）	745,295	-		753,449	-	
1527	持有至到期日金融資產－非流動（附註四及九）	18,019	-		18,482	-	
1543	以成本衡量之金融資產－非流動（附註四及十一）	465,421	-		846,758	1	
1546	無活絡市場之債券投資－非流動（附註四及十二及三四）	82,972	-		20,186	-	
1550	採用權益法之投資（附註四及十六）	35,059,764	17		34,134,340	19	
1600	不動產、廠房及設備（附註四、十七及三四）	34,730,129	17		35,154,316	20	
1760	投資性不動產（附註四及十八）	10,224,499	5		9,725,906	6	
1805	商 譽（附註四）	882	-		882	-	
1811	車型技術開發成本（附註十九）	7,016,887	4		3,054,592	2	
1821	其他無形資產（附註十九）	377,193	-		352,964	-	
1840	遞延所得稅資產（附註四及二八）	1,036,404	1		1,077,928	1	
1935	長期應收租賃款（附註四及十四）	1,877,583	1		744,138	-	
1920	存出保證金	487,222	-		403,022	-	
1985	長期預付租金（附註二十）	692,223	-		464,183	-	
1990	其他非流動資產（附註三五）	1,222,406	1		183,061	-	
15XX	非流動資產總計	94,036,899	46		86,934,207	49	
1XXX	資 產 總 計	\$ 202,842,687	100		\$ 176,014,166	100	

單位：新台幣仟元

代 碼	負 債 及 權 益	103年12月31日		102年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動負債				
2100	短期借款（附註二一）	\$ 30,805,794	15	\$ 24,043,327	14
2110	應付短期票券（附註二一）	41,633,602	20	32,951,348	19
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動（附註四及七）	-	-	3,753	-
2125	避險之衍生金融負債－流動（附註四及十）	1,200	-	114	-
2150	應付票據	400,247	-	631,510	-
2160	應付票據－關係人（附註三三）	22,568	-	11,578	-
2170	應付帳款	5,587,507	3	4,374,076	2
2180	應付帳款－關係人（附註三三）	4,152,711	2	4,882,825	3
2200	其他應付款（附註十九、二三及三三）	12,974,613	6	9,807,059	6
2230	當期所得稅負債（附註四及二八）	512,253	-	588,636	-
2250	負債準備－流動（附註四及二四）	427,386	-	396,182	-
2322	一年或一營業週期內到期長期借款（附註二一）	1,234,903	1	80,917	-
2321	一年或一營業週期內到期公司債（附註四及二二）	3,710,737	2	3,454,400	2
2399	其他流動負債（附註二三）	11,225,061	6	8,636,587	5
21XX	流動負債總計	112,688,582	55	89,862,312	51
	非流動負債				
2540	長期借款（附註二一）	768,675	-	1,281,754	1
2550	負債準備－非流動（附註四及二四）	720,147	-	906,056	1
2570	遞延所得稅負債（附註四及二八）	3,471,673	2	3,408,152	2
2620	長期應付款項－關係人（附註十九、二三及三三）	1,940,215	1	550,536	-
2630	遞延收入－非流動（附註二三）	86,741	-	98,707	-
2640	應付退休金費用／應計退休金負債（附註四及二五）	2,169,885	1	2,065,064	1
2670	其他非流動負債－其他（附註二三）	848,049	1	462,433	-
25XX	非流動負債總計	10,005,385	5	8,772,702	5
2XXX	負債總計	122,693,967	60	98,635,014	56
	歸屬於本公司業主之權益（附註二六）				
	股 本				
3110	普通股股本	15,729,199	8	15,729,199	9
3200	資本公積	6,561,260	3	6,497,817	3
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	7,159,575	3	6,922,457	4
3320	特別盈餘公積	34,373,565	17	31,227,565	18
3350	未分配盈餘	3,446,670	2	6,072,762	3
3300	保留盈餘總計	44,979,810	22	44,222,784	25
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,721,402	1	385,612	-
3425	備供出售金融資產未實現損益	1,386,228	1	1,253,734	1
3430	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損失	(574)	-	(36)	-
3400	其他權益總計	3,107,056	2	1,639,310	1
3500	庫藏股票	(376,304)	-	(376,304)	-
31XX	本公司業主權益總計	70,001,021	35	67,712,806	38
36XX	非控制權益（附註二六）	10,147,699	5	9,666,346	6
3XXX	權益總計	80,148,720	40	77,379,152	44
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 202,842,687	100	\$ 176,014,166	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代 碼		103年度		102年度	
		金 額	%	金 額	%
	營業收入（附註四、二三、二七及三三）				
4100	銷貨收入	\$ 103,876,276	86	\$ 78,132,307	84
4300	租賃收入	7,459,189	6	7,313,983	8
4600	勞務收入	2,649,670	2	2,134,719	2
4800	其他營業收入	6,625,381	6	5,232,905	6
4000	營業收入合計	<u>120,610,516</u>	<u>100</u>	<u>92,813,914</u>	<u>100</u>
	營業成本（附註四、十五、十七、十九、二五、二七及三三）				
5110	銷貨成本	91,955,662	76	69,032,346	75
5300	租賃成本	6,032,091	5	5,852,794	6
5600	勞務成本	1,618,501	2	1,155,543	1
5800	其他營業成本	3,652,284	3	2,443,534	3
5000	營業成本合計	<u>103,258,538</u>	<u>86</u>	<u>78,484,217</u>	<u>85</u>
5900	營業毛利	17,351,978	14	14,329,697	15
5920	已實現銷貨損益	<u>744</u>	<u>-</u>	<u>1,637</u>	<u>-</u>
5950	營業毛利淨額	<u>17,352,722</u>	<u>14</u>	<u>14,331,334</u>	<u>15</u>
	營業費用（附註二五、二七及三三）				
6100	推銷費用	8,710,388	7	7,178,441	8
6200	管理費用	7,879,850	7	7,171,654	8
6300	研究發展費用	354,114	-	355,205	-
6000	營業費用合計	<u>16,944,352</u>	<u>14</u>	<u>14,705,300</u>	<u>16</u>
6900	營業淨利（損失）	<u>408,370</u>	<u>-</u>	<u>(373,966)</u>	<u>(1)</u>
	營業外收入及支出				
7010	其他收入（附註二七及三三）	\$ 649,201	-	\$ 619,680	1
7020	其他利益及損失（附註二七）	(389,502)	-	14,580	-
7050	財務成本（附註二七）	(392,092)	-	(406,960)	-
7060	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額（附註四及十六）	3,079,895	3	3,179,758	3

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		103年度		102年度	
		金 額	%	金 額	%
7100	利息收入（附註二七）	254,928	-	274,202	-
7000	營業外收入及支出合計	3,202,430	3	3,681,260	4
7900	稅前淨利	3,610,800	3	3,307,294	3
7950	所得稅費用（附註四及二八）	801,394	-	1,016,226	1
8200	本期淨利	2,809,406	3	2,291,068	2
	其他綜合損益（淨額）				
8310	國外營運機構財務報表換算之兌換差額（附註二六）	754,481	-	528,375	1
8325	備供出售金融資產未實現評價損益（附註二六）	(24,878)	-	169,069	-
8330	現金流量避險（附註十及二六）	(1,125)	-	(595)	-
8360	確定福利計畫精算損失	(111,731)	-	(66,803)	-
8370	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額（附註二六）	913,351	1	1,200,099	1
8300	其他綜合損益（淨額）合計	1,530,098	1	1,830,145	2
8500	本期綜合損益總額	\$ 4,339,504	4	\$ 4,121,213	4
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	\$ 2,210,346	2	\$ 2,371,183	2
8620	非控制權益	599,060	-	(80,115)	-
8600		\$ 2,809,406	2	\$ 2,291,068	2
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 3,565,907	3	\$ 4,001,033	4
8720	非控制權益	773,597	1	120,180	-
8700		\$ 4,339,504	4	\$ 4,121,213	4
	每股盈餘（附註三十）				
9710	基 本	\$ 1.51		\$ 1.62	
9810	稀 釋	\$ 1.51		\$ 1.62	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併權益變動表
民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

		歸 屬 於 本 公 司			
代 碼		股 本	資 本 公 積	保 留 盈 餘	盈 餘
				法定盈餘公積	特別盈餘公積
A1	102 年 1 月 1 日餘額	\$15,729,199	\$ 6,477,268	\$ 6,626,935	\$21,016,268
B3	首次採用 IFRS 提列之特別盈餘公積	-	-	-	8,911,297
	101 年度盈餘指撥及分配				
B1	法定盈餘公積	-	-	295,522	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,300,000
B5	現金股利（每股 0.8 元）	-	-	-	-
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	14,878	-	-
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	5,671	-	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-
D1	102 年度淨利	-	-	-	-
D3	102 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-
D5	102 年度綜合損益總額	-	-	-	-
Z1	102 年 12 月 31 日餘額	15,729,199	6,497,817	6,922,457	31,227,565
	102 年度盈餘指撥及分配				
B1	法定盈餘公積	-	-	237,118	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	3,146,000
B5	現金股利（每股 0.7 元）	-	-	-	-
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	(353)	-	-
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	63,796	-	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-
D1	103 年度淨利	-	-	-	-
D3	103 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-
D5	103 年度綜合損益總額	-	-	-	-
Z1	103 年 12 月 31 日餘額	<u>\$15,729,199</u>	<u>\$ 6,561,260</u>	<u>\$ 7,159,575</u>	<u>\$34,373,565</u>

單位：新台幣仟元，惟
每股股利為元

業	主	之	權	益			
	其	他	權	益			
餘	國外營運機構	備供出售	現金流量	庫藏股票	總	非控制權益	權益總額
未分配盈餘	財務報表換算	金融資產	避險	總計			
	之兌換差額	未實現損益					
\$15,701,499	(\$ 819,419)	\$ 811,308	\$ 279	(\$ 376,304)	\$65,167,033	\$ 8,248,129	\$73,415,162
(8,911,297)	-	-	-	-	-	-	-
(295,522)	-	-	-	-	-	-	-
(1,300,000)	-	-	-	-	-	-	-
(1,258,336)	-	-	-	-	(1,258,336)	-	(1,258,336)
-	-	-	-	-	-	(490,251)	(490,251)
-	-	-	-	-	14,878	(7,536)	7,342
(217,473)	-	-	-	-	(211,802)	211,802	-
-	-	-	-	-	-	1,584,022	1,584,022
2,371,183	-	-	-	-	2,371,183	(80,115)	2,291,068
(17,292)	1,205,031	442,426	(315)	-	1,629,850	200,295	1,830,145
2,353,891	1,205,031	442,426	(315)	-	4,001,033	120,180	4,121,213
6,072,762	385,612	1,253,734	(36)	(376,304)	67,712,806	9,666,346	77,379,152
(237,118)	-	-	-	-	-	-	-
(3,146,000)	-	-	-	-	-	-	-
(1,101,044)	-	-	-	-	(1,101,044)	-	(1,101,044)
-	-	-	-	-	-	(939,581)	(939,581)
(652)	-	-	-	-	(1,005)	580	(425)
(239,439)	-	-	-	-	(175,643)	175,643	-
-	-	-	-	-	-	471,114	471,114
2,210,346	-	-	-	-	2,210,346	599,060	2,809,406
(112,185)	1,335,790	132,494	(538)	-	1,355,561	174,537	1,530,098
2,098,161	1,335,790	132,494	(538)	-	3,565,907	773,597	4,339,504
\$ 3,446,670	\$1,721,402	\$1,386,228	(\$ 574)	(\$ 376,304)	\$70,001,021	\$10,147,699	\$80,148,720

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		103年度	102年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本期稅前淨利	\$ 3,610,800	\$ 3,307,294
	調整項目：		
A20100	折 舊	6,468,667	6,258,643
A21200	利息收入	(4,583,610)	(3,807,787)
A22400	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	(3,100,167)	(3,207,140)
A23700	非金融資產減損損失	1,973,811	1,002,381
A24100	未實現外幣兌換利益	(1,364,055)	(1,196,014)
A20900	財務成本	1,144,821	1,025,719
A20300	呆帳費用提列數	989,953	662,077
A29900	提列負債準備	555,583	516,271
A20200	攤 銷	376,196	366,353
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益－淨額	(291,927)	(253,457)
A23100	處分投資利益	(117,400)	(91,961)
A23500	金融資產減損損失	112,546	287,224
A21300	股利收入	(57,849)	(81,075)
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益	(32,748)	(256,182)
A24000	聯屬公司間已實現損益	(7,760)	(22,629)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31110	持有供交易之金融資產	251,481	341,885
A31130	應收票據	(2,926,459)	(1,781,945)
A31150	應收帳款	(8,475,625)	(5,940,366)
A31180	其他應收款	(433,483)	(643,983)
A31200	存貨	(22,112)	(1,591,711)
A31230	預付款項	(1,640,687)	(2,203,528)
A31240	其他流動資產	(275,433)	418,515
A31250	應收租賃款	(4,739,539)	(2,274,560)
A31990	其他營業資產	(7,745)	142,356
A32130	應付票據	(209,371)	21,779
A32150	應付帳款	854,383	4,607,799
A32180	其他應付款項	\$ 211,864	\$ 4,324,699
A32200	負債準備	(704,934)	(335,535)
A32230	其他流動負債	1,799,539	577,205
A32240	應計退休金負債	104,821	22,859
A32250	遞延收益	23,618	(71,336)
A32990	其他營業負債	56,627	(69,233)
A33000	營運產生之現金流（出）入	(10,456,194)	54,617
A33100	收取之利息	4,626,705	3,842,535
A33300	支付之利息	(1,090,752)	(1,007,583)
A33500	支付之所得稅	(792,729)	(969,722)
AAAA	營業活動之淨現金流（出）入	(7,712,970)	1,919,847

(接次頁)

(承前頁)
代 碼

		103年度	102年度
	投資活動之現金流量		
B02700	取得不動產、廠房及設備	(10,424,558)	(10,897,342)
B00200	處分原始認列時指定為透過損益按公允價值衡 量之金融資產	5,199,933	4,979,525
B00100	取得原始認列時指定為透過損益按公允價值衡 量之金融資產	(5,041,724)	(5,292,193)
B02800	處分不動產、廠房及設備	4,110,535	3,526,817
B07600	收取之股利	3,385,822	2,471,265
B06700	其他非流動資產增加	(1,057,100)	-
B00400	處分備供出售金融資產價款	756,203	1,163,135
B00700	處分無活絡市場之債券投資	729,486	-
B00300	取得備供出售金融資產	(363,843)	(1,491,633)
B04500	取得無形資產	(265,049)	(277,188)
B07300	預付租金增加	(261,944)	(342,072)
B01300	處分以成本衡量之金融資產價款	162,612	60,145
B01400	以成本衡量之金融資產減資退回股款	138,070	-
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(121,244)	(14,730)
B03800	存出保證金增加	(102,309)	(493,849)
B02400	被投資公司減資退回股款	80,640	163,231
B01200	取得以成本衡量之金融資產	(54,943)	-
B01900	處分採用權益法之長期股權投資	7,203	112,000
B09900	喪失比例合併現流影響數	-	(4,066,702)
B00600	取得無活絡市場之債券投資	-	(1,143,743)
B06500	其他金融資產增加	-	(19,146)
B01000	處分持有至到期日金融資產價款	\$ -	\$ 13,220
B00900	取得持有至到期日金融資產	-	(10,000)
BBBB	投資活動之淨現金流出	(3,122,210)	(11,559,260)
	籌資活動之現金流量		
C00500	應付短期票券增加	10,610,787	8,867,189
C00100	短期借款增加	9,529,513	5,720,164
C01200	發行公司債	3,000,000	-
C00200	短期借款減少	(2,142,856)	(3,984,376)
C04500	發放現金股利	(2,040,625)	(1,736,939)
C01300	償還公司債	(2,000,000)	-
C00600	應付短期票券減少	(1,882,954)	(3,203,813)
C03100	存入保證金增加	1,381,047	1,274,147
C01600	舉借長期借款	1,376,515	258,023
C01700	償還長期借款	(733,126)	(1,451,604)
C05800	非控制權益變動	(153,692)	663,831
CCCC	籌資活動之淨現金流入	16,944,609	6,406,622
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	468,517	343,734
EEEE	本期現金及約當現金增加（減少）數	6,577,946	(2,889,057)
E00100	期初現金及約當現金餘額	12,768,615	15,657,672
E00200	期末現金及約當現金餘額	\$ 19,346,561	\$ 12,768,615

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴凱泰



經理人：姚振祥



會計主管：蕭明輝



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。
本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。
本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 104 年 3 月 23 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)尚未生效之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可之 2013 年版國際財務報導準則 (IFRS)、國際會計準則 (IAS)、解釋 (IFRIC) 及解釋公告 (SIC)

依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）發布之金管證審字第 1030029342 號及金管證審字第 1030010325 號函，合併公司應自 104 年起開始適用業經國際會計準則理事會 (IASB) 發布且經金管會認可之 2013 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）及相關證券發行人財務報告編製準則修正規定。

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日 (註)
IFRSs 之修正「IFRSs 之改善－對 IAS 39 之修正 (2009 年)」	2009 年 1 月 1 日或 2010 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「嵌入式衍生工具」	於 2009 年 6 月 30 日以後結束之年度期間生效
「IFRSs 之改善 (2010 年)」	2010 年 7 月 1 日或 2011 年 1 月 1 日
「2009 -2011 週期之年度改善」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 1 之修正「IFRS 7 之比較揭露對首次採用者之有限度豁免」	2010 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「嚴重通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「政府貸款」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產及金融負債之互抵」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露－金融資產之移轉」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 10「合併財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 11「聯合協議」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 11 及 IFRS 12 之修正「合併財務報表、聯合協議及對其他個體之權益之揭露：過渡指引」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 27 之修正「投資個體」	2014 年 1 月 1 日
IFRS 13「公允價值衡量」	2013 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」	2012 年 7 月 1 日
IAS 12 之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	2012 年 1 月 1 日
IAS 19 之修訂「員工福利」	2013 年 1 月 1 日
IAS 27 之修訂「單獨財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IAS 28 之修訂「投資關聯企業及合資」	2013 年 1 月 1 日
IAS 32 之修正「金融資產及金融負債之互抵」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 20「露天礦場於生產階段之剝除成本」	2013 年 1 月 1 日

註：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

除下列說明外，適用上述 2013 年版 IFRSs 及相關證券發行人財務報告編製準則修正規定將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 10「合併財務報表」

此準則將取代 IAS 27「合併及單獨財務報表」，同時亦取代 SIC 12「合併：特殊目的個體」。合併公司考量對其他個體是否具控制，據以決定應納入合併之個體。當合併公司有(i)對被投資者之權力、(ii)因對被投資者之參與而產生變動報酬之暴露或權利，且(iii)使用其對被投資者之權力以影響該等報酬金額之能力時，則合併公司對被投資者具控制。此外，針對較為複雜之情況下投資者是否具控制之判斷，新準則提供較多指引。

2. IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

新準則係針對子公司、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益規定較為廣泛之揭露內容。

3. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13「公允價值衡量」提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較現行準則更為廣泛，例如，現行準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，依照 IFRS 13「公允價值衡量」規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

IFRS 13 之衡量規定係自 104 年起推延適用。

4. IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)不重分類至損益之項目及(2)後續可能重分類至損益之項目。相關所得稅亦應按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

合併公司將於 104 年適用上述修正編製合併綜合損益表，不重分類至損益之項目預計將包含確定福利之精算損益及採權益法認列之關聯企業（與合資）精算損益份額。後續可能重分類至損益之項目預計將包含國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現利益（損失）、現金流量避險暨採用權益法之關聯企業及合資之其他綜合損益份額（除確定福利之精算損益份額外）。

5. IAS 19「員工福利」

「淨利息」將取代適用修訂準則前之利息成本及計畫資產之預期報酬，並以淨確定福利負債（資產）乘以折現率決定淨利息。修訂後 IAS 19 除了改變確定福利成本之表達，並規定更廣泛之揭露。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估 2013 年版 IFRSs 及相關證券發行人財務報告編製準則修正規定對各期間財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(二) IASB 已發布但尚未經金管會認可之 IFRSs

合併公司未適用下列業經 IASB 發布但未經金管會認可之 IFRSs。截至本合併財務報告通過發布日止，金管會尚未發布生效日。

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日（註 1）
「2010-2012 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日（註 2）
「2011-2013 週期之年度改善」	2014 年 7 月 1 日
「2012-2014 週期之年度改善」	2016 年 1 月 1 日（註 4）
IFRS 9「金融工具」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	2018 年 1 月 1 日
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	2016 年 1 月 1 日（註 3）
IFRS 11 之修正「聯合營運權益之取得」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 14「管制遞延帳戶」	2016 年 1 月 1 日
IFRS 15「來自客戶合約之收入」	2017 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 38 之修正「可接受之折舊及攤銷方法之闡釋」	2016 年 1 月 1 日
IAS 16 及 IAS 41 之修正「農業：生產性植物」	2016 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥金」	2014 年 7 月 1 日
IAS 27 之修正「單獨財務報表中之權益法」	2016 年 1 月 1 日
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「公課」	2014 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

註 3：推延適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間所發生之交易。

註 4：除 IFRS 5 之修正採推延適用外，其餘修正係適用於 2016 年 1 月 1 日以後開始之年度期間。

除下列說明外，適用上述新發布／修正／修訂準則或解釋將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於 IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。IFRS 9 對金融資產之分類規定如下。

合併公司投資之債務工具，若其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，分類及衡量如下：

- (1)以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損失認列於損益。
- (2)以收取合約現金流量與出售金融資產為目的之經營模式而持有該金融資產，則該金融資產係以透過其他綜合損益按公允價值衡量。此類金融資產後續係按有效利率認列利息收入於損益，並持續評估減損，減損損失與兌換損益亦認列於損益，其他公允價值變動則認列於其他綜合損益。於該金融資產除列或重分類時，原先累積於其他綜合損益之公允價值變動應重分類至損益。

合併公司投資非屬前述條件之金融資產，係以公允價值衡量，公允價值變動認列於損益。惟合併公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量，除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益，後續無須評估減損，累積於其他綜合損益之公允價值變動亦不重分類至損益。

金融資產之減損

IFRS 9 改採用「預期信用損失模式」認列金融資產之減損。以攤銷後成本衡量之金融資產、強制透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收租賃款、IFRS 15「來自客戶合約之收入」產生之合約資產或放款承諾及財務保證合約，係認列備抵信用損失。若前述金融資產之信用風險自原始認列後並未顯著增加，則其備抵信用損失係按未來 12 個月之預期信用損失衡量。若前述金融資產之信用風險自原始認列後已顯著增加，則其備抵信用損失係按剩餘存續期間之預期信用損失衡量。但應收帳款必須按存續期間之預期信用損失衡量備抵信用損失。

此外，原始認列時已有信用減損之金融資產，合併公司考量原始認列時之預期信用損失以計算信用調整後之有效利率，後續備抵信用損失則按後續預期信用損失累積變動數衡量。

一般避險會計

IFRS 9 在一般避險會計之主要改變，係調整避險會計之適用條件，以使適用避險會計之財務報表更能反映企業實際進行的風險管理活動。與 IAS 39 相較，其主要修正內容包括：(1)增加可適用避險會計之交易型態，例如放寬非財務風險適用避險會計之條件；(2)修改避險衍生工具之損益認列方式，以減緩損益波動程度；及(3)避險有效性方面，以避險工具與被避險項目間的經濟關係取代實際有效性測試。

2. IAS 19「員工福利」－2013 年之修正

該修正規定，確定福利計畫約定員工或第三方之提撥金若與服務無關，該提撥金將影響淨確定福利負債（資產）再衡量數。若提撥金與服務有關，當提撥金僅與當期服務有關時，合併公司得於服務提供當期將該提撥金認列為服務成本之減少；當提撥金與服務年數有關時，合併公司應將提撥金歸屬至各服務期間並認列為服務成本之減少。

3. IAS 36「非金融資產可回收金額之揭露」之修正

IASB 於發布 IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正 IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致合併公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次 IAS 36 之修正係釐清合併公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成本衡量，合併公司須增加揭露所採用之折現率。

4. 2010-2012 週期之年度改善

2010-2012 週期之年度改善修正 IFRS 2「股份基礎給付」、IFRS 3「企業合併」及 IFRS 8「營運部門」等若干準則。

IFRS 2 之修正係改變既得條件及市價條件定義，並增列績效條件及服務條件定義。該修正釐清績效條件所訂之績效目標得按合併公司或同一集團內另一個體之營運（非市價條件）或權益工具之市價（市價條件）設定。該績效目標之設定得與合併公司整體或部分（例如某一部門）績效有關，而達成績效目標之期間則不得長於服務期間。此外，該修正並釐清股價指數目標因同時反映合併公司本身與集團外其他企業之績效，故非屬績效條件。

IFRS 3 之修正係釐清企業合併之或有對價，無論是否為 IAS 39 或 IFRS 9 之適用範圍，應以公允價值衡量，公允價值變動係認列於損益。

IFRS 8 之修正係釐清若合併公司將具有相似經濟特性之營運部門彙總揭露，應於合併財務報告揭露管理階層於運用彙總基準時所作之判斷。此外，該修正亦釐清合併公司僅於部門資產定期提供予主要營運決策者時，始應揭露應報導部門資產總額至企業資產總額之調節資訊。

IFRS 13 之修正係釐清適用 IFRS 13 後，無設定利率之短期應收款及應付款，若折現之影響不重大，仍得按原始發票金額衡量。

IAS 24「關係人揭露」之修正係釐清，為合併公司提供主要管理階層服務之管理個體係屬合併公司之關係人，應揭露管理個體提供主要管理階層服務而致報導個體發生之已支付或應支付金額，惟無須揭露該等薪酬之組成類別。

5. IAS 16 及 IAS 38 之修正「可接受之折舊及攤銷方法之闡釋」

企業應採用適當之折舊及攤銷方法以反映其消耗該不動產、廠房及設備與無形資產未來經濟效益之預期型態。

IAS 16「不動產、廠房及設備」之修正規定，收入並非衡量不動產、廠房及設備折舊費用之適當基礎，且該修正並未提供得以收入為基礎提列折舊費用之例外規定。

IAS 38「無形資產」之修正則規定，除下列有限情況外，收入並非衡量無形資產攤銷費用之適當基礎：

- (1) 無形資產係以收入之衡量表示（例如，合約預先設定當收入達特定門檻後無權再使用該無形資產），或
- (2) 能證明收入與無形資產經濟效益之耗用高度相關。

上述修正於生效日以後開始之年度期間推延適用，並允許提前適用。

6. IFRS 15「來自客戶合約之收入」

IFRS 15 係規範來自客戶合約之收入認列原則，該準則將取代 IAS 18「收入」、IAS 11「建造合約」及相關解釋。

合併公司於適用 IFRS 15 時，係以下列步驟認列收入：

- (1) 辨認客戶合約；
- (2) 辨認合約中之履約義務；
- (3) 決定交易價格；
- (4) 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
- (5) 於滿足履約義務時認列收入。

IFRS 15 生效時，合併公司得選擇追溯適用至比較期間或將首次適用之累積影響數認列於首次適用日。

7. IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3「業務」之定義時，合併公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合 IFRS 3「業務」之定義時，合併公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬合併公司對該損益之份額者應予以消除。

8. 2012-2014 週期之年度改善

2012-2014 週期之年度改善修正 IFRS 5「待出售非流動資產及停業單位」、IFRS 7、IAS 19 及 IAS 34 等若干準則。

IFRS 5 之修正規定，「待出售」與「待分配予業主」之非流動資產（或處分群組）間之重分類，並非出售計畫或分配予業主計畫之變更，故無須迴轉原分類下之會計處理。此外，「待分配予業主」之非流動資產不再符合待分配條件（亦不再符合待出售條件）時，應比照資產停止分類為待出售之處理。

IFRS 7 之修正提供額外指引，以闡明服務合約是否屬對已移轉金融資產之持續參與。此外，該修正亦闡明除特定情況外，期中財務報告無須揭露金融資產及金融負債互抵揭露規定之資資訊。

IAS 19 之修正闡明，於決定用以估計退職後福利折現率之高品質公司債是否具深度市場時，應以合併公司支付福利之相同貨幣計價之公司債市場評估，亦即應以貨幣層級（而非國家或區域層級）進行評估。

IAS 34 之修正闡明 IAS 34 要求之其他揭露事項應列入期中財務報告，若合併公司同時對外出具相同之其他資訊（例如管理階層之說明或風險報告），期中財務報告得不重複揭露，但應交互索引至該對外出具之其他資訊，以使財務報表使用者可在相同條件及同一時間下取得該等資訊及期中財務報告。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 IAS 34「期中財務報導」編製。本合併財務報告並未包含整份年度財務報告所規定之所有 IFRSs 揭露資訊。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值決定。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後一個營業週期內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少一個營業週期之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕元公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

(四) 合併基礎

1. 合併報表編製原則

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制子公司之財務報告。控制係指母公司有主導某一個體之財務及營運政策之權力，以從其活動中獲取利益。

合併綜合損益表已適當納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。

子公司之財務報告已予適當調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。

於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益已全數予以銷除。

分攤綜合損益總額至非控制權益

子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

對子公司所有權權益變動

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

2. 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年 12月31日	102年 12月31日	
本公司	裕融企業股份有限公司（裕融公司）	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	47.93%	50.25%	103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日因裕融之部分轉換公司債換發普通股，致本公司持股比下降至 47.93%
本公司	裕信汽車股份有限公司（裕信公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	90.33%	90.33%	—
本公司	慶通汽車股份有限公司（慶通公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
本公司	裕新汽車股份有限公司（裕新公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	80.00%	80.00%	—
本公司	裕昌汽車股份有限公司（裕昌公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	—
本公司	行企股份有限公司（行企公司）	一般廣告企劃服務業	100.00%	100.00%	—
本公司	裕隆通用汽車股份有限公司（裕隆通用公司）	汽車及其零件批發業	100.00%	100.00%	—
本公司	裕景實業股份有限公司（裕景公司）	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	100.00%	100.00%	—
本公司	力大投資股份有限公司（力大公司）	投 資	-	99.90%	已於 103 年第 4 季與永翰公司合併而消滅
本公司	永翰投資股份有限公司（永翰公司）	投 資	100.00%	99.99%	永翰公司已於 103 年第 4 季購回庫藏股
本公司	裕泓投資股份有限公司（裕泓公司）	投 資	-	86.11%	已於 103 年第 4 季與永翰公司合併而消滅
本公司	裕朋實業股份有限公司（裕朋公司）	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	99.99%	99.99%	—
本公司	行冠企業股份有限公司（行冠公司）	資訊軟體批發業、零售業	35.62%	35.62%	103 年第 4 季綜合持股比為 64.96%；102 年第 4 季綜合持股比為 45.18%
本公司	台元創業投資股份有限公司（台元創投公司）	投 資	49.50%	49.50%	2 期綜合持股比均為 49.52%
本公司	正源科技股份有限公司（正源公司）	資訊軟體批發業、零售業	43.85%	43.85%	—
本公司	裕隆海外投資股份有限公司（裕隆海外公司）	投 資	100.00%	100.00%	—
本公司	穎西工業股份有限公司（穎西公司）	汽車零件等加工製造裝演及有關業務之進出口貿易及代理	28.29%	22.04%	103 年第 4 季綜合持股比為 40.29%；102 年第 4 季綜合持股比為 34.04%
本公司	友聯車材股份有限公司（友聯車材公司）	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	25.01%	25.01%	—
本公司	裕器工業股份有限公司（裕器公司）	汽車零組件製造加工及銷售業務	50.58%	50.58%	2 期綜合持股比均為 50.66%
本公司	裕盛工業股份有限公司（裕盛公司）	汽車裝演及零配件製造裝配及銷售業務	50.98%	50.98%	—
本公司	中國鑄管廠股份有限公司（中國鑄管廠公司）	鑄造鐵管等相關業務	77.66%	77.66%	—
本公司	格上汽車租賃股份有限公司（格上公司）	車輛租賃及買賣業務	3.46%	3.46%	2 期綜合持股比均為 72.03%
本公司	裕民汽車股份有限公司（裕民公司）	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 47%
本公司	納智捷汽車股份有限公司（納智捷公司）	汽車及零件銷售	100.00%	80.00%	納智捷公司 103 年第 4 季減資彌補虧損後增資，增資後本公司持股比上升至 100%
本公司	裕隆酷比汽車股份有限公司（裕隆酷比公司）	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年 12月31日	102年 12月31日	
本公司	北都酷比汽車股份有限公司 (北都酷比公司)	汽車及零件銷售	80.00%	60.00%	北都酷比公司 103 年第 4 季減資彌補虧損後 增資，增資後本公司 持股比上升至 80%
本公司	裕隆電能股份有限公司 (裕隆 電能公司)	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—
本公司	行將企業股份有限公司 (行將 公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	20.01%	20.01%	2 期綜合持股比均為 80%
裕融公司	新鑫股份有限公司 (新鑫公司)	各式汽車、貨卡車之分期付款業務	100.00%	100.00%	—
裕融公司	格上汽車租賃股份有限公司 (格上公司)	車輛租賃及買賣業務	68.57%	68.57%	2 期綜合持股比均為 72.03%
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
裕融公司	裕民汽車股份有限公司 (裕民 公司)	汽車與相關產品之銷售及汽 車保養、修護之業務	27.00%	27.00%	2 期綜合持股比均為 47%
裕融公司	行將企業股份有限公司 (行將 公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 80%
格上公司	中菱汽車租賃股份有限公司 (中菱公司)	小客車租賃及買賣等業務	100.00%	100.00%	—
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
格上公司	行將企業股份有限公司 (行將 公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	19.99%	19.99%	2 期綜合持股比均為 80%
中菱公司	協冠人力服務股份有限公司 (協冠公司)	人力派遣	100.00%	100.00%	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	-	103 年第 1 季成立，103 年 12 月 31 日綜合持 股比為 100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	-	103 年第 1 季成立，103 年 12 月 31 日綜合持 股比為 100%
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	蘇州格上租賃有限公司 (蘇州 格上公司)	車輛租賃業務及相關配套業 務	100.00%	100.00%	—
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上汽車租賃 (上海) 有限公 司 (上海格上公司)	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	—
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃 (蘇州) 有限公司 (裕 融蘇州公司)	設備融資租賃業務	100.00%	100.00%	—
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司 (裕國 租賃公司)	設備融資租賃業務	80.00%	-	103 年第 1 季成立，103 年 12 月 31 日綜合持 股比為 100%
裕信公司	裕展貿易股份有限公司 (裕展 公司)	汽車、零件銷售及汽車保養 修護之業務	100.00%	100.00%	—
裕信公司	北智捷汽車股份有限公司 (北 智捷公司)	汽車及零件銷售	1.29%	1.29%	2 期綜合持股比均為 75%
裕新公司	裕璞企業股份有限公司 (裕璞 公司)	資訊軟體服務業、電子資訊 供應服務及汽機車備件 零售業等	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年 12月31日	102年 12月31日	
裕新公司	桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 80%
裕新公司	Yu Shin Investment Ltd.	投 資	100.00%	100.00%	—
行企公司	裕佳汽車股份有限公司(裕佳公司)	重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
行企公司	前瞻國際顧問股份有限公司(前瞻公司)	管理顧問、不動產租賃及一般廣告等	100.00%	100.00%	—
永翰公司	Blue Water Ventures (Blue Water)	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	100.00%	100.00%	—
永翰公司	台元創業投資股份有限公司(台元創投公司)	投 資	0.02%	0.01%	2 期綜合持股比均為 49.52%
永翰公司	力大投資股份有限公司(力大公司)	投 資	-	0.02%	已於 103 年第 4 季與永翰公司合併而消滅
永翰公司	Prosperity Capital Holdings Corp. (Prosperity)	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	100.00%	100.00%	於 103 年第 4 季吸收合併力大公司而轉入
永翰公司	裕元開發建設股份有限公司(裕元公司)	投 資	32.65%	32.65%	2 期綜合持股比均為 98.60%，於 103 年第 4 季吸收合併裕泓公司而轉入
裕景公司	慶齡研發中心股份有限公司(慶齡研發公司)	產品設計業	100.00%	100.00%	—
裕景公司	裕元開發建設股份有限公司(裕元公司)	建 築 業	33.30%	33.30%	2 期綜合持股比均為 98.60%
裕景公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	9.56%	9.56%	103 年第 4 季綜合持股比為 64.96%；102 年第 4 季綜合持股比為 45.18%
裕朋公司	裕元開發建設股份有限公司(裕元公司)	建 築 業	32.65%	32.65%	2 期綜合持股比均為 98.60%
行冠公司	行快科技股份有限公司(行快公司)	資訊軟體、電信器材、汽車相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
行冠公司	祥碩興業股份有限公司(祥碩公司)	拖吊事業	100.00%	100.00%	—
行冠公司	宏碩文化股份有限公司(宏碩公司)	文化出版	100.00%	100.00%	—
行快公司	晶慧(上海)貿易公司	機器設備、汽車零配件	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆大陸投資股份有限公司(裕隆大陸公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆菲律賓投資股份有限公司(裕隆菲律賓公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	慶義投資股份有限公司(慶義公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	文揚投資股份有限公司(文揚公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	泰新投資股份有限公司(泰新公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	Qing Yi (Hong Kong) Investment Co., Ltd	投 資	-	100.00%	已於 103 年 9 月解散而消滅
裕隆大陸公司	Wen Yang (Hong Kong) Investment Co., Ltd	投 資	-	100.00%	已於 103 年 9 月解散而消滅
裕隆大陸公司	Tai Xin (Hong Kong) Investment Co., Ltd	投 資	-	100.00%	已於 103 年 9 月解散而消滅
裕隆大陸公司	匯滿投資有限公司(匯滿投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	風華投資有限公司(風華投資公司)	投 資	40.00%	40.00%	—
裕隆大陸公司	裕隆中國投資有限公司(裕隆中國控股公司)	投 資	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年 12月31日	102年 12月31日	
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資（香港）有限公司（裕隆汽車投資（香港）公司）	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資（香港）公司	裕隆中國汽車投資有限公司（裕隆中國汽車投資公司）	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車銷售有限公司（東風裕隆銷售公司）	汽車及零件銷售	50.00%	50.00%	—
裕隆中國汽車投資公司	裕國融資租賃有限公司（裕國租賃公司）	設備融資租賃業務	20.00%	-	103年第1季成立，103年12月31日綜合持股比為100%
裕隆中國汽車投資公司	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投 資	54.55%	-	2期綜合持股比均為100%
匯滿投資公司	廈門永昌投資諮詢有限公司（廈門永昌公司）	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務	100.00%	100.00%	—
廈門永昌公司	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投 資	45.45%	95.00%	2期綜合持股比均為100%
風華投資公司	誠隆汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州誠隆公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
慶義公司	慶泰科技發展（南京）有限公司（慶泰科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
文揚公司	泰峰軟件科技（南京）有限公司（泰峰軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
泰新公司	科譽信息科技（南京）有限公司（科譽信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
慶泰科技公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	70.00%	70.00%	2期綜合持股比均為100%
慶泰科技公司	世城科技發展（漳州）有限公司（世城科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
慶泰科技公司	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	金策軟件科技（漳州）有限公司（金策軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	30.00%	30.00%	2期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	美德軟件科技（漳州）有限公司（美德軟件公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	益鼎信息科技（漳州）有限公司（益鼎信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
科譽信息公司	世城科技發展（漳州）有限公司（世城科技公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
科譽信息公司	益鼎信息科技（漳州）有限公司（益鼎信息公司）	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
金策軟件公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投 資	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
金策軟件公司	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投 資	-	0.50%	2期綜合持股比均為100%
金策軟件公司	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投 資	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
世城科技公司	東泰投資（北京）有限公司（東泰公司）	投 資	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
美德軟件公司	盛慶投資（北京）有限公司（盛慶公司）	投 資	-	4.50%	2期綜合持股比均為100%
益鼎信息公司	高特投資（北京）有限公司（高特公司）	投 資	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
東泰公司	塘譽投資有限公司（塘譽公司）	投 資	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	福特恩工貿（珠海）有限公司（珠海福特恩公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	元都汽車銷售服務（廣州）有限公司（廣州元都公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	—
盛慶公司	風神汽車銷售服務（蘇州）有限公司（蘇州風神公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	40.00%	—
盛慶公司	裕朋汽車銷售服務（深圳）有限公司（深圳裕朋公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	—
盛慶公司	漢虹汽車銷售服務（南京）有限公司（南京漢虹公司）	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年 12月31日	102年 12月31日	
盛慶公司	裕信汽車銷售服務(武漢)有限公司(武漢裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	裕興汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕興公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	駿興汽車銷售服務(江門)有限公司(江門駿興公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2 期綜合持股比均為100%
盛慶公司	元皇汽車銷售服務(青島)有限公司(青島元皇公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	杭州裕中貿易有限公司(杭州裕中公司)	貿易公司	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	元智汽車銷售服務(廣州)有限公司(廣州元智公司)	汽車零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	裕昌汽車銷售服務(寧波)有限公司(寧波裕昌公司)	汽車零件銷售及汽車修護	51.00%	100.00%	2 期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕新汽車銷售服務(福建)有限公司(福建裕新公司)	汽車零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	華智汽車銷售服務(杭州)有限公司(杭州華智公司)	汽車零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	—
盛慶公司	裕麗銷售服務(長沙)有限公司(長沙裕麗公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
高特公司	錢譽投資有限公司(錢譽公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠國汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠國公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	103 年第 3 季成立
蘇州誠隆公司	誠宏汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠宏公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	103 年第 3 季成立
蘇州風神公司	風順汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州風順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	裕順汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州裕順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠品汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠品公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠邦汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠邦公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	102 年第 4 季成立
蘇州風神公司	誠茂汽車銷售服務(太倉)有限公司(太倉誠茂公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	103 年第 3 季成立
蘇州風順公司	連誠汽車銷售服務(吳江)有限公司(吳江連誠公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	誠利汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠利公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
珠海福特恩公司	裕信汽車銷售服務(珠海)有限公司(珠海裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
珠海福特恩公司	裕智汽車銷售服務(深圳)有限公司(深圳裕智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
江門駿興公司	裕立汽車銷售服務(江門)有限公司(江門裕立公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	103 年第 2 季成立
武漢裕信公司	裕豐汽車銷售服務(孝感)有限公司(孝感裕豐公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
杭州華智公司	華佑汽車銷售服務(杭州)有限公司(杭州華佑公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	裕尚汽車銷售服務(南京)有限公司(南京裕尚公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	雨花汽車銷售服務(南京)有限公司(南京雨花公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
上海裕民公司	裕大汽車銷售服務(嘉興)有限公司(嘉興裕大公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	103 年第 3 季成立
錢譽公司	蕭譽投資有限公司(蕭譽公司)	投 資	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為99%
塘譽公司	蕭譽投資有限公司(蕭譽公司)	投 資	9.00%	9.00%	2 期綜合持股比均為99%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年 12月31日	102年 12月31日	
裕隆菲律賓公司	Univation Motor Philippines, Inc. (UMPI)	汽車製造	100.00%	86.54%	103 年第 3 季自 NMPI 改名為 UMPI，103 年第 4 季增加取得 13.46%股權，致本公司持股比上升至 100%
裕隆菲律賓公司	Sta. Cruz Island Corporation (SCIC)	廠房租賃	100.00%	86.54%	103 年第 4 季增加取得 13.46%股權，致本公司持股比上升至 100%
UMPI	Nissan Auto Parts Manufacturing Corp. (NAPMC)	汽車及零件製造	100.00%	100.00%	—
穎西公司	裕信國際投資股份有限公司 (裕信國際公司)	投 資	66.67%	66.67%	—
裕信國際公司	裕信國際 (香港) 投資股份有限公司 (裕信國際 (香港) 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕信國際 (香港) 公司	杭州穎西汽車內飾件有限公司 (杭州穎西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	100.00%	100.00%	—
裕信國際 (香港) 公司	常州穎西汽車內飾件有限公司 (常州穎西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	51.00%	51.00%	—
友聯車材公司	友聯投資股份有限公司 (友聯投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
友聯投資公司	福州聯泓交通器材有限公司 (福州聯泓公司)	生產汽車座椅及開拓市場	66.67%	66.67%	—
友聯投資公司	杭州聯潤交通器材有限公司 (杭州聯潤公司)	生產汽車座椅及開拓市場	100.00%	100.00%	—
裕器公司	裕器工業 (薩摩亞) (裕器 (薩摩亞) 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕器公司	香港裕器投資股份有限公司 (香港裕器公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
香港裕器公司	杭州裕萬汽車零部件公司 (杭州裕萬公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	100.00%	100.00%	—
裕盛公司	穎西工業股份有限公司 (穎西公司)	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	12.00%	12.00%	103 年第 4 季綜合持股比為 40.29%；102 年第 4 季綜合持股比為 34.04%
裕盛公司	裕器工業股份有限公司 (裕器公司)	汽車零組件製造加工及銷售業務	0.08%	0.08%	2 期綜合持股比均為 50.66%
裕昌公司	添旺股份有限公司 (添旺公司)	中古車及汽車用品買賣之業務	100.00%	100.00%	—
裕昌公司	高智捷汽車股份有限公司 (高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 80%
裕昌公司	裕昌大陸投資股份有限公司 (裕昌大陸投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕昌大陸投資公司	裕昌汽車銷售服務 (寧波) 有限公司 (寧波裕昌公司)	汽車零件銷售及汽車修護	49.00%	-	2 期綜合持股比均為 100%
裕民公司	群民實業股份有限公司 (群民公司)	綜合零售業等	100.00%	100.00%	—
裕民公司	中智捷汽車股份有限公司 (中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 80%
裕民公司	鴻雁汽車股份有限公司 (鴻雁公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕民公司	裕民保險經紀人股份有限公司 (裕民保險經紀人公司)	財產保險經紀人	100.00%	100.00%	—
鴻雁公司	裕民汽車銷售服務 (上海) 有限公司 (上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	49.00%	49.00%	2 期綜合持股比均為 100%
納智捷公司	北智捷汽車股份有限公司 (北智捷公司)	汽車及零件銷售	73.71%	73.71%	2 期綜合持股比均為 75%
納智捷公司	桃智捷汽車股份有限公司 (桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 80%
納智捷公司	中智捷汽車股份有限公司 (中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 80%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說	明
			103年 12月31日	102年 12月31日		
納智捷公司	南智捷汽車股份有限公司(南智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	60.00%	60.00%	—	
納智捷公司	高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	60.00%	60.00%	2	期綜合持股比均為80%
納智捷公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	19.78%	-	103	年第4季綜合持股比為64.96%；102年第4季綜合持股比為45.18%
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	投 資	100.00%	100.00%	—	
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	汽車及零件銷售	99.99%	99.99%	—	
裕隆電能公司	電能工程股份有限公司	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—	

102 年 12 月 31 日列入合併財務報告之合併個體採比例合併法編製者如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比	說	明
			102年3月31日		
Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd	東風裕隆汽車有限公司(東風裕隆公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	50.00%	註 1	
東風裕隆公司	納智捷零部件有限公司(杭州納智捷零部件公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	100.00%	—	
	東風杭州汽車有限公司(杭州汽車公司)	載重汽車、客車、汽車底盤、專用汽車及相關業務	100.00%	—	
	華智汽車銷售服務(杭州)有限公司(杭州華智公司)	汽車零件銷售及汽車修護	40.00%	—	
	納智捷杭州置業有限公司(杭州納智捷置業公司)	不動產管理	100.00%	—	

註 1：Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 自對東風裕隆公司喪失聯合控制之日（102 年 4 月 1 日）起停止採用比例合併。（參閱附註十六）

3.未列入合併財務報告之子公司：無。

(五)企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

(六)外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分包含於國外營運機構之子公司未構成對該子公司喪失控制時，係按比例將認列於其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，認列於其他綜合損益之累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(七)存 貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

裕融公司為推展業務提供車輛予經銷商供其展示及銷售並收取展示費至車輛銷售時止，該等車輛所有權尚未移轉予經銷商前，仍列為裕融公司存貨。

(八)投資關聯企業及投資聯合控制個體

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。重大影響係指參與被投資公司財務及營運政策決策之權力，但非控制該等政策。合併公司與他公司依合約協議設立另一個體，且對該個體之經濟活動具有聯合控制時，該個體為合併公司及他公司之聯合控制個體。

合併公司採用權益法處理對關聯企業及聯合控制個體之投資。權益法下，投資關聯企業及投資聯合控制個體原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及聯合控制個體損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及聯合控制個體權益之變動，合併公司係按持股比例認列。

關聯企業及聯合控制個體發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及對聯合控制個體之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該聯合控制個體有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及聯合控制個體若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及對聯合控制個體之損失份額等於或超過其在該關聯企業及該聯合控制個體之權益時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及聯合控制個體可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及聯合控制個體可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自喪失對關聯企業及對聯合控制個體重大影響之日及喪失聯合控制之日起停止採用權益法，並以公允價值衡量其對原關聯企業及原聯合控制個體所剩餘之投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日及喪失聯合控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該聯合控制個體有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及聯合控制個體若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

合併公司與關聯企業及合併公司與聯合控制個體間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益及對聯合控制個體權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(九)聯合控制個體

合併公司與他公司依合約協議設立另一個體，且對該個體之經濟活動具有聯合控制時，該個體為合併公司及他公司之聯合控制個體。

合併公司對聯合控制個體之權益係採比例合併報導。合併公司將其對聯合控制個體各資產、負債、收益及費損之份額逐行與合併財務報表中之類似項目合併。

取得成本超過合併公司於取得日所享有聯合控制個體可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，後續不得攤銷；合併公司於取得日所享有聯合控制個體可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司與聯合控制個體間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對聯合控制個體權益無關之範圍內，認列於合併財務報表。

(十)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

合併公司採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(十一)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地，故將其視為獲取資本增值所持有。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。合併公司採直線基礎提列折舊。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列。

除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(十二)商 譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位或現金產生單位群組之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位或單位群組應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十三)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除合併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(十四)有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十五)金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

合併公司所持有之金融資產會計政策如下：

(1) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

若符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，可於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- A. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- B. 一組金融資產、金融負債或兩者，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且合併公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎；或
- C. 將包含一個或多個嵌入式衍生工具之混合（結合）合約整體進行指定。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融資產所產生之任何股利或利息（包含於投資當年度收到者）。

透過損益按公允價值衡量之金融資產若屬於無活絡市場公開報價且其公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於損益。

(2) 持有至到期日投資

持有至到期日投資係指具有固定或可決定之付款金額及固定到期日、未指定為透過損益按公允價值衡量或備供出售、不符合放款及應收款定義，且合併公司有積極意圖及能力持有至到期日之非衍生金融資產。合併公司投資中央政府公債，且合併公司有積極意圖及能力持有至到期日，即分類為持有至到期日投資。

持有至到期日金融資產於原始認列後，係以有效利息法減除任何減損損失之攤銷後成本衡量。

(3) 備供出售金融資產

備供出售金融資產係非衍生金融資產被指定為備供出售，或未被分類為放款及應收款、持有至到期日投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。

備供出售金融資產係按公允價值衡量，備供出售貨幣性金融資產帳面金額之變動中屬外幣兌換損益與以有效利息法計算之利息收入，以及備供出售權益投資之股利，係認列於損益。其餘備供出售金融資產帳面金額之變動係認列於其他綜合損益，於投資處分或確定減損時重分類為損益。

備供出售權益投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列。

備供出售金融資產若屬於無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於其他綜合損益，若有減損失，則認列於損益。

(4) 放款及應收款

放款及應收款係指於活絡市場無報價，且具固定或可決定付款金額之非衍生金融資產。放款及應收款（包括現金及約當現金、應收票據及帳款、無活絡市場之債券投資及其他應收款）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

(5) 金融資產之減損

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，合併公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款及其他，該資產經個別評估未有減損後，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含合併公司過去收款經驗，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且該減少客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

當備供出售金融資產發生減損時，原先已認列於其他綜合損益之累計損失金額將重分類至損益。

備供出售權益工具投資已認列於損益之減損損失不得透過損益迴轉。任何認列減損損失後之公允價值回升金額係認列於其他綜合損益。備供出售債務工具之公允價值若於後續期間增加，而該增加能客觀地連結至減損損失認列於損益後發生之事項，則減損損失予以迴轉並認列於損益。

以成本衡量之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額。此種減損損失於後續期間不得迴轉。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款及無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(6)金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2.權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3.金融負債

(1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

A.透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融負債所支付之任何股利或利息。公允價值之決定方式請參閱附註三二。

(2)金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4.可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認為權益，後續不再衡量，在該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額轉列股本及資本公積—發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積—發行溢價。轉換權於轉換或失效時不認列於損益。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債及權益組成部分。

5. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

嵌入式衍生工具之風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且主契約非屬透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十六) 避險會計

合併公司指定部分衍生工具進行現金流量避險。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

(十七) 負債準備

認為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值（若貨幣之時間價值影響重大）。

當清償負債準備所需支出之一部分或全部預期可自另一方歸墊，於幾乎確定可收到該歸墊，且其金額能可靠衡量時，將歸墊認為資產。

合併公司之負債準備係協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，合併公司必須先行代償結清貸款之財務保證合約。續後評價時，係依國際會計準則第37號「負債準備、或有負債及或有資產」決定之金額，提列相關之負債準備。

於銷售合約下之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入之日同時認列。

(十八) 收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1) 合併公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2) 合併公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3) 收入金額能可靠衡量；
- (4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司；及
- (5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入

力大公司、永翰公司、台元創投公司及裕泓公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十九) 建造合約

建造合約之結果若能可靠估計，於資產負債表日係參照合約活動之完成程度分別認列收入及成本，並以至今完工已發生合約成本占估計總合約成本之比例衡量完成程度，但以此決定完成程度不具代表性者除外。若遇有合約工作之變更、求償及獎勵金之情形，僅於金額能可靠衡量且很有可能收現之範圍內，始將其納入合約收入。

總合約成本若很有可能超過總合約收入，所有預期損失則立即認列為費用。

當建造合約至今已發生成本加計已認列利潤並減除已認列損失超過工程進度請款金額時，該差額係列示為應收建造合約款。當建造合約之工程進度請款金額超過至今已發生成本加計已認列利潤並減除已認列損失時，該差額係列示為應付建造合約款。

(二十) 租賃

當租賃條款係轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

1. 合併公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

2. 合併公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

(二一) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成的為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二二) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(二三) 退職後福利

期中期間之退休金成本係採用前一財務年度結束日依精算決定之退休金成本率，以年初至當期末為基礎計算，並針對該結束日後之重大市場波動，及重大縮減、清償或其他重大一次性事項加以調整。

(二四) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。期中期間之所得稅係以年度為基礎進行評估，以預期年度總盈餘所適用之稅率，就期中稅前利益予以計算。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

(一)應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，合併公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量（排除尚未發生之未來信用損失）按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(二)存貨之減損

存貨淨變現價值係正常營業過程中之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額估計，該等估計係依目前市場狀況及類似產品之歷史銷售經驗評估，市場情況之改變可能重大影響該等估計結果。

(三)不動產、廠房及設備之減損

不動產、廠房及設備減損係按該等設備之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值之較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致合併公司須額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

(四)確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之退休金費用及應計退休金負債係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及長期平均調薪率之估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額。

六、現金及約當現金

	103年12月31日	102年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 252,204	\$ 35,029
銀行支票及活期存款	15,504,692	10,827,328
約當現金		
商業本票	10,860	18,876
原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款	3,353,915	1,682,559
附買回債券	224,890	204,823
	<u>\$ 19,346,561</u>	<u>\$ 12,768,615</u>

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	103年12月31日	102年12月31日
<u>透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動</u>		
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產		
信用連結結構商品	\$ 518,613	\$ 403,471
資產交換公司債	-	120,208
保本型理財產品	<u>134,483</u>	<u>258,115</u>
小計	<u>653,096</u>	<u>781,794</u>
持有供交易之金融資產		
衍生工具（未指定避險）		
－利率交換合約(一)	20	-
可轉換公司債贖回及賣回權（附註二二）	77	-
非衍生金融資產		
－上市（櫃）股票	98,789	264,418
－基金受益憑證	<u>1,489,941</u>	<u>1,553,979</u>
小計	<u>1,588,827</u>	<u>1,818,397</u>
	<u>\$ 2,241,923</u>	<u>\$ 2,600,191</u>

(接次頁)

(承前頁)

	103年12月31日	102年12月31日
透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動		
持有供交易之金融負債		
衍生工具（未指定避險）		
－利率交換合約(一)	\$ -	\$ 3,607
－可轉換公司債贖回及賣回權	-	146
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,753</u>

(一)合併公司從事利率交換合約之目的，主要係為規避因利率波動所產生之風險，由於此換利合約因不符合有效避險條件，故不適用避險會計。

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之利率交換合約如下：

103 年 12 月 31 日

合約金額（仟元）	到 期 日	支 付 利 率 區 間	收 取 利 率 區 間
\$ 500,000	104.01.26	0.88%	註 1
500,000	104.01.26	0.88%	註 1

102 年 12 月 31 日

合約金額（仟元）	到 期 日	支 付 利 率 區 間	收 取 利 率 區 間
\$ 600,000	103.07.14	1.150%	註 1
500,000	103.07.01	1.180%	註 1
300,000	103.06.23	1.150%	註 1
300,000	103.08.04	1.140%	註 1
300,000	103.12.30	0.895%	註 1
300,000	103.12.30	0.895%	註 1
300,000	103.12.30	0.895%	註 1
300,000	103.12.30	0.895%	註 1
100,000	103.06.21	1.150%	註 1

註 1：英商路透股份有限公司台灣分公司於發行日前二營業日之 Page 6165 90 天期 Fixings Rate。

八、備供出售金融資產

	103年12月31日	102年12月31日
流 動		
上市（櫃）股票	\$ 322,674	\$ 475,785
基金受益憑證	-	130,561
	<u>\$ 322,674</u>	<u>\$ 606,346</u>
非 流 動		
上市（櫃）股票	\$ 740,881	\$ 749,255
其 他	4,414	4,194
	<u>\$ 745,295</u>	<u>\$ 753,449</u>

九、持有至到期日金融資產

	103年12月31日	102年12月31日
非 流 動		
債券投資－中央政府建設公債	\$ 18,019	\$ 18,482
(一)裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，票面利率為 3.75%及 1.42%，每年付息一次，並於 111 年 8 月 16 日及 110 年 2 月 13 日到期本金一次收取。		
(二)裕融公司及新鑫公司於 103 年及 102 年 12 月 31 日分別以面額 5,200 仟元及 5,400 仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。		

十、避險之衍生金融工具－流動

	103年12月31日	102年12月31日
避險之衍生金融資產		
現金流量避險－利率交換	\$ -	\$ 41

避險之衍生金融負債

現金流量避險－利率交換	\$ 1,200	\$ 114
-------------	----------	--------

合併公司以利率交換合約，將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

103 年 12 月 31 日

合 約 金 額 (仟 元)	到 期 日	收 取 利 率 區 間	支 付 利 率 區 間
\$ 200,000	104.02.20	註 1	0.94%
200,000	105.10.11	註 1	1.03%
200,000	105.10.11	註 1	1.03%
200,000	105.10.28	註 1	0.99%
200,000	105.10.28	註 1	0.99%
100,000	105.10.29	註 1	1.06%

102 年 12 月 31 日

合 約 金 額 (仟 元)	到 期 日	收 取 利 率 區 間	支 付 利 率 區 間
\$ 300,000	103.01.16	註 1	0.87%
300,000	103.01.13	註 1	0.87%
200,000	104.02.20	註 1	0.94%

註 1：英商路透社股份有限公司台灣分公司於發行日前二營業日之 Page 6165 90 天期 Fixings Rate。

十一、以成本衡量之金融資產

	103年12月31日	102年12月31日
流 動		
未上市（櫃）普通股	\$ 45,689	\$ 7,562
非 流 動		
未上市（櫃）普通股	\$ 463,499	\$ 844,838
其 他	1,922	1,920
	\$ 465,421	\$ 846,758

依衡量種類區分備供出售

金融資產	\$ 511,110	\$ 854,320
------	------------	------------

合併公司所持有之上述未上市（櫃）股票投資，於資產負債表日係按成本減除減損損失衡量，因其公允價值合理估計數之區間重大且無法合理評估各種估計之機率，致合併公司管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。

合併公司於 103 及 102 年度分別出售帳面金額 137,256 仟元及 57,620 仟元之以成本衡量之金融資產，並分別認列處分利益 25,356 仟元及 2,252 仟元。

十二、無活絡市場之債券投資

	103年12月31日	102年12月31日
流 動		
備 償 戶	\$ 839,395	\$ 375,714
質押定存單	29,667	11,481
原始到期日超過 3 個月之定期存款	906,866	2,183,331
	\$ 1,775,928	\$ 2,570,526

(接次頁)

(承前頁)

	103年12月31日	102年12月31日
非 流 動		
備 償 戶	\$ 38,746	\$ 12
質押定存單	11,772	14,035
原始到期日超過 3 個月之定期存款	32,454	6,139
	<u>\$ 82,972</u>	<u>\$ 20,186</u>

無活絡市場之債券投資質押之資訊，參閱附註三四。

十三、應收票據及應收帳款

	103年12月31日	102年12月31日
應收票據		
應收票據—因營業而發生	\$ 20,581,081	\$ 17,513,805
減：備抵呆帳	(473,083)	(445,138)
未實現利息收益	(1,229,594)	(1,062,087)
	<u>\$ 18,878,404</u>	<u>\$ 16,006,580</u>
應收帳款		
應收帳款	\$ 45,671,765	\$ 36,757,850
減：備抵呆帳	(1,147,852)	(925,505)
未實現利息收益	(4,248,341)	(3,088,729)
	<u>\$ 40,275,572</u>	<u>\$ 32,743,616</u>

(一)應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45~180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系應收款項性質為應收帳款收買、汽車貸款推廣業務及經銷商展示車款，為每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以逾期天數予以計息。由於歷史經驗顯示逾期超過 180 天之應收款項回收可能性不大，故合併公司將帳齡超過 180 天之應收款項予以沖銷。對於逾期 180 天以下之應收款項，係參考國內外經濟情勢及歷史經驗以估計無法回收之金額。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45~65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

已逾期但未減損應收帳款之帳齡分析如下：

	103年12月31日	102年12月31日
0~90 天	\$ 27,060	\$ 98,714
91~120 天	24,145	174,196
121 天	745	2,157
合 計	<u>\$ 51,950</u>	<u>\$ 275,067</u>

以上係以立帳日為基準進行之帳齡分析。

應收款項之備抵呆帳變動資訊如下：

	個 別 評 估 群 組 評 估	減 損 損 失 減 損 損 失	合 計
102 年 1 月 1 日餘額	\$ 15,204	\$ 1,378,629	\$ 1,393,833
加：本期提列減損損失／呆帳費用	1,749	554,247	555,996
減：本期實際沖銷	(962)	(377,662)	(378,624)
喪失比例合併影響數	-	(205,439)	(205,439)
重 分 類	-	(95)	(95)
外幣換算差額	35	4,937	4,972
102 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 16,026</u>	<u>\$ 1,354,617</u>	<u>\$ 1,370,643</u>

(接次頁)

(承前頁)

	個 別 減 損	評 估 損 失	群 組 減 損	評 估 損 失	合 計
103 年 1 月 1 日餘額	\$	16,026	\$	1,354,617	\$ 1,370,643
加：本期提列減損損失／呆帳費用		5,672		841,115	846,787
減：本期實際沖銷	(	1,180)	(	598,428)	(599,608)
外幣換算差額		376		2,737	3,113
103 年 12 月 31 日餘額	\$	20,894	\$	1,600,041	\$ 1,620,935

截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，已進行清算或處於重大財務困難之個別已減損應收帳款金額分別為 20,894 仟元及 16,026 仟元。合併公司對該等應收帳款餘額並未持有任何擔保品。

十四、應收租賃款

	103年12月31日	102年12月31日
租賃投資總額		
1 年以內	\$ 5,677,667	\$ 3,445,794
超過 1 年但不超過 5 年	4,769,054	1,895,188
超過 5 年	982	-
	10,447,703	5,340,982
減：未賺得融資收益	(1,363,365)	(650,028)
減：備抵呆帳	(349,295)	(188,524)
應收最低租賃給付現值	\$ 8,735,043	\$ 4,502,430
應收租賃款		
1 年以內	\$ 4,825,405	\$ 3,000,677
超過 1 年但不超過 5 年	4,257,969	1,690,277
超過 5 年	964	-
	9,084,338	4,690,954
減：備抵呆帳	(349,295)	(188,524)
應收租賃款	\$ 8,735,043	\$ 4,502,430
流 動	\$ 6,857,460	\$ 3,758,292
非 流 動	1,877,583	744,138
	\$ 8,735,043	\$ 4,502,430

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.47 年。

整個租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，103 及 102 年度之融資租賃隱含利率分別約為年利率 5.3%~14.82% 及 5.8%~14.80%。

應收租賃款之備抵呆帳變動資訊如下：

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 188,524	\$ 75,840
加：提列呆帳費用	143,166	106,081
外幣換算差額	17,605	6,603
年底餘額	\$ 349,295	\$ 188,524

十五、存 貨

	103年12月31日	102年12月31日
製 成 品	\$ 6,445,581	\$ 6,390,618
在 製 品	651,695	467,819
材料及零件	3,350,101	3,949,040
小 計	10,447,377	10,807,477
待售房地		
裕文花園	2,584	2,584
新店大豐段	1,757	1,757

(接次頁)

(承前頁)

	103年12月31日	102年12月31日
台元科技園區	-	10,950
台元科技園區二期	-	3,138
小計	4,341	18,429
營建用地		
中壢復興段土地	75,348	75,348
	<u>\$ 10,527,066</u>	<u>\$ 10,901,254</u>

103 及 102 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 91,584,375 仟元及 68,915,122 仟元。

103 及 102 年度之銷貨成本包括存貨跌價損失分別為 371,287 仟元及 117,224 仟元。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註三四。

十六、採用權益法之投資

	103年12月31日	102年12月31日
投資關聯企業	<u>\$ 35,017,680</u>	<u>\$ 34,134,340</u>
投資聯合控制個體	<u>\$ 42,084</u>	<u>\$ -</u>

(一)投資關聯企業

	103年12月31日	102年12月31日
上市（櫃）公司		
裕隆日產公司	\$ 13,345,093	\$ 12,352,617
中華汽車公司	4,481,698	4,364,668
非上市（櫃）公司		
台元紡織公司	7,069,330	6,932,376
東風裕隆公司（註 1）	4,073,331	4,698,053
新安東京海上產物保險公司	1,348,024	1,262,493
廣州日正彈簧公司	1,105,365	920,989
中華台亞公司	703,558	660,580
惠州東風易進公司	594,091	589,269
華創車電公司	42,746	264,027
其 他	2,254,444	2,089,268
	<u>\$ 35,017,680</u>	<u>\$ 34,134,340</u>

合併公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

公 司 名 稱	103年12月31日	102年12月31日
裕隆日產公司	50.02%	50.02%
中華汽車公司	8.87%	8.87%
台元紡織公司	20.85%	20.85%
新安東京海上產物保險公司	20.50%	20.50%
東風裕隆公司（註 1）	50.00%	50.00%
廣州日正彈簧公司	40.00%	40.00%
中華台亞公司	20.48%	20.48%
惠州東風易進工業有限公司	34.00%	34.00%
華創車電公司	42.24%	42.24%
鼎隆公司	45.00%	45.00%
廣州河西公司	22.70%	22.70%
柳州裕信方盛公司	20.00%	20.00%
七和公司	20.00%	20.00%
元隆公司	20.00%	20.00%
友永公司	17.68%	17.68%
協欣金屬公司	37.76%	37.76%
華擎機械公司	18.95%	18.95%
匯聯公司	20.35%	20.35%
裕唐公司	21.25%	21.25%

(接次頁)

(承前頁)

公 司 名 稱	103年12月31日	102年12月31日
誠隆公司	27.00%	27.00%
裕隆經管企業公司	33.00%	33.00%
大小媒體公司	20.00%	20.00%
新盛三創業投資公司（註2）	20.58%	20.58%
杭州華創公司	10.00%	22.00%
Nissan Philippines, Inc.	24.50%	-

註1：Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 自對東風裕隆公司喪失聯合控制之日（102年4月）起停止採用比例合併。

註2：永翰公司將帳上持有之新盛三創業投資公司重分類至待出售非流動群組（帳列其他流動資產）。

本公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司、友永公司及華擎機械公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司與中華汽車公司及台元紡織公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

本公司之海外轉投資公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 係東風裕隆公司之合資控制者，東風裕隆公司於 102 年 4 月改選董監事，合資股東取得超過半數董事席次，本公司評估喪失聯合控制力，改採權益法評價。

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

採用權益法之上市（櫃）公司股權投資於資產負債表日依股票收盤價計算之市價資訊如下：

公 司 名 稱	103年12月31日	102年12月31日
裕隆日產公司	\$ 49,966,650	\$ 63,321,100
中華汽車公司	3,431,142	3,541,626

有關合併公司之關聯企業彙整性財務資訊如下：

	103年12月31日	102年12月31日
總 資 產	\$ 277,067,735	\$ 285,276,790
總 負 債	\$ 112,025,523	\$ 112,627,338

	103年度	102年度
本期營業收入	\$ 161,944,042	\$185,285,683
本期淨利	10,808,147	17,009,589
本期其他綜合損益	4,399,497	23,232,354
採用權益法之關聯企業損益份額	3,109,364	3,207,140

103 及 102 年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

(二)投資聯合控制個體

合併公司之投資聯合控制個體餘額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
非上市（櫃）公司		
浙江誠易公司	\$ 42,084	\$ -

合併公司於資產負債表日對聯合控制個體之所有權權益及表決權百分比如下：

公 司 名 稱	103年12月31日	102年12月31日
浙江誠易公司	50.00%	-

本公司透過裕隆中國汽車投資公司以及裕融公司透過 Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd. 聯合控制浙江誠易公司，持股比例合計為 50%，浙江誠易公司主要從事中古車輛之銷售及仲介服務。

關於合併公司採用權益法認列之聯合控制個體權益之彙總性財務資訊如下：

	103年12月31日	102年12月31日
流動資產	\$ 43,366	\$ -
非流動資產	\$ 7,348	\$ -
流動負債	\$ 8,630	\$ -
認列於損益		
- 收 益	\$ 9,041	\$ -
- 費 損	(\$ 18,238)	\$ -
認列於其他綜合損益	\$ -	\$ -

103 年度採用權益法之聯合控制個體之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

十七、不動產、廠房及設備

	土 地	房 屋 設 備	機 器 設 備	運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	未 完 工 程	合 計
成 本								
102 年 1 月 1 日餘額	\$ 6,912,619	\$ 9,085,626	\$12,207,541	\$ 652,010	\$ 4,760,966	\$22,372,043	\$ 2,051,817	\$58,042,622
增 添	110,743	167,235	1,325,637	812,083	336,174	7,584,298	643,462	10,979,632
處 分	(663)	(15,366)	(189,803)	(670,258)	(255,185)	(6,479,193)	-	(7,610,468)
淨兌換差額	(3,441)	143,028	102,373	16,962	50,614	140,218	59,612	509,366
重 分 類	199,078	409,111	1,036,369	323,145	68,969	(202,094)	(916,766)	917,812
喪失比例合併影響數	-	(2,301,952)	(2,746,032)	(58,921)	(247,399)	-	(1,530,704)	(6,885,008)
102 年 12 月 31 日餘額	\$ 7,218,336	\$ 7,487,682	\$11,736,085	\$ 1,075,021	\$ 4,714,139	\$23,415,272	\$ 307,421	\$55,953,956
累計折舊及減損								
102 年 1 月 1 日餘額	\$ -	(\$ 2,740,258)	(\$ 5,820,426)	(\$ 255,409)	(\$ 2,309,804)	(\$ 7,680,023)	\$ -	(\$18,805,920)
處 分	-	14,121	176,793	146,635	228,992	3,770,569	-	4,337,110
重 分 類	-	(19,991)	-	(94,120)	210,004	35,171	-	131,064
認列減損損失	-	-	(541,721)	(3,020)	(45,724)	(129,959)	-	(720,424)
折舊費用	-	(267,487)	(629,027)	(168,483)	(603,675)	(4,510,381)	-	(6,179,053)
淨兌換差額	-	(9,362)	(61,219)	(6,525)	(51,475)	(67,547)	-	(196,128)
喪失比例合併影響數	-	90,976	458,326	12,525	71,884	-	-	633,711
102 年 12 月 31 日餘額	\$ -	(\$ 2,932,001)	(\$ 6,417,274)	(\$ 368,397)	(\$ 2,499,798)	(\$ 8,582,170)	\$ -	(\$20,799,640)
102 年 12 月 31 日淨額	\$ 7,218,336	\$ 4,555,681	\$ 5,318,811	\$ 706,624	\$ 2,214,341	\$14,833,102	\$ 307,421	\$35,154,316
成 本								
103 年 1 月 1 日餘額	\$ 7,218,336	\$ 7,487,682	\$11,736,085	\$ 1,075,021	\$ 4,714,139	\$23,415,272	\$ 307,421	\$55,953,956
增 添	195,551	390,353	681,454	754,202	300,068	7,874,906	172,239	10,368,773
處 分	-	(11,323)	(321,978)	(764,111)	(155,724)	(7,518,575)	-	(8,771,711)
淨兌換差額	3,349	129,405	74,662	21,774	112,046	144,136	8,772	494,144
重 分 類	(369,095)	(249,958)	164,550	54,733	389,326	(49,614)	(209,234)	(269,292)
103 年 12 月 31 日餘額	\$ 7,048,141	\$ 7,746,159	\$12,334,773	\$ 1,141,619	\$ 5,359,855	\$23,866,125	\$ 279,198	\$57,775,870
累計折舊及減損								
103 年 1 月 1 日餘額	\$ -	(\$ 2,932,001)	(\$ 6,417,274)	(\$ 368,397)	(\$ 2,499,798)	(\$ 8,582,170)	\$ -	(\$20,799,640)
處 分	-	10,222	224,513	179,484	118,888	4,454,678	-	4,987,785
重 分 類	-	173,176	(804)	(24,419)	(95,486)	25,157	-	77,624
認列減損損失	-	(85,750)	(529,260)	(8,041)	(3,683)	(93,865)	-	(720,599)
折舊費用	-	(283,264)	(786,455)	(187,134)	(624,483)	(4,510,232)	-	(6,391,568)
淨兌換差額	-	(35,857)	(48,264)	(7,891)	(57,902)	(49,429)	-	(199,343)
103 年 12 月 31 日餘額	\$ -	(\$ 3,153,474)	(\$ 7,557,544)	(\$ 416,398)	(\$ 3,162,464)	(\$ 8,755,861)	\$ -	(\$23,045,741)
103 年 12 月 31 日淨額	\$ 7,048,141	\$ 4,592,685	\$ 4,777,229	\$ 725,221	\$ 2,197,391	\$15,110,264	\$ 279,198	\$34,730,129

合併公司 103 及 102 年度所產生之減損損失分別為 720,599 仟元及 720,424 仟元，係因合併公司水平體系評估某車系中古車市場上銷售價格下滑，其預期未來現金流入減少，及合併公司品牌體系評估某車系剩餘銷售台數下滑，使其可回收金額小於帳面價值，及合併公司品牌體系評估某房屋設備，可回收金額（公允價值減出售成本）小於帳面價值。

合併公司 102 年度之不動產、廠房及設備因喪失東風裕隆公司及其子公司比例合併影響金額為減少 6,251,297 仟元。合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	3至60年
機器設備	2至20年或生產數量法
運輸設備	4至5年
什項設備	1至15年
租賃資產	3年或依租賃期間

合併公司設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三四。

十八、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
成 本						
102 年 1 月 1 日餘額	\$	8,128,852	\$	2,483,740	\$	10,612,592
與不動產、廠房及設備重分類	(	199,078)		64,987	(	134,091)
與存貨重分類	(	18,523)	(	38,492)	(	57,015)
淨兌換差額		-		4,330		4,330
喪失比例合併影響數		-	(	149,876)	(	149,876)
102 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>7,911,251</u>	\$	<u>2,364,689</u>	\$	<u>10,275,940</u>
累計折舊及減損						
102 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(\$	503,993)	(\$	503,993)
與不動產、廠房及設備重分類		-	(	2,543)	(	2,543)
與存貨重分類		-		7,670		7,670
折舊費用		-	(	79,590)	(	79,590)
迴轉減損損失		-		12,576		12,576
淨兌換差額		-	(	447)	(	447)
喪失比例合併影響數		-		16,293		16,293
102 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>-</u>	(\$	<u>550,034</u>)	(\$	<u>550,034</u>)
102 年 12 月 31 日淨額	\$	<u>7,911,251</u>	\$	<u>1,814,655</u>	\$	<u>9,725,906</u>
成 本						
103 年 1 月 1 日餘額	\$	7,911,251	\$	2,364,689	\$	10,275,940
與不動產、廠房及設備重分類		369,095		214,528		583,623
與存貨重分類		4,604		9,485		14,089
增 添		55,785		-		55,785
處 分	(	13,010)	(	26,596)	(	39,606)
103 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>8,327,725</u>	\$	<u>2,562,106</u>	\$	<u>10,889,831</u>
累計折舊及減損						
103 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(\$	550,034)	(\$	550,034)
與不動產、廠房及設備重分類		-	(	43,123)	(	43,123)
處 分		-		4,924		4,924
折舊費用		-	(	77,099)	(	77,099)
103 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>-</u>	(\$	<u>665,332</u>)	(\$	<u>665,332</u>)
103 年 12 月 31 日淨額	\$	<u>8,327,725</u>	\$	<u>1,896,774</u>	\$	<u>10,224,499</u>

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

合併公司之投資性不動產於 103 年及 102 年 12 月 31 日之公允價值分別為 38,645,052 仟元及 36,483,458 仟元，該公允價值係由獨立評價公司進行評價。

十九、無形資產

	車 型 技 術 成 本	其	他	合	計
成 本					
102 年 1 月 1 日餘額	\$ 9,576,651	\$ 599,851	\$ 10,176,502		
單獨取得	926,038	301,718	1,227,756		
處 分	-	(1,421)	(1,421)		
重 分 類	-	(197,536)	(197,536)		
淨兌換差額	381,246	26,930	408,176		
喪失比例合併影響數	(6,769,356)	(79,318)	(6,848,674)		
102 年 12 月 31 日餘額	\$ 4,114,579	\$ 650,224	\$ 4,764,803		

(接次頁)

(承前頁)

	車 型 技 術 成 本	其 他	合 計
累計攤銷及減損			
102 年 1 月 1 日餘額	(\$ 1,291,944)	(\$ 190,190)	(\$ 1,482,134)
攤銷費用	(252,779)	(113,574)	(366,353)
認列減損損失	(132,034)	(45,275)	(177,309)
處 分	-	8	8
重 分 類	-	39,175	39,175
淨兌換差額	(202,791)	(12,637)	(215,428)
喪失比例合併影響數	819,561	25,233	844,794
102 年 12 月 31 日餘額	(\$ 1,059,987)	(\$ 297,260)	(\$ 1,357,247)
102 年 12 月 31 日淨額	\$ 3,054,592	\$ 352,964	\$ 3,407,556
成 本			
103 年 1 月 1 日餘額	\$ 4,114,579	\$ 650,224	\$ 4,764,803
單獨取得	4,990,999	218,077	5,209,076
重 分 類	-	50,086	50,086
淨兌換差額	-	30,101	30,101
103 年 12 月 31 日餘額	\$ 9,105,578	\$ 948,488	\$ 10,054,066
累計攤銷及減損			
103 年 1 月 1 日餘額	(\$ 1,059,987)	(\$ 297,260)	(\$ 1,357,247)
攤銷費用	(237,329)	(138,867)	(376,196)
認列減損損失	(791,375)	(90,550)	(881,925)
重 分 類	-	(27,630)	(27,630)
淨兌換差額	-	(16,988)	(16,988)
103 年 12 月 31 日餘額	(\$ 2,088,691)	(\$ 571,295)	(\$ 2,659,986)
103 年 12 月 31 日淨額	\$ 7,016,887	\$ 377,193	\$ 7,394,080

納智捷公司於 99 年 12 月與華創車電公司終止有關 SUV 車型之技術授權合作契約，並同時與大陸東風裕隆汽車公司共同向華創車電公司取得其所開發與設計之 SUV 車型技術成本，另三方於 100 年 10 月修訂原簽定之合約內容，依新修訂之合約規定尾款將於未來年度支付。另依合約規定納智捷公司每年 12 月末依據其與東風裕隆公司之實際銷量及預估剩餘生命週期銷量，予以調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，103 年度經調整後納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 1,604,503 仟元及 6,242,497 仟元。

另納智捷公司於 100 年 10 月與華創車電公司終止有關 MPV 車型之技術授權合作契約，並同時與大陸東風裕隆汽車公司共同委託華創車電公司開發與設計 MPV 車型技術，依合約規定納智捷公司每年 12 月末依據其與東風裕隆公司之實際銷量及預估剩餘生命週期銷量，予以調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，103 年度經調整後納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 5,260,855 仟元及 1,663,145 仟元。

納智捷公司及東風裕隆公司與華創車電公司於 101 年 12 月簽訂 GPS (S5 房車) 委託開發合約，依合約規定納智捷公司每年 12 月末依據其與東風裕隆公司之實際銷量及預估剩餘生命週期銷量，予以調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，103 年度經調整後納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 945,837 仟元及 3,711,163 仟元。

納智捷公司及東風裕隆公司委託華創車電公司開發 GPK (U6 休旅車) 車型，合約總價款 2,855,000 仟元，其中 280,553 仟元係委由杭州華創公司 (華創公司之海外孫公司) 開發，其餘依合約規定納智捷公司及東風裕隆公司應負擔之合約總價合計分別為 415,403 仟元及 2,159,044 仟元。其中華創車電公司已分別於 102 年度移轉予納智捷公司及 103 年度移轉予東風裕隆公司之 GPK 車型開發技術，因已委託開發完成並認列無形資產，依合約規定餘款將於未來年度支付。

合併公司之無形資產於 102 年 4 月初因喪失東風裕隆公司及其子公司比例合併影響金額為減少 6,003,880 仟元。

合併公司 103 年度所產生之減損損失為 881,925 仟元，係因預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值。

納智捷公司以分期付款方式取得之車型技術開發成本，其未來各年度金額如下：

	應 支 付 價 款 金 額
104 年度	\$ 3,948,332
105 年度～108 年度	1,717,699
109 年度以後	<u>222,516</u>
	5,888,547
減：列為其他應付款	<u>3,948,332</u>
帳列長期應付款	<u>\$ 1,940,215</u>

上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：

電腦軟體	2～3年
車型技術開發成本	生產數量法
其 他	1～10年

二十、預付租賃款

	103年12月31日	102年12月31日
流動（帳列其他流動資產）	\$ 40,616	\$ 25,956
非 流 動	<u>692,223</u>	<u>464,183</u>
	<u>\$ 732,839</u>	<u>\$ 490,139</u>

合併公司之預付租賃款係包含台灣地區土地及建物租賃款及中國大陸之土地使用權，合併公司之無形資產於 102 年 4 月初因喪失東風裕隆公司及其子公司比例合併影響金額為減少 805,502 仟元。

二一、借 款

(一)短期借款

	103年12月31日	102年12月31日
擔保借款（附註三四）		
銀行借款	\$ 10,825,482	\$ 9,486,142
無擔保借款		
信用額度借款	<u>19,980,312</u>	<u>14,557,185</u>
	<u>\$ 30,805,794</u>	<u>\$ 24,043,327</u>

銀行週轉性借款之利率於 103 年及 102 年 12 月 31 日分別為 0.62%-9.50%及 0.78%-9.72%。

(二)應付短期票券

	103年12月31日	102年12月31日
應付商業本票	\$ 41,701,528	\$ 33,002,546
減：應付短期票券折價	<u>67,926</u>	<u>51,198</u>
	<u>\$ 41,633,602</u>	<u>\$ 32,951,348</u>

應付短期票券之利率於 103 年及 102 年 12 月 31 日分別為 0.96%-2.57%及 0.97%-2.23%。

(三)長期借款

	103年12月31日	102年12月31日
擔保借款（附註三四）		
銀行借款	<u>\$ 284,296</u>	<u>\$ 144,223</u>
無擔保借款		
循環性商業本票	1,596,141	998,573
信用借款	<u>123,141</u>	<u>219,875</u>
小 計	<u>1,719,282</u>	<u>1,218,448</u>
減：列為一年內到期部分	<u>1,234,903</u>	<u>80,917</u>
長期借款	<u>\$ 768,675</u>	<u>\$ 1,281,754</u>
利 率	1.008%-2.23%	1.088%-2.66%
最後到期日	108.09.19	108.09.19

二二、應付公司債

	103年12月31日	102年12月31日
國內無擔保普通公司債	\$ 3,000,000	\$ 2,000,000
國內無擔保可轉換公司債	737,000	1,530,500
減：應付公司債折價	(26,263)	(76,100)
	710,737	1,454,400
應付公司債合計	\$ 3,710,737	\$ 3,454,400

(一)國內無擔保普通公司債

裕融公司於 100 年 6 月 10 日、100 年 12 月 26 日、103 年 6 月 20 日及 103 年 10 月 17 日分別發行無擔保公司債 10 億元、10 億元、15 億元及 15 億元，發行期間皆為 3 年，年利率分別為 1.27%、1.24%、1.12%及 1.25%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。其中 100 年 6 月 10 日及 100 年 12 月 26 日各發行無擔保公司債 10 億元已分別於 103 年 6 月 10 日及 103 年 12 月 26 日到期還本。

(二)國內無擔保可轉換公司債

裕融公司於 101 年 6 月 20 日在台灣發行票面利率為 0%之國內第一次無擔保轉換公司債，並於同日在櫃檯買賣中心掛牌買賣，本金金額共計 25 億元，每張票面金額 100 仟元，依票面金額之 100.5%發行，發行期間為 5 年。債券持有人自 101 年 7 月 21 日至 106 年 6 月 10 日止，除暫停過戶期間外，得申請轉換為裕融公司之普通股，發行時之轉換價格為每股 72.15 元，因 103 及 102 年股東會分別決議配發現金股利 4.98 元及 3 元，調整後之轉換價格分別為每股 63.32 元及 67.24 元。

本轉換公司債自發行滿 1 個月後翌日起至發行期間屆滿前 40 日止，若裕融公司普通股股票在集中交易市場之收盤價格連續 30 個營業日超過當時轉換價格達 30%（含）時或本轉換債流通在外餘額低於原發行總額之 10%時，裕融公司得按債券面額以現金收回其全部債券。

本轉換公司債發行滿 3 年之前 30 日，債券持有人得要求裕融公司以債券面額將其所持有之本轉換債以現金贖回。

此可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成部分於權益項下以「資本公積－認股權」表達，原始認列屬權益部分帳列「資本公積－認股權」計 179,204 仟元。負債組成要素則分別認列其嵌入衍生性金融商品及非屬衍生性商品之負債金額分別為 6,489 仟元及 2,322,657 仟元，該嵌入衍生性商品 103 年 12 月 31 日以公平價值評估金額為利益 77 仟元。

發行價款（減除交易成本 5,000 仟元）	\$ 2,507,500
權益組成部分	(179,204)
遞延所得稅資產	850
金融負債	(6,489)
發行日負債組成部分	2,322,657
以有效利率 1.471606585%計算之利息	64,432
應付公司債轉換為普通股	(1,676,352)
103 年 12 月 31 日負債組成部分	\$ 710,737

二三、其他負債

	103年12月31日	102年12月31日
流動		
其他應付款		
應付設備款	\$ 1,245,487	\$ 1,019,428
應付車型技術款	3,948,332	1,331,297
應付費用	4,636,165	4,267,750
應付股利	94,568	92,423
應付委託貸款	1,707,094	1,613,222
其 他	1,342,967	1,482,939
	\$ 12,974,613	\$ 9,807,059

(接次頁)

(承前頁)

	103年12月31日	102年12月31日
其他負債		
存入保證金	\$ 7,360,431	\$ 6,447,672
遞延收入－客戶忠誠度計畫	98,536	63,905
其 他	3,766,094	2,125,010
	<u>\$ 11,225,061</u>	<u>\$ 8,636,587</u>
非 流 動		
其他應付款		
應付車型技術款	\$ 1,940,215	\$ 550,536
遞延收入		
政府補助(一)	\$ 30,563	\$ 44,158
其 他	56,178	54,549
	<u>\$ 86,741</u>	<u>\$ 98,707</u>
其他負債		
存入保證金	\$ 760,538	\$ 429,000
其 他	87,511	33,433
	<u>\$ 848,049</u>	<u>\$ 462,433</u>

(一)為配合裕隆集團推廣電動車，格上公司於 100 年度與集團其他公司共同向經濟部申請「智慧電動車先導運行計畫」，其補助經費之用途包括設備設置及相關費用支出。截至 103 年 12 月 31 日止，已撥款之補助款約 237,051 仟元（包括補貼設備設置費 143,436 仟元及補助相關費用 93,615 仟元）。其中與設備設置相關之補助依合約約定之設備年限攤計收入，103 及 102 年度配合相關支出及設備折舊年限攤提已認列之政府捐助收入計 32,570 仟元及 95,574 仟元（帳列其他營業收入項下）。

二四、負債準備

	103年12月31日	102年12月31日
流 動		
財務保證負債	\$ 426,000	\$ 396,182
保 固	1,386	-
	<u>\$ 427,386</u>	<u>\$ 396,182</u>
非 流 動		
保 固	\$ 720,147	\$ 906,056

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，裕融公司及新鑫公司必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對裕融公司及新鑫公司因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行將公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內；通用品牌及雷諾品牌之保固準備則以銷售新車之 2 年或行駛五萬公里內；TOBE 品牌之保固準備係依銷售新車之 3 年且不限里程作為保固期間，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

二五、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

合併公司中之本公司及子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

適用「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定福利退休計畫，每位員工其服務年資 15 年以內者（含），每服務滿 1 年可獲得二個基數，超過 15 年者每增加 1 年可獲得一個基數，總計最高以四十五個基數為限。員工退休金之支付，係根據服務年資及其核准退休日前 6 個月平均工資（基數）計算。本公司及子公司每月按員工薪資總額不超過 7% 之限度內提撥員工退休基金，並以勞工退休準備金監督委員會名義存入台灣銀行指定之專戶。勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將計畫資產投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟依勞工退休基金收支保管及運用辦法規定，勞工退休基金之運用，其每年決算分配之最低收益不得低於當地銀行 2 年定期存款利率計算之收益。

合併公司之計畫資產及確定福利義務現值，係由合格精算師進行精算。精算評價於衡量日之主要假設列示如下：

	103年12月31日	102年12月31日
折現率	1.625%-2.25%	1.75%-2.00%
計畫資產之預期報酬率	2.00%-2.25%	2.00%
薪資預期增加率	1.75%-3.00%	1.00%-2.75%

計畫資產之整體資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢以及精算師對於相關義務存續期間內，該資產所處市場之預測，並考量前述計畫資產之運用及最低收益之影響所作之估計。

有關確定福利計畫所認列之損益金額列示如下：

	103年度	102年度
當期服務成本	\$ 43,328	\$ 27,899
利息成本	43,243	21,054
計畫資產預期報酬	(8,679)	(7,387)
縮減或清償損失 (利益)	124	(3,474)
前期服務成本	6,077	5,406
	<u>\$ 84,093</u>	<u>\$ 43,498</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 54,006	\$ 27,350
推銷費用	2,757	341
管理費用	17,338	14,137
研發費用	3,482	1,670
	<u>\$ 77,583</u>	<u>\$ 43,498</u>

於 103 及 102 年度，合併公司分別認列精算損失 111,731 仟元及 66,803 仟元於其他綜合損益。截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，精算損益認列於其他綜合損益之累積金額分別為精算損失 25,677 仟元及精算利益 86,054 仟元。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之金額列示如下：

	103年12月31日	102年12月31日
確定福利義務現值	\$ 2,610,598	\$ 2,472,502
計畫資產之公允價值	(467,655)	(435,274)
應計退休金負債	<u>\$ 2,142,943</u>	<u>\$ 2,037,228</u>

確定福利義務現值之變動列示如下：

	103年度	102年度
年初確定福利義務	\$ 2,472,502	\$ 2,446,199
當期服務成本	43,328	27,899
利息成本	43,243	21,054
關聯企業應負擔部分	1,208	40,162
精算 (利益) 損失	113,705	62,951
前期服務成本	6,077	5,406
縮減損失 (利益)	(15,852)	(3,474)
福利支付數	(53,613)	(127,695)
年底確定福利義務	<u>\$ 2,610,598</u>	<u>\$ 2,472,502</u>

計畫資產現值之變動列示如下：

	103年度	102年度
年初計畫資產公允價值	\$ 435,274	\$ 424,987
計畫資產預期報酬	8,679	7,387
精算利益 (損失)	1,974	(3,852)
關聯企業取得之資產	-	2,427
雇主提撥數	84,928	93,517
縮減損失 (利益)	(15,976)	-
福利支付數	(47,224)	(89,192)
年底計畫資產公允價值	<u>\$ 467,655</u>	<u>\$ 435,274</u>

計畫資產之主要類別於資產負債表日公允價值之百分比係依勞動部勞動基金運用局網站公布之基金資產配置資訊為準：

	103年12月31日	102年12月31日
權益工具	49.69	44.77
現金	19.12	22.86
固定收益類	14.46	18.11
債券	11.92	9.37
短期票券	1.98	4.10
其他	2.83	0.79
	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

合併公司選擇以轉換至 IFRSs 日（101 年 1 月 1 日）起各個會計期間推延決定之金額，揭露經驗調整之歷史資訊：

	103年12月31日	102年12月31日
確定福利義務現值	\$ 2,610,598	\$ 2,472,502
計畫資產公允價值	(\$ 467,655)	(\$ 435,274)
提撥短絀	\$ 2,142,943	\$ 2,037,228
計畫負債之經驗調整	\$ 113,604	\$ 120,125
計畫資產之經驗調整	(\$ 1,974)	\$ 2,194

合併公司預期於 103 及 102 年度以後一年內對確定福利計畫資產提撥分別為 82,570 仟元及 80,893 仟元。

二六、權益

(一)股本 普通股

	103年12月31日	102年12月31日
額定股數（仟股）	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
額定股本	\$ 20,000,000	\$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數（仟股）	<u>1,572,920</u>	<u>1,572,920</u>
已發行股本	\$ 15,729,199	\$ 15,729,199
發行溢價	<u>4,508,131</u>	<u>4,508,131</u>
	<u>\$ 20,237,330</u>	<u>\$ 20,237,330</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二)資本公積

	103年12月31日	102年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	1,976,580	1,969,397
實際取得與處分子公司股權與帳面價值差額	69,467	5,671
不得作為任何用途		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	<u>7,082</u>	<u>14,618</u>
	<u>\$ 6,561,260</u>	<u>\$ 6,497,817</u>

1.此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，如尚有盈餘以稅後淨利（扣除員工紅利及董監酬勞之金額）按下列百分比分派之：

- 1.董事、監察人酬勞金百分之〇・五；
- 2.員工紅利百分之〇・一至五；

3. 本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

4. 本公司為業務需要，得提列特別盈餘公積。

103 及 102 年度應付員工紅利估列金額分別為 1,989 仟元及 2,134 仟元；應付董監酬勞估列金額分別為 8,361 仟元及 9,614 仟元。前述員工紅利及董監酬勞係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之 0.1%、0.5% 及 0.1%、0.5% 計算。年度終了後，本合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，本合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理於次一年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公允價值決定，股票公允價值係指股東會決議日前一日之收盤價（考量除權除息之影響後）。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

分配未分配盈餘時，除屬非中華民國境內居住者之股東外，其餘股東可獲配按股利分配日之稅額扣抵比率計算之股東可扣抵稅額。

本公司分別於 103 年 6 月 19 日及 102 年 6 月 11 日舉行股東常會，決議通過 102 及 101 年度盈餘分配案、員工紅利及董監事酬勞如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	102年度	101年度	102年度	101年度
法定盈餘公積	\$ 237,118	\$ 295,522		
特別盈餘公積	3,146,000	1,300,000		
現金股利	1,101,044	1,258,336	\$ 0.70	\$ 0.80

	102年度		101年度	
	現 金	紅 利	現 金	紅 利
員工紅利	\$ 2,134	\$ -	\$ 18,935	\$ -
董監事酬勞	9,614	-	13,298	-

101 年度之盈餘分配案、員工紅利及董監事酬勞係按本公司依據修訂前證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則所編製之 101 年度財務報表並參考本公司依據修訂後證券發行人財務報告編製準則及 IFRSs 所編製之 101 年 12 月 31 日資產負債表作為盈餘分配議案之基礎。

103 年 6 月 19 日及 102 年 6 月 11 日股東會決議配發之員工紅利及董監事酬勞與 102 及 101 年度合併財務報告認列之員工分紅及董監事酬勞金額並無差異。

本公司 104 年 3 月 23 日董事會擬議 103 年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
法定盈餘公積	\$ 221,035	
特別盈餘公積	1,000,000	
現金股利	1,101,044	\$ 0.7

有關 103 年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於 104 年 6 月 17 日召開之股東會決議。

有關本公司董事會通過擬議及股東會決議之員工紅利及董監酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(四)特別盈餘公積

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 31,227,565	\$ 21,016,268
提列特別盈餘公積		
依盈餘分配提列數	3,146,000	1,300,000
首次採用 IFRSs 提列數	-	8,911,297
年底餘額	\$ 34,373,565	\$ 31,227,565

合併公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依合併公司處分比例迴轉，待合併公司喪失重大影響時，則全數迴轉。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 385,612	(\$ 819,419)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	605,850	335,070
採用權益法之關聯企業換算差額之份額	729,940	869,961
年底餘額	<u>\$ 1,721,402</u>	<u>\$ 385,612</u>

2. 備供出售金融資產未實現損益

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 1,253,734	\$ 811,308
備供出售金融資產未實現損益	2,703	166,359
採用權益法之關聯企業備供出售金融資產未實現損益之份額	129,791	276,067
年底餘額	<u>\$ 1,386,228</u>	<u>\$ 1,253,734</u>

3. 現金流量避險

	103年度	102年度
年初餘額	(\$ 36)	\$ 279
現金流量避險中因公允價值變動產生之損益	(538)	(315)
年底餘額	<u>(\$ 574)</u>	<u>(\$ 36)</u>

(六)非控制權益

	103年度	102年度
年初餘額	\$ 9,666,346	\$ 8,248,129
歸屬於非控制權益之份額		
本期淨利	599,060	(80,115)
國外營運機構財務報告換算之兌換差額	148,631	193,305
備供出售金融資產未實現損益	(27,581)	2,710
現金流量避險之公允價值變動損益	(587)	(280)
確定福利精算損益	(8,323)	(10,327)
採權益法之關聯企業資本公積變動之調整	580	(7,536)
採權益法之關聯企業其他綜合損益之份額	62,397	14,887
取得子公司所增加之非控制權益	-	118,940
收購子公司非控制權益	(114,091)	(5,779)
處分子公司非控制權益	739,621	1,468,547
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	175,643	211,802
子公司現金股利	(939,581)	(490,251)
子公司減資退回股款	(154,416)	-
其他（喪失比例合併影響數）	-	2,314
年底餘額	<u>\$ 10,147,699</u>	<u>\$ 9,666,346</u>

(七)庫 藏 股

(單位：仟股)

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
103 年度				
子公司持有母公司股票自長期 股權投資轉列為庫藏股票	11,839	-	-	11,839

102 年度				
子公司持有母公司股票自長期 股權投資轉列為庫藏股票	11,839	-	-	11,839

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子 公 司 名 稱	持 有 股 數 (仟 股)	帳 面 金 額	市 價
103 年 12 月 31 日			
裕景公司	11,838	\$ 550,488	\$ 550,488
裕朋公司	1	6	6
		\$ 550,494	\$ 550,494
102 年 12 月 31 日			
裕景公司	11,838	\$ 639,277	\$ 639,277
裕朋公司	1	7	7
		\$ 639,284	\$ 639,284

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二七、綜合損益

(一)其他收入

	103年度	102年度
租金收入	\$ 51,278	\$ 36,008
佣金收入	224,379	191,812
補助款收入	11,371	40,958
其他（非重大項目之彙總）	362,173	350,902
	<u>\$ 649,201</u>	<u>\$ 619,680</u>

(二)其他利益及損失

	103年度	102年度
處分不動產、廠房及設備／投資性不動 產／無形資產損益	\$ 74,753	(\$ 36,456)
處分投資損益	111,643	82,566
淨外幣兌換損益	(379,462)	9,896
指定透過損益按公允價值衡量之金融資 產損益	4,491	4,478
持有供交易之金融資產損益	(21,504)	19,689
指定透過損益按公允價值衡量之金融負 債損益	-	6,276
持有供交易之金融負債損益	3,618	49,341
其他（非重大項目之彙總）	(183,041)	(121,210)
	<u>(\$ 389,502)</u>	<u>\$ 14,580</u>

(三)財務成本

	103年度	102年度
銀行借款利息	\$ 1,032,542	\$ 902,297
公司債利息	46,021	55,820
其他財務成本	66,258	67,602
	1,144,821	1,025,719
減：帳列營業成本	752,729	618,759
	<u>\$ 392,092</u>	<u>\$ 406,960</u>

(四)利息收入

	103年度	102年度
應收帳款利息收買收入	\$ 2,672,055	\$ 2,043,462
分期付款銷貨收入	700,835	677,550
推廣報酬金收入	946,385	800,990
其 他	<u>264,335</u>	<u>285,785</u>
	4,583,610	3,807,787
減：帳列營業收入	<u>4,328,682</u>	<u>3,533,585</u>
	<u>\$ 254,928</u>	<u>\$ 274,202</u>

(五)折舊及攤銷

	103年度	102年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 5,687,127	\$ 5,542,032
營業費用	<u>781,540</u>	<u>716,611</u>
	<u>\$ 6,468,667</u>	<u>\$ 6,258,643</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 256,607	\$ 276,025
營業費用	<u>119,589</u>	<u>90,328</u>
	<u>\$ 376,196</u>	<u>\$ 366,353</u>

(六)員工福利費用

	103年度	102年度
退職後福利		
確定提撥計畫	\$ 133,045	\$ 146,626
確定福利計畫	<u>77,583</u>	<u>43,498</u>
	210,628	190,124
其他員工福利	<u>6,356,012</u>	<u>5,813,329</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 6,566,640</u>	<u>\$ 6,003,453</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 2,999,165	\$ 2,540,128
營業費用	3,567,475	3,460,364
業外支出	<u>-</u>	<u>2,961</u>
	<u>\$ 6,566,640</u>	<u>\$ 6,003,453</u>

(七)非金融資產減損損失（回升利益）

	103年度	102年度
不動產、廠房及設備	\$ 720,599	\$ 720,424
車型技術開發成本	791,375	132,034
存貨（包含於營業成本）	371,287	117,224
其他無形資產	90,550	45,275
投資性不動產	<u>-</u>	<u>(12,576)</u>
	<u>\$ 1,973,811</u>	<u>\$ 1,002,381</u>

二八、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	103年度	102年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ 695,473	\$ 784,204
未分配盈餘加徵	114,533	188,974
以前年度之調整	<u>(113,657)</u>	<u>26,166</u>
	696,349	999,344

(接次頁)

(承前頁)

	103年度	102年度
遞延所得稅		
當年度產生者	105,045	16,882
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 801,394</u>	<u>\$ 1,016,226</u>
會計所得與所得稅費用之調節如下：		
	103年度	102年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 3,610,800</u>	<u>\$ 3,307,294</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 815,211	\$ 797,138
稅上不可減除之費損	12,233	31,303
免稅所得	(564,501)	(729,216)
已實現投資損失	(247,860)	-
基本稅額應納差額	2,907	778
未分配盈餘加徵	114,533	188,974
未認列之可減除暫時性差異	455,502	306,775
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	(113,657)	26,166
暫時性差異－國外投資	<u>327,026</u>	<u>394,308</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 801,394</u>	<u>\$ 1,016,226</u>

合併公司適用中華民國所得稅法之個體所適用之稅率為 17%；中國地區子公司所適用之稅率為 25%；其他轄區所產生之稅額係依各相關轄區適用之稅率計算。

由於 104 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 103 年度未分配盈餘加徵 10%所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

103 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
遞 延 所 得 稅 資 產			
暫時性差異			
採權益法之投資	\$ 146,744	\$ 13,143	\$ 159,887
不動產、廠房及設備	153,517	2,709	156,226
確定福利退休計畫	297,060	11,679	308,739
備抵呆帳	194,532	15,907	210,439
虧損扣抵	95,796	(34,130)	61,666
其 他	190,279	(50,832)	139,447
	<u>\$ 1,077,928</u>	<u>(\$ 41,524)</u>	<u>\$ 1,036,404</u>

遞 延 所 得 稅 負 債

暫時性差異			
不動產、廠房及設備－折舊財稅差異	\$ 658,194	\$ 19,835	\$ 678,029
土地增值稅	2,509,919	-	2,509,919
權益法投資收益－國外	218,231	58,404	276,635
其 他	21,808	(14,718)	7,090
	<u>\$ 3,408,152</u>	<u>\$ 63,521</u>	<u>\$ 3,471,673</u>

102 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
遞 延 所 得 稅 資 產			
暫時性差異			
採權益法之投資	\$ 153,980	(\$ 7,236)	\$ 146,744
不動產、廠房及設備	76,087	77,430	153,517
確定福利退休計畫	334,653	(37,593)	297,060
備抵呆帳	158,381	36,151	194,532

(接次頁)

(承前頁)

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
虧損扣抵	146,658	(50,862)	95,796
其 他	89,247	101,032	190,279
	<u>\$ 959,006</u>	<u>\$ 118,922</u>	<u>\$ 1,077,928</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
不動產、廠房及設備	\$ 585,256	\$ 72,938	\$ 658,194
土地增值稅	2,510,152	(233)	2,509,919
採權益法之投資	175,118	43,113	218,231
其 他	1,822	19,986	21,808
	<u>\$ 3,272,348</u>	<u>\$ 135,804</u>	<u>\$ 3,408,152</u>

(三)未認列為遞延所得稅資產之項目

截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，未認列為遞延所得稅資產之可扣抵金額分別為 559,130 仟元及 263,539 仟元。

(四)本公司兩稅合一相關資訊

	103年12月31日	102年12月31日
未分配盈餘		
86 年度以前未分配盈餘	\$ -	\$ -
87 年度以後未分配盈餘	3,446,670	6,072,762
	<u>\$ 3,446,670</u>	<u>\$ 6,072,762</u>
股東可扣抵稅額帳戶餘額	<u>\$ 688,914</u>	<u>\$ 670,914</u>

103 及 102 年度盈餘分配適用之稅額扣抵比率分別為 19.99%（預計）及 16.57%。

(五)所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 101 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二九、每股盈餘

	103年度	102年度
基本每股盈餘	<u>\$ 1.51</u>	<u>\$ 1.62</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 1.51</u>	<u>\$ 1.62</u>

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	103年度	102年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	<u>\$ 2,210,346</u>	<u>\$ 2,371,183</u>
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 2,210,346</u>	<u>\$ 2,371,183</u>

股 數

單位：仟股

	103年度	102年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	1,462,807	1,462,807
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工分紅	64	212
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>1,462,871</u>	<u>1,463,019</u>

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三十、營業租賃協議

合併公司以營業租賃方式承租各辦公室，租金按月支付。依據租賃合約彙總不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
1 年 內	\$ 797,955	\$ 705,530
超過 1 年但不超過 5 年	2,107,499	1,690,364
超過 5 年	483,821	494,433
	<u>\$ 3,389,275</u>	<u>\$ 2,890,327</u>

三一、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三二、金融工具

(一)公允價值之資訊

1.非按公允價值衡量之金融工具

非按公允價值衡量之金融資產及金融負債中，其帳面金額與公允價值有重大差異者如下：

	103年12月31日		102年12月31日	
	帳 面 金 額	公 允 價 值	帳 面 金 額	公 允 價 值
<u>金融資產</u>				
持有至到期日投資	\$ 18,019	\$ 17,845	\$ 18,482	\$ 18,152
<u>金融負債</u>				
可轉換公司債	710,737	902,088	1,454,400	1,760,075
無擔保普通公司債	3,000,000	2,998,352	2,000,000	2,000,970

2.認列於合併資產負債表之公允價值衡量

合併公司以公允價值衡量之金融資產及金融負債，其衡量方式依照公允價值可觀察程度分為第一至三級。

(1)第一級公允價值衡量係指活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。

(2)第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。

(3)第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

103 年 12 月 31 日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
透過損益按公允價值衡量之				
金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 97	\$ -	\$ 97
持有供交易之非衍生金				
融資產	1,588,730	-	-	1,588,730
其 他	-	-	653,096	653,096
合 計	<u>\$ 1,588,730</u>	<u>\$ 97</u>	<u>\$ 653,096</u>	<u>\$ 2,241,923</u>

(接次頁)

(承前頁)

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
備供出售金融資產				
國內上市（櫃）股票	\$ 1,063,555	\$ -	\$ -	\$ 1,063,555
保本型理財商品	-	-	-	-
其 他	-	4,414	-	4,414
合 計	<u>\$ 1,063,555</u>	<u>\$ 4,414</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,067,969</u>
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具	\$ -	\$ 1,200	\$ -	\$ 1,200

102 年 12 月 31 日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 41	\$ -	\$ 41
持有供交易之非衍生金融資產	1,818,397	-	-	1,818,397
其 他	-	120,208	661,586	781,794
合 計	<u>\$ 1,818,397</u>	<u>\$ 120,249</u>	<u>\$ 661,586</u>	<u>\$ 2,600,232</u>
備供出售金融資產				
國內上市（櫃）股票	\$ 1,225,040	\$ -	\$ -	\$ 1,225,040
保本型理財商品	-	-	-	-
其 他	130,561	4,194	-	134,755
合 計	<u>\$ 1,355,601</u>	<u>\$ 4,194</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,359,795</u>
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具	\$ -	\$ 3,867	\$ -	\$ 3,867

103 及 102 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

3. 金融資產以第三級公允價值衡量之調節

103 年 12 月 31 日

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 持 有 供 交 易	備 供 出 售 無 公 開 報 價 權 益 工 具 投 資	其 他	合 計
年初餘額	\$ 661,586	\$ -	\$ -	\$ 661,586
總利益或損失				
－ 認列於利益	8,931	-	-	8,931
購 買	5,041,724	-	-	5,041,724
處分／結清	(5,074,133)	-	-	(5,074,133)
匯率影響數	14,988	-	-	14,988
年底餘額	<u>\$ 653,096</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 653,096</u>

102 年 12 月 31 日

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 持 有 供 交 易	備 供 出 售 無 公 開 報 價 權 益 工 具 投 資	其 他	合 計
年初餘額	\$ 188,775	\$ 680,541	\$ -	\$ 869,316
總利益或損失				
－ 認列於利益	61,793	12,484	-	74,277
購 買	5,192,193	1,137,247	-	6,329,440

(接次頁)

(承前頁)

	透 過 損 益 按 公允價值衡量	備 供 出 售 無 公 開 報 價 權 益 工 具 投 資	其 他 合 計
處分／結清	(4,781,175)	(797,140)	(5,578,315)
匯率影響數	-	20,413	20,413
喪失比例合併影響數	-	(1,053,545)	(1,053,545)
年底餘額	\$ 661,586	\$ -	\$ 661,586

(二)金融工具之種類

	103年12月31日	102年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	\$ 1,588,827	\$ 1,818,397
指定為透過損益按公允價值衡量	653,096	781,794
避險之衍生性金融資產	-	41
持有至到期日之投資	18,019	18,482
放款及應收款（註 1）	91,638,571	71,429,646
備供出售金融資產（註 2）	1,579,079	2,214,115

金融負債

透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	-	3,753
避險之衍生性金融負債	1,200	114
以攤銷後成本衡量（註 3）	111,352,541	88,946,002
財務保證合約	426,000	396,182

註 1：餘額係包含現金及約當現金、無活絡市場之債券投資、應收票據、應收帳款、應收租賃款、其他應收款及長期應收租賃款等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註 2：餘額係包含分類為備供出售之以成本衡量金融資產餘額。

註 3：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及一年或營業週期內到期長期負債等以攤銷後成本衡量之金融負債。

(三)財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

- 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直接間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。
- 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

A. 營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B. 風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

A. 定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。

B. 總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

- A. 各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- B. 營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。
- C. 公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

- A. 風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B. 風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

- A. 內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B. 財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

- A. BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B. 集團損益月報：每月針合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C. 稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D. 融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E. ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

- A. 數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B. 對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

- A. 未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B. 董監會議與財務會議：合併公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董監會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動風險。

合併公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額以及具匯率風險暴露之衍生工具帳面金額，參閱附註三六。

敏感度分析

合併公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各收關外幣之匯率變動幅度 1%時，合併公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率變動 1%予以調整。

	美金之影響		日幣之影響	
	103年度	102年度	103年度	102年度
損 益	\$ 72,244	\$ 39,115	\$ 1,143	(\$ 345)
	人民幣之影響		歐元之影響	
	103年度	102年度	103年度	102年度
損 益	(\$ 12,524)	(\$ 17,572)	(\$ 519)	(\$ 576)

(2)利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 58,833,574	\$ 45,983,227
－金融負債	45,344,339	36,405,748
具現金流量利率風險		
－金融資產	16,147,325	11,026,827
－金融負債	38,697,919	27,043,021

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 103 及 102 年度之稅前淨利將分別減少 225,506 千元及 160,162 千元。

(3)其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。過國內外權益投資部位價格下跌 1%，103 及 102 年度持有供交易及備供出售金融資產之公平價值減少 26,523 千元及 31,740 千元。

4.信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1)合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2)合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5.流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

銀行借款對合併公司而言係為一項重要流動性來源。截至 103 年及 102 年 12 月 31 日止，合併公司未動用之短期銀行融資額度分別為 34,137,679 千元及 43,887,999 千元。

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

103 年 12 月 31 日

	1年以內	1至5年	5年以上
非衍生金融負債			
浮動利率工具	\$ 35,989,029	\$ 2,486,374	\$ 222,516
固定利率工具	41,633,602	3,710,737	-
財務保證負債	11,165,055	-	-
	<u>\$ 88,787,686</u>	<u>\$ 6,197,111</u>	<u>\$ 222,516</u>

102 年 12 月 31 日

	1年以內	1至5年	5年以上
非衍生金融負債			
浮動利率工具	\$ 25,210,732	\$ 1,832,289	\$ -
固定利率工具	32,951,348	3,454,400	-
財務保證負債	10,279,141	-	-
	<u>\$ 68,441,221</u>	<u>\$ 5,286,689</u>	<u>\$ -</u>

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二四。

三三、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以消除，故未揭露於本附註。除已於其他附註揭露外，合併公司與關係人間之交易如下。

本公司及子公司與關係人間之交易其交易價格、收付款條件原則上均與一般非關係人相當。

(一)營業收入

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	103年度	102年度
銷貨收入	關聯企業	\$ 32,864,402	\$ 30,801,355
	其他關係人	1,541,148	2,018,408
	合 資	-	477,855
		<u>\$ 34,405,550</u>	<u>\$ 33,297,618</u>
其他營業收入	關聯企業	\$ 1,457,524	\$ 1,506,149
	其他關係人	89,178	88,971
	合 資	-	12,411
		<u>\$ 1,546,702</u>	<u>\$ 1,607,531</u>
分期價差補助款	關聯企業	\$ 465,621	\$ 502,559
	其他關係人	1,540	3,128
		<u>\$ 467,161</u>	<u>\$ 505,687</u>

(二)進 貨

關 係 人 類 別	103年度	102年度
關聯企業	\$ 53,323,006	\$ 37,400,160
其他關係人	10,441,552	8,667,077
合 資	-	445,880
	<u>\$ 63,764,558</u>	<u>\$ 46,513,117</u>

(三)營業費用

關 係 人 類 別	103年度	102年度
關聯企業	\$ 299,146	\$ 436,021
其他關係人	24,289	19,364
	<u>\$ 323,435</u>	<u>\$ 455,385</u>

(四)購置出租資產

關 係 人 類 別	103年度	102年度
關聯企業	\$ 175,095	\$ 137,283
其他關係人	662,127	506,889
	<u>\$ 837,222</u>	<u>\$ 644,172</u>

(五)應收帳款收買

關 係 人 類 別	103年度	102年度
關聯企業	\$ 6,000,553	\$ 6,230,474
其他關係人	293,610	401,041
	<u>\$ 6,294,163</u>	<u>\$ 6,631,515</u>

(六)支付佣金

關 係 人 類 別	103年度	102年度
關聯企業	\$ 203,455	\$ 206,025
其他關係人	36	25
	<u>\$ 203,491</u>	<u>\$ 206,050</u>

(七)應收關係人款項

	103年12月31日	102年12月31日
<u>應收票據及帳款</u>		
關聯企業	\$ 2,208,200	\$ 1,844,564
其他關係人	172,616	338,895
	<u>\$ 2,380,816</u>	<u>\$ 2,183,459</u>
<u>其他金融資產</u>		
關聯企業	\$ 833,457	\$ 596,610
其他關係人	4,840	77,552
	<u>\$ 838,297</u>	<u>\$ 674,162</u>

(八)應付關係人款項

	103年12月31日	102年12月31日
<u>應付票據及帳款</u>		
關聯企業	\$ 3,573,228	\$ 3,992,796
其他關係人	602,051	901,607
合 計	<u>\$ 4,175,279</u>	<u>\$ 4,894,403</u>
<u>其他應付款</u>		
關聯企業	\$ 6,620,859	\$ 3,620,489
其他關係人	12,505	23,598
合 計	<u>\$ 6,633,364</u>	<u>\$ 3,644,087</u>
<u>長期應付款</u>		
關聯企業	<u>\$ 1,940,215</u>	<u>\$ 550,536</u>

(九)背書保證

合併公司為關係人背書保證資訊請參閱附表二。

(十)對主要管理階層之獎勵

	103年度	102年度
短期員工福利	\$ 54,269	\$ 68,865
退職後福利	2,125	3,858
	<u>\$ 56,394</u>	<u>\$ 72,723</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三四、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

	103年12月31日	102年12月31日
應收票據及帳款	\$ 3,724,057	\$ 2,898,857
不動產、廠房及設備	1,024,285	945,019
汽車車證	1,551,431	1,389,168
備償戶及質押定存單（帳列無活絡市場之債券投資）	919,580	401,242
其 他	71,325	193,874
	<u>\$ 7,290,678</u>	<u>\$ 5,828,160</u>

三五、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

(一)重大承諾

1. 本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 92 年 11 月 1 日至 97 年 10 月 31 日止，為期五年（契約期限屆滿前三個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延一年，嗣後亦同），代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

2. 納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發並授權納智捷公司生產及銷售之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 98 年 4 月 1 日起至 103 年 3 月 31 日止，為期五年（契約期限屆滿前三個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延一年，嗣後亦同），契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

3. 本公司為配合開發計畫擴大投資效益，於 103 年 7 月向非關係人祭祀公業法人新北市林本源（以下簡稱賣方）取得板橋區府中段 1686、1697 及 1701 地號等三筆土地之容積權利，契約買賣總價款為新台幣 3,300,000 仟元。上述契約付款條件為第一期簽約款新台幣 400,000 仟元、第二期用印款新台幣 400,000 仟元及第三期尾款新台幣 2,500,000 仟元。目前已支付第一期及第二期款項共 800,000 仟元，第三期尾款待本公司取得主管機關核發此買賣標之容積移轉許可函之日起 5 個營業日內支付。

該買賣標的純為取得容積移轉之權利，倘若因政府法令或政策改變致使無法辦理該買賣標的之移轉手續，雙方同意無條件解除本契約，並解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

若主管機關審定本買賣標的不得移轉用於新北市新店區時，雙方同意無條件解除本契約，並於解約完成同時，由賣方將已收受之買賣價款（不含營業稅）無息返還。

上段若因主管機關核定本買賣標的可部分依預定移轉用於新北市新店區時，該合約仍須繼續履行。賣方同意本公司有權保留剩餘未移轉之容積作另案使用。

4. 裕器公司於 99 年 8 月與惠州東風易進工業有限公司簽訂汽車之零部件或其組件之生產及管理技術服務合約，期間自 101 年 10 月至 102 年 10 月止，共計 1 年。

5. 為聯屬事業背書保證：

納智捷公司	\$ 7,400,000
UMPI	1,649,336
Luxgen Motor Limited Liability Company	792,950
裕元公司	250,000
裕信公司	240,000
裕昌公司	200,000
裕新公司	150,000
北都酷比公司	70,000
	<u>\$ 10,752,286</u>

三六、外幣金融資產及負債之匯率資訊

合併公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

103 年 12 月 31 日

金 融 資 產	外 幣	匯 率	帳 面 金 額
<u>貨幣性項目</u>			
美 金	\$ 33,243	31.650 (美元：新台幣)	\$ 1,052,138
美 金	948	6.119 (美元：人民幣)	30,003
日 圓	96,326	0.265 (日圓：新台幣)	25,526
人 民 幣	244,143	5.172 (人民幣：新台幣)	1,262,810
新 幣	19	23.940 (新幣：新台幣)	453
歐 元	1,366	38.470 (歐元：新台幣)	52,532
			<u>\$ 2,423,462</u>

金 融 負 債

<u>貨幣性項目</u>			
美 金	\$ 15,549	31.650 (美元：新台幣)	\$ 492,130
美 金	228,300	6.119 (美元：人民幣)	7,225,695
美 金	18,600	56.258 (美元：盧布)	588,690
日 圓	527,807	0.265 (日圓：新台幣)	139,869
人 民 幣	2,013	5.172 (人民幣：新台幣)	10,413
歐 元	18	38.470 (歐元：新台幣)	676
			<u>\$ 8,457,473</u>

102 年 12 月 31 日

金 融 資 產	外 幣	匯 率	帳 面 金 額
<u>貨幣性項目</u>			
美 金	\$ 32,211	29.805 (美元：新台幣)	\$ 960,037
美 金	559	6.097 (美元：人民幣)	16,653
日 圓	696,005	0.284 (日圓：新台幣)	197,665
人 民 幣	363,855	4.889 (人民幣：新台幣)	1,778,722
			<u>\$ 2,953,077</u>

非貨幣性項目

美 金	\$ 3,265	29.805 (美元：新台幣)	\$ 97,305
-----	----------	-----------------	-----------

金 融 負 債

<u>貨幣性項目</u>			
美 金	31,008	29.805 (美元：新台幣)	\$ 924,193
美 金	118,000	6.097 (美元：人民幣)	3,516,990
美 金	15,000	32.917 (美元：盧布)	447,075
日 圓	574,484	0.284 (日圓：新台幣)	163,153
人 民 幣	4,432	4.889 (人民幣：新台幣)	21,666
歐 元	48	41.09 (歐元：新台幣)	1,972
			<u>\$ 5,075,049</u>

三七、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

- 1.資金貸與他人。(附表一)
- 2.為他人背書保證。(附表二)
- 3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。(附表三)
- 4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表四)
- 5.取得不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表五)
- 6.處分不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上。(附表六)
- 7.與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上。(附表七)
- 8.應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上。(附表八)
- 9.被投資公司資訊。(附表九)
- 10.從事衍生工具交易。(附註七、十及三二)
- 11.其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三)大陸投資資訊：

除附表十外，本公司無其他應揭露之大陸投資資訊。

三八、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一)部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

	品 牌 體 系	協 力 體 系	水 平 體 系	台 灣 通 路 體 系	中 國 通 路 體 系	其 他	調 整 及 沖 銷	合 併
103 年度								
來自外部客戶收入	\$48,186,300	\$5,340,735	\$17,111,083	\$30,152,306	\$18,846,858	\$ 973,234	\$ -	\$120,610,516
部門間收入	<u>42,173,689</u>	<u>3,693,155</u>	<u>944,265</u>	<u>2,808,871</u>	<u>188,906</u>	<u>196,630</u>	<u>(50,005,516)</u>	-
部門收入	<u>\$90,359,989</u>	<u>\$9,033,890</u>	<u>\$18,055,348</u>	<u>\$32,961,177</u>	<u>\$19,035,764</u>	<u>\$ 1,169,864</u>	<u>(\$50,005,516)</u>	<u>\$120,610,516</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>\$ 3,610,800</u>
102 年度								
來自外部客戶收入	\$37,451,702	\$4,420,828	\$15,279,884	\$20,793,720	\$14,093,627	\$ 774,153	\$ -	\$ 92,813,914
部門間收入	<u>27,075,828</u>	<u>3,134,621</u>	<u>751,762</u>	<u>2,081,224</u>	<u>973,913</u>	<u>200,330</u>	<u>(34,217,678)</u>	-
部門收入	<u>\$64,527,530</u>	<u>\$7,555,449</u>	<u>\$16,031,646</u>	<u>\$22,874,944</u>	<u>\$15,067,540</u>	<u>\$ 974,483</u>	<u>(\$34,217,678)</u>	<u>\$ 92,813,914</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>\$ 3,307,294</u>

部門利益係指各個部門所賺取之利潤，不包含應分攤之採用權益法之關聯企業損益份額、利息收入、處分不動產、廠房及設備損益、處分投資損益、外幣兌換淨（利益）損失、金融工具評價損益、財務成本以及所得稅費用。此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二)部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

(三)地區別資訊

本公司主要於三個地區營運－台灣、中國與菲律賓。

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來 自 外 部 客 戶 之 收 入		非 流 動 資 產	
	103年度	102年度	103年12月31日	102年12月31日
台 灣	\$ 64,095,630	\$ 54,237,122	\$ 49,592,578	\$ 44,527,988
中 國	55,688,870	37,524,838	7,993,729	6,681,599
菲 律 賓	542,563	1,011,193	348,394	485,511
俄 羅 斯	<u>283,454</u>	<u>40,761</u>	<u>6,031</u>	<u>26,841</u>
	<u>\$ 120,610,517</u>	<u>\$ 92,813,914</u>	<u>\$ 57,940,732</u>	<u>\$ 51,721,939</u>

(四)主要客戶資訊

占本公司及子公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

客 戶	103年度			102年度		
	金 額	佔營業收入 淨 額 %		金 額	佔營業收入 淨 額 %	
裕隆日產公司	<u>\$ 14,774,141</u>	<u>12</u>		<u>\$ 14,308,070</u>	<u>15</u>	

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：除另予註明者外
，為新台幣仟元

附表一

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列呆帳金	抵擔金額	保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	其他應收款	是	\$ 289,619	\$ 179,766	\$ 179,766	3.00%	營業週轉	\$ -	營業週轉	\$ -	-	無	\$ -	\$ 500,000	\$ 500,000	註一
2	宏碩公司	行冠公司	其他應收款	是	20,000	20,000	15,000	1.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	20,652	20,652	註二
3	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	70,000	70,000	60,000	1.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	71,411	71,411	註三
4	行快公司	行冠公司	其他應收款	是	80,000	80,000	15,000	1.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	85,054	85,054	註四
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州裕中公司	其他應收款	是	7,669	7,669	5,419	4.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕民公司	其他應收款	是	51,125	51,125	9,714	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	283,016	283,016	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	寧波裕昌公司	其他應收款	是	51,125	51,125	10,225	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	283,016	283,016	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	其他應收款	是	766,875	766,875	17,888	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕興公司	其他應收款	是	20,450	20,450	20,450	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	20,450	20,450	20,450	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	40,900	40,900	25,563	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	江門裕立公司	其他應收款	是	51,125	51,125	35,788	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	福建裕新公司	其他應收款	是	51,125	51,125	48,316	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	江門駿興公司	其他應收款	是	76,688	76,688	76,688	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	153,375	153,375	102,250	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	153,375	153,375	153,375	3.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	766,875	2,116,575	註五
6	盛慶公司	上海裕民公司	其他應收款	是	51,125	51,125	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	760,677	760,677	註六
6	盛慶公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	12,384	12,384	12,384	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	760,677	760,677	註六
6	盛慶公司	福建裕新公司	其他應收款	是	51,125	51,125	51,125	6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	1,141,016	5,705,079	註六
6	盛慶公司	杭州華智公司	其他應收款	是	71,575	71,575	71,575	3.50%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	760,677	760,677	註六
6	盛慶公司	廣州元智公司	其他應收款	是	74,131	74,131	74,131	6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	1,141,016	5,705,079	註六
6	盛慶公司	青島元皇公司	其他應收款	是	120,144	120,144	120,144	5.60%~6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	1,141,016	5,705,079	註六
6	盛慶公司	廣州元都公司	其他應收款	是	127,813	127,813	127,813	6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	760,677	760,677	註六
6	盛慶公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	131,903	131,903	131,903	0%~5.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	1,141,016	5,705,079	註六
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	186,504	186,504	186,504	6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	760,677	760,677	註六
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	236,709	236,709	236,709	6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	1,141,016	5,705,079	註六
6	盛慶公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	249,490	249,490	249,490	0%~6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	1,141,016	5,705,079	註六
6	盛慶公司	世城科技公司	其他應收款	是	255,625	255,625	255,625	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	1,141,016	5,705,079	註六
7	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	5,113	5,113	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	203,937	407,874	註七
7	珠海福特恩公司	盛慶公司	其他應收款	是	9,877	9,877	539	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	203,937	407,874	註七
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	8,180	8,180	8,180	6.36%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	203,937	407,874	註七
7	珠海福特恩公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	15,338	15,338	10,225	7.08%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	81,575	81,575	註七
7	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	102,250	102,250	71,003	5.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	203,937	407,874	註七
8	南京漢虹公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	10,225	10,225	5,113	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	112,335	112,335	註八
8	南京漢虹公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	25,563	25,563	25,563	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	421,257	842,514	註八
8	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	25,563	25,563	25,563	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	421,257	842,514	註八
8	南京漢虹公司	盛慶公司	其他應收款	是	30,675	30,675	30,675	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	421,257	842,514	註八
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	56,238	56,238	56,238	6.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	421,257	842,514	註八
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	30,675	30,675	13,804	7.45%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	71,278	71,278	註九
10	吳江連誠公司	蘇州誠邦公司	其他應收款	是	5,113	5,113	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	48,815	48,815	註十
11	上海裕民公司	上海裕興公司	其他應收款	是	25,563	25,563	-	-	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	58,549	58,549	註十一
11	蘇州誠隆公司	蘇州裕順公司	其他應收款	是	4,601	4,601	2,295	7.45%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	49,243	49,243	註十二
12	蘇州誠隆公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	9,458	9,458	7,924	7.45%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	49,243	49,243	註十二
13	廣州元智公司	青島元皇公司	其他應收款	是	28,119	28,119	28,119	8.16%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	84,539	169,078	註十三
14	蘇州誠宏公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	15,338	15,338	15,338	7.45%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	20,450	20,450	註十四
15	杭州裕中公司	盛慶公司	其他應收款	是	414,113	414,113	414,113	6.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	511,250	766,875	註十五
16	杭州塘譽公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	10,225	10,225	10,225	5.00%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	51,232	102,464	註十六
16	杭州塘譽公司	盛慶公司	其他應收款	是	23,006	23,006	23,006	5.60%	營業週轉	-	營業週轉	-	-	無	-	51,232	102,464	註十六

註一：Luxgen Overseas Holdings Private Limited－限貸與 100%持股之海外子公司，單一限額為定額新台幣 5 億元，總額限額為定額新台幣 5 億元。

註二：宏碩公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註三：祥碩公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註四：行快公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註五：裕隆中國汽車投資公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 150,000 仟元，總額限額為定額人民幣 414,000 仟元。

註六：盛慶公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 60%，總額限額為公司淨值的 300%。

註七：珠海福特恩公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。

註八：南京漢虹公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。

註九：蘇州風順公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註十：吳江連誠公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註十一：上海裕民公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註十二：蘇州誠隆公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註十三：廣州元智公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 200%，總額限額為公司淨值的 400%。

註十四：蘇州誠宏公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註十五：杭州裕中公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。

註十六：杭州塘譽公司－單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

為他人背書保證

民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱 關係 (註七)	對單一企業 背書保證 之 限額	本期最高背書 保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證 金額佔最近期 財務報表淨值 之比率(%)	背書保證 最高限額	屬母公司 對子公司 背書保證	屬子公司 對母公司 背書保證	屬對大陸 地區背書 保證	備註
0	本公司	北都酷比公司	2	\$ 9,800,143	\$ 70,000	\$ 70,000	\$ -	0.10	\$28,000,408	Y	N	N	註一
0	本公司	裕新公司	2	9,800,143	150,000	150,000	30,000	0.21	28,000,408	Y	N	N	註一
0	本公司	裕昌公司	2	9,800,143	200,000	200,000	-	0.29	28,000,408	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	9,800,143	240,000	240,000	240,000	0.34	28,000,408	Y	N	N	註一
0	本公司	裕元公司	2	9,800,143	250,000	250,000	-	0.36	28,000,408	Y	N	N	註一
0	本公司	Luxgen motor limited liability company	3	9,800,143	792,950	792,950	589,955	1.13	28,000,408	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	3	9,800,143	1,649,336	1,649,336	706,360	2.36	28,000,408	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	9,800,143	7,400,000	7,400,000	3,150,000	10.57	28,000,408	Y	N	N	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	295,567	280,584	280,584	231,785	13.29	844,478	N	N	Y	註一
2	格上公司	中菱公司	2	4,527,313	170,000	170,000	-	9.39	9,054,625	N	N	N	註二
2	格上公司	上海格上公司	2	4,527,313	480,000	480,000	336,501	26.51	9,054,625	N	N	Y	註二
2	格上公司	蘇州格上公司	2	4,527,313	960,000	960,000	-	53.01	9,054,625	N	N	Y	註二
3	裕融公司	蘇州格上公司	3	22,104,822	640,000	640,000	-	7.24	44,209,645	N	N	Y	註二
3	裕融公司	上海格上公司	3	22,104,822	320,000	320,000	224,334	3.62	44,209,645	N	N	Y	註二
4	穎西公司	杭州穎西公司	2	210,054	79,295	79,295	36,249	11.32	350,090	N	N	Y	註三
5	裕器公司	香港裕器公司	2	469,259	95,154	95,154	95,154	10.14	469,259	N	N	Y	註四
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	2	9,508,464	325,748	-	-	-	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	珠海裕信公司	2	9,508,464	86,913	86,913	86,913	4.58	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	廣州元智公司	2	9,508,464	102,250	102,250	102,250	5.39	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	2	9,508,464	180,414	102,250	102,250	5.39	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	深圳裕智公司	2	9,508,464	160,368	132,925	132,925	7.00	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	武漢裕信公司	2	9,508,464	501,150	153,375	153,375	8.08	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	福建裕新公司	2	9,508,464	173,825	173,825	173,825	9.15	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	廣州元都公司	2	9,508,464	409,000	409,000	409,000	21.52	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	青島元皇公司	2	9,508,464	414,606	409,000	409,000	21.52	47,542,322	N	N	Y	註五
6	盛慶公司	杭州裕中公司	2	9,508,464	511,250	511,250	-	26.89	47,542,322	N	N	Y	註五
7	南京漢虹公司	上海裕興公司	3	561,676	10,225	10,225	10,225	3.64	702,095	N	N	Y	註六
7	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	3	561,676	184,050	184,050	184,050	65.54	702,095	N	N	Y	註六
8	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	3	409,000	102,250	102,250	-	50.14	613,500	N	N	Y	註七
8	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	3	409,000	281,188	281,188	37,290	137.88	613,500	N	N	Y	註七
9	青島元皇公司	盛慶公司	4	531,686	76,688	76,688	76,688	115.39	996,911	N	N	Y	註八
10	蘇州風神公司	吳江連誠公司	3	528,318	51,125	51,125	51,125	9.68	1,584,955	N	N	Y	註九
10	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	528,318	102,250	102,250	68,299	19.35	1,584,955	N	N	Y	註九
10	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	528,318	357,875	357,875	76,688	67.74	1,584,955	N	N	Y	註九
11	吳江連誠公司	蘇州風順公司	4	610,190	281,188	281,188	230,996	230.41	1,220,380	N	N	Y	註十
11	吳江連誠公司	蘇州風神公司	4	610,190	332,313	332,313	102,250	272.30	1,220,380	N	N	Y	註十

(接次頁)

(承前頁)

編 號	背書保證者公司名稱	被 背 書 保 證 對 象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期 末 背 書 保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背 書 保 證 最 高 限 額	屬 母 公 司 對 子 公 司 背 書 保 證	屬 子 公 司 對 母 公 司 背 書 保 證	屬 對 大 陸 地 區 背 書 保 證	備 註
		公 司 名 稱	關 係 (註七)											
12	蘇州風順公司	蘇州風神公司	4	\$ 890,973	\$ 76,688	\$ 76,688	\$ 76,688	\$ -	43.04	\$ 1,781,947	N	N	Y	註十
12	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	890,973	204,500	204,500	204,500	-	114.76	1,781,947	N	N	Y	註十
13	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	4	460,125	230,063	230,063	188,334	-	450.00	920,250	N	N	Y	註十一
14	孝感裕豐公司	盛慶公司	4	265,097	51,125	51,125	25,563	-	96.43	530,194	N	N	Y	註十
15	江門駿興公司	盛慶公司	4	235,273	51,125	51,125	51,125	-	108.65	470,547	N	N	Y	註十
16	寧波裕昌公司	盛慶公司	4	168,889	51,125	51,125	51,125	-	90.81	281,481	N	N	Y	註十二
17	福建裕新公司	盛慶公司	4	227,699	51,125	51,125	51,125	-	67.36	379,499	N	N	Y	註十二
18	上海裕興公司	盛慶公司	4	153,375	76,688	76,688	76,688	-	964.58	255,625	N	N	Y	註十三

註一：背書保證最高限額係按背書保證公司淨值之 40%計算；對單一企業背書保證之限額，不得超過背書保證總額之 35%。

註二：最高限額係按背書保證公司淨值之 500%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 250%。

註三：最高限額係按背書保證公司淨值之 50%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 30%。

註四：最高限額係按背書保證公司淨值之 50%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 50%。

註五：最高限額係按背書保證公司淨值之 2,500%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 500%。

註六：最高限額係按背書保證公司淨值之 250%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 200%。

註七：背書保證最高限額係定額人民幣 120,000 仟元；對單一企業背書保證之限額係定額人民幣 80,000 仟元。

註八：最高限額係按背書保證公司淨值之 1,500%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 800%。

註九：最高限額係按背書保證公司淨值之 300%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 100%。

註十：最高限額係按背書保證公司淨值之 1,000%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 500%。

註十一：背書保證最高限額係定額人民幣 180,000 仟元；對單一企業背書保證之限額係定額人民幣 90,000 仟元。

註十二：最高限額係按背書保證公司淨值之 500%計算；對單一企業背書保證之限額係按背書保證公司淨值 300%。

註十三：背書保證最高限額係定額人民幣 50,000 仟元；對單一企業背書保證之限額係定額人民幣 30,000 仟元。

註十四：1.有業務關係之公司。

2.直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。

3.母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。

4.對公司直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。

5.基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。

6.因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 103 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
				股 數 / 單 位 數 / 張 數				
本 公 司	受益憑證 中國信託華盈貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	18,543	\$ 200,716	-	\$ 200,716	—
本 公 司	復華中小精選基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	124	4,841	-	4,841	—
本 公 司	中國信託台灣活力基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	562	4,786	-	4,786	—
本 公 司	德信飛龍基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	18,515	309,015	-	309,015	—
本 公 司	結構商品 永豐金證 CLNT0012－金可一	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	150	15,077	-	15,077	—
本 公 司	永豐金證 CLNT0015－承業一	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	100,501	-	100,501	—
本 公 司	永豐金證 CLNT0016－興農一	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	500	50,121	-	50,121	—
本 公 司	永豐金證 CLNT0023－金麗一	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	200	20,061	-	20,061	—
本 公 司	凱基證 CLN－富喬四	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	100	10,085	-	10,085	—
本 公 司	元大寶來證 CLN－宏碁二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	350	35,138	-	35,138	—
本 公 司	凱基證 CLN－璨圓四	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	100	10,050	-	10,050	—
本 公 司	凱基證 CLN－台耀二	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	260	26,124	-	26,124	—
本 公 司	富邦證 CLN－昱晶一	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	5,051	-	5,051	—
本 公 司	永豐金證 CLN－旭曜一	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	250	25,023	-	25,023	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數 / 張 數	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
本 公 司	永豐金證 CLN－隆達二	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	300	\$ 30,225	-	\$ 30,225	—
本 公 司	富邦證 CLN－隆達二	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	40	4,025	-	4,025	—
本 公 司	凱基證 CLN－岳豐七	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	70	7,024	-	7,024	—
本 公 司	元大寶來證 CLN－聯骨一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	200	20,084	-	20,084	—
本 公 司	富邦證 CLN－金可一	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	70	7,027	-	7,027	—
本 公 司	元大寶來證 CLN－大聯大 —	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	600	60,188	-	60,188	—
本 公 司	元大寶來證 CLN－台郡三	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	150	15,034	-	15,034	—
本 公 司	永豐金證 CLNT0032－大 豐— 股 票	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	300	30,066	-	30,066	—
本 公 司	台灣光罩公司	實質關係人	備供出售之金融資產－非 流動	856	8,729	0.33	8,729	—
本 公 司	第一金控公司	—	備供出售之金融資產－非 流動	822	15,329	0.01	15,329	—
本 公 司	世紀民生公司	—	備供出售之金融資產－非 流動	5,025	50,497	8.37	50,497	—
本 公 司	台文針織公司	董事長相同	以成本衡量之金融資產－ 非流動	6,692	26,240	5.09	不適用	—
本 公 司	欣欣客運公司	實質關係人	以成本衡量之金融資產－ 非流動	11,607	37,763	24.69	不適用	—
本 公 司	台灣證券交易所公司	—	以成本衡量之金融資產－ 非流動	6,442	1,206	1.00	不適用	—
本 公 司	大南汽車公司	—	以成本衡量之金融資產－ 非流動	701	3,708	2.78	不適用	—
本 公 司	中揚特別機會創業投資公 司	董事長相同	以成本衡量之金融資產－ 非流動	19,817	39,305	14.11	不適用	—
本 公 司	台翔航太公司	—	以成本衡量之金融資產－ 非流動	811	-	0.60	不適用	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
				股 數 / 單 位 數 / 張 數				
本 公 司	晶奇光電公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	383	\$ 481	2.31	不適用	—
本 公 司	新盛二創業投資公司	實質關係人	以成本衡量之金融資產－非流動	5,985	46,009	9.68	不適用	—
裕融公司	債券 中央政府建設公債	—	持有至到期日之金融資產－非流動	-	5,953	-	5,754	—
新鑫公司	中央政府建設公債	—	持有至到期日之金融資產－非流動	-	12,066	-	12,091	—
中菱公司	受益憑證 寶來得利貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	125	2,005	-	2,005	—
中菱公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	385	5,002	-	5,002	—
中菱公司	華頓平安貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	440	5,001	-	5,001	—
中菱公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	344	5,002	-	5,002	—
中菱公司	未來所羅門貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	807	10,001	-	10,001	—
中菱公司	新光吉星貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	328	5,001	-	5,001	—
協冠公司	受益憑證 日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	211	3,064	-	3,064	—
協冠公司	聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,046	-	3,046	—
協冠公司	群益安穩基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,040	-	2,040	—
協冠公司	復華貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	143	2,037	-	2,037	—
裕盛公司	股票 裕器公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產－非流動	10	100	0.08	不適用	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數 張 數	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
福州聯泓公司	理財商品 浦發 (14 天週期 2 號)	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	-	\$ 20,690	-	\$ 20,690	—
福州聯泓公司	浦發 (財富班車 3 號 90 天)	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	-	113,793	-	113,793	—
中國鑄管廠公司	受益憑證 德信飛龍安泰私募基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	625	10,437	-	10,437	—
行企公司	受益憑證 德信萬保基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	2,457	28,895	-	28,895	—
行企公司	富蘭克林貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	991	10,047	-	10,047	—
行快公司	受益憑證 柏瑞新興市場高收益債券 基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	399	4,668	-	4,668	—
祥碩公司	受益憑證 復華新興市場高收益債 A	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	452	4,195	-	4,195	—
裕元公司	股 票 嘉裕公司	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	118	953	-	953	—
裕元公司	麗正國際科技公司	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	16	145	-	145	—
裕元公司	陽明海運公司	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	12	201	-	201	—
裕元公司	新光保全	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	50	1,960	-	1,960	—
裕元公司	仁寶電腦工業公司	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	14	312	-	312	—
裕元公司	裕盛公司	母公司相同	以成本衡量之金融資產－ 非流動	2	33	-	不適用	—
裕元公司	受益憑證 第一金台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	3,507	52,641	-	52,641	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數 / 張 數	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
裕景公司	受益憑證 CCIB-SPC FX 基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	698	\$ 46,765	-	\$ 46,765	—
裕景公司	德信飛龍基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	1,251	20,875	-	20,875	—
裕景公司	台新亞美短債	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	3,033	31,531	-	31,531	—
裕景公司	台新真吉利貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	7,402	80,958	-	80,958	—
裕景公司	國泰亞洲成長基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	3,000	30,030	-	30,030	—
裕景公司	股 票 公準公司	—	以成本衡量之金融資產－ 流動	147	1,911	-	不適用	—
裕景公司	裕隆汽車公司	母公司	備供出售之金融資產－非 流動	11,838	550,488	-	550,488	—
裕景公司	富邦金融控股公司	—	備供出售之金融資產－非 流動	7,342	372,247	-	372,247	—
裕景公司	光環科技公司	—	備供出售之金融資產－非 流動	321	11,112	-	11,112	—
裕景公司	新盛創業投資公司	—	以成本衡量之金融資產－ 非流動	2,452	10,764	-	不適用	—
裕景公司	生揚創投公司	實質關係人	以成本衡量之金融資產－ 非流動	7,138	40,000	-	不適用	—
裕朋公司	受益憑證 德信飛龍私募股票型基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	2,089	34,873	-	34,873	—
裕朋公司	國泰亞洲成長基金	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	2,000	2,002	-	2,002	—
裕朋公司	結構商品 CLN20130617902 璨圓四	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	-	7,033	-	7,033,010	—
裕朋公司	CLNF20130923002 富喬 四	—	透過損益按公允價值衡量 之金融資產－流動	-	30,239	-	30,238,974	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
				股 數 / 單 位 數 / 張 數				
裕朋公司	股 票 裕隆汽車公司	母公司	備供出售之金融資產－流動	-	\$ 6	-	\$ 6	—
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	備供出售之金融資產－流動	2,419	122,631	0.02	122,631	—
永翰公司	股 票 嘉裕公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	283	2,275	-	2,275	—
永翰公司	江申公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	76	4,730	-	4,730	—
永翰公司	F－再生公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,121	77,210	-	77,210	—
永翰公司	裕融公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	4,346	338,553	-	338,553	—
永翰公司	華晶科公司	—	備供出售之金融資產－流動	3,778	136,021	-	136,021	—
永翰公司	F－再生公司	—	備供出售之金融資產－流動	1,759	64,017	-	64,017	—
永翰公司	富邦媒體科技公司	—	以成本衡量之金融資產－流動	331	42,680	-	不適用	—
永翰公司	公準公司	—	以成本衡量之金融資產－流動	148	1,099	-	不適用	—
永翰公司	智美傳媒公司	—	備供出售之金融資產－非流動	14,444	262,691	-	262,691	—
永翰公司	台元創投公司	董事長相同	以成本衡量之金融資產－非流動	21	200	-	不適用	—
永翰公司	盤石保險經紀人股份有限公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	330	9,900	-	不適用	—
永翰公司	建邦創投公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	948	655	-	不適用	—
永翰公司	生揚創投公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	2,855	19,252	-	不適用	—
永翰公司	元翎精密公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	160	3,566	-	不適用	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數 張 數	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
永翰公司	兆邦光電公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,101	\$ 2	-	不適用	—
永翰公司	有化公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	291	5,298	-	不適用	—
永翰公司	T-Car Inc. (元智股份有限公司)	—	以成本衡量之金融資產－非流動	50	6,386	-	不適用	—
永翰公司	元拓公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1	10	-	不適用	—
永翰公司	受益憑證 國泰台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	6,698	82,099	-	82,099	—
永翰公司	GOLDMANSACHS	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	1,921	-	不適用	—
台元創投公司	受益憑證 國泰台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	33,424	409,714	-	409,714	—
台元創投公司	股 票 廣華控股公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	117	11,002	-	11,002	—
台元創投公司	F－再生公司	—	備供出售之金融資產－非流動	557	20,281	0.22	20,281	—
台元創投公司	久尹公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,880	7,543	2.77	不適用	—
台元創投公司	旭德公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	2,039	9,061	0.62	不適用	—
台元創投公司	華矽公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	735	10,909	2.84	不適用	—
台元創投公司	正基（家程）科技公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	171	4,802	0.26	不適用	—
台元創投公司	有化公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	242	4,387	0.41	不適用	—
台元創投公司	公準公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	578	8,434	1.26	不適用	—
台元創投公司	華聯生技公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	697	7,664	-	不適用	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數 / 張 數	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
台元創投公司	天瑞公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	231	\$ 2,474	0.79	不適用	—
台元創投公司	元翎精密公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	772	11,753	0.58	不適用	—
台元創投公司	東聯光訊公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	229	4,814	0.01	不適用	—
台元創投公司	詮興開發公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	344	3,809	0.02	不適用	—
台元創投公司	州鉅科技公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	740	3,567	0.03	不適用	—
台元創投公司	能元科技公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,204	12,042	-	不適用	—
台元創投公司	乃群－Nitring	—	以成本衡量之金融資產－非流動	3,800	45,608	0.19	不適用	—
台元創投公司	柏友照明公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,500	16,500	0.05	不適用	—
台元創投公司	Neutron (中子)	—	以成本衡量之金融資產－非流動	2,929	28,964	0.13	不適用	—
台元創投公司	創意玩具公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	2,200	-	0.17	不適用	—
台元創投公司	英雄電影公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	152	253	-	不適用	—
台元創投公司	Apexigen	—	以成本衡量之金融資產－非流動	117	640	-	不適用	—
台元創投公司	群傳媒公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	1,000	10,000	0.10	不適用	—
裕隆海外公司	受益憑證 Powerfund-Class A	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	280	15,824	-	15,824	—
裕隆大陸公司	股票 塞席爾 Chien-Tai Limited	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,165	-	不適用	—
裕隆大陸公司	薩摩亞 Ratify Development	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,165	-	不適用	—
裕隆大陸公司	Historic Enterprise Limited	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,165	-	不適用	—

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期	帳 面 金 額	持 股 比 率 (%)	公 允 價 值	備 註
				股 數 / 單 位 數 / 張 數				
裕隆大陸公司	薩摩亞 Yung Jen Industrial	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	\$ 2,374	-	不適用	—
裕隆大陸公司	薩摩亞 Auto King	—	以成本衡量之金融資產－非流動	-	3,165	-	不適用	—
慶義公司	受益憑證 Powerfund-Class A	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	224	14,402	-	14,402	—
文揚公司	受益憑證 CCIB SPC-Diversified FX Trading Segregated Portfolio A	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	679	45,445	-	45,445	—
裕信公司	股 票 凱興保險代理人公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	842	6.96	不適用	—
裕新公司	股 票 凱興保險代理人公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	781	6.96	不適用	—
裕璞公司	股 票 裕璞投資公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	150	1,500	4.69	不適用	—
裕民公司	股 票 凱興保險代理人公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	44	847	6.67	不適用	—
裕昌公司	股 票 凱興保險代理人公司	—	以成本衡量之金融資產－非流動	43	726	6.96	不適用	—
裕隆通用公司	股 票 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	763	10,141	-	10,141	—
慶通公司	股 票 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	247	3,279	-	3,279	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國 103 年度

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

買、賣之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	帳 列 科 目	交易對象	關 係	期 股	初買		入賣		出 期						末	
						數	金額（註一）	股	金 額	數	售 價	帳 面 成 本	處 分 損 益	匯 兌 損 益	股	數	金額（註一）
本 公 司	受益憑證 中國信託華盈貨 幣市場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	\$ -	101,899	\$1,100,000	83,356	\$ 900,198	\$ 899,582	\$ 615	\$ -	18,543	\$ 200,716	
本 公 司	瀚亞威實貨幣市 場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	160,685	2,140,000	160,685	2,141,066	2,140,000	1,066	-	-	-	
本 公 司	元大寶來得寶貨 幣市場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	195,175	2,300,000	195,175	2,300,765	2,300,000	765	-	-	-	
本 公 司	德信萬保貨幣市 場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	73,389	860,000	73,389	860,765	860,000	765	-	-	-	
本 公 司	復華貨幣市場基 金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	26,803	380,000	26,803	380,064	380,000	64	-	-	-	
本 公 司	復華有利貨幣市 場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	34,038	450,000	34,038	450,249	450,000	249	-	-	-	
本 公 司	富邦中國貨幣市 場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	49,870	500,000	49,870	523,691	500,000	23,691	-	-	-	
本 公 司	新光吉星貨幣市 場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	49,318	750,000	49,318	750,571	750,000	571	-	-	-	
本 公 司	元大寶來萬泰貨 幣市場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	89,609	1,330,000	89,609	1,331,110	1,330,000	1,110	-	-	-	
本 公 司	元大寶來人民幣 貨幣市場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	75,045	798,160	75,045	819,246	798,160	20,766	320	-	-	
本 公 司	日盛貨幣市場基 金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	100,808	1,460,000	100,808	1,462,554	1,460,000	2,554	-	-	-	
本 公 司	群益安穩貨幣市 場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	148,729	2,350,000	148,729	2,351,416	2,350,000	1,416	-	-	-	
本 公 司	第一金台灣貨幣 市場基金	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	—	—		-	-	92,810	1,390,000	92,810	1,390,755	1,390,000	755	-	-	-	

(接次頁)

(承前頁)

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期股	初買		入賣		出期						末
						數	金額(註一)	數	金額	數	售	價	帳面成本	處分損益	匯兌損益	
本公司	華南永昌鳳翔貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	\$ —	31,322	\$ 500,000	31,322	\$ 500,260	\$ 500,000	\$ 260	\$ —	—	\$ —
本公司	聯邦貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	221,869	2,870,000	221,869	2,871,244	2,870,000	1,244	—	—	—
本公司	國泰台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	35,186	430,000	35,186	430,168	430,000	168	—	—	—
本公司	台新 1699 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	166,201	2,200,000	166,201	2,201,230	2,200,000	1,230	—	—	—
本公司	台新大眾貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	160,200	2,230,000	160,200	2,230,873	2,230,000	873	—	—	—
本公司	台新真吉利貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	93,490	1,020,000	93,490	1,020,192	1,020,000	192	—	—	—
本公司	德盛安聯台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	122,473	1,500,000	122,473	1,502,573	1,500,000	2,573	—	—	—
本公司	安泰 ING 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	35,014	560,000	35,014	560,094	560,000	94	—	—	—
本公司	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	65,183	800,000	65,183	801,269	800,000	1,269	—	—	—
本公司	永豐貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	69,586	950,000	69,586	950,926	950,000	926	—	—	—
本公司	華頓平安貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	88,313	1,000,000	88,313	1,001,567	1,000,000	1,567	—	—	—
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	—	—	—	—	—	57,387	580,000	57,387	581,464	580,000	1,464	—	—	—
本公司	股票 納智捷公司	採用權益法之投資	納智捷公司	本公司之子公司	—	144,000	384,906 (註二)	200,000	2,000,000 (註三)	144,000	—	—	—	—	200,000	249,552
裕融公司	股票 TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	現金增資	子公司	—	25,000,000	1,085,808	21,536,903	654,720	—	—	—	—	—	46,536,903	2,047,662

(接次頁)

(承前頁)

買、賣之公司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	帳 列 科 目	交易對象	關 係	初買		入賣				出期		未		
					數	金額 (註一)	數	金 額	數	售 價	帳面成本	處分損益	匯兌損益	股	數
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	股票 Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	現金增資	子公司	20,000,000	\$ 865,537	18,000,000	\$ 547,540	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	38,000,000	\$1,672,579
裕泓公司	受益憑證 群益安穩貨幣市場基金	備供出售之金融資產－流動	—	—	8,283	130,561	18,233	288,000	22,116	350,000	348,627	1,373	-	4,400	69,664

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

註二：係增資。

註三：係減資彌補虧損。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
民國 103 年度

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料 所有人與發行人之關係			價格決定之 參考依據	取得目的及 使用之情形	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上
民國 103 年度

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之 參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進（銷）貨之公司	交 易 對 象	關 係	交 易 情 形				交 易 條 件 與 一 般 不 同 之 情 形 及 原 因		應 收（付）票 據、帳 款		備 註
			進（銷）貨金	額	占 總 額 比率（%）	授 信 期 間	單 價	授 信 期 間	餘 額	占 總 額 比率（%）	
本 公 司	裕隆日產公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	銷 貨	(\$27,018,320)	69	180 天以內	與非關係人相同	60 天至 180 天	(\$ 21,837)	(3)	—
裕融公司	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同 上	(10,776,911)	27	90 天以內	同 上	同 上	210,210	33	—
	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同 上	(1,151,725)	3	60 天以內	同 上	同 上	206,857	32	—
	裕昌公司	裕隆公司之子公司	同 上	(4,887,710)	11	當日收款	與一般交易相同	與一般交易條件相同	35,203	-	—
	北智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(4,753,264)	11	同 上	同 上	同 上	7,703	-	—
	裕信公司	裕隆公司之子公司	同 上	(3,556,238)	8	同 上	同 上	同 上	9,392	-	—
	元隆公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(3,451,088)	8	同 上	同 上	同 上	6,777	-	—
	匯聯公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(3,265,246)	8	同 上	同 上	同 上	10,473	-	—
	裕民公司	裕隆公司之子公司	同 上	(2,830,872)	7	同 上	同 上	同 上	5,882	-	—
	裕新公司	裕隆公司之子公司	同 上	(2,690,800)	6	同 上	同 上	同 上	7,084	-	—
	誠隆公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(2,576,402)	6	同 上	同 上	同 上	191,346	-	—
	桃智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(2,492,676)	6	同 上	同 上	同 上	3,595	-	—
	中智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(2,387,014)	6	同 上	同 上	同 上	6,109	-	—
	裕唐公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(2,152,978)	5	同 上	同 上	同 上	11,970	-	—
	高智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(1,842,621)	4	同 上	同 上	同 上	2,690	-	—
	南智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(1,450,486)	3	同 上	同 上	同 上	2,159	-	—
	七和公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(1,128,133)	3	同 上	同 上	同 上	-	-	—
中菱公司	鼎隆公司	誠隆公司之子公司	同 上	(822,129)	2	同 上	同 上	同 上	2,798	-	—
	元智公司	元隆公司之子公司	同 上	(438,871)	1	同 上	同 上	同 上	1,413	-	—
	連誠公司	誠隆公司之子公司	同 上	(409,602)	1	同 上	同 上	同 上	862	-	—
	格上公司	裕融公司之子公司	同 上	(348,566)	83	1 日	同 上	同 上	5,200	-	—

（接次頁）

(承前頁)

進（銷）貨之公司	交 易 對 象	關 係	交 易 情 形				交 易 條 件 與 一 般 不 同 之 情 形 及 原 因		應 收（付）票 據、帳 款		備 註
			進（銷）貨	金 額	占 總 額 比 率（%）	授 信 期 間	單 價	授 信 期 間	餘 額	占 總 額 比 率（%）	
裕信公司	格上公司	裕融公司之子公司	銷 貨	(\$ 294,784)	5	30 日	與一般交易相同	與一般交易相同	\$ 7,880	1	—
裕展公司	裕信公司	裕隆公司之子公司	同 上	(138,359)	86	即期或一個月	同 上	同 上	8,599	93	—
納智捷公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	同 上	(12,764,786)	91	3 日內	同 上	同 上	18,958	22	—
	格上公司	裕融公司之子公司	同 上	(185,717)	1	1 日	同 上	同 上	2,358	3	—
	匯豐公司	中華公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(137,151)	1	即期	同 上	同 上	-	-	—
	北智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(278,581)	2	同 上	同 上	同 上	5,474	6	—
	桃智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(134,934)	1	同 上	同 上	同 上	2,497	3	—
	中智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(131,192)	1	同 上	同 上	同 上	2,661	3	—
	高智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(105,226)	1	同 上	同 上	同 上	1,799	2	—
北智捷公司	格上公司	裕融公司之子公司	同 上	(345,380)	6	1 日	同 上	同 上	942	1	—
行冠公司	本 公 司	母公司	同 上	(173,056)	67	即期或一個月	議 價	即期或一個月	26,421	71	—
行快公司	本 公 司	母公司	同 上	(190,648)	30	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	北智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	(106,369)	17	同 上	同 上	同 上	-	-	—
上海晶慧貿易公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同 上	(247,787)	100	60 至 90 天	同 上	與一般交易條件相同	67,329	100	—
穎西公司	本 公 司	母公司	同 上	(359,174)	83	45 天	與一般交易相同	同 上	53,250	60	—
杭州穎西公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同 上	(349,117)	89	60 天	議 價	60 天	56,853	36	—
友聯車材公司	本 公 司	母公司	同 上	(1,241,368)	51	同 上	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	155,674	35	—
	中華汽車公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(629,618)	26	同 上	同 上	同 上	129,654	29	—
	杭州聯潤公司	友聯投資公司之子公司	同 上	(184,722)	8	同 上	同 上	同 上	57,313	13	—
福州聯泓公司	東南汽車公司	實質關係人	同 上	(388,481)	40	45 天	與一般交易相同	與一般交易相同	65,943	26	—
杭州聯潤公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同 上	(1,259,009)	96	65 天	（註一）	（註一）	665,129	93	—
裕器公司	本 公 司	母公司	同 上	(1,220,988)	69	45 天	議 價	45 天	292,767	50	—
	中華汽車公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	(152,531)	9	同 上	同 上	同 上	37,146	6	—
	江申公司	中華汽車公司之子公司	同 上	(128,731)	7	同 上	同 上	同 上	51,505	9	—

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
杭州裕萬公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	銷 貨	(\$ 460,901)	95	65 天	議 價	65 天	\$ 492,824	99	—
裕盛公司 東風裕隆銷售公司	本公司	母公司	同 上	(300,017)	58	即期或一個月	同 上	即期或一個月	68,877	55	—
	蘇州裕順公司	蘇州風神公司之子公司	同 上	(322,529)	1	預收貨款	與一般交易相同	與一般交易條件相同	244	-	—
	珠海裕信公司	珠海福特恩公司之子公司	同 上	(396,226)	1	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	上海裕民公司	盛慶公司之子公司	同 上	(652,572)	2	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	寧波裕昌公司	盛慶公司之子公司	同 上	(349,386)	1	同 上	同 上	同 上	635	-	—
	福建裕新公司	盛慶公司之子公司	同 上	(490,126)	1	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	杭州華智公司	盛慶公司之子公司	同 上	(330,704)	1	同 上	同 上	同 上	44,668	5	—
	廣州元智公司	盛慶公司之子公司	同 上	(446,423)	1	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	杭州華佑公司	杭州華智公司之子公司	同 上	(396,488)	1	同 上	同 上	同 上	45,299	5	—
	深圳裕智公司	珠海福特恩公司之子公司	同 上	(780,771)	2	同 上	同 上	同 上	2,284	-	—
	長沙裕麓公司	盛慶公司之子公司	同 上	(356,098)	1	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同 上	(670,706)	2	同 上	同 上	同 上	-	-	—
本公司	行冠公司	裕隆公司之子公司	進 貨	173,056	1	即期或一個月	議 價	即期或一個月	(26,421)	1	—
	行快公司	行冠公司之子公司	同 上	190,648	1	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	穎西公司	裕隆公司之子公司	同 上	359,174	2	45 天	與一般交易相同	與一般交易條件相同	(53,250)	2	—
	友聯車材公司	裕隆公司之子公司	同 上	1,241,368	7	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	(155,674)	5	—
	裕器公司	裕隆公司之子公司	同 上	1,220,988	7	45 天	議 價	45 天	(292,767)	9	—
	裕盛公司	裕隆公司之子公司	同 上	300,017	2	即期或一個月	同 上	即期或一個月	(68,877)	2	—
	協欣金屬公司	中華汽車公司之子公司	同 上	491,156	3	月結後 45 天	同 上	月結後 45 天	(14)	-	—
	華擎機械公司	中華汽車公司之子公司	同 上	272,950	2	同 上	同 上	同 上	(37,685)	1	—
	友永公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	173,041	1	同 上	同 上	同 上	(27,696)	1	—
	元金公司	協欣金屬公司之子公司	同 上	152,801	1	同 上	同 上	同 上	-	-	—
	台惟公司	其主要股東為本公司裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	177,817	1	同 上	同 上	同 上	(29,371)	1	—

(接次頁)

(承前頁)

進（銷）貨之公司	交 易 對 象	關 係	交 易 情 形			交 易 條 件 與 一 般 不 同 之 情 形 及 原 因		應 收 （ 付 ） 票 據 、 帳 款		備 註	
			進（銷）貨金	額	占 總 額 比率（%）	授 信 期 間	單 價	授 信 期 間	餘 額		占 總 額 比率（%）
本 公 司	江申公司	中華汽車公司之子公司	進 貨	\$ 125,113	1	月結後 45 天	議 價	月結後 45 天	(\$ 13,770)	-	—
	樂文公司	實質關係人	同 上	131,377	1	提單後 12 天	與一般交易相同	提單後 12 天	(23,088)	1	—
	日產自動車株式會社（日商日產）	實質關係人	同 上	9,673,461	57	同 上	同 上	同 上	(437,240)	14	—
	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同 上	1,943,121	11	月結後 60 天	與非關係人相同	月結後 60 天	(164,386)	5	—
裕融公司	裕隆日產公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	29,780,061	70	3 日內	與一般交易相同	與一般交易條件相同	(90,405)	31	—
格上公司	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同 上	12,764,786	30	同 上	同 上	同 上	(18,958)	6	—
	匯豐公司	中華公司採權益法評價之被投資公司	同 上	524,644	7	10 日	同 上	同 上	(17,025)	6	—
裕信公司	中菱公司	格上公司之子公司	同 上	348,566	5	1 日	同 上	同 上	(5,200)	2	—
	裕信公司	裕隆公司之子公司	同 上	294,784	4	30 日	同 上	同 上	(7,880)	3	—
	北智捷公司	納智捷公司之子公司	同 上	345,380	5	1 日	同 上	同 上	(942)	-	—
	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同 上	185,717	3	同 上	同 上	同 上	(2,358)	1	—
	順益公司	實質關係人	同 上	130,463	2	30 日	同 上	同 上	(42,934)	15	—
	裕融公司	裕隆公司之子公司	同 上	3,556,238	85	當日收款	同 上	同 上	(9,392)	23	—
	裕展公司	裕信公司之子公司	同 上	138,359	3	即期或一個月	同 上	同 上	(8,599)	21	—
	裕隆日產公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	317,875	8	即期	同 上	同 上	-	-	—
裕新公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	同 上	2,690,800	84	當日收款	同 上	同 上	(7,084)	21	—
	裕隆日產公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	225,285	7	即期	同 上	同 上	(2,014)	6	—
裕昌公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	同 上	4,887,710	89	當日收款	同 上	同 上	(35,203)	40	—
	裕隆日產公司	裕隆公司採權益法評價之被投資公司	同 上	102,685	2	即期	同 上	同 上	(3,154)	4	—
裕民公司 杭州聯潤公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	同 上	2,830,872	94	當日收款	同 上	同 上	(5,882)	19	—
	友聯車材公司	裕隆公司之子公司	同 上	184,722	17	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	(57,313)	8	—
納智捷公司 北智捷公司	本 公 司	母公司	同 上	10,776,911	98	90 天以內	與非關係人相同	60 天至 180 天	(252,335)	52	—
	裕融公司	裕隆公司之子公司	同 上	4,753,264	96	當日收款	與一般交易相同	與一般交易條件相同	(7,703)	25	—
	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同 上	278,581	4	即期	同 上	同 上	(5,474)	18	—

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
桃智捷公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	進貨	\$ 2,492,676	96	當日收款	與一般交易相同	與一般交易相同	(\$ 3,595)	16	—
	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同上	134,934	3	即期	同上	同上	(2,497)	11	—
中智捷公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	同上	2,387,014	94	當日收款	同上	同上	(6,109)	45	—
	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同上	131,192	5	即期	同上	同上	(2,661)	20	—
南智捷公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	同上	1,450,486	94	當日收款	同上	同上	(2,159)	44	—
高智捷公司	裕融公司	裕隆公司之子公司	同上	1,842,621	95	同上	同上	同上	(2,690)	12	—
	納智捷公司	裕隆公司之子公司	同上	105,226	5	即期	同上	同上	(1,799)	8	—
蘇州裕順公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	322,529	100	預付貨款	同上	同上	(244)	7	—
珠海裕信公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	396,226	100	同上	同上	同上	-	-	—
上海裕民公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	652,572	96	同上	同上	同上	-	-	—
寧波裕昌公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	349,386	97	同上	同上	同上	(635)	31	—
福建裕新公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	490,126	100	同上	同上	同上	-	-	—
杭州華智公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	330,704	89	同上	同上	同上	(44,668)	96	—
廣州元智公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	446,423	98	同上	同上	同上	-	-	—
杭州華佑公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	396,488	94	同上	同上	同上	(45,299)	90	—
深圳裕智公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	780,771	100	同上	同上	同上	(2,284)	77	—
長沙裕麓公司	東風裕隆銷售公司	裕隆中國汽車投資公司之子公司	同上	356,098	92	同上	同上	同上	-	-	—
東風裕隆銷售公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	同上	31,589,218	96	同上	同上	同上	-	-	—

註一：因杭州聯潤公司目前僅有對杭州東風裕隆公司及友聯車材公司之業務，故無其他廠商可供比較。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上
民國 103 年度

附表八

單位：新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交 易 對 象	關 係	應 收 關 係 人 款 項 餘 額	週 轉 率	逾 期 應 收 關 係 人 款 項 金 額 處 理 方 式	應收關係人款項 期後收回金額	提 列 備 抵 呆 帳 金 額
本公司	裕隆日產汽車	本公司採權益法評價之被投資公司	\$ 161,273 (註一)	73.89	\$ -	\$ 113,450	\$ -
本公司	納智捷公司	子公司	266,107 (註二)	48.76	-	205,021	-
本公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	206,857	6.10	-	200,632	-
友聯車材公司	本公司	母公司	155,674	7.43	-	155,674	-
友聯車材公司	中華汽車公司	本公司採權益法評價之被投資公司	133,782 (註三)	4.82	-	53,291	-
杭州聯潤公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	665,129	2.79	-	248,646	-
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	Luxgen Overseas Holdings Private Limited 之子公司	190,964 (註四)	-	-	-	-
裕器公司	本公司	母公司	292,767	5.16	2,351	237,387	-
裕器公司	杭州裕萬公司	裕器公司之子公司	315,779 (註五)	0.37	143,099	-	-
杭州裕萬公司	杭州東風裕隆公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 採權益法評價之被投資公司	492,824	1.73	16,637	53,151	-

註一：帳列應收票據及帳款(21,837)仟元及其他應收款 183,110 仟元。

註二：帳列應收票據及帳款 210,210 仟元及其他應收款 55,897 仟元。

註三：帳列應收票據及帳款 129,654 仟元及其他應收款 4,128 仟元。

註四：帳列其他應收款 190,964 仟元。

註五：帳列應收票據及帳款 161,225 仟元及其他應收款 154,554 仟元。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊
民國 103 年度

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額				期末持		有被投資公司		本期認列之	備註
				本期	期末	去年	年底	股數	比率(%)	帳面金額	本期(損)益	投資(損)益	
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 7,062,225	\$ 7,062,225			143,500	47.83	\$12,755,908	\$ 6,523,759	\$ 3,167,722	—
本公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	810,409	810,409			111,480	8.05	4,338,960	2,558,290	192,876	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150			125,657	47.93	3,248,853	1,514,421	745,971	—
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	44,956	44,956			170,685	20.85	7,069,330	321,356	(20,847)	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	60,700	60,700			9,847	50.58	440,814	10,668	4,806	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	106,965	106,965			14,681	50.98	223,526	14,624	7,790	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850			25	77.66	53,638	(3,139)	(2,437)	—
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,723	183,723			19,754	25.01	586,440	195,470	49,064	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	39,372	39,372			3,448	17.68	78,538	30,495	5,332	—
本公司	力大公司	台北市	投資	-	149,850			-	-	-	(5,452)	(5,446)	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,107			13,999	65.00	78,873	31,680	21,595	—
本公司	協欣金屬公司	桃園縣	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鍍金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071			21,359	37.76	402,819	174,662	64,034	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,420	84,420			8,000	20.00	106,740	32,737	6,365	—
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,749,940	1,749,940			175,000	100.00	1,955,788	141,837	125,676	—
本公司	裕泓公司	台北市	投資	-	449,940			-	-	-	5,378	4,631	—
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	449,940	449,940			65,721	99.99	890,873	12,943	13,864	—
本公司	永翰公司	台北市	投資	507,498	599,940			215,855	100.00	2,261,052	2,696	3,744	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	133,000	133,000			16,000	80.00	189,404	36,241	28,470	—
本公司	華擎機械公司	桃園縣	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000			32,000	18.95	185,116	11,966	1,276	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,696	51,696			8,127	27.00	144,958	53,132	13,995	—
本公司	台元創投公司	台北市	投資	495,000	495,000			52,470	49.50	395,943	(28,686)	(14,200)	—
本公司	七和公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59,940	59,940			3,600	20.00	99,438	20,440	2,479	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末		持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註
				本期	期末	去年	年底	數	比率(%)	帳面金額		
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	\$ 42,500	\$ 42,500		4,250	21.25	\$ 64,341	\$ 30,058	\$ 5,503	—
本公司	中華台亞公司	桃園縣	汽車零件製造及銷售	567,589	567,589		1,005	20.48	703,558	321,168	66,017	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372		2,595	3.46	61,245	370,530	12,807	—
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	99,935	171,177		10,213	35.62	150,340	113,087	40,277	—
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	30,000	30,000		4,200	20.00	44,539	20,437	5,740	—
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	40,680	40,680		8,332	43.85	22,405	993	436	—
本公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服 務	85,895	85,895		8,568	20.01	95,291	23,975	4,797	—
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	871,157	871,157		87,000	100.00	1,200,356	81,932	80,202	—
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	325,199	325,200		32,519	90.33	(20,207)	(1,733)	(1,350)	—
本公司	穎西公司	桃園縣	汽車零件等加工製造裝潢 及有關業務之進出口貿 易及代理	42,183	29,014		357	28.29	249,172	172,877	43,073	—
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	9,755,697	9,623,812		312,640	100.00	5,371,700	(1,890,670)	(1,923,684)	—
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956		52,010	17.39	1,151,330	837,245	145,612	—
本公司	裕隆通用公司	苗栗市	汽車及其零件批發業	99,000	99,000		9,900	100.00	107,691	4,852	6,136	—
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	67,459	67,459		6,746	100.00	84,416	11,696	11,209	—
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	2,007,456	2,007,456		200,000	40.00	(88,392)	33,498	(231,495)	—
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	74,375	74,375		6,117	20.35	48,976	22,988	4,175	—
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000		400	20.00	473	(2,715)	(543)	—
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	4,740,000	2,740,000		200,000	100.00	249,552	(2,454,739)	(2,348,142)	—
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	500,000	500,000		30,000	100.00	24,254	(1,735)	(252)	—
本公司	北都酷比公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	67,600	18,000		4,960	80.00	2,281	(630)	(195)	—
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣 業	32,991	33,000		3,299	32.99	23,313	(11,586)	(4,244)	—
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	300,000	300,000		30,000	100.00	121,732	(73,873)	(71,329)	—
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	757,288	757,288		51,492	68.57	1,222,292	370,530	-	—
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期 付款業務	419,808	419,808		71,720	100.00	1,790,189	304,158	-	—
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,433,452	778,732		46,537	100.00	2,047,662	206,095	-	—
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	58,070	58,070		5,807	1.94	127,438	837,245	-	—
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	48,843	48,843		5,670	27.00	63,944	20,437	-	—
裕融公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服 務	181,731	181,731		17,128	40.00	190,473	23,975	-	—
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	85,000	85,000		8,500	100.00	89,494	(12,196)	-	—
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	378,187	241,747		12,000	100.00	541,892	47,638	-	—
格上公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服 務	90,811	90,822		8,559	19.99	95,179	23,975	-	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末		持有被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	去年	年底	數比率(%)			
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	\$ 10,000	\$ 10,000	1,000	100.00	\$ 15,776	\$ 1,930	\$ -	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	24,243	-	810	60.00	20,764	(7,440)	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	344,082	68,581	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	48,743	6,000	60.00	197,775	10,815	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	229,388	68,581	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	32,495	4,000	40.00	131,850	10,815	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,165,130	617,590	38,000	100.00	1,672,579	177,312	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	-	540	40.00	13,843	(7,440)	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	408	408	27	-	747	2,558,290	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	30,495	-	-
裕器公司	裕器(薩摩亞)公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	610,171	(1,915)	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	120,016	120,016	-	100.00	87,853	(4,202)	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園縣	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	18,430	15,550	151	12.00	107,561	172,877	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	435	435	28	-	766	2,558,290	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	925,209	264,302	-	-
裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	551,034	75,372	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	640	640	64	-	1,734	2,558,290	-	-
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	2,012,634	159,456	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	274,353	6,523,759	-	-
行企公司	裕佳公司	台北市	重車相關產品之銷售及保養修護	50,100	50,100	5,010	100.00	19,221	(18,466)	-	-
行企公司	前瞻公司	台北市	管理顧問、不動產租賃、一般廣告等	10,000	10,000	1,000	100.00	15,328	4,825	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	221,389	36,723	-	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	183,993	58,343	-	-
行冠公司	宏碩公司	新北市	文化出版	64,100	64,100	5,000	100.00	52,184	1,099	-	-
裕元公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	1,690	1,690	32	-	930	2,558,290	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	55,467	55,467	3,500	1.17	69,255	837,245	-	-
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	314,831	6,523,759	-	-
裕景公司	裕元公司	台北市	建築業	358,514	358,514	40,324	33.30	719,317	59,777	-	-
裕景公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	19,914	39,042	2,742	9.56	41,076	113,087	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末		持有被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	之備註
				本期	期末	去年	年底	數比率(%)		
裕景公司	慶齡研發公司	台北市	產品設計業	\$ 36,098	\$ 36,098	5,000	100.00	\$ 18,408	\$ 17	\$ -
裕景公司	ID SOLUTION CO.,LTD.	英屬開曼群島	無線通信、機械器材、製造業	99,908	99,908	10,000	27.20	-	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	9	-	1	0.01	9	(11,586)	-
裕朋公司	裕元公司	台北市	建築業	89,058	89,058	39,543	32.65	705,377	59,777	-
裕朋公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	42,080	42,080	1,135	0.08	30,762	2,558,290	-
裕泓公司	裕元公司	台北市	建築業	-	745,292	-	-	-	59,777	-
裕泓公司	新盛三創業投資公司	台北市	投資	-	80,000	-	-	-	(81,804)	-
裕泓公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造與銷售	-	855	-	-	-	2,558,290	-
力大公司	PROSPERITY	英屬維京群島	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	-	38,012	-	-	-	30	-
力大公司	新盛三創業投資公司	台北市	投資	-	80,000	-	-	-	(81,804)	-
力大公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	-	14,444	-	-	-	2,558,290	-
永翰公司	Blue Water	英屬維京群島	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	208,252	208,252	10	100.00	182,430	167	-
永翰公司	PROSPERITY	英屬維京群島	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資	38,012	-	15,000	100.00	20,669	(198)	-
永翰公司	裕元公司	台北市	建築業	745,292	-	39,543	32.65	705,930	59,777	-
永翰公司	中華汽車公司	桃園縣	汽車製造及銷售	253,834	238,535	9,994	0.72	254,847	2,558,290	-
永翰公司	新盛三創業投資公司	台北市	投資	280,000	120,000	8,736	20.58	-	(81,804)	-
裕隆公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	112,418	112,418	11,200	2.24	131,251	33,498	-
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,800	37,800	3,780	45.00	34,110	14,509	-
裕信公司	北智捷公司	新北市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	22,050	22,050	239	1.29	-	30,237	-
裕信公司	裕展公司	台北市	汽車零件銷售及整備	5,000	5,000	500	100.00	8,866	1,050	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	28,074	2,355	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園縣	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	15,686	17,797	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	46,331	46,331	-	100.00	51,585	73	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	10,325	216	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	47,082	47,082	45,995	100.00	85,855	(9,294)	-
裕民公司	中智捷公司	台中市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	27,446	27,446	2,120	20.00	10,164	8,431	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	3,000	3,000	300	100.00	3,439	434	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	30,993	11,249	-
裕昌公司	裕昌大陸投資公司	薩摩亞	投資	47,422	47,422	1,564	100.00	19,608	(3,099)	-
裕昌公司	高智捷公司	高雄市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	26,450	26,450	1,420	20.00	6,601	9,610	-
納智捷公司	北智捷公司	新北市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	157,632	157,632	13,636	73.71	75,834	30,237	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持		帳面金額	有被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率(%)				
納智捷公司	桃智捷公司	桃園縣	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	\$ 64,892	\$ 64,892	6,300	60.00	\$ 44,623	\$ 17,797	\$ -	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	71,630	71,630	6,360	60.00	26,630	8,431	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	101,400	101,400	6,240	60.00	15,133	(9,543)	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	58,350	58,350	4,260	60.00	18,006	9,610	-	-
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	新加坡	投資	148,031	148,031	30,342	100.00	(350,975)	(1,014,596)	-	-
納智捷公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	-	5,670	19.78	84,934	113,087	-	-
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen motor limited liability company	俄羅斯	汽車及零件銷售	397,561	95,384	-	99.99	(466,432)	(895,913)	-	-
裕隆電能公司	電能工程公司	新北市	工程承包	2,000	2,000	200	100.00	1,502	(147)	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,131,005	1,037,835	32,791	100.00	(371,904)	(115,928)	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	9,240,661	9,196,351	290,564	100.00	5,820,885	(1,736,352)	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	923,990	923,990	-	100.00	(391,106)	(120,211)	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	74,446	-	12	24.50	63,869	(45,676)	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	501,653	501,653	15,850	100.00	587,227	1,182	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	509,565	509,565	16,100	100.00	603,664	3,940	-	-
裕隆大陸公司	泰新公司	薩摩亞	投資	620,340	620,340	19,600	100.00	790,655	(2,728)	-	-
裕隆大陸公司	Tai Xin (Hong Kong) Investment Co., Ltd.	香港	投資	-	32	-	-	-	-	-	-
裕隆大陸公司	Weu Yang (Hong Kong) Investment Co., Ltd.	香港	投資	-	32	-	-	-	-	-	-
裕隆大陸公司	Qing Yi (Hong Kong) Investment Co., Ltd.	香港	投資	-	32	-	-	-	-	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	6,681,315	6,681,315	-	100.00	4,077,182	(856,721)	-	-
裕隆大陸公司	匯滿投資公司	香港	投資	58,869	58,869	-	100.00	660,203	(142,256)	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	712,125	712,125	22,500	100.00	(1,025,865)	(740,770)	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	88,620	44,310	-	40.00	96,402	4,924	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆中國汽車投資公司	香港	投資	712,125	712,125	-	100.00	(1,025,872)	(740,776)	-	-

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司

大陸投資資訊

民國 103 年度

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣 匯出累積投資 金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣 匯出累積投資 金額	被投資公司 本期損益	本公司直接或 間接投資之 持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 價值	截至本期止 已匯回投資收 益	備註
					匯出	收回							
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織 及其相關產品之投資 諮詢業及國際先進技 術、產品、設備引進 之諮詢服務業	\$ 80,035	2	\$ 58,869	\$ -	\$ -	\$ 58,869	(\$ 142,254)	100.00	(\$ 142,254)	\$ 660,497	\$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	797,063	2	617,175	-	-	617,175	(2,660)	100.00	(2,660)	787,940	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	590,761	2	470,003	-	-	470,003	1,169	100.00	1,169	553,601	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦 系統整合服務業	622,061	2	485,828	-	-	485,828	56	100.00	56	570,583	-	(二、2)
杭州東風裕隆公司	汽車、電動汽車關鍵零 部件及相關業務	14,224,138	2	6,612,764	-	-	6,612,764	(1,713,251)	50.00	(856,626)	4,073,331	-	(二、1)
蘇州誠隆汽車服務 有限公司	汽車與相關產品之銷售 及汽車保養、修護之 業務	228,406	2	44,310	44,310	-	88,620	4,924	40.00	1,970	241,003	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資 公司	投資、控股等相關業務	731,758	2	712,125	-	-	712,125	(740,775)	100.00	(740,775)	(1,025,871)	-	(二、2)
杭州華創有限公司	產品設計業	159,669	2	15,825	-	-	15,825	5,562	10.00	1,074	166,583	-	(二、1)
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組 立、底盤三角、連結 臂、引擎橫樑及其他 沖壓焊接零件	165,479	2	3,165	-	-	3,165	36,244	2.00	-	3,165	-	-
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽 通訊、及免鑰匙進入 系統	70,688	2	3,165	-	-	3,165	7,050	5.00	-	3,165	-	-
杭州享柏實業公司	交通工具、機電產品用 的模檢具及內外飾零 件之設計及製造加工	88,896	2	3,165	-	-	3,165	(3,293)	4.00	-	3,165	-	-
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配 件及座椅配件	97,600	2	2,374	-	-	2,374	15,674	3.00	-	2,374	-	-
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零 件、夾檢治具、沖壓 機械等五金零件	410,169	2	3,165	-	-	3,165	17,029	1.00	-	3,165	-	-
惠州東風易進公司	零件生產	775,862	2	-	-	-	-	(8,462)	17.00	(1,438)	594,091	-	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	157,466	2	-	-	-	-	(4,175)	51.00	(2,129)	102,779	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自 台灣匯出累 積投資金額	本期匯出或收回投資金額	本期期末自台 灣匯出累積投 資金額	被投資公司 本期損益	本公司直接或 間接投資之 持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	\$ 308,843	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 29,243	23.00	\$ 6,726	\$ 319,935	\$ -	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	60,229	2	-	-	-	20,883	12.00	2,506	83,535	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	158,250	2	-	-	-	197,342	5.00	9,867	133,336	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	208,890	2	-	-	-	903,727	5.00	45,186	831,638	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	537,745	2	-	-	-	31,305	17.00	5,322	544,923	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	505,030	2	-	-	-	25,978	25.00	6,495	310,504	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	846,638	2	-	-	-	346,158	10.00	34,616	1,105,365	-	(二、3)
上海鼎慧公司	汽車零配件買賣	58,340	2	-	-	-	30,560	45.00	13,752	69,321	-	(二、3)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	316,500	2	-	-	-	68,581	40.97	28,096	572,286	-	(二、3)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	316,500	2	-	-	-	10,815	40.97	4,431	329,604	-	(二、3)
裕融蘇州公司	設備及車輛融資租賃業務	949,500	2	-	-	-	191,894	47.93	91,975	1,433,613	-	(二、3)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	316,500	2	-	-	-	(18,227)	58.34	(10,634)	238,944	-	(二、3)
浙江誠易公司	中古車輛之銷售及仲介服務	103,654	2	-	-	-	(18,393)	28.82	(5,300)	33,667	-	(二、3)
東風裕隆銷售公司	汽車及零部件銷售業務	253,494	2	-	-	-	(1,323,497)	50.00	(661,748)	(1,195,831)	-	(二、1)
盛慶公司	投資	2,255,355	2	-	-	-	(171,361)	100.00	(171,361)	1,534,593	-	(二、2)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	403,055	2	-	-	-	(4,648)	100.00	(4,648)	416,364	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	214,608	2	-	-	-	(2,729)	100.00	(2,729)	191,250	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	99,725	2	-	-	-	(227)	100.00	(227)	99,822	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	279,858	2	-	-	-	(1,702)	100.00	(1,702)	270,786	-	(二、2)
東泰公司	投資	221,554	2	-	-	-	(4,258)	100.00	(4,258)	189,931	-	(二、2)
高特公司	投資	294,053	2	-	-	-	(3,064)	100.00	(3,064)	277,914	-	(二、2)
深圳裕朋公司	汽車銷售	60,839	2	-	-	-	(16,989)	65.00	(11,043)	(18,481)	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	243,354	2	-	-	-	37,702	40.00	15,081	259,280	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	177,445	2	-	-	-	34,505	67.00	23,118	124,864	-	(二、2)
珠海福特恩公司	汽車銷售	25,349	2	-	-	-	11,250	100.00	11,250	93,781	-	(二、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	356,173	2	-	-	-	(17,141)	100.00	(17,141)	329,545	-	(二、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	141,957	2	-	-	-	(29,847)	100.00	(29,847)	(92,131)	-	(二、2)
杭州裕中公司	貿易	50,698	2	-	-	-	34,100	100.00	34,100	84,859	-	(二、2)
上海裕興公司	汽車銷售	132,842	2	-	-	-	(40,184)	100.00	(40,184)	(10,733)	-	(二、2)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司 名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣 匯出累積投資 金額	本期匯出或收回投資金額			本期期末自台灣 匯出累積投資 金額	被投資公司 本期損益	本公司直接或 間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
					匯	出	回							
江門駿興公司	汽車銷售	\$ 102,422	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 6,518)	\$100.00	(\$ 6,518)	\$ 39,450	\$ -	(二、2)
江門裕立公司	汽車銷售	51,724	2	-	-	-	-	-	(3,577)	100.00	(3,577)	47,974	-	(二、2)
青島元皇公司	汽車銷售	152,096	2	-	-	-	-	-	(52,920)	100.00	(52,920)	3,212	-	(二、2)
上海裕民公司	汽車銷售	194,707	2	-	-	-	-	-	(17,393)	67.14	(11,678)	136,236	-	(二、2)
廣州元智公司	汽車銷售	50,698	2	-	-	-	-	-	(3,903)	100.00	(3,903)	29,571	-	(二、2)
寧波裕昌公司	汽車銷售	101,398	2	-	-	-	-	-	(18,291)	82.85	(16,984)	37,847	-	(二、2)
福建裕新公司	汽車銷售	101,398	2	-	-	-	-	-	(12,015)	100.00	(12,015)	63,802	-	(二、2)
杭州華智公司	汽車銷售	101,398	2	-	-	-	-	-	(23,191)	80.00	(18,553)	(26,007)	-	(二、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	101,398	2	-	-	-	-	-	1,313	100.00	1,313	84,528	-	(二、2)
杭州塘譽公司	投資	50,698	2	-	-	-	-	-	217	100.00	217	52,045	-	(二、2)
杭州錢譽公司	投資	50,698	2	-	-	-	-	-	(829)	100.00	(829)	47,255	-	(二、2)
珠海裕信公司	汽車銷售	25,349	2	-	-	-	-	-	10,544	100.00	10,544	(31,966)	-	(二、2)
深圳裕智公司	汽車銷售	50,698	2	-	-	-	-	-	7,382	100.00	7,382	4,971	-	(二、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	81,118	2	-	-	-	-	-	(11,590)	100.00	(11,590)	41,493	-	(二、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	127,465	2	-	-	-	-	-	10,510	40.00	4,204	179,803	-	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	50,698	2	-	-	-	-	-	4,890	40.00	1,956	62,012	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	204,846	2	-	-	-	-	-	(1,865)	40.00	(746)	204,941	-	(二、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	50,698	2	-	-	-	-	-	5,995	40.00	2,398	73,257	-	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	50,698	2	-	-	-	-	-	(4,855)	40.00	(1,942)	28,174	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	50,698	2	-	-	-	-	-	(804)	99.00	(796)	46,849	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	40,559	2	-	-	-	-	-	(11,867)	100.00	(11,867)	(6,719)	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	40,559	2	-	-	-	-	-	(15,074)	80.00	(12,059)	(51,709)	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	50,698	2	-	-	-	-	-	(8,951)	40.00	(3,580)	40,929	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	152,096	2	-	-	-	-	-	5	100.00	5	155,167	-	(二、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	62,069	2	-	-	-	-	-	(8,220)	67.14	(5,519)	53,452	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	51,724	2	-	-	-	-	-	5	40.00	2	51,729	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	51,724	2	-	-	-	-	-	-	40.00	-	51,724	-	(二、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	51,724	2	-	-	-	-	-	(123)	40.00	(49)	51,595	-	(二、2)

公 司 名 稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經 濟 部 投 審 會 核 准 投 資 金 額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$ 9,706,243	\$15,706,223	\$48,089,232

註一：投資方式區分為下列四種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

- (一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
 - 2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
 - 3.其他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
母子公司間業務關係及重要交易往來情形
民國 103 年度

附表十一

單位：新台幣仟元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率
1	本公司	UMPI	1	其他應收款	\$ 10,670	一般交易條件	-
1	本公司	UMPI	1	營業收入淨額	9,460	一般交易條件	-
1	本公司	中智捷公司	1	營業成本	95	一般交易條件	-
1	本公司	中智捷公司	1	營業成本	2,674	一般交易條件	-
1	本公司	北智捷公司	1	營業收入淨額	16,044	一般交易條件	-
1	本公司	北智捷公司	1	營業成本	100	一般交易條件	-
1	本公司	北智捷公司	1	營業成本	5,036	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	長期投資	17,390	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	17,390	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	15,796	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	長期投資	11,693	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	11,693	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	14,716	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	長期投資	376	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	長期投資	394	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	771	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	3,153	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	長期投資	13,204	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	13,204	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	5,488	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	長期投資	169	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	169	一般交易條件	-
1	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	1,011	一般交易條件	-
1	本公司	行冠公司	1	營業收入淨額	6,765	一般交易條件	-
1	本公司	行冠公司	1	營業收入淨額	4,546	一般交易條件	-
1	本公司	南智捷公司	1	營業成本	51	一般交易條件	-
1	本公司	南智捷公司	1	營業成本	2,208	一般交易條件	-
1	本公司	前瞻公司	1	營業收入淨額	19,747	一般交易條件	-
1	本公司	桃智捷公司	1	營業成本	69	一般交易條件	-
1	本公司	桃智捷公司	1	營業成本	1,089	一般交易條件	-
1	本公司	納智捷公司	1	應收票據及帳款淨額	252,335	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易科目	往來金額	交易條件	情形 佔合併總營收或 總資產之比率
1	本公司	納智捷公司	1	其他應收款	\$ 55,898	一般交易條件	-
1	本公司	納智捷公司	1	營業收入淨額	11,173,377	一般交易條件	9%
1	本公司	納智捷公司	1	營業外收入及利益	19,790	一般交易條件	-
1	本公司	高智捷公司	1	營業成本	79	一般交易條件	-
1	本公司	高智捷公司	1	營業成本	2,198	一般交易條件	-
1	本公司	裕元公司	1	營業收入淨額	68,935	一般交易條件	-
1	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	2,416,634	一般交易條件	2%
1	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	25,044	一般交易條件	-
1	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	170,811	一般交易條件	-
1	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	10,033	一般交易條件	-
1	本公司	裕佳公司	1	營業收入淨額	26,109	一般交易條件	-
1	本公司	裕佳公司	1	營業成本	169	一般交易條件	-
1	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	4,126,947	一般交易條件	3%
1	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	106,854	一般交易條件	-
1	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	224,110	一般交易條件	-
1	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	21,089	一般交易條件	-
1	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	2,925,052	一般交易條件	2%
1	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	158,619	一般交易條件	-
1	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	203,404	一般交易條件	-
1	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	18,009	一般交易條件	-
1	本公司	裕景公司	1	營業收入淨額	25,722	一般交易條件	-
1	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	2,248,340	一般交易條件	2%
1	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	83,838	一般交易條件	-
1	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	154,463	一般交易條件	-
1	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	12,733	一般交易條件	-
1	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	137,400	一般交易條件	-
1	本公司	裕融公司	1	營業成本	376	一般交易條件	-
2	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	3	其他應收款	190,964	一般交易條件	-
2	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	Luxgen Motor Limited Liability Company	3	營業外收入及利益	13,048	一般交易條件	-
3	上海裕民公司	東風裕隆銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	22,730	一般交易條件	-
4	中智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	90,910	一般交易條件	-
4	中智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	14,517	一般交易條件	-
4	中智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	61,110	一般交易條件	-
4	中智捷公司	裕融公司	3	其他流動資產	11,274	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係 (註)	交 易 往 來 情 形			估 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率
				交 易 科 目	金 額	交 易 條 件	
5	中菱公司	裕器公司	3	其他流動資產	\$ 203,650	一般交易條件	-
5	中菱公司	穎西公司	3	其他流動資產	28,070	一般交易條件	-
6	友聯車材公司	友聯投資公司	3	其他應收款	22,326	一般交易條件	-
6	友聯車材公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	155,674	一般交易條件	-
6	友聯車材公司	本 公 司	2	營業收入淨額	1,240,229	一般交易條件	1%
6	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	應收票據及帳款淨額	57,313	一般交易條件	-
6	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	其他應收款	229,426	一般交易條件	-
6	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	營業收入淨額	184,609	一般交易條件	-
6	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	其他應收款	14,843	一般交易條件	-
6	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	11,029	一般交易條件	-
7	北智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	357,837	一般交易條件	-
7	北智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	38,224	一般交易條件	-
7	北智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	119,616	一般交易條件	-
7	北智捷公司	納智捷公司	3	營業外收入及利益	12,084	一般交易條件	-
8	正源公司	本 公 司	2	營業收入淨額	31,954	一般交易條件	-
9	行企公司	裕信公司	3	營業收入淨額	58,789	一般交易條件	-
10	行快公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	65,518	一般交易條件	-
10	行快公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	106,972	一般交易條件	-
10	行快公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	26,421	一般交易條件	-
10	行快公司	本 公 司	2	營業收入淨額	184,143	一般交易條件	-
10	行快公司	行冠公司	3	其他應收款	15,150	一般交易條件	-
10	行快公司	行冠公司	3	營業收入淨額	12,031	一般交易條件	-
10	行快公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	26,678	一般交易條件	-
10	行快公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	54,175	一般交易條件	-
10	行快公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	11,394	一般交易條件	-
10	行快公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	37,762	一般交易條件	-
11	江門裕立公司	江門駿興公司	3	其他應收款	36,207	一般交易條件	-
12	江門駿興公司	江門裕立公司	3	其他應收款	10,484	一般交易條件	-
13	行冠公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	29,268	一般交易條件	-
13	行冠公司	本 公 司	2	營業收入淨額	173,056	一般交易條件	-
14	行將公司	裕融公司	3	營業收入淨額	38,620	一般交易條件	-
15	宏碩公司	行冠公司	3	其他應收款	15,000	一般交易條件	-
16	協冠公司	格上公司	3	營業收入淨額	22,994	一般交易條件	-
17	杭州華佑公司	東風裕隆銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	17,611	一般交易條件	-
18	杭州華智公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	62,069	一般交易條件	-
18	杭州華智公司	杭州華佑公司	3	營業收入淨額	13,546	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與交易人之關係 (註)	交 易 往 來		情 形	佔合併總營收或 總資產之比率
				交 易 科 目	金 額	交 易 條 件	
19	杭州塘譽公司	深圳裕智公司	3	其他應收款	\$ 10,345	一般交易條件	-
19	杭州塘譽公司	盛慶公司	3	其他應收款	23,276	一般交易條件	-
19	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	10,429	一般交易條件	-
20	杭州裕中公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	21,207	一般交易條件	-
20	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	3	其他應收款	20,690	一般交易條件	-
20	杭州裕中公司	盛慶公司	3	其他應收款	470,479	一般交易條件	-
20	杭州裕中公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	49,094	一般交易條件	-
21	杭州裕萬公司	裕器公司	3	營業收入淨額	19,191	一般交易條件	-
22	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	應收票據及帳款淨額	14,989	一般交易條件	-
22	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	27,471	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	上海裕民公司	3	營業收入淨額	553,917	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	江門裕立公司	3	營業收入淨額	50,986	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	杭州華佑公司	3	應收票據及帳款淨額	45,299	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	杭州華佑公司	3	營業收入淨額	287,345	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	杭州華智公司	3	應收票據及帳款淨額	44,668	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	杭州華智公司	3	營業收入淨額	270,657	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	長沙裕麓公司	3	營業收入淨額	307,568	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	珠海裕信公司	3	營業收入淨額	331,540	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	深圳裕智公司	3	營業收入淨額	692,288	一般交易條件	1%
23	東風裕隆銷售公司	嘉興裕大公司	3	營業收入淨額	28,335	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	寧波裕昌公司	3	營業收入淨額	293,903	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	福建裕新公司	3	營業收入淨額	412,727	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	廣州元智公司	3	營業收入淨額	379,573	一般交易條件	-
23	東風裕隆銷售公司	蘇州裕順公司	3	營業收入淨額	258,631	一般交易條件	-
24	東泰公司	盛慶公司	3	其他應收款	130,134	一般交易條件	-
25	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	3	其他應收款	143,464	一般交易條件	-
26	長沙裕麓公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	25,862	一般交易條件	-
27	金策軟件公司	高特公司	3	其他應收款	38,793	一般交易條件	-
28	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	131,845	一般交易條件	-
28	南京雨花公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	23,276	一般交易條件	-
29	南京漢虹公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	25,862	一般交易條件	-
29	南京漢虹公司	南京裕尚公司	3	其他應收款	71,465	一般交易條件	-
29	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	25,927	一般交易條件	-
29	南京漢虹公司	盛慶公司	3	其他應收款	31,034	一般交易條件	-
30	南智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	71,217	一般交易條件	-
30	南智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	29,728	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係 (註)	交 易 往 來 情 形 交 易 條 件	金 額	估 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率
31	科譽信息公司	盛慶公司	3	其他應收款	\$ 517,241	-
31	科譽信息公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	15,499	-
32	美德軟件公司	高特公司	3	其他應收款	349,138	-
32	美德軟件公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	46,552	-
33	香港裕器公司	杭州裕萬公司	3	其他資產	57,270	-
34	格上公司	中菱公司	3	應收票據及帳款淨額	93,885	-
34	格上公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	16,826	-
35	桃智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	89,553	-
35	桃智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	14,490	-
35	桃智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	56,382	-
36	珠海裕信公司	東風裕隆銷售公司	3	其他流動資產	30,668	-
37	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	3	其他應收款	64,579	-
37	珠海福特恩公司	深圳裕朋公司	3	其他應收款	15,673	-
37	珠海福特恩公司	盛慶公司	3	其他應收款	15,517	-
38	納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	3	其他應收款	83,366	-
38	納智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	131,076	-
38	納智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	278,346	-
38	納智捷公司	本 公 司	2	其他應收款	32,259	-
38	納智捷公司	本 公 司	2	營業收入淨額	12,098	-
38	納智捷公司	行快公司	3	營業收入淨額	14,516	-
38	納智捷公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	83,217	-
38	納智捷公司	格上公司	3	應收票據及帳款淨額	10,009	-
38	納智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	165,664	-
38	納智捷公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	134,697	-
38	納智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	105,113	-
38	納智捷公司	裕隆電能公司	3	營業收入淨額	22,856	-
38	納智捷公司	裕器公司	3	營業收入淨額	42,153	-
38	納智捷公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	18,969	-
38	納智捷公司	裕融公司	3	營業收入淨額	12,764,786	11%
39	高特公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	144,052	-
39	高特公司	盛慶公司	3	其他應收款	208,531	-
39	高特公司	慶泰科技公司	3	其他應收款	67,241	-
40	高智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	92,062	-
40	高智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	22,503	-
40	高智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	55,274	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來		交易條件	情形 佔合併總營收或 總資產之比率
				科目	金額		
41	深圳裕智公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	\$ 25,862	一般交易條件	-
42	添旺公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	65,051	一般交易條件	-
43	盛慶公司	上海裕興公司	3	其他應收款	77,586	一般交易條件	-
43	盛慶公司	世城科技公司	3	其他應收款	258,621	一般交易條件	-
43	盛慶公司	孝感裕豐公司	3	其他應收款	25,862	一般交易條件	-
43	盛慶公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	12,529	一般交易條件	-
43	盛慶公司	杭州華智公司	3	其他應收款	72,414	一般交易條件	-
43	盛慶公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	314,652	一般交易條件	-
43	盛慶公司	武漢裕信公司	3	營業外收入及利益	10,030	一般交易條件	-
43	盛慶公司	青島元皇公司	3	其他應收款	199,138	一般交易條件	-
43	盛慶公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	133,448	一般交易條件	-
43	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	239,483	一般交易條件	-
43	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	營業外收入及利益	11,374	一般交易條件	-
43	盛慶公司	深圳裕朋公司	3	其他應收款	214,552	一般交易條件	-
43	盛慶公司	寧波裕昌公司	3	其他應收款	51,724	一般交易條件	-
43	盛慶公司	福建裕新公司	3	其他應收款	52,646	一般交易條件	-
43	盛慶公司	廣州元都公司	3	其他應收款	129,310	一般交易條件	-
43	盛慶公司	廣州元都公司	3	營業外收入及利益	10,236	一般交易條件	-
43	盛慶公司	廣州元智公司	3	其他應收款	75,753	一般交易條件	-
44	祥碩公司	行冠公司	3	其他應收款	60,300	一般交易條件	-
44	祥碩公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	18,584	一般交易條件	-
45	裕元公司	本公司	2	存出保證金	41,770	一般交易條件	-
46	裕民公司	格上公司	3	營業收入淨額	28,793	一般交易條件	-
46	裕民公司	群民公司	3	營業收入淨額	15,041	一般交易條件	-
46	裕民公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	12,894	一般交易條件	-
47	裕佳公司	本公司	2	其他流動資產	33,800	一般交易條件	-
47	裕佳公司	新鑫公司	3	營業收入淨額	13,660	一般交易條件	-
48	裕昌公司	格上公司	3	營業收入淨額	53,814	一般交易條件	-
48	裕昌公司	添旺公司	3	營業收入淨額	24,189	一般交易條件	-
48	裕昌公司	裕民公司	3	營業收入淨額	32,446	一般交易條件	-
48	裕昌公司	裕信公司	3	營業收入淨額	38,837	一般交易條件	-
48	裕昌公司	裕新公司	3	營業收入淨額	84,258	一般交易條件	-
49	裕朋公司	本公司	2	營業收入淨額	20,571	一般交易條件	-
50	裕信公司	本公司	2	其他應收款	16,412	一般交易條件	-
50	裕信公司	本公司	2	營業收入淨額	133,860	一般交易條件	-
50	裕信公司	格上公司	3	營業收入淨額	298,228	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係 (註)	交 易 往 來 情 形			
				交 易 科 目	金 額	交 易 條 件	佔 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率
50	裕信公司	裕民公司	3	營業收入淨額	\$ 10,012	一般交易條件	-
50	裕信公司	裕展公司	3	其他應收款	24,995	一般交易條件	-
50	裕信公司	裕展公司	3	營業收入淨額	24,645	一般交易條件	-
50	裕信公司	裕展公司	3	營業外收入及利益	32,849	一般交易條件	-
51	裕信國際公司	杭州穎西公司	3	其他應收款	15,825	一般交易條件	-
52	裕展公司	裕信公司	3	營業收入淨額	138,359	一般交易條件	-
53	裕盛公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	68,877	一般交易條件	-
53	裕盛公司	本 公 司	2	營業收入淨額	297,990	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	上海裕興公司	3	其他應收款	21,093	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	江門裕立公司	3	其他應收款	36,253	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	江門駿興公司	3	其他應收款	78,578	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	99,567	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	20,845	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆銷售公司	3	營業收入淨額	33,317	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	156,344	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	3	其他應收款	25,934	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	南京裕尚公司	3	其他應收款	21,221	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕朋公司	3	其他應收款	52,171	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	3	其他應收款	112,607	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	3	其他應收款	826,358	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	31,471	一般交易條件	-
54	裕隆中國汽車投資公司	福建裕新公司	3	其他應收款	48,881	一般交易條件	-
55	裕隆通用公司	慶通公司	3	營業收入淨額	44,454	一般交易條件	-
56	裕隆電能公司	格上公司	3	營業收入淨額	30,352	一般交易條件	-
56	裕隆電能公司	納智捷公司	3	其他流動資產	13,504	一般交易條件	-
57	裕新公司	本 公 司	2	存出保證金	49,000	一般交易條件	-
57	裕新公司	格上公司	3	營業收入淨額	24,478	一般交易條件	-
57	裕新公司	裕民公司	3	營業收入淨額	22,126	一般交易條件	-
57	裕新公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	67,175	一般交易條件	-
57	裕新公司	裕信公司	3	營業收入淨額	35,159	一般交易條件	-
57	裕新公司	裕璞公司	3	營業外收入及利益	30,963	一般交易條件	-
58	裕器（薩摩亞）公司	香港裕器公司	3	其他應收款	15,826	一般交易條件	-
59	裕器公司	中菱公司	3	營業收入淨額	26,306	一般交易條件	-
59	裕器公司	本 公 司	2	應收票據及帳款淨額	292,767	一般交易條件	-
59	裕器公司	本 公 司	2	營業收入淨額	1,202,980	一般交易條件	1%
59	裕器公司	杭州裕萬公司	3	應收票據及帳款淨額	161,225	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率
59	裕器公司	杭州裕萬公司	3	其他應收款	\$ 154,554	一般交易條件	-
59	裕器公司	杭州裕萬公司	3	營業收入淨額	111,840	一般交易條件	-
59	裕器公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	68,990	一般交易條件	-
60	裕璞公司	裕新公司	3	營業收入淨額	91,252	一般交易條件	-
61	裕融公司	裕昌公司	3	應收票據及帳款淨額	35,203	一般交易條件	-
62	福州聯泓公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	18,848	一般交易條件	-
63	福建裕新公司	東風裕隆銷售公司	3	其他流動資產	19,403	一般交易條件	-
63	福建裕新公司	東風裕隆銷售公司	3	營業收入淨額	14,647	一般交易條件	-
64	廣州元都公司	青島元皇公司	3	其他應收款	105,528	一般交易條件	-
64	廣州元都公司	盛慶公司	3	其他應收款	51,223	一般交易條件	-
65	廣州元智公司	青島元皇公司	3	其他應收款	28,448	一般交易條件	-
66	慶泰科技公司	盛慶公司	3	其他應收款	232,759	一般交易條件	-
67	穎西公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	53,250	一般交易條件	-
67	穎西公司	本公司	2	營業收入淨額	346,945	一般交易條件	-
67	穎西公司	蘇州誠邦公司	3	營業收入淨額	66,957	一般交易條件	-
69	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	3	其他應收款	13,966	一般交易條件	-
70	蘇州誠宏公司	蘇州誠利公司	3	其他應收款	15,517	一般交易條件	-
70	蘇州誠宏公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	31,034	一般交易條件	-
71	蘇州誠品公司	蘇州風神公司	3	其他應收款	20,690	一般交易條件	-
71	蘇州誠品公司	蘇州誠利公司	3	其他應收款	10,345	一般交易條件	-
71	蘇州誠品公司	蘇州誠隆公司	3	其他應收款	36,207	一般交易條件	-
72	蘇州誠國公司	蘇州誠邦公司	3	其他應收款	12,931	一般交易條件	-
72	蘇州誠國公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	17,069	一般交易條件	-
72	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	其他應收款	15,517	一般交易條件	-

註：1. 母公司對子公司。

2. 子公司對母公司。

3. 子公司對子公司。

六、本公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，
對本公司財務狀況之影響

本公司及關係企業未發生財務週轉困難情事，故不適用。

柒 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：

合併財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	一〇三年度	一〇二年度	差異	
			金額	%
流動資產	108,805,788	89,079,959	19,725,829	22.14%
非流動資產	94,036,899	86,934,207	7,102,692	8.17%
資產總額	202,842,687	176,014,166	26,828,521	15.24%
流動負債	112,688,582	89,862,312	22,826,270	25.40%
非流動負債	10,005,385	8,772,702	1,232,683	14.05%
負債總額	122,693,967	98,635,014	24,058,953	24.39%
股 本	15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積	6,561,260	6,497,817	63,443	0.98%
保留盈餘	44,979,810	44,222,784	757,026	1.71%
股東權益總額	80,148,720	77,379,152	2,769,568	3.58%
增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)				
1. 流動資產增加主係因現金及約當現金增加及子公司裕融企業融資業務成長導致應收款項增加所致。				
2. 負債總額及流動負債增加主係因應付短期票券增加所致。				
3. 其餘會計變動非屬重大。				

個體財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	一〇三年度	一〇二年度	差異	
			金額	%
流動資產	15,364,352	12,651,520	2,712,832	21.44%
非流動資產	64,099,603	64,890,080	(790,477)	(1.22%)
資產總額	79,463,955	77,541,600	1,922,355	2.48%
流動負債	4,564,125	5,371,216	(807,091)	(15.03%)
非流動負債	4,898,809	4,457,578	441,231	9.90%
負債總額	9,462,934	9,828,894	(365,960)	(3.72%)
股 本	15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積	6,561,260	6,497,817	63,443	0.98%
保留盈餘	44,979,810	44,222,784	757,026	1.71%
股東權益總額	70,001,021	67,712,806	2,288,215	3.38%
增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)				
1. 流動資產增加主要係現金與約當現金增加。				
2. 流動負債減少主要係對關係企業之應付帳款減少。				

二、財務績效分析

合併財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	一〇三年度		一〇二年度		增（減） 金 額	變動比例 （%）
		小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入			120,610,516		92,813,914	27,796,602	29.95%
營業成本			103,258,538		78,484,217	24,774,321	31.57%
營業毛利			17,351,978		14,329,697	3,022,281	21.09%
已（未）實現銷貨損益			744		1,637	(893)	(54.55%)
營業毛利淨額			17,352,722		14,331,334	3,021,388	21.08%
營業費用			16,944,352		14,705,300	2,239,052	15.23%
營業（損失）淨利			408,370		(373,966)	782,336	(209.20%)
營業外收入及支出			3,202,430		3,681,260	(478,830)	(13.01%)
其他收入		649,201		619,680		29,521	4.76%
其他利益及損失		(389,502)		14,580		(404,082)	(2771.48%)
財務成本		(392,092)		(406,960)		14,868	(3.65%)
採用權益法認列之關聯企業及合資 損益之份額		3,079,895		3,179,758		(99,863)	(3.14%)
利息收入		254,928		274,202		(19,274)	(7.03%)
稅前淨利			3,610,800		3,307,294	303,506	9.18%
所得稅費用			801,394		1,016,226	(214,832)	(21.14%)
本期淨利			2,809,406		2,291,068	518,338	22.62%
其他綜合損益（淨額）			1,530,098		1,830,145	(300,047)	(16.39%)
國外營運機構財務報表換算之兌換 差額		754,481		528,375		226,106	42.79%
備供出售金融資產未實現評價損益		(24,878)		169,069		(193,947)	(114.71%)
現金流量避險		(1,125)		(595)		(530)	89.08%
確定福利計畫精算		(111,731)		(66,803)		(44,928)	67.25%
採用權益法認列之關聯企業及合資 之其他綜合損益之份額		913,351		1,200,099		(286,748)	(23.89%)
本期綜合損益總額			4,339,504		4,121,213	218,291	5.30%

增減比例變動分析說明：

1. 已實現銷貨損益減少，主係 103 年底經銷商庫存較去年同期增加。
2. 營業淨利增加，主係毛利增加幅度大於營業費用增幅所致。
3. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額增加，主係人民幣兌新台幣匯率升值所致。
4. 備供出售金融資產未實現評價損益減少，主係所持有之上市櫃股票市價下跌所致。
5. 確定福利計畫精算下降，主係計畫資產之預期報酬下降所致。
6. 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額減少，主係因匯率變體致使認列東裕製造累計換算調整數份額下降所致。

個體財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	一〇三年度		一〇二年度		增（減） 金 額	變動 比例 （%）
		小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入			40,722,041		33,997,095	6,724,946	19.78%
營業成本			37,772,285		31,111,839	6,660,446	21.41%
營業毛利			2,949,756		2,885,256	64,500	2.24%
已（未）實現銷貨損益			(2,320)		7,111	(9,431)	(132.63%)
營業毛利淨額			2,947,436		2,892,367	55,069	1.90%
營業費用			1,295,154		1,595,379	(300,225)	(18.82%)
營業（損失）淨利			1,652,282		1,296,988	355,294	27.39%
營業外收入及支出			597,587		1,436,611	(839,024)	(58.40%)
其他收入		52,235		56,058		(3,823)	(6.82%)
其他利益及損失		199,562		140,886		58,676	41.65%
財務成本		(3,508)		(2,244)		(1,264)	56.33%
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額		261,510		1,191,664		(930,154)	(78.06%)
利息收入		87,788		50,247		37,541	74.71%
稅前淨利			2,249,869		2,733,599	(483,730)	(17.70%)
所得稅費用			39,523		362,416	(322,893)	(89.09%)
本期淨利			2,210,346		2,371,183	(160,837)	(6.78%)
其他綜合損益（淨額）			1,355,561		1,629,850	(274,289)	(16.83%)
國外營運機構財務報表換算之兌換差額		0		0		0	0.00%
備供出售金融資產未實現評價損益		13,490		(15,407)		28,897	(187.56%)
現金流量避險		0		0		0	0.00%
確定福利計畫精算		(76,170)		(56,476)		(19,694)	34.87%
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額		1,418,241		1,701,733		(283,492)	(16.66%)
本期綜合損益總額			3,565,907		4,001,033	(435,126)	(10.88%)

增減比例變動分析說明：

1. 已(未)實現銷貨損益降低主要係 103 年依經銷商庫存數量調整未實現毛利金額較 102 年提高。
2. 財務成本提高主要為利息費用提高，原因係協助裕隆日產公司額外備料所收取之保證金，針對該保證金認列利息費用。
3. 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額降低主要係認列納智捷虧損增加所致。
4. 備供出售金融資產未實現評價損益提高主要係因所持有之世紀民生股票股價提高所致。
5. 確定福利計畫精算下降主要係因計畫資產之預期報酬下降所致。
6. 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額減少，主係因匯率變動致使東裕製造累計換算調整數份額下降所致。

三、現金流量分析

(一)最近二年度流動性分析

項 目 \ 年 度	一〇三年度	一〇二年度	增（減）比例（%）
現金流量比率	(7.78)	1.74	(547.13%)
現金流量允當比率	5.70	12.69	(55.08%)
現金再投資比率	(10.63)	(0.17)	(6,152.94%)
增減比例變動分析說明： 主要係因 103 年度子公司融資業務成長導致應收款項大幅增加，導致 103 年度營業活動現金流量較 102 年度降低，致使相關流動比率下降。			

註：表列資訊係以合併財報之資料進行編列。

(二)未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金 餘額①	預計全年來自營業活 動淨現金流量②	預計全年 現金流出量③	預計現金 剩餘數額 ①+②-③	預計現金不足額 之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
7,697,376	4,558,711	4,744,202	7,511,885	-	-
一〇四年度現金流量變動情形分析： 營業活動：流入 4,558,711 仟元，主要係預計一〇四年度估計獲利加計折舊攤銷等。 投資活動：流出 3,643,172 仟元，主要係預計一〇四年度購置固定資產及對外投資等。 融資活動：流出 1,101,030 仟元，主要係預計一〇四年度支付現金股利等。 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

註：表列資訊係以個體財報之資料進行編列。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)最近年度重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計劃項目	實際或預期之資金來源	實際或預期 完工日期	所需資金	實際或預定資金運用情形						
			總額	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度	105 年度	106 年度	107 年度
機器及設備擴充	自有資金	107.12.31	\$602,847	\$142,573	\$55,890	\$126,451	\$19,570	\$86,121	\$86,121	\$86,121
生產設備	自有資金	107.12.31	\$1,106,854	\$94,836	\$212,359	\$166,015	\$159,278	\$158,122	\$158,122	\$158,122
環保設備	自有資金	107.12.31	\$43,624	\$17,288	\$1,050	\$3,360	\$3,230	\$6,232	\$6,232	\$6,232
資訊設備	自有資金	107.12.31	\$418,544	\$68,985	\$28,142	\$55,039	\$87,002	\$59,792	\$59,792	\$59,792
品保設備	自有資金	107.12.31	\$187,248	\$1,427	\$47,840	\$37,041	\$20,690	\$26,750	\$26,750	\$26,750
營繕工程	自有資金	107.12.31	\$17,988,868	\$188,576	\$80,730	\$1,127,415	\$4,071,670	\$2,455,754	\$4,024,196	\$6,040,527

(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益：

- 1.強化多品牌代工策略，並配合各品牌新車型量產導入，透過機器及設備之擴充，藉以提升各生產線之效率及品質，進而增加產品之市場競爭力。
- 2.依據各品牌新車型專案時程，更新及汰換老舊生產系統及設備，以達成各項產品之開發時程及品質目標。
- 3.配合政府「五期排污」環保政策，增加防治污染相關設備之使用，同時降低生產過程所消耗之能源。
- 4.因應系統整合並提高效率，投資資訊設備軟硬體，更新生產資訊系統、財務資訊系統、管理資訊系統，以增進財務及管理分析報表之精準度。
- 5.藉由更新品質檢驗設備，減少生產過程所產生之瑕疵，以確保整體生產流程之穩定性。
- 6.為提高本公司土地資源運用效率，並考量整體市容環境開發，除將建構住商綜合大樓外，另規劃興建公園綠地，美化整體環境，進一步創造經營綜效，帶動新店廠周邊地區之新消費生活圈。

五、103 年度轉投資政策及其獲利或虧損之主要原因與其改善計劃及未來一年投資計劃：

103 年度國內全年度整體汽車市場銷售狀況因各車廠逐步推出新世代車款積極行銷而緩步回升，國內總市場達 42.3 萬輛，比起 102 年的 37.8 萬輛，增加 4.5 萬輛；惟國產車部分因售價逐步提高以及進口車商引進較平價車款加入競爭，市占率衰退近 4%。

103 年度本公司投資政策除深耕自有品牌-納智捷，於 102 年底推出全新車型 U6 以及原有車型 M7 與 U7 之改款外，電動車產業投資佈局隨著政府於 103 年啟動第二期先導運行專案而持續擴大參與範圍，並以此為出發點，於台灣各地設置電動車推廣教育中心，讓民眾更了解電動車所帶來潔能減碳之環保效益；並與政府政策合作，建置電池交換站與充電站，使得電動車可更為普及化。在不動產開發方面，啟動新店廠區土地開發案，展開開發案細部規劃與設計作業，並進行開發案建照申請程序。於國外部分，配合自有品牌-納智捷於中國大陸發展，持續佈建大陸之經銷據點並拓展水平周邊事業，以強化納智捷品牌於中國大陸之佈局與服務。於菲律賓市場，配合日產汽車推動產銷分離，參股日產汽車所投資設立之品牌公司，並將原日產汽車菲律賓公司轉型為專業代工廠。

本公司轉投資之納智捷及東風裕隆公司因部分車型銷售未達預期，產生較高營業費用，以及俄羅斯市場因品牌之知名度及烏俄戰爭影響整體汽車銷售，致產生較大虧損，本年度轉投資之獲利情形相較去年呈現減少的狀況。

展望 104 年投資計劃，國內部份，自有品牌-納智捷將藉由國際知名人士加入研發團隊，提升研發能力，持續推出新車款與舊有車型改款以強化產品競爭力，提升銷量；電動車產業投資佈局仍將積極參與政府電動車第二期先導運行專案，以強化智慧電動車價值並推廣低汙染的用車生活。在不動產開發方面，持續推動新店廠區土地開發案，完成開發案細部規劃及建照申請，籌備後續營建工作。國外部份，配合自有品牌-納智捷各車型改款，於中國大陸積極拓展市場，持續佈建大陸之經銷據點，拓展水平周邊事業，以強化納智捷品牌於中國大陸之佈局並提供客戶更全面之服務。最後，在兼顧開源與節流的原則下，期望持續創造獲利，以滿足股東之期待。

六、風險管理及評估

(一)風險管理之組織架構

本公司各項風險管理之執行與權責單位如下：

權責單位	執行內容
稽核室	依風險評估結果，將主要稽核項目列為年度稽核計畫，執行內部控制制度之查核，並將稽核結果據實揭露於稽核報告，除依規交付或通知各監察人外，並加以追蹤改善。
財企部	1. 綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管，管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務及各項人力資源管理業務，提供管理階層快速有效之營運管理資訊，藉由嚴謹控管與定時更新科技改變、產業趨勢、國內外重要政策與法令編修資訊，降低企業風險。 2. 督促各單位及子公司將營收獲利列入年度 KPI 並追蹤達成，以避免營運績效之風險。
安全衛生室	定期實施勞工作業環境檢測與監查、依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫，降低員工從業風險。
生管部	綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催，降低廠商供料不及之風險
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送，降低產線供料不及之風險。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動，並另針對協力商生產之汽車零組件進行品質管理，降低成車風險。

(二)103 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.利率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司透過監督銀行融資額度及使用狀況並確保借款合同條款之遵循，管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運，所產生之利率風險，係藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理。目前自有現金部位尚稱充裕，利率變化對損益影響有限，按 103 年度合併財務報告分析，若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 103 年度之稅前淨利將減少 225,506 仟元。

2.匯率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司材料成本受日圓及台幣雙重交叉匯率影響，對損益的影響並非固定，須考慮(1)外幣避險操作之正確與否(2)進口量的高低(3)庫存金額的大小(4)台幣的升貶值(5)其他因素等綜合影響。本公司已成立外匯避險操作小組，負責外匯避險操作，以降低匯率變動之風險。亦與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，以確保取得穩定而合理的材料供應價格。另為降低外匯需求及材料價格，每年亦訂有零件國產化採購目標。按 103 年度合併財務報告分析，若新台幣匯率升值幅度 1%時，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 103 年度之稅前淨利將增加 60,344 仟元。

3.通貨膨脹對公司損益之影響及因應措施：

依行政院主計處所公佈之資料，103 年全年平均消費者物價總指數為 103.97，較 102 年全年平均 102.74 漲 1.18%。而 104 年 3 月消費者物價總指數自 103 年 12 月 103.56 下降為 102.42，下跌 1.10%，1-3 月平均 102.45 較 103 年同期 103.06 下跌 0.59%，通貨膨脹於 104 年呈現下降情形，仍在可接受之範圍，故預估通貨膨脹對本公司之影響非屬重大。

(三)103 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1.從事高風險、高槓桿投資：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資。

2.從事資金貸與他人、背書保證：

依本公司「資金貸與他人作業程序」及「背書保證管理辦法」所訂之政策辦理。相關辦法已揭露於本公司官方網站。

3.從事衍生性商品交易：

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險，其處理程序均按「衍生性商品交易處理程序」所訂之政策辦理。衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。

(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素：

本公司致力於從製造業轉型升級成為製造服務業外，並將朝向多品牌代工經營，期望以新的業務模式及服務模式，創造新的獲利模式，為消費者提供更多的價值，同時為企業創造更大的利益。

(五)103 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司一直密切注意影響公司業務及營運的法令與政策，目前國內外重要政策及法律變動對公司財務業務並無重大影響。

(六)103 年度及截至年報刊印日止科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

現行科技改變及產業狀況，對本公司財務業務無重大影響。

(七)103 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司為強化公司治理，已設有獨立董事並成立薪資報酬委員會定期召開會議；此外，本公司亦配合主管機關之要求，即時公告揭露重大訊息，並持續關注社會責任議題，建構良好之企業形象。為有效掌控與媒體溝通品質及避免危機處理不當影響企業形象，本公司落實發言人機制。並針對客訴及股東建議，皆設有專人負責處理，以有效維護本公司信譽及形象。

(八)103 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險：

無此情事。

(九)103 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險：

目前現有設備產能尚足以供應市場需求，唯若未來有產能擴增需要時，將評估其效益及風險。

(十)103 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險：

本公司進貨來源主要來自日本日產公司與國內協力廠，由於雙方長期合作關係及簽有長期供應合約，因此本公司原料供貨正常且穩定，並無進貨集中之風險。

本公司銷貨除日產品牌外，自主品牌納智捷汽車已漸提高市場佔有率，本公司亦不斷地運用自身生產及製造上的專長與優勢，對國內市場為專業代工製造服務廠，依合約規定銷售予各品牌公司，對國外市場將持續拓展國際代工，擴增事業版圖，相信定能繼續創造營收。

(十一)103 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：

本公司董事、監察人及持股逾 10%之大股東並無股權大量移轉或更換情事，故對本公司無重大影響，持股變動情形請參閱本年報第參章「公司治理報告」項下「103 年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形」。

(十二)103 年度及截至年報刊印日止經營權之變動對公司之影響及風險：

本公司之經營權並未改變，故對本公司並無重大影響。

(十三)103 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訴訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的、金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

無此情事。

(十四)其他重要風險：

無。

七、其他重要事項：

本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指名之相關證照情形：

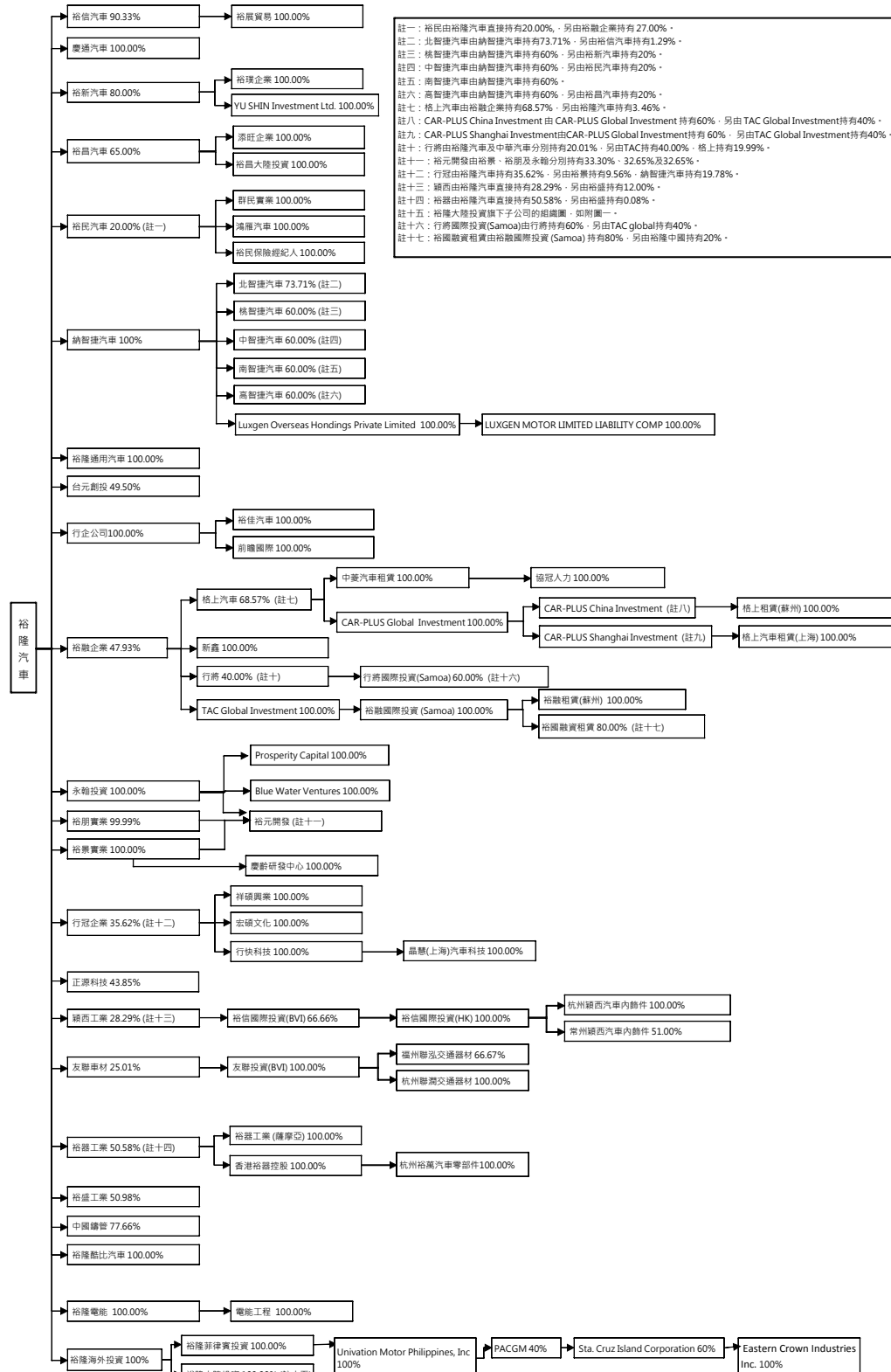
證照類別	部門	人數
102 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(102)專高會字第 000328 號)	財務企劃部	1
99 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(99)專高會字第 000381 號)	財務企劃部	1

捌 特別記載事項

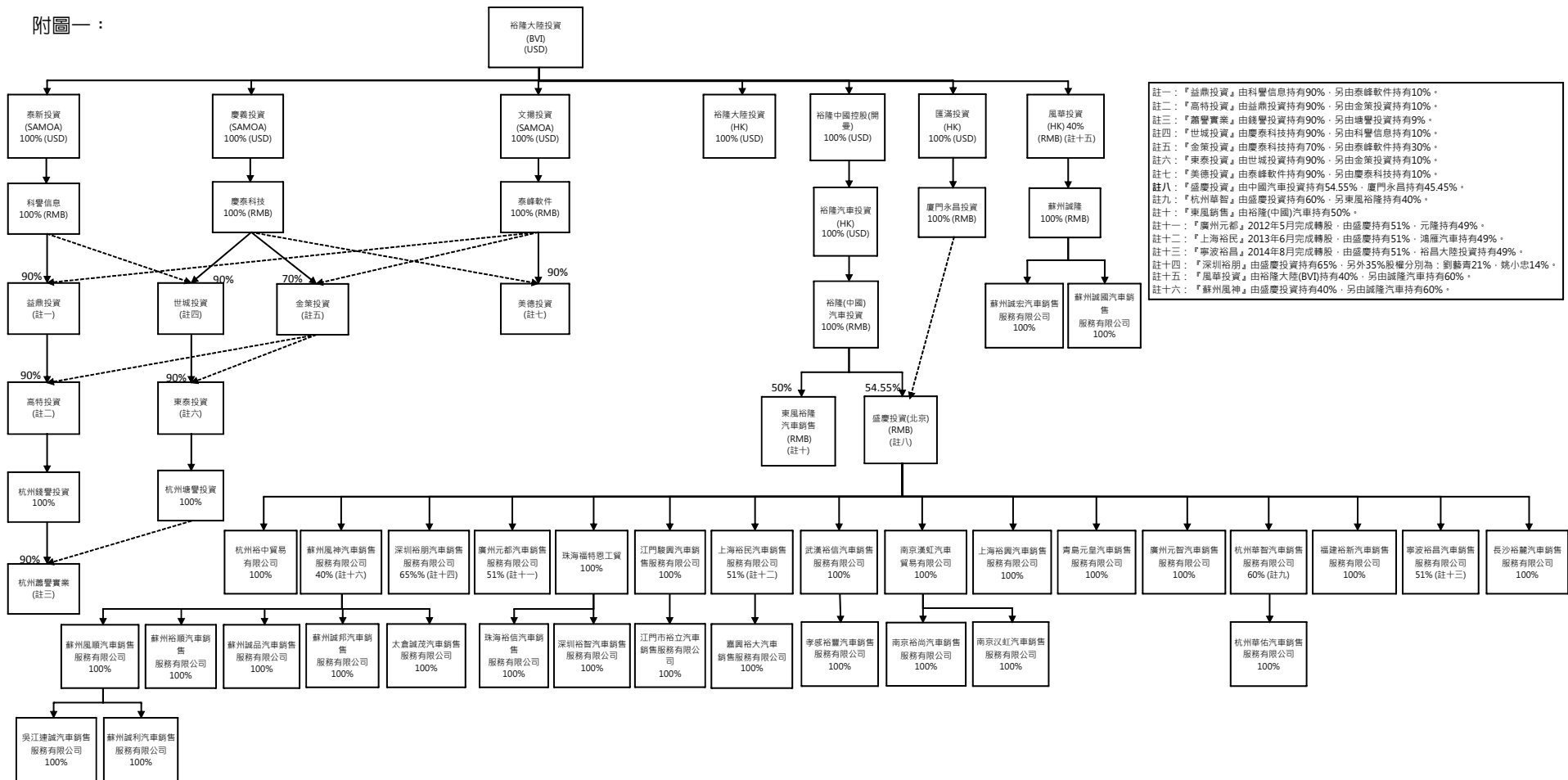
一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



附圖一：



2.各關係企業資料

截至 103.12.31 為止

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆汽車製造(股)公司	1	裕融企業股份有限公司	79.04.12	臺北市大安區敦化南路2段2號15樓	2,621,581	各種汽車與相關產品之銷售業務等
裕融企業(股)公司	2	新鑫股份有限公司	76.11.19	臺北市大安區敦化南路2段2號14樓	717,200	電器安裝、消防安全設備安裝及自動控制設備工程業等
	3	格上汽車租賃股份有限公司	67.11.13	臺北市大安區敦化南路2段2號11樓	750,892	小客車、小貨車之租賃及汽車批發、零售業務等
	4	行將企業股份有限公司	89.08.09	新北市林口區三民路136號	428,240	中古車輛之銷售及仲介服務業務
行將企業股份有限公司	5	行將國際投資(Samoa)有限公司	102.9.16	TMF Chambers P.O. Box3269. Apia. Samoa	USD 1,342 仟元	控股公司
裕融企業(股)公司	6	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	95.11.01	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 46,537 仟元	控股公司
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	7	裕融國際投資(Samoa)有限公司	99.04.01	Portcullis TrustNet Chambers P.O. Box1225 Apia SAMOA	USD 38,000 仟元	控股公司
裕融國際投資(Samoa)有限公司	8	裕國融資租賃有限公司	103.03.06	杭州市蕭山區臨江高新技術產業園區科技文化中心 124 房間	USD 10,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務
	9	裕融租賃(蘇州)有限公司	99.06.30	蘇州工業園區東富路8號	USD 30,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務
格上汽車租賃股份有限公司	10	中菱汽車租賃股份有限公司	77.11.10	臺北市大安區敦化南路2段2號15樓	85,000	小客車租賃、汽車批發及零售業務等
	11	CAR-PLUS Global Investment(Samoa) Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 12,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	12	CAR-PLUS China Investment(Samoa) Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
	13	Car-Plus Shanghai Investment(Samoa) co.,ltd	97.12.22	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	14	格上租賃(蘇州)有限公司	96.1.29	蘇州工業園區東富路8號	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co.,Ltd	15	格上汽車租賃(上海)有限公司	98.07.09	上海市浦東新區龍東大道 5179 號 1 幢三層 A 座	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
中菱汽車租賃股份有限公司	16	協冠人力服務股份有限公司	90.11.09	臺北市大安區敦化南路2段2號11樓	10,000	企業經營管理顧問業務
裕隆汽車製造股份有限公司	17	裕景實業股份有限公司	81.04.20	新北市新店區中興路三段3號2樓	1,750,000	汽車及其材料及零件買賣進出口業務等
裕景實業股份有限公司	18	慶齡研發中心股份有限公司	92.12.29	臺北市中山區南京東路2段150號7樓	50,000	汽車產品設計等
	19	裕元開發建設股份有限公司	66.01.28	臺北市大安區敦化南路2段2號12樓	1,211,000	委託營造廠商興建住宅出售及相關房屋租售之介紹等
裕隆汽車製造股份有限公司	20	裕朋實業股份有限公司	81.04.13	新北市新店區寶興里中興路3段3號2樓	657,300	裕隆職業籃球隊之管理及相關業務
	21	台元創業投資股份有限公司	86.06.19	新北市新店區寶興里中興路3段3號2樓	1,060,000	對被投資事業從事創業投資業務、對被投資事業提供企劃、諮詢、管理等
	22	行企股份有限公司	90.12.25	臺北市中山區南京東路2段150號7樓	870,000	廣告服務及企業經營管理顧問等
行企股份有限公司	23	裕佳汽車股份有限公司	88.08.25	臺北市大安區敦化南路2段2號8樓	50,100	汽車零售業、車輛零件零售業、汽車修理業等
	24	前瞻國際顧問股份有限公司	94.03.08	新北市新店區中興路3段3號2樓	10,000	管理顧問業務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆汽車製造股份有限公司	25	永翰投資股份有限公司	83.09.12	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	2,158,546	對各種生產事業及服務業之投資
永翰投資股份有限公司	26	Blue Water Ventures International Ltd.	87.04.16	P.O.Box 438, Tropic Isle Building, Wickhams Cay. Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 10 仟元	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資
	27	Prosperity Capital Holdings Corporation	84.03.21	P.O.Box 3151, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 1,500 仟元	對各項生產事業、服務業及各項金融商品之投資
裕隆汽車製造股份有限公司	28	裕盛工業股份有限公司	58.04.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-5 號	288,000	汽車及其零件製造業等
	29	裕器工業股份有限公司	67.09.26	新竹縣湖口鄉新竹工業區文化路 23 號	194,670	汽車、機車零件之製造加工組配及銷售業務等
裕器工業股份有限公司	30	裕器工業(Samoa)股份有限公司	91.01.03	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. BOX 1225, Apia, Samoa.	USD 4,126 仟元	控股公司
	31	香港裕器控股股份有限公司	97.07.28	Flat B, 6/F., Teda Building, 87 Wing Lok Street, Sheung Wan, Hong Kong	USD 4,000 仟元	控股公司
香港裕器控股股份有限公司	32	杭州裕萬汽車零部件有限公司	99.02.02	杭州市蕭山區臨江工業園區臨隆支路	RMB 30,443 仟元	汽車零件設計、開發、製造、銷售、安裝及售後服務等
裕隆汽車製造股份有限公司	33	中國鑄管廠股份有限公司	43.03.17	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 10 樓	32,000	鑄造及經營各種尺寸之鑄鐵管道及零件等
	34	裕信汽車股份有限公司	91.04.09	新北市新莊區思源路 40 之 1 號	360,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	35	裕新汽車股份有限公司	83.09.27	新竹市前溪里 9 鄰經國路 1 段 2 號	200,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕信汽車股份有限公司	36	裕展貿易股份有限公司	91.04.25	臺北市南京東路 2 段 150 號 7 樓	5,000	汽車批發零售業、汽機車零件批發
裕新汽車股份有限公司	37	裕璞企業股份有限公司	89.05.16	苗栗縣苗栗市文聖里 3 鄰國華路 668 號	10,000	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等
	38	YU SHIN Investment Ltd.	100.3.23	Portcullis TrustNet Chambers, P.O.Box 1225, Apia, Samoa	USD 1,554 仟元	控股公司
裕隆汽車製造股份有限公司	39	裕昌汽車股份有限公司	79.05.16	高雄市鼓山區博愛二路 361 號	215,385	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕昌汽車股份有限公司	40	添旺股份有限公司	89.05.15	高雄市前鎮區一心一路 356 號	17,000	汽車批發零售業、汽機車零件批發
	41	裕昌大陸投資股份有限公司	100.3.2	Novasage Chambers, PO Box 3018, Level2, CCCS Building, Beach Road, Apia, Samoa	RMB 9800 仟元	控股公司
裕隆汽車製造股份有限公司	42	行冠企業股份有限公司	88.12.15	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	286,700	汽、機車零件配備批發業、資訊軟體批發業等
行冠企業股份有限公司	43	行快科技股份有限公司	88.12.17	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	130,000	汽、機車零件配備批發業、機器批發業等
	44	宏碩文化事業股份有限公司	88.02.01	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	50,000	雜誌圖書出版
	45	祥碩興業股份有限公司	88.02.02	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	100,000	汽機車零件配件零售批發及汽車拖吊
行快科技股份有限公司	46	晶慧(上海)汽車科技有限公司	97.03.03	上海市長寧區興義路 8 號 2004 室	USD 1,675 仟元	汽車零配件及汽車檢修設備的進出口、批發、備金代理（拍賣除外）及其它相關配套服務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆汽車製造股份有限公司	47	裕隆海外投資股份有限公司	92.07.04	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 316,990 仟元	投資
裕隆海外投資股份有限公司	48	裕隆大陸投資股份有限公司	92.07.08	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 291,964 仟元	投資
	49	裕隆菲律賓投資股份有限公司	92.07.17	2/F.,Cayside, Harbour Drive P.O. Box 30592 S.M.B George Town Grand Cayman Cayman Islands British West Indies	USD 35,741 仟元	投資
裕隆菲律賓投資股份有限公司	50	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	71.04.28	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP 881,383 仟元	汽車製造
UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	51	STA.CRUZ ISLAND CORPORATION	80.09.23	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP 264,028 仟元	房屋租賃
裕隆大陸投資股份有限公司	52	匯滿投資有限公司	96.07.31	Suite2303,23/F Great Eagle Centre,23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 1,860 仟元	投資
	53	泰新投資(Samoa)股份有限公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 19,600 仟元	投資
	54	文揚投資(Samoa)股份有限公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 16,100 仟元	投資
	55	慶義投資(Samoa)股份有限公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 15,850 仟元	投資
	56	裕隆大陸投資(香港)有限公司	97.02.13	Suite2303,23/F Great Eagle Centre,23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 210,600 仟元	投資
	57	風華投資有限公司	100.03.22	UNIT 706 HALESON BLDG1 JUBILEE ST,HK.	USD 7,000 仟元	控股公司
	58	裕隆中國控股股份有限公司	101.01.6	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands	USD 22,500 仟元	投資
風華投資	59	蘇州誠隆汽車服務有限公司	100.06.17	蘇州市相城區元和街道太陽路 2959 號	USD 7,000 仟元	東日汽車及零配件銷售、汽車銷售的配套服務；二手車經銷、汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；汽車零配件批發及進出口業務，汽車裝飾品、汽車清潔保養用品、汽車安全用品、車用工具和電器的零售

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
蘇州誠隆汽車服務有限公司	60	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	103.05.22	蘇州市園中區甬直鎮鳴市路 16 號(科技創業園內)	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品、汽車上牌手續代辦服務、汽車租賃
	61	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	103.05.22	蘇州市園中區甬直鎮鳴市路 16 號(科技創業園內)	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品、汽車上牌手續代辦服務、汽車租賃
匯滿投資有限公司	62	廈門永昌投資諮詢有限公司	84.12.29	廈門市思明區廈禾路 820 號帝豪大廈 2804 室	USD 1,860 仟元	從事汽車、電子、紡織及其相關產業的投資諮詢服務和國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務業務
泰新投資股份有限公司	63	科譽(南京)信息科技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務辦公樓 413-39 室	USD 19,500 仟元	軟件及其相關產品的研發、生產、銷售。
文揚投資股份有限公司	64	泰峰(南京)軟件科技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務辦公樓 413-38 室	USD 14,850 仟元	軟件及其相關產品的研發、生產、銷售。
慶義投資股份有限公司	65	慶泰(南京)科技發展有限公司	94.09.28	南京市高新開發區商務辦公樓 413-37 室	USD 15,350 仟元	軟件及其相關產品的研發、生產、銷售。
科譽(南京)資訊科技有限公司	66	漳州開發區益鼎投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-4 室	RMB 55,200 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的 諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
泰峰(南京)軟件科技有限公司	67	漳州開發區美德投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-2 室	RMB 79,500 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的 諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
慶泰(南京)科技發展有限公司	68	漳州開發區世城投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-3 室	RMB 42,330 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的 諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
	69	漳州開發區金策投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-1 室	RMB 19,670 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的 諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢。
漳州開發區益鼎投資有限公司	70	高特(北京)投資有限公司	94.12.23	北京市海淀區中關村南大街 17 號 3 號樓 16 層 1602 室	RMB 58,000 仟元	投資管理、投資諮詢（仲介除外）、商務管理、市場調研、營銷策劃、公關策劃；技術諮詢（仲介除外）、技術服務。
高特(北京)投資有限公司	71	杭州錢譽投資有限公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路 428 號 507 室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢（證券、期貨除外）、企業管理諮詢、市場調研；企業行銷策劃；公關策劃
杭州錢譽投資有限公司	72	杭州蕭譽實業投資有限公司	96.10.22	蕭山區北幹街道中譽現代城北區 310 號	RMB 10,000 仟元	實業投資及其它無須審批的一切合法項目
漳州開發區世城投資有限公司	73	東泰(北京)投資有限公司	94.12.23	北京市海淀區中關村南大街 17 號 3 號樓 16 層 1603 室	RMB 43,700 仟元	投資管理、投資諮詢（仲介除外）；商務管理、市場調研；行銷策劃、公關策劃；技術諮詢（仲介除外）、技術服務；技術進出口
東泰(北京)投資有限公司	74	杭州塘譽投資有限公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路 428 號 508 室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢（證券、期貨除外）、企業管理諮詢、市場調研；企業行銷策劃；公關策劃

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆中國控股股份有限公司	75	裕隆汽車投資有限公司	101.01.30	Suites 2302-6, 23/F Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 22,500 仟元	投資
裕隆汽車投資有限公司	76	裕隆(中國)汽車投資有限公司	101.09.26	中國浙江省杭州市蕭山區臨江工業園科技文化中心 123 房間	USD 22,500 仟元	投資
裕隆(中國)汽車投資有限公司	77	東風裕隆汽車銷售有限公司	102.03.25	杭州市蕭山區臨江工業園區新世紀大道 2688 號	RMB 50,000 仟元	商用車、九座及九座以上乘用車的銷售等業務
	78	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	94.12.23	北京市房山區房山科技工業園區 100 號	RMB 440,000 仟元	投資管理、投資諮詢(仲介除外)；商務管理、市場調研；行銷策劃、公關策劃；技術諮詢(仲介除外)、技術服務；技術進出口。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	79	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	89.10.23	蘇州市吳中區郭巷東環南路 1268 號	RMB 48,000 仟元	銷售:東風日產品牌汽車、進口日產品牌汽車、汽車及其配件、摩托車及其配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃
蘇州風神汽車銷售服務有限公司	80	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	102.11.21	吳江經濟技術開發區江陵北路南側	RMB 10,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售;汽車及其汽車配件、摩托車及其配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品；二手車置換；代理汽車上牌服務；汽車租賃
	81	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	102.07.18	蘇州市吳中區甬直鎮機場路甬直段南側	RMB 40,000 仟元	銷售:東風日產品牌汽車、汽車配件、摩托車及其配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃
	82	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	98.11.12	蘇州市吳中區木瀆鎮楓瑞路 98 號	RMB 10,000 仟元	銷售:東風日產品牌汽車、納智捷品牌汽車、汽車及其配件、摩托車及其配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品(不含危險品)；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃
	83	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	103.08.21	太倉市經濟開發區太平北路 111 號 7A 棟 102 號	RMB 10,000 仟元	經銷汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃。
	84	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	91.11.07	蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 136 號	RMB 25,000 仟元	銷售:東風日產品牌汽車、汽車配件、摩托車及其配件、金屬材料、五金、交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；一類整車維修、機動車輛保險兼業代理；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃
蘇州風順汽車銷售服務有限公司	85	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	96.09.28	蘇州吳江市平望鎮莊田村	RMB 10,000 仟元	銷售:汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、建築材料、化工產品(不含化學危險品)、東風日產品牌汽車銷售；二手車置換；機動車代理上牌服務；汽車租賃

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
	86	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	100.08.17	蘇州市吳中區木瀆鎮楓瑞路 98 號	RMB 10,000 仟元	銷售：啓辰品牌汽車、摩托車及配件、汽車配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品；汽車上牌手續代理服務；汽車租賃
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	87	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	93.10.21	深圳市福田區北環大道 7028 號 A	RMB 12,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售、進口 NISSAN(日產) 品牌汽車銷售；汽車配件的購銷；國內貿易（法律、行政法規、國務院決定規定在登記前須經批准的項目除外）；興辦實業（具體項目另行申報）；二手車交易；機動車輛保險；汽車租賃
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	88	廣州元都汽車銷售服務有限公司	95.10.16	廣州市天河區珠村禾鑰貝路 1 號	RMB 35,000 仟元	英菲尼迪品牌汽車零售；汽車零配件及裝飾件的批發和零售；代理機動車輛險、人身意外傷害保險業務；二類機動車維修；商品資訊諮詢。
	89	珠海福特恩工貿有限公司	92.04.29	珠海市香洲區華宇路 123 號	RMB 5,000 仟元	東風品牌轎車、機動車零配件、鋼材、化工產品（不含化學危險品）、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理；機動車輛保險代理（許可證有效期至 2012 年 12 月 23 日）；商務服務（不含許可經營範圍）。
珠海福特恩工貿有限公司	90	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	98.10.16	珠海市前山明華三路 2 號 1 樓 101 室	RMB 5,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售；機動車零配件、鋼材、化工產品（不含危險化學品及易制毒化學品）、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；商務服務（不含許可經營項目）；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理、維修救援（許可證有效期至 2016 年 5 月 6 日），代理機動車輛險（許可證有效期至 2013 年 6 月 16 日）。
	91	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	100.07.18	深圳市福田區北環大道 7028 號 B	RMB 10,000 仟元	納智捷品牌汽車的銷售、汽車配件的購銷及其他國內貿易（法律、行政法規、國務院決定規定在登記前須經批准的項目除外）；經營進出口業務（法律、行政法規、國務院決定禁止的項目除外，限制的項目須取得許可後方可經營），機動車輛保險。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	92	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	96.09.12	湖北省武漢市礄口區工農路特 1 號	RMB 28,000 仟元	東風日產汽車品牌汽車銷售，進口日產品牌汽車銷售；汽車零部件、日用百貨的批發零售、諮詢及代理服務。舊機動車交易（不含舊機動車評估），汽車租賃，小型車輛維修（一類）；機動車輛保險代理。
武漢裕信汽車銷售服務有限公司	93	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	100.05.16	孝感市孝南經濟開發區仙女湖東路	RMB 16,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售；汽車零部件、日用百貨的批發及零售，舊機動車交易，一類（小型車輛維修）（有效期至 2015 年 7 月 31 日），諮詢服務。（上述經營項目中國家法律法規規定需審批的，經審批後方可經營）

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	94	南京漢虹汽車貿易有限公司	92.09.27	南京市棲霞區燕子磯街道幕府東路 228 號	RMB 70,000 仟元	東風日產汽車、進口日產品牌汽車銷售；汽車配件、潤滑油、五金交電銷售；二手車經紀；代理機動車輛保險；汽車信息諮詢服務；汽車租賃。
南京漢虹汽車貿易有限公司	95	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	100.08.31	南京市浦口區泰山街道沿山東路 9-8 號	RMB 8,000 仟元	啓辰品牌汽車銷售、汽車零部件、日用百貨、五金交電銷售；經濟信息諮詢；汽車租賃。
	96	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	102.09.22	南京市雨花經濟開發區風華路 18 號 8 幢 410 室	RMB 30,000 仟元	汽車、日用百貨、五金交電銷售、社會經濟信息諮詢、汽車租賃服務、汽車零部件。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	97	杭州裕中貿易有限公司	96.09.25	杭州市拱墅區衢州街 69 號 105 室	RMB 10,000 仟元	批發、零售、設計、技術開發、汽車零配件及模具、機械設備、普通機械、電子產品，其他無須報經審批的一切合法項目。
	98	杭州華智汽車銷售服務有限公司	100.05.20	杭州市拱墅區沈半路 506 號 4 幢	RMB 20,000 仟元	納智捷品牌汽車的銷售（不含批發）；機動車維修；二類機動車維修（小型車輛維修）。汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、二手車（僅限商用車及九座以上乘用車）的銷售；汽車租賃。
杭州華智汽車銷售服務有限公司	99	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	100.09.05	杭州市蕭山區北幹街道風情大道 339 號	RMB 8,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售；銷售：九座及九座以上乘用車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、汽車事務代理服務；二手車經銷；汽車租賃。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	100	上海裕興汽車銷售服務有限公司	98.08.18	上海市浦東新區新場鎮滬南公路 7511 號	RMB 26,000 仟元	東風日產品牌汽車銷售、商用車及九座以上乘用車、汽車相關零部件、日用百貨銷售、二類機動車維修、代理機動車保險、汽車租賃(除客運)。
	101	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	96.04.09	江門市五邑路 119 號	RMB 20,000 仟元	銷售：廣州本田品牌汽車、進口本田品牌汽車、汽車零配件；維修：二類機動車（小型車輛維修）代理：機動車輛險；二手車銷售、仲介業務，代辦機動車年審、上牌、過戶手續。
江門市駿興汽車銷售服務有限公司	102	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	103.03.26	江門市江海區五邑路 119 號 1 幢	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車、汽車零配件；二手車銷售、二手車仲介服務；代辦機動車年審、上牌、過戶手續。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	103	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	101.04.13	長沙高新區麓泉路與麓松路交匯處延農綜合大樓 14 樓 1468	RMB 20,000 仟元	二手車（不含國家法律、法規、國務院規定禁止和限制類）、納智捷品牌汽車、汽車零部件、日用品的銷售；汽車租賃服務（涉及行政許可的憑許可證經營）。
	104	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	100.5.30	寧波市江東區環成南路 885 號	RMB 20,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售、機動車輛保險、意外傷害保險代理。商用車及九座以上乘用車的銷售；汽車配件、摩托車配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品的批發、零售；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；商務信息諮詢服務。

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
	105	福建裕新汽車銷售服務有限公司	100.04.29	福建省閩侯縣尚幹鎮後村村(海峽汽車文化廣場)	RMB 20,000 仟元	一般經營項目：銷售納智捷品牌汽車、汽車零部件、車輛租賃、日用品的銷售；二手車買賣；汽車技術相關研究開發及諮詢服務；乘用車快修(三類汽車維修)及汽車維修，許可經營項目：一類汽車維修(乘用車維修)、保險兼業代理業務
	106	廣州元智汽車銷售服務有限公司	100.04.11	廣州市天河區珠村西橫路 2 號 1 樓	RMB 10,000 仟元	銷售：納智捷品牌汽車、汽車零配件；汽車技術服務諮詢；二類機動車維修。
	107	青島元皇汽車銷售服務有限公司	100.01.26	青島市城陽區青威路西側	RMB 30,000 仟元	Infiniti 品牌汽車銷售；銷售汽車配件；汽車技術諮詢服務。
	108	上海裕民汽車銷售服務有限公司	100.01.27	上海市普陀區真陳路 38 號 1 棟	RMB 38,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售，商用車及九座以上乘用車銷售、日用百貨、汽車零配件的批發零售
上海裕民汽車銷售服務有限公司	109	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	103.07.23	浙江省嘉興汽車商貿園元通汽車店 3 號展廳	RMB 12,000 仟元	商用車及九座以上乘用車銷售；日用百貨、汽車零配件的批發、零售
裕隆汽車製造股份有限公司	110	穎西工業股份有限公司	62.12.28	桃園縣中壢市山東里山坪路 1 號	126,000	電腦及其周邊設備製造業、汽車及其零件製造業等
穎西工業股份有限公司	111	裕信國際投資(BVI)有限公司	91.07.02	P.O.BOX957, OFFSHORE INCORPORATIONS CENTRE, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS'	USD 3,347 仟元	控股公司
裕信國際投資(BVI)有限公司	112	裕信國際投資(香港)有限公司	97.04.28	1004 AXA Centre, 151 Gloucester Road, Wan Chai, Hong Kong	USD 12,391 仟元	控股公司
裕信國際投資(香港)有限公司	113	常州穎西汽車內飾件有限公司	84.12.15	常州市天寧區勞動東路 833 號	USD 1,400 仟元	生產中、高檔汽車工程塑料及塑膠合金等內飾件、材料，銷售自產產品
	114	杭州穎西汽車內飾件有限公司	99.01.13	中國浙江省蕭山區臨江工業區第二農墾場	USD 9,000 仟元	汽車內飾件的設計、開發、製造及銷售服務
裕隆汽車製造股份有限公司	115	正源科技股份有限公司	89.09.01	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 10 樓	190,000	資訊軟體服務業
	116	友聯車材製造股份有限公司	58.09.04	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-10 號	789,902	各種機動車輛彈簧及其製品之製造及銷售等
友聯車材股份有限公司	117	英屬維京群島友聯投資有限公司	87.06.25	P. O. Box 957, Offshore Incorporations Centre Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	USD 8,403 仟元	控股公司
英屬維京群島友聯投資股份有限公司	118	福州聯泓交通器材有限公司	84.12.19	福州市閩侯青口投資區(東南汽車城)	USD 13,980 仟元	生產汽車座椅等
	119	杭州聯潤交通器材有限公司	99.03.24	中國浙江省蕭山區臨江工業區第二農墾場	USD 15,000 仟元	生產汽車座椅等
裕隆汽車製造股份有限公司	120	納智捷汽車股份有限公司	97.05.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之 1	2,000,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
納智捷汽車股份有限公司	121	北智捷汽車股份有限公司	98.03.11	新北市新店區中興路 3 段 9 號 1 樓	185,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	122	桃智捷汽車股份有限公司	98.03.10	桃園縣八德市中華路 256 號	105,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	123	中智捷汽車股份有限公司	98.03.10	臺中市西屯區市政路 3 號 1 樓	106,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	124	南智捷汽車股份有限公司	98.03.12	臺南市永康區中正南路 546 號	104,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
	125	高智捷汽車股份有限公司	98.03.23	高雄市前鎮區一心一路 356 號 1 樓	71,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	126	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	101.04.09	150 Orchard Road #06-16 Orchard Plaza, Singapore	SGD 30,342 仟元	控股公司
Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	127	Luxgen Motor Limited Liability Company	102.02.19	143441 Moscow region, Krasnogorsky region, Putilkovo p/o, 69 km of MKAD, Office and public complex of JSC «GREENWOOD», building 23	RUB 458,200 仟元	汽車及零件銷售
裕隆汽車製造股份有限公司	128	裕隆通用汽車股份有限公司	92.12.30	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	99,000	產品設計、汽車及其零件批發零售等
	129	慶通汽車股份有限公司	94.05.24	臺南市永康區中正南路 315 號	67,459	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	130	裕民汽車股份有限公司	89.01.07	台中市西屯區工業區 36 路 27 號	210,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕民汽車股份有限公司	131	群民實業股份有限公司	90.02.16	台中市西屯區福康路 89 號 1 樓	8,000	汽機車零件配備批發零售
	132	鴻雁汽車股份有限公司	99.12.15	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, SAMOA	45,995	控股公司
	133	裕民保險經紀人股份有限公司	102.12.11	臺中市西屯區成都路 279 號地下一樓之 10	3,000	財產保險經紀人
裕隆汽車製造股份有限公司	134	裕隆酷比汽車股份有限公司	98.09.25	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	300,000	汽車及其零件之製造業及模具製造批發業務等
	135	裕隆電能股份有限公司	99.06.15	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	300,000	電池批發及零售及汽機車零件配備批發及零售業務
裕隆電能股份有限公司	136	電能工程股份有限公司	101.05.10	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	2,000	電器承裝批發業及電池批發零售業務等

3.推定為有控制從屬關係者其相同股東資料：無

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業（關係企業間所經營業務互有關連者，應說明其往來分工情形）：
詳如第 1 項及第 2 項所示。

5.各關係企業董事，監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形（截至 103.12.31 為止）

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
1	裕融企業股份有限公司	董事長	裕隆汽車製造股份有限公司	125,656,568	47.93
		董事	代表人：嚴凱泰		
		董事	陳國榮		
		董事	蔡文榮		
		董事	陳昭文		
		董事	陳泰明		
		董事(兼總經理)	許國興		
		董事	胡開昌		
		監察人	樂文實業股份有限公司	3,254,427	1.24
		監察人	代表人：戚維功		
		監察人	蕭明輝		
		監察人	李振成		
		董事	劉俊傑	9,145,834	3.49
		董事	張 樑	0	0.00
2	新鑫股份有限公司	董事長	裕融企業股份有限公司	71,720,000	100
		董事(兼總經理)	代表人：許國興		
		董事	陳忠裕		
		監察人	莊文凱		
			廖淑華		

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
3	格上汽車租賃股份有限公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事	裕融企業股份有限公司 代表人： 許國興 許季睦 胡開昌 陳昭文 蔡文榮	51,491,530	68.57
		監察人	睿億投資股份有限公司 代表人： 陳志隆	5,614,148	7.48
		監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 蕭明輝	2,594,926	3.46
4	行將企業股份有限公司	董事長 董事(兼總經理)	裕融企業股份有限公司 代表人： 許國興 洪舜彥	17,128,300	40.00
		董事	格上汽車租賃股份有限公司 代表人： 許季睦	8,559,000	19.99
		董事	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 李振成	8,567,950	20.01
		董事	中華汽車工業股份有限公司 代表人： 陳昭文	8,567,750	20.01
		監察人	裕隆經管企業股份有限公司 代表人： 喬永福	1,000	0
5	行將國際投資(Samoa)有限公司	董事	行將企業股份有限公司 代表人： 洪舜彥	USD 805 仟元*	60
		董事	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 代表人： 許國興	USD 537 仟元*	40
6	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	裕融企業股份有限公司 許國興	USD 46,537 仟元*	100
7	裕融國際投資(Samoa)有限公司		TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	USD 38,000 仟元*	100
		董事	許國興		
8	裕國融資租賃有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興 陳法科 吳新發 林群盛 林科宇 莊文凱	USD 8,000 仟元*	80
9	裕融租賃(蘇州)有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕融國際投資(Samoa)有限公司 代表人： 許國興 莊文凱 陳法科 廖淑華	USD 30,000 仟元*	100
10	中菱汽車租賃股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	格上汽車租賃股份有限公司 代表人： 許季睦 潘衛民 林群盛 趙新銘	8,500,000	100
11	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	格上汽車租賃股份有限公司 代表人： 許季睦	USD 12,000 仟元*	100
12	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	董事	CAR-PLUS Global Investment 許季睦	USD 6,000仟元*	60
			TAC Global Investment	USD 4,000仟元*	40
13	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	CAR-PLUS Global Investment 許季睦	USD 6,000仟元*	60
			TAC Global Investment	USD 4,000 仟元*	40
14	格上租賃(蘇州)有限公司	法定代表人	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd 許季睦	USD 10,000 仟元*	100
15	格上汽車租賃(上海)有限公司	法定代表人	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd 許季睦	USD 10,000 仟元*	100

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
16	協冠人力服務股份有限公司	董事長 董事 監察人 董事	中菱汽車租賃股份有限公司 代表人： 許季睦 許國興 潘衛民 趙新銘	1,000,000	100
17	裕景實業股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 嚴凱泰 陳國榮 姚振祥 蕭明輝	175,000,000	100
18	慶齡研發中心股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕景實業股份有限公司 代表人： 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠 蕭明輝	5,000,000	100
19	裕元開發建設股份有限公司	董事長 副董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	裕景實業股份有限公司 代表人： 李振華 裕朋實業股份有限公司 代表人： 嚴凱泰 裕泓投資股份有限公司 代表人： 陳莉蓮 台元紡織股份有限公司 代表人： 顧大年 泛德投資股份有限公司 代表人： 陳國榮 翔韋投資股份有限公司 代表人： 陳泰明 樂文實業股份有限公司 代表人： 高秀枝 威泰投資股份有限公司 代表人： 戚維功	40,323,827 39,542,857 39,542,857 6,180 6,180 1,647,207 6,180 18,532	33.30 32.65 32.65 0.01 0.01 1.36 0.01 0.02
20	裕朋實業股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 陳莉蓮 嚴凱泰 陳國榮 泛德投資股份有限公司 顏雪慧	65,721,236 1,461	99.99 0.00
21	台元創業投資股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	中華汽車工業股份有限公司 嚴凱泰 劉興臺 台元紡織股份有限公司 戚維功 裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮 永翰投資股份有限公司 陳泰明	52,470,000 1,017,600 52,470,000 10,600	49.5 0.96 49.5 0.01
22	行企股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 陳國榮 許國興 李俊忠 蕭明輝	87,000,000	100
23	裕佳汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	行企股份有限公司 代表人： 陳 昕 簡清隆 裘民輝 姚振祥 李俊忠 蕭明輝	5,010,000	100
24	前瞻國際顧問股份有限公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 監察人	行企股份有限公司 陳國榮 許國興 諸乾麟 蕭明輝	1,000,000	100

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
25	永翰投資股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 嚴凱泰 陳國榮 姚振祥 蕭明輝	215,854,622 0	100.00 0.00
26	Blue Water Ventures International Ltd.	董事 董事 董事	永翰投資股份有限公司 代表人： 嚴凱泰 陳國榮 陳莉蓮	USD 10 千元*	100
27	Prosperity Capital Holdings Corporation	董事 董事	永翰投資股份有限公司 代表人： 嚴凱泰 陳國榮	USD 1,500 千元*	100
28	裕盛工業股份有限公司	董事長 董事 董事	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 蔡文榮 李俊忠 王永源	14,681,250	50.98
29	裕器工業股份有限公司	董事 董事 董事 監察人 監察人	日本中央硝子株式會社 代表人： 中井元 金井哲男 関口紀隆 宮内徹 蕭明輝	14,112,000 0 0 0	49 0 0 0
			裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 許利民 李俊忠 陳清亞 徐福光	9,847,057	50.58
			CALSONIC KANSEI 株式會社 代表人： 古川浩治 中条 徹 嶋田圭司 王永源 蕭明輝 後藤充孝	9,538,830 0 0 0	49 0 0 0
30	裕器工業(Samoa)股份有限公司		裕器工業股份有限公司	4,125,945	100
31	香港裕器控股股份有限公司	董事	裕器工業股份有限公司 代表人： 許利民	4,000,000	100
32	杭州裕萬汽車零部件有限公司	董事	香港裕器控股股份有限公司 代表人： 許利民	RMB 30,443 仟元*	100
33	中國鑄管廠股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	嚴凱泰 裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 蕭明輝 台文針織股份有限公司 代表人： 吳長茂 台元紡織股份有限公司 代表人： 方嘉麟	5 24,850 430 5,679	0.00 77.66 1.34 17.75
34	裕信汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 陳國榮 蔡文榮 許國興 李振成 展信投資股份有限公司 蔡錦昌 裕隆經管企業股份有限公司 蕭明輝	32,519,000 3,480,000 1,000	90.33 9.67 0.00
35	裕新汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 陳國榮 李振成 張俊杰 許國興 王炅良 蕭明輝	16,000,000 800,000 0	80 4 0

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
36	裕展貿易股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕信汽車股份有限公司 代表人： 陳國榮 許國興 蔡錦昌 蕭明輝	500,000	100
37	裕璞企業股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕新汽車股份有限公司 代表人： 王炆良 陳國榮 劉文琮 林以璇	1,000,000	100
38	YU SHIN Investment Ltd.	董事長	裕新汽車股份有限公司 王炆良	USD 1,554 仟元*	100
39	裕昌汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人 監察人	郭耀欣 郭昱宏 裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 張俊杰 李振成 許國興 蕭明輝 陳秋華	3,254,400 1,335,200 13,999,500 0 1,637,200	15.11 6.20 65.00 0 7.60
40	添旺股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕昌汽車股份有限公司 代表人： 郭耀欣 許國興 李振成 蕭明輝	1,700,000	100
41	裕昌大陸投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕昌汽車股份有限公司 郭耀欣 許國興 蕭明輝	1,563,647	100
42	行冠企業股份有限公司	董事 董事長 董事 董事 董事 監察人	中華汽車工業股份有限公司 代表人： 錢經武 裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 許國興 蔡順期 劉昭顯 張沼沂 裕景實業股份有限公司 王大維	7,074,057 10,212,515 2,742,014	24.67 35.62 9.56
43	行快科技股份有限公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 董事 董事 監察人	行冠企業股份有限公司 代表人： 張沼沂 許國興 吳昌霖 吳碧峯 臧家英 李婉琴	13,000,000	100
44	宏碩文化事業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事(兼總經理) 監察人	行冠企業股份有限公司 張沼沂 許國興 吳昌霖 吳碧峯 臧家英 李婉琴	5,000,000	100
45	祥碩興業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事(兼總經理) 董事 監察人	行冠企業股份有限公司 張沼沂 吳昌霖 許國興 吳碧峯 廖文政 李婉琴	10,000,000	100
46	晶慧(上海)汽車科技有限公司	代表人	行快科技股份有限公司 林智信	USD 1,675 仟元*	100

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
47	裕隆海外投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人：嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	316,989,968	100
48	裕隆大陸投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕隆海外投資股份有限公司 代表人：嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	291,964,001	100
49	裕隆菲律賓投資股份有限公司	董事 董事 董事	裕隆海外投資股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	35,740,966	100
50	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	董事 董事長 董事 董事(兼 CEO)	裕隆菲律賓投資股份有限公司 嚴凱泰 吳新發 吳立枝 陳俊	4,365,527 1 1 1 1	39.99 0 0 0 0
		董事 董事 董事	Infiniti Industries Inc. STA. CRUZ ISLAND CORP. Tadeo F. Hilado 廖一山 Marian S. Calimon	350,000 6,198,294 1 1 1	3.21 56.79 0 0 0
51	STA. CRUZ ISLAND CORROPATION	董事 董事長 董事 董事	裕隆菲律賓投資股份有限公司 Pacific Gem Corporation Reynaldo Concepcion William C. Yu Eric Recalde UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC. Teresita D. Hamor	749,371 3,202,792 1 1 1 1,385,826 1	14.04 60 0 0 0 25.96 0
52	匯滿投資有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 代表人：陳國榮	USD 1,860 仟元*	100
53	泰新投資(Samoa)股份有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 代表人：陳國榮	19,600,000	100
54	文揚投資(Samoa)股份有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 代表人：陳國榮	16,100,000	100
55	慶義投資(Samoa)股份有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 代表人：陳國榮	15,850,000	100
56	裕隆大陸投資(香港)有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資股份有限公司 代表人：嚴凱泰	USD 210,600 仟元*	100
57	風華投資有限公司	董事 董事	誠隆有限公司 王以偉 裕隆大陸投資(股)公司 蕭明輝	USD 2,100 仟元* USD 2,800 仟元*	30 40
58	裕隆中國控股股份有限公司	董事長 董事 董事	裕隆大陸投資股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 李俊忠	22,500,000	100
59	蘇州誠隆汽車服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	風華投資 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 吳明吉	USD 7,000 仟元*	100
60	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
61	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100
62	廈門永昌投資諮詢有限公司	法定代表人	匯滿投資有限公司 代表人： 陳國榮	USD 1,860 仟元*	100
63	科譽(南京)信息科技有限公司	法定代表人	泰新投資股份有限公司 代表人： 陳國榮	USD 19,500 仟元*	100
64	泰峰(南京)軟件科技有限公司	法定代表人	文揚投資股份有限公司 代表人： 陳國榮	USD 14,850 仟元*	100
65	慶泰(南京)科技發展有限公司	法定代表人	慶義投資股份有限公司 代表人： 陳國榮	USD 15,350 仟元*	100
66	漳州開發區益鼎投資有限公司	法定代表人	科譽(南京)資訊科技有限公司 泰峰(南京)軟件科技有限公司 蕭明輝	RMB 49,680 仟元* RMB 5,520 仟元*	90 10
67	漳州開發區美德投資有限公司	法定代表人	泰峰(南京)軟件科技有限公司 慶泰(南京)科技發展有限公司 蕭明輝	RMB 71,550 仟元* RMB 7,950 仟元*	90 10
68	漳州開發區世城投資有限公司	法定代表人	慶泰(南京)科技發展有限公司 科譽(南京)資訊科技有限公司 蕭明輝	RMB 38,097 仟元* RMB 4,233 仟元*	90 10
69	漳州開發區金策投資有限公司	法定代表人	慶泰(南京)科技發展有限公司 泰峰(南京)軟件科技有限公司 蕭明輝	RMB 13,769 仟元* RMB 5,901 仟元*	70 30
70	高特(北京)投資有限公司	法定代表人 監事	漳州區開發區益鼎投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉翌 蕭明輝	RMB 52,200 仟元* RMB 5,800 仟元*	90 10
72	杭州錢譽投資有限公司	法定代表人	高特(北京)投資有限公司 劉翌	RMB 10,000 仟元*	100
72	杭州蕭譽實業投資有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事 董事 監事	杭州塘譽投資有限公司 杭州錢譽投資有限公司 浙江中譽(控股)集團投資有限公司 劉繼武 文啓後 田文強 劉來	RMB 900 仟元* RMB 9,000 仟元* RMB 100 仟元*	9 90 1
73	東泰(北京)投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理)	漳州區開發區世城投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉來	RMB 39,330 仟元* RMB 4,370 仟元*	90 10
74	杭州塘譽投資有限公司	法定代表人	東泰(北京)投資有限公司 文奇才	RMB 10,000 仟元*	100
75	裕隆汽車投資有限公司	董事長 董事	裕隆中國控股股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮	USD 22,500 仟元*	100
76	裕隆(中國)汽車投資有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車投資有限公司 陳國榮 吳新發 許利民 許國興 李俊忠 姚振祥 王永源 蕭明輝	USD 22,500 仟元*	100

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
77	東風裕隆汽車銷售有限公司	法定代表人	東風汽車公司 裕隆(中國)汽車投資有限公司 陳國榮	RMB 25,000 仟元* RMB 25,000 仟元*	50 50
78	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	法定代表人 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 廈門永昌投資諮詢有限公司 陳國榮 蕭明輝	RMB 240,000 仟元* RMB 200,000 仟元*	54.55 45.45
79	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	董事 董事 董事 監察人 董事長 董事 監察人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 吳明吉 蘇州誠豐商貿有限公司 代表人 王以偉 王以慶 趙明滄	RMB 19,200 仟元* RMB 28,800 仟元*	40 60
80	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100
81	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 40,000 仟元*	100
82	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100
83	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100
84	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 25,000 仟元*	100

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
85	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州風順汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100
86	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	蘇州風順汽車銷售服務有限公司 代表人 王以偉 吳新發 蔡錦昌 鄭榮富 王以慶 趙明滄 吳明吉	RMB 10,000 仟元*	100
87	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	代表人： 姚小忠 劉丹寧 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富 吳新發 蔡錦昌 許利民 葉志新 林文盛	RMB 1,680 仟元* RMB 7,800 仟元*	14 65
88	廣州元都汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 張振芳	RMB 17,850 仟元*	51
89	珠海福特恩工貿有限公司	董事長 董事 董事 監察人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 代表人： 蔡錦昌 吳新發 鄭榮富 林文盛	RMB 5,000 仟元*	100
90	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監察人	珠海福特恩工貿有限公司 代表人： 蔡錦昌 吳新發 鄭榮富 林文盛	RMB 5,000 仟元*	100
91	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監察人	珠海福特恩工貿有限公司 代表人： 蔡錦昌 吳新發 鄭榮富 林文盛	RMB 10,000 仟元*	100
92	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 代表人： 蔡錦昌 鄭榮富 吳新發 吳明吉	RMB 28,000 仟元*	100
93	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	法定代表人	武漢裕信汽車銷售服務有限公司 蔡錦昌	RMB 16,000 仟元*	100
94	南京漢虹汽車貿易有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 代表人： 蔡錦昌	RMB 70,000 仟元*	100
95	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	法定代表人	南京漢虹汽車貿易有限公司 蔡錦昌	RMB 8,000 仟元*	100
96	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	法定代表人	南京漢虹汽車貿易有限公司 蔡錦昌	RMB 30,000 仟元*	100
97	杭州裕中貿易有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳國榮	RMB 10,000 仟元*	100

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
98	杭州華智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 監察人	東風裕隆汽車有限公司 代表人： 白清源 單志東 劉方成	RMB 8,000 仟元*	40
		董事 董事 董事 監察人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 許國興 顏丙丁 蔡錦昌 蕭明輝	RMB 12,000 仟元*	60
99	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	法人代表人	杭州華智汽車銷售服務有限公司 白清源	RMB 8,000 仟元*	100
100	上海裕興汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 高金豐	RMB 26,000 仟元*	100
101	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富	RMB 20,000 仟元*	100
102	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	法定代表人	江門市駿興汽車銷售服務有限公司 鄭榮富	RMB 10,000 仟元*	100
103	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 蔡錦昌	RMB 20,000 仟元*	100
104	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 裕昌大陸投資股份有限公司 郭耀欣	RMB 10,200 仟元* RMB 9,800 仟元*	51 49
105	福建裕新汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 王炆良	RMB 20,000 仟元*	100
106	廣州元智汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 張振芳	RMB 10,000 仟元*	100
107	青島元皇汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 張振芳	RMB 30,000 仟元*	100
108	上海裕民汽車銷售服務有限公司	法定代表人	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鴻雁汽車股份有限公司 高金豐	RMB 19,380 仟元* RMB 18,620 仟元*	51 49
109	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	法定代表人 董事 董事 監事	上海裕民汽車銷售服務有限公司 高金豐 陳金泉 許文賢 林文盛	RMB 12,000 仟元	100
110	穎西工業股份有限公司	董事長 董事	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 許利民 李俊忠	356,485	28.29
		董事 董事	日商河西工業株式會社 代表人： 渡邊邦幸 今村齊	420,015	33.33
		董事	裕盛工業股份有限公司 代表人： 王永源	151,200	12
		董事	三龍資產管理股份有限公司 代表人： 陳中賢	85,460	6.78
		董事 監察人	常裕工業股份有限公司 代表人： 陳佳慶 陳上揮	194,029	15.40
		監察人	鄭立雄	3,319 0	0.26 0
111	裕信國際投資(BVI)有限公司	董事	穎西工業股份有限公司 代表人： 今村齊	USD 2,230 仟元*	66.66
		董事	馬來西亞 SL Investment Co., Ltd 代表人： 鄭立雄	USD 557 仟元*	16.67
		董事	SAMOA 方邦投資有限公司 代表人： 郭立台	USD 557 仟元*	16.67
112	裕信國際投資(香港)有限公司	董事 董事 董事	裕信國際投資(BVI)有限公司 代表人： 林金柱 鄭立雄 郭立台	USD 12,391 仟元*	100

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
113	常州穎西汽車內飾件有限公司	法定代表人	裕信國際投資(香港)有限公司 江蘇常編塑業有限公司 中汽對外經濟技術合作公司 芮品鋼	USD 714 仟元* USD 462 仟元* USD 224 仟元*	51 33 16
114	杭州穎西汽車內飾件有限公司	董事 董事 董事 董事	裕信國際投資(香港)有限公司 代表人：陳中賢 郭立台 今村齊 王永源 林金柱	USD 9,000 仟元*	100
115	正源科技股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事(兼總經理) 董事 董事 監察人	裕隆汽車股份有限公司 代表人：嚴凱泰 陳國榮 李俊忠 陳耀勳 台元紡織股份有限公司 代表人：戚維功 中華汽車工業股份有限公司 代表人：黃得超 黃振昌 蕭明輝	8,331,999 2,336,002 8,331,999 0	43.85 12.3 43.85 0
116	友聯車材製造股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 常務董事 董事 常務董事 董事 監察人 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人：林順益 李俊忠 蘇聰敏 王永源 信昌機械廠股份有限公司 代表人：奚志雄 奚志明 全興投資開發股份有限公司 代表人：李仲武 日本發條株式會社 代表人：杉山徹 中華汽車工業股份有限公司 代表人：黃重洲 Johnson Controls, K.K. 代表人：黃堅 全興工業股份有限公司 代表人：田桂芬	19,754,105 15,797,413 4,738,163 11,848,939 11,847,397 7,899,019 7,105,164	25.01 20 6 15 15 10 8.99
117	英屬維京群島友聯投資有限公司	董事 董事	友聯車材製造股份有限公司 代表人：林順益 奚志雄	USD 8,403 仟元*	100
118	福州聯泓交通器材有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	英屬維京群島友聯投資有限公司 代表人：林順益 杉山徹 奚志雄 李仲武 曾炯志 李俊忠 難波千賀子 難波順一 難波小卷 王永源 黃堅	USD 9,320 仟元*	66.67
119	杭州聯潤交通器材有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人	英屬維京群島友聯投資有限公司 代表人：林順益 蘇聰敏 杉山徹 奚志雄 李仲武 黃堅 王永源 黃重洲	USD 15,000 仟元*	100

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
120	納智捷汽車股份有限公司	董事長 副董事長 董事 董事 董事 董事(兼總經理) 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 嚴凱泰 陳國榮 姚振祥 劉一震 李俊忠 胡開昌 蕭明輝	200,000,000 0	100
121	北智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 裕信汽車股份有限公司 許國興 蔡錦昌 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 蕭明輝	13,636,160 238,840 4,625,000 0	73.71 1.29 25.00 0
122	桃智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 許國興 裕新汽車股份有限公司 王炆良 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 蕭明輝	6,300,000 2,100,000 2,100,000 0	60 20 20 0
123	中智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 許國興 裕民汽車股份有限公司 高金豐 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 蕭明輝	6,360,000 2,120,000 2,120,000 0	60 20 20 0
124	南智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 許國興 匯豐汽車股份有限公司 蔡奇峯 江展魁 蕭明輝	6,240,000 4,160,000 0	60 40 0
125	高智捷汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車股份有限公司 胡開昌 曹中庸 許國興 裕昌汽車股份有限公司 郭耀欣 匯豐汽車股份有限公司 江展魁 蕭明輝	4,260,000 1,420,000 1,420,000 0	60 20 20 0
126	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	董事 董事 董事 董事 董事	納智捷汽車股份有限公司 嚴凱泰 曹中庸 胡開昌 陳國榮 張學雷	SGD 30,342 千元 0 0 0 0 0	100 0 0 0 0 0
127	Luxgen Motor Limited Liability Company	總經理	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd. 王偉明	RUB 458,154 千元 RUB 46 千元	99.99 0.01

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
128	裕隆通用汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 代表人： 許國興 吳昌霖 陳青琪 王大維	9,900,001	100
129	慶通汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮 許國興 姚振祥 蕭明輝	6,745,947	100
130	裕民汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 監察人	裕通企業股份有限公司 高金豐 劉錫坤 賴國龍 許美璋 裕隆汽車製造股份有限公司 李振成 蔡順期 許國興 裕融企業股份有限公司 關源龍 李世杰 潘南城 蕭明輝 莊文凱	11,130,000 4,200,000 5,670,000	53 20 27 0 0 0
131	群民實業股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 監察人	裕民汽車股份有限公司 高金豐 劉錫坤 賴國龍 許美璋 李振成 蔡順期 許國興 關源龍 李世杰 潘南城 蕭明輝 莊文凱	800,000	100
132	鴻雁汽車股份有限公司	董事長	裕民汽車股份有限公司 高金豐	45,995,002	100
133	裕民保險經紀人股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕民汽車股份有限公司 高金豐 許國興 李振成 劉錫坤 莊文凱 蕭明輝 許美璋	300,000	100
134	裕隆酷比汽車股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮 李俊忠 許國興 姚振祥 蕭明輝	30,000,000	100
135	裕隆電能股份有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造股份有限公司 陳國榮 李俊忠 劉一農 姚振祥 吳新發 胡開昌 許國興 蕭明輝	30,000,000	100

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份 (出資額*)	持股比例(%)
136	電能工程股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆電能股份有限公司 李宜蓮 林立人 王建文 盧煜煌	200,000	100

註：*係有限公司未發行股份，故以實際出資額列示

6.關係企業營運概況

103.12.31

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣仟元

公司代號	公司名稱	實收 資本額	資產總值 (註2)	負債總值 (註2)	淨值 (註2)	營業收入 (註2)	營業利益 (註2)	本期損益 (註2)	每股 盈餘
22010001	裕融企業股份有限公司	2,621,581	45,125,276	36,283,347	8,841,929	3,620,383	937,317	1,514,421	5.90
22010002	裕景實業股份有限公司	1,750,000	2,593,632	2,662	2,590,970	25,201	(1,809)	140,478	0.80
22010004	裕朋實業股份有限公司	657,300	986,502	19,169	967,333	55,545	(16,005)	11,371	0.17
22010005	永翰投資股份有限公司	2,158,546	2,557,071	26,796	2,530,274	674,764	(13,705)	2,696	0.01
22010008	裕盛工業股份有限公司	288,000	635,442	154,644	480,798	538,634	(8,878)	14,624	0.51
22010010	裕器工業股份有限公司	194,670	2,117,403	1,167,462	949,941	2,000,418	13,715	5,391	0.28
22010012	中國鑄管廠股份有限公司	32,000	94,640	25,573	69,067	0	(3,323)	(3,139)	(98.08)
22010014	裕昌汽車股份有限公司	215,385	1,278,536	1,054,320	224,216	5,674,857	(47,215)	36,421	1.69
22010017	裕新汽車股份有限公司	200,000	1,167,970	884,135	283,835	3,224,190	(71,336)	34,132	1.71
22010020	裕佳汽車股份有限公司	50,100	343,729	316,610	27,119	378,320	(15,654)	(18,465)	(3.69)
22010023	行冠企業股份有限公司	286,700	573,119	143,639	429,480	264,367	8,997	114,622	3.24
22010024	行快科技股份有限公司	130,000	368,283	146,559	221,724	624,104	7,873	37,324	2.87
22010026	台元創業投資股份有限公司	1,060,000	800,320	523	799,797	68,224	(28,774)	(28,774)	(0.27)
22010027	裕元開發建設股份有限公司	1,211,000	2,233,589	71,678	2,161,911	259,520	65,289	56,053	0.46
22010030	Prosperity Capital Holdings Corporation	47,475	20,764	95	20,669	40	(198)	(198)	註1
22010031	Blue Water Ventures International Ltd.	331	182,525	95	182,430	463	167	167	註1
22010034	裕民汽車股份有限公司	210,000	753,431	460,477	292,954	3,710,079	(22,506)	37,295	1.78
22010035	添旺股份有限公司	17,000	45,218	14,225	30,993	113,880	12,944	11,249	6.62
22010036	裕璞企業股份有限公司	10,000	50,071	21,997	28,074	136,704	3,016	2,355	2.36
22010042	正源科技股份有限公司	190,000	65,353	13,095	52,258	69,378	765	954	0.05
22010046	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	638,121	578,871	805,483	(226,613)	508,899	(84,839)	(37,877)	(3.47)
22010047	STA. CRUZ ISLAND CORPORATION	191,156	402,842	616	402,225	9,515	6,791	4,758	0.89
22010051	廈門永昌投資諮詢有限公司	80,035	716,799	56,301	660,498	7,904	(785)	(142,251)	註1
22010053	行企股份有限公司	870,000	1,233,852	9,256	1,224,596	77,445	35,954	81,932	0.94
22010054	裕信汽車股份有限公司	360,000	1,278,747	1,245,178	33,569	4,694,977	(125,819)	4,114	0.11
22010055	穎西工業股份有限公司	126,000	1,209,452	320,536	888,916	454,812	38,898	172,981	160.17
22010056	裕展貿易股份有限公司	5,000	46,750	37,691	9,059	161,439	1,325	1,085	2.17
22010060	裕信國際投資(BVI)有限公司	105,926	1,401,277	13,478	1,387,799	282,282	271,199	271,199	註1
22010063	裕隆海外投資股份有限公司	10,032,732	5,525,812	38,791	5,487,020	0	(1,890,672)	(1,890,670)	(5.90)
22010067	裕隆大陸投資股份有限公司	9,240,661	5,829,635	1,601	5,828,034	0	(1,736,355)	(1,736,351)	(5.88)
22010068	裕隆菲律賓投資股份有限公司	1,131,202	72,277	391,638	(319,361)	0	(115,929)	(115,928)	(3.21)
22010070	友聯車材製造股份有限公司	789,902	3,559,149	1,184,119	2,375,030	2,450,748	30,537	184,719	2.34
22010073	新鑫股份有限公司	717,200	16,558,628	14,760,614	1,798,014	732,275	328,257	302,774	4.22
22010075	前瞻國際顧問股份有限公司	10,000	21,349	5,691	15,658	35,794	4,305	3,707	3.71
22010076	格上汽車租賃股份有限公司	750,892	15,481,541	13,670,616	1,810,925	6,084,699	348,436	371,448	4.95
22010077	群民實業股份有限公司	8,000	27,584	17,341	10,243	10,882	342	216	0.27
22010079	中菱汽車租賃股份有限公司	85,000	339,177	248,635	90,542	98,002	(20,270)	(12,186)	(1.43)
22010081	裕隆通用汽車股份有限公司	99,000	119,303	9,222	110,081	46,989	2,978	4,862	0.49
22010082	慶齡研發中心股份有限公司	50,000	18,478	70	18,408	0	(130)	17	0.00
22010085	英屬維京群島友聯投資有限公司	289,287	2,037,837	24,131	2,013,706	0	(26,174)	159,456	註1
22010086	福州聯泓交通器材有限公司	537,746	1,236,052	418,709	817,343	1,066,680	25,904	31,305	註1
22010087	裕器工業(Samoa)股份有限公司	142,811	610,171	0	610,171	0	(1)	(1,915)	(0.46)
22010093	慶通汽車股份有限公司	67,459	101,471	20,816	80,655	162,394	8,739	10,969	1.63
22010097	泰新投資(Samoa)股份有限公司	620,340	790,821	0	790,821	0	(2,732)	(2,732)	(0.14)
22010098	文揚投資(Samoa)股份有限公司	509,565	606,712	0	606,712	0	1,095	3,939	0.24

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值(註 2)	負債總值(註 2)	淨值(註 2)	營業收入(註 2)	營業利益(註 2)	本期損益(註 2)	每股盈餘
22010099	慶義投資(Samoa)股份有限公司	501,653	588,222	0	588,222	56	22	1,170	0.07
22010100	科譽(南京)信息科技有限公司	797,063	790,913	2,971	787,942	0	(17,267)	(2,659)	註 1
22010101	泰峰(南京)軟件科技有限公司	590,761	697,800	144,202	553,598	0	(4,687)	1,168	註 1
22010102	慶泰(南京)科技發展有限公司	622,061	637,983	67,402	570,581	0	(3,690)	56	註 1
22010104	協冠人力服務股份有限公司	10,000	20,145	3,469	16,676	47,195	2,258	1,929	1.93
22010105	漳州開發區益鼎投資有限公司	285,517	270,911	126	270,785	1,533	(1,394)	(1,702)	註 1
22010106	漳州開發區美德投資有限公司	411,207	416,483	123	416,360	1,629	(4,329)	(4,647)	註 1
22010107	漳州開發區世城投資有限公司	218,948	449,970	258,725	191,245	1,533	(2,448)	(2,731)	註 1
22010108	漳州開發區金策投資有限公司	101,741	99,954	127	99,827	1,629	126	(225)	註 1
22010109	高特(北京)投資有限公司	300,000	666,066	388,153	277,913	5,871	(3,071)	(3,064)	註 1
22010110	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	2,275,862	4,352,562	2,817,971	1,534,591	70,460	(82,185)	(171,360)	註 1
22010111	東泰(北京)投資有限公司	226,034	190,026	95	189,931	1,003	(4,418)	(4,259)	註 1
22010112	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	248,276	1,172,526	524,329	648,197	1,739,283	59,258	37,701	註 1
22010113	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	129,310	543,370	363,566	179,804	1,431,537	27,325	10,510	註 1
22010114	廣州元都汽車銷售服務有限公司	181,034	725,532	480,704	244,828	1,384,398	58,009	34,503	註 1
22010115	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	62,069	395,496	423,923	(28,427)	1,421,857	2,367	(16,987)	註 1
22010116	珠海福特恩工貿有限公司	25,862	618,186	524,405	93,781	1,214,261	9,275	11,248	註 1
22010117	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	1,472,893	2,047,661	0	2,047,661	206,095	206,095	206,095	註 1
22010118	CAR-PLUS China (Samoa) Investment Co.,Ltd	316,500	574,116	0	574,116	0	0	68,723	註 1
22010119	格上租賃(蘇州)有限公司	377,071	4,537,328	3,886,539	650,789	972,585	171,644	34,005	註 1
22010121	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	379,800	542,356	0	542,356	0	0	47,764	註 1
22010122	常州穎西汽車內飾件有限公司	60,229	215,589	51,672	163,918	149,008	27,005	21,083	註 1
22010123	南京漢虹汽車貿易有限公司	362,069	890,237	560,695	329,542	1,045,456	1,611	(17,142)	註 1
22010124	杭州裕中貿易有限公司	51,724	512,492	427,634	84,858	0	(4,935)	34,100	註 1
22010125	杭州塘豐投資有限公司	51,724	55,740	3,694	52,046	421	254	218	註 1
22010126	杭州錢豐投資有限公司	51,724	47,253	1	47,252	0	(835)	(831)	註 1
22010127	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	144,828	509,357	601,488	(92,131)	1,359,638	(3,248)	(29,846)	註 1
22010128	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	51,724	312,143	238,887	73,256	838,051	13,761	5,996	註 1
22010129	杭州蕭譽實業投資有限公司	51,724	72,617	25,294	47,323	0	(409)	(802)	註 1
22010130	宏碩文化事業股份有限公司	50,000	74,533	21,514	53,019	104,300	1,052	1,388	0.28
22010131	祥碩興業股份有限公司	100,000	269,517	83,785	185,732	484,153	66,676	58,605	5.86
22010136	匯滿投資有限公司	58,869	660,745	555	660,190	0	(142,251)	(142,251)	註 1
22010138	裕隆大陸投資(香港)有限公司	6,665,490	4,460,408	383,183	4,077,225	323,876	(856,744)	(856,721)	註 1
22010143	納智捷汽車股份有限公司	2,000,000	13,090,800	12,756,171	334,629	14,095,878	(1,451,553)	(2,460,837)	(13.67)
22010144	晶慧(上海)汽車科技有限公司	58,340	85,599	32,658	52,941	123,953	11,209	11,209	註 1
22010146	裕信國際投資(香港)有限公司	392,161	551,531	498	551,034	79,362	76,751	76,751	註 1
22010147	北智捷汽車股份有限公司	185,000	466,471	360,553	105,918	5,719,369	(24,230)	25,063	1.35
22010148	桃智捷汽車股份有限公司	105,000	176,347	95,616	80,731	2,950,930	11,130	19,009	1.81
22010149	中智捷汽車股份有限公司	106,000	230,933	179,703	51,230	2,829,950	(13,360)	8,234	0.78
22010150	南智捷汽車股份有限公司	104,000	192,810	158,491	34,319	1,079,838	(22,940)	(9,039)	(0.87)
22010151	高智捷汽車股份有限公司	71,000	161,670	126,407	35,263	2,164,980	(9,173)	8,890	1.25
22010152	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) co., Ltd	316,500	329,811	0	329,811	0	0	10,885	註 1
22010153	格上汽車租賃(上海)有限公司	325,574	681,253	346,391	334,862	178,855	13,067	(6,584)	註 1
22010154	裕隆酷比汽車股份有限公司	300,000	43,367	16,878	26,489	15,237	(2,519)	(1,718)	(0.06)
22010155	上海裕興汽車銷售服務有限公司	134,483	152,913	163,649	(10,736)	559,610	(32,876)	(40,185)	註 1
22010156	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	25,862	131,572	163,536	(31,964)	416,790	17,940	10,543	註 1
22010157	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	51,724	149,239	87,228	62,011	365,883	5,032	4,890	註 1
22010158	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	103,448	208,064	168,613	39,451	705,339	4,735	(6,518)	註 1
22010163	杭州穎西汽車內飾件有限公司	308,843	621,524	264,285	357,239	541,578	57,637	42,661	註 1
22010164	裕隆電能股份有限公司	300,000	187,449	57,249	130,200	60,419	(74,294)	(73,873)	(2.46)
22010165	杭州裕萬汽車零部件有限公司	157,466	837,199	734,420	102,779	576,147	1,403	(4,175)	註 1
22010166	香港裕器控股股份有限公司	126,600	160,695	72,842	87,853	0	(4)	(4,202)	(1.05)
22010167	裕融國際投資(Samoa)有限公司	1,202,700	1,672,579	0	1,672,579	177,312	177,312	177,312	註 1
22010168	杭州聯潤交通器材有限公司	505,030	1,447,849	1,137,346	310,504	1,359,895	28,046	25,978	註 1
22010169	裕融租賃(蘇州)有限公司	992,318	8,032,620	6,599,007	1,433,613	771,441	281,873	191,894	註 1
22010170	行將企業股份有限公司	428,240	628,633	151,505	477,128	206,871	18,429	23,783	0.56
22010174	杭州華智汽車銷售服務有限公司	103,448	121,836	165,181	(43,345)	371,609	(4,610)	(23,191)	註 1
22010175	風華投資有限公司	228,406	241,005	0	241,005	4,924	4,924	4,924	註 1

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值(註 2)	負債總值(註 2)	淨值(註 2)	營業收入(註 2)	營業利益(註 2)	本期損益(註 2)	每股盈餘
22010176	福建裕新汽車銷售服務有限公司	103,448	217,500	153,696	63,804	514,288	(4,991)	(12,013)	註 1
22010177	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	41,379	224,552	276,260	(51,708)	404,219	(12,606)	(15,073)	註 1
22010178	廣州元智汽車銷售服務有限公司	51,724	187,748	158,177	29,571	426,770	2,203	(3,904)	註 1
22010179	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	82,759	355,747	314,255	41,492	679,404	2,054	(11,589)	註 1
22010180	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	103,448	105,859	68,010	37,849	382,241	(14,410)	(18,289)	註 1
22010181	上海裕民汽車銷售服務有限公司	196,552	288,218	151,982	136,236	647,842	(585)	(17,391)	註 1
22010182	青島元皇汽車銷售服務有限公司	155,172	494,159	490,951	3,208	465,184	(22,988)	(52,922)	註 1
22010183	蘇州誠隆汽車服務有限公司	228,406	521,491	280,486	241,005	776,109	21,976	4,924	註 1
22010184	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	51,724	79,023	50,848	28,175	89,312	(2,272)	(4,856)	註 1
22010185	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	51,724	274,456	269,486	4,970	776,216	17,077	7,381	註 1
22010186	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	41,379	89,396	96,116	(6,720)	120,141	(6,998)	(11,866)	註 1
22010187	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	726,387	203,538	554,498	(350,960)	0	(1,027,631)	(1,014,593)	(0.04)
22010188	裕隆中國控股股份有限公司	712,125	0	1,025,870	(1,025,869)	0	(740,776)	(740,776)	(32.57)
22010189	裕隆汽車投資有限公司	712,125	0	1,025,870	(1,025,870)	0	(740,776)	(740,776)	註 1
22010190	裕隆(中國)汽車投資有限公司	731,758	3,238,836	4,264,706	(1,025,870)	164,041	(3,002)	(740,776)	註 1
22010192	電能工程股份有限公司	2,000	1,664	162	1,502	0	(150)	(147)	(0.74)
22010194	長沙裕麗汽車銷售服務有限公司	103,448	175,397	90,871	84,526	354,629	3,757	1,311	註 1
22010197	東風裕隆汽車銷售有限公司	258,621	5,371,514	7,763,181	(2,391,667)	34,376,145	(1,240,460)	(1,323,497)	註 1
22010198	鴻雁汽車股份有限公司	45,995	82,361	48,053	34,308	0	0	(8,495)	(0.18)
22010199	YUSHIN Investment Ltd.	49,199	50,637	0	50,637	0	0	1,376	註 1
22010200	裕昌大陸投資股份有限公司	50,690	19,608	0	19,608	0	(2)	(3,099)	(1.98)
22010204	LUXGEN MOTOR LIMITED LIABILITY COMPANY	250,635	297,875	764,738	(466,863)	283,454	(281,161)	(896,225)	註 1
22010205	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	206,897	257,543	52,601	204,942	0	(1,864)	(1,864)	註 1
22010206	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	51,724	134,730	93,804	40,926	200,157	(7,197)	(8,953)	註 1
22010207	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	155,172	155,176	10	155,166	0	0	5	註 1
22010208	裕民保險經紀人股份有限公司	3,000	3,785	346	3,439	2,942	509	434	1.45
22010209	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	51,724	116,653	68,681	47,972	64,618	(3,618)	(3,580)	註 1
22010210	裕國融資租賃有限公司	317,787	812,592	516,836	295,756	30,812	(24,130)	(21,017)	註 1
22010211	行將國際投資(Samoa)有限公司	42,482	34,607	0	34,607	0	(33)	(7,440)	註 1
22010213	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	62,069	59,087	5,634	53,453	28,054	(7,413)	(8,219)	註 1
22010214	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	51,724	51,776	52	51,724	0	(3)	1	註 1
22010215	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	51,724	51,729	0	51,729	0	(4)	4	註 1
22010216	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	51,724	60,388	8,793	51,595	0	(123)	(123)	註 1

註 1：係有限公司，故不適用。

註 2：非強制要求採行 IFRS 編製財務報表者，其揭露資訊仍係採行依 GAAP 編製之財務資訊。

(二)關係企業合併財務報表

聲明書

本公司 103 年度（自 103 年 1 月 1 日至 103 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際會計準則第 27 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長：嚴凱泰



中 華 民 國 1 0 4 年 3 月 2 3 日

(三)關係報告書：不適用。

二、103 年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：

無此情事。

三、103 年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元；股：%

104.04.19 止

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比率	取得或處分日期	取得股數	取得金額	處分股數	處分金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數	截至年報刊印日金額	設定質權情形(註)	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
裕景	1,750,000	營業收入	100.00	93.7.28	-	-	-	-	-	11,838,461	595,475	-	-	-
裕朋	657,300	營業收入	99.99	93.7.28	-	-	-	-	-	121	6	-	-	-

註：其對公司財務績效及財務狀況之影響：無。

四、其他必要補充說明事項：

具行業特性之關鍵績效指標：

績效指標(KPI)		103 年
營業目標	提車台數(國產+進口)	62,923 台
品質目標	量產車缺點數 OK VES V1+V2	達成 103.5%
其他目標	降低二氧化碳排放量	降低 3.85%

本公司之營運能力及品質提升力實屬優良。

五、103 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項：

無此情事。



裕隆汽車製造股份有限公司

董事長 嚴 凱 泰



