

中華民國一〇八年四月三十日 刊印

本年報查詢網址/

證交所「公開資訊觀測站」：mops.twse.com.tw

本公司網站：www.yulon-motor.com.tw

上市股票代號：2201



一、本公司發言人姓名、職稱及聯絡電話：

發言人姓名：羅文邑

職稱：經理

聯絡電話：(037)871801 分機 2900

電子郵件信箱：wy.lo@yulon-motor.com.tw

代理發言人：李文源

職稱：經理

聯絡電話：(037)871801 分機 2500

電子郵件信箱：wen-yuan.lee@yulon-motor.com.tw

二、總公司及工廠地址：

總公司設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

三義工廠設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

網址：http://www.yulon-motor.com.tw

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址及電話：

名稱：裕隆汽車製造股份有限公司 股務組

地址：台北市南京東路二段 150 號 7 樓（華聯大廈）

電話：(02)2515-6421~5

網址：http://www.yulon-motor.com.tw

四、最近年度簽證會計師姓名、事務所名稱、地址及電話：

民國一〇七年簽證會計師：戴信維、范有偉

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

電話：(02)2725-9988

網址：https://www2.deloitte.com/tw/tc.html

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱：無

六、本公司網址：http://www.yulon-motor.com.tw/

目 錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介	
一、公司簡介.....	2
(一)設立日期.....	2
(二)公司沿革.....	2
(三)107年度經營成果.....	6
(四)其他事項.....	6
參、公司治理報告	
一、組織系統.....	8
(一)組織系統圖.....	8
(二)主要部門所營業務.....	9
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	10
(一)董事資料.....	10
(二)法人股東之主要股東.....	14
(三)主要股東為法人者其主要股東.....	14
(四)董事及獨立董事具專業知識及獨立性之情形.....	17
(五)總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	18
(六)107年度支付董事、總經理及協理之酬金.....	20
(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、監察人、總經理、副總經理及協理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性.....	24
三、公司治理運作情形.....	25
(一)董事會運作情形.....	25
(二)審計委員會運作情形.....	28
(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因.....	31
(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形.....	36
(五)履行社會責任情形.....	38
(六)公司履行誠信經營情形及採行措施.....	43
(七)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式.....	45
(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊.....	45
(九)內部控制制度執行狀況.....	46
1.內部控制聲明書.....	46
2.會計師內部控制制度專案審查報告.....	46
(十)107年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形.....	46
(十一)107年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議.....	47
(十二)107年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者.....	49
(十三)107年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形.....	49
(十四)其他應揭露事項.....	49

四、會計師公費資訊.....	50
(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容.....	50
(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少，其減少之金額、比例及原因.....	50
(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上，審計公費減少金額、比例及原因.....	51
五、更換會計師資訊.....	51
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間.....	51
七、107年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形.....	52
(一)董事、經理人及大股東股權變動情形.....	52
(二)股權移轉之相對人為關係人資訊.....	52
(三)股權質押之相對人為關係人資訊.....	52
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊.....	53
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例.....	54
肆、募資情形	
一、資本及股份.....	56
(一)股本來源.....	56
(二)股東結構.....	57
(三)股權分散情形.....	57
(四)主要股東名單.....	58
(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料.....	58
(六)公司股利政策及執行狀況.....	59
(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響.....	59
(八)員工及董事酬勞.....	60
(九)本公司買回庫藏股份情形.....	60
二、公司債辦理情形.....	61
三、特別股辦理情形.....	61
四、海外存託憑證辦理情形.....	61
五、員工認股權憑證辦理情形.....	61
六、限制員工權利新股及併購辦理情形或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	61
七、資金運用計劃執行情形.....	61
伍、營運概況	
一、業務內容.....	62
(一)業務範圍.....	62
(二)產業概況.....	63
(三)技術及研發概況.....	64
(四)長、短期業務發展計劃.....	64
二、市場及產銷概況.....	66
(一)市場分析.....	66

(二)主要產品之重要用途及產製過程	68
(三)主要原料之供應狀況	68
(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因	69
(五)最近二年度生產量值	70
(六)最近二年度銷售量值	70
三、從業員工.....	70
四、環保支出資訊	71
(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額	71
(二)未來因應對策及可能之支出.....	71
(三)改善後之影響	71
(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策	71
五、勞資關係.....	72
(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形	72
(二)勞資糾紛.....	74
(三)員工溝通管道	75
(四)工作環境與員工人身安全保護措施.....	75
六、重要契約.....	76
七、訴訟或非訴訟事件	76

陸、財務概況

一、最近五年度簡明財務報告	77
(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則.....	77
(二)最近五年簽證會計師姓名及查核意見	80
二、最近五年度重要財務比率分析	81
三、審計委員會查核報告書	84
四、最近年度財務報表	85
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表	172
六、本公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止發生財務週轉困難情事	296

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況.....	297
二、財務績效分析	298
三、現金流量分析	300
(一)最近二年度流動性分析	300
(二)未來一年現金流動性分析	300
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	301
(一)重大資本支出之運用情形及資金來源	301
(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益	301
五、107年度轉投資政策及獲利或虧損主要原因與改善計畫及未來一年投資計畫	302
六、風險管理及評估	302
(一)風險管理之組織架構	302
(二)107年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施	302
(三)107年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書	302

保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施.....	303
(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素	303
(五)107年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施.....	303
(六)107年度科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施.....	303
(七)107年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施	304
(八)107年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險	304
(九)107年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險	304
(十)107年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險	304
(十一)107年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險.....	304
(十二)107年度及截至年報刊印日止經營權之變動對公司之影響及風險	304
(十三)107年度及截至年報刊印日止訴訟或非訴訟事件.....	304
(十四)其他重要風險.....	304
七、其他重要事項	304

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料	305
(一)關係企業合併營業報告書	305
(二)關係企業合併財務報表.....	342
(三)關係報告書.....	342
二、107年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形	342
三、107年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形	342
四、其他必要補充說明事項	342
五、107年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項.....	342

壹 致股東報告書



各位親愛的股東大家好：

2018 年底裕隆汽車面對嚴凱泰董事長辭世的重大劇變，全體同仁同感悲痛與不捨，裕隆汽車將繼續提升企業經營績效，完善決策管理機制與專業經理人治理制度，以強化公司競爭力，朝著公司目標繼續努力。

面對高度競爭的台灣汽車市場，以及國內外政經大環境等各項不確定因素的影響，2018 年台灣汽車市場總體銷售量為 43.5 萬輛，裕隆汽車在全體同仁齊心努力下，去年營業收入總額為 318.09 億元，稅前淨利為 21.62 億元。

為提升集團綜效及各公司的管理效率，裕隆集團未來將持續推動旗下汽車、紡織、房地產，以及金融水平等四大事業體整合梳理。依循集團管理架構下，裕隆汽車在今年也陸續推動股權整合，解除與集團事業體交叉持股情形；同時透過組織調整，提升各事業體管理綜效。

在生產車型方面，去年底上市的日產品牌新車 kicks 持續熱銷，納智捷品牌則在上半年推出 S5GT 車系，並將於下半年推出新物種全新車型 URX，預期將進一步發揮生產規模效益。裕隆汽車將持續提升生產製造能力，引入智慧工廠新科技，提高顧客滿意度，以進一步厚實客戶品牌價值。進口車方面，裕日下半年也預計引進 NISSAN ALTIMA 轎車及電動車 LEAF。

在房地產事業部分，新店裕隆城住商區已於 2017 年第二季動工，預計 2023 年第二季取得使用執照，2020 年第三季公開銷售；期望打造大台北地區新建築地標，帶動周邊地區之經濟發展。

展望未來，秉持著回饋社會、深耕台灣市場的初衷，裕隆汽車在公司治理健全體制下，將積極掌握發展機會，持續以創新的態度朝目標方向邁進，相信在全體同仁的團隊合作與大家的支持下，裕隆的輪子一定會繼續穩健的前進，開創出另一番新天地。

在此，特別感謝這一路上有大家的支持與陪伴，給予我們持續前進的動力。也向所有股東及社會大眾致上最深的感謝，也請繼續給予我們支持與愛護。最後，敬祝各位身體健康，萬事如意，闔家平安！

董事長 嚴陳莉蓮



貳 公司簡介

一、公司簡介

(一)設立日期：

中華民國四十二年九月十日。

(二)公司沿革：

- 42年09月：本公司由嚴創辦人慶齡先生創立，公司名稱為「裕隆機器製造股份有限公司」，資本額為新台幣二百萬元。
- 45年10月：試造首輛吉普車成功，並於雙十節公開展覽。
- 46年04月：自製吉普車舉行台北-高雄長途路試，並將車輛運送至曼谷參加國際商品展。
- 46年12月：與日產自動車株式會社簽訂技術合作合約。
- 48年03月：正式生產 YLN-101 五噸汽油大卡車底盤。
- 49年03月：推出 YLN-701 1200C.C 青鳥小轎車，開我國生產小型汽車之先河。
- 49年09月：正式更名為「裕隆汽車製造股份有限公司」。
- 51年04月：與義大利依諾仙蒂(Innocenti)公司簽訂技術合作合約，生產蘭美達二輪機車。
- 53年10月：擬定年產二萬輛汽車之擴廠計劃案。
- 57年12月：鑄造工廠半自動化作業設備完工。
- 59年03月：全國第一套大型電鍍設備及一貫生產作業線落成啟用。
- 61年12月：本公司歷年累計生產汽車突破五萬輛。
- 62年03月：新店沖壓工廠落成啟用。
- 62年11月：新店工廠辦公大樓擴建開工。
- 65年08月：本公司股票正式於證券交易所集中市場上市。
- 66年07月：三義工廠建廠籌備處成立，展開建廠工作。
- 70年05月：三義工廠第一期工程竣工，開始正式生產。
- 70年08月：於桃園龜山工業區成立工程中心，專責汽車設計開發工作。
- 72年05月：速利小轎車外銷中東及加勒比海地區，開國產小轎車外銷之先河。
- 75年05月：成立「吳舜文新聞獎助基金會」。
- 75年10月：第一輛國人自行設計開發的新車—飛羚 101 正式上市。
- 79年12月：本公司 NEW SENTRA 轎車上市。
- 80年12月：本公司累計生產量突破一百萬輛。
- 81年07月：首屆「裕隆環保季」與「裕隆藝文季」活動正式開鑼。
- 81年09月：裕隆汽車全面更新企業識別系統(CIS)。
- 81年09月：本公司自行研發「精兵」新車上市。
- 82年06月：本公司 March 正式上市。
- 83年07月：本公司全車系掛上 NISSAN 品牌行銷。
- 84年11月：實施廠辦集中。
- 85年02月：本公司 CEFIRO 轎車正式上市。
- 85年11月：本公司取得 ISO 9002 國際品質保證認證。
- 86年10月：本公司 VERITA 正式上市。
- 86年10月：舉辦第一屆木雕金質獎。
- 87年10月：榮獲行政院頒發中華民國品質最高榮譽「國家品質獎」。
- 87年11月：工程中心正式升格為裕隆亞洲技術中心(YATC)。
- 88年03月：本公司取得國際標準 ISO 14001 環境管理系統認證。

- 88 年 02 月：發展「汽車水平週邊事業」，提供消費者行的全方位服務。
- 88 年 03 月：榮獲行政院環保署評鑑為「污染防治績優廠商」。
- 88 年 10 月：投資菲律賓廠(NMPI)，正式進軍東南亞市場。
- 88 年 11 月：本公司取得 ISO 9001 認證通過。
- 88 年 11 月：推出商用車「勁勇」，樹立商用車新基準。
- 88 年 12 月：榮獲第二屆國家公益獎。
- 89 年 05 月：與大陸東風汽車簽訂合資合同，進軍大陸市場。
- 89 年 06 月：本公司全新 e 智慧房車 SENTRA 180 正式上市。
- 89 年 11 月：榮獲經濟部頒發「工業精銳獎」。
- 89 年 11 月：取得法國雷諾汽車台灣代理權。
- 90 年 07 月：PDM 系統正式上線，為國內第一家開發「國際化研發整合系統」的汽車廠。
- 90 年 09 月：本公司第一部休旅車 QRV 正式上市。
- 90 年 11 月：獲經濟部頒發「2001 年節能績優廠商」。
- 91 年 05 月：推出 TOBE 五大承諾保證，為汽車銷售開啟另一項嶄新服務。
- 91 年 09 月：獲經濟部工業局核准設立企業營運總部。
- 91 年 10 月：三義工廠榮獲日本 JIPM 協會頒發 TPM 優秀賞殊榮。
- 91 年 10 月：本公司 CEFIRO 榮獲 J.D.POWER 亞太分公司頒發國產中型房車「最佳新車品質」(IQS)及「最佳新車魅力」(APPEAL)第一名。
- 91 年 10 月：榮獲天下雜誌 2002 年標竿企業聲望調查汽車業第二名。
- 91 年 11 月：獲經濟部工業局頒發「中華民國汽車外銷績優廠商」。
- 91 年 11 月：榮獲經濟部工業局頒發「污染防治設施操作維護績優工廠獎」。
- 91 年 11 月：榮獲行政院環保署頒發第十一屆「中華民國企業環保獎」。
- 91 年 12 月：榮獲台灣產業科技協會頒發第一屆「金根獎 - 根留台灣、全球佈局」企業楷模獎。
- 91 年 12 月：推出本公司第一輛運動休旅車 X-TRAIL。
- 92 年 08 月：裕隆汽車獨家贊助製作林旺標本。
- 92 年 10 月：裕隆分割重組成裕隆汽車及裕隆日產二家公司。
- 92 年 11 月：獲第二屆天下雜誌「卓越服務獎」創新服務價值深受肯定。
- 92 年 12 月：「行遍天下 Auto Mall」舉行動土開工大典。
- 93 年 10 月：榮獲天下雜誌 2004 年標竿企業運輸工具業第一。
- 93 年 11 月：榮獲文建會第七屆文馨獎金獎。
- 94 年 01 月：裕隆與通用汽車正式簽署合資公司合約。
- 94 年 05 月：行遍天下 Auto Mall 盛大開幕，結合圓頂廣場、圓頂劇場，提供市民豐富的城市生活。
- 94 年 07 月：與通用汽車合資成立「裕隆通用汽車股份有限公司」，經營 BUICK、CADILLAC 及 OPEL 品牌之新車及服務零件銷售。
- 94 年 09 月：泛用型 TOBE 行動服務系統上市。
- 94 年 10 月：榮獲「第十三屆經濟部產業科技發展獎—卓越創新成就獎」。
- 94 年 10 月：三義工廠之壓造工場取得 ISO TS/16949 認證。
- 94 年 12 月：榮獲經濟部商業司第一屆「中華民國綠色會計獎」。
- 94 年 12 月：參與投資成立「華創車電技術中心股份有限公司」，進行各項創新車用電子模組之研發。
- 95 年 07 月：榮獲文建會第八屆文馨獎金獎。
- 95 年 08 月：Renault Modus 1.6 新車上市。
- 95 年 11 月：Megane 1.6/2.0 五門改款上市。
- 96 年 03 月：行政院環保署頒發「第一屆清淨家園、全民運動獎」，裕隆汽車為汽車產業唯一獲獎代表。
- 96 年 03 月：裕隆汽車生產管理水準獲世界級肯定，日本 JIPM 頒發「TPM 特別賞」。
- 96 年 10 月：NISSAN LIVINA 1.8/1.6 新車上市。
- 96 年 11 月：NISSAN CABSTAR 正式上市。
- 96 年 11 月：裕隆日產設計中心開幕啟用典禮。

- 97年02月：為擴大及實現土地開發利益，出售新店廠區 2,525 坪予宏達電。
- 97年03月：OPEL ASTRA Sri 新車上市。
- 97年05月：成立納智捷股份有限公司，發展自有品牌。
- 97年06月：雷諾 MEGANE dci 車系上市。
- 97年07月：榮獲經濟部能源局「節約能源績優獎」優等獎。
- 97年09月：以「建構汽車產業國際物流 HUB」專案，榮獲經濟部產業科技發展獎「創新成果表揚－製程/流程創新類」。
- 97年09月：發行 2008 裕隆汽車永續報告書。
- 97年11月：連續三年榮獲行政院文建會「文馨獎」金獎殊榮。
- 97年11月：雷諾 GRAND SCENIC 柴油休旅車新車上市。
- 98年01月：NISSAN 榮獲管理雜誌評選為「2009年消費者心目中理想品牌-國產車第一名」。
- 98年08月：納智捷汽車公司發表首款 LUXGEN 7 MPV 七人座休旅車。
- 98年09月：設立裕隆酷比公司，行銷自創品牌汽車-TOBE。
- 98年12月：裕隆酷比汽車公司發表首款 TOBE M'car 輕型車，並外銷越南等地。
- 99年03月：榮獲「第六屆遠見雜誌企業社會責任獎」傳產與製造業組首獎，本公司連續三年獲此殊榮。
- 99年04月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 18 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
- 99年05月：NISSAN TIIDA 連續三年獲環保署「2010年度環保車」殊榮。
- 99年05月：納智捷 LUXGEN 7 MPV EV+電動車榮獲環保署「2010年度環保車」殊榮。
- 99年05月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 SUV 豪華運動休旅車。
- 99年07月：納智捷 LUXGEN EV 電動車正式掛牌。
- 99年08月：第五度榮獲行政院文建會「文馨獎」金獎殊榮。
- 99年10月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 CEO 車型。
- 99年11月：成立納智捷首座海外汽車生活館於多明尼加首都聖多明哥。
- 99年12月：成立納智捷越南平陽省及胡志明市兩座汽車生活館，以多點經銷之方式深耕越南市場。
- 99年12月：納智捷 LUXGEN 7 SUV 榮獲第 19 屆「台灣精品獎」殊榮。
- 100年01月：裕隆酷比汽車公司發表 2011 年式 m'car 1.5L。
- 100年02月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲 2010 Yahoo 風雲車大賞「乘用舒適賞國產組冠軍」。
- 100年04月：裕隆集團與聖約翰大學簽定產學合作策略聯盟，深化產學合作。
- 100年04月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 19 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
- 100年05月：納智捷 LUXGEN 7 SUV EV+電動車榮獲環保署「2011年度環保車」殊榮。
- 100年07月：LUXGEN 品牌榮獲經濟部國際貿易局「台灣百大品牌」的殊榮。
- 100年07月：東風裕隆汽車有限公司首款車型 LUXGEN 7 SUV 在杭州正式下線。
- 100年09月：裕隆酷比汽車公司發表 tobe W'car 1.5L。
- 100年10月：NISSAN NEW MARCH 上市。
- 100年11月：納智捷 LUXGEN 7 MPV/SUV 榮獲 2011 車訊風雲獎「最佳國產 MPV/SUV 風雲車獎」殊榮。
- 100年11月：納智捷汽車公司榮獲經濟部「2011 台灣創新企業」殊榮。
- 100年12月：納智捷汽車公司榮獲中華民國科技管理學第十三屆「100 年度科技管理獎-企業團體獎」殊榮。
- 100年12月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 5 Sedan 車型。
- 101年01月：納智捷汽車公司榮獲 2011 Yahoo!風雲車大賞「國產-都會跨界賞冠軍」、「國產-乘用舒適賞冠軍」及「車展期待賞冠軍」。
- 101年01月：榮獲台北市喜馬拉雅自然文明保護協會頒發「綠色永續獎」。
- 101年03月：榮獲新北市卓越企業獎。
- 101年05月：TOBE 首部四門轎車 M'way 1.8L 上市。
- 101年07月：TOBE 首部五門掀背車 Q'way 1.8L 上市。
- 101年07月：納智捷汽車公司榮獲天下雜誌「2012 金牌服務大賞」汽車原廠維修類第一名殊榮。
- 101年08月：納智捷汽車公司首款轎車 LUXGEN 5 Sedan 上市。

- 101 年 08 月：納智捷以 LUXGEN CEO EV⁺ 榮獲第 20 屆「台灣精品獎」殊榮。
- 101 年 08 月：NISSAN TIIDA 1.6L/TEANA 2.5/INFINITI G25 2.5 獲環保署「2012 年度環保車」殊榮。
- 101 年 09 月：中東地區第一家 LUXGEN 生活館於阿曼開幕。
- 101 年 12 月：NISSAN BIG TIIDA 上市。
- 102 年 04 月：納智捷以 LUXGEN 5 Sedan 勇奪「台灣精品金質獎」。
- 102 年 05 月：NISSAN BIG TIIDA 榮獲 2013 年度環保車殊榮。
- 102 年 06 月：NISSAN JUKE 英國原裝進口上市。
- 102 年 08 月：納智捷俄羅斯宣布第一台 LUXGEN 7 SUV 下線。
- 102 年 09 月：俄羅斯首座 LUXGEN 生活館於莫斯科開幕。
- 102 年 09 月：LUXGEN U7 TURBO 全新上市。
- 102 年 10 月：史上最強中大型房車 NISSAN SUPER SENTRA 上市。
- 102 年 11 月：本公司榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。
- 102 年 11 月：LUXGEN U6 TURBO 上市。
- 102 年 12 月：LUXGEN S5 TURBO 1.8/2.0 上市。
- 103 年 03 月：NISSAN SUPER SENTRA 榮獲「2014 最佳國產中型車」殊榮。
- 103 年 03 月：NISSAN ALL NEW LIVINA 節能 RV 小玩咖全新上市。
- 103 年 04 月：納智捷榮獲《經理人月刊》2014 年影響力品牌特優。
- 103 年 04 月：LUXGEN U6 TURBO 榮獲 2014 年度風雲車。
- 103 年 04 月：LUXGEN M7 TURBO 上市。
- 103 年 05 月：NISSAN NEW MARCH 榮獲 2014 年度環保車殊榮。
- 103 年 09 月：本公司獲頒台北市政府「第四屆幸福企業」三顆星殊榮。
- 103 年 10 月：本公司榮獲《數位時代》2014 台灣創新企業 20 強。
- 104 年 02 月：LUXGEN U6 TURBO 榮獲 2015 年台灣精品獎。
- 104 年 03 月：LUXGEN 榮獲經理人月刊「2015 影響品牌大調查」汽車類(國產)特優。
- 104 年 05 月：NISSAN「超玩美」X-TRAIL 全新上市。
- 104 年 06 月：本公司榮獲第一屆公司治理評鑑排名前 5% 之公司。
- 104 年 06 月：LUXGEN M7 TURBO ECO HYPER 全新上市。
- 104 年 06 月：本公司宣布主動認購 189 萬度綠色電力，成為國內首家認購綠電的汽車業者。
- 104 年 07 月：LUXGEN U7 TURBO ECO HYPER 全新上市。
- 104 年 08 月：本公司榮獲天下 CSR 企業公民獎前 50 強。
- 104 年 09 月：NISSAN JUKE 2016 年式全新上市。
- 104 年 10 月：LUXGEN S5 TURBO ECO HYPER 全新上市。
- 104 年 10 月：NISSAN 榮獲 JD POWER 2015 非豪華車 CSI 服務滿意度及 SSI 銷售滿意度雙料第一。
- 104 年 11 月：本公司榮獲財團法人台灣永續能源研究基金會頒發台灣企業永續報告獎銅牌。
- 104 年 12 月：NISSAN SUPER SENTRA 2016 年式全新上市。
- 105 年 03 月：LUXGEN U6 TURBO ECO HYPER SPORTS+ 上市。
- 105 年 03 月：NISSAN SUPER SENTRA 環景特仕車上市。
- 105 年 04 月：LUXGEN U6 TURBO ECO HYPER 榮獲 2016 年度風雲車。
- 105 年 05 月：LUXGEN V7 TURBO ECO HYPER 高頂休旅福祉車全新上市。
- 105 年 05 月：LUXGEN S3 CROSS SEDAN 上市。
- 105 年 06 月：NISSAN X-TRAIL 2016 年式上市
- 105 年 06 月：LUXGEN 榮獲《讀者文摘》舉辦之「信譽品牌」金獎。
- 105 年 09 月：本公司榮獲勞動部頒發工作生活平衡獎，是國內汽車業者唯一獲得雙重肯定之企業。
- 105 年 09 月：NISSAN MURANO HYBRID 全新上市。
- 105 年 10 月：本公司榮獲教育部體育署頒發 2016 年運動企業認證。
- 105 年 10 月：NISSAN 榮獲 JD POWER 2016 非豪華車 CSI 服務滿意度及 SSI 銷售滿意度雙料第一。
- 105 年 10 月：LUXGEN S5 TURBO ECO HYPER 3D 安全特仕版全新上市。

- 106年02月：LUXGEN V7 TURBO ECO HYPER 榮獲 2017 年「台灣精品銀質獎」殊榮。
- 106年03月：LUXGEN M7 TURBO ECO HYPER 榮登國產 LMPV 銷售冠軍。
- 106年04月：NISSAN ITIIDA 首發上市。
- 106年05月：LUXGEN 贊助 LUXGEN M7 EV+及 M7 TURBO 為 106 年全大運聖火傳遞及禮賓車隊。
- 106年07月：NISSAN JUKE 獲 Fleet News Awards 評選為 Best Compact SUV。
- 106年08月：LUXGEN 第 10 萬台新車 U5 SUV 正式下線(10 年里程 10 萬車主支持)。
- 106年09月：NISSAN JUKE 「白金特仕版」限量上市。
- 106年09月：LUXGEN U5 赴西班牙 IDIADA 進行碰撞測試。
- 106年09月：LUXGEN U5 SUV 正式上市(全球首部搭載行車 AR 影像系統)。
- 106年09月：LUXGEN 與高雄市政府攜手打造低碳島，響應全球綠色環保的趨勢。
- 106年10月：NISSAN 榮獲 JD POWER 2017 非豪華品牌 CSI 售後服務顧客滿意度 No.1 四連霸。
- 106年10月：LUXGEN 榮獲 JD POWER 2017 非豪華品牌 CSI 售後服務顧客滿意度 No.2。
- 106年10月：裕隆榮獲經濟部「106 年節能標竿獎」銀獎殊榮，是汽車業唯一獲獎廠商。
- 106年11月：NISSAN 全新改款心舒適房車 SENTRA 上市。
- 106年11月：LUXGEN U6 GT/GT220 改款上市。

(三)107 年經營成果

- 107年03月：LUXGEN 我的 U5 由我創造 U5 雙色客製車上市。
- 107年05月：NISSAN X-TRAIL 改款上市。
- 107年06月：LUXGEN 推動「青年學子汽車夢」贈車計劃。
- 107年07月：LUXGEN U6 GT/GT220 智駕體驗營 首邀請車主體驗賽道開發學。
- 107年08月：榮獲天下企業公民獎大型企業組 No. 13。
- 107年09月：NISSAN 三大戰略車款 TIIDA SENTRA JUKE 19 年式安全外型配備升級。
- 107年10月：LUXGEN 榮獲 JD POWER 2018 非豪華品牌 CSI 售後服務顧客滿意度 No.1。
- 107年10月：LUXGEN 榮獲 JD POWER 2018 非豪華品牌 SSI 售後服務顧客滿意度 No.2。
- 107年11月：LUXGEN U5 SUV 榮獲「第 27 屆台灣精品銀質獎」殊榮。
- 107年11月：NISSAN 全球戰略車款 KICKS 上市。
- 107年12月：納入 FTSE4Good 台灣永續指數成份股。

(四)其他事項：

1.轉投資關係企業營運變動情形：

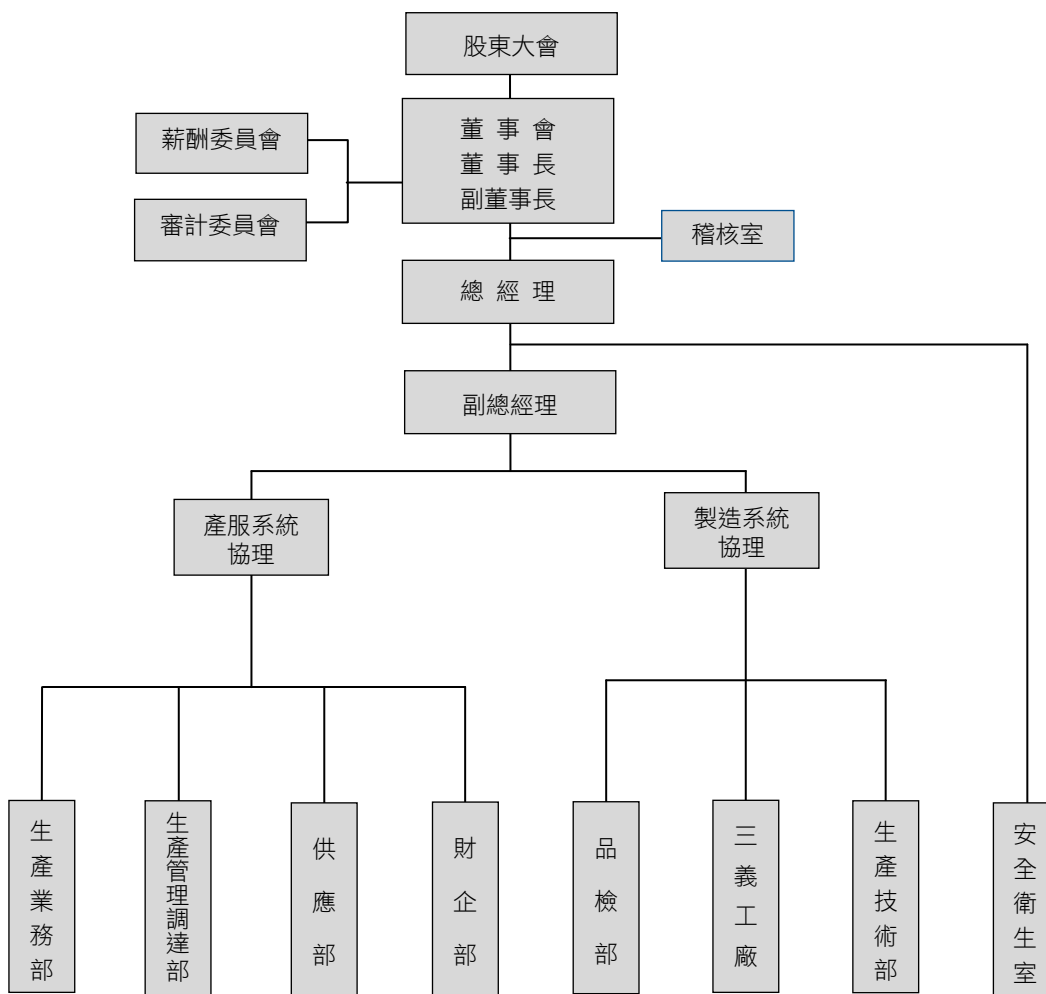
- (1)為改善財務結構及充實營運資金，「納智捷汽車(股)公司」進行減資新台幣 28 億元，再增資新台幣 60 億元，增資後實收資本額為新台幣 60 億元，減增資後本公司持股維持 100%。
- (2)為改善財務結構，本公司透過行企(股)公司 100%持有之轉投資「裕佳汽車(股)公司」進行減資彌補虧損，原資本額為新台幣 1.20 億元，減資後資本額為新台幣 0.84 億元。
- (3)為改善財務結構，本公司透過行冠企業(股)公司 100%持有之轉投資「宏碩文化事業(股)公司」進行減資彌補虧損，原資本額為新台幣 0.5 億元，減資後資本額為新台幣 0.405 億元。
- (4)基於未來配合品牌車型開發，將提升協力廠之配合度與自由度，本公司以新台幣 1.09 億元，購買日商佳速冠世持有之「裕器工業(股)公司」15%股份，購買後本公司持股由 50.58%增為 65.58%。
- (5)基於未來配合品牌車型開發，將提升協力廠之配合度與自由度，本公司以新台幣 0.35 億元，購買日商佳速冠世持有之「友永(股)公司」8%股份，購買後本公司持股由 22.68%增為 30.68%。
- (6)為改善財務結構及終止虧損，本公司透過盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 100%持有之轉投資「上海裕興汽車銷售服務有限公司」自 2017 年開始辦理清算，已於 2018 年清算完畢。
- (7)因階段性業務終止，本公司決議清算透過行企(股)公司 100%持有之轉投資「前瞻國際顧問(股)公司」，已取得解散核准函。

- (8)為代理新品牌，本公司透過廣州元都汽車銷售服務有限公司對 100%持有之轉投資「廣州元智汽車銷售服務有限公司」增資人民幣 0.1 億元，增資後資本額由人民幣 0.1 億元增加至人民幣 0.2 億元。
- (9)為支應業務擴展之營運資金、增加獲利，「裕融企業(股)公司」發行特別股新台幣 50 億元。依照原持股比，本公司認購新台幣 18.30 億元，另納智捷汽車(股)公司及永翰投資(股)公司以特定人方式分別認購新台幣 4.00 億元。
- (10)為新車型開發、改善財務結構，本公司透過慶義投資(Samoa)(股)公司對「杭州裕萬汽車零部件有限公司」現金增資美金 585 萬元，增資後由慶義投資(Samoa)(股)公司持股 34.51%。
- (11)為改善財務結構並充實營運資金，本公司子公司鴻雁汽車(股)公司對「上海裕民汽車銷售服務有限公司」現金增資人民幣 0.1045 億元；因 IFRS 經濟實質認定，增資後本公司持股比例不變，仍為 51%
- (12)為改善財務結構並充實營運資金，本公司及轉投資持有 72.03%之「格上汽車租賃(股)公司」、持有 100%之「裕富數位資融(股)公司」與持有 47%「裕民汽車(股)公司」分別辦理盈餘轉增資 0.75 億元、0.90 億元與 0.10 億元。
- (13)為營運發展所需，本公司對 100%持有之「盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司」增資人民幣 0.96 億元，原資本額人民幣 4.56 億元，增資後資本額為人民幣 5.52 億元。
- (14)為建立發展新能源事業，本公司設立「創捷新能源汽車(杭州)有限公司」，資本額約人民幣 7.90 億元，由裕隆(中國)汽車投資有限公司 100%持有。
- (15)為擴展大陸納智捷品牌全新銷售模式，本公司透過裕隆汽車投資(HK)對 100%持有之「納智捷(杭州)汽車銷售有限公司」進行增資，原資本額為美金 0.90 億元、增資後資本額為美金 2.35 億元。

參 公司治理報告

一、組織系統

(一) 組織系統圖：



(二)主要部門所營業務

部門名稱	業務職掌
稽核室	負責規劃及執行內部控制制度之查核並追蹤改善。
安全衛生室	依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害；定期實施勞工作業環境檢測與監查；督導與檢查安全衛生措施；承攬作業與外包管理。
生產技術部	全公司生產設備之規劃與執行；生產技術改善方案之研製及推行；新車生產開發與試作之管理；技術資料圖面管理及核發；新車零件、新車色開發計劃與執行。
三義工廠	本公司指定產品之製造：轎車、零件製造及執行以上產品之品質成本交期之方針與目標管理；固投管理與生產系統設備自製；全公司動力、水資源、安全衛生及環境保護事務規劃督導之管理與維護；全公司資材之管理與維護。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、品質監查業務、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動。
財企部	綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管；管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務；人力資源規章、制度及專案計劃之規劃與推動；全公司教育訓練制度及訓練計劃規劃與推動；勞資關係促進與發展及全公司福利事項之規劃與辦理。
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；零件外銷業務之規劃與推動；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送。
生產管理調達部	綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催；生管物流應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援。
生產業務部	各品牌短中期生產計畫及體制規劃；各品牌新車 ET 前生產準備業務推動；兩岸固定資產投資及海外工廠績效管理；及新客戶開發、談判、生產成本與代工績效管理。

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事資料

職稱 (註 1)	國籍或 註冊地	姓名	性別	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註 2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女 現在持有股份	
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事長	中華民國	財團法人 嚴慶齡工 業發展基 金會 代表人： 嚴陳莉蓮	女	105.07.01	3 年	81.07.01	17,287,844 377,924	1.09 0.024	17,287,844 377,924	1.09 0.024	0 0	0 0
副董 事長	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 陳國榮	男	105.07.01	3 年	93.07.1	284,901,045 11,901	18.11 0.0008	284,901,045 11,901	18.11 0.0008	0 0	0 0
董事	中華民國	財團法人 嚴慶齡工 業發展基 金會 代表人： 姚振祥	男	105.07.01	3 年	93.07.01	17,287,844 15,412	1.09 0.001	17,287,844 15,412	1.09 0.001	0 0	0 0
董事	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 黃日燦	男	108.01.02	0.5 年	108.01.02	284,901,045 0	18.11 0	284,901,045 0	18.11 0	0 0	0 0
董事	中華民國	中華汽車 工業(股) 公司 代表人： 林信義	男	105.07.01	3 年	96.07.13	262,228,166 0	16.67 0	262,228,166 0	16.67 0	0 0	0 0

108 年 4 月 23 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務(註 4)	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
股數	持股比率			職稱	姓名	關係
0	0	文化大學體育學系	中華汽車工業(股)公司董事長 裕隆日產汽車(股)公司董事長 裕融企業(股)公司董事 台元紡織(股)公司董事長 文生開發(股)公司副董事長等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	交通大學 高階主管管理學碩士 裕隆汽車製造(股)公司總經理 裕隆汽車製造(股)公司執行副總經理	中華汽車工業(股)公司董事 裕隆日產汽車(股)公司董事兼董事長特別助理 裕融企業(股)公司董事長 華創車電技術中心(股)公司董事長 台元紡織(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事長 東風裕隆汽車有限公司副董事長 文生開發(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理	裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	美國哈佛大學法學博士	台元紡織(股)公司董事 大聯大投資控股(股)公司獨立董事 精誠資訊(股)公司獨立董事 中鼎工程(股)公司獨立董事 台杉投資管理顧問(股)公司董事 台杉水牛投資(股)公司董事 台杉生技(股)公司董事 台灣大哥大(股)公司獨立董事等	無	無	無
0	0	成功大學機械系 中華汽車工業(股)公司副董事長及總經理 台灣區車輛工業同業公會理事長 行政院副院長兼經建會主任委員 經濟部部長 財團法人工業技術研究院董事長	中華汽車工業(股)公司董事 玉山金融控股(股)公司獨立董事等 士林電機廠(股)公司常務暨獨立董事	無	無	無

職稱 (註 1)	國籍或 註冊地	姓名	性別	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註 2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女 現在持有股份	
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事	中華民國	中華汽車 工業(股) 公司 代表人： 張樑	男	105.07.01	3 年	97.08.27	262,228,166 0	16.67 0	262,228,166 0	16.67 0	0 3,000	0 0.0002
獨立 董事	中華民國	謝易宏	男	105.07.01	3 年	102.07.01	0	0	0	0	0	0
獨立 董事	中華民國	周鐘麒	男	105.07.01	3 年	105.07.01	0	0	0	0	0	0
獨立 董事	中華民國	蔡彥卿	男	107.07.01	1 年	107.07.01	0	0	0	0	0	0

註 1：法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示(屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱)，並應填列下表一。

註 2：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

註 3：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註 4：係為主要兼任本公司及其他公司之職務。

* 表示個人持股

108 年 4 月 23 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務(註 4)	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
股數	持股比率			職稱	姓名	關係
0	0	美國紐約州立大學 阿爾巴尼分校 經濟學博士	英商怡和集團台灣區董事長 裕融企業(股)公司董事 和康生物科技(股)公司董事 寒舍餐旅管理顧問(股)公司獨立董事 裕隆經管企業(股)公司監察人 和平電力(股)公司獨立董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	美國史丹佛大學法學院 法律博士 國立台灣大學 兼任教授 國立中央大學 EMBA 兼任教授 東吳大學法學院 兼任教授 考試院 高等考試 典試委員	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 富邦媒體科技(股)公司獨立董事 富邦媒體科技(股)公司薪酬委員會委員 富邦媒體科技(股)公司審計委員會委員 裕融企業(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司薪酬委員會委員 裕融企業(股)公司審計委員會委員等	無	無	無
0	0	美國科羅拉多州立大學 數學碩士 中華電信公司董事長室 資深顧問 威寶電信股份有限公司 總經理 西門子利多富資訊系統 台灣分公司總經理	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 裕融企業(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司薪酬委員會委員 裕融企業(股)公司審計委員會委員 佳格食品(股)公司獨立董事 佳格食品(股)公司薪酬委員會委員 富邦人壽保險(股)公司獨立董事 康樂生技(股)公司法人董事代表人 悠遊卡投資控股(股)公司董事 悠遊卡(股)公司董事 等	無	無	無
0	0	美國加州大學洛杉磯校 區會計博士 台灣大學會計學系系主任、會計研究所所長 財團法人中華民國會計 研究發展基金會財務會 計準則委員會執行長 台灣證券交易所上市審 議部外委員	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 南山人壽保險(股)公司獨立董事 南山人壽保險(股)公司薪酬委員會委員 南山人壽保險(股)公司審計委員會委員 創惟科技(股)公司獨立董事 創惟科技(股)公司薪酬委員會委員 等	無	無	無

(二)法人股東之主要股東

108年4月23日

法人股東名稱(註1)	法人股東之主要股東(註2)
1.台元紡織股份有限公司	1.元文投資股份有限公司(20.85%) 2.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(14.24%) 3.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司(9.80%) 4.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司(9.71%) 5.英屬開曼群島商西橋投資公司(9.13%) 6.立元投資股份有限公司(7.17%) 7.永舜投資股份有限公司(6.82%) 8.立朋投資股份有限公司(5.61%) 9.台文針織股份有限公司(4.55%) 10.元威投資股份有限公司(3.10%)
2.中華汽車工業股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(25.18%) 2.三菱自動車工業株式會社(14.00%) 3.裕隆汽車製造股份有限公司(8.05%) 4.台文針織股份有限公司(6.76%) 5.三菱商事株式會社(4.79%) 6.國泰人壽保險股份有限公司(3.74%) 7.三商美邦人壽保險股份有限公司(2.13%) 8.嚴凱泰(1.20%) 9.台灣人壽股份有限公司(1.18%) 10.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶(1.16%)
3.財團法人嚴慶齡工業發展基金會	財團法人組織

註1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。

(三)主要股東為法人者其主要股東

108年4月23日

法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
1.元文投資股份有限公司	裕隆汽車製造股份有限公司(100%)
2.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司	因實務限制，故無法提供。
3.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司	因實務限制，故無法提供。
4.英屬開曼群島商西橋投資公司	因實務限制，故無法提供。
5.立元投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.126%) 2.台文針織股份有限公司(0.869%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
6.永舜投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.083%) 2.台文針織股份有限公司(0.912%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%)

法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
	6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
7.立朋投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(98.993%) 2.台文針織股份有限公司(1.002%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
8.台文針織股份有限公司	1.英屬維京群島葛達公司(72.51%) 2.台元紡織股份有限公司(21.97%) 3.元文投資股份有限公司(5.09%) 4.財團法人吳舜文工商發展策進會(0.1684%) 5.樂文實業股份有限公司(0.13%) 6.威文投資股份有限公司(0.13%) 7.嚴凱泰(0.0006%)
9.元威投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(91.513%) 2.台文針織股份有限公司(8.477%) 3.泛德投資股份有限公司(0.002%) 4.威泰投資股份有限公司(0.002%) 5.樂文實業股份有限公司(0.002%) 6.文生投資股份有限公司(0.002%) 7.威文投資股份有限公司(0.002%)
10.三菱自動車工業株式會社	1.日產自動車株式會社(34.03%) 2.MAI 株式會社 (10.77%) 3.三菱商事株式會社(9.25%) 4.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社(信託口) (2.47%) 5.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(信託口) (2.13%) 6.三菱重工業株式會社(1.44%) 7.BNYMSANV AS AGENT / CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1 (1.01%) 8.JP MORGAN CHASE BANK 385632 (1.00%) 9.株式會社三菱 UFJ 銀行 (0.99%) 10.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社(信託口 5) (0.96%)
11. 裕隆汽車製造股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(18.11%) 2.中華汽車工業股份有限公司(16.67%) 3.嚴凱泰(10.18%) 4.三商美邦人壽保險股份有限公司 (3.15%) 5.泛德投資股份有限公司(1.58%) 6.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(1.09%) 7.大通託管先進星光先進總合國際股票指數(0.87%) 8.摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶(0.85%) 9.裕景實業股份有限公司(0.75%) 10.花旗(台灣)銀行託管次元新興市場評估專戶(0.70%)

法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
12. 三菱商事株式會社	1.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社(信託口)(8.97%) 2.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(信託口) (6.69%) 3.東京海上日動火災保險株式會社 (4.49%) 4.明治安田生命保險相互會社 (4.07%) 5.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社 (信託口 9) (2.45%) 6. ICHIGO TRUST PTE. LTD. (2.41%) 7.日本 MASTER TRUST 信託銀行株式會社(三菱重工業株式會社口・退職給付信託口)(2.02%) 8.日本 TRUSTEE SERVICES 信託銀行株式會社 (信託口 5) (1.70%) 9. STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (1.30%) 10. JP MORGAN CHASE BANK 385151 (1.25%)
13.國泰人壽保險股份有限公司	國泰金融控股股份有限公司(100%)
14.三商美邦人壽保險股份有限公司	1.三商投資控股股份有限公司(41.51%) 2.商林投資股份有限公司(6.02%) 3.樹人投資股份有限公司(5.36%) 4.三商福實股份有限公司 (2.69%) 5.新制勞工退休金(1.21%) 6.許明榮(0.77%) 7.花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶(0.74%) 8.美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶(0.72%) 9.美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金之系列基金公司先進總合國際股票指數基金投資專戶(0.66%) 10.拿帕里股份有限公司(0.58%)
15.臺灣人壽股份有限公司	中國信託金融控股股份有限公司(100%)
16.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶	因實務限制，故無法提供。

註1：如上表一主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註2：填寫該法人之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。

(四)董事及獨立董事具專業知識及獨立性之情形

108 年 3 月 31 日

條件 姓名 (註 1)	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註 2)										兼任其 他公開 發行公 司獨立 董事家 數
	商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關科 系之公私立大專 院校講師以上	法官、檢察官、律 師、會計師或其他與 公司業務所需之國家 考試及格領有證書之 專門職業及技術人員	商 務、法 務、財 務、 會 計 或 公 司 業 務 所 須 之 工 作 經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
嚴陳莉蓮			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
陳國榮			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
林信義			✓			✓	✓				✓	✓		2
張 樑			✓	✓		✓	✓			✓	✓	✓		1
姚振祥			✓			✓	✓			✓	✓	✓		
黃日燦	✓	✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓		4
謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2
蔡彥卿	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2
周鐘麒			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3

註 1：欄位多寡視實際數調整。

註 2：各董事、獨立董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司之關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(五)總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職稱 (註1)	國籍	姓名	性別	選(就)任 日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 持有股份	
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率
總經理	中華民國	姚振祥	男	102.08.08	15,412	0.001	0	0	0	0
協理	中華民國	李建輝	男	107.12.17	60	0	0	0	0	0
經理	中華民國	陳世廷	男	99.07.09	3,261	0.0002	0	0	0	0
經理	中華民國	吳立華	男	100.03.22	8,811	0.0006	0	0	0	0
經理	中華民國	李文源	男	104.05.01	75	0	0	0	0	0
經理	中華民國	羅文邑	男	104.11.09	1,136	0	0	0	0	0
經理	中華民國	陳洪正	男	105.11.16	29	0	0	0	0	0
經理	中華民國	陳崇原	男	106.08.16	0	0	0	0	0	0
經理	中華民國	王生國	男	107.12.17	0	0	0	0	0	0
經理	中華民國	階孟月	女	107.04.01	0	0	510	0	0	0

註1：應包括總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註3：係為主要兼任其他公司之職務。

108 年 4 月 23 日

主要經(學)歷(註2)	目前兼任其他公司之職務(註3)	具配偶或二親等以內 關係之經理人		
		職稱	姓名	關係
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理	裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事等 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司生產技術部經理	裕景實業(股)公司董事 華擎機械工業(股)公司董事 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
雲林科技大學工業工程與管理所碩士 裕隆汽車製造(股)公司生產管理調達部經理	無	無	無	無
聯合工業專科學校電子通信科 裕隆汽車製造(股)公司生產業務部副理	中國鑄管廠(股)公司董事 裕器工業(股)公司董事 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司生產業務部經理	北智捷汽車(股)公司董事 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
University of Southampton MS Accounting and Finance 裕隆汽車製造(股)公司財企部副理	中國鑄管廠(股)公司監察人 格上汽車租賃(股)公司監察人 友聯車材製造(股)公司監察人 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司生產管理調達部經理	無	無	無	無
成功大學機械工程所碩士 Univation Motor Philippines, Inc.(菲律賓 賓廠)總經理	無	無	無	無
成功大學航空太空工程所碩士 裕隆汽車製造(股)公司生產技術部副理	裕盛工業(股)公司董事 餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
中山大學人力資源管理所碩士 裕隆汽車製造(股)公司稽核室副理	無	無	無	無

(六)107 年度支付董事、監察人、總經理、副總經理及協理之酬金

1.董事(含獨立董事)之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等 四項總額占稅後純 益之比例 (註 10)		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、 E、F及G等七 項總額占稅後純 益之比例(註 10)	有無領取 來自子公 司以外轉 投資事業 酬金 (註 11)			
		報酬(A) (註 2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)(註 3)		業務執行費用 (D)(註 4)		薪資、獎金及特 支費等(E)(註 5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註 6)										
		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 Z)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 Z)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 7)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 7)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 7)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 7)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 7)	現金 金額	股票 金額	現金金 額	股票 金額			本公司	財務報 告內所 有公司 (註 7)	
董事長	台元紡織股份有 限公司 代表人嚴凱泰 (註 12、13)	13,000,000	16,217,475	0	0	0	0	960,000	960,000	0.69%	0.84%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.69%	0.84%	52,506,053
董事	財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人陳莉蓮 (註 13)																							
副董事長	台元紡織股份有 限公司 代表人陳國榮																							
董事	中華汽車股份有 限公司 代表人林信義																							
董事	中華汽車股份有 限公司 代表人張 樑	6,323,200	16,491,458	0	0	10,874,173	10,874,173	3,097,750	6,312,750	0.99%	1.66%	9,067,136	9,067,136	289,858	289,858	25,342	0	25,342	0	1.45%	2.12%	13,547,734		
董事	台元紡織股份有 限公司 代表人黃日燦 (註 14)																							
董事	財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人姚振祥																							
獨立董事	謝易宏																							
獨立董事	蔡彥卿(註 15)																							
獨立董事	劉順仁(註 15)																							
獨立董事	周鐘麒																							

*除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註 8)	財務報告內所有公司(註 9)	本公司(註 8)	所有轉投資事業(註 9) 1
低於 2,000,000 元	台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 黃日燦 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥 嚴陳莉蓮 中華汽車工業股份有限公司代表人 張 樑 獨立董事 謝易宏 劉順仁 周鐘麒 蔡彥卿	台元紡織股份有限公司代表人 黃日燦 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥 中華汽車工業股份有限公司代表人 張 樑 獨立董事 劉順仁 蔡彥卿	台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 黃日燦 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 嚴陳莉蓮 中華汽車工業股份有限公司代表人 張 樑 獨立董事 謝易宏 劉順仁 周鐘麒 蔡彥卿	台元紡織股份有限公司代表人 黃日燦 中華汽車工業股份有限公司代表人 張 樑 獨立董事 劉順仁 蔡彥卿
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	中華汽車工業股份有限公司代表人 林信義	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 嚴陳莉蓮 中華汽車工業股份有限公司代表人 林信義 獨立董事 謝易宏 周鐘麒	中華汽車工業股份有限公司代表人 林信義	獨立董事 謝易宏 周鐘麒
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)		台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥	中華汽車工業股份有限公司代表人 林信義
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰		台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 姚振祥
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰		台元紡織股份有限公司代表人 陳國榮 財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人 嚴陳莉蓮
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				台元紡織股份有限公司代表人 嚴凱泰
100,000,000 元以上				
總計	11	11	11	11

註 1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列表及下表(3-1)或(3-2)。

註 2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。

註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註 8：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 9：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 10：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 11：a.本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之I欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c.酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

註 12：依公開發行公司年報應行記載事項準則第 10 條規定個別揭露。

註 13：嚴凱泰董事長於 2018/12/3 辭世、嚴陳莉蓮董事長於 2018/12/4 接任董事長

註 14：黃日燦董事於 2019/1/2 接任董事

註 15：劉順仁獨立董事於 2018/6/30 辭任、蔡彥卿獨立董事於 2018/7/1 接任

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

2.總經理、副總經理及協理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及特支費 等等(C) (註 3)		員工酬勞金額(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等 四項總額占稅後純益之 比例 (%) (註 8)		有無領取 來自子公司 以外轉 投資事業 酬金 (註 9)
		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司		財務報告內所有公司 (註 5)		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	姚振祥													
協理	陳炳霖	6,036,422	6,036,422	620,922	620,922	7,863,723	7,863,723	44,601	0	44,601	0	0.72%	0.72%	1,630,200
協理	李建輝													

* 不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理者(例如：總裁、執行長、總監...等等)，均應予揭露。

備註：李建輝協理 2018/12/17 晉升協理職。

酬金級距表

給付本公司各個總經理、副總經理及協理酬金級距	總經理、副總經理及協理姓名	
	本公司(註 6)	所有轉投資事業(註 7) E
低於 2,000,000 元		
2,000,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	李建輝 陳炳霖	李建輝 陳炳霖
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)	姚振祥	姚振祥
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)		
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)		
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)		
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)		
100,000,000 元以上		
總計	3	3

註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列表及上表(1-1)或(1-2)。

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係填列最近年度經董事會通過分派總經理及副總經理之員工酬勞金額(含股票及現金)，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列表一之三。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 9：a.本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c.酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

4.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

108 年 3 月 31 日

金額單位：新台幣元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例
經理人	總經理	姚振祥	0	109,454	109,454	0.0054%
	協理	陳炳霖				
	協理	李建輝				
	經理	陳洪正				
	經理	陳世廷				
	經理	吳立華				
	經理	李文源				
	經理	羅文邑				
	經理	陳崇原				
	經理	階孟月				
	經理	王生國				

註 1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露獲利分派情形。

註 2：係填列最近年度經董事會通過分派經理人之員工酬勞金額(含股票及現金)，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 3：經理人之適用範圍，依據本會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1)總經理及相當等級者
- (2)副總經理及相當等級者
- (3)協理及相當等級者
- (4)財務部門主管
- (5)會計部門主管
- (6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人

註 4：若董事、總經理及副總經理有領取員工酬勞(含股票及現金)者，除填列表一之二外，另應再填列表。

備註：階孟月 2018/4 晉升經理職、王生國 2018/12 晉升經理職、李建輝 2018/12 晉升協理職。

(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1.本公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	107 年度			106 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	34,255,123	2,037,031,756	1.68%	35,261,962	2,288,306,240	1.54%
總經理及協理	14,565,668	2,037,031,756	0.72%	14,912,676	2,288,306,240	0.65%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

2.合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	107 年度			106 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	50,855,856	2,037,031,756	2.50%	53,592,513	2,288,306,240	2.34%
總經理及協理	14,565,668	2,037,031,756	0.72%	14,912,676	2,288,306,240	0.65%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

3.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司給付予董事與經理人之酬金係由薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，綜合考量薪資之數額、支付方式及未來營運風險等事項，提報董事會通過後行之；屬盈餘分配表之分派項目者，尚須提報股東會通過後行之。

本公司於 107 年度依據「董事會評鑑辦法」規定進行董事成員績效評估，全體董事成員評估分數並無重大差異，均達 90 分以上，故除董事長外，其餘董事以相等比例為基準分配董事酬勞。

三、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 9 次，董事及獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名(註 1)	實際出(列)席次數	委託出席次數	實際出(列)席率(%)	備註(註 2)
董事長	台元紡織(股)公司 代表人：嚴凱泰	0	7	0%	原任 107/12/03辭世 107/01/01~107/12/03 共應開會7次
董事長	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：嚴陳莉蓮	2	0	100%	新任 107/12/04~107/12/31 共應開會2次
副董事長	台元紡織(股)公司 代表人：陳國榮	9	0	100%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：陳莉蓮	7	0	100%	107/01/01~107/12/03 共應開會7次
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：林信義	9	0	100%	
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：張 樑	6	3	67%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥	9	0	100%	
獨立董事	謝易宏	9	0	100%	
獨立董事	劉順仁	5	0	100%	原任 107/06/30辭任 107/01/01~107/06/30 共應開會5次
獨立董事	周鐘麒	9	0	100%	
獨立董事	蔡彥卿	3	1	75%	新任 107/07/01就任 107/07/01~107/12/31 共應開4次

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項。

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	本公司對東風裕隆汽車有限公司預付零件貨款案	照案通過	依決議執行
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保調整案	照案通過	依決議執行
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	杭州新能源公司設立案	照案通過	依決議執行
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	長沙新能源公司設立案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司新店裕隆城商業區建案聯貸案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司為華創車電技術中心股份有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2017年度營業決算報告案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2017年度盈餘分配案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2017年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2018年度背書保證金額案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司「背書保證管理辦法」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2018年度出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2018年度銀行額度申請案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	評估會計師獨立性及適任性案	照案通過	依決議執行
107/04/23	第15屆董事第6次臨時會議	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司增資案	照案通過	依決議執行
107/04/23	第15屆董事第6次臨時會議	本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保案	照案通過	依決議執行
107/04/23	第15屆董事第6次臨時會議	本公司對東風裕隆汽車有限公司預付零件貨款操作規則修正案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司2018年度簽證會計師委任及報酬案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司股務作業之「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」部分條文修訂案	照案承認	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司購買裕器工業股份有限公司股權案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司購買友永股份有限公司股權案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司增資杭州裕萬汽車零部件有限公司案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司購買福建台亞汽車工業有限公司及台亞投資(香港)股份有限公司股權案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司出售EF 1.5T GDI引擎及EVX4動力機構資產予杭州新能源公司案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保調整案	照案通過	依決議執行
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司增資北京盛慶,再轉增資「福建裕新」、「寧波裕昌」、「武漢裕信」、「孝感裕豐」案	照案通過	依決議執行
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司參與裕融企業股份有限公司特別股購買案	照案通過	依決議執行
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證案	照案通過	依決議執行

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司2018年度銀行額度增(減)申請案	照案通過	依決議執行
107/11/09	第15屆董事第12次會議	本公司發行新台幣壹佰億元額度內無擔保普通公司債案	照案通過	依決議執行
107/11/09	第15屆董事第12次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行融資額度出具營運支持函(LOS)美金0.05億元及人民幣4億元案	照案通過	依決議執行
107/11/09	第15屆董事第12次會議	本公司2018年度銀行額度新增案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司增資杭州聯潤交通器材有限公司案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	納智捷汽車股份有限公司減增資案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證新台幣8億元案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司為裕隆建設股份有限公司出具營運支持函(LOS)新台幣1億元案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣5.1億元案	照案通過	依決議執行

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形（應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形）：

本公司已制訂「董事會議事規範」，明訂董事對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

1. 本公司除於 100 年 08 月 26 日經董事會通過設置薪酬委員會外，並依「證券交易法」第 14-2 條，於 102 年股東常會進行第十四屆董監事改選，選任二位獨立董事，以期強化董事會職能，提高公司治理成效。
2. 本公司已於 105 年度進行第十五屆董事改選，選任三位獨立董事，並以審計委員會取代原監察人制度。於 105 年 7 月成立審計委員會，以強化公司內部監控機制。
3. 此外，為符合國際公司治理發展趨勢，於 106 年 11 月 6 日修訂本公司「董事會議事規範」、「審計委員會組織規程」等，期持續提昇公司治理水準。
4. 為提昇資訊透明度，本公司於董事會召開後均即時將重要決議公告於公開資訊觀測站，同時，亦於本公司網頁上更新相關組織規範，以維護股東權益，提高投資人對本公司之了解與認同。
5. 本公司於 104 年 11 月 09 日通過「董事會評鑑辦法」，105 年 11 月 7 日第一次修訂。108 年 3 月完成 107 年度董事會、董事成員及功能性委員會評估，其中董事會運作部分已於 107 年 12 月委託外部單位進行董事會效能評估。內部評估結果依董事參與度、審計委員會及薪酬委員會運作三部份，評估結果介於 98.36 分~100 分。依據 107 年度董事會績效評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(二)審計委員會運作情形：本公司審計委員會於 105 年 7 月 1 日成立，旨在監督公司在執行有關財務報表之允當表達、內部控制之有效實施、簽證會計師之選(解)任、獨立性與績效，以及遵循相關法令與規則等品質和誠信度。

審計委員會運作情形資訊

最近年度審計委員會開會 8 次(A)，審議的事項主要包括財務報表稽核、內部控制制度有效性考核、重大資產或衍生性商品交易、重大資金貸與與背書保證、法規遵循及簽證會計師之委任、獨立性、績效評量與報酬，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註
獨立董事 a	謝易宏	8	0	100%	
獨立董事 b	劉順仁	5	0	100%	原任 107/06/30辭任 107/01/01~107/06/3 共應開會 5 次
獨立董事 c	周鐘麒	8	0	100%	
獨立董事 d	蔡彥卿	3	0	100%	新任 107/07/01就任 107/07/01~107/12/31 共應開 3 次

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	審計委員會意見	公司對審計委員會意見之處理
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	本公司對東風裕隆汽車有限公司預付零件貨款案	照案通過	依決議執行
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保調整案	照案通過	依決議執行
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	杭州新能源公司設立案	照案通過	依決議執行
107/01/22	第15屆董事第5次臨時會議	長沙新能源公司設立案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司新店裕隆城商業區建案聯貸案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司為華創車電技術中心股份有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2017年度營業決算報告案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2017年度盈餘分配案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2017年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2018年度背書保證金額案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司「背書保證管理辦法」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2018年度出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	本公司2018年度銀行額度申請案	照案通過	依決議執行
107/03/26	第15屆董事第9次會議	評估會計師獨立性及適任性案	照案通過	依決議執行
107/04/23	第15屆董事第6次臨時會議	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司增資案	照案通過	依決議執行

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	審計委員會意見	公司對審計委員會意見之處理
107/04/23	第15屆董事第6次臨時會議	本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保案	照案通過	依決議執行
107/04/23	第15屆董事第6次臨時會議	本公司對東風裕隆汽車有限公司預付零件貨款操作規則修正案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司2018年度簽證會計師委任及報酬案	照案通過	依決議執行
107/05/11	第15屆董事第10次會議	本公司股務作業之「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司購買裕器工業股份有限公司股權案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司購買友永股份有限公司股權案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司增資杭州裕萬汽車零部件有限(股)公司案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司購買福建台亞汽車工業有限公司及台亞投資(香港)股份有限公司股權案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司出售EF 1.5T GDI引擎及EVX4動力機構資產予杭州新能源公司案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
107/06/15	第15屆董事第7次臨時會議	本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保調整案	照案通過	依決議執行
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司增資北京盛慶,再轉增資「福建裕新」、「寧波裕昌」、「武漢裕信」、「孝感裕豐」案	照案通過	依決議執行
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司參與裕融企業股份有限公司特別股購買案	照案通過	依決議執行
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證案	照案通過	依決議執行
107/08/06	第15屆董事第11次會議	本公司2018年度銀行額度增(減)申請案	照案通過	依決議執行
107/11/09	第15屆董事第12次會議	本公司發行新台幣壹佰億元額度內無擔保普通公司債案	照案通過	依決議執行
107/11/09	第15屆董事第12次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行融資額度出具營運支持函(LOS)美金0.05億元及人民幣4億元案	照案通過	依決議執行
107/11/09	第15屆董事第12次會議	本公司2018年度銀行額度新增案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司增資杭州聯潤交通器材有限公司案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	納智捷汽車股份有限公司減增資案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證新台幣8億元案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司為裕隆建設股份有限公司出具營運支持函(LOS)新台幣1億元案	照案通過	依決議執行
107/12/17	第15屆董事第13次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣5.1億元案	照案通過	依決議執行

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。

本公司已制訂「審計委員會組織規程」，明訂委員會之獨立董事成員對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）。

1.獨立董事與內部稽核主管溝通重點摘要

日期	溝通重點摘要
107/03/22	1.2017年12月~2018年1月內部稽核查核報告 2.2017年12月~2018年1月子公司內控內稽工作報告 3.提報本公司2016年內部控制制度聲明書案
107/05/09	1.2018年2~4月內部稽核查核報告 2.2018年2~4月大陸子公司查核追蹤報告 3.提報股務作業「內部控制制度」修訂案
107/08/02	1.2018年4~6月內部稽核查核報告 2.2018年4~6月大陸子公司查核追蹤報告
107/11/07	1.2018年7~9月內部稽核查核報告 2.2018年7~9月大陸子公司查核追蹤報告
107/12/13	1.2018年10~11月內部稽核查核報告 2.2018年10~11月大陸子公司查核追蹤報告 3.本公司2019年度稽核計畫案

2.獨立董事與會計師溝通重點摘要

日期	溝通重點摘要
107/03/22	1.會計師就本公司106年度個體及合併報表查核結果表示意見，並與獨立董事討論 2.會計師就本公司關鍵查核事項查核結果表示意見，並與獨立董事討論 3.會計師就採用IFRS16對公司租賃合約影響評估進行說明，並與獨立董事討論 4.會計師就所得稅法修正對公司影響進行說明，並與獨立董事討論
107/08/02	1.會計師就本公司107年度第二季合併報表查核結果表示意見，並與獨立董事討論 2.會計師就最新法令/函令對公司影響與建議進行說明，並與獨立董事討論
107/11/06	1.會計師就本公司107年度第三季合併報表查核結果表示意見，並與獨立董事討論 2.會計師就本公司關鍵查核事項查核結果表示意見，並與獨立董事討論 3.會計師就最新法令修正預告與因應建議進行說明，並與獨立董事討論

註：

*年度終了日前有獨立董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

*年度終了日前，有獨立董事改選者，應將新、舊任獨立董事均予以填列，並於備註欄註明該獨立董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。截至本年報刊印日止，本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」製備「公司治理守則」，並揭露於本公司官方網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
二、公司股權結構及股東權益				
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一) 本公司依照公司法及相關法令之規定召集股東會，並制定完備之議事規則，對於應經由股東會決議之事項，按議事規則確實執行。此外，本公司除設有發言人對股東之建議或問題提出說明外，另設有專責之股務單位做為處理相關事務之服務窗口。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形？	V		(二) 本公司隨時掌握董事、監察人、經理人及持股10%之大股東之持股情形，並按月依規定申報其持股異動及股票設質、解質情形。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三) 公司否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三) 本公司與關係企業間之業務、財務往來訂有「關係人交易處理辦法」、「資金貸予他人作業程序」、「背書保證管理辦法」等規範，亦已分別制定「機密文件管理作業辦法」、「機密資訊發言與處理作業辦法」及「公告流程標準作業書」，已建立良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，確保對外界發表資訊之一致性與正確性，並依相關規定辦理，以建立風險控管及防火牆機制。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四) 本公司已訂定「防範內線交易管理辦法」，針對內線交易對象、內部人資料建檔及申報公告、重大消息公開、及內部重大資訊揭露之處理皆有明確規範，該辦法並同步揭露於本公司網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
三、董事會之組成及職責				
(一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(一) 本公司公司治理實務守則業已訂定董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求，已擬訂適當之多元化方針(基本條件與價值、專業知識與技能....)並落實執行。衡諸本公司第15屆董事成員名單，除有一名女性董事嚴陳莉蓮外，董事成員分別具備各專業能力：長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有國際市場觀者有已故董事長嚴凱泰及董事陳國榮、姚振祥、林信義；長於產業知識與行政管理有新任董事長嚴陳莉蓮；長於法律事務	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		V	<p>的有獨立董事謝易宏、新任董事黃日燦；長於經濟財務的有董事張樑、舊任獨立董事劉順仁、獨立董事周鐘麒、新任獨立董事蔡彥卿。</p> <p>(二) 經考量本公司董事會規模及獨立董事人數，現階段業依法令規定已設置薪酬委員會，各項業務亦訂有內控管理機制並設有專案、經營、決策會議，透過此類會議評估重要議題，以提供董事會執行其監督職責之參酌。而本公司已於105年7月1日設置審計委員會替代監察人制度，其餘功能性委員會依企業經營規劃進行設置。</p>	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估？		V	<p>(三) 本公司於104年11月09日通過「董事會評鑑辦法」，訂定本公司董事會每年應至少執行一次針對董事會及董事成員之績效評估。董事會內部評估期間應於每年年度結束時，依本辦法進行當年度績效評估。</p> <p>本公司於105年11月配合公司治理評鑑第三屆指標修正發佈第三項第二十八條規定，完成修訂「董事會評鑑辦法」部份條文修正，並通過董事會核議。</p> <p>本公司於108年3月完成107年董事會、董事成員及功能性委員會評估，其中董事會評鑑部分已於107年12月委託外部單位進行董事效能評估，並於108年3月份召開之董事會將外部與內部評鑑結果及108年度將持續強化之方向進行提報。本公司外部評鑑結果請詳公司網站，內部評鑑結果如下：</p> <p>本公司董事會績效評估之衡量項目，含括下列五大面向：</p> <p>(1)對公司營運之參與程度。 (2)提升董事會決策品質。 (3)董事會組成與結構。 (4)董事的選任及持續進修。 (5)內部控制。</p> <p>董事成員績效評估之衡量項目函括下列事項：</p> <p>(1)對公司之了解與職責認知。 (2)對公司營運之參與程度。 (3)董事之專業及持續進修。 (4)內部控制。</p> <p>功能性委員會(薪酬委員會/審計委員會)績效評估之衡量項目函括下列事項：</p> <p>(1)對公司營運之參與程度。 (2)提升委員會決策品質 (3)委員會組成與結構 (4)委員之選任</p> <p>本次評估採用內部問卷方式進行，依董事會運作、董事參與度、審計委員會及薪酬委員會運作等四部份，採董事對董</p>	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>事會運作評估、董事對自身參與評估、審計委員會運作評估及薪酬委員對委員會運作評估。</p> <p>評估結果介於98.36分~100分。</p> <p>依據107年董事會績效內外部評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。對董事會之建議及改善行動如下：</p> <p>董事建議針對過去董事會決策中尚未結案事項，應定期呈報執行進度，以利董事充分掌握決策執行結果，該項建議已由本公司於108年董事會實施。</p>
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		<p>(四) 本公司參照中華民國會計師執業道德規範公報第十號「正直、公正客觀及獨立性」制定會計師獨立性及適任性評估表，並取得會計師事務所出具之獨立性聲明，由董事會每年評估簽證會計師之獨立性及適任性。108年度會計師之獨立性及適任性評估業於108年03月之董事會完成並核議通過。</p>
四、上市上櫃公司是否設置公司治理專(兼)職單位或人員負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		<p>本公司公司治理主管經107年11月9日董事會決議通過由財企部經理擔任，並已具備公開發行公司從事財務及議事等管理工作經驗達3年以上，符合設置規範。</p> <p>公司治理主管負責公司治理相關事務及保障股東權益並強化董事會職能，包括提供董事、獨立董事執行業務所需資料、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等。</p> <p>107年度業務執行情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 協助獨立董事及一般董事執行職務、提供所需資料並安排董事進修。 2. 協助董事會及股東會議事程序及決議法遵事宜。 3. 辦理107年度董事責任保險。 4. 為落實公司治理,已針對107年董事會及董事進行績效評核，並提報108年3月董事會。另依本公司訂定之董事會績效評估辦法，已於107年12月委託外部單位進行董事效能評估。 5. 107年度針對經營績效，舉辦4次法人說明會，定期公開必要訊息予市場投資人，使股東權益受到良好的維護。 6. 107年6月召開股東常會，並依法辦法股東會日期登記、法定期限內製作開會通知、議事手冊、議事錄。 7. 擬訂董事會議程於7日前通知董事，召集會議並提供會議資料，並於會後完成董事會議事錄寄送。
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站	V		<p>利害關係人(客戶、員工、股東、供應商、經銷商、社區.....)可透過業務往來部門或發言人等作為溝通管道，並於公司網站上設投</p>

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？			資人關係聯絡窗口之資訊，有需要時隨時可藉由電話、傳真或e-mail聯絡，溝通管道順暢。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？		√	本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。為使股東會在合法、有效、安全之前提下召開，對於股務作業亦已建立內部控制制度及股務內稽作業，同時並每年定期接受集保中心之外稽作業。
七、資訊公開			
(一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	√		(一) 本公司已架設網站，依相關法令規定及時揭露財務及營運資訊。本公司網址為： http://www.yulon-motor.com.tw
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	√		(二) 本公司設有專人負責公司資訊之蒐集及重大事項之揭露，並落實執行發言人及代理發言人制度；網站上亦設有法人說明會之項目並已架設英文網站，達到資訊充分揭露之目的。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	√		<p>1.員工權益： 本公司透過定期與勞方代表互動、員工關懷列車活動、提昇員工滿意度等多項作法，強化與員工的夥伴關係並確保勞資和諧。</p> <p>2.僱員關懷： 本公司透過員工福利園區設置、實施員工健康檢查、為每位員工投保團體保險、安排下班後之多元休閒活動、舉行員工家庭日及運動季活動、補助員工旅遊、補助社團活動經費、提供員工多元學習管道等作為，多方面關懷員工身心健康、福利及職涯發展，相關措施請參閱本年報第伍章第五節「勞資關係」項下之說明。</p> <p>3.投資者關係： 本公司設有股務單位，作為公司與股東之橋樑，並設置發言人制度，提供與股東及法人投資機構之聯繫窗口。</p> <p>4.供應商關係： 本公司本著共存共榮理念與供應商往來，內部有專責單位執行廠商監查與輔導，並設有績優廠商獎勵制度，與供應商間之溝通管道亦多元有效。此外，亦已制定「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」等規範，要求與供應商合作，在環保、安全或衛生等議題遵循相關規範，共同致力提升企業社會責任。</p> <p>5.利害關係人之權利： 本公司尊重、維護利害關係應有之合法權益，並建構不同之溝通方式，以利各利害關係人即時有效的傳達意見。</p>

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因		
	是	否		摘要說明	
6.董事及獨立董事進修之情形：(107/01/01-107/12/31)					
職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數	備註
董事長	嚴陳莉蓮	社團法人中華公司治理協會	股東會與董事會運作實務；最新公司法修法與董事責任	6	
副董事長	陳國榮	社團法人中華公司治理協會	會計、資訊揭露策略與公司治理；監如何審查內部控制、內部稽核兼論吹哨機制	6	
董事	林信義	社團法人中華公司治理協會	會計、資訊揭露策略與公司治理；監如何審查內部控制、內部稽核兼論吹哨機制	6	
董事	張樑	社團法人中華公司治理協會	公司治理最佳導航-原則/實務/趨勢的全面觀；從董事高度看董事會績效與效能評估	6	
董事	姚振祥	社團法人中華公司治理協會	會計、資訊揭露策略與公司治理；監如何審查內部控制、內部稽核兼論吹哨機制	6	
獨立董事	謝易宏	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)實務進階研討會 - 洗錢防治與法令遵循探討；跨國企業之併購、合資及稅務實務	6	
獨立董事	周鐘麒	社團法人中華公司治理協會	會計、資訊揭露策略與公司治理；監如何審查內部控制、內部稽核兼論吹哨機制	6	
獨立董事	蔡彥卿	台灣集中保管結算所	電子投票百分百暨公司價值提升論壇	6	
<p>7.風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 請參閱本年報第柒章第六節「風險管理及評估」項下之說明。</p> <p>8.保護消費者或客戶政策之執行情形： 本公司設有24小時0800免付費電話諮詢服務專線，提供經銷公司營業及服務據點查詢、新車資訊告知、拖吊協助、客戶需求協助、建議與申訴案件處理等，提供消費者全面性之權益諮詢管道及需求服務。</p> <p>9.公司為董事及獨立董事購買責任保險之情形： 本公司董事及獨立董事均本著忠實誠信原則及注意義務執行職務，並未發生訴訟事件或違法行為之情事，唯為更全面保障利害關係人之權益，本公司業於107年7月1日至108年7月1日委由新安東京產物保險股份有限公司進行董監事責任保險規劃與承保。</p>					
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列) 對於第五屆公司治理評鑑，本公司因已編製之企業社會責任報告書揭露公司非財務資訊，惟未取得第三方驗證而不得分，對策說明如下： 本公司將持續依循全球永續報告書指南(GRI準則)編制企業社會責任報告書，完整揭露環境永續、職場環境、公司治理及社會公益等面向之資訊，另也將於108年積極結合第三方稽核驗證，健全企業社會責任報告書之管理架構與溝通機制。</p>					

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1.薪資報酬委員會組成及職責

本公司於 100 年 8 月 26 日經董事會通過成立薪資報酬委員會，薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。第三屆薪資報酬委員會委員如下：

身份別 (註 1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註 2)								兼任其 他公開 發行公 司薪資 報酬委 員會成 員家數	備註
		商 務、法 務、財務、 會計或公 司業務所 需相關系 之公私立 大專院校 講師以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司 業務所需之 國家考試及 格領有證書 之專門職業 及技術人員	具 有 商 務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所需之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
獨立董事	謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
獨立董事	劉順仁	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		107/06/30 辭任
獨立董事	周鐘麒			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
獨立董事	蔡彥卿	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	107/07/01 就任

註 1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註 2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事者，不在此限。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5)非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7)非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8)未有公司法第 30 條各款情事之一。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2) 本屆委員任期：第三屆薪資報酬委員會任期自 105 年 7 月 1 日至 108 年 6 月 30 日。截至 108 年 3 月 31 日止，第三屆薪資報酬委員會共開會 7 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註 1)	備註(註 2)
召集人	謝易宏	7	0	100%	
委員	劉順仁	5	0	100%	107/06/30 辭任
委員	周鐘麒	7	0	100%	
委員	蔡彥卿	2	0	100%	107/07/01 就任

其他應記載事項：

- 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：
無此情事。
- 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：
無此情事。
- 107 年度薪資報酬委員會召開日期、期別、議案內容、薪酬委員會決議結果以及公司對薪酬委員會意見之處理：

薪酬委員會日期	薪酬委員會期別	議案內容摘要	薪酬委員會決議結果	公司對薪酬委員會意見之處理
107/03/22	第三屆審計委員會第5次會議	2017年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	提董事會，由全體出席董事同意通過
107/11/7	第三屆審計委員會第6次會議	2019年薪資報酬委員會行事曆	照案通過	提董事會，由全體出席董事同意通過

註 1：年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五)履行社會責任情形：公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、落實推動公司治理			
(一) 公司是否訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效？	V		(一) 本公司業於103年05月提請董事會核議通過「企業社會責任實務守則」，除將該守則揭露於本公司官方網站外，並將相關執行結果呈報董事會或總經理。相關實施成效請參閱本表格第六點之說明或本公司企業社會責任報告書。
(二) 公司是否定期舉辦社會責任教育訓練？	V		(二) 本公司針對公司治理、企業承諾、社會關懷與參與、永續環境等CSR構面，由CSR委員會各工作小組定期對各部門主管、員工、供應商宣導及教育訓練，內容包括公司永續經營、誠信經營、反貪腐、不歧視、勞工人權、員工權益、環安及工安、節能減廢、綠化美化、志工服務等，凝聚各利害關係人對於裕隆永續經營之共識，驅動產業及供應鏈共同向上提升，讓社會更好。
(三) 公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		(三) 本公司於107年7月成立CSR委員會，總經理擔任主委，設置事務局協助主委推動CSR任務，並以永續環境/社會參與/公司治理等三大構面分設六大工作小組，由部級主管擔任小組領導，分工推動CSR項目任務，每月舉行一次CSR管理委員會議，檢討、追蹤及分享CSR項目推動進度及成果。每年定期至少一次向董事會彙報當年度工作執行成果及後續CSR工作推動方向及計劃。
(四) 公司是否訂定合理薪資報酬政策，並將員工績效考核制度與企業社會責任政策結合，及設立明確有效之獎勵與懲戒制度？	V		(四) 本公司設置薪酬委員會，針對員工績效考核訂定相關政策，並且設立明確獎懲制度。
二、發展永續環境			
(一) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(一) 為致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料，本公司建置物質流成本會計進行物質流成本分析，期以更完整的綠色管理資訊作為環境保護議題整體規劃及推動基礎，達到使用是否有效，環境衝擊問題是否嚴重及如何改善的評估工具。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		
(二) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(二) 汽車產業是具有技術密集與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業非常廣。為配合此項產業特性，本公司已成立綠能專案小組針對單位台CO ₂ 、廢棄物等15項指標之排放量進行定期管理檢討及改善。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否注意氣候變遷對營運活動之影響，並執行溫室氣體盤查、制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略？	V		(三) 本公司隨時注意氣候變遷對營運活動之影響，於95年度起辦理公司自行盤查，並於97年成立綠能專案以每年低減4%排碳量為目標，持續推動節能減廢PDCA活動。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
三、維護社會公益				
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		(一) 公司人事單位依據現行勞工相關法令制定相關之管理政策與程序，並予以落實。且依據本公司已訂定之「企業社會責任實務守則」規定，遵守相關勞動法規，保障員工之合法權益，及參考國際人權公約訂定「人權政策」，尊重國際公認之基本勞動人權原則，不得有危害勞工基本權益之情事。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否建置員工申訴機制及管道，並妥適處理？	V		(二) 本公司建置有從業人員申訴處理制度，員工如有權益受損之情事，皆可透過電話或電子郵件向人事單位反應。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三) 公司皆有配置醫務室進行對員工健康之維護，安全衛生室亦針對新進員工予以教育訓練。詳細說明請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(四) 公司是否建立員工定期溝通之機制，並以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動？	V		(四) 本公司重大決議事項與執行政策除透過每季發行之電子報宣達外，亦不定期發佈公告及定期舉辦勞資會議，以利達到與員工溝通之效。與員工間之溝通機制，請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(五) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(五) 公司設有技術學程架構，以提升員工專業技能，詳細教育訓練實例請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(六) 公司是否就研發、採購、生產、作業及服務流程等制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	V		(六) 公司設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，並對公司產品與服務提供透明有效的消費者申訴程序。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(七) 對產品與服務之行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則？	V		(七) 本公司於成車量產前，均已取得交通部安全審核證明、環保署排汙、噪音測試及經濟部能源局油耗測試，確保產品品質符合相關法規。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(八) 公司與供應商來往前，是否評估供應商過去有無影響環境與社會之紀錄？	V		(八) 定期針對供應商稽核、評價，對於曾有不良紀錄之供應商要求持續改善計畫，以期符合綠色採購精神。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明(註2)
(九) 公司與其主要供應商之契約是否包含供應商如涉及違反其企業社會責任政策，且對環境與社會有顯著影響時，得隨時終止或解除契約之條款？	V		(九) 對供應商方面，公司將綠色採購列為重要參考指標並配合日產公司採購條例嚴選往來的協力廠商，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
四、加強資訊揭露 (一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站等處揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊？	V		(一) 本公司除於年報中揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊，亦於公司網站上公告企業社會責任報告書，供利害關係人下載閱讀。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範，此外亦針對空污、廢水、毒性化學物質等均訂有相關管理辦法，另有「環境考量面管理程序書」、「環境目標標的及管理方案」、「裕隆公司環境暨安全衛生手冊」等節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策，在考量公司製程、活動、產品及服務對環境的影響下，推展各階段的環境目標及標的。現階段已制定之各類相關作業辦法，於公司治理、發展永續環境、維護社會公益及加強資訊揭露等方面均符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」之要求。本公司已制備「企業社會責任實務守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求集團內各子公司亦應一併遵守該守則。				
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： (1) 本公司對環保方面之企業社會責任運作情形 1. 本公司以ISO 14001之精神為主要架構，制訂「環境暨安全衛生手冊」以作為本公司環境政策及安全衛生政策為依歸，並針對空污、廢水、毒性化學物質等另訂有相關管理辦法。 2. 本公司生產過程主要依靠各供應協力廠商提供的原物料及零組件，組裝成汽車的成品，為加強與協力廠商之間的綠色夥伴關係，本工作規劃以碳足跡 (Carbon Footprint) 和節能減碳兩項議題，作為供應商往來評核項目之一。 3. 於民國94年12月即成立華創車電公司，致力於電動車的研發，並已實現電動車以台灣品牌驕傲推出。電動車正是裕隆汽車為全球氣候變化、為實現低碳經濟社會為目標作出最具體的貢獻。 4. 此外，為推行環安觀念、精進環境污染預防工作，保障公司員工安全與健康，並陸續成立各專責推動小組如勞工安全衛生委員會、溫室氣體盤查等推動小組專責推動各項安全、衛生及環保專案並已陸續制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物等政策。 5. 本公司近年度於環境保護績效、溫室氣體減量、廢棄物處理等具體成果，請參閱本公司企業社會責任報告書。 (2) 本公司對社區參與、社區公益方面之企業社會責任運作情形 ➢ 長期推廣木雕藝術文化 本公司自1996年至2013年連續17年辦理「裕隆木雕創新獎」活動，每年以高額總獎金(約200萬元)獎勵台灣的木雕藝術創作者持續創作，為他們搭建平台，接軌國際，提高能見度。此外，為傳承逐漸式微的台灣木雕藝術，更深入校園，鼓勵青年學子踴躍參賽，讓台灣的木雕藝術能因更多新血輪加入而生生不息。 2014年起，為挹注地方政府推廣木雕藝術的經費，本公司轉將部分辦理「裕隆木雕創新獎」之經費挹注地方(2014~2018年每年贊助活動經費200萬元)，並以資源整合的方式，每年與三義地方共同辦理「臺灣國際木雕競賽」，另設立二項特別獎：「裕隆木雕新傳獎」及「裕隆木雕創新獎」(2014~2018年每年每一獎項提供獎金30萬元)，藉此推廣三義木雕藝術，與地方共榮成長。 ➢ 弱勢關懷 本公司自1998年起持續關懷台北市政府環保局市民臨時工，每年贊助其「僱主補償契約責任險」保險				

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>金，以減輕其因突遭意外事故所造成之傷害與生活負擔，提供台北市政府環保局近1300名臨時工在因公發生安全意外時，有一份保障(1998-2003年每年捐款100萬元，2003年迄今本公司與裕隆日產汽車每年共同捐款100萬元)。2018年本公司另捐款20萬元製作LED反光背心200件致贈清潔隊員，提高其安全工作之保障。</p> <p>2014年起，本公司為回饋鄉里每年捐助三義鄉清潔隊「僱主補償契約責任險」保險金，提供其工作與生活上同樣的安心保障。</p> <p>➤ 地方回饋</p> <p>【裕隆三義獎助學金】 為了回饋鄉里，本公司長期提供【裕隆三義獎助學金】予三義鄉各國小、國中及高中，2015年起更擴及設籍三義鄉的大專院校及研究所學子，鼓勵其努力向學，每年獎助超過420名三義鄉學子。2018年獎學金頒發金額75萬元，受惠學子430名，受惠層面廣泛。</p> <p>【裕隆三義兒童籃球夏令營】 本公司長期推動國內籃球運動，2015年起，於每年暑假辦理【裕隆三義兒童籃球夏令營】，邀請三義鄉國小三年級以上學童免費參加，由「裕隆納智捷籃球隊」球員們親自擔任營隊教練，教授三義鄉學童正確的籃球知識與籃球運動技巧，提供其暑期健康休閒的育樂活動。2018年共計有100位三義鄉國小學童參加，報名踴躍，兩天的營隊活動皆由裕隆納智捷籃球隊的球員們親自帶領。</p> <p>【裕隆汽車設計體驗營】 為了讓三義鄉學童瞭解汽車設計及開發流程，本公司自2016年起於每年寒假辦理【裕隆汽車設計體驗營】，邀請40~45位三義鄉國小高年級學童免費參加，帶領其一窺汽車造型研發過程及汽車生產製造流程，培養三義學童對汽車工業的基礎認知。2018年更於活動中加入新奇有趣的汽車3D列印設計課程，開拓三義鄉學童視野。</p> <p>【社區其他回饋】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 每年贊助三義鄉龍騰、廣盛、勝興、雙潭、雙湖、西湖、鯉魚等七個社區辦理的重陽敬老活動經費。 2. 長期認養三義鄉路燈。 <p>(3)本公司對社會貢獻、社會服務方面之企業社會責任運作情形</p> <p>【嚴慶齡工業發展基金會】 1973年設立慶齡工業發展基金會，結合台灣大學及成功大學的學術及人力資源，推動前瞻性工程科技研發及產學合作，使工業技術能向下紮根、向上發展。</p> <p>【嚴慶齡醫學研究基金會】 1979年成立嚴慶齡醫學研究基金會，獎助優良醫生赴外進修，另進行特殊疾病之防治與研究等。</p> <p>【吳舜文新聞獎助基金會】 1986年設立吳舜文新聞獎助基金會，獎勵優秀之新聞人員，成為匡正社會風氣、滌化心靈的無形力量。</p> <p>【吳舜文工商發展策進會】 成立吳舜文工商發展策進會，促進國內外政府機關、學術及企業界之資訊交流、協助推動工商企業之發展，以推廣國內工業製造能力，改善產品品質，及提昇國內廠牌形象。</p> <p>【長期推動國內籃運】 本公司對國內籃球運動長期推廣不遺餘力，1964年，本公司成立國內民營企業組成的第一隻甲組籃球隊，帶動國內籃運風氣，並於1992年正式成立「裕隆職業籃球隊」，每年投注大量企業資源予以資助，至今不曾間斷，讓裕隆籃球隊得以全力征戰國內，迭創佳績。2018年循每年往例贊助其經費2,160萬元。</p> <p>【裕隆志工社】 本公司於2015年成立【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】，秉持「在地關懷，主題服務」的宗旨，為社區鄰里及地方弱勢團體付出關懷，讓同仁們在投入愛心服務的過程中，體會到「施比受更有福」的真義。【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】成立至今陸續辦理多項愛心活動，如苗栗後龍淨灘活動、致贈三義鄉獨居孤老年菜及白米、招待家扶中心小朋友觀賞職業籃球賽、募集愛心物資、致贈育幼院童聖誕禮物、協助三義鄉中低收入戶清掃居家環境、安排育幼院童周末育樂活動...等。</p>

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>2018年活動辦理說明：</p> <p>※苗栗地區慈善機構愛心募款活動 107年起，志工社於春節前夕發起「暖新捐贈」活動，透過主管、員工自發性捐款。首年度所有同仁與公司共捐贈50萬元，贈予幼安教養院、廣愛教養院、華山基金會、聖方濟育幼院等苗栗地區慈善機構。</p> <p>※招待家扶中心小朋友觀賞職業籃球賽 3月志工社邀請新北市家扶中心近30位學童至新北市新莊體育館觀賞「裕隆納智捷籃球隊」主場比賽，一起體驗精彩球賽的臨場感。</p> <p>※致贈三義鄉獨居孤老白米 4月志工社訪視三義鄉清寒人家，致贈白米表達關懷之意。以實際行動表達支持友善耕作、保育石虎及社區關懷。</p> <p>※協助三義鄉中低收入戶清掃居家環境 5月前往三義鄉協助低收入戶進行居家環境清掃整理工作。社員們前往協助徹底清掃屋裡屋外，重現乾淨的居家環境。</p> <p>※苗栗後龍淨灘活動 10月於苗栗後龍外埔漁港舉行淨灘活動，由總經理帶領並號召公司主管及同仁們共同參與，當天超過百名的員工及眷屬參加，合力清出785公斤的垃圾，為環境保護貢獻心力。</p> <p>(4)本公司對消費者權益方面之企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.生產過程中，即依ISO 9001之架構訂有「裕隆公司品質手冊」，從最前端生產的原料投入到成車的產出，均嚴格要求產品品質。 2.於新車上市初期，另訂有「新車品質機動小組作業標準」，迅速掌握新車上市初期品質，立即反應相關單位，以求取即時對策對應，並提昇服務水準。 3.針對售後服務之處理機制，則訂有「售後市場品情處理基準書」、「市場品情回饋處理辦法」等制度，以利掌握市場車輛品質訊息，並回饋責任部門做為品質改善的依據。 4.在消費者端，則訂有「售後市場返修車作業標準」、「售後服務補償作業標準」，以期爭取時效，順利完成各項服務補償作業，圓滿達成服務顧客之目的。 5.本公司亦設有0800 24小時服務專線，對公司產品與服務提供透明有效消費者申訴程序。 6.由於本公司對消費者在由生產至售後端，採取一系列的消費者保護措施及處理，在具國際公信力調查機構J.D. Power的調查中，不論是SSI (Sales Satisfaction Index, SSI) 新車銷售顧客滿意度指標或CSI (Customer Service Index, CSI) 汽車售後服務顧客滿意度指標結果上，均履獲佳績與肯定。 <p>(5)本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形 本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形，請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。</p> <p>(6)本公司要求供應商執行之企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.本公司將綠色物料採購列為重要評鑑參考指標，對不符合綠色物料之廠商採取勸導、扣款、訂單減量等措施，以帶動各協力廠商同步重視相關企業社會責任。 2.積極推動協力廠商通過ISO 14001認證，供應商選擇必須是符合勞基法規定之廠商，以求對人權條例的保障。 3.展開供應商永續發展專案，針對綠色供應鏈、安全衛生與勞工人權等三大構面進行問卷調查並實行廠商分級，按不同級別之供應商進行廠商輔導及廠商稽核。 4.訂有「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」、「安全衛生作業基準」等辦法，要求供應商遵循環保、安全或衛生等相關規範，共同致力提升企業社會責任。 5.實際運作情形已逐步受到供應商之重視，詳細執行成效請參閱本公司企業社會責任報告書。 <p>(7)本公司其他企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.本公司於1999年取得「ISO 14001國際環境管理系統認證」。 2.自民國98年行政院環保署推動「節能減碳行動標章」活動至今，本公司多次榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。 			

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>3.本公司一直堅持環境保護與企業競爭力並重及互不違悖，於本公司歷次永續報告書中，對股東、顧客、供應商、社區及員工等利害關係人來往政策，均已明確宣示及表達，將環境保護結合於經營理念中，並編入各單位的年度項目與目標值，作為日常工作項目的執行要點。</p> <p>4.關於本公司詳細企業社會責任執行成效，請參閱本公司企業社會責任報告書。</p>			
<p>七、公司企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明： 2011年經外部評等機構針對該報告書進行驗證並獲得A+等級</p>			

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

註2：公司已編製企業社會責任報告書者，摘要說明得以註明查閱企業社會責任報告書方式及索引頁次替代之。

(六)公司履行誠信經營情形及採行措施：

落實誠信經營情形

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一) 公司是否於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		(一) 本公司已依公司組織架構，按部門別分別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，以關懷和忠誠的行為對待股東，對股東的投資，運用專業和勤奮的管理，以確保給予公平、永續和有競爭力的回報，創造股東最佳的利益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否訂定防範不誠信行為方案，並於各方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行？	V		(二) 本公司訂有「防範內線交易管理辦法」、「管理審查作業辦法」、「經營會議作業標準」、「從業員獎懲作業處理規定」、「機密資訊發言與處理作業辦法」、「機密文件管理作業辦法」等制度，作為執行誠信經營守則之相關規範並落實執行。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否對「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範措施？	V		(三) 本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。本公司人員遇有他人對公司從事不誠信行為，其行為如涉有不法情事，公司將依相關事實通知司法、檢察機關；如涉有公務機關或公務人員者，並通知政府廉政機關。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
二、落實誠信經營				
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	V		(一) 本公司簽訂之各類契約，除經專業法律人士審核外，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專(兼)職單位，並定期向董事會報告其執行情形？	V		(二) 本公司誠信經營相關規範由公司治理主管財企部羅文邑經理統籌規劃，並由財企部公司治理組負責執行，依據部門別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包	符合上市上櫃公司誠信經營守則

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
			<p>含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，於每年至少提報董事會一次年度執行情形。</p> <p>107 年度針對誠信經營推動事項如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 向新進同仁宣導誠信經營措施並實行教育訓練 2. 對新任董事、經理人宣導誠信經營並簽定誠信經營守則聲明書 3. 安排董監事進修課程，共 6 小時 <ol style="list-style-type: none"> (1) 會計、資訊揭露策略與公司治理 (2) 董監如何審查內部控制、內部稽核兼論吹哨機制 	
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		<p>(三) 本公司除訂定「董事會議事規範」應利益迴避之相關範外，亦有提供適當管道供其主動說明是否有利益衝突之情事。</p>	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位定期查核，或委託會計師執行查核？	V		<p>(四) 本公司除訂定相關誠信經營守則及規範外，另針對關係人交易、內線交易等制定內部控制制度，稽核室除定期進行日常內部稽核作業外，若接獲不法情事通報，將立即通報董事會成員及相關主管機關，並隨時檢查，確保制度之設計及執行持續有效。</p>	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		<p>(五) 本公司已依董事會決議及相關法令之發佈更新，除至少每年定期舉辦集中式教育訓練外，在公司各類型會議上亦多次宣導落實，以達誠信經營的目的與精神。107 年度已舉辦相關課程：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 最新公司法修正重點與實務探討，參加人次 31 人，共 2.5 小時。 2. 管理藝術學—培育問責領袖，參加人次 49 人，共 3.5 小時。 	符合上市上櫃公司誠信經營守則
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		<p>(一) 公司訂定「工作規則」及「員工申訴處理辦法」；對於違反規範之行為經申訴委員會調查屬實者，依工作規則規範執行。且於必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。</p>	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制？	V		<p>(二) 本公司已訂定檢舉制度，並建立內部獨立檢舉信箱、專線，並指派檢舉專責受理單位，檢舉案件受理、調查過程、結果及相關文件製作之紀錄與保存。</p>	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		<p>(三) 公司已訂定檢舉人身分及檢舉內容之保密、保護檢舉人不因檢舉情事受到不當處置、及獎勵等措施。</p>	符合上市上櫃公司誠信經營守則

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
四、加強資訊揭露 (一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	√		(一) 本公司於公司網站上已公告相關公司治理規章，投資人可逕行下載閱讀。本公司向主管機關或對公眾揭露之資訊，是以完整、允當、正確、及時且可理解方式為之，並設立公司發言人及代理發言人，訂立統一發言程序，要求管理階層與員工保守財務業務機密，不得擅自任意散布訊息。此外，本公司亦於年報、企業社會責任報告書中揭露具攸關性及可靠性之相關資訊。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、防範內線交易等相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。至本年報刊印日止，本公司已制備「誠信經營守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求各子公司參考辦理，以徹底落實此項守則。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形) 本公司於內部規章、年報、公司網站上揭露誠信經營行為，並適時於產品發表會、法人說明會等對外活動上宣示，使供應商、客戶、股東及其他業務相關機構與人員均能清楚瞭解本公司誠信經營理念與規範。				

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(七)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式：

本公司網站「投資人專區」中，已揭露相關公司治理及誠信經營規章並不定期更新，投資人可逕行下載。董事會決議之重大事項及重大訊息等，則係及時公告上傳至公開資訊觀測站。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

由證交所與櫃買中心共同研議的公司治理評鑑機制，本公司於第一屆至第五屆評鑑中，獲得排名前5%之殊榮並接受主辦單位之頒獎。

(九)內部控制制度執行狀況

1.內部控制制度聲明書：

裕隆汽車製造股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：108年3月25日

本公司民國107年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國107年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國108年3月25日董事會通過，出席董事人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長：嚴陳莉蓮

總經理：姚振祥



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十)107 年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：

無此情事。

(十一)107 年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 股東會及董事會重要決議事項：

日期	會別	重要決議事項	決議結果
107/01/22	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司2018年度公司經營目標案 2. 本公司對東風裕隆汽車有限公司預付零件貨款案 3. 本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保調整案 4. 杭州新能源公司設立案 5. 長沙新能源公司設立案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
107/03/26	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 追認裕隆日產汽車(股)公司第六屆董事會第十六次會議案 2. 本公司新店裕隆城商業區建案聯貸案 3. 本公司為華創車電技術中心股份有限公司出具營運支持函(LOS)案 4. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案 5. 本公司2017年度營業決算報告案 6. 本公司2017年度盈餘分配案 7. 本公司2017年度員工酬勞及董事酬勞分派案 8. 本公司2018年度背書保證金額案 9. 本公司補選一席獨立董事案 10. 本公司新任獨立董事解除競業禁止之限制案 11. 本公司「背書保證管理辦法」部分條文修訂案 12. 本公司召開2018年股東常會相關事宜 13. 本公司2018年度出具營運支持函(LOS)案 14. 本公司2018年度銀行額度申請案 15. 本公司經理人任用案 16. 本公司2017年度內部控制制度聲明書案 17. 評估會計師獨立性及適任性案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
107/04/23	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司補選第十五屆獨立董事候選人提名資格審查案 2. 納智捷(杭州)汽車銷售有限公司增資案 3. 本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保案 4. 本公司對東風裕隆汽車有限公司預付零件貨款操作規則修正案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
107/05/11	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 追認裕隆日產汽車(股)公司第六屆董事會第十七次會議案 2. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案 3. 本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證案 4. 本公司2018年度簽證會計師委任及報酬案 5. 本公司股務作業之「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」部分條文修訂案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
107/06/15	股東常會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認本公司107年度決算表冊 2. 承認本公司107年度盈餘分配案 3. 通過修訂本公司章程部分條文案 4. 通過修訂本公司「背書保證管理辦法」部分條文案 5. 通過修訂本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文案 6. 通過修訂本公司「衍生性商品交易處理程序」部分條文案 7. 通過修訂本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
107/06/15	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司購買裕器工業股份有限公司股權案 2. 本公司購買友永股份有限公司股權案 3. 本公司增資杭州裕萬汽車零部件有限(股)公司案 4. 本公司購買福建台亞汽車工業有限公司及台亞投資(香港)股份有限公司股權案 5. 本公司出售EF 1.5T GDI引擎及EVX4動力機構資產予杭州新能源公司案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。

日期	會別	重要決議事項	決議結果
		<ol style="list-style-type: none"> 6. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)案 7. 本公司為納智捷(杭州)汽車銷售有限公司開立信用狀擔保調整案 8. 第三屆薪資報酬委員委任案 	
107/08/06	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認本公司增資盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司案 2. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第一次會議案 3. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第二次會議案 4. 本公司增資北京盛慶,再轉增資「福建裕新」、「寧波裕昌」、「武漢裕信」、「孝感裕豐」案 5. 本公司參與裕融企業股份有限公司特別股購買案 6. 本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證案 7. 本公司2018年度銀行額度增(減)申請案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見,經充分討論後,照案通過。
107/11/09	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司發行新台幣壹佰億元額度內無擔保普通公司債案 2. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行融資額度出具營運支持函(LOS)美金0.05億元及人民幣4億元案 3. 本公司2018年度銀行額度新增案 4. 擬授權陳國榮副董事長,就引進新合作對象入股東風裕隆價值鏈公司之合作,與東風公司及潛在合作對象協商相關合作條件案 5. 裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第三次會議案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見,經充分討論後,照案通過。
107/12/04	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 董事長選舉 	經董事暨獨立董事推選,無異議通過由嚴陳莉蓮董事擔任本公司董事長。
107/12/17	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第一次臨時會議案 2. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第四次會議案 3. 本公司增資杭州聯潤交通器材有限公司案 4. 納智捷汽車股份有限公司減增資案 5. 本公司為納智捷汽車股份有限公司出具背書保證新台幣8億元案 6. 本公司為裕隆建設股份有限公司出具營運支持函(LOS)新台幣1億元案 7. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣5.1億元案 8. 本公司2019年度稽核計畫案 9. 本公司經理人任用案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見,經充分討論後,照案通過。
108/01/21	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司2019年度公司經營目標案 2. 本公司出售行將企業股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案 3. 本公司出售慶通汽車股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案 4. 本公司出售裕富數位資融股份有限公司股份予裕融企業股份有限公司案 5. 本公司以股作價設立元文投資股份有限公司案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見,經充分討論後,照案通過。
108/3/25	董事會	<ol style="list-style-type: none"> 1. 追認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第五次會議案 2. 追認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第六次會議案 3. 本公司2019年度公司經營目標調整案 4. 本公司對裕隆電能股份有限公司減增資暨出售予新鑫股份有限公司案 5. 本公司出售行冠企業股份有限公司予裕融企業股份有限公司案 6. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣0.51億元案 7. 本公司2018年度營業決算報告案 	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見,經充分討論後,照案通過。

日期	會別	重要決議事項	決議結果
		8. 本公司2018年度盈餘分配案 9. 本公司2018年度員工酬勞及董事酬勞分派案 10. 本公司2019年度背書保證金額案 11. 本公司章程部份條文修訂案 12. 本公司「取得或處分資產處理程序」暨「取得或處分資產管理內部稽核實施細則」部份條文修訂案 13. 本公司「衍生性商品交易處理程序」部分條文修訂案 14. 本公司「背書保證辦法」部分條文修訂案 15. 本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文修訂案 16. 本公司第十六屆董事改選案 17. 解除本公司第十六屆董事競業禁止案 18. 本公司召開2019年股東常會相關事宜 19. 本公司2019年度出具營運支持函(LOS)案 20. 本公司2019年度銀行額度申請案 21. 2019年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案 22. 本公司2018年度內部控制制度聲明書案 23. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案 24. 本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案 25. 本公司經理人解任案	

2.107 年度股東常會決議執行情形檢討：

決議事項	執行情形檢討
承認本公司一〇六年度決算表冊	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。
承認本公司一〇六年度盈餘分配案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。提列法定盈餘公積 228,830,624 元及特別盈餘公積 1,000,000,000 元，於 107 年 06 月 15 日調整入帳，並揭露於 107 年第 2 季財務報表；分配股東現金股利 912,293,547 元，訂定基準日為 107 年 07 月 24 日，並於 107 年 08 月 22 日發放完畢。
擬修訂本公司『背書保證管理辦法』部分條文案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。已公告於本公司網站並依修訂後程序辦理。
本公司第十五屆獨立董事補選案	經投票表決結果，由蔡彥卿先生當選本公司第十五屆獨立董事。已獲經濟部准予登記並公告於公司網站。
解除本公司新任獨立董事競業禁止之限制案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。已依決議內容實施。

(十二)107 年度及截至年報刊印日止董事或獨立董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：

董事或獨立董事對董事會通過重要決議皆無不同意見。

(十三)107 年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
董事長	嚴凱泰	105 年 7 月 1 日	107 年 12 月 4 日	辭世

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等

(十四)其他應揭露事項：

無

四、會計師公費資訊

會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表（請勾選符合之級距或填入金額）

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	戴信維	范有偉	107年1月1日至107年12月31日	

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因。

金額單位：新台幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 千元				
2	2,000 千元（含）～4,000 千元			✓	
3	4,000 千元（含）～6,000 千元				
4	6,000 千元（含）～8,000 千元				
5	8,000 千元（含）～10,000 千元				
6	10,000 千元（含）以上		✓		✓

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容。

會計師公費資訊

金額單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註2)	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	戴信維	21,894	0	0	0	3,869	3,869	107年1月1日至107年12月31日	其他係代墊費、差旅費等項目。
	范有偉							107年1月1日至107年12月31日	

註 1：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。

註 2：非審計公費請按服務項目分別列示，若非審計公費之「其他」達非審計公費合計金額 25%者，應於備註欄列示其服務內容。

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：

不適用。

五、更換會計師資訊：在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：

- (一)關於前任會計師：不適用。
- (二)關於繼任會計師：不適用。
- (三)前任會計師之復函：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

七、107 年度及截至年報刊印日止董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及變動情形

(一)董事、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱 (註 1)	姓 名	107 年度		108 年度截至 4 月 23 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
法人董事	台元紡織股份有限公司	-	-	-	-
法人董事	中華汽車工業股份有限公司	-	-	-	-
法人董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	-	-	-	-
董事長	嚴陳莉蓮	-	-	-	-
副董事長	陳國榮	-	-	-	-
董事	林信義	-	-	-	-
董事	張 樑	-	-	-	-
董事	黃日燦	-	-	-	-
董事	姚振祥	-	-	-	-
獨立董事	謝易宏	-	-	-	-
獨立董事	周鐘麒	-	-	-	-
獨立董事	蔡彥卿	-	-	-	-
總經理	姚振祥	-	-	-	-
協理	李建輝	-	-	-	-
經理	陳世廷	-	-	-	-
經理	吳立華	-	-	-	-
經理	李文源	-	-	-	-
經理	羅文邑	-	-	-	-
經理	陳洪正	-	-	-	-
經理	陳崇原	-	-	-	-
經理	階孟月	-	-	-	-
經理	王生國	-	-	-	-
大股東	台元紡織股份有限公司	-	-	-	-
大股東	中華汽車工業股份有限公司	-	-	-	-
大股東	嚴凱泰	-	-	-	-

(二)股權移轉之相對人為關係人資訊：無

(三)股權質押之相對人為關係人資訊：無

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊：

108 年 4 月 23 日

姓名 (註 1)	本人 持有股份		配偶、未成年子女 持有股份(註 2)		利用他人名 義合計持有 股份(註 2)		前十大股東相互間具有關係人或 為配偶、二親等以內之親屬關係 者，其名稱或姓名及關係。(註 3)		備註
	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	名稱 (或姓名)	關係	
台元紡織 股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮	284,901,045 377,924	18.11 0.024	— 160,126,140	— 10.18	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							泛德投資 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
中華汽車工業 股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮	262,228,166 377,924	16.67 10.18	— 160,126,140	— 10.18	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
嚴凱泰	160,126,140	10.18	377,924	0.024	—	—	無	無	
三商美邦人壽保險 股份有限公司 代表人：陳翔玠	49,628,000	3.15	—	—	—	—	無	無	
泛德投資 股份有限公司 代表人：戚維功	24,980,566 237	1.58 0.00002	— —	— —	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人：嚴陳莉蓮	17,287,844 377,924	1.09 0.024	— —	— —	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
大通託管先進星光 先進總合國際股票 指數	13,789,491	0.87	—	—	—	—	無	無	
摩根大通託管梵加 德新興市場股票指 數基金戶	13,416,584	0.85	—	—	—	—	無	無	
裕景實業股份有限 公司	11,838,461	0.75	—	—	—	—	無	無	
花旗(台灣)銀行 託管次元新興市場 評估專戶	11,131,572	0.70	—	—	—	—	無	無	

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比率。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

108年4月30日

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
中華汽車工業公司	111,480,444	8.05%	459,006,728	33.16%	570,487,172	41.22%
裕融企業公司	125,656,568	45.75%	4,665,773	1.70%	130,322,341	47.45%
裕融企業公司—甲特	36,603,992	36.60%	16,308,588	16.31%	52,912,580	52.91%
世紀民生科技	5,024,617	8.37%	4,704,667	7.84%	9,729,284	16.22%
裕器工業公司	12,766,887	65.58%	2,985,888	15.34%	15,752,775	80.92%
裕盛工業公司	23,061,050	80.07%	7,750	0.03%	23,068,800	80.10%
行企公司	87,000,000	100.00%	0	0.00%	87,000,000	100.00%
中國鑄管廠公司	24,850	77.66%	6,109	19.09%	30,959	96.75%
友聯車材公司	21,728,516	25.01%	13,033,137	15.00%	34,761,653	40.01%
友永公司	5,982,575	30.68%	6,883,525	35.30%	12,866,100	65.98%
裕昌汽車公司	13,998,500	64.99%	1,000	0.00%	13,999,500	65.00%
協欣金屬公司	25,469,581	37.76%	41,986,541	62.24%	67,456,122	100.00%
元隆汽車公司	7,999,000	20.00%	1,000	0.00%	8,000,000	20.00%
裕景實業公司	72,691,327	60.00%	48,460,885	40.00%	121,152,212	100.00%
裕朋實業公司	25,484,136	100.00%	0	0.00%	25,484,136	100.00%
永翰投資公司	77,622,000	100.00%	0	0.00%	77,622,000	100.00%
裕新汽車公司	15,999,000	80.00%	1,000	0.01%	16,000,000	80.00%
華擎機械工業公司	32,000,000	18.95%	32,000,000	18.95%	64,000,000	37.89%
誠隆汽車公司	10,422,408	27.00%	1,283	0.00%	10,423,691	27.00%
中華台亞公司	102,302	20.46%	145,096	29.02%	247,398	49.48%
裕唐汽車公司	7,117,075	20.33%	1,675	0.00%	7,118,750	20.34%
格上汽車租賃公司	2,854,418	3.46%	56,640,683	68.57%	59,495,101	72.03%
裕民汽車	5,800,420	20.00%	7,833,340	27.00%	13,633,760	47.00%
正源科技	8,331,999	43.85%	10,668,001	56.15%	19,000,000	100.00%
裕信汽車	32,519,000	90.33%	1,000	0.00%	32,520,000	90.33%
裕隆海外投資	776,442,515	100.00%	0	0.00%	776,442,515	100.00%
裕隆日產汽車公司	143,500,000	47.83%	11,029,000	3.68%	154,529,000	51.51%
穎西工業	602,124	34.00%	212,388	11.99%	814,512	45.99%
新安東京海上產物保險公司	52,009,524	17.39%	70,817,524	23.68%	122,827,048	41.08%
裕富數位資融公司	11,516,420	17.88%	52,876,180	82.12%	64,392,600	100.00%
華創車電	116,369,600	35.46%	101,800,000	31.02%	218,169,600	66.47%
匯聯汽車	6,116,138	20.34%	1,000	0.00%	6,117,138	20.35%
納智捷汽車公司	600,000,000	100.00%	0	0.00%	600,000,000	100.00%
裕隆酷比汽車公司	2,808,038	100.00%	0	0.00%	2,808,038	100.00%
裕隆經管企業公司	3,299,000	32.99%	6,701,000	67.01%	10,000,000	100.00%
台灣光罩	855,787	0.34%	0	0.00%	855,787	0.34%
第一金控	949,420	0.01%	0	0.00%	949,420	0.01%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
欣欣客運公司	154,299	0.32%	13	0.00%	154,312	0.32%
台翔航太公司	810,720	0.60%	810,720	0.60%	1,621,440	1.19%
台灣證券交易所	6,937,556	1.00%	0	0.00%	6,937,556	1.00%
大小媒體	400,000	20.00%	0	0.00%	400,000	20.00%
裕隆電能公司	10,000,000	100.00%	0	0.00%	10,000,000	100.00%
裕隆建設	122,100,000	100.00%	0	0.00%	122,100,000	100.00%
元文投資	11,510,379	100.00%	0	0.00%	11,510,379	100.00%
裕隆新能源汽車 (Cayman)	1	100.00%	0	0.00%	1	100.00%
台亞投資(香港)	1,584,917	20.50%	2,242,077	29.00%	3,826,994	49.50%

肆 募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1. 股東來源

108年4月23日

單位：新台幣元

年 月	發 行 價 格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其 他
86.09	10	1,300,000,000	13,000,000,000	1,186,800,000	11,868,000,000	現增	-	86.9.22(86)台財證(一)第70410號
87.06	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,424,160,000	14,241,600,000	盈轉	-	87.6.2(87)台財證(一)第48031號
88.05	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,566,576,000	15,665,760,000	盈轉	-	88.5.26(88)台財證(一)第49148號
89.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,644,904,800	16,449,048,000	盈轉	-	89.12.26(89)台財證(一)第102246號
90.06	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,726,300,040	17,263,000,400	盈轉	-	90.6.11(90)台財證(一)第136949號
91.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,829,146,403	18,291,464,030	盈轉	-	91.9.16經授商字第09101377780號
93.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,371,216,258	13,712,162,580	減資	-	93.1.20經授商字第09301008840號
93.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,391,784,501	13,917,845,010	盈轉	-	93.8.26經授商字第09301155140號
94.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,412,603,608	14,126,036,080	盈轉	-	94.9.6經授商字第09401173740號
95.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,433,760,592	14,337,605,920	盈轉	-	95.9.4經授商字第09501198260號
96.03	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,445,538,359	14,455,383,590	公司債轉換	-	96.3.19經授商字第09601052210號
96.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,449,897,329	14,498,973,290	公司債轉換	-	96.8.21經授商字第09601201720號
96.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,477,262,657	14,772,626,570	公司債轉換、盈轉	-	96.12.12經授商字第09601304650號
97.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,537,426,961	15,374,269,610	公司債轉換	-	97.4.18經授商字第09701090620號
97.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,547,343,087	15,473,430,870	公司債轉換	-	97.8.11經授商字第09701194450號
97.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,404,491	15,704,044,910	盈轉	-	97.8.11經授商字第09701249270號
98.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,435,418	15,704,354,180	公司債轉換	-	98.9.7經授商字第09801203160號
99.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,686,264	15,706,862,640	公司債轉換	-	99.1.18經授商字第09901006830號
99.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,572,919,909	15,729,199,090	公司債轉換	-	99.4.12經授商字第09901069120號

註 1：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 2：增資部分應加註生效（核准）日期與文號。

註 3：以低於票面金額發行股票者，應以顯著方式標示。

註 4：以貨幣債權、技術抵充股款者，應予敘明，並加註抵充之種類及金額。

註 5：屬私募者，應以顯著方式標示。

2. 股份種類

單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(上市)	未發行股份	合計	
普通股	1,572,919,909	427,080,091	2,000,000,000	

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

(二)股東結構

108年4月23日

股東結構數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計
人數	6	17	226	119,448	291	119,988
持有股數	5,550,022	56,992,833	684,402,188	703,706,378	122,268,488	1,572,919,909
持股比例	0.35	3.62	43.51	44.74	7.78	100.00
陸資持股比例：0						

註：第一上市（櫃）公司及興櫃公司應揭露其陸資持股比例；陸資係指大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司。

(三)股權分散情形

108年4月23日
(每股面額 10 元)

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	57,616	11,395,828	0.72
1,000 至 5,000	46,024	99,544,604	6.33
5,001 至 10,000	7,998	63,699,105	4.05
10,001 至 15,000	2,464	31,369,299	1.99
15,001 至 20,000	1,733	32,403,291	2.06
20,001 至 30,000	1,357	35,168,391	2.24
30,001 至 50,000	1,201	48,768,836	3.1
50,001 至 100,000	862	63,399,565	4.03
100,001 至 200,000	399	57,175,440	3.64
200,001 至 400,000	175	49,416,240	3.14
400,001 至 600,000	54	26,815,193	1.7
600,001 至 800,000	25	17,434,769	1.11
800,001 至 1,000,000	16	14,669,595	0.93
1,000,001 以上	64	1,021,659,753	64.96
合計	119,988	1,572,919,909	100.00

特別股：無

(四)主要股東名單

主要股東名單(持股 5%以上或持股權比例占前十名主要股東)

108 年 4 月 23 日

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
台元紡織股份有限公司		284,901,045	18.11%
中華汽車工業股份有限公司		262,228,166	16.67%
嚴凱泰		160,126,140	10.18%
三商美邦人壽保險股份有限公司		49,628,000	3.15%
泛德投資股份有限公司		24,980,566	1.58%
財團法人嚴慶齡工業發展基金會		17,287,844	1.09%
大通託管先進星光先進總合國際股票指數		13,789,491	0.87%
摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶		13,416,584	0.85%
裕景實業股份有限公司		11,838,461	0.75%
花旗(台灣)銀行託管次元新興市場評估專戶		11,131,572	0.70%
合計		849,327,869	53.95%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項目	年度		106 年	107 年	當年度截至 108 年 4 月 30 日(註 8)
	每股市價 (註 1)	最高	29.45	24.55	20.80
	最低	22.15	17.45	17.55	
	平均	26.34	21.39	19.01	
每股淨值 (註 2)	分配前	48.78	45.61	46.25	
	分配後	44.20	-	-	
每股盈餘	加權平均股數	1,462,766 仟股	1,462,765 仟股	1,462,769 仟股	
	每股盈餘(註 3)	1.56	1.39	0.17	
每股股利	現金股利	0.58	0.67	-	
	無償配股	-	-	-	
		-	-	-	
	累積未付股利(註 4)	-	-	-	
投資報酬 分析	本益比(註 5)	16.88	15.39	-	
	本利比(註 6)	45.41	31.93	-	
	現金股利殖利率(註 7)	2.20%	3.13%	-	

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股盈餘。

註 6：本利比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率 = 每股現金股利 / 當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

(六)公司股利政策及執行狀況

1.公司股利政策

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量公司中長期事業發展需要及承受未來營運之風險、公司安全現金水位、維持發放穩定之股利水準、符合公司章程規定，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素，規劃本公司股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派。其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

股利發放攸關股東權益，為明確股利政策，公司章程規定如下：

本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘百分之十為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的百分之二十。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

2.本次股東會擬議股利分配情形：

本公司 108 年股東常會擬議分派現金股利每股分派 0.67 元，並訂定 108 年 07 月 29 日為現金股利分派基準日。

3.本公司董事會擬訂盈餘分配案，提請股東會決議之。董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。

4.預期股利政策之重大變動情形說明：

本公司未來三年之股利政策擬按前述之配發政策執行，未有重大變動。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

項 目	年 度	107年度 (預估)	
期初實收資本額(千元)		15,729,199	
本 年 度 配 股 配 息 情 形	每股現金股利(元)	0.67	
	盈餘轉增資每股配股數(股)	-	
	資本公積轉增資每股配股數(股)	-	
營業績效變化 情 形	營業利益(千元)	不 適 用 (註)	
	營業利益較去年同期增(減)比率		
	稅後純益(千元)		
	稅後純益較去年同期增(減)比率		
	每股盈餘(元)		
	每股盈餘較去年同期增(減)比率		
擬 制 性 每 股 盈 餘 及 本 益 比	年平均投資報酬率(年平均本益比倒數)	不 適 用 (註)	
	若盈餘轉增資全數改配放現金股利		擬制每股盈餘(元)
			擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積轉增資		擬制每股盈餘(元)
	擬制年平均投資報酬率		
	若未辦理資本公積轉增資且盈餘轉增資改以現金股利發放	擬制每股盈餘(元)	
		擬制年平均投資報酬率	

註：本年度未辦理無償配股，故不適用。

(八)員工及董事酬勞

1. 公司章程所載員工及董事酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利應提撥酬勞如下：

- 一、董事酬勞不高於百分之零點五，但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。
- 二、員工酬勞不低於百分之零點一。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。
- 三、但如有累積虧損。應預先保留彌補虧損數額，再依前兩項比例予以分派。第十四屆監察人仍可依民國 102 年 6 月 11 日第五十一次修正章程規定領取任期屆滿、解任或辭職前之任職期間所生酬勞。酬勞比例、酬勞分配案程序及分配條件，準用本條有關董事酬勞之相關規定。

除提撥上列員工酬勞外，本公司另依經營績效、員工個人工作表現等因素，發放三節獎金、加發年獎、經營團隊成長績效獎金等激勵獎金，以鼓勵員工為公司及股東創造更好的績效。本次提撥之員工酬勞新台幣 217 萬元外，本公司另於 108 年 1 月份時，加發年獎新台幣 6,073 萬元。

2. 董事會通過分派酬勞情形：

- (1) 擬議配發員工酬勞 217 萬元、董事報酬 1,087 萬元，與 107 年度費用估列金額無差異。
- (2) 本年度董事會通過擬議配發之員工酬勞，均以現金方式支付並無配發員工股票股利之情事。

3. 上年度盈餘用以配發員工、董事及監察人酬勞情形

106 年度員工酬勞 738 萬元，董事酬勞 1,170 萬元，已於 107 年 11 月 29 日發放，實際發放金額與股東會決議金額相同。

(九)本公司買回庫藏股份情形

本公司無買回庫藏股份情形，故不適用。

二、公司債辦理情形：

公司債種類	106 年度第一次 國內無擔保普通公司債	107 年度第一次 國內無擔保普通公司債	
發行日期	106.12.12	107.12.25	
面額	NT\$ 1,000,000 元	NT\$ 1,000,000 元	
發行及交易地點	國內	國內	
發行價格	按面額 100%發行	按面額 100%發行	
總額	NT\$ 10,000,000,000 元	NT\$ 5,300,000,000 元	
利率	甲券 5 年期年利率 1.04% 乙券 7 年期年利率 1.17%	甲券 5 年期年利率 1.18% 乙券 10 年期年利率 1.80%	
期限	甲券 5 年期 70 億元於 111.12.12 到期 乙券 7 年期 30 億元於 113.12.12 到期	甲券 5 年期 36 億元於 112.12.25 到期 乙券 10 年期 17 億元於 117.12.25 到期	
保證機構	無	無	
受託人	兆豐國際商業銀行(股)公司	兆豐國際商業銀行(股)公司	
承銷機構	凱基證券股份有限公司	元大證券股份有限公司	
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	眾達國際法律事務所 王懷宇律師	
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師	
償還方法	自發行日起到期一次還本	自發行日起到期一次還本	
未償還金額	NT\$ 10,000,000,000 元	NT\$ 5,300,000,000 元	
贖回或提前清償之條款	無	無	
限制條款	無	無	
信用評等機構名稱、評等日期、 公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司	中華信用評等股份有限公司	
附其他權利	已轉換(交換或認股) 普通股、海外存託 憑證或其他有價證 券之金額	不適用	不適用
	發行及轉換(交換 或認股)辦法	不適用	不適用
對股權可能稀釋情形及對現有股 東權益影響	不適用	不適用	
交換標的委託保管機構名稱	無	無	

三、特別股辦理情形：無

四、海外存託憑證辦理情形：無

五、員工認股權憑證辦理情形：無

六、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

七、資金運用計劃執行情形

(一)計劃內容：

前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近 3 年內已完成且計劃效益尚未顯現者，詳細說明其計劃內容：無。

(二)執行情形：

各次計劃用途，如執行進度或效益未達預計目標者，應具體說明其原因：無。

伍 營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.主要業務內容

- (1)各種汽車及其相關原物料、零組件、模具、夾具、工具及其他機件等之製造銷售、設計、測試、檢驗、加工、修護、甲種汽車修理廠、汽車零(配)件之銷售、汽車車身換裝及銷售、代辦汽車檢驗業務、汽車銷售業務。
- (2)各種汽車之原料及零件供應日產自動車株式會社及海外與汽車有關企業。
- (3)車用低功率射頻電機器材之裝設銷售及進出口業務。
- (4)電信器材批發業。
- (5)電信器材零售業。
- (6)一般進出口貿易業務(許可業務除外)。
- (7)前述各項業務有關之技術諮詢顧問。
- (8)一般企業管理之諮詢顧問。(會計師業務除外)(證券投資顧問業除外)
- (9)住宅及大樓開發租售業。
- (10)廠房出租業。
- (11)倉庫出租業。
- (12)辦公大樓出租業。
- (13)除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.主要營業項目及比重

製造及銷售各種汽車及相關零組件，佔營業比重 95.5%。

3.公司主要之產品

(1)NISSAN 乘用車部分：

- 370Z 車系：七速手自排跑車。
- GT-R 車系：三模式六速自手排跑車。
- JUKE 1.6 車系：XTRONIC-CVT 運動休旅車。
- TIIDA 車系：電子式智慧型 4 速自排/XTRONIC-CVT 無段自動變速轎車。
- LIVINA 車系：第四代 X-CVT 無段變速轎車/休旅車。
- SENTRA 車系：第 4.5 代 X-CVT 無段變速轎車。
- MARCH 車系：智慧型 4 速自排轎車。
- X-TRAIL 車系：XTRONIC CVT 無段自動變速休旅車。
- KICKS 車系：第五代 X-CVT 無段自動變速休旅車。

(2)INFINITI 乘用車部分：

- Q30 車系：7G-DCT 雙離合器 7 速自手排轎跑車。
- Q50 車系：七速手自排轎跑車。
- Q60 車系：七速手自排轎跑車。
- Q70 車系：七速手自排轎跑車。
- QX30 車系：七速手自排運動休旅車。
- QX50 車系：七速手自排運動休旅車。
- QX60 車系：XTRONIC CVT7 速手自排運動休旅車。
- QX70 車系：七速手自排運動休旅車。

(3)LUXGEN 乘用車部分：

- Luxgen M7 Turbo Eco 車系：智慧型六速手自排多功能休旅車。
- Luxgen U7 Turbo Eco 車系：智慧型六速手自排運動休旅車。
- Luxgen S5 Turbo Eco 車系：智慧型六速手自排轎車。
- Luxgen U6 GT/GT220 車系：智慧型六速手自排運動休旅車。
- Luxgen S3 車系：CVT 無段變速(模擬手自排 7 段變速)轎車。
- Luxgen V7 Turbo Eco 車系：智慧型六速手自排福祉車。

Luxgen U5 車系：CVT 無段變速(模擬手自排 7 段變速)轎車。

(二)產業概況

1.總體經濟環境分析：

(1)國際情勢：

107 年全球經濟成長率 3.2%，然而國際貿易爭端方興未艾，108 年全球經濟走緩，主要國家多呈現下行趨勢。根據 Global Insight 108 年 4 月資料，108 年全球經濟成長率約為 2.8%，較去年 3.2% 差距 0.4%，並已跌破 3%。其中，美國 108 年經濟成長表現混沌，雖然美中貿易爭端走緩，但內部因素如預算僵局迫使政府關門，勞動市場震盪起伏，而聯準會也對於經濟局勢可能出現的變局，決定暫緩升息。歐元區方面，由於歐洲情勢不確定性升高，如英國國會否決首相方案，歐盟 27 國領袖同意英國推遲脫歐申請，歐元區大國德、法、義成長率也因內部問題屢屢下修，使得歐元區成長情勢較為嚴峻。至於中國大陸成長表現，雖因美中貿易戰影響外貿表現，以及內需走緩等因素，各界對於大陸成長前景多持保守看法。

2019 年全球預估經濟成長率，如下表所示：

	Global Insight	IMF	The World Bank
全球經濟成長率	2.8% ('19/04)	3.3% ('19/04)	3.3% ('19/04)

註：() 為預測日期。

(2)國內景氣：

由於全球經濟走緩，加上比較基期偏高影響，108 年台灣經濟成長率呈現走緩趨勢，根據國內外各主要機構最新預測，108 年我國經濟成長率介於 2.1%~2.5% 之間。108 年成長模式依然偏重內需，透過所得稅制優化、鼓勵節能低碳等措施可望有效刺激消費。另外，國內投資和緩復甦，國外淨需求受全球貿易逆風影響，預估成長同樣放緩。

主計總處預測 108 年經濟成長率為 2.27%；景氣對策信號持續呈黃藍燈('19/03)，顯示景氣走緩，需密切關注後續變化。各主要研究機構對於台灣 108 年經濟成長率預估數字，如下表所示：

	主計總處	Global Insight	IMF
台灣經濟成長率	2.27% ('19/02)	2.1% ('19/04)	2.5% ('19/04)

註：() 為預測日期。

2.產業現況與發展

台灣汽車工業發展自今已超過六十年，不論是研發設計、製造品質或管理能力均已達到先進國家水準。但近年來受國際油價波動、實質所得成長停滯、汽車使用年限週期拉長、內需市場飽合等不利因素影響，造成各車廠產能利用率低、生產成本上升；此外，近年來進口車需求量激增下，更嚴重分食國內車廠市占率，經營困境逐年加劇。放眼未來，台灣汽車市場逐漸趨於成熟，大幅成長空間有限，故各車廠均致力於強化研發能力及技術水準、提高產品附加價值、拓展外銷市場，以突破生存與發展之瓶頸。本公司近年來致力於自主品牌一納智捷經營，倚重自主研發、迎合市場潮流等努力，除台灣市場外，更將積極拓展海外市場。

3.產業上、中、下游之關聯性

汽車產業是一項兼具技術密集與資本密集的產業，其各項價值鏈過程中，涵蓋了鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、金融、服務等不同產業；而涵蓋的專業人才則包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等技能，才能匯集成一個完整的汽車工業。此外，汽車產業每年可創造數千億產值，整車及零組件外銷更可為國家帶來大量貿易出超、帶動經濟成長並提供數十萬人就業機會，可說是經濟發展的火車頭。本公司近年來於自主品牌、自主研發的努力，除了帶動台灣汽車價值鏈相關產業的發展外，也提升本產業之競爭力、增加就業機會，對社會、政府與整體市場具有相當的助益。

4.產品發展趨勢及競爭情形

本公司於 107 年 9 月召開第二屆「台灣汽車科技創新發展高峰會」，與宏碁聯手打造國人第一台無人智駕電動車。透過 LUXGEN S3 EV+ 平台搭載 ADAS、車聯網、自動駕駛車的技術架構，在 AI 自動駕駛系統控制運算能力與雲端服務能量，展示了自動駕駛技術系統，為台灣人工智慧與未來智駕車輛技術，

注入新的能量，將能實現智慧城市中移動服務的智駕願景。

此外，為因應政府綠能政策與解決城市化所帶來的都市移動汙染問題，裕隆提出以低碳交通、共享經濟的移動解方案，率先以 LUXGEN S3 EV+投入全台首批多元電動計程車營運，與大豐衛星車隊策略合作，於 107 年開始在雙北地區，進行試營運全台第一批 LUXGEN S3 EV+多元電動計程車隊，總計營運行駛里程逾 13 萬公里，總共有近 5 萬 5 千人次體驗電動計程車。

(三)技術及研發概況

1.107 年度及截至年報刊印日止投入之研發費用

單位：新台幣仟元

年度	研發費用	營業收入	研發費用佔營業收入比例(%)
107 年度	295,157	88,115,701	0.335%
108 年第一季	61,046	20,236,887	0.302%

2.最近三年工作成果

- (1)民國 105 年 05 月：納智捷 S3 CROSS SEDAN 車型開發完成，量產上市。
- (2)民國 105 年 05 月：納智捷 V7 TURBO ECO HYPER 車型開發完成，量產上市。
- (3)民國 106 年 04 月：裕隆日產 NISSAN iTIIDA 車型開發完成，量產上市。
- (4)民國 106 年 09 月：裕隆日產 NISSAN JUKE 白金特仕版，限量上市。
- (5)民國 106 年 09 月：納智捷 U5 車型開發完成，量產上市。
- (6)民國 106 年 10 月：裕隆日產 NISSAN iTIIDA SR 特仕車，量產上市。
- (7)民國 106 年 10 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 奔放版特仕車，限量上市。
- (8)民國 106 年 11 月：裕隆日產 NISSAN SENTRA 車型改款完成，量產上市。
- (9)民國 106 年 11 月：納智捷 U6 GT/U6 GT220 車型改款完成，量產上市。
- (10)民國 106 年 12 月：納智捷 S3 車型改款完成，量產上市。
- (11)民國 107 年 5 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 車型改款完成，量產上市。
- (12)民國 107 年 9 月：裕隆日產 NISSAN TIIDA 19 年式車型改款完成，量產上市。
- (13)民國 107 年 9 月：裕隆日產 NISSAN SENTRA 19 年式車型改款完成，量產上市。
- (14)民國 107 年 9 月：裕隆日產 NISSAN JUKE 19 年式車型改款完成，量產上市。
- (15)民國 107 年 11 月：裕隆日產 NISSAN KICKS 全新車型量產上市。

3.未來研發計劃

- (1)電動車穩定量產能力建構。
- (2)電動車整車、零組件檢測能力的建立。
- (3)油電混合車型生產技術及品質提升。
- (4)軟體系統開發。
- (5) 核心技術產品自製開發。

針對上述研發計劃所須之資本支出及費用投入，本公司編列 108 年度約 4.23 億元預算，其中研發計劃之專業技術人事費用、勞務費用及其他事務費合計約 1.23 億元。

(四)長、短期業務發展計劃

短期業務發展計劃方面：

1. 多品牌策略：

本公司除繼續專注於目前已代工生產及銷售之 NISSAN、INFINITI 等品牌，自 2009 年以來陸續發表自有品牌 LUXGEN M7 ECO HYPER/U7 ECO HYPER /S5 ECO HYPER /U6 ECO HYPER/S3 CROSS SEDAN/V7 TURBO ECO HYPER，2017 年推出全新小型 SUV 車款 LUXGEN U5，以及 2019 年將推出全新 5+2 人座休旅車 URX，使產品線更趨完整，更有效提升產能利用率、降低製造成本。

2. 提升製造服務滿意度：

裕隆為多品牌專業製造廠，為因應多品牌業務需求，致力提升各品牌製造品質、成本、交期及服務滿意度，提供各品牌專屬的客製化服務，以及最有競爭力的製造品質，讓品牌公司、裕隆與消費者造就出三贏的局面。

3. 活化資產運用：

有關新店裕隆城開發，第二期商業區基地於 2017 年 10 月順利開工動土，預計 2020 年第三季正式公開。未來結合房地產與汽車產業概念進行規劃，打造獨一無二的產品，以成為大台北地區全新地標型建築。

4. 內部流程改善：

本公司持續透過內部流程改善及內部稽核，改善風險管理、控制及監督流程之有效性，並運用 KOM 系統(Kernel Objectives Management 核心目標管理系統)掌握公司各部門目標執行狀況，積極努力於成本低減、品質提升與推動工安環保衛生等，以有效提高公司營運管理績效及品質。

5. 落實 WIN 戰略：

本公司自 2018 年開始推動 WIN 煥新戰略，從「改變」思維開始，勇於創新，跳脫傳統框架思維，以消費者立場出發思考。

「WIN 煥新戰略」有三贏 (WIN)：第一個「WIN」是「WOW experience」，希望員工在第一線傾聽顧客需求，掌握市場利基、創新客戶體驗。第二個「WIN」關鍵是「Intelligent Technology」，要深耕智慧科技，持續建構差異化利基。第三個「WIN」就是「Platform+Network」，透過網路服務，結合車輛平台，創造超越消費者既有認知的差異化價值。

6. 品質資源整合：

以整車廠為中心串聯產業供應鏈，主動前往協力廠進行品質管理，落實全面品質管理系統，突破傳統品質思維枷鎖，逐一導入生產系統、銷售系統、進存貨系統及顧客服務系統，形成品質價值鏈的運作機制，並採取雙向管控模式，帶動整體產業價值鏈。

長期業務發展計劃方面：

1. 自主品牌發展：

裕隆持續進行 LUXGEN 自主品牌的發展，自 2009 年後持續推出 LUXGEN M7 ECO HYPER/U7 ECO HYPER /S5 ECO HYPER /U6 ECO HYPER /S3 CROSS SEDAN/U5 等車型相繼獲得國內市場的肯定，2011 年起更陸續在大陸成功推出 LUXGEN 新大 7MPV、新大 7SUV、CEO、優 6、納 5、銳 3 及 U5 等車款上市。裕隆將持續導入差異化及優質商品，滿足消費者多元需求。

2. 新能源車發展：

因應國際環保節能趨勢，裕隆全力發展新能源車產業，以發展自主品牌 EV 電動車款來結合潔淨科技，追求低污染的用車生活，進一步帶動台灣電動車整車、電動車零組件、儲能、低碳相關及社區能源五大產業，建構綠能發展價值鏈，促使新能源車產業為台灣創造另一個兆元產業，以迎頭趕上國際車壇的環保潮流。此外，為因應迅速成長的新能源車市場，裕隆也極力培養電動車的驗證能力與車用電子零件品質檢驗能力，以提供消費者安全可靠的用車選擇。

3. 自駕車發展：

本公司與宏碁聯手打造國人第一台無人智駕電動車，透過 LUXGEN S3 EV+ 平台搭載 ADAS、車聯網、自動駕駛車的技術架構，在 AI 自動駕駛系統控制運算能力與雲端服務能量，展示了自動駕駛技術系統，為台灣人工智慧與未來智駕車輛技術，注入新的能量，將能實現智慧城市中移動服務的智駕願景。

4. 兩岸汽車產業接軌：

鑑於兩岸汽車產業於研發、製造及市場行銷等具有高度互補性，裕隆積極建構合作平台，加強推動兩岸產業合作及創造進入大陸及東協等國際市場的機會。此外，本公司轉投資的「東風裕隆汽車」於 2011 年起陸續推出 LUXGEN 新大 7MPV、新大 7SUV、CEO、納 5、優 6、銳 3 及 U5 等車款上市，透過兩岸資源和經驗互補，擴大車型生產規模、降低研發、模具攤提費用，提升裕隆汽車的競爭力。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要產品銷售地區

本公司商品為中、小型轎車、休旅車、商用車及重車等，主要銷售地區係以台灣地區為主。107 年本公司台灣市場總體銷售量達 46,397 輛(含 Nissan & Luxgen)，較 106 年衰退 15.9%，總市占率為 11%。

107 年台灣汽車市場整體銷售情況，如下表所示：

銷售年分	106 年	107 年
總銷售量	444,629	435,135
國產車	254,917	237,854
進口車	189,712	197,281

2.市場之供需狀況

(1)市場概況及展望

107 年全年總市場累積銷售約 43.5 萬輛，較 106 年同期衰退 2.1%。107 年國內車市銷售，國產車銷售約 23.8 萬輛，進口車銷售約為 19.7 萬輛，且進口車相較 106 年同期有著 4.0%的成長幅度。

展望 108 年，面對全球經濟的挑戰與大環境景氣不確定等因素增高影響，預估今年兩岸汽車市場仍可保持平穩的態勢，台灣車市預估全年有 42.0 萬(不含重車)輛規模；大陸市場去年汽車總市場銷量已達 2,808 萬台，預估今年大陸汽車總市場約為 2,810 萬台，與去年持平。裕隆今年將積極強化經營體質，持續創新營運模式，在挑戰中創造機會，追求經營穩定成長，兩岸車市銷售目標 6 萬輛，其中台灣目標 5 萬輛(裕隆日產 4 萬輛、納智捷 1 萬輛)、中國大陸目標 1 萬輛。

(2)競爭利基

裕隆擁有與日產合資品牌及自主品牌納智捷、專業代工廠及車型自主研發團隊，具有汽車研發、生產及銷售完整價值鏈優勢。在台灣市場，藉由日產合資品牌及納智捷自主品牌投入車市銷售，創造穩定收益；在大陸市場，為取得市場先機優勢，故早年展開登陸布局計劃，導入納智捷自主品牌，參與大陸車市發展成長。

面臨台灣車市進口車佔比不斷提高及 M 型化社會購車行為促進豪華車成長等不利因素，雖從消費者觀點，進口車品牌形象佳，但國產品牌不僅擁有高品質中價位的優勢，更可提供完善售服機制且收費親民等優勢。因此，面對進口車威脅，納智捷品牌掌握自主研發的技術優勢，和日產品牌結合在地化合作夥伴的行銷經驗，將持續提供差異化的產品以滿足消費者需求。

3.發展遠景有利及不利因素

有利因素：

(1)新能源技術運用

台灣都市化程度高、人口密集度高、電力系統配送普及，加上國內政策支持，特別適合電動車的發展，而本公司具有超過一甲子的整車製造技術能力，配合政府示範性先導運行與電力公司採取異業合作，共同發展電動車之新能源應用技術，此外，目前裕隆也積極投入純電與插電式混和動力系統技術車型研發，兩岸同步推出納智捷新能源車種，塑造新世代人車完善的使用環境，建構兼具環保、前瞻及科技的新競爭優勢。

(2)結合創新思維，提高差異化附加價值

因應全球市場的快速變化，本公司將秉持以創新的技術、創新的產品設計、創新的思維及服務滿足客戶多變的需求，以創新提升競爭力及產品附加價值，讓企業轉型成創新的製造服務業。

(3)製造能力與生產品質與國際大廠並駕齊驅

本公司累積數十年汽車製造工藝、製造能力及生產品質已達一定水準，且具備少量多樣彈性化生產能力。在生產管理方面，擅長各項流程改善手法，維持產品高度穩定性，更榮獲無數次國際級品質優秀獎項。

(4)爭取區域經濟合作機會

透過全球性的經貿區域整合或區域間 FTA 的簽訂，可有效降低產品、人才、資金，甚至資訊等流通的障礙，故面對未來可能成為威脅的大陸市場，本公司採取積極的競合策略，爭取兩岸汽車產業合作機會。因兩岸汽車產業於研發、製造及市場行銷等具有高度互補性，透過合作平台的建構，可有效降低生產成本、擴大單一車型生產規模、降低研發、模具攤提費用和兩岸分工機制等等，發揮互補綜效，共同提升雙方區域競爭力。

(5)油價波動時代及政府優惠政策

雖國內車市已步入十年換車潮後期，但政府舊換新貨物稅補助政策目前仍延續，加上交通部鬆綁計程車車身型式限制，以及各車廠推出新車款、降價優惠及加大促銷等有利因素。

不利因素：

(1)國際情勢不確定性

108 年全球經濟成長放緩，潛在影響風險可能為貿易保護主義興起、美中貿易爭端以及區域經濟整合，主要國家之財經政策走向與新興市場國家匯價變化都將牽動全球經濟成長步伐，未來仍須持續關注。

(2)國內車市循環已達高峰，成長幅度有限

大眾交通運輸系統逐漸普及、汽車使用年限延伸，以及少子化/高齡化社會結構等因素影響，均可能改變消費者消費習性。

(3)相關法規政策造成營運成本上升

政府推動節能減碳政策及相關法規，如：排污法規、形式安全認證的實施、廢車處理費、空污費，及奢侈稅等費用，均造成企業營運成本上升。

(4)進口車與國產車價格差異縮小

近年來國際大廠透過高級車入門款推展，加上匯率影響，造成進口車與國產車差價縮小，新的消費群組重新組成，逐漸影響國產車銷售。

(5)二手市場交易熱絡

台灣二手市場 107 年約 74.48 萬輛交易量，間接影響新車市場販售。

4.因應對策：

面對國內車市競爭日益增加，本公司為持續保有市場地位，將透過各項策略與核心能力搭配，以因應全球化市場及產業變化，採取對策如下表所示：

優勢: 1. 多品牌專業製造能力、彈性生產技術 2. 高素質&國際車廠水準的整車技術 3. 發展電動車核心技術自主能力/量產能力	劣勢: 1.與價值鏈公司間的同步與數位整合需再提升 2.大量客製化與新科技導入汽車，需有更有效的品質管制方案 3.因應大量 IT、新能源車出現及生產技術提升，品質檢測有待提升
機會: 1.AI 人工智慧與大數據為提升集團價值鏈競爭力 2.產業鏈開放架構與平台共用 3.手持智慧裝置普及加速數據傳輸	威脅: 1.台灣汽車市場趨於成熟，成長幅度有限 2.各大車廠競相投入數位/智慧化製造 3.產品開發上市時間縮短

以下挑戰為裕隆必須因應之處:

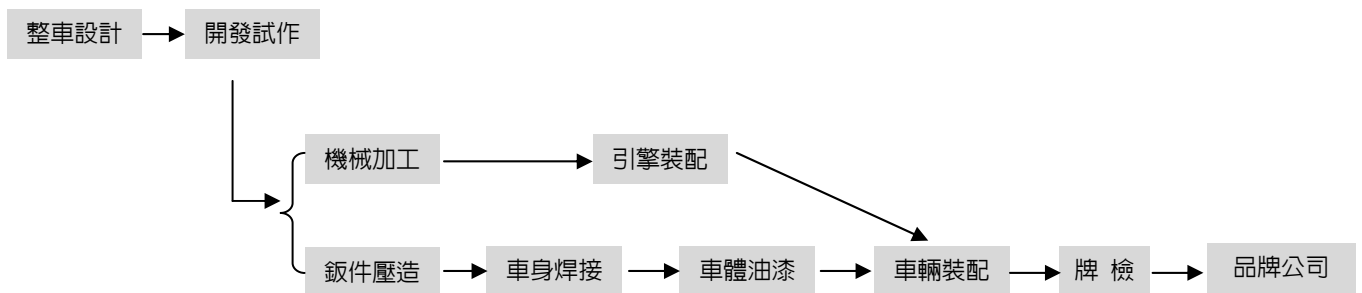
- (1)配合互聯網趨勢，設定智慧化產線/智慧化庫房等相關指標。
- (2)透過設計審查驗證及數位化模擬縮短試裝時程。
- (3)訂定加強供應商輔導及巡迴機制以確保零件開發品質。
- (4)結合網實整合、智慧聯網技術、智動化及巨量資料，打造產業發展全方位系統整合解決方案。
- (5)產業鏈開放架構可提升造車效率。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

本公司主要設計、開發試作、產製各式轎車、休旅車及商用車，主要用途為載客、載貨及休閒旅行之交通工具，並產製零件作為汽車組裝、維修保養用。

2.主要產品之產製過程



(三)主要原料之供應狀況

本公司原料購入，主要來自日本日產公司、台灣與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係且簽有長期供應合約，除確保原料價格穩定外，亦可保障原料供貨無虞。

(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

1.最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

項目	106 年				107 年				108 年度截至第一季止(註 2)			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至第一季止進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	裕隆日產汽車	19,184,562	12.6	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	17,700,214	19.1	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	3,701,759	19.8	採權益法計價之被投資公司
2	東風裕隆	9,094,945	5.9	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	4,110,806	4.4	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	180,587	0.9	採權益法計價之被投資公司
3	其他	123,808,962	81.5		其他	71,143,535	76.5		其他	14,834,873	79.3	
	進貨淨額	152,088,469	100.0		進貨淨額	92,954,555	100		進貨淨額	18,717,219	100	

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前為經會計師查核簽證及核閱之財務資料。

增減比例變動分析說明：東風裕隆進貨金額下降係因大陸市場銷售不若以往，故銷售商對供應商進貨減少影響。

2.最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

項目	106 年				107 年				108 年度截至第一季止(註 2)			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至第一季止銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	裕隆日產汽車	13,280,029	18.5	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	12,619,983	19.9	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	2,484,038	18.1	採權益法計價之被投資公司
2	其他	58,531,357	81.5		其他	50,725,342	80.1		其他	11,260,830	81.9	
	銷貨淨額	71,811,386	100.0		銷貨淨額	63,345,325	100		銷貨淨額	13,744,868	100	

註 1：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前為經會計師查核簽證及核閱之財務資料。

增減比例變動分析說明：主要銷貨客戶未有重大異動，其增減比例尚屬允當

(五)最近二年度生產量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

年度 生產 量值 主要商品 (或部門別)	106 年度			107 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
車 輛	80,000	54,875	20,830,230	80,000	42,430	16,633,956
合 計	80,000	54,875	20,830,230	80,000	42,430	16,633,956

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

(六)最近二年度銷售量值

單位：量-台
值-新台幣仟元

年度 銷售 量值 主要商品 (或部門別)	106 度				107 年度			
	內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
車 輛	58,186	30,742,453	0	0	47,269	26,516,726	0	0
零 件	0	3,790,651	0	128,453	0	3,687,404	0	168,299
合 計	58,186	34,533,104	0	128,453	47,269	30,204,130	0	168,299

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

三、從業員工

108年3月31日

年 度		106 年度	107 年度	108年度截至3月31日
員 工 人 數	職 員	285 人	297 人	297 人
	技 術 員	832 人	781 人	767 人
	行 政 助 理	24 人	20 人	18 人
	合 計	1,141 人	1,098 人	1,082 人
平 均 年 歲		43.5 歲	42.5 歲	42.5 歲
平 均 服 務 年 資		18.4 年	17.0 年	16.9 年
學 歷 分 布 比 率	博 士	0.1%	0.1%	0.1%
	碩 士	15.2%	17.5%	17.8%
	大 專	22.7%	24.8%	24.8%
	高 中	56.0%	53.2%	53.0%
	高 中 以 下	6.0%	4.4%	4.3%

註：106 年度和 107 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

年 度	106 年度	107 年度	108年度截至3月31日
本公司及子公司員工人數	11,586	12,402	11,170

註：106 年度和 107 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

四、環保支出資訊

(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額：

無

(二)未來因應對策及可能之支出

1.未來環保可能支出：

年度 項目	108 年度	109 年度	110 年度
• 擬購置之污染防制設備及支出內容	節能及污染防制設備投資	節能及污染防制設備投資	節能及污染防制設備投資
• 預計改善情形	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流
• 預估金額	35,000 仟元	35,000 仟元	35,000 仟元

2.其他支出：

年度 項目	108 年度	109 年度	110 年度
• 支出內容	1.環境規費 14,000 仟元 2.管理費用 13,500 仟元	1.環境規費 14,000 仟元 2.管理費用 13,500 仟元	1.環境規費 14,000 仟元 2.管理費用 13,500 仟元
• 預計改善情形	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定
• 預估金額	27,500 仟元	27,500 仟元	27,500 仟元

(三)改善後之影響：

年度 項目	108 年度	109 年度	110 年度
• 對淨利之影響	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元
• 對競爭地位之影響	省能減廢，提升企業形象， 貢獻社會福祉	同左	同左

(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策：

- 1.溫室氣體減量：自 2007 年成立『節能減碳推動專案』從每台 580 kg-CO₂ 至 2018 年每台 298 kg-CO₂ 已降低 48.6%的排碳量，每年以降低 4%排碳量持續推進，降低地球暖化速度。
- 2.廢棄物低減：2018 年一般廢棄物產出較 2017 年低減 11.6%(202.5→179 公噸)，每年以降低 1%產出量為我們必達的目標；資源性廢棄物 100%回收再利用。
- 3.裕隆汽車持續的環境目標
 - (1)每單位台溫室氣排放量:每年低減 4%以上
 - (2)每單位揮發性有機氣體排放量:每年低減 4%以上
 - (3)每單位台用水量:每年低減 1%以上
 - (4)資源性廢棄物:100%回收再利用
 - (5)一般性廢棄物:每年總量低減 1%以上
 - (6)毒性化學物質:不使用
 - (7)噪音管制:導入新設備噪音不得超過 80 分貝管制

關於本公司具體之環保政策，請參閱第參章中「履行社會責任情形」乙節。

五、勞資關係

(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形

1.勞資協議情形

- (1)公司定期召開勞資會議，充分溝通勞資之間各項問題並予改善。
- (2)派員列席工會理監事會議，瞭解並回應工會的訴求，促進勞資和諧。
- (3)定期與勞工行政主管官員、專家學者或顧問等請益相關問題及會談。
- (4)持續加強工會幹部勞工教育，使勞資雙方理念更趨一致。
- (5)透過從業人員申訴處理制度，協助同仁解決工作困難，維護同仁權益。
- (6)培育主管符合公司企業文化的管理思維，並凝聚共識，除辦理主管共識營，並與工會幹部座談。

2.員工福利服務

- (1)提供制服、安全鞋、通勤交通車及定期返鄉交通車。
- (2)提供安全、便利、幽靜的住宿環境。
- (3)設置員工福利園區，包括室內籃球場、羽球場、休閒菜園、游泳池、室外網球場、籃球場、健康步道、視聽中心、閱覽室、餐廳、福利社及健身房等娛樂休閒設施。
- (4)提供加班點心。
- (5)舉辦各類球類競賽、社團活動、五一家庭日旅遊活動、國內外旅遊活動、端午中秋慶典活動、新人迎新餐會、員工子女暑期夏令營、年終尾牙聚餐摸彩、成立志工社服務社區及教養院等大型活動。
- (6)設置員工福利委員會，綜理子女及同仁教育補助金、闔家旅遊補助、購車補助金、年節福利金、五一勞動節活動等。
- (7)除依法令給假外，另依禮俗需要，在子女入學日、子女結婚、兄弟姊妹結婚日等給假給薪。
- (8)因應生產設備保養需要一段時間，特別協商調整休息日，讓員工於春假及暑假期間可放一段長假，員工可多與家人相處，安排旅遊活動，促進親子互動與紓緩工作壓力。
- (9)為促進同仁工作與生活平衡，每月實施「準時下班日」活動，當日各生產線安排產能 8 小時，不安排加班，希望同仁可以安排家庭活動、自我成長課程及體育活動等。
- (10)體貼懷孕女性上班不便性，提供孕婦廠區內專屬停車位。
- (11)配合《性別工作平等法》修正條文公布實施，本公司公告受僱者妊娠期間，雇主給予產檢假 5 日，每次產檢假得以 30 分鐘為單位，薪資照給。
- (12)配合《性別工作平等法》廠區設置哺(集)乳室，並與豐原、三義、苗栗地區的幼兒園簽訂特約，減輕員工負擔。
- (13)受僱者請「陪產假」時，得於配偶分娩之當日及其前後合計 15 日期間內，擇其中之 5 日請假，薪資照給。
- (14)員工結婚給予婚假 8 日，前開婚假應自登記結婚之日前 10 日起得以天為單位分次於 3 個月內請畢，婚假期間工資照給。
- (15)辦理廠內路跑、羽球、籃球等運動競賽，促進員工健康，維持良好體能。
- (16)與生命線協會合作，推動員工協助方案(EAP)，提供免費員工心理諮商服務。
- (17)推動包裹式生養育關懷，並於各階段(懷孕階段→生產階段→養育階段)提供關懷活動，例如製作孕媽咪關懷手冊、補助自費產前檢查項目、舉辦生養育須知講座、總經理親自發放新生兒賀禮、辦理『寶貝日』分享活動等。
- (18)鼓勵單身同仁參與內政部主辦之單身聯誼活動，公司提供協助報名服務及贊助費用。
- (19)安排幸福專題講座，邀請專家講授理財、親子、旅遊、體適能等員工有興趣主題，促進工作與生活均衡。

(20)員工遇有結婚喜慶時，可向公司申請公務車。

3. 退休制度

為保障員工退休金權益，本公司依勞動基準法及勞工退休金條例等相關規定，定期提撥勞工退休金。

(1)適用勞工退休金條例之退休金制度(新制)者依下列規定辦理：

- A. 本公司從業員於民國 94 年 7 月 1 日起到職者，適用勞工退休金條例之退休金制度。
- B. 公司依勞工退休金條例第 14 條規定，對於新制年資員工，按月依員工勞退月提繳薪資提撥 6% 退休金，儲存於勞保局設立之勞工退休金個人專戶，專戶所有權屬於員工。同仁亦得在每月工資 6% 範圍內，個人自願另行提繳退休金。

(2)適用勞動基準法之退休金制度(舊制)者依下列規定辦理：

- A. 勞工退休金條例 94 年 7 月 1 日施行後，員工選擇繼續適用勞動基準法(舊制)退休金規定或選擇適用該條例(新制)之退休金制度而保留舊制工作年資者，其舊制工作年資之退休金依勞動基準法規定辦理。
- B. 本公司依循勞動基準法第 56 條第 1 項規定，對於舊制年資員工，依員工每月薪資提撥 7% 退休準備金，至勞工退休準備金專戶存儲，此帳戶專款專用，所有權屬於公司，並由臺灣銀行(信託部)辦理該基金收支、保管及運用。當有舊制年資員工符合舊制退休申請條件向公司請領退休金時，公司由此勞工退休準備金專戶中領取並支付給退休員工。
- C. 本公司依勞動基準法第 56 條第 2 項規定及國際會計準則第 19 號，於年度終了前檢視勞工退休準備金專戶餘額足於支應次年度舊制退休申請者，送事業單位『勞工退休準備金監督委員會』審議，如餘額不足給付，公司將於次年度 3 月底前一次提撥差額。
- D. 本公司設置『勞工退休準備金監督委員會』，由 3 位資方代表及 6 位勞方代表共同組成，每季召開會議，共同監督退休準備金之使用狀況。
- E. 從業員依勞動基準法計算退休金之給與標準如下：
 - 按其工作年資，每滿一年給與兩個基數。但超過 15 年之工作年資，每滿 1 年給與 1 個基數，最高總數以 45 個基數為限。未滿半年者以半年計；滿半年者以 1 年計。
 - 從業員因執行職務致使心神喪失或身體殘廢退休者，依前款規定加給 20% 發給。
 - 退休金基數之標準，係指核准退休時之月平均工資。

(3)從業員退休標準，依下列規定辦理：

- A. 從業員有下列情事之一者，得自請退休：
 - a. 在本公司工作 15 年以上，年滿 55 歲者。
 - b. 在本公司工作 25 年以上者。
 - c. 在本公司工作 10 年以上年滿 60 歲者。
- B. 從業員非有下列情事之一者，不予強制其退休：
 - a. 年滿 65 歲者。
 - b. 心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

4. 員工行為或倫理守則

本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特依據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。依上述目的，本公司訂有：

- (1)職等晉升、績效考核、出勤及薪酬管理等規章及相關之內控作業，以期全體員工確實瞭解及遵守。
- (2)員工工作規則：舉凡本公司員工之僱用、薪資、休假、加班、獎懲及相關辦公規範等，均已明確訂定作業辦法，以此規範員工應遵守之行為。
- (3)為有效管理內部網路及網際網路之資源、尊重智慧財產權及維護公司企業形象，特別宣導並要求員工簽署「禁用非法軟體切結書」與「智慧財產權歸屬暨保密同意書」；且為遵循個人資料保護相關法令

的規範，新人報到時即告知個人資料管理方式，並徵得員工授權個人資料使用同意(書)。

- (4)為使公司內部文件管理及資料之訂定、審查等、內部作業流程與規範有所依循，特制訂「文件管理辦法」，以為公司內部作業持續改善，並健全經營管理制度。

5.員工保健及安全

- (1)本公司依勞基法令規定為每位員工投保勞健保。
- (2)為員工投保團體保險，對象涵蓋：員工本人、配偶及子女，費用由公司支付。
- (3)設立《員工診所》為全民健康保險特約診所，嘉惠員工提供內、外科及戒菸門診、各項醫療保健服務衛教與諮詢等，以提升就醫便利性，增進員工及其眷屬的身體健康。
- (4)本公司依勞工保護規則之規定，定期辦理員工健康檢查以維護員工健康。
- (5)公司聘用職業醫學科專科醫生，為員工的職業安全與健康把關，並協助本公司推動個別員工關懷及保護作業。
- (6)提供良好安全之工作環境：
- 依消防法規建立各項完備之防護設備，區域消防自動監測移報系統，及每年辦理人員消防編制與訓練，實施消防演習強化員工緊急應變能力。
 - 門禁全天候由保全人員管制及機動性巡邏，全區主要路口點設置監視系統網，確保全區人員車輛動態以維護安全。
- (7)重視員工身心健康，定期提供健康促進主題文宣，辦理衛教講座活動，提供員工全方位的健康管理。

6.員工發展：教育訓練與進修

本公司秉持「終身學習、多元發展、深耕精神、人本取向」四大指導方針來進行人才培育與發展，積極提供員工學習發展的環境，透過人才發展品質管理系統(TTQS)建構訓練體系，並依公司願景展開中長期目標的策略規劃制定教育訓練計畫。依業務職類需求，實施在職訓練、保母制度、工作輪調、專案實作、數位學習、在職進修等多元學習管道，提升專業所需技能。採用多元訓練成果評估，包含 L1 反應評估、L2 學習評估、L3 行為評估及 L4 成果評估，確保員工訓練前、後的學習成長並將所學運用在工作。

依據工作所需技能，提供共通類、專業類及管理類等訓練課程，107 年度訓練總費用約 3,511 仟元，平均每位員工訓練費約 2,598 元，訓練總人時 19,358 小時，平均每位員工每年受訓 14.3 小時，本公司所提供的訓練課程包括：

- (1)共通訓練：針對全公司同仁所辦理的共通訓練課程，包括運動健康講座、excel 電腦操作課程等。
- (2)專業訓練：為強化專業能力所辦理的訓練課程，包括 CATIA 3D 繪圖技巧、MSA 量測系統分析、FTA 缺陷樹分析、田口分析、why why 分析、工作流程圖管理、統計製程控制與工程能力分析、財務類、人力資源管理類、生產製造類、生產管理類以及勞工安全衛生類課程等。
- (3)管理訓練：依據不同層級主管應具備的管理能力規劃各項管理類主題訓練，包括中高階主管的激勵共識營；中階主管與儲備幹部管理才能課程、主管敏感度訓練、部屬管理與法律實務、衝突管理與跨部門溝通等課程；基層儲備幹部現場管理能力課程等。
- (4)新人訓練：為讓新人能快速熟悉公司企業文化與工作環境，安排新人統一訓練，並針對研發、生產與品質管理等相關部門的新人安排汽車拆裝與試裝課程，讓新人更瞭解汽車整體構造與各零組件間的關係。
- (5)語文訓練：為發展國際化業務，語言能力列為晉升條件之一，舉辦語文類課程以提升員工語文能力，包括 TOEIC 基礎班、英文會話班、日文基礎班及會話班等課程。

(二)107 年度及截至年報刊印日止因勞資糾紛所遭受之損失：

無。

(三)員工溝通管道：

公司致力於提供主管與同仁開放及透明的多元溝通管道，以促進勞資和諧，共創企業與員工的雙贏。多元溝通管道包括：

- 1.不定期舉辦員工關懷座談及定期舉辦新人座談，瞭解並重視員工的需求與心聲，促進勞資和諧。
- 2.每年定期舉行員工滿意度調查，並針對滿意度分數較低項目進行改善。
- 3.員工如發現重大管理疏失、不合法、不道德行為等情事，可直接向總經理信箱或人事單位投訴，將依事件類別由人事單位或成立專責小組進行調查，並召開專案會議審議。
- 4.提供員工關懷服務專線，做為員工對工作、環境、生活協助事項等意見的反映管道。
- 5.性騷擾防治作業管理辦法：

本公司為保障員工權益、維護兩性平等並防治工作場所性騷擾事件與性別歧視，特制訂「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」及「性騷擾防治申訴及調查處理要點」，以維護員工基本權益。

從業員在廠區內遭遇上述狀況，可依照本公司申訴辦法中規定之流程，向申訴委員會提出申訴。

(四)工作環境與員工人身安全保護措施

本公司鑑於工作環境與員工人身安全保護措施之重要性。以ISO 14001 & OHSAS 18001之管理系統展開重大環境考量面/職業安全衛生風險控制，利用目標及方案管理，進行優先改善；而較低之風險則運用作業管制方式予以控管，經由良好運作改善之後，均獲得明顯的成效與控管，本公司之重大目標及管理方案彙整如下：

目標/標的	方案	現況說明	執行情形
CO2 排放量低減至 ~315(kg-co2/台)	用電-大馬力馬達改變頻、燈具改用LED、夜間定頻改為變頻空壓機、輸送帶連續運轉改感應運轉、空調溫控連動25度C以下壓縮機不運轉。 天然氣-廢氣焚燒系統(RTO)新鮮空氣導入量降低、烤爐暖機時間縮短。 重油：導入天然氣鍋爐、暖機時間縮短、熱溢散改善。	1.原大馬力馬達無變頻控制，增設變頻器依末端需求條件變頻控制。 2.傳統日光燈、水銀燈改低功率LED。 3.廢氣焚燒系統(RTO)導入新鮮空氣比例降低。 4.烤爐、RTO、鍋爐每日暖機時間縮短。	298(kg-co2/台)
生活垃圾減量至 202.5 (ton/年)↓	垃圾九大分類看板全員教育訓練、資源再利用、定期稽察分類評分與推進	藉由環安幹事會議宣導並定期稽察分類情形。	179 (ton/年)
廠區工傷事件 6(件/年)↓	定期實施 5S查察、TOP巡檢、虛驚事件改善	藉由各式例行巡檢，以降低危害發生。	4(件/年)
設備安全功能有效性 100 (%)	制訂自動檢查辦法每日於使用作業執行設備安全功能測試	由現場作業單位於使用作業執行設備安全功能測試，確保功能正常，以降低危害發生。	100 %
廠區放流水水質監查 COD < 100 mg/L 總鉻 < 2.0 mg/L 銅 < 3.0mg/L 鋅 < 5.0mg/L 鎘 < 0.03mg/L 鎳 < 1.0mg/L	分析放流水COD(1~2次/日)、 總鉻、銅、鋅、鎘、鎳重金屬(2次/週)	定期採樣分析水質以確保放流水符合及優於法規。	COD 46 mg/L 總鉻 ND 銅 ND 鋅 ND 鎘 ND 鎳 0.21 mg/L

員工人身安全保護措施管理方案如下：

- 1.門禁安全：日、夜間及假日聘請保全公司全天候維護廠區及員工宿舍安全並設置監視系統。
- 2.各項設備維護及檢查：依消防法規定，每月由現場單位自主檢查各消防設施，每季再委外消防機構實施

檢修與申報。各項機械(天車、升降機、壓床...等)或設備(鍋爐、高低壓電氣設備...等)定期(每日、每週、每月、每季、半年、每年)實施維護及檢查。

3.災害防範措施與應變訂定：依「緊急事件準備及應變管理辦法」明定各相關單位責任、應變措施、通報程序、任務內容...等，每年辦理演練二次，並依據民防規定組團並每年辦理防災講習。

4.衛生保健：

(1)健康檢查：新進人員體格檢查。一般勞工依據勞安健康保護規則頻率定期辦理員工健康檢查。特殊作業人員每年辦理一次特殊健檢。

(2)衛教宣導：聘請廠醫、職醫每月臨場服務二次以上(內容：職業傷病及一般傷病之防治、健康諮詢與急救及緊急處置、健康教育、健康促進與衛生指導...等)。

(3)每半年實施廠區病媒蚊防治並消毒。

(4)明訂室內場所禁煙並限定吸煙區(全廠 23 處)。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
車輛委託代工契約	裕隆日產汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	日產品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制
車輛委託代工契約	納智捷汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	納智捷品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制

七、訴訟或非訟事件：

無。

陸 財務概況

一、最近五年度簡明財務報告

(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則

合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 108年3月31 日 財務資料(註 3)
		107年	106年	105年	104年	103年	
流動資產		209,300,378	169,428,441	131,584,835	122,157,795	108,805,788	213,054,651
不動產、廠房及設備(註2)		37,519,751	35,764,145	33,663,144	33,217,023	34,730,129	37,415,833
無形資產		10,574,282	6,880,839	6,131,053	6,504,954	7,394,962	10,475,205
其他資產(註2)		48,278,682	46,343,082	49,892,609	50,122,318	51,911,808	53,270,295
資產總額		305,673,093	258,416,507	221,271,641	212,002,090	202,842,687	314,215,984
流動負債	分配前	195,992,191	158,832,963	132,381,417	118,623,293	112,688,582	200,013,117
	分配後(註4)	-	159,745,257	134,396,668	121,072,579	114,805,314	-
非流動負債		26,620,612	20,462,405	9,827,404	12,197,154	10,005,385	29,847,104
負債總額	分配前	222,612,803	179,295,368	142,208,821	130,820,447	122,693,967	229,860,221
	分配後(註4)	-	180,207,662	144,224,072	133,269,733	124,810,699	-
歸屬於母公司業主之權益		71,737,128	70,432,153	69,714,546	71,477,924	70,001,021	72,747,436
股本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積		6,597,972	6,665,705	6,664,910	6,650,489	6,561,260	6,583,067
保留盈餘	分配前	49,238,886	47,916,002	46,464,540	46,911,456	44,979,810	49,511,888
	分配後(註4)	-	47,003,708	44,449,289	44,462,170	42,863,078	-
其他權益		547,375	497,551	1,232,201	2,563,084	3,107,056	1,299,586
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)
非控制權益		11,323,162	8,688,986	9,348,274	9,703,719	10,147,699	11,608,327
權益總額	分配前	83,060,290	79,121,139	79,062,820	81,181,643	80,148,720	84,355,763
	分配後(註4)	-	78,208,845	77,047,569	78,732,357	78,031,988	-

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：採 IFRS 且 Q1 財務資料係經會計師核閱完竣。

註4：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)				
		107年	106年	105年	104年	103年
流動資產		21,588,727	28,407,784	16,408,827	18,857,280	15,364,352
不動產、廠房及設備(註2)		6,461,658	6,361,945	6,238,698	6,225,143	6,829,569
無形資產		1,275,678	1,277,490	68,642	85,860	61,848
其他資產(註2)		67,720,478	56,969,652	56,340,968	55,462,721	57,208,186
資產總額		97,046,541	93,016,871	79,057,135	80,631,004	79,463,955
流動負債	分配前	4,665,156	7,288,443	5,275,141	4,345,927	4,564,125
	分配後(註3)	-	8,200,737	6,061,601	5,761,555	5,665,169
非流動負債		20,644,257	15,296,275	4,256,396	4,807,153	4,898,809
負債總額	分配前	25,309,413	22,584,718	9,531,537	9,153,080	9,462,934
	分配後(註3)	-	23,497,012	10,317,997	10,568,708	10,563,978
歸屬於母公司業主之權益		71,737,128	70,432,153	69,714,546	71,477,924	70,001,021
股本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積		6,597,972	6,665,705	6,664,910	6,650,489	6,561,260
保留盈餘	分配前	49,238,886	47,916,002	46,464,540	46,911,456	44,979,810
	分配後(註3)	-	47,003,708	45,678,080	45,495,828	43,878,766
其他權益		547,375	497,551	1,232,201	2,563,084	3,107,056
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益總額	分配前	71,737,128	70,432,153	69,714,546	71,477,924	70,001,021
	分配後(註3)	-	69,519,859	68,928,086	70,062,296	68,899,977

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數列編，並註明其情形及理由。

合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 108年3月31日 財務資料(註2)
	107年	106年	105年	104年	103年	
營業收入	88,115,701	94,111,028	112,166,685	122,525,821	120,610,516	20,236,887
營業毛利淨額	18,965,226	20,001,414	19,199,975	17,961,166	17,352,722	5,053,148
營業損益	2,018,343	1,897,027	2,223,895	279,956	408,370	774,911
營業外收入及支出	3,366,719	2,241,421	840,000	4,457,921	3,202,430	645,847
稅前淨利	5,385,062	4,138,448	3,063,895	4,737,877	3,610,800	1,420,758
繼續營業單位 本期淨利	3,847,036	3,078,421	1,779,223	3,919,292	2,809,406	741,655
停業單位損失(註3)	-	-	-	-	-	-
本期淨利(損)	3,847,036	3,078,421	1,779,223	3,919,292	2,809,406	741,655
其他綜合損益(淨額)	(687,796)	(870,238)	(1,928,172)	(907,689)	1,530,098	877,346
本期綜合損益總額	3,159,240	2,208,183	(148,949)	3,011,603	4,339,504	1,619,001
淨利歸屬於 母公司業主	2,037,032	2,288,306	1,334,703	3,352,078	2,210,346	253,689
淨利歸屬於非控制權益	1,810,004	790,115	444,520	567,214	599,060	487,966
綜合損益總額 歸屬於母公司業主	1,490,742	1,508,187	(275,544)	2,575,361	3,565,907	1,035,624
綜合損益總額 歸屬於非控制權益	1,668,498	699,996	126,595	436,242	773,597	583,377
每股盈餘	1.39	1.56	0.91	2.29	1.51	0.17

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：採 IFRS 且 Q1 財務資料係經會計師核閱完竣。

註3：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)				
		107年	106年	105年	104年	103年
營業收入		31,808,738	36,092,796	39,998,024	38,826,117	40,722,041
營業毛利淨額		2,846,516	2,941,489	2,998,922	2,988,547	2,947,436
營業損益		1,672,619	1,847,150	1,802,855	1,784,862	1,652,282
營業外收入及支出		489,167	472,753	6,787	1,730,638	597,587
稅前淨利		2,161,786	2,319,903	1,809,642	3,515,500	2,249,869
繼續營業單位本期淨利		2,037,032	2,288,306	1,334,703	3,352,078	2,210,346
停業單位損失(註2)		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		2,037,032	2,288,306	1,334,703	3,352,078	2,210,346
其他綜合損益(淨額)		(546,290)	(780,119)	(1,610,247)	(776,717)	1,355,561
本期綜合損益總額		1,490,742	1,508,187	(275,544)	2,575,361	3,565,907

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註3：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(二)最近五年簽證會計師姓名及查核意見

年 度	107	106	105	104	103
簽 證 會 計 師	戴信維 范有偉	戴信維 范有偉	戴信維 范有偉	郭俐雯 戴信維	郭俐雯 林文欽
查核意見	無保留	無保留	無保留	無保留	無保留

二、最近五年度重要財務比率分析

(一)合併財務比率分析－按國際財務報導準則編制

分析項目(註3)		最近五年度財務分析					當年度截至 108年3月31 日 (註2)	
		107年	106年	105年	104年	103年		
財務結構 (%)	負債占資產比率	72.83	69.38	64.27	61.71	60.49	73.15	
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	230.65	257.45	237.62	249.38	232.99	276.31	
償債能力 %	流動比率	106.79	106.67	99.4	102.98	96.55	106.52	
	速動比率	96.32	96.07	90.79	93.34	84.98	96.56	
	利息保障倍數	11.49	15.15	10.78	12.68	10.21	8.09	
經營能力	應收款項週轉率(次)	0.83	1.08	1.53	1.94	2.24	0.64	
	平均收現日數	439.76	337.96	238.55	188.14	162.94	570.31	
	存貨週轉率(次)	4.70	6.77	9.96	10.13	9.27	3.35	
	應付款項週轉率(次)	4.78	5.28	7.49	9.68	10.29	4.93	
	平均銷貨日數	77.66	53.91	36.64	36.03	39.37	108.96	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	2.40	2.71	3.35	3.61	3.45	2.01	
	總資產週轉率(次)	0.31	0.39	0.52	0.59	0.63	0.24	
獲利能力	資產報酬率(%)	1.51	1.38	0.94	2.05	1.65	1.08	
	權益報酬率(%)	4.74	3.89	2.22	4.86	3.57	3.34	
	占實收資本比率(%)	營業利益	12.83	12.06	14.14	1.78	2.6	8.05
		稅前純益	34.24	26.31	19.48	30.12	22.96	25.35
	純益率(%)	4.37	3.27	1.59	3.2	2.33	3.66	
現金流量	每股盈餘(元)	1.39	1.56	0.91	2.29	1.51	0.17	
	現金流量比率(%)	(20.75)	(13.47)	(6.47)	(7.78)	(6.84)	(2.83)	
	現金流量允當比率(%)	(191.18)	(84.73)	(46.55)	(35.18)	(5.62)	(252.17)	
槓桿度	現金再投資比率(%)	(33.36)	(20.35)	(10.60)	(10.61)	(10.63)	(4.62)	
	營運槓桿度	5.42	4.95	4.41	27.24	17.76	4.16	
	財務槓桿度	1.34	1.18	1.16	(2.23)	25.09	1.35	

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達20%者可免分析)

- 1.利息保障倍數下降，主係107年度利息支出較106年度上升。
- 2.應收帳款週轉率下降及平均收現日數上升，主係107年度銷貨淨額較106年度下降。
- 3.存貨週轉率下降及平均銷貨日數上升，主係107年度銷貨成本較106年度下降。
- 4.總資產週轉率下降，主係107年度銷貨淨額較106年度下降。
- 5.權益報酬率上升，主係107年度本期淨利較106年度上升。
- 6.獲利能力相關比率上升，主係107年度本期淨利較106年度上升。
- 7.現金流量相關比率下降，主係107年度營業活動淨現金流量較106年度下降。

(二)個體財務比率分析－按國際財務報導準則編制

分析項目(註 3)	年度(註 1)	最近五年度財務分析				
		107 年	106 年	105 年	104 年	103 年
財務結構 (%)	負債占資產比率	26.08	24.28	12.06	11.37	11.91
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	1,133.10	1,107.09	1,114.42	1,148.21	1,096.70
償債能力 (%)	流動比率	462.77	389.76	311.06	433.91	336.63
	速動比率	363.88	327.21	230.16	334.45	227.91
	利息保障倍數	15.57	146.37	937.18	2,289.74	642.35
經營能力	應收款項週轉率(次)	40.71	46.97	60.15	55.98	55.54
	平均收現日數	8.97	7.77	6.07	6.52	6.57
	存貨週轉率(次)	6.52	7.46	8.62	7.72	7.74
	應付款項週轉率(次)	9.05	8.98	11.66	11.61	11.24
	平均銷貨日數	55.97	48.95	42.36	47.27	47.16
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	5.01	5.73	6.42	5.95	5.90
	總資產週轉率(次)	0.36	0.42	0.50	0.49	0.52
獲利能力	資產報酬率(%)	2.45	2.65	1.67	4.19	2.82
	權益報酬率(%)	2.87	3.27	1.89	4.74	3.21
	占實收資本比率(%)	10.63	11.74	11.46	11.35	10.50
	營業利益 稅前純益	13.74	14.75	11.50	22.35	14.30
	純益率(%)	6.40	6.34	3.34	8.63	5.43
	每股盈餘(元)	1.39	1.56	0.91	2.29	1.51
現金流量	現金流量比率(%)	(61.50)	32.97	98.75	(9.32)	38.66
	現金流量允當比率(%)	19.35	35.21	44.97	29.62	66.85
	現金再投資比率(%)	(4.50)	2.09	5.61	(2.16)	0.98
槓桿度	營運槓桿度	1.24	1.24	1.24	1.26	1.28
	財務槓桿度	1.10	1.01	1.00	1.00	1.00

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

1. 利息保障倍數下降主係 107 年度利息費用較 106 年度增加。
2. 現金流量比率、現金流量允當比率及現金再投資比率下降主係 107 年度營業活動淨現金流量較 106 年度減少。

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製公司個體財務比率分析。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

(1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。(註 4)

5. 現金流量

(1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。(註 5)

6. 槓桿度：

(1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益(註 6)。

(2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1. 以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2. 凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3. 凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4. 若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5. 不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註 6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註 7：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬母公司業主之權益比率算之。

三、審計委員會查核報告書

裕隆汽車製造股份有限公司

審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國一〇七年度營業報告書、財務報表（含合併報表）暨盈餘分派議案等，其中財務報表（含合併報表）業經勤業眾信聯合會計師事務所戴信維、范有偉兩位會計師查核完竣並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表（含合併報表）及盈餘分派議案經本審計委員會審查，認為屬實，爰依照證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定，繕具報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一〇八年股東常會

裕隆汽車製造股份有限公司

審計委員會召集人：謝易宏



中 華 民 國 一 〇 八 年 三 月 二 十 七 日

四、最近年度財務報表

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司民國 107 年及 106 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 107 年及 106 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司民國 107 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司民國 107 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

採用權益法投資之子公司－納智捷汽車股份有限公司其車型開發成本及模具減損評估

（參閱財務報表附註十五）

採用權益法投資之納智捷汽車股份有限公司所持有車型技術開發成本之帳面價值為 8,949,224 仟元，生產車型所使用之模檢具機器設備之帳面價值為 3,481,588 仟元，上述資產包含不同種類之車型，納智捷汽車股份有限公司依據不同車型平台辨認為各個現金產生單位，每年及有減損跡象時進行減損測試。

由於車型技術開發成本及模檢具機器設備之帳面價值對整體財務報表係屬重大，其減損測試之可回收金額涉及管理階層之重大判斷，因是，將車型技術開發成本及模檢具機器設備之減損測試考量為關鍵查核事項。

本會計師對於上開項目已執行主要查核程序如下：

1. 了解管理階層估計合併公司未來營運展望所預測之銷售成長率及利潤率之過程及依據。
2. 檢視其估列之未來營運現金流量是否與經董事會核准之未來營運計畫書一致及查詢所編製之未來現金流量，是否考量近期營運結果及所屬產業概況等，適時更新。
3. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層所使用之評價模型。
4. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層依使用價值模式計算之可回收金額所使用之加權平均資金成本率，包括無風險報酬利率、波動性及風險溢酬該等假設，是否符合合併公司現狀及所屬產業情況相符，並重新執行與驗算。

採用權益法投資之子公司－裕融企業股份有限公司及其子公司（裕融公司及其子公司）之應收款項減損評估
（參閱財務報表附註十五）

採用權益法投資裕融公司及其子公司之應收帳款之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將裕融公司及其子公司持有之應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。截至 107 年 12 月 31 日止，採用權益法投資之裕融公司及其子公司持有之應收款項累計減損為新台幣 3,060,412 仟元，佔其應收款項總額 2.64%；裕融公司及其子公司合併綜合損益表認列應收款項減損為新台幣 1,717,835 仟元，佔其營業費用總額 22.53%。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司民國 107 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 戴 信 維

戴信維



會計師 范 有 偉

范有偉



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0930128050 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 8 年 3 月 2 7 日

裕隆汽車製造股份有限公司
個體資產負債表
民國 107 年及 106 年 12 月 31 日

代 碼	資 產	107年12月31日			106年12月31日		
		金 額	%	金 額	金 額	%	
	流動資產						
1100	現金及約當現金（附註四及六）	\$ 7,410,223	8	\$ 14,555,448	16		
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動（附註四及七）	22,295	-	166,945	-		
1140	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動（附註四及九）	1,432,880	2	-	-		
1147	無活絡市場之債務工具投資－流動（附註四及十一）	-	-	5,089,600	6		
1150	應收票據及帳款－非關係人（附註四及十二）	25,170	-	23,961	-		
1170	應收票據及帳款－關係人（附註四、十二及二九）	1,084,994	1	635,451	1		
1200	其他應收款（附註四、十三及二九）	290,585	-	212,682	-		
130X	存貨（附註四及十四）	9,904,373	10	6,873,416	7		
1470	其他流動資產（附註二九）	<u>1,418,207</u>	<u>1</u>	<u>850,281</u>	<u>1</u>		
11XX	流動資產總計	<u>21,588,727</u>	<u>22</u>	<u>28,407,784</u>	<u>31</u>		
	非流動資產						
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動（附註四及八）	2,433,791	2	-	-		
1523	備供出售金融資產－非流動（附註四）	-	-	56,845	-		
1543	以成本衡量之金融資產－非流動（附註四及十）	-	-	27,931	-		
1550	採用權益法之投資（附註四及十五）	54,272,734	56	44,253,861	48		
1600	不動產、廠房及設備（附註四及十六）	6,461,658	7	6,361,945	7		
1760	投資性不動產（附註四及十七）	9,840,094	10	12,087,160	13		
1821	無形資產（附註四及十八）	1,275,678	1	1,277,490	1		
1840	遞延所得稅資產（附註四及二五）	551,778	1	531,535	-		
1990	其他非流動資產	<u>622,081</u>	<u>1</u>	<u>12,320</u>	<u>-</u>		
15XX	非流動資產總計	<u>75,457,814</u>	<u>78</u>	<u>64,609,087</u>	<u>69</u>		
1XXX	資 產 總 計	<u>\$97,046,541</u>	<u>100</u>	<u>\$ 93,016,871</u>	<u>100</u>		

單位：新台幣仟元

代 碼	負 債 及 權 益	107年12月31日		106年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
流動負債					
2170	應付帳款－非關係人	\$ 1,858,817	2	\$ 2,862,921	3
2180	應付帳款－關係人（附註二九）	1,224,905	1	1,482,892	2
2200	其他應付款（附註二十及二九）	1,404,745	2	2,904,164	3
2230	本期所得稅負債（附註四及二五）	108,937	-	-	-
2399	其他流動負債	67,752	-	38,466	-
21XX	流動負債總計	<u>4,665,156</u>	<u>5</u>	<u>7,288,443</u>	<u>8</u>
非流動負債					
2530	應付公司債（附註四及十九）	15,300,000	16	10,000,000	11
2540	長期借款	1,480,000	1	1,500,000	1
2570	遞延所得稅負債（附註四及二五）	2,570,313	3	2,541,633	3
2640	淨確定福利負債－非流動（附註四及二一）	556,629	1	949,658	1
2645	存入保證金	179,860	-	181,236	-
2650	採用權益法之投資貸餘（附註四及十五）	524,723	-	94,052	-
2670	其他非流動負債	<u>32,732</u>	<u>-</u>	<u>29,696</u>	<u>-</u>
25XX	非流動負債總計	<u>20,644,257</u>	<u>21</u>	<u>15,296,275</u>	<u>16</u>
2XXX	負債總計	<u>25,309,413</u>	<u>26</u>	<u>22,584,718</u>	<u>24</u>
權益（附註二二）					
股 本					
3110	普通股股本	<u>15,729,199</u>	<u>16</u>	<u>15,729,199</u>	<u>17</u>
3200	資本公積	<u>6,597,972</u>	<u>7</u>	<u>6,665,705</u>	<u>7</u>
保留盈餘					
3310	法定盈餘公積	8,078,119	8	7,849,288	8
3320	特別盈餘公積	38,373,565	40	37,373,565	40
3350	未分配盈餘	<u>2,787,202</u>	<u>3</u>	<u>2,693,149</u>	<u>3</u>
3300	保留盈餘總計	<u>49,238,886</u>	<u>51</u>	<u>47,916,002</u>	<u>51</u>
其他權益					
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(919,398)	(1)	(593,515)	-
3425	備供出售金融資產未實現損益	-	-	1,091,158	1
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,466,521	1	-	-
3430	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損失	-	-	(92)	-
3450	避險工具之損益	<u>252</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3400	其他權益總計	<u>547,375</u>	<u>-</u>	<u>497,551</u>	<u>1</u>
3500	庫藏股票	(<u>376,304</u>)	<u>-</u>	(<u>376,304</u>)	<u>-</u>
3XXX	權益總計	<u>71,737,128</u>	<u>74</u>	<u>70,432,153</u>	<u>76</u>
負 債 與 權 益 總 計		<u>\$97,046,541</u>	<u>100</u>	<u>\$ 93,016,871</u>	<u>100</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體綜合損益表

民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代 碼		107年度		106年度	
		金 額	%	金 額	%
	營業收入（附註四、二三及二九）				
4100	銷貨收入	\$ 30,440,107	96	\$ 34,591,748	96
4800	其他營業收入	<u>1,368,631</u>	<u>4</u>	<u>1,501,048</u>	<u>4</u>
4000	營業收入合計	<u>31,808,738</u>	<u>100</u>	<u>36,092,796</u>	<u>100</u>
	營業成本（附註十四、十六、二一、二四及二九）				
5110	銷貨成本	28,678,794	90	32,651,536	91
5800	其他營業成本	<u>279,630</u>	<u>1</u>	<u>462,013</u>	<u>1</u>
5000	營業成本合計	<u>28,958,424</u>	<u>91</u>	<u>33,113,549</u>	<u>92</u>
5900	營業毛利	2,850,314	9	2,979,247	8
5920	（未）實現銷貨損益	(<u>3,798</u>)	-	(<u>37,758</u>)	-
5950	營業毛利淨額	<u>2,846,516</u>	<u>9</u>	<u>2,941,489</u>	<u>8</u>
	營業費用（附註二一、二四及二九）				
6100	推銷費用	119,834	-	118,435	-
6200	管理費用	885,971	3	820,698	2
6300	研究發展費用	<u>168,092</u>	<u>1</u>	<u>155,206</u>	<u>1</u>
6000	營業費用合計	<u>1,173,897</u>	<u>4</u>	<u>1,094,339</u>	<u>3</u>
6900	營業淨利	<u>1,672,619</u>	<u>5</u>	<u>1,847,150</u>	<u>5</u>
	營業外收入及支出				
7060	採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額（附註四及十五）	415,081	1	295,913	1
7010	其他收入（附註二四）	69,559	-	50,653	-
7100	利息收入	103,015	1	62,964	-
7050	財務成本	(<u>148,352</u>)	-	(<u>15,959</u>)	-
7020	其他利益及損失（附註二四）	<u>49,864</u>	-	<u>79,182</u>	-
7000	營業外收入及支出合計	<u>489,167</u>	<u>2</u>	<u>472,753</u>	<u>1</u>
7900	稅前淨利	\$ 2,161,786	7	\$ 2,319,903	6
7950	所得稅費用（附註四及二五）	<u>124,754</u>	-	<u>31,597</u>	-
8200	本年度淨利 (接次頁)	<u>2,037,032</u>	<u>7</u>	<u>2,288,306</u>	<u>6</u>

(承前頁)

代 碼		107年度		106年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數	42,723	-	(5,802)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現 評價損益	(224,506)	(1)	-	-
8320	採用權益法認列之子公司、關 聯企業及合資之其他綜合損 益之份額	(38,968)	-	(39,667)	-
8310		(220,751)	(1)	(45,469)	-
	後續可能重分類至損益之項目：				
8362	備供出售金融資產未實現利益	-	-	8,326	-
8370	採用權益法認列子公司、關聯 企業及合資之其他綜合損益 之份額	(325,539)	(1)	(742,976)	(2)
8360		(325,539)	(1)	(734,650)	(2)
8300	本年度其他綜合損益（稅後淨 額）	(546,290)	(2)	(780,119)	(2)
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 1,490,742</u>	<u>5</u>	<u>\$ 1,508,187</u>	<u>4</u>
	每股盈餘（附註二六）				
9710	基 本	<u>\$ 1.39</u>		<u>\$ 1.56</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 1.39</u>		<u>\$ 1.56</u>	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體權益變動表

民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



代碼		股	本	資	本	公	積	保 留 盈 餘		
								法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘
A1	106 年 1 月 1 日餘額	\$ 15,729,199		\$ 6,664,910				\$ 7,715,818	\$ 36,373,565	\$ 2,375,157
	105 年度盈餘指撥及分配									
B1	法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	133,470	-	(133,470)
B3	特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	(1,000,000)
B5	現金股利 (每股 0.5 元)	-	-	-	-	-	-	-	-	(786,460)
C7	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資之變動數	-	-	-	795	-	-	-	-	(4,915)
D1	106 年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	-	2,288,306
D3	106 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,469)
D5	106 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	2,242,837
Z1	106 年 12 月 31 日餘額	15,729,199		6,665,705				7,849,288	37,373,565	2,693,149
A3	追溯適用及追溯重編之影響數	-	-	-	-	-	-	-	-	131,744
A5	期初重編後餘額	15,729,199		6,665,705				7,849,288	37,373,565	2,824,893
	106 年度盈餘指撥及分配									
B1	法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	228,831	-	(228,831)
B3	特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	(1,000,000)
B5	現金股利 (每股 0.58 元)	-	-	-	-	-	-	-	-	(912,294)
C7	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資之變動數	-	(69,178)	-	-	-	-	-	-	(1,885)
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	-	1,445	-	-	-	-	-	-
D1	107 年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	-	2,037,032
D3	107 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	71,119
D5	107 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	-	2,108,151
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資/關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,832)
Z1	107 年 12 月 31 日餘額	\$ 15,729,199		\$ 6,597,972				\$ 8,078,119	\$ 38,373,565	\$ 2,787,202

單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

其	他	權	益	項	目		
國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之權益 工具未實現損益	備供出售 金融資產 未實現損益	現金流量避險	避險工具損益	庫藏股票	權益總額	
\$ 75,147	\$ -	\$ 1,157,054	\$ -	\$ -	(\$ 376,304)	\$ 69,714,546	
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(786,460)	
-	-	-	-	-	-	(4,120)	
-	-	-	-	-	-	2,288,306	
(668,662)	-	(65,896)	(92)	-	-	(780,119)	
(668,662)	-	(65,896)	(92)	-	-	1,508,187	
(593,515)	-	1,091,158	(92)	-	(376,304)	70,432,153	
-	1,755,559	(1,091,158)	92	(92)	-	796,145	
(593,515)	1,755,559	-	-	(92)	(376,304)	71,228,298	
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(912,294)	
-	-	-	-	-	-	(71,063)	
-	-	-	-	-	-	1,445	
-	-	-	-	-	-	2,037,032	
(325,883)	(291,870)	-	-	344	-	(546,290)	
(325,883)	(291,870)	-	-	344	-	1,490,742	
-	2,832	-	-	-	-	-	
(\$ 919,398)	\$ 1,466,521	\$ -	\$ -	\$ 252	(\$ 376,304)	\$ 71,737,128	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體現金流量表

民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		107年度	106年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 2,161,786	\$ 2,319,903
	調整項目：		
A20100	折 舊	350,151	360,480
A22400	採用權益法之子公司、關聯企業及合資 利益之份額	(415,081)	(295,913)
A20900	財務成本	148,352	15,959
A21200	利息收入	(103,015)	(62,964)
A20200	攤 銷	42,724	44,404
A24100	未實現外幣兌換損失（利益）	27,608	(58,418)
A21300	股利收入	(18,861)	(10,428)
A24000	聯屬公司間已實現（利益）損失	(2,588)	5,654
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產之 淨利益	(1,541)	-
A23700	非金融資產減損（回升利益）減損損失	(723)	36,103
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益－ 淨額	(45)	(701)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31110	持有供交易之金融資產	-	282,146
A31115	強制透過損益按公允價值衡量之 金融資產	146,190	-
A31150	應收票據及帳款	(445,426)	(217,306)
A31180	其他應收款	(84,593)	284,684
A31200	存 貨	(359,802)	(291,864)
A31240	其他流動資產	(1,128,022)	(609,510)
A31990	其他營業資產	(25,591)	(7,120)
A32150	應付帳款	(1,292,702)	1,088,224
A32180	其他應付款	(1,511,220)	387,029
A32230	其他流動負債	29,285	(125,026)
A32240	淨確定福利負債	(350,306)	(283,798)
A32990	其他營業負債	3,035	827
A33000	營運產生之現金流（出）入	(2,830,385)	2,862,365

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		107年度	106年度
A33100	收取之利息	\$ 118,738	\$ 67,896
A33300	支付之利息	(146,971)	(9,677)
A33500	支付之所得稅	(10,595)	(517,711)
AAAA	營業活動之淨現金流(出)入	(2,869,213)	2,402,873
投資活動之現金流量			
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	(14,867,431)	(8,142,330)
B07600	收取之股利	5,235,296	4,661,124
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	3,656,720	-
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(1,830,200)	-
B02700	取得不動產、廠房及設備	(434,321)	(459,869)
B05400	取得投資性不動產	(490,259)	-
B02400	採用權益法之被投資公司減資退回股款	90,128	134,309
B02800	處分不動產、廠房及設備	45	3,744
B00600	取得無活絡市場之債務工具投資	-	(1,100,000)
BBBB	投資活動之淨現金流出	(8,640,022)	(4,903,022)
籌資活動之現金流量			
C01200	發行公司債	5,300,000	10,000,000
C04500	發放現金股利	(912,294)	(786,460)
C09900	支付債務發行成本	(20,000)	-
C03100	存入保證金減少	(1,376)	(276,656)
C01600	舉借長期借款	-	1,500,000
CCCC	籌資活動之淨現金流入	4,366,330	10,436,884
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(2,320)	8,400
EEEE	現金及約當現金(減少)增加數	(7,145,225)	7,945,135
E00100	年初現金及約當現金餘額	14,555,448	6,610,313
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$ 7,410,223	\$ 14,555,448

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體財務報表附註

民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。本個體財務報表係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報表於 108 年 3 月 25 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」及相關修正

IFRS 9「金融工具」取代 IAS 39「金融工具：認列與衡量」，並配套修正 IFRS 7「金融工具：揭露」等其他準則。IFRS 9 之新規定涵蓋金融資產之分類、衡量與減損，相關會計政策請參閱附註四。

金融資產之分類、衡量與減損

本公司依據 107 年 1 月 1 日所存在之事實及情況，於該日評估已存在金融資產之分類予以追溯調整，並選擇不予重編比較期間。於 107 年 1 月 1 日，各類別金融資產依 IAS 39 及 IFRS 9 所決定之衡量種類及帳面金額及其變動情形彙總如下：

金融資產類別	衡 量 種 類		帳 面 金 額		說 明
	IAS 39	IFRS 9	IAS 39	IFRS 9	
現金及約當現金	放款及應收款	按攤銷後成本衡量	\$ 14,555,448	\$ 14,555,448	(1)
結構型商品	指定透過損益按公允價值衡量	強制透過損益按公允價值衡量	140,678	140,678	(3)
股票投資	備供出售金融資產（原帳列以成本衡量之金融資產）	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	27,931	717,175	(4)
	備供出售金融資產	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	56,845	56,845	(4)
基金受益憑證	持有供交易金融資產	強制透過損益按公允價值衡量	26,267	26,267	
無活絡市場之債務工具投資	放款及應收款	按攤銷後成本衡量	5,089,600	5,089,600	(2)
應收票據、應收帳款及其他應收款	放款及應收款	按攤銷後成本衡量	872,094	872,094	(1)

	107年1月1日			107年1月1日			說明
	帳面金額 (IAS 39)	重分類	再衡量	帳面金額 (IFRS 9)	保留盈餘 影響數	其他權益 影響數	
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 166,945	\$ -	\$ -	\$ 166,945	\$ -	\$ -	
加：自備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)(IAS 39)重分類	-	-	-	-	-	-	(4)
	<u>166,945</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>166,945</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產							
加：自備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)(IAS 39)重分類	-	27,931	689,244	717,175	-	689,244	(4)
加：自備供出售金融資產(IAS 39)重分類	-	56,845	-	56,845	-	-	(4)
	<u>-</u>	<u>84,776</u>	<u>689,244</u>	<u>774,020</u>	<u>-</u>	<u>689,244</u>	
按攤銷後成本衡量之金融資產							
加：無活絡市場之債務工具投資 (IAS 39)重分類	-	5,089,600	-	5,089,600	-	-	(2)
	<u>-</u>	<u>5,089,600</u>	<u>-</u>	<u>5,089,600</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
合計	<u>\$ 166,945</u>	<u>\$ 5,174,376</u>	<u>\$ 689,244</u>	<u>\$ 6,030,565</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 689,244</u>	

	107年1月1日		107年1月1日		107年1月1日		說明
	帳面金額 (IAS 39)	首次適用之調整	帳面金額 (IFRS 9)	保留盈餘 影響數	其他權益 影響數		
採用權益法之投資	\$44,253,861	\$ 106,901	\$44,360,762	\$ 131,744	(\$ 24,843)		(5)

(1)現金及約當現金、應收票據、應收帳款及其他應收款等原依 IAS 39 分類為放款及應收款，依 IFRS 9 則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產，並評估預期信用損失。

(2)原依 IAS 39 分類為無活絡市場之債務工具投資並按攤銷後成本衡量之債券投資，其原始認列時之合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，且依 107 年 1 月 1 日所存在之事實及情況評估經營模式係收取合約現金流量，依 IFRS 9 分類為按攤銷後成本衡量，並評估預期信用損失。

(3)結構型商品原依 IAS 39 屬混合工具而指定透過損益按公允價值衡量。因該混合合約包含之主契約屬 IFRS 9 範圍內之資產，故依 IFRS 9 按整體混合合約評估應分類為透過損益按公允價值衡量。

(4)原依 IAS 39 分類為備供出售金融資產之股票投資，本公司選擇依 IFRS 9 分類為指定透過其他綜合損益按公允價值衡量，並將相關其他權益－備供出售金融資產未實現損益重分類為其他權益－透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益。

其中原依 IAS 39 以成本衡量之部分未上市(櫃)股票投資及受益憑證，依 IFRS 9 分類為指定透過其他綜合損益按公允價值衡量，並應按公允價值再衡量，因而 107 年 1 月 1 日透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及其他權益－透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益予以調整。

(5)採用權益法之關聯企業因追溯適用 IFRS 9，並選擇不予重編比較期間。

2. IFRS 15「客戶合約之收入」及相關修正

IFRS 15 係規範來自客戶合約之收入認列原則，該準則將取代 IAS 18「收入」。相關會計政策請參閱附註四。

因取得合約而發生之增額成本，在預期可回收之範圍內係資本化為取得合約之增額成本，後續按與收入認列一致之方式予以攤銷。適用 IFRS 15 前，相關支出係認列為預付款項，後續按利息法攤銷。

本公司選擇將追溯適用 IFRS 15 之累積影響數調整，對 107 年 1 月 1 日保留盈餘應無重大影響。

(二)108 年適用之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）將認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日（註 1）
「2015-2017 週期之年度改善」	2019 年 1 月 1 日
IFRS 9 之修正「具負補償之提前還款特性」	2019 年 1 月 1 日（註 2）
IFRS 16「租賃」	2019 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「計畫修正、縮減或清償」	2019 年 1 月 1 日（註 3）
IAS 28 之修正「對關聯企業及合資之長期權益」	2019 年 1 月 1 日
IFRIC 23「所得稅務處理之不確定性」	2019 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：金管會允許本公司得選擇提前於 107 年 1 月 1 日適用此項修正。

註 3：2019 年 1 月 1 日以後發生之計畫修正、縮減或清償適用此項修正。

1. IFRS 16「租賃」

IFRS 16 規範租賃協議之辨認與出租人及承租人會計處理，該準則將取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。

租賃定義

首次適用 IFRS 16 時，本公司將選擇僅就 108 年 1 月 1 日以後簽訂（或變動）之合約依 IFRS 16 評估是否係屬（或包含）租賃，目前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約將不予重新評估並將依 IFRS 16 之過渡規定處理。

本公司為承租人

首次適用 IFRS 16 時，除低價值標的資產租賃及短期租賃選擇按直線基礎認列費用外，其他租賃將於本資產負債表認列使用權資產及租賃負債。本綜合損益表將分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。於本現金流量表中，償付租賃負債之本金金額將表達為籌資活動，支付利息部分將列為營業活動。適用 IFRS 16 前，分類為營業租賃之合約係按直線基礎認列費用，為取得土地使用權預付之租賃給付係認列於預付租賃款，因租金平穩化所產生與支付金額之差額係認列為應付費用及預付租賃款。營業租賃現金流量於本現金流量表係表達於營業活動。分類為融資租賃之合約係於本資產負債表認列租賃資產及應付租賃款。

本公司預計選擇將追溯適用 IFRS 16 之累積影響數調整於 108 年 1 月 1 日保留盈餘，不重編比較資訊。

目前依 IAS 17 以營業租賃處理之協議，於 108 年 1 月 1 日租賃負債之衡量將以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現，全部使用權資產將以該日之租賃負債金額衡量按前述利率折現並以如同於租賃開始日已適用 IFRS 16 之方式衡量。所認列之使用權資產均將適用 IAS 36 評估減損。

本公司預計將適用下列權宜作法：

- (1)對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率衡量租賃負債。
- (2)107 年底認列之虧損性租賃合約負債準備將調整 108 年 1 月 1 日使用權資產，而不依 IAS 36 評估減損。
- (3)租賃期間於 108 年 12 月 31 日以前結束之租賃將依短期租賃處理。
- (4)不將原始直接成本計入 108 年 1 月 1 日之使用權資產衡量中。
- (5)進行租賃負債之衡量時，對諸如租賃期間之決定將使用後見之明。

對於依 IAS 17 分類為融資租賃之租賃，將以 107 年 12 月 31 日租賃資產及租賃負債之帳面金額作為使用權資產及租賃負債於 108 年 1 月 1 日之帳面金額。

本公司為出租人

於過渡時對出租人之租賃將不作任何調整，且自 108 年 1 月 1 日起始適用 IFRS 16。

108 年 1 月 1 日資產、負債及權益之預計影響

	107年12月31日帳面 金 額	首 次 適 用 之 調 整	1 0 8 年 1 月 1 日 調 整 後 帳 面 金 額
使用權資產	\$ -	\$ 9,316	\$ 9,316
資產影響	\$ -	\$ 9,316	\$ 9,316
租賃負債－流動	\$ -	\$ 6,018	\$ 6,018
租賃負債－非流動	-	3,298	3,298
負債影響	\$ -	\$ 9,316	\$ 9,316

2. IFRIC 23 「所得稅務處理之不確定性」

IFRIC 23 釐清當存有所得稅務處理之不確定性時，本公司須假設稅務主管機關將可取具所有相關資料進行審查，若判斷其申報之稅務處理很有可能被稅務機關接受，本公司對於課稅所得、課稅基礎、未使用課稅損失、未使用課稅抵減及稅率之決定必須與申報所得稅時所採用之稅務處理一致。若稅務主管機關並非很有可能接受申報之稅務處理，本公司須採最可能金額或預期值（應採兩者中較能預測不確定性最終結果之方法）評估。若事實及情況改變，本公司須重評估其判斷與估計。

3. 2015-2017 週期之年度改善

2015-2017 週期之年度改善修正 IFRS 3、IFRS 11、IAS 12 及 IAS 23 「借款成本」。其中 IAS 23 之修正係釐清，若特地舉借之借款於相關資產達到預定使用或出售狀態後仍流通在外，該借款負擔之借款成本應納入一般借款之資本化利率計算。

4. IAS 19 之修正 「計畫修正、縮減或清償」

該修正規定，發生計畫修正、縮減或清償時，應以發生時用以再衡量淨確定福利負債（資產）之精算假設來決定該年度剩餘期間之當期服務成本及淨利息。此外，該修正釐清計畫修正、縮減或清償對資產上限相關規定之影響。

除上述影響外，截至本財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大之影響。

(三) IASB 已發布但尚未經監管會認可並發布生效之 IFRSs

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 3 之修正「業務之定義」	2020 年 1 月 1 日 (註 2)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17 「保險合約」	2021 年 1 月 1 日
IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」	2020 年 1 月 1 日 (註 3)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2020 年 1 月 1 日以後之企業本及於前述日期以後發生之資產取得適用此項修正。

註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

1. IFRS 10 及 IAS 28 之修正 「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3 「企業本」對「業務」之定義時，本公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合 IFRS 3「業務」之定義時，本公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬本公司對該損益之份額者應予以銷除。

2. IFRS 3 之修正「業務之定義」

該修正釐清一項業務（企業本所取得之活動及資產組合）應至少包含投入及處理投入之實質性過程，兩者整合能顯著有助於創造產出之能力。產出之定義將著重於提供予客戶之商品及勞務，因此，刪除過去產出定義中有助於降低成本之報酬形式。同時亦刪除收購者需評估市場參與者是否有能力取代所缺少之投入及過程以繼續提供產出之規定。

此外，該修正新增一種評估所取得之活動及資產組合是否符合業務之簡化方式－集中度測試，企業可自行選用。

3. IFRS 17「保險合約」

IFRS 17 係規範保險合約之會計處理，該準則將取代 IFRS 4「保險合約」。IFRS 17 主要規範如下：
保險合約之彙總層級

本公司應辨認保險合約之組合。一組合係指包含具類似風險且共同管理之合約。屬於特定產品線之合約具有類似風險，故若共同管理則應納入同一組合。本公司應將所發行之保險合約組合至少劃分為：

- (1) 原始認列時為虧損性之合約群組；
- (2) 原始認列時後續並無顯著可能成為虧損性之合約群組；及
- (3) 組合中剩餘合約之群組。

本公司不得將發行間隔超過一年之合約納入同一群組中，並應對所決定發行之合約群組適用 IFRS 17 之認列及衡量規定。

認列

本公司應於下列最早之時點起認列所發行之保險合約群組：

- (1) 保障期間開始日；
- (2) 保單持有人第一筆付款到期日；與
- (3) 對虧損性合約之群組，當該群組成為虧損性時。

原始認列之衡量

於原始認列時，本公司應按履約現金流量及合約服務邊際之合計數衡量保險合約群組。履約現金流量包括未來現金流量之估計、反映與未來現金流量相關之貨幣時間價值及財務風險調整，以及對非財務風險之風險調整。合約服務邊際代表合併公司將於未來提供服務時認列之未賺得利潤。除非保險合約群組為虧損性合約，本公司於原始認列保險合約群組時，應以一金額衡量合約服務邊際俾使不因下列各項而產生收益或費損：(a)履約現金流量之原始認列；(b)於原始認列日對就保險取得現金流量所認列之所有資產或負債之除列；及(c)於該日源自群組中之合約之任何現金流量。

後續衡量

本公司應於後續每一報導期間結束日按剩餘保障負債及已發生理賠負債之總和重新衡量保險合約群組之帳面金額。剩餘保障負債包含與未來服務有關之履約現金流量加計合約服務邊際，已發生理賠負債則包含與過去服務有關之履約現金流量。若後續衡量保險合約群組變成虧損性（或虧損加大），應立即認列損失。

虧損性合約

原始認列時，若保險合約之履約現金流量、先前已認列之保險取得現金流量以及於該日源自合約之任何現金流量之總和為淨現金流出，則該保險合約係屬虧損性。本公司應立即對虧損性合約群組之淨流出認列為損失，使群組之負債之帳面金額等於履約現金流量，且該群組之合約服務邊際為零。於先前認列之虧損金額已迴轉前，將不會產生合約服務邊際且不會有保險合約收入之認列。

保費分攤法

保險合約群組於原始認列時符合下列條件時，本公司得選擇適用保費分攤法簡化保險合約群組之衡量：

- (1) 本公司合理預期使用保費分攤法衡量之剩餘保障負債與一般模型產生之結果無重大差異；或
- (2) 保險合約群組內每一合約之保障期間為一年以內。

若於群組之開始日，本公司預期履約現金流量之重大變異性將影響理賠發生前之期間內對剩餘保障負債之衡量，則不符合上述(1)之情況。

適用保費分攤法時，原始認列之剩餘保障負債為原始認列時收取之保費減除任何保險取得現金流量。剩餘保障負債於後續將調整期間內收取之保費、保險取得現金流量之攤銷、減除已提供保障所認列保險收入之金額，及減除已支付或移轉予已發生理賠負債之任何投資組成部分。

具裁量參與特性之投資合約

具裁量參與特性之投資合約係屬金融工具且其並未包括顯著保險風險之移轉。本公司若發行具裁量參與特性之投資合約，亦發行保險合約，則該合約亦應適用 IFRS 17 之規定。

修改與除列

當保險合約被修改且符合特定條件，屬實質修改時，本公司應除列原始合約並將修改後合約視為一新合約予以認列。

本公司應於保險合約消滅或被實質修改時除列保險合約。

過渡規定

本公司原則上應完全追溯適用 IFRS 17。惟實務上不可行時，本公司得選擇適用修正式追溯法或公允價值法。

修正式追溯法係指本公司應採用合理且可驗證資訊並且充分利用完全追溯法下所適用之資訊以達到最接近採完全追溯下之結果，但僅限於無須耗費過度成本或投入下之可得資訊。惟若無法取得合理且可驗證資訊則應採用公允價值法。

於公允價值法下，本公司藉由比較保險合約群組於轉換日之公允價值以及履約現金流量於該日衡量金額之差異，以決定轉換日之合約服務邊際。

除上述影響外，截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減損計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本個體財務報表係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外幣

編製本公司個體財務報告時，以功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(五) 存貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七)投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

本公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，本公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(八)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。本公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十一) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任何一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

適用 IFRS 15 之客戶合約，因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於本資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

107 年

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二八。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業本收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

106 年

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、持有至到期日金融資產、備供出售金融資產與放款及應收款。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

若符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，可於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- a. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- b. 一組金融資產、金融負債或兩者，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且本公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎；或
- c. 將包含一個或多個嵌入式衍生工具之混合（結合）合約整體進行指定。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融資產所產生之任何股利或利息（包含於投資當年度收到者）。

透過損益按公允價值衡量之金融資產若屬於無活絡市場公開報價且其公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於損益。

B. 持有至到期日金融資產

持有至到期日金融資產係指具有固定或可決定之付款金額及固定到期日、未指定為透過損益按公允價值衡量或備供出售、不符合放款及應收款定義，且本公司有積極意圖及能力持有至到期日之非衍生金融資產。本公司投資中央政府公債，且本公司有積極意圖及能力持有至到期日，即分類為持有至到期日金融資產。

持有至到期日金融資產於原始認列後，係以有效利息法減除任何減損損失之攤銷後成本衡量。

C. 備供出售金融資產

備供出售金融資產係非衍生金融資產被指定為備供出售，或未被分類為放款及應收款、持有至到期日投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。

備供出售金融資產係按公允價值衡量，備供出售貨幣性金融資產帳面金額之變動中屬外幣兌換損益與以有效利息法計算之利息收入，以及備供出售權益投資之股利，係認列於損益。其餘備供出售金融資產帳面金額之變動係認列於其他綜合損益，於投資處分或確定減損時重分類為損益。

備供出售權益投資之股利於本公司收款之權利確立時認列。

備供出售金融資產若屬於無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於其他綜合損益，若有減損時，則認列於損益。

D. 放款及應收款

放款及應收款係指於活絡市場無報價，且具固定或可決定付款金額之非衍生金融資產。放款及應收款（包括現金及約當現金、應收票據及帳款、無活絡市場之債務工具投資及其他應收款）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款、國庫券及附買回債券，係用於滿足短期現金承諾。

(2) 金融資產之減損

107 年

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款及其他應收款）之減損損失。

應收帳款按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

106 年

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，本公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款及其他，該資產經個別評估未有客觀減損證據，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含本公司過去收款經驗，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且經客觀判斷該減少與認列減損後發生之事項有關，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

當備供出售金融資產發生減損時，原先已認列於其他綜合損益之累計損失金額將重分類至損益。

備供出售權益工具投資已認列於損益之減損損失不得透過損益迴轉。任何認列減損損失後之公允價值回升金額係認列於其他綜合損益。備供出售債務工具之公允價值若於後續期間增加，而該增加能客觀地連結至減損損失認列於損益後發生之事項，則減損損失予以迴轉並認列於損益。

以成本衡量之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額。此種減損損失於後續期間不得迴轉。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

於 106 年（含）以前，於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。自 107 年起，於一按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。於一透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。於一透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。

持有供交易之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二八。

(2) 金融負債之除列

本公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

(十三) 收入認列

107 年

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於本資產負債表之流動負債項下。

本公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且本公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按本公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映本公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

3. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

4. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

106 年

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1)本公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2)本公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3)收入金額能可靠衡量；
- (4)與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司；及
- (5)與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於本資產負債表之流動負債項下。

本公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且本公司之義務已履行時認為收入。

2.租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按本公司之租賃投資淨額認為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映本公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3.勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

4.股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十四) 租 賃

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

1.本公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。

2.本公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認為費用。

(十五) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成的為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認為損益。

(十六) 員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2.退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3. 離職福利

本公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(十七) 所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很可能有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業本所產生，其所得稅影響數納入企業本之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之確定福利成本及淨確定福利負債（資產）係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及薪資預期增加率等估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額。

六、現金及約當現金

	107年12月31日	106年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 689	\$ 689
銀行支票及活期存款	4,609,534	8,254,759
約當現金		
原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款	<u>2,800,000</u>	<u>6,300,000</u>
	<u>\$ 7,410,223</u>	<u>\$ 14,555,448</u>
銀行存款於資產負債表日之市場利率區間如下：		
	107年12月31日	106年12月31日
銀行存款	0.001%~3.35%	0.002%~1.01%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	107年12月31日	106年12月31日
<u>金融資產－流動</u>		
指定透過損益按公允價值衡量		
信用連結結構商品	\$ -	\$ 140,678
持有供交易之金融資產		
非衍生金融資產		
基金受益憑證	<u>-</u>	<u>26,267</u>
	<u>-</u>	<u>166,945</u>
強制透過損益按公允價值衡量非衍生金融資產		
基金受益憑證	<u>22,295</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 22,295</u>	<u>\$ 166,945</u>

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－107 年

	107年12月31日
<u>權益工具投資－非流動</u>	
國內投資	
上市（櫃）股票	\$ 1,935,080
未上市（櫃）股票	<u>498,711</u>
	<u>\$ 2,433,791</u>

本公司於 107 年董事會通過取得子公司裕融公司發行之甲種特別股，購入總金額 1,830,200 仟元，並指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

本公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。該等投資原依 IAS 39 係分類為備供出售金融資產，其重分類資訊，請參閱附註三。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產－107年

	107年12月31日
<u>流動</u>	
原始到期日超過3個月之定期存款(一)	\$ <u>1,432,880</u>
(一)截至107年12月31日止，原始到期日超過3個月之定期存款原依IAS 39分類為無活絡市場之債務工具投資，其重分類及106年資訊，請參閱附註三及附註十一。	

十、以成本衡量之金融資產－106年

	106年12月31日
<u>非流動</u>	
未上市(櫃)普通股	\$ <u>27,931</u>
依衡量種類區分	
備供出售金融資產	\$ <u>27,931</u>
本公司所持有之上述未上市(櫃)股票投資，於資產負債表日係按成本減除減損失衡量，因其公允價值合理估計數之區間重大且無法合理評估各種估計之機率，致本公司管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。	

十一、無活絡市場之債務工具投資－流動－106年

	106年12月31日
原始到期日超過3個月之定期存款	\$ <u>5,089,600</u>
截至106年12月31日止，原始到期日超過3個月之定期存款利率區間分別為年利率0.51%~1.01%。	

十二、應收票據及應收帳款

	107年12月31日	106年12月31日
<u>應收票據</u>		
應收票據－按攤銷後成本衡量	\$ 46,460	\$ 40,331
減：備抵損失	-	-
	<u>\$ 46,460</u>	<u>\$ 40,331</u>
 <u>應收帳款</u>		
應收帳款－按攤銷後成本衡量	\$ 1,091,726	\$ 647,103
減：備抵損失	(28,022)	(28,022)
	<u>\$ 1,063,704</u>	<u>\$ 619,081</u>

107年

按攤銷後成本衡量之應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為45~90天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

(一)應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

	逾 期 逾 期			合 計
	未 逾 期	1 至 180 天	181 天 以上	
總帳面金額	\$ 819,778	\$ 154,825	\$ 163,583	\$ 1,138,186
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	(-)	(28,022)	(28,022)
攤銷後成本	<u>\$ 819,778</u>	<u>\$ 154,825</u>	<u>\$ 135,561</u>	<u>\$ 1,110,164</u>

(二)應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	107年度
期初餘額（IAS 39）	\$ 28,022
追溯適用 IFRS 9 調整數	-
期初餘額（IFRS 9）	28,022
減：本期實際沖銷	-
加：本期提列減損損失	-
期末餘額	<u>\$ 28,022</u>
106 年 12 月 31 日	

應收帳款及應收票據

本公司對商品銷售之平均授信期間為 45~90 天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

應收款項之備抵呆帳變動資訊如下：

	106年度
年初餘額	\$ 28,022
本期提列呆帳費用	-
年底餘額	<u>\$ 28,022</u>

十三、其他應收款

	107年12月31日	106年12月31日
應收代工補助款	\$ 38,000	\$ 35,500
應收鋼板款	90,193	20,425
應收人事借調費	13,309	13,309
其 他	149,083	143,448
	<u>\$ 290,585</u>	<u>\$ 212,682</u>

十四、存 貨

	107年12月31日	106年12月31日
製 成 品	\$ 1,573,290	\$ 2,187,409
半成品及在製品	528,905	376,440
材料及零件	2,195,580	1,679,576
	<u>4,297,775</u>	<u>4,243,425</u>
在建房地		
裕隆城建案	5,606,598	2,629,991
	<u>\$ 9,904,373</u>	<u>\$ 6,873,416</u>

107 及 106 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 28,678,794 元及 32,651,536 仟元。

107 及 106 年度之銷貨成本分別包括存貨淨變現價值回升利益 723 仟元及跌價損失 36,103 仟元。

十五、採用權益法之投資

	107年12月31日	106年12月31日
投資子公司	\$ 26,578,648	\$ 16,572,174
投資關聯企業	<u>27,694,086</u>	<u>27,681,687</u>
合計	<u>\$ 54,272,734</u>	<u>\$ 44,253,861</u>

投資子公司與投資關聯企業資訊請參閱本財務報告附表九被投資公司資訊、附表十大陸投資資訊、明細表三採用權益法之投資變動明細表及 107 年度個體財務報告。

(一)投資子公司

本公司之海外投資包括透過子公司裕隆海外公司間接投資之英屬開曼裕隆菲律賓公司轉投資日產菲律賓 (Univation Motor Philippines, Inc.，以下簡稱 UMPI) (原 NMPI) 及 STA CRUZ Island Corporation (以下簡稱 SCIC)。

本公司與子公司裕融公司於 104 年 6 月 29 日分別經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元 (折合美金 42,500 仟元) 及 245,000 仟元 (折合美金 40,833 仟元)，直接於大陸地區投資設立裕隆汽車金融 (中國) 有限公司，本公司與裕融公司分別持有 51% 及 49% 之股份，由於裕融公司對於裕隆汽車金融 (中國) 有限公司具實質控制力，故將其列為子公司。裕隆汽車金融 (中國) 有限公司已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照，將從事中國地區購車貸款、汽車經銷商採購車輛貸款、營運設備貸款及汽車融資租賃等業務。

本公司於 106 年 8 月 28 日經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元 (折合美金 42,500 仟元) 及本公司之子公司裕融公司於 106 年 8 月 23 日經投資審議委員會核准人民幣 245,000 仟元 (折合美金 40,833 仟元) 增資大陸地區裕隆汽車金融 (中國) 有限公司。

(二)投資關聯企業

本公司為因應大陸整體汽車市場之成長，透過子公司裕隆海外公司間接對大陸地區投資汽車產業相關之水平周邊及客戶服務等事業外，為掌握大陸市場汽車零配件之商機及配合大陸事業發展計畫，於 97 年 11 月投資杭州蕭山納智捷汽車零部件公司，主係開發汽車的關鍵零部件研究設計開發生產與組裝和銷售服務之業務，由子公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 100% 持有。另為發展大陸地區品牌事業，與東風汽車公司各出資 50% 於杭州蕭山設立東風裕隆汽車公司。Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 將持有之杭州納智捷汽車零部件公司全部股份作價 2,033,069 仟元及現金 419,218 仟元投資予東風裕隆汽車公司。

本公司持有中華汽車公司、華擎機械公司及新安東京海上產物保險公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司原持有友永公司股權 22.68%，本公司於 107 年第 2 季出資 35,178 仟元取得友永公司 8% 流通在外股權，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。

本公司於 107 年 6 月分別以 233,745 仟元 (人民幣 50,660 仟元) 及 56,475 仟元 (人民幣 12,240 仟元) 向中華台亞之子公司香港台廣投資及台亞投資 BVI 購買福建台亞及香港台亞投資各 20.50% 股權，並取得對該等公司重大影響。

採權益法評價之被投資公司中華汽車公司及台元紡織公司，因本公司與其相互持股而互採權益法評價，其投資損益係採庫藏股票法計算調整。

十六、不動產、廠房及設備

	土	地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合	計
<u>成 本</u>									
106年1月1日餘額	\$4,285,378	\$2,587,689	\$2,973,602	\$ 73,738	\$ 846,810	\$ 86,009	\$ 10,853,226		
增 添	-	-	18,182	-	6,770	298,939	323,891		
處 分	(3,044)	(467)	(72,936)	(1,233)	(8,085)	-	(85,765)		
報 廢	-	-	-	-	-	-	-		
重 分 類	50,237	86,070	82,143	3,376	46,993	(165,124)	103,695		
106年12月31日餘額	<u>\$4,332,571</u>	<u>\$2,673,292</u>	<u>\$3,000,991</u>	<u>\$ 75,881</u>	<u>\$ 892,488</u>	<u>\$ 219,824</u>	<u>\$ 11,195,047</u>		
<u>累計折舊及減損</u>									
106年1月1日餘額	\$ -	(\$1,587,679)	(\$2,298,019)	(\$ 67,112)	(\$ 661,718)	\$ -	(\$ 4,614,528)		
處 分	-	467	72,936	1,233	8,085	-	82,721		
報 廢	-	-	-	-	-	-	-		
重 分 類	-	43,642	-	-	-	-	43,642		
折舊費用	-	(140,389)	(124,711)	(3,963)	(75,874)	-	(344,937)		
106年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$1,683,959)</u>	<u>(\$2,349,794)</u>	<u>(\$ 69,842)</u>	<u>(\$ 729,507)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 4,833,102)</u>		
106年12月31日淨額	<u>\$4,332,571</u>	<u>\$ 989,333</u>	<u>\$ 651,197</u>	<u>\$ 6,039</u>	<u>\$ 162,981</u>	<u>\$ 219,824</u>	<u>\$ 6,361,945</u>		
<u>成 本</u>									
107年1月1日餘額	\$4,332,571	\$2,673,292	\$3,000,991	\$ 75,881	\$ 892,488	\$ 219,824	\$ 11,195,047		
增 添	-	-	48,612	-	24,706	926,210	999,528		
處 分	-	-	-	-	(315)	-	(315)		
報 廢	-	-	-	-	-	-	-		
重 分 類	19,674	49,882	165,855	-	38,778	(874,782)	600,593		
107年12月31日餘額	<u>\$4,352,245</u>	<u>\$2,723,174</u>	<u>\$3,215,458</u>	<u>\$ 75,881</u>	<u>\$ 955,657</u>	<u>\$ 271,252</u>	<u>\$ 11,593,667</u>		
<u>累計折舊及減損</u>									
107年1月1日餘額	\$ -	(\$1,683,959)	(\$2,349,794)	(\$ 69,842)	(\$ 729,507)	\$ -	(\$ 4,833,102)		
處 分	-	-	-	-	315	-	315		
報 廢	-	-	-	-	-	-	-		
重 分 類	-	35,386	-	-	-	-	35,386		
折舊費用	-	(129,469)	(132,165)	(3,154)	(69,820)	-	(334,608)		
107年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$1,778,042)</u>	<u>(\$2,481,959)</u>	<u>(\$ 72,996)</u>	<u>(\$ 799,012)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 5,132,009)</u>		
107年12月31日淨額	<u>\$4,352,245</u>	<u>\$ 945,132</u>	<u>\$ 733,499</u>	<u>\$ 2,885</u>	<u>\$ 156,645</u>	<u>\$ 271,252</u>	<u>\$ 6,461,658</u>		

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	30至60年
機器設備	10年
運輸設備	4至5年
什項設備	2至5年

十七、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
<u>成 本</u>						
106年1月1日餘額	\$	8,770,261	\$	2,919,530	\$	11,689,791
增 添	-	-	-	-	-	-
(接次頁)						

(承前頁)

	土	地	房	屋	合	計
自不動產、廠房及設備、其他非流動資產轉(出)入	(50,237)		1,598,301		1,548,064
106年12月31日餘額	\$	8,720,024	\$	4,517,831	\$	13,237,855
<u>累計折舊及減損</u>						
106年1月1日餘額	\$	-	(\$	1,091,510)	(\$	1,091,510)
自不動產、廠房及設備轉入		-	(43,642)	(43,642)
折舊費用		-	(15,543)	(15,543)
106年12月31日餘額	\$	-	(\$	1,150,695)	(\$	1,150,695)
106年12月31日淨額	\$	8,720,024	\$	3,367,136	\$	12,087,160
<u>成 本</u>						
107年1月1日餘額	\$	8,720,024	\$	4,517,831	\$	13,237,855
增 添		-		-		-
重 分 類	(2,686,263)		490,125	(2,196,138)
107年12月31日餘額	\$	6,033,761	\$	5,007,956	\$	11,041,717
<u>累計折舊及減損</u>						
107年1月1日餘額	\$	-	(\$	1,150,695)	(\$	1,150,695)
重 分 類		-	(35,385)	(35,385)
折舊費用		-	(15,543)	(15,543)
107年12月31日餘額	\$	-	(\$	1,201,623)	(\$	1,201,623)
107年12月31日淨額	\$	6,033,761	\$	3,806,333	\$	9,840,094

本公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

本公司之投資性不動產於 107 年及 106 年 12 月 31 日之公允價值分別為 29,179,606 仟元及 38,813,755 仟元，107 年及 106 年 12 月 31 日之公允價值皆由獨立評價公司進行評價。

十八、無形資產

本公司為符合全球汽車排放污染與燃油消耗量相關法規規定，及整車品牌事業發展高端技術引擎及新能源動力系統，於 106 年度向華創車電公司購買 EF 引擎及插電式混合動力系統等無形資產，合約總價款 1,210,000 仟元。

十九、應付公司債

	107年12月31日	106年12月31日
國內無擔保普通公司債	\$ 15,300,000	\$ 10,000,000

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04% 及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，另於 107 年 12 月 25 日發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18% 及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

二十、其他應付款

	107年12月31日	106年12月31日
應付員工獎金	\$ 406,008	\$ 445,917
應付稅捐	299,619	189,328
應付股利	102,031	100,245
應付員工特抵休費用	41,525	68,789
應付車型技術款	-	1,270,500
其 他	<u>555,562</u>	<u>829,385</u>
	<u>\$ 1,404,745</u>	<u>\$ 2,904,164</u>

二一、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	107年12月31日	106年12月31日
確定福利義務現值	\$ 1,542,558	\$ 1,808,003
計畫資產公允價值	(983,259)	(855,184)
淨確定福利負債	<u>\$ 559,299</u>	<u>\$ 952,819</u>

淨確定福利負債變動如下：

	確 定 福 利 計 畫 資 產 淨 確 定 福 利	義 務 現 值 公 允 價 值 負 確 定 福 利	負 債
106 年 1 月 1 日	\$ 1,877,150	(\$ 646,229)	\$ 1,230,921
服務成本			
當期服務成本	23,940	-	23,940
前期服務成本	32,100	-	32,100
利息費用 (收入)	<u>22,965</u>	(<u>9,611</u>)	<u>13,354</u>
認列於損益	<u>79,005</u>	(<u>9,611</u>)	<u>69,394</u>
再衡量數			
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	-	2,602	2,602
精算損失—人口統計假設變動	22,506	-	22,506
精算損失—財務假設變動	-	-	-
精算損失—經驗調整	(<u>19,306</u>)	-	(<u>19,306</u>)
認列於其他綜合損益	<u>3,200</u>	<u>2,602</u>	<u>5,802</u>

(接次頁)

(承前頁)

	確 定 福 利 義 務	現 值	計 畫 資 產 公 允 價 值	淨 確 定 福 利 負 債
雇主提撥	-		(322,648)	(322,648)
福利支付	(151,352)		120,702	(30,650)
106年12月31日	<u>\$ 1,808,003</u>		(<u>\$ 855,184</u>)	<u>\$ 952,819</u>
107年1月1日	<u>\$ 1,808,003</u>		(<u>\$ 855,184</u>)	<u>\$ 952,819</u>
服務成本				
當期服務成本	26,398		-	26,398
前期服務成本	-		-	-
利息費用(收入)	22,583		(10,894)	11,689
認列於損益	<u>48,981</u>		(<u>10,894</u>)	<u>38,087</u>
再衡量數				
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-		(23,667)	(23,667)
精算損失—人口統計假設變動	4,765		-	4,765
精算損失—財務假設變動	20,225		-	20,225
精算損失—經驗調整	(44,046)		-	(44,046)
認列於其他綜合損益	(19,056)		(23,667)	(42,723)
雇主提撥	-		(338,299)	(338,299)
福利支付	(295,370)		244,785	(50,585)
107年12月31日	<u>\$ 1,542,558</u>		(<u>\$ 983,259</u>)	<u>\$ 559,299</u>

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	107年12月31日	106年12月31日
折現率	1.13%	1.25%
長期平均調薪率	1.75%	1.75%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加(減少)之金額如下：

	107年12月31日
折現率	
增加0.25%	(\$ 40,102)
減少0.25%	41,668
長期平均調薪率	
增加0.25%	40,701
減少0.25%	(39,372)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	107年12月31日	106年12月31日
預期 1 年內提撥金額	\$ 33,100	\$ 35,000
確定福利義務平均到期期間	11.0年	10.9年

二、權益

(一) 股本

普通股

	107年12月31日	106年12月31日
額定股數（仟股）	2,000,000	2,000,000
額定股本	\$ 20,000,000	\$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數（仟股）	1,572,920	1,572,920
已發行股本	\$ 15,729,199	\$ 15,729,199
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	<u>\$ 20,237,330</u>	<u>\$ 20,237,330</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	107年12月31日	106年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本</u>		
(1)		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,010,272	2,003,406
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	79,569	143,867
<u>僅得用以彌補虧損</u>		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	-	677
<u>不得作為任何用途</u>		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	-	9,624
	<u>\$ 6,597,972</u>	<u>\$ 6,665,705</u>

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10% 為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10% 為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

依 104 年 5 月公司法之修正，股息及紅利之分派限於股東，員工非屬盈餘分派之對象。本公司已於 105 年 6 月 21 日股東常會決議通過修正章程之盈餘分派政策，並於章程中另外訂定員工酬勞之分派政策。

修正前後章程之員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註二八（綜合損益附註）之六、員工福利費用。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 107 年 6 月 15 日及 106 年 6 月 22 日舉行股東常會，分別決議通過 106 及 105 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	106年度	105年度	106年度	105年度
法定盈餘公積	\$ 228,831	\$ 133,470		
特別盈餘公積	1,000,000	1,000,000		
現金股利	912,294	786,460	\$ 0.58	\$ 0.50

本公司 108 年 3 月 25 日董事會擬議 107 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
	107年度	107年度
法定盈餘公積	\$ 203,703	
特別盈餘公積	1,000,000	
現金股利	1,053,856	\$ 0.67

有關本公司 107 年度之盈餘分配案尚待預計於 108 年 6 月 21 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

	107年度	106年度
期初餘額	\$ 37,373,565	\$ 36,373,565
依盈餘分配提列數	1,000,000	1,000,000
期末餘額	\$ 38,373,565	\$ 37,373,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	107年度	106年度
期初餘額	(\$ 593,515)	\$ 75,147
採用權益法之子公司／關聯企業換算 差額之份額	(325,883)	(668,662)
期末餘額	(\$ 919,398)	(\$ 593,515)

2. 備供出售金融資產未實現損益

	106年度
期初餘額	\$ 1,157,054
備供出售金融資產未實現損益	8,325
採用權益法之子公司/關聯企業備供出售金融資產 未實現損益之份額	(74,221)
期末餘額	<u>\$ 1,091,158</u>
	金 額
107 年 1 月 1 日餘額 (IAS39)	\$ 1,091,158
追溯適用 IFRS9 之影響數	(1,091,158)
107 年 1 月 1 日餘額 (IFRS9)	<u>\$ -</u>

3. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益

	107年度
期初餘額 (IAS39)	\$ -
追溯適用 IFRS9 之影響數	1,755,559
期初餘額 (IFRS9)	1,755,559
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	(224,506)
採用權益法認列子公司/關聯企業其他綜合損益之 份額	(67,364)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工 具投資/子公司或關聯企業處分透過其他綜合 損益按公允價值衡量之權益工具投資	2,832
期末餘額	<u>\$ 1,466,521</u>

4. 避險工具損益

	現 金 流 量 避 險 未 實 現 (損) 益	避 險 工 具 損 益
106 年 1 月 1 日餘額	\$ -	\$ -
採權益法認列子公司及關聯企業之份額	(92)	-
106 年 12 月 31 日餘額	(\$ 92)	\$ -
107 年 1 月 1 日餘額 (IAS39)	(\$ 92)	\$ -
追溯適用 IFRS9 之影響數	92	(92)
107 年 1 月 1 日餘額 (IFRS9)	-	(92)
採權益法認列子公司及關聯企業之份額	-	344
107 年 12 月 31 日餘額 (IFRS9)	<u>\$ -</u>	<u>\$ 252</u>

(六)庫藏股

(單位：仟股)

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
<u>107 年度</u>				
子公司持有母公司股票自長期 股權投資轉列為庫藏股票	<u>11,839</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,839</u>
<u>106 年度</u>				
子公司持有母公司股票自長期 股權投資轉列為庫藏股票	<u>11,839</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,839</u>

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子 公 司 名 稱	持 有 股 數 (仟 股)	帳 面 金 額	市 價
<u>107 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 215,460	\$ 215,460
裕朋公司	1	<u>2</u>	<u>2</u>
		<u>\$ 215,462</u>	<u>\$ 215,462</u>
<u>106 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 285,899	\$ 285,899
裕朋公司	1	<u>3</u>	<u>3</u>
		<u>\$ 285,902</u>	<u>\$ 285,902</u>

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二三、收 入

(一)客戶合約之說明

1. 商品之銷售

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

3. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

二四、綜合損益

本期淨利係包含以下項目：

(一)其他收入

	107年度	106年度
出售下腳收入	\$ 16,364	\$ 7,990
背書保證收入	29,785	18,475
董監事酬勞金	19,473	21,081
其他收入	3,937	3,107
	<u>\$ 69,559</u>	<u>\$ 50,653</u>

(二)其他利益及損失

	107年度	106年度
處分不動產、廠房及設備／投資性不動 產／無形資產損益	\$ 6,431	\$ 32,805
處分投資損益	-	32,651
淨外幣兌換損益	34,434	19,076
強制透過損益按公允價值衡量之金融資 產損益	1,541	-
指定透過損益按公允價值衡量之金融資 產損益	-	(846)
持有供交易之金融資產損益	-	1,266
其他	7,458	(5,770)
	<u>\$ 49,864</u>	<u>\$ 79,182</u>

(三)折舊及攤銷

	107年度	106年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 233,019	\$ 226,583
營業費用	117,132	133,897
	<u>\$ 350,151</u>	<u>\$ 360,480</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 24,534	\$ 28,139
營業費用	18,190	16,265
	<u>\$ 42,724</u>	<u>\$ 44,404</u>

(四)員工福利費用

	107年度	106年度
短期員工福利	\$ 1,297,428	\$ 1,389,442
退職後福利		
確定提撥計畫	19,722	19,117
確定福利計畫	38,087	69,394
員工福利費用合計	<u>\$ 1,355,237</u>	<u>\$ 1,477,953</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 1,000,121	\$ 1,094,351
營業費用	355,116	383,602
	<u>\$ 1,355,237</u>	<u>\$ 1,477,953</u>

功能別 性質別	107年度			106年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
薪資費用	\$ 862,707	\$ 249,752	\$1,112,459	\$ 949,376	\$ 255,226	\$1,204,602
勞健保費用	78,754	9,042	87,796	86,854	9,573	96,427
退休金費用	45,969	11,904	57,873	50,248	38,672	88,920
董事酬金	-	34,255	34,255	-	21,302	21,302
其他員工福利	<u>12,691</u>	<u>50,163</u>	<u>62,854</u>	<u>7,873</u>	<u>58,829</u>	<u>66,702</u>
員工福利費用合計	<u>\$1,000,121</u>	<u>\$ 355,116</u>	<u>\$1,355,237</u>	<u>\$1,094,351</u>	<u>\$ 383,602</u>	<u>\$1,477,953</u>

截至 107 年及 106 年 12 月 31 日止，本公司員工人數分別為 1,235 人及 1,352 人，其中未兼任員工之董事人數皆為 6 人，其計算基礎與員工福利費用一致。

107 及 106 年度員工酬勞及董監事酬勞

依 104 年 5 月修正後公司法及 105 年 6 月經股東會決議之修正章程，本公司係以當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1% 及不高於 0.5% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。107 及 106 年度員工酬勞及董監事酬勞分別於 108 年 3 月 25 日及 107 年 3 月 26 日經董事會決議如下：

估列比例

	107年度	106年度
員工酬勞	0.1%	0.32%
董監事酬勞	0.5%	0.5%

金額

	107年度		106年度	
	現	金 股 票	現	金 股 票
員工酬勞	\$ 2,175	\$ -	\$ 7,383	\$ -
董監事酬勞	10,874	-	11,695	-

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

106 及 105 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 106 及 105 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司 108 及 107 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(五)非金融資產回升利益（減損損失）

	107年度	106年度
存 貨	<u>\$ 723</u>	<u>(\$ 36,103)</u>

二五、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	107年度	106年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ -	\$ -
未分配盈餘加徵	110,171	13,541
以前年度之調整	<u>6,146</u>	<u>11,405</u>
	<u>116,317</u>	<u>24,946</u>
遞延所得稅		
當年度產生者	\$ 75,890	\$ 6,651
稅率變動	(<u>67,453</u>)	<u>-</u>
	<u>8,437</u>	<u>6,651</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 124,754</u>	<u>\$ 31,597</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	107年度	106年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 2,161,786</u>	<u>\$ 2,319,903</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 432,357	\$ 394,384
稅上不可減除之費損	393	224
免稅所得	(650,941)	(962,458)
已實現投資損失	(738,461)	(344,210)
未分配盈餘加徵	110,171	13,541
未認列之可減除暫時性差異	1,032,542	918,711
稅率變動	(67,453)	-
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	<u>6,146</u>	<u>11,405</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 124,754</u>	<u>\$ 31,597</u>

本公司於 106 年所適用之稅率為 17%。107 年 2 月修正後中華民國所得稅法將營利事業所得稅稅率由 17%調整為 20%，並自 107 年度施行。此外，107 年度未分配盈餘所適用之稅率將由 10%調降為 5%。

由於 108 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 107 年度未分配盈餘加徵 5%所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

107 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關 聯企業損失之份額	\$ 146,744	\$ 25,896	\$ 172,640
不動產、廠房及設備	4,842	463	5,305
確定福利退休計畫	287,003	(19,611)	267,392
其 他	<u>92,946</u>	<u>13,495</u>	<u>106,441</u>
	<u>\$ 531,535</u>	<u>\$ 20,243</u>	<u>\$ 551,778</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
土地增值稅	\$ 2,397,673	\$ -	\$ 2,397,673
不動產、廠房及設備	143,009	27,090	170,099
其 他	<u>951</u>	<u>1,590</u>	<u>2,541</u>
	<u>\$ 2,541,633</u>	<u>\$ 28,680</u>	<u>\$ 2,570,313</u>

106 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關 聯企業損失之份額	\$ 146,744	\$ -	\$ 146,744
不動產、廠房及設備	5,175	(333)	4,842
確定福利退休計畫	285,668	1,335	287,003
其 他	<u>77,731</u>	<u>15,215</u>	<u>92,946</u>
	<u>\$ 515,318</u>	<u>\$ 16,217</u>	<u>\$ 531,535</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
土地增值稅	\$ 2,397,673	\$ -	\$ 2,397,673
不動產、廠房及設備	120,042	22,967	143,009
其 他	<u>1,050</u>	<u>(99)</u>	<u>951</u>
	<u>\$ 2,518,765</u>	<u>\$ 22,868</u>	<u>\$ 2,541,633</u>

(三)所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 105 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二六、每股盈餘

	單位：每股元	
	107年度	106年度
基本每股盈餘	<u>\$ 1.39</u>	<u>\$ 1.56</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 1.39</u>	<u>\$ 1.56</u>

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	107年度	106年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	\$ 2,037,032	\$ 2,288,306
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	\$ 2,037,032	\$ 2,288,306

股 數

單位：仟股

	107年度	106年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均 股數	1,462,765	1,462,766
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	350	322
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均 股數	1,463,115	1,463,088

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二七、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二八、金融工具

(一)公允價值之資訊－按公允價值衡量之金融工具

1.公允價值層級

107年12月31日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
<u>透過損益按公允價值衡量之金融</u>				
<u>資產</u>				
國內上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
國內未上市（櫃）股票	-	-	-	-
基金受益憑證	22,295	-	-	22,295
合 計	\$ 22,295	\$ -	\$ -	\$ 22,295

(接次頁)

(承前頁)

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
透過其他綜合損益按公允價值衡 量之金融資產				
權益工具投資				
國內上市(櫃)股票	\$ 1,935,080	\$ -	\$ -	\$ 1,935,080
國內未上市(櫃)股票	-	-	498,711	498,711
合 計	<u>\$ 19,35,080</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 498,711</u>	<u>\$ 2,433,791</u>

106年12月31日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
透過損益按公允價值衡量之金融 資產				
持有供交易之非衍生金融資 產	\$ 26,267	\$ -	\$ -	\$ 26,267
其 他	-	-	140,678	140,678
合 計	<u>\$ 26,267</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 140,678</u>	<u>\$ 166,945</u>
備供出售金融資產				
國內上市(櫃)股票	<u>\$ 56,845</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 56,845</u>	<u>\$ 56,845</u>

107及106年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融資產以第三級公允價值衡量之調節

107年度

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量	透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 權 益 工 具 投 資	合 計
期初餘額 (IAS39)	\$ 140,678	\$ -	\$ 140,678
適用 IFRS9 轉入第 3 等級	-	717,175	717,175
認列於損益			
其他利益及損失	(6,549)	-	(6,549)
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價 值衡量之金融資產未實 現損益	-	(218,464)	(218,464)
購 買	2,050,000	-	2,050,000
處分/結清	(2,184,129)	-	(2,184,129)
期末餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 498,711</u>	<u>\$ 498,711</u>

106 年度

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 持 有 供 交 易
年初餘額	\$ 449,091
總利益或損失	
認列於利益（損失）	10,516
購 買	2,159,500
處分／結清	(2,478,429)
年底餘額	\$ 140,678

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 107 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的

近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(二)金融工具之種類

	107年12月31日	106年12月31日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	\$ -	\$ 26,267
指定為透過損益按公允價值衡量	-	140,678
強制透過損益按公允價值衡量	22,295	-
按攤銷後成本衡量金融資產（註 4）	10,243,852	-
放款及應收款（註 1）	-	20,517,142
備供出售金融資產（註 2）	-	84,776
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金 融資產	2,433,791	-

金融負債

以攤銷後成本衡量（註 3） 21,268,467 18,749,977

註 1：餘額係包含現金及約當現金、無活絡市場之債券投資、應收票據、應收帳款及其他應收款等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註 2：餘額係包含分類為備供出售之以成本衡量金融資產餘額。

註 3：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款、其他應付款、長期借款及應付公司債等以攤銷後成本衡量之金融負債。

註 4：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款及其他應收款餘額等按攤銷後成本衡量之金融資產。

(三)財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供本公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。本公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及

其他價格風險)、信用風險及流動性風險。本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對本公司財務績效之影響。

- 1.本公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各本公司皆能永續經營。
- 2.本公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

- A.營運規劃：清楚說明本公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供本公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。
- B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

- A.定期事業規劃與調整：本公司中期事業營運計劃書。
- B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

- A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- B.營運計劃書：本公司中期事業計劃書。
- C.公司章程及辦法：於本公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2)事中管控

管理重點

- A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B.風險情況回報：本公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及個體子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至本公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

- A.內稽內控：本公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B.財務管理系統與流程：本公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

- A.BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：本公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B.集團損益月報：每月針本公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D.融資與背書保證餘額報告：本公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化本公司財務風險管理之功能。

(3)事後對應

管理重點

- A. 數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B. 對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

- A. 未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B. 董監會議與財務會議：本公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董監會議報告：於會議中針對本公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估本公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：本公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3.市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1)匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三一。

敏感度分析

本公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1%時，本公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美 金 之 影 響		日 幣 之 影 響	
	107年度	106年度	107年度	106年度
損 益	(\$ 5,803)	(\$ 100)	\$ 1,497	\$ 2,687
	人 民 幣 之 影 響		歐 元 之 影 響	
	107年度	106年度	107年度	106年度
損 益	\$ 59	(\$ 41)	\$ 1,471	\$ 2,528

(2)利率風險

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	107年12月31日	106年12月31日
具公允價值利率風險		
— 金融資產	\$ 4,232,880	\$ 11,389,600
— 金融負債	15,300,000	10,000,000
具現金流量利率風險		
— 金融資產	4,609,534	8,309,781
— 金融負債	1,480,000	1,500,000

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 107 及 106 年度之稅前淨利將分別增加 31,996 仟元及 68,098 仟元。

(3)其他價格風險

本公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於本公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。本公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，107 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 223 仟元及 19,351 仟元。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。國內外權益投資部位價格下跌 1%，106 年度持有供交易及備供出售金融資產之公平價值減少 831 仟元。

4.信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於

(1)個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2)本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象主係本公司之關聯企業，本公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5.流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

二九、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。本公司與其他關係人間之交易如下。

(一)關係人名稱及其關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
裕融公司	子 公 司
裕景公司	子 公 司
裕泓公司	子 公 司
裕朋公司	子 公 司
永翰公司	子 公 司
裕盛公司	子 公 司
裕器公司	子 公 司
中國鑄管廠公司	子 公 司
裕昌公司	子 公 司
坤侑公司	子 公 司
裕新公司	子 公 司
裕佳公司	子 公 司
行冠公司	子 公 司
行快公司	子 公 司
裕隆建設公司	子 公 司
裕民公司	子 公 司
添旺公司	子 公 司
裕璞公司	子 公 司
正源公司	子 公 司
UMPI	子 公 司
廈門永昌公司	子 公 司
行企公司	子 公 司
裕信公司	子 公 司
穎西公司	子 公 司
裕信國際公司	子 公 司
裕隆海外公司	子 公 司
裕隆大陸公司	子 公 司
裕隆菲律賓公司	子 公 司
友聯車材公司	子 公 司
新鑫公司	子 公 司
前瞻公司	子 公 司
格上公司	子 公 司
群民公司	子 公 司
中菱公司	子 公 司
裕富數位融資公司	子 公 司
慶齡研發公司	子 公 司
友聯投資公司	子 公 司
福州聯泓公司	子 公 司
裕器薩摩亞公司	子 公 司
慶通公司	子 公 司
(接次頁)	

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
泰新公司	子 公 司
文揚公司	子 公 司
慶義公司	子 公 司
科譽信息公司	子 公 司
泰峰軟件公司	子 公 司
慶泰科技公司	子 公 司
協冠公司	子 公 司
益鼎科技公司	子 公 司
美德軟件公司	子 公 司
世城科技公司	子 公 司
金策軟件公司	子 公 司
高特公司	子 公 司
盛慶公司	子 公 司
東泰公司	子 公 司
珠海福特恩公司	子 公 司
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	子 公 司
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	子 公 司
蘇州格上公司	子 公 司
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd	子 公 司
常州穎西公司	子 公 司
杭州裕中公司	子 公 司
杭州塘譽公司	子 公 司
杭州錢譽公司	子 公 司
杭州蕭譽公司	子 公 司
宏碩公司	子 公 司
祥碩公司	子 公 司
匯滿投資公司	子 公 司
Yulon China (Hong Kong) Investment , Ltd	子 公 司
Wen Yang (Hong kong) Investment Co., Ltd	子 公 司
Tai Xin (Hong Kong) Investment Co., Ltd	子 公 司
Qing Yi (Hong Kong) Investment Co., Ltd	子 公 司
納智捷公司	子 公 司
上海晶慧貿易公司	子 公 司
裕信國際（香港）公司	子 公 司
北智捷公司	子 公 司
桃智捷公司	子 公 司
中智捷公司	子 公 司
南智捷公司	子 公 司
高智捷公司	子 公 司
(接次頁)	

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	子 公 司
上海格上公司	子 公 司
裕隆酷比公司	子 公 司
上海裕興公司	子 公 司
珠海裕信公司	子 公 司
杭州穎西公司	子 公 司
香港裕器控股公司	子 公 司
杭州裕萬公司	子 公 司
裕隆電能公司	子 公 司
杭州聯潤公司	子 公 司
裕融租賃有限公司	子 公 司
行將公司	子 公 司
風華投資公司	子 公 司
電能工程公司	子 公 司
Luxgen Overseas Holdings Private Limited	子 公 司
裕隆中國控股公司	子 公 司
裕隆汽車投資（香港）公司	子 公 司
裕隆中國汽車投資公司	子 公 司
東風裕隆汽車銷售公司	子 公 司
裕昌大陸投資公司	子 公 司
鴻雁公司	子 公 司
裕信國際公司	子 公 司
裕民保險經紀人公司	子 公 司
裕國租賃公司	子 公 司
裕隆汽車金融公司	子 公 司
浙江（杭州）誠易公司	子 公 司
杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	子 公 司
大濰科技股份有限公司	子 公 司
鶴山利生公司	子 公 司
杭州裕捷公司	子 公 司
浙江誠易拍賣有限公司	子 公 司
大騰交通有限公司	子 公 司
武漢裕國汽車貿易有限公司	子 公 司
納智捷（杭州）汽車銷售公司	子 公 司
Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	子 公 司
Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd.	子 公 司
Yulon Finance Philippines Co., Ltd	子 公 司

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
裕隆新能源汽車（開曼）公司	子 公 司
裕隆新能源汽車（香港）公司	子 公 司
創捷新能源汽車（杭州）公司	子 公 司
CAR-PLUS Hangzhou Investment (samoa) Co., Ltd	子 公 司
格上出行服務公司	子 公 司
誠隆公司	關 聯 企 業
元隆公司	關 聯 企 業
裕唐公司	關 聯 企 業
裕隆日產公司	關 聯 企 業
廣州河西公司	關 聯 企 業
華創車電公司	關 聯 企 業
東風裕隆汽車公司	合 資（自 106 年 第 3 季 由 關 聯 企 業 變 為 合 資）
東裕科技公司	合 資
台元紡織公司	關 聯 企 業
中華汽車公司	關 聯 企 業
新安東京海上產物保險公司	關 聯 企 業
中華台亞公司	關 聯 企 業
香港台亞投資公司	關 聯 企 業
福建台亞公司	關 聯 企 業
友永公司	關 聯 企 業
協欣金屬公司	關 聯 企 業
華擎機械公司	關 聯 企 業
惠州東風易進公司	關 聯 企 業
匯聯公司	關 聯 企 業
裕隆經管企業公司	關 聯 企 業
鼎隆公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
杭州華創車電公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
唐岌公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
元智公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
連誠公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
元金公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
江申公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
華菱汽車公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
文生公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
先進動力機械公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
樂文公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
菱威公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
裕來公司	關 聯 企 業 之 子 公 司
翔韋投資公司	關 聯 企 業 之 子 公 司

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
東莞華順公司	關聯企業之子公司
天津華鴻公司	關聯企業之子公司
廣州華佑汽車公司	關聯企業之子公司
行毅公司	關聯企業之子公司
台文針織公司	關聯企業之子公司
匯豐公司	其他關係人
常裕公司	其他關係人
日產自動車株式會社（日商日產）	其他關係人
順益公司	其他關係人
東南汽車公司	其他關係人
敬得科技公司	其他關係人
日本冠世株式會社	其他關係人
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
義展海外投資	其他關係人
華群汽車公司	其他關係人
元瑞公司	其他關係人
綠捷公司	其他關係人
東莞華順汽車貿易公司	其他關係人
深圳恆馳公司	其他關係人
睿華國際管理顧問有限公司	其他關係人
越南台元	其他關係人
蘇州匯廷公司	其他關係人
北河北唐山公司	其他關係人
大小創意齋公司	其他關係人

(二)營業交易

	107年度	106年度
銷 貨		
子 公 司		
納智捷汽車	\$ 6,244,319	\$ 9,340,020
其 他	<u>13,332</u>	<u>18,622</u>
	6,257,651	9,358,642
關聯企業		
裕隆日產公司	23,977,867	25,013,917
其 他	<u>22,486</u>	<u>96,987</u>
	24,000,364	25,110,904

(接次頁)

(承前頁)

	107年度	106年度
其他關係人	8	2
合 資	<u>167,523</u>	<u>73,966</u>
	<u>\$ 30,425,546</u>	<u>\$ 34,543,514</u>
<u>進 貨</u>		
子 公 司	\$ 2,474,278	\$ 3,078,025
關聯企業	612,354	2,155,004
其他關係人		
日產自動車株式會社（日商日產）	8,116,306	7,230,561
其 他	<u>522,268</u>	<u>572,327</u>
	8,638,574	7,802,888
合 資	<u>1,024,942</u>	<u>584,742</u>
	<u>\$ 12,750,148</u>	<u>\$ 13,620,659</u>
<u>營業費用</u>		
子 公 司	\$ 53,059	\$ 68,039
關聯企業	100,087	55,872
其他關係人	<u>3,032</u>	<u>10,136</u>
	<u>\$ 156,178</u>	<u>\$ 134,047</u>
<u>其他營業收入</u>		
子 公 司	\$ 278,454	\$ 27,074
關聯企業		
裕隆日產公司	711,870	616,827
其 他	<u>121,534</u>	<u>4,845</u>
	833,404	621,672
其他關係人	<u>13,818</u>	<u>2,719</u>
	<u>\$ 1,125,676</u>	<u>\$ 651,465</u>

資產負債表日之應收關係人款項餘額如下：

	107年12月31日	106年12月31日
<u>應收票據及帳款</u>		
子 公 司		
納智捷汽車	\$ 81,206	\$ 173,505
其 他	<u>2,363</u>	<u>2,148</u>
	83,569	175,653
關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 774,114	\$ 389,409
其 他	<u>3,771</u>	<u>2,894</u>
	777,885	392,303

(接次頁)

(承前頁)

	107年12月31日	106年12月31日
其他關係人	23,488	16,477
合 資		
東風裕隆汽車公司	<u>200,052</u>	<u>51,018</u>
	<u>\$ 1,084,994</u>	<u>\$ 635,451</u>
<u>其他金融資產</u>		
<u>(帳列其他應收款)</u>		
子 公 司		
納智捷汽車	\$ 18,433	\$ 67,800
其 他	<u>32,408</u>	<u>19,493</u>
	50,841	87,293
關聯企業		
裕隆日產公司	31,177	31,053
協欣工業	37,375	4,094
其 他	<u>15,299</u>	<u>20,094</u>
	83,851	55,241
其他關係人		
元金工業	48,257	16,166
其 他	<u>594</u>	<u>652</u>
	<u>48,851</u>	<u>16,818</u>
	<u>\$ 183,543</u>	<u>\$ 159,352</u>
<u>預付貨款 (帳列其他流動資產)</u>		
	107年12月31日	106年12月31日
合 資		
東風裕隆汽車公司	<u>\$ 1,303,632</u>	<u>\$1,260,172</u>
資產負債表日之應付關係人款項餘額如下：		
	107年12月31日	106年12月31日
<u>應付帳款</u>		
子 公 司		
友聯車材	\$ 223,634	\$ 320,427
其 他	<u>233,717</u>	<u>420,195</u>
	457,351	740,622
關聯企業	\$ 53,437	\$ 110,787
其他關係人		
日產自動車株式會社 (日商日產)	634,748	354,018
其 他	<u>67,565</u>	<u>102,636</u>
	702,313	456,654
合 資	<u>11,804</u>	<u>174,829</u>
	<u>\$ 1,224,905</u>	<u>\$ 1,482,892</u>

(接次頁)

(承前頁)

	107年12月31日	106年12月31日
其他應付款		
子公司	\$ 102,464	\$ 35,905
關聯企業		
華創車電公司	205	1,267,390
其他	6,694	278,936
	6,899	1,546,326
其他關係人	61	-
	<u>\$ 109,424</u>	<u>\$ 1,582,231</u>

(三)對主要管理階層之獎酬

	107年度	106年度
短期員工福利	\$ 57,248	\$ 57,491
退職後福利	1,555	1,428
其他長期員工福利	879	271
	<u>\$ 59,682</u>	<u>\$ 59,190</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三十、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

重大承諾

(一)本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二)納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三)為聯屬事業背書保證資訊請參閱附表二為他人背書保證。

三一、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

107 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外 幣 資 產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金	\$	40,618		30.715 (美金：新台幣)		\$	1,247,582	
日 圓		106,105		0.278 (日圓：新台幣)			29,497	
人 民 幣		2,696		4.475 (人民幣：新台幣)			12,057	
歐 元		277		35.200 (歐元：新台幣)			9,750	
							<u>1,298,886</u>	
							\$	<u>1,298,886</u>
<u>非貨幣性項目</u>								
人 民 幣		576,091		4.475 (人民幣：新台幣)		\$	<u>2,578,007</u>	
<u>外 幣 負 債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金		21,726		30.715 (美金：新台幣)		\$	667,314	
日 圓		644,587		0.278 (日圓：新台幣)			179,195	
人 民 幣		4,006		4.475 (人民幣：新台幣)			17,927	
歐 元		4,455		35.200 (歐元：新台幣)			156,816	
							<u>1,021,252</u>	
							\$	<u>1,021,252</u>

106 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外 幣 資 產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金	\$	3,269		29.710 (美金：新台幣)		\$	97,122	
日 圓		91,533		0.262 (日圓：新台幣)			24,000	
人 民 幣		90		4.565 (人民幣：新台幣)			411	
歐 元		324		35.370 (歐元：新台幣)			11,460	
							<u>132,993</u>	
							\$	<u>132,993</u>
<u>非貨幣性項目</u>								
人 民 幣		506,405		4.565 (人民幣：新台幣)		\$	<u>2,311,737</u>	
<u>外 幣 負 債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金		2,934		29.710 (美金：新台幣)		\$	87,169	
日 圓		1,116,233		0.262 (日圓：新台幣)			292,676	
人 民 幣		1,790		4.565 (人民幣：新台幣)			8,171	
歐 元		7,472		35.370 (歐元：新台幣)			264,285	
							<u>652,301</u>	
							\$	<u>652,301</u>

本公司於 107 及 106 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為利益 34,434 仟元及利益 19,076 仟元，由於外幣交易之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三二、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

- 1.資金貸與他人。(附表一)
- 2.為他人背書保證。(附表二)
- 3.期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)。(附表三)
- 4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
- 5.取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
- 6.處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
- 7.與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
- 8.應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
- 9.被投資公司資訊。(附表九)

(三)大陸投資資訊：

除附表十外，本公司無其他應揭露之大陸投資資訊。

裕隆汽車製造股份有限公司
資金貸與他人
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	\$ 774,200	\$ 768,325	\$ 666,960	3.00%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 768,325	\$ 768,325	註一
2	裕隆大陸公司	裕隆汽車投資(香港)公司	其他應收款	是	72,318	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,687,960	3,687,960	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	2,477,440	2,458,640	1,300,855	2.5-3%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,687,960	3,687,960	註一
3	宏碩公司	行快公司	其他應收款	是	10,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	9,017	9,017	註一
4	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	80,000	80,000	30,000	1.03%	2	-	營業週轉	-	無	-	83,484	83,484	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕興公司	其他應收款	是	14,051	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	18,735	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	4,476	4,476	4,476	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	淄博裕安公司	其他應收款	是	14,051	6,267	6,267	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	寧波裕昌公司	其他應收款	是	13,429	13,429	8,952	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東泰公司	其他應收款	是	13,429	13,429	12,086	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	世城科技公司	其他應收款	是	17,905	17,905	14,100	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	26,857	26,857	23,590	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	美德軟件公司	其他應收款	是	40,286	40,286	36,168	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	泰峰軟件公司	其他應收款	是	53,715	53,715	49,239	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	63,229	60,429	60,429	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	70,255	67,144	67,144	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	85,175	82,811	82,811	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	631,790	631,790	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	156,669	156,669	156,669	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	631,790	631,790	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	其他應收款	是	194,371	185,764	185,764	-	2	-	營業週轉	-	無	-	631,790	631,790	註一
6	盛慶公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	36,832	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	其他應收款	是	93,673	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	46,836	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	46,836	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	上海裕興公司	其他應收款	是	65,571	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	金策軟件公司	其他應收款	是	\$ 7,162	\$ 7,162	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$2,161,744	\$6,485,233	註一
6	盛慶公司	高特公司	其他應收款	是	24,172	24,172	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	科譽信息公司	其他應收款	是	31,334	31,334	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	江門裕立公司	其他應收款	是	46,836	8,952	8,952	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	58,182	10,843	10,843	-	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	62,667	17,905	15,130	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	銅陵國通公司	其他應收款	是	64,906	64,906	16,240	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	安徽民通公司	其他應收款	是	85,049	85,049	23,617	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	合肥春輝公司	其他應收款	是	40,286	40,286	27,692	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	安慶靈通公司	其他應收款	是	55,249	53,715	40,364	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	淄博裕安公司	其他應收款	是	55,249	53,715	40,817	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	96,685	49,239	44,315	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	江門駿興公司	其他應收款	是	92,081	44,767	44,763	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	廣州元智公司	其他應收款	是	107,724	49,239	49,239	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	杭州華智公司	其他應收款	是	112,407	62,667	62,667	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	上海裕民公司	其他應收款	是	73,665	71,620	71,590	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	安慶財通公司	其他應收款	是	121,754	121,754	79,121	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	寧波裕昌公司	其他應收款	是	117,091	89,525	88,212	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	青島元皇公司	其他應收款	是	92,081	89,525	89,525	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	廈門永昌公司	其他應收款	是	97,135	97,135	97,135	0.5-5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	杭州華創公司	其他應收款	是	201,431	201,431	102,946	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	212,169	113,249	113,249	0~5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	其他應收款	是	196,713	134,287	134,139	5.6~5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	161,145	161,145	161,145	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	深圳裕裕公司	其他應收款	是	217,696	163,293	163,293	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	杭州裕捷公司	其他應收款	是	179,050	179,050	179,050	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	205,144	196,060	182,631	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	242,613	218,441	213,912	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	1,369,705	1,331,683	1,300,349	3.21~5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	40,279	38,496	16,114	0~7%	2	-	營業週轉	-	無	-	202,894	405,787	註一
7	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	60,887	58,191	58,191	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	202,894	405,787	註一
7	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	79,622	76,096	58,191	7.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	202,894	405,787	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	51,520	49,239	49,239	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	356,673	713,347	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	其他應收款	是	25,507	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	其他應收款	是	69,564	22,381	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	28,102	26,857	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	其他應收款	是	23,418	22,381	17,905	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	其他應收款	是	27,826	22,381	22,381	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
10	吳江連誠公司	蘇州誠邦公司	其他應收款	是	6,956	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	53,306	53,306	註一
10	吳江連誠公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	23,418	22,381	8,952	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	53,306	53,306	註一
10	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	其他應收款	是	14,051	13,429	13,429	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	53,306	53,306	註一
11	杭州裕中公司	盛慶公司	其他應收款	是	379,375	20,143	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	758,333	1,137,499	註一
11	杭州裕中公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,610	7,610	7,610	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	30,333	30,333	註一
11	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	12,086	12,086	12,086	-	2	-	營業週轉	-	無	-	758,333	1,137,499	註一
11	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	17,905	17,905	17,905	-	2	-	營業週轉	-	無	-	758,333	1,137,499	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列呆帳金額	備抵擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
11	杭州裕中公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	\$ 18,353	\$ 18,353	\$ 18,353	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 30,333	\$ 30,333	註一
12	裕融公司	裕富數位資融公司	其他應收款	是	800,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,646,901	6,587,605	註一
13	新鑫公司	裕富數位資融公司	其他應收款	是	800,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,074,137	1,074,137	註一
13	新鑫公司	K1	其他應收款	是	20,000	19,240	19,240	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	192	不動產	35,000	1,074,137	1,074,137	註一
14	格上公司	中菱公司	其他應收款	是	700,000	700,000	-	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	744,502	744,502	註一
15	上海裕民公司	嘉興裕大公司	其他應收款	是	14,051	13,429	13,429	5.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	15,963	15,963	註一
16	廣州元都公司	廣州元智公司	其他應收款	是	28,102	26,857	26,857	5.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	121,759	121,759	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠國公司	其他應收款	是	27,826	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	53,332	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	9,367	8,952	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠隆公司	其他應收款	是	23,418	22,381	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
18	裕信國際(香港)公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	247,744	184,398	184,398	2.9~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	261,405	261,405	註一
19	蘇州裕順公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	16,393	15,667	15,667	5.90%	2	-	營業週轉	-	無	-	21,618	21,618	註一
20	南京雨花公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	20,869	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	199,070	398,140	註一
20	南京雨花公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	127,030	121,405	121,405	-	2	-	營業週轉	-	無	-	199,070	398,140	註一
21	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	11,709	11,191	11,191	6.53%	2	-	營業週轉	-	無	-	134,287	223,812	註一
21	孝感裕豐公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	115,940	89,525	22,381	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	134,287	223,812	註一
22	杭州裕捷公司	盛慶公司	其他應收款	是	421,528	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,345,253	4,484,177	註一
22	杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	234,182	223,812	223,812	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	896,835	896,835	註一
23	裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	其他應收款	是	216,776	153,665	153,665	2.90%	2	-	營業週轉	-	無	-	339,113	508,670	註一
24	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	其他應收款	是	9,367	8,952	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	107,782	107,782	註一
25	蘇州誠品公司	蘇州誠國公司	其他應收款	是	27,165	25,962	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	76,185	76,185	註一
26	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	18,735	17,905	11,191	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	21,923	21,923	註一
27	裕景公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	54,194	53,783	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	669,593	669,593	註一
27	裕景公司	華創車電公司	其他應收款	是	600,000	600,000	600,000	1.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	669,593	669,593	註一
28	行企公司	華創車電公司	其他應收款	是	300,000	300,000	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	415,827	415,827	註一
28	行企公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	54,194	53,783	53,783	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	415,827	415,827	註一
29	杭州塘譽公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	4,924	4,924	4,924	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	19,438	19,438	註一
29	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	39,391	39,391	39,391	-	2	-	營業週轉	-	無	-	485,950	728,925	註一
30	杭州蕭譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	448	448	448	-	2	-	營業週轉	-	無	-	447,624	671,437	註一
31	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	3,581	3,581	3,581	-	2	-	營業週轉	-	無	-	447,624	671,437	註一
32	科譽信息公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	76,096	76,096	76,096	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	294,690	294,690	註一
32	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	447,624	447,624	416,291	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	736,725	1,473,450	註一
33	高特公司	泰峰軟件公司	其他應收款	是	40,286	40,286	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	482,688	965,376	註一
33	高特公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	24,172	24,172	24,172	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	96,538	96,538	註一
34	美德軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	36,258	36,258	36,168	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	144,921	144,921	註一
34	美德軟件公司	盛慶公司	其他應收款	是	138,764	138,764	134,287	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	543,452	1,086,905	註一
35	廈門永昌公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	67,144	67,144	67,144	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	291,465	291,465	註一
36	慶泰科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	31,334	31,334	31,334	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	135,318	135,318	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
37	金策軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	\$ 7,162	\$ 7,162	\$ 7,162	6.15%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 28,875	\$ 28,875	註一
38	泰峰軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	49,239	49,239	49,239	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	195,507	195,507	註一
39	東泰公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	12,086	12,086	12,086	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	43,308	43,308	註一
40	世城科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	14,324	14,324	14,100	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	50,871	50,871	註一
41	益鼎科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	23,724	23,724	23,590	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	94,588	94,588	註一
42	裕國租賃公司	師傅好車(武漢)裕國公司	其他應收款	是	44,451	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,465	320,930	註一

- 裕隆汽車投資(香港)公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
- 裕隆大陸公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
- 宏碩公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 祥碩公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 裕隆中國汽車投資公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 盛慶公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 珠海福特恩公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
- 南京漢虹公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 蘇州風神公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 吳江連誠公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 杭州裕中公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
- 裕融公司:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 10%。
- 新鑫公司:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%。
- 格上:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%。
- 上海裕民公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 廣州元都公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 蘇州風順公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 裕信國際(香港)公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 蘇州裕順公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 南京漢虹公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 孝感裕豐公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 30,000 仟元，總額限額為定額人民幣 50,000 仟元。
- 杭州裕捷公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 60%，總額限額為公司淨值的 200%。
- 裕信國際公司:單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
- 蘇州誠隆公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 蘇州誠品公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

26. 蘇州誠邦公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
27. 裕景公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
28. 行企公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
29. 杭州塘譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
30. 杭州蕭譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
31. 杭州錢譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
32. 南京科譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
33. 北京高特公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 200%，總額限額為公司淨值的 400%。
34. 漳州美德公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
35. 廈門永昌公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
36. 南京慶泰公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
37. 漳州金策公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
38. 南京泰峰公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
39. 北京東泰公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
40. 漳州世城公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
41. 漳州益鼎公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
42. 裕國租賃公司:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 20%。個別非關聯方貸與總金額不超過淨值 20%。

裕隆汽車製造股份有限公司
為他人背書保證
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係(註二)											
0	本公司	行企公司	2	\$21,521,139	\$ 500,000	\$ 500,000	\$ -	\$ -	0.70	\$53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	裕隆建設公司	2	21,521,139	600,000	600,000	-	-	0.84	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	21,521,139	690,000	690,000	460,000	-	0.96	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	21,521,139	1,519,960	768,325	163,930	-	1.07	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	21,521,139	1,000,000	1,000,000	600,000	-	1.39	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	21,521,139	11,350,000	11,350,000	8,560,000	-	15.82	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	杭州納智捷公司	2	21,521,139	9,290,400	9,219,900	4,334,419	-	16.11	53,802,847	Y	N	Y	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	352,059	312,000	312,000	181,927	-	12.41	1,005,884	N	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	41,172,533	2,308,000	2,308,000	-	-	14.01	82,345,065	N	N	N	註一
2	裕融公司	上海格上公司	2	41,172,533	320,000	320,000	-	-	1.94	82,345,065	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	41,172,533	10,000,000	10,000,000	8,242,268	-	60.72	82,345,065	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃有限公司	2	41,172,533	6,086,408	6,086,408	2,506,168	-	36.96	82,345,065	N	N	Y	註一
3	格上公司	中菱公司	2	4,653,138	500,000	-	-	-	-	9,306,277	N	N	N	註一
3	格上公司	格上出行服務公司	2	4,653,138	480,000	480,000	-	-	25.79	9,306,277	N	N	Y	註一
3	格上公司	上海格上公司	2	4,653,138	480,000	-	-	-	-	9,306,277	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	銅陵國通公司	2	10,808,721	18,735	17,905	-	-	0.83	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	上海裕民公司	2	10,808,721	23,418	22,381	-	-	1.04	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	孝感裕豐公司	2	10,808,721	23,418	22,381	-	-	1.04	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	深圳裕朋公司	2	10,808,721	23,418	22,381	-	-	1.04	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	長沙裕麓公司	2	10,808,721	32,786	31,334	-	-	1.45	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	江門駿興公司	2	10,808,721	46,836	44,762	-	-	2.07	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京漢虹公司	2	10,808,721	70,255	67,144	-	-	3.11	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	武漢裕信公司	2	10,808,721	93,673	89,525	-	-	4.14	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	青島元皇公司	2	10,808,721	140,509	134,287	107,436	-	6.21	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	廣州元都公司	2	10,808,721	368,324	358,100	213,477	-	16.57	54,043,606	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	盛慶公司	3	475,565	46,836	44,762	-	-	18.82	604,293	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	南京雨花公司	2	475,565	117,091	111,906	39,855	-	47.06	604,293	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	475,565	166,954	134,287	37,853	-	56.47	604,293	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	405,787	140,509	134,287	133,859	-	66.19	608,681	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	723,126	46,836	44,762	-	-	6.19	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	2	723,126	56,204	53,715	30,768	-	7.43	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	723,126	65,571	62,667	-	-	8.67	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	723,126	81,683	78,066	12,844	-	10.80	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	723,126	140,509	134,287	48,589	-	18.57	2,169,379	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	666,320	46,836	44,762	44,762	-	33.59	1,322,640	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	666,320	245,610	234,734	128,441	-	176.14	1,322,640	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,350,322	28,102	26,857	-	-	9.94	2,700,643	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,350,322	46,836	44,762	44,762	-	16.57	2,700,643	N	N	Y	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係(註二)											
9	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	\$ 1,350,322	\$ 163,928	\$ 156,669	\$ 70,823	\$ -	58.01	\$ 2,700,643	N	N	Y	註一
10	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	402,862	208,692	156,669	110,620	-	285.85	805,724	N	N	Y	註一
11	孝感裕豐公司	盛慶公司	3	388,322	46,376	22,381	-	-	28.82	776,644	N	N	Y	註一
12	江門駿興公司	盛慶公司	3	307,521	46,836	44,762	-	-	72.78	615,042	N	N	Y	註一
13	廣州元都公司	廣州元智公司	2	630,741	69,564	-	-	-	-	1,576,854	N	N	Y	註一
14	深圳裕智公司	盛慶公司	3	179,050	23,418	22,381	-	-	98.32	358,100	N	N	Y	註一
15	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	402,862	163,928	156,669	-	-	241.51	895,249	N	N	Y	註一
16	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	402,862	117,091	111,906	73,633	-	567.99	895,249	N	N	Y	註一
17	穎西公司	裕信國際公司	2	320,311	123,872	92,199	92,199	-	8.64	533,851	N	N	N	註一
18	裕器公司	杭州裕萬公司	2	364,304	92,904	92,199	92,199	-	12.65	364,304	N	N	Y	註一
19	廣州元智公司	廣州元都公司	3	358,100	358,100	358,100	213,199	-	999.99	671,437	N	N	Y	註一

註一：

- 裕隆汽車公司背書保證限額為淨值 75%
- 裕隆汽車公司單一企業限額為總限額 40%
- 友聯公司背書保證限額為淨值 40%
- 友聯公司單一企業限額為總限額 35%
- 裕融公司背書保證限額為淨值 500%
- 裕融公司單一企業限額為總限額 50%
- 格上公司背書保證限額為淨值 500%
- 格上公司單一企業限額為淨值 250%
- 盛慶(北京)公司背書保證限額為淨值 2500%
- 盛慶(北京)公司單一企業限額為淨值 500%
- 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%
- 南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%
- 珠海福特恩公司背書保證限額為定額人民幣 120,000 千元
- 珠海福特恩公司背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元
- 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%
- 蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%
- 吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元
- 吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
- 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%
- 蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%
- 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 千元
- 蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
- 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%
- 孝感裕豐背書單一企業限額為淨值 500%
- 江門駿興公司背書保證限額為淨值 1000%
- 江門駿興背書單一企業限額為淨值 500%
- 廣州元都公司背書保證限額為淨值 500%
- 廣州元都背書單一企業限額為淨值 200%

深圳裕智公司背書保證限額為定額人民幣 80,000 千元
深圳裕智背書單一企業限額為定額人民幣 40,000 千元
太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元
太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元
蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
穎西工業背書保證限額為淨值 50%
穎西工業背書單一企業限額為淨值 30%
裕器工業背書保證限額為淨值 50%
裕器工業背書單一企業限額為淨值 50%
廣州元智公司背書保證限額為定額人民幣 150,000 千元
廣州元智背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係如下：

1. 有業務往來之公司。
2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
5. 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
7. 同業間依消費者保護法規從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司
 期末持有有價證券情形
 民國 107 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
本公司	受益憑證							
本公司	鋒裕中國股票基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3	\$ 18,566	-	\$ 18,566	—
本公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	714	3,729	-	3,729	—
本公司	股票							
本公司	台灣光罩公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	856	15,704	0.33	15,704	—
本公司	第一金控公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	949	18,988	0.01	18,988	—
本公司	世紀民生公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	5,025	18,943	8.37	18,943	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	36,604	1,881,445	36.60	1,881,445	—
本公司	台文針織公司	董事長相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	6,692	152,227	5.09	152,227	—
本公司	欣欣客運公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	154	485	0.32	485	—
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	6,938	345,999	1.00	345,999	—
本公司	台翔航太公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	—
裕融公司	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本之金融資產－非流動	-	5,453	-	5,393	—
新鑫公司	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本之金融資產－非流動	-	10,717	-	10,927	—
協冠公司	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,073	-	2,073	—
協冠公司	聯邦貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,094	-	3,094	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,034	-	3,034	—
協冠公司	日盛貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,043	-	3,043	—
大濰公司	受益憑證							
大濰公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,551	-	2,551	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
Yulon Finance Philippines Corporation	國庫券 PIBL0618G115	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	\$ 28,850	-	\$ 28,850	—
Yulon Finance Philippines Corporation	PIBL0618H132	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	-	11,540	-	11,540	—
裕朋公司	受益憑證 第一金中國高收益債券基金 A 不配息 (台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	9,375	-	9,375	—
裕朋公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	186	4,831	-	4,831	—
裕朋公司	第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	153	27,209	-	27,209	—
裕朋公司	台新大眾貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	705	10,006	-	10,006	—
裕朋公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	800	10,303	-	10,303	—
裕朋公司	結構商品 CLN20170928003 大略	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	13,973	-	13,973	—
裕朋公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	2	-	2	—
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,419	113,803	-	113,803	—
中國鑄管廠公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	153	1,584	-	1,584	—
中國鑄管廠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	42	505	-	505	—
中國鑄管廠公司	野村亞太複合高收益債基金—累積型 (台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	222	2,862	-	2,862	—
裕盛公司	股票 裕器工業	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	10	100	0.08	100	—
慶通公司	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	97	1,311	-	1,311	—
永翰公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	283	1,395	-	1,395	—
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	4,513	-	4,513	—
永翰公司	F-再生公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,267	14,782	-	14,782	—
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	4	394	-	394	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
永翰公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	8,001	\$ 411,265	8.00	\$ 411,265	—
永翰公司	受益憑證 第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,239	18,923	-	18,923	—
永翰公司	股票 F-再生	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,880	12,257	-	12,257	—
永翰公司	公準	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	59	1,765	-	1,765	—
永翰公司	有化科技	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	291	5,298	-	5,298	—
永翰公司	T-Car Inc. (元智股份有限公司)	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	1,275	37,814	-	37,814	—
永翰公司	元拓投資	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	1	10	-	10	—
永翰公司	盤石保險經紀人	—	按攤銷後成本之金融資產—非流動	330	5,969	-	5,969	—
永翰公司	受益憑證 Goldman Sachs (Asia) L.L.C.	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	-	316	-	316	—
裕景公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	11,838	215,460	-	215,460	—
裕景公司	裕隆經管企業股公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	1	9	-	9	—
慶齡公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,724	17,289	-	17,289	—
裕昌公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	43	1,477	6.96	1,477	—
裕新公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	43	781	6.96	781	—
裕璞公司	股票 裕璞投資公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	150	1,500	4.69	1,500	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期		末		備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
裕民公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	85	\$ 847	13.60	\$ 847	—
行企公司	受益憑證 德信萬保基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,619	19,350	-	19,350	—
裕信公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	43	842	6.97	842	—
裕隆建設	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	118	584	-	584	—
裕隆建設	麗正公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	16	123	-	123	—
裕隆建設	陽明公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	6	49	-	49	—
裕隆建設	新保公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	50	1,905	-	1,905	—
裕隆建設	仁寶公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	14	246	-	246	—
裕隆建設	裕盛公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	2	33	-	33	—
裕隆大陸公司	股票 薩摩亞 Yung Jen Industrial	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	-	2,304	-	2,304	—
納智捷公司	股票 裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	8,000	411,200	8.00	411,200	—
杭州裕捷公司	理財商品 現金管理一號	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	463,194	-	463,194	—

裕隆汽車製造股份有限公司
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元/仟股/仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		入賣		出期		期末			
					股數	金額(註一)	股數	金額	股數	金額	股數	金額(註一)		
本公司	元大得利貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	\$ -	84,090	\$ 1,365,000	84,090	\$ 1,365,608	\$ 1,365,000	\$ 608	-	\$ -
本公司	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	159,643	2,355,000	159,643	2,356,179	2,355,000	1,179	-	-
本公司	群益安穩貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	31,130	500,000	31,130	500,100	500,000	100	-	-
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	98,500	1,500,000	98,500	1,501,803	1,500,000	1,803	-	-
本公司	台新 1699 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	27,763	305,205	27,763	305,486	305,205	281	-	-
本公司	安聯台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	155,884	2,100,000	155,884	2,100,948	2,100,000	948	-	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	36,080	450,000	36,080	450,422	450,000	422	-	-
杭州裕捷公司	現金管理一號	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	1,040,995	-	-	-	577,801	577,801	-	-	463,194
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	-	798,714	-	798,714	798,714	-	-	-
本公司	裕融甲種特別股	特過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	-	-	-	36,604	1,830,200	-	-	-	-	36,604	1,881,445
永翰公司	裕融甲種特別股	特過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	8,001	400,063	-	-	-	-	8,001	411,265
納智捷公司	裕融甲種特別股	特過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	-	-	-	8,000	400,000	-	-	-	-	8,000	411,200
裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	1,440,957	-	429,629	-	-	-	-	-	1,907,782
本公司	裕隆海外公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	953,070	-	7,983,061	-	-	-	-	-	6,390,023
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	960,825	-	7,983,061	-	-	-	-	-	6,685,289
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	(925,250)	-	7,983,061	-	-	-	-	-	6,005,003
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港)公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	(925,129)	-	7,983,061	-	-	-	-	-	6,005,118
裕隆汽車投資(香港)公司	杭州納智捷公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	1,625,905	-	4,447,150	-	-	-	-	-	4,683,325
裕隆汽車投資(香港)公司	創捷新能源公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	-	3,535,911	-	-	-	-	-	3,509,097
本公司	納智捷公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	1,211,179	-	6,000,000	-	-	-	-	-	5,788,019
裕融公司	Yulon Finance Overseas	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	15,000	437,490	-	-	-	-	15,000	426,264
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	15,000	437,490	-	-	-	-	15,000	426,264
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	7,500	437,490	-	-	-	-	7,500	426,264

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

裕隆汽車製造股份有限公司
 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料		價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人與發行人之關係	移轉日期			
						無					

裕隆汽車製造股份有限公司
處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司
關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(\$23,977,867)	79	180天以內	—	60天至180天	\$ 774,114	70	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(6,244,319)	21	90天以內	—	60天至180天	81,206	7	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(167,523)	1	60天以內	—	60天至180天	228,074	21	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(3,954,913)	10	當日收款	—	—	100,813	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(3,451,666)	9	當日收款	—	—	9,285	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,780,457)	7	當日收款	—	—	11,489	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(2,195,235)	5	當日收款	—	—	20,528	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(2,964,758)	7	當日收款	—	—	11,772	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(2,003,968)	5	當日收款	—	—	8,270	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,918,197)	5	當日收款	—	—	13,315	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,306,985)	3	當日收款	—	—	11,245	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(2,868,123)	7	當日收款	—	—	65,569	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,286,298)	6	當日收款	—	—	108,535	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,389,466)	3	當日收款	—	—	4,364	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,033,485)	3	當日收款	—	—	3,311	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(878,287)	2	當日收款	—	—	3,283	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,151,003)	3	當日收款	—	—	298	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(464,246)	1	當日收款	—	—	1,080	-	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額 比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額 比率(%)	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	銷 貨	(\$ 399,792)	1	當日收款	—	—	\$ 1,905	-	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷 貨	(6,776,705)	95	當日收款	—	—	-	-	
上海晶慧貿易公司	東南汽車公司	實質關係人	銷 貨	(131,854)	92	45 天	依合同	65 天	3,301	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷 貨	(937,080)	48	60 天	因產品規格及特 性不一，致無 比較基礎	同一般客戶	220,458	55	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	銷 貨	(620,587)	31	60 天	因產品規格及特 性不一，致無 比較基礎	同一般客戶	101,205	25	
福州聯泓公司	東南汽車公司	實質關係人	銷 貨	(785,029)	41	45 天	—	—	49,389	18	
裕器公司	本公司	母公司	銷 貨	(620,677)	59	45 天	議價	45 天	98,286	23	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	銷 貨	(137,426)	13	45 天	議價	45 天	26,964	6	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷 貨	(167,071)	16	45 天	議價	45 天	65,870	15	
穎西公司	本公司	母公司	銷 貨	(237,387)	72	45 天	—	—	62,925	48	
裕盛公司	本公司	母公司	銷 貨	(207,704)	52	即期或一個月	議價	即期或一個月	36,559	52	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷 貨	(215,339)	3	即期	—	即期	-	-	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷 貨	(378,148)	5	即期	—	即期	2,862	1	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷 貨	(229,191)	3	即期	—	即期	1,982	1	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷 貨	(209,066)	3	即期	—	即期	2,157	1	
納智捷公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷 貨	(128,969)	2	即期	—	即期	1,032	-	
納智捷公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷 貨	(151,213)	2	即期	—	即期	1,454	1	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷 貨	(6,692,287)	85	3 日內	—	3 日內	62,678	27	
行冠公司	本公司	母公司	銷 貨	(116,737)	61	即期或一個月	議 價	即期或一個月	21,089	74	
行快公司	本公司	母公司	銷 貨	(248,671)	39	即期或一個月	議 價	即期或一個月	24,890	31	
本公司	友聯車材公司	子公司	進 貨	937,080	4	60 天	因產品規格及特 性不一，致無 比較基礎	—	(220,458)	7	
本公司	裕器公司	子公司	進 貨	620,677	3	45 天	議 價	45 天	(98,286)	3	
本公司	日產自動車株式 會社(日商日 產)	實質關係人	進 貨	8,116,306	35	提單後 12 天	—	提單後 12 天	(634,748)	21	
本公司	穎西公司	子公司	進 貨	237,387	1	45 天	—	—	(62,925)	2	
本公司	裕盛公司	子公司	進 貨	207,704	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(36,559)	1	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 1,024,942	4	月結後 60 天	—	月結後 60 天	(\$ 11,804)	-	
本公司	行冠公司	子公司	進貨	116,737	-	即期或一個月	議價	即期或一個月	(21,089)	1	
本公司	行快公司	子公司	進貨	248,671	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(24,890)	1	
本公司	友永公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	116,935	-	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(21,158)	1	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	230,079	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(385)	-	
本公司	元金公司	實質關係人	進貨	118,624	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	-	-	
本公司	台惟公司	實質關係人	進貨	178,681	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(32,813)	1	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	27,490,632	67	3 日內	—	—	(603,649)	69	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	6,776,705	17	當日收款	—	—	-	-	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	6,692,287	16	3 日內	—	—	(62,678)	7	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,964,758	80	當日收款	—	—	(11,772)	31	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	382,855	10	當日收款	—	—	(4,539)	12	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,003,968	62	當日收款	—	—	(8,270)	11	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	542,259	17	當日收款	—	—	(9,863)	13	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,954,913	85	當日收款	—	—	(100,813)	60	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,868,123	75	當日收款	—	—	(65,569)	58	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	354,732	9	當日收款	—	—	-	-	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	6,244,319	97	90 天以內	—	60 天至 180 天	(81,206)	80	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,195,235	81	當日收款	—	—	(20,528)	54	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	378,148	14	即期	—	—	(2,862)	8	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,306,985	80	當日收款	—	—	(11,245)	40	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	229,191	14	即期	—	—	(1,982)	7	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,389,466	80	當日收款	—	—	(4,364)	18	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	209,066	12	即期	—	—	(2,157)	9	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	878,287	82	當日收款	—	—	(3,283)	47	
南智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	128,969	12	即期	—	—	(1,032)	15	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額 比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額 比率(%)	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	\$ 1,033,485	87	當日收款	—	—	(\$ 3,311)	9	
高智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	151,213	13	即期	—	—	(1,454)	4	
福建裕新公司	東南汽車公司	實質關係人	進貨	200,892	43	預付貨款	—	—	-	-	
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	2,892,742	95	預付貨款	—	—	-	-	

註一：因杭州聯潤公司目前僅有對東風裕隆汽車公司及友聯車材公司之業務，故無其他廠商可供比較。

裕隆汽車製造股份有限公司
應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 107 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，
為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回金額	提列備抵 呆帳金額
					金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	\$ 805,291 (註一)	38.84	\$ -	-	\$ 596,723	\$ -
本公司	納智捷公司	子公司	99,639 (註二)	36.63	-	-	39,092	-
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	228,074	1.20	-	-	-	-
友聯車材公司	本公司	母公司	220,458	3.80	-	-	210,460	-
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	101,205	7.30	-	-	-	-
杭州裕萬公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	136,861	0.16	134,701	積極催收貨款	-	-
納智捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	147,557	0.20	-	-	-	-
裕器公司	杭州裕萬公司	最終母公司相同	283,806	-	194,697	積極催收貨款	-	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	215,797	-	-	-	-	-
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	332,679	36.00	-	視資金狀況	38,824	-
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	100,813	100.00	-	視資金狀況	100,813	-
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	108,535	100.00	-	視資金狀況	108,535	-
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	685,032 (註三)	-	-	-	-	-
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	1,798,084 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	最終母公司相同	768,325 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆大陸公司	盛慶公司	最終母公司相同	2,458,640 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	185,764 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	156,669 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	113,249 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	安慶財通公司	最終母公司相同	121,754 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	杭州華創公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	201,431 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	161,145 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	孝感裕豐公司	最終母公司相同	134,287 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	深圳裕朋公司	最終母公司相同	163,293 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	珠海福特恩公司	最終母公司相同	196,060 (註三)	-	-	-	2,683	-
盛慶公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	218,441 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	1,331,683 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	179,050 (註三)	-	-	-	-	-

註一：帳列應收帳款及票據 774,114 仟元及其他應收款 31,177 仟元

註二：帳列應收帳款 81,206 仟元及其他應收款 18,433 仟元

註三：帳列其他應收款

裕隆汽車製造股份有限公司
被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率(%)				
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 7,062,225	\$ 7,062,225	143,500	47.83	\$ 9,555,579	\$ 5,890,046	\$ 2,792,895	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	810,409	810,409	111,480	8.05	4,598,768	3,592,999	280,771	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	125,657	45.75	3,960,865	2,587,988	1,184,004	—
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	44,956	44,956	170,685	20.85	7,863,796	1,258,992	182,584	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	60,651	12,767	65.58	485,191	(21,036)	(13,166)	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	238,872	106,948	23,061	80.07	375,384	16,658	13,051	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	62,741	8,960	7,072	—
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	621,004	3,351	844	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	61,271	5,983	30.68	134,433	19,658	5,279	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	85,412	(28,016)	(8,495)	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	482,646	107,308	43,431	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	106,844	12,472	2,422	—
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,077,221	1,077,221	72,691	60.00	525,854	74,513	40,588	—
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	25,484	100.00	798,431	16,235	13,531	—
本公司	永翰公司	台北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	586,910	(5,025)	(5,025)	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	132,986	132,986	15,999	80.00	184,250	(16,392)	(3,169)	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000	32,000	18.95	172,564	(56,510)	(9,930)	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	10,422	27.00	223,699	107,478	29,598	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	104,245	42	(868)	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	566,868	102	20.46	319,405	771,830	148,674	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372	2,854	3.46	64,106	324,392	11,212	—
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	99,935	99,935	10,213	35.62	145,646	71,730	25,563	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期	期末	股數	比率(%)				帳面金額
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	\$ 29,987	\$ 29,987	5,800	20.00	\$ 69,000	\$ 18,662	\$ 5,392	—
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	40,680	40,680	8,332	43.85	20,914	(1,269)	(556)	—
本公司	行將公司	台北市	中古汽車批發零售業	85,895	85,895	8,568	20.01	100,550	50,800	10,202	—
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	871,157	871,157	87,000	100.00	1,011,368	90,392	90,392	—
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	325,199	325,199	32,519	90.33	(11,028)	(44,418)	(52,754)	—
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	364,942	147,157	50,415	—
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	23,813,725	15,512,944	776,443	100.00	6,390,023	(2,707,914)	(2,831,815)	—
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,399,339	822,016	142,969	—
本公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	99,000	99,000	11,516	17.88	156,301	197,032	35,199	—
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	67,459	67,459	6,746	100.00	80,179	4,109	4,109	—
本公司	華創車電公司	台北市	產品設計業	2,047,449	2,047,449	116,370	35.46	(468,877)	(167,085)	(332,148)	—
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	64,492	2,892	(1,335)	—
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000	400	20.00	1,121	(2,741)	(548)	—
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	14,840,000	8,840,000	600,000	100.00	5,788,019	(1,445,504)	(1,430,092)	—
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	500,000	500,000	2,808	100.00	27,994	(113)	(114)	—
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,991	32,991	3,299	32.99	32,098	16,391	5,407	—
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	400,000	400,000	10,000	100.00	(44,818)	(83,980)	(84,160)	—
本公司	裕隆建設公司	台北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	4,673,565	195,387	(20,309)	—
本公司	香港台亞投資公司	香港	一般投資業	56,475	-	1,585	20.50	57,050	3,927	411	—
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	757,288	757,288	56,641	68.57	1,276,324	324,392	-	—
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	419,808	419,808	134,000	100.00	2,685,342	460,653	-	—
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,564,612	1,564,612	54,537	100.00	2,480,687	317,467	-	—
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	58,070	58,070	5,807	1.94	155,118	822,016	-	—
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	7,832	27.00	88,509	18,662	-	—
裕融公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	181,731	181,731	17,128	40.00	200,984	50,800	-	—
裕融公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	500,001	500,001	52,876	82.12	740,192	197,032	-	—
裕融公司	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	SAMOA	控股公司	437,490	-	15,000	100.00	426,264	(13,161)	-	—
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	389,077	389,077	12,000	100.00	341,737	(55,870)	-	—
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	107,698	17,032	-	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期期末	去年年底	股數	比率(%)				帳面金額
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	\$ 563,071	\$ 378,187	18,000	100.00	\$ 802,948	\$ 63,208	\$ -	-
格上公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	90,811	90,811	8,559	19.99	100,431	50,800	-	-
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	20,000	10,000	2,000	100.00	21,146	1,132	-	-
大濰科技股份有限公司	大騰交通有限公司	台北市	計程車客運業	7,028	1,235	600	100.00	8,303	1,135	-	-
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	17,027	1,823	-	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	23,102	(757)	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	409,419	77,902	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	209,555	28,123	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	184,884	-	6,000	60.00	183,855	(875)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	272,946	77,902	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	139,703	28,123	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,160	-	4,000	40.00	122,570	(857)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,296,290	1,296,290	42,000	100.00	1,936,185	275,624	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	9,281	(757)	-	-
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	薩摩亞	控股公司	437,490	-	15,000	100.00	426,264	(13,161)	-	-
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	437,490	-	7,500	99.99	426,264	(13,161)	-	-
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	42,080	42,080	1,135	0.08	27,584	3,592,999	-	-
裕朋公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	682,685	682,685	48,461	40.00	531,914	74,513	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	25,510	25,510	212	11.99	132,482	147,157	-	-
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	253,834	253,834	9,994	0.72	70,306	3,592,999	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	3,500	1.17	97,912	822,016	-	-
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	243,872	5,890,046	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期	期末	股數	比率(%)				
裕景公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	\$ 19,914	\$ 19,914	2,742	9.56	\$ 39,704	\$ 71,730	\$ -	-
裕景公司	慶齡研發公司	台北市	產品設計業	36,098	36,098	5,000	100.00	17,549	(280)	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	9	9	1	0.01	9	16,391	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	408	408	27	-	747	3,592,999	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	19,658	-	-
裕器公司	裕器(薩摩亞)公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	536,075	17,083	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	-	100.00	126,524	(75,147)	-	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	26,125	4,841	-	-
裕昌公司	裕昌大陸投資公司	薩摩亞	投資	-	47,422	-	-	-	-	-	-
裕昌公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	26,450	26,450	1,420	20.00	7,634	(11,676)	-	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	38,285	4,339	-	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	18,557	(16,602)	-	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	46,331	46,331	-	100.00	(32,989)	(16,009)	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	200,008	13,639	-	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	214,580	62,669	-	-
行冠公司	宏碩公司	新北市	文化出版	64,100	64,100	4,050	100.00	12,499	(10,042)	-	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	11,040	191	-	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	47,082	47,082	45,995	100.00	83,362	(33,114)	-	-
裕民公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	27,446	27,446	2,120	20.00	5,067	(19,319)	-	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	3,000	3,000	300	100.00	3,260	(90)	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	212,343	5,890,046	-	-
行企公司	裕佳公司	台北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	120,000	8,400	100.00	37,863	(2,433)	-	-
行企公司	前瞻公司	台北市	管理顧問、不動產租賃、一般廣告等	10,000	10,000	1,000	100.00	16,937	3,316	-	-
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,790	3,779	37.99	39,879	(5,887)	-	-
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	10,000	-	1,000	100.00	10,970	970	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	1,171,368	283,318	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	435	435	28	-	687	3,592,999	-	-
裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	583,708	(15,942)	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	640	640	64	-	1,555	3,592,999	-	-
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	2,069,366	15,514	-	-
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	157,625	157,625	18,499	99.99	110,081	(60,536)	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期	期末	股數	比率(%)				帳面金額
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	\$ 64,883	\$ 64,883	6,299	59.99	\$ 54,687	(\$ 16,602)	\$ -	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	71,624	71,624	6,359	59.99	14,572	(19,319)	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	182,388	182,388	8,399	79.99	48,157	(19,956)	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	58,344	58,344	4,259	59.99	22,675	(11,676)	-	-
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	新加坡	投資	1,300,595	1,300,595	63,587	100.00	143,452	1,896	-	-
納智捷公司	行冠公司	新北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	81,606	71,730	-	-
裕隆建設公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	1,690	1,690	32	-	783	3,592,999	-	-
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	37,212	12,231	-	-
裕隆電能公司	電能工程公司	新北市	工程承包	2,000	2,000	200	100.00	961	(123)	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,097,593	1,063,467	32,791	100.00	(188,649)	(134,951)	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	22,724,189	14,423,409	560,359	100.00	6,685,289	(2,572,781)	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	896,694	868,813	-	100.00	8,861	37,022	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	72,247	70,001	12	24.50	(201,421)	(699,163)	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	846,690	471,696	15,850	100.00	565,271	19	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	494,512	479,136	16,100	100.00	257,959	(85,239)	-	-
裕隆大陸公司	泰新公司	薩摩亞	投資	743,954	720,823	19,600	100.00	742,628	3,674	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	8,362,645	8,102,631	-	100.00	(985,194)	(1,081,814)	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	12,805,765	4,399,037	22,500	100.00	6,005,003	(1,356,886)	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	86,002	83,328	-	40.00	117,342	59,990	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港)公司	香港	投資	12,519,600	4,399,037	-	100.00	6,005,118	(1,356,886)	-	-

裕隆汽車製造股份有限公司
大陸投資資訊
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣		本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣 匯出累積 投資金額	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資 收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	收回	匯出							
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	\$ 69,244	2	\$ 57,130	\$ -	\$ -	\$ 57,130	\$ 24,932	100.00	\$ 24,932	\$ 657,313	\$ -	(二、2)	
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	821,604	2	740,883	-	-	740,883	3,830	100.00	3,830	740,272	-	(二、2)	
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	511,107	2	456,118	-	-	456,118	2,535	100.00	2,535	490,727	-	(二、2)	
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	538,187	2	471,475	-	-	471,475	(127,839)	100.00	(127,839)	180,064	-	(二、2)	
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,857,423	2	8,192,998	-	-	8,192,998	(2,161,179)	50.00	(1,080,590)	(1,000,783)	-	(二、1)	
蘇州誠隆汽車服務有限公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	197,609	2	86,002	-	-	86,002	59,991	40.00	23,996	293,332	-	(二、2)	
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	4,355,514	2	1,789,918	-	-	1,789,918	(127,762)	100.00	(127,762)	(3,104,141)	-	(二、2)	
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	汽車及零部件銷售業務	7,152,505	2	2,750,528	4,447,150	-	4,974,103	(1,224,529)	100.00	(1,224,529)	4,683,325	-	(二、1)	
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,475,000	1	2,282,250	-	-	2,282,250	127,630	73.42	93,703	4,579,457	-	(二、2)	
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組立、底盤三角、連結臂、引擎橫樑及其他沖壓焊接零件	143,167	2	3,072	-	-	3,072	-	-	-	-	-	-	
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽通訊、及免鑰匙進入系統	61,156	2	3,072	-	-	3,072	-	-	-	-	-	-	
杭州享柏實業公司	交通工具、機電產品用的模檢具及內外飾零件之設計及製造加工	76,910	2	3,072	-	-	3,072	-	-	-	-	-	-	
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	111,821	2	2,304	-	-	2,304	2,140	2.59	-	2,304	-	-	
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零件、夾檢治具、沖壓機械等五金零件	354,864	2	3,072	-	-	3,072	-	2.10	-	-	-	-	
杭州華創有限公司	產品設計業	138,140	2	-	-	-	-	(52,950)	10.00	(5,295)	3,628	-	(二、1)	
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	916,507	1	-	233,745	-	233,745	180,611	20.50	37,309	242,660	-	(二、3)	
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零件加工製造及銷售	384,522	1	-	56,475	-	56,475	4,914	14.32	(611)	53,598	-	(二、3)	

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益 (註二)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
惠州東風易進公司	零件生產	\$ 671,250	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 48,735	65.58	\$ 31,961	\$ 520,461	\$ -	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	334,142	2	-	180,218	-	180,218	(75,148)	77.46	(58,210)	215,695	-	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	267,201	2	-	-	-	-	(57,876)	27.00	(32,276)	267,955	-	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	52,109	2	-	-	-	-	(9,981)	14.00	(1,397)	69,274	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	153,575	2	-	-	-	-	(220,295)	5.00	11,015	207,778	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	202,719	2	-	-	-	-	1,516,137	6.00	90,968	1,003,128	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	465,239	2	-	-	-	-	104,009	17.00	17,682	487,645	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	436,935	2	-	-	-	-	(107,813)	25.01	(26,964)	96,832	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	821,626	2	-	-	-	-	209,441	10.00	20,944	1,270,280	-	(二、3)
上海晶慧公司	汽車零配件買賣	50,474	1	-	-	-	-	(2,420)	61.13	(1,479)	72,945	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,237,500	1	-	-	-	-	15,911	100.00	15,911	2,264,703	-	(二、2)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	307,150	2	-	-	-	-	77,902	39.20	30,536	681,194	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	307,150	2	-	-	-	-	28,123	39.20	11,024	349,239	-	(二、2)
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配套服務	307,150	2	-	-	-	-	(875)	37.12	(325)	306,425	-	(二、2)
裕融租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	921,450	2	-	-	-	-	331,493	37.12	123,055	1,636,039	-	(二、2)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	921,450	2	-	-	-	-	(139,674)	65.75	(91,836)	641,862	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業務	89,506	2	-	-	-	-	603	62.38	376	58,510	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	2,238	2	-	-	-	-	(169)	62.38	(105)	1,978	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,951	2	-	-	-	-	(1,929)	62.38	(1,203)	4,968	-	(二、3)
蘇州裕國汽車貿易有限公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	8,951	2	-	-	-	-	(1,414)	16.98	(240)	1,998	-	(二、3)
上海裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	1,436	16.98	244	2,697	-	(二、3)
東莞裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(4,615)	16.98	(784)	814	-	(二、3)
廈門裕國興業汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(9,038)	16.98	(1,535)	-	-	(二、3)
成都裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(1,997)	16.98	(339)	436	-	(二、3)
合肥裕國興業汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	315	16.98	53	2,605	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本 期 初 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額	本期匯出或收回投資金額			本 期 末 自 台 灣 匯 出 累 積 投 資 金 額	被 投 資 公 司 本 期 損 益	本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 之 持 股 比 例	本 期 認 列 投 資 (損) 益 (註 二)	期 末 投 資 價 值	截 至 本 期 止 已 匯 回 投 資 收 益	備 註
					匯 出	收 回	回							
青島裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	\$ 8,951	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 255)	16.98	(\$ 43)	\$ 2,236	\$ -	(二、3)	
師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(3,543)	42.60	(1,509)	5,338	-	(二、3)	
昆明裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	1,373	16.98	233	2,511	-	(二、2)	
福建裕新公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(32,808)	100.00	(32,808)	(74,791)	-	(二、2)	
寧波裕昌公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(17,966)	100.00	(17,966)	(41,374)	-	(二、3)	
上海裕民公司	汽車銷售	224,471	2	-	-	-	-	(67,217)	67.00	(45,026)	(37,575)	-	(二、1)	
嘉興裕大公司	汽車銷售	56,367	2	-	-	-	-	(15,540)	67.00	(10,410)	2,948	-	(二、1)	
東裕科技公司	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	70,459	2	-	-	-	-	(2,699)	45.00	(1,215)	45,423	-	(二、2)	
東風裕隆銷售公司	汽車及零部件銷售業務	230,207	2	-	-	-	-	(82,393)	50.00	(41,196)	(4,065,922)	-	(二、2)	
創捷新能源公司(杭州)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	3,602,321	2	-	3,535,911	-	3,535,911	(26,889)	100.00	(26,889)	3,509,097	-	(二、2)	
盛慶公司	投 資	2,698,946	2	-	137,502	-	137,502	63,474	100.00	63,474	1,907,782	-	(二、2)	
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	366,029	2	-	-	-	-	707	100.00	707	362,924	-	(二、2)	
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	333,462	2	-	-	-	-	(84,472)	100.00	(84,472)	(71,538)	-	(二、2)	
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90,564	2	-	-	-	-	(5,372)	100.00	(5,372)	66,373	-	(二、2)	
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	254,149	2	-	-	-	-	(1,477)	100.00	(1,477)	235,079	-	(二、2)	
東泰公司	投 資	339,771	2	-	-	-	-	(90,472)	100.00	(90,472)	(96,596)	-	(二、2)	
高特公司	投 資	267,040	2	-	-	-	-	(1,989)	100.00	(1,989)	239,463	-	(二、2)	
深圳裕朋公司	汽車銷售	55,250	2	-	-	-	-	15,235	65.00	9,903	9,902	-	(二、2)	
蘇州風神公司	汽車銷售	220,999	2	-	-	-	-	153,226	40.00	61,291	377,709	-	(二、2)	
廣州元都公司	汽車銷售	161,145	2	-	-	-	-	16,639	51.00	8,486	134,553	-	(二、2)	
珠海福特恩公司	汽車銷售	23,021	2	-	-	-	-	17,163	100.00	17,163	153,776	-	(二、2)	
南京漢虹公司	汽車銷售	323,454	2	-	-	-	-	(11,929)	100.00	(11,929)	164,525	-	(二、2)	
武漢裕信公司	汽車銷售	128,916	2	-	-	-	-	38,978	100.00	38,978	23,249	-	(二、2)	
杭州裕中公司	貿 易	46,041	2	-	-	-	-	292	100.00	292	76,107	-	(二、2)	
江門駿興公司	汽車銷售	93,014	2	-	-	-	-	(5,846)	60.00	(3,507)	66,726	-	(二、2)	
江門裕立公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	(16,448)	60.00	(9,869)	41,083	-	(二、2)	
鶴山利生公司	汽車銷售	2,919	2	-	-	-	-	(1,090)	60.00	(654)	4,690	-	(二、2)	
廣州元智公司	汽車銷售	91,640	2	-	-	-	-	(27,396)	51.00	(13,972)	6,564	-	(二、2)	
青島元皇公司	汽車銷售	138,124	2	-	-	-	-	(14,181)	51.00	(7,232)	(82,158)	-	(二、2)	
杭州華智公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(52,981)	80.00	(42,385)	(124,702)	-	(二、2)	
長沙裕麓公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(26,064)	100.00	(26,064)	26,167	-	(二、2)	
杭州塘譽公司	投 資	46,041	2	-	-	-	-	125	100.00	125	48,700	-	(二、2)	
杭州錢譽公司	投 資	46,041	2	-	-	-	-	(151)	100.00	(151)	40,317	-	(二、2)	
珠海裕信公司	汽車銷售	23,021	2	-	-	-	-	(13,538)	100.00	(13,538)	(32,039)	-	(二、2)	
深圳裕智公司	汽車銷售	46,041	2	-	-	-	-	(18,116)	100.00	(18,116)	4,981	-	(二、2)	
孝感裕豐公司	汽車銷售	73,666	2	-	-	-	-	25,914	100.00	25,914	113,046	-	(二、2)	
蘇州風順公司	汽車銷售	115,756	2	-	-	-	-	79,447	40.00	31,779	346,531	-	(二、2)	
蘇州裕順公司	汽車銷售	46,041	2	-	-	-	-	(6,826)	40.00	(2,730)	42,717	-	(二、2)	
蘇州誠品公司	汽車銷售	186,028	2	-	-	-	-	534	40.00	213	187,188	-	(二、2)	

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接或 間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	匯回	匯出累積 投資金額						
吳江連誠公司	汽車銷售	\$ 46,041	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 25,180	40.00	\$ 10,072	\$ 132,787	\$ -	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	69,527	2	-	-	-	-	2,075	40.00	830	43,200	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	46,041	2	-	-	-	-	(82)	99.00	(81)	40,640	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	36,833	2	-	-	-	-	(11,610)	100.00	(11,610)	(62,081)	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	36,833	2	-	-	-	-	(40,250)	80.00	(32,200)	(159,258)	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	46,041	2	-	-	-	-	7,952	40.00	3,181	62,918	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	138,124	2	-	-	-	-	(11,094)	100.00	(11,094)	121,800	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	(11,112)	40.00	(4,445)	8,409	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	7,050	40.00	2,820	45,469	-	(二、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	8,449	40.00	3,380	74,541	-	(二、2)
安徽民通公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	(25,234)	100.00	(25,234)	(37,709)	-	(二、2)
安慶財通公司	汽車銷售	23,486	2	-	-	-	-	(18,386)	100.00	(18,386)	(86,373)	-	(二、2)
安慶靈通公司	汽車銷售	18,789	2	-	-	-	-	(8,162)	100.00	(8,162)	(63,155)	-	(二、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	23,486	2	-	-	-	-	(14,934)	100.00	(14,934)	(15,010)	-	(二、2)
合肥春輝公司	汽車銷售	2,349	2	-	-	-	-	4,943	100.00	4,943	(21,316)	-	(二、2)
淄博裕安公司	汽車銷售	23,486	2	-	-	-	-	(16,479)	100.00	(16,479)	(29,367)	-	(二、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會 核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$ 25,429,823	\$30,311,252	\$49,836,174

註一：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

- (一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
 - 2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
 - 3.其他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

關係企業合併財務報告聲明書

本公司 107 年度（自 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮



中 華 民 國 1 0 8 年 3 月 2 7 日

會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 107 年及 106 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 107 年及 106 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 107 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 107 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

納智捷車型開發成本及模具減損評估

（參閱財務報表附註四、五、二二、二四及三三）

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司之納智捷品牌體系所持有車型技術開發成本之帳面價值為 8,949,224 仟元，生產車型所使用之模檢具機器設備之帳面價值為 3,481,588 仟元，上述資產包含不同種類之車型，裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司依據不同車型平台辨認為各個現金產生單位，每年及有減損跡象時進行減損測試。

由於車型技術開發成本及模檢具機器設備之帳面價值對整體財務報表係屬重大，其減損測試之可回收金額涉及管理階層之重大判斷，因是，將車型技術開發成本及模檢具機器設備之減損測試考量為關鍵查核事項。

本會計師對於上開項目已執行主要查核程序如下：

1. 了解管理階層估計裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司未來營運展望所預測之銷售成長率及利潤率之過程及依據。
2. 檢視其估列之未來營運現金流量是否與經董事會核准之未來營運計畫書一致及查詢所編製之未來現金流量，是否考量近期營運結果及所屬產業概況等，適時更新。
3. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層所使用之評價模型。
4. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層依使用價值模式計算之可回收金額所使用之加權平均資金成本率，包括無風險報酬利率、波動性及風險溢酬該等假設，是否符合合併公司現狀及所屬產業情況相符，並重新執行與驗算。

應收款項減損評估

如附註五所述，裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司水平體系之應收款項減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。截至 107 年 12 月 31 日止，應收款項累計減損為新台幣 3,060,412 仟元，佔應收款項總額 2.54%；合併綜合損益表認列應收款項減損為新台幣 1,717,835 仟元，佔營業費用總額 10.14%。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

其他事項

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 107 及 106 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 107 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 戴 信 維

戴信維



會計師 范 有 偉

范有偉



證券暨期貨管理委員會核准文號

台財證六字第 0930128050 號

證券暨期貨管理委員會核准文號

台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 8 年 3 月 2 7 日

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國 107 年及 106 年 12 月 31 日

代碼	資	107年12月31日			106年12月31日		
		產	金	額 %	金	額 %	額 %
	流動資產						
1100	現金及約當現金（附註四及六）		\$ 28,946,011	9	\$ 24,631,189	9	
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動（附註四及七）		662,168	-	1,054,494	-	
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動（附註四及八）		126,059	-	-	-	
1125	備供出售金融資產－流動（附註四及十一）		-	-	146,165	-	
1135	避險之金融資產－流動（附註十三）		12,356	-	-	-	
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動（附註四、九及十）		3,971,638	1	-	-	
1144	以成本衡量之金融資產－流動（附註四及十四）		-	-	2,991	-	
1147	無活絡市場之債務工具投資－流動（附註四、十五及四十）		-	-	7,396,152	3	
1150	應收票據及帳款－非關係人（附註四、十六及三九）		114,630,157	37	92,135,989	36	
1160	應收票據及帳款－關係人（附註四、十六、三八及三九）		2,141,153	1	2,200,030	1	
1180	應收租賃款（附註四及十七）		25,017,877	8	17,952,213	7	
1200	其他應收款（附註十八）		5,686,913	2	4,041,993	2	
130X	存貨（附註四、十九及三三）		17,295,118	6	12,125,616	5	
1470	其他流動資產（附註三九）		8,774,988	3	7,741,609	3	
1480	取得合約之增額成本－流動（附註三二及三九）		2,035,940	1	-	-	
11XX	流動資產總計		<u>209,300,378</u>	<u>68</u>	<u>169,428,441</u>	<u>66</u>	
	非流動資產						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動（附註四及七）		2,620	-	-	-	
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動（附註四及八）		602,818	-	-	-	
1523	備供出售金融資產－非流動（附註四及十一）		-	-	58,244	-	
1540	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動（附註四、九及十）		464,327	-	-	-	
1527	持有至到期日金融資產－非流動（附註四及十二）		-	-	16,632	-	
1543	以成本衡量之金融資產－非流動（附註四及十四）		-	-	87,501	-	
1546	無活絡市場之債務工具投資－非流動（附註四及十五及四十）		-	-	183,991	-	
1550	採用權益法之投資（附註四及二一）		29,271,476	10	29,384,814	11	
1600	不動產、廠房及設備（附註四、二二、三三及四十）		37,519,751	12	35,764,145	14	
1760	投資性不動產（附註四及二三及三三）		9,756,450	3	11,923,408	5	
1805	商譽（附註四）		882	-	882	-	
1811	車型技術開發成本（附註四及二四）		10,159,224	3	6,479,471	3	
1821	其他無形資產（附註四及二四）		414,176	-	400,486	-	
1840	遞延所得稅資產（附註四及三四）		1,499,140	1	1,277,349	1	
1935	長期應收租賃款（附註四及十七）		1,346,884	1	948,688	-	
1920	存出保證金		1,213,254	1	1,218,987	-	
1985	長期預付租金（附註二五）		1,070,081	-	1,003,988	-	
1990	其他非流動資產		3,051,632	1	239,480	-	
15XX	非流動資產總計		<u>96,372,715</u>	<u>32</u>	<u>88,988,066</u>	<u>34</u>	
1XXX	資產總計		<u>\$ 305,673,093</u>	<u>100</u>	<u>\$ 258,416,507</u>	<u>100</u>	

代 碼	負 債 及 權 益	107年12月31日		106年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
單位：新台幣仟元					
流動負債					
2110	應付短期票券（附註二六）	\$ 79,805,108	26	\$ 65,410,076	25
2100	短期借款（附註二六）	68,410,763	23	49,220,404	19
2125	避險之衍生金融負債－流動（附註四及十三）	-	-	201	-
2126	避險之金融負債－流動（附註四及十三）	81	-	-	-
2150	應付票據及帳款－非關係人	5,374,647	2	6,010,742	2
2160	應付票據及帳款－關係人（附註三九）	8,854,427	3	8,675,235	3
2200	其他應付款（附註二四、二八及三九）	12,957,199	4	12,087,797	5
2230	本期所得稅負債（附註四及三四）	799,648	-	530,075	-
2250	負債準備－流動（附註四及二九）	283,760	-	295,236	-
2321	應付公司債（附註四及二七）	6,443,671	2	4,342,919	2
2322	一年或一營業週期內到期長期借款（附註二六）	592,897	-	776,712	-
2399	其他流動負債（附註二八）	12,469,990	4	11,483,566	5
21XX	流動負債總計	<u>195,992,191</u>	<u>64</u>	<u>158,832,963</u>	<u>61</u>
非流動負債					
2530	應付公司債（附註四及二七）	15,300,000	5	10,000,000	4
2540	長期借款（附註二六）	3,478,650	1	2,952,752	1
2550	負債準備－非流動（附註四及二九）	873,808	-	898,195	-
2570	遞延所得稅負債（附註四及三四）	4,001,887	1	3,648,046	2
2620	長期應付款項（附註二四、二八及三九）	-	-	1,050,000	-
2630	遞延收入－非流動（附註二八）	21,391	-	27,920	-
2640	淨確定福利負債－非流動（附註四及三十）	952,110	1	1,379,780	1
2670	其他非流動負債－其他（附註二八）	1,992,766	1	505,712	-
25XX	非流動負債總計	<u>26,620,612</u>	<u>9</u>	<u>20,462,405</u>	<u>8</u>
2XXX	負債總計	<u>222,612,803</u>	<u>73</u>	<u>179,295,368</u>	<u>69</u>
歸屬於本公司業主之權益（附註三一）					
股 本					
3110	普通股股本	15,729,199	5	15,729,199	6
3200	資本公積	6,597,972	2	6,665,705	3
保留盈餘					
3310	法定盈餘公積	8,078,119	3	7,849,288	3
3320	特別盈餘公積	38,373,565	12	37,373,565	14
3350	未分配盈餘	2,787,202	1	2,693,149	1
3300	保留盈餘總計	<u>49,238,886</u>	<u>16</u>	<u>47,916,002</u>	<u>18</u>
其他權益					
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(919,398)	-	(593,515)	-
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,466,521	-	-	-
3425	備供出售金融資產未實現損益	-	-	1,091,158	-
3430	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具損失	-	-	(92)	-
3450	避險工具之損益	252	-	-	-
3400	其他權益總計	<u>547,375</u>	<u>-</u>	<u>497,551</u>	<u>-</u>
3500	庫藏股票	(376,304)	-	(376,304)	-
31XX	本公司業主權益總計	<u>71,737,128</u>	<u>23</u>	<u>70,432,153</u>	<u>27</u>
36XX	非控制權益（附註三一）	<u>11,323,162</u>	<u>4</u>	<u>8,688,986</u>	<u>4</u>
3XXX	權益總計	<u>83,060,290</u>	<u>27</u>	<u>79,121,139</u>	<u>31</u>
負 債 與 權 益 總 計		<u>\$ 305,673,093</u>	<u>100</u>	<u>\$ 258,416,507</u>	<u>100</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 合併綜合損益表
 民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
 每股盈餘為元

代 碼	107年度			106年度		
	金	額	%	金	額	%
	營業收入（附註四、二八、三三及三九）					
4100	\$	63,345,325	72	\$	72,754,343	77
4200		18,560	-		156,027	-
4300		8,105,901	9		7,571,120	8
4600		3,528,631	4		3,196,922	4
4800		13,117,284	15		10,432,616	11
4000		<u>88,115,701</u>	<u>100</u>		<u>94,111,028</u>	<u>100</u>
	營業成本（附註四、十九、三十、三三及三九）					
5110		56,071,453	64		63,315,628	67
5200		21,780	-		41,688	-
5300		6,645,835	8		6,269,706	7
5600		2,047,297	2		1,741,454	2
5800		4,369,681	5		2,737,541	3
5000		<u>69,156,046</u>	<u>79</u>		<u>74,106,017</u>	<u>79</u>
5900	營業毛利	18,959,655	21		20,005,011	21
5920	已（未）實現銷貨損益	5,571	-	(3,597)	-	-
5950	營業毛利淨額	<u>18,965,226</u>	<u>21</u>		<u>20,001,414</u>	<u>21</u>
	營業費用（附註四、三十、三三及三九）					
6100	推銷費用	8,416,494	10		9,283,443	10
6200	管理費用	5,766,397	6		8,537,662	9
6300	研究發展費用	295,157	-		283,282	-
6450	預期信用減損損失	2,468,835	3		-	-
6000	營業費用合計	<u>16,946,883</u>	<u>19</u>		<u>18,104,387</u>	<u>19</u>
6900	營業淨利	<u>2,018,343</u>	<u>2</u>		<u>1,897,027</u>	<u>2</u>
	營業外收入及支出					
7010	其他收入（附註四及三三）	\$ 1,190,465	1	\$	932,919	1
7020	其他利益及損失（附註四及三三）	(322,421)	-		220,082	-
7050	財務成本（附註四及三三）	(513,165)	-	(292,382)	-
7060	採用權益法認列之關聯企業及合 資損益之份額（附註四及二一）	2,693,289	3		1,161,441	1
7100	利息收入（附註四及三三）	318,551	-		219,361	-
7000	營業外收入及支出合計	<u>3,366,719</u>	<u>4</u>		<u>2,241,421</u>	<u>2</u>
7900	稅前淨利	5,385,062	6		4,138,448	4
7950	所得稅費用（附註四及三四）	<u>1,538,026</u>	<u>1</u>		<u>1,060,027</u>	<u>1</u>
8200	本期淨利	<u>3,847,036</u>	<u>5</u>		<u>3,078,421</u>	<u>3</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		107年度		106年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益（淨額）				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數	55,961	-	(22,526)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(211,382)	-	-	-
8320	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益份額	(61,299)	-	(22,653)	-
8310		(216,720)	-	(45,179)	-
	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(\$ 160,396)	-	(\$ 412,510)	(1)
8362	備供出售金融資產未實現損益	-	-	(304,108)	-
8363	現金流量避險	-	-	(201)	-
8368	不適用基礎調整之避險工具之損益	643	-	-	-
8370	採用權益法認列關聯企業及合資之其他綜合損益份額	(311,323)	(1)	(108,240)	-
8360		(471,076)	(1)	(825,059)	(1)
8300	本期其他綜合損益	(687,796)	(1)	(870,238)	(1)
8500	本期綜合損益總額	<u>\$ 3,159,240</u>	<u>4</u>	<u>\$ 2,208,183</u>	<u>2</u>
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	\$ 2,037,032	2	\$ 2,288,306	2
8620	非控制權益	1,810,004	2	790,115	1
8600		<u>\$ 3,847,036</u>	<u>4</u>	<u>\$ 3,078,421</u>	<u>3</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 1,490,742	2	\$ 1,508,187	1
8720	非控制權益	1,668,498	2	699,996	1
8700		<u>\$ 3,159,240</u>	<u>4</u>	<u>\$ 2,208,183</u>	<u>2</u>
	每股盈餘（附註三五）				
9710	基 本	<u>\$ 1.39</u>		<u>\$ 1.56</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 1.39</u>		<u>\$ 1.56</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併權益變動表
民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

		歸 屬 於 本 公 司					其 他
代碼		股 本	資 本 公 積	保 留 盈 餘 法定盈餘公積	特 別 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘	國 外 營 運 機 構 財 務 報 表 換 算 之 兌 換 差 額
A1	106 年 1 月 1 日餘額	\$15,729,199	\$ 6,664,910	\$7,715,818	\$36,373,565	\$ 2,375,157	\$ 75,147
	105 年度盈餘指撥及分配						
B1	法定盈餘公積	-	-	133,470	-	(133,470)	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000	(1,000,000)	-
B5	現金股利 (每股 0.5 元)	-	-	-	-	(786,460)	-
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及合 資之變動數	-	795	-	-	(2,555)	-
M5	取得或處分子公司股權價格與帳 面價值差額	-	-	-	-	(2,360)	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-
D1	106 年度淨利	-	-	-	-	2,288,306	-
D3	106 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(45,469)	(668,662)
D5	106 年度綜合損益總額	-	-	-	-	2,242,837	(668,662)
Z1	106 年 12 月 31 日餘額	15,729,199	6,665,705	7,849,288	37,373,565	2,693,149	(593,515)
A3	追溯適用及追溯重編之影響數	-	-	-	-	131,744	-
A5	期初重編後餘額	15,729,199	6,665,705	7,849,288	37,373,565	2,824,893	(593,515)
	106 年度盈餘指撥及分配						
B1	法定盈餘公積	-	-	228,831	-	(228,831)	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000	(1,000,000)	-
B5	現金股利 (每股 0.58 元)	-	-	-	-	(912,294)	-
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及合 資之變動數	-	(24,422)	-	-	(794)	-
M5	取得或處分子公司股權價格與帳 面價值差額	-	(43,311)	-	-	(1,091)	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-
D1	107 年度淨利	-	-	-	-	2,037,032	-
D3	107 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	71,119	(325,883)
D5	107 年度綜合損益總額	-	-	-	-	2,108,151	(325,883)
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價 值衡量之權益工具投資/關聯 企業處分透過其他綜合損益按 公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-	-	(2,832)	-
Z1	107 年 12 月 31 日餘額	\$15,729,199	\$ 6,597,972	\$ 8,078,119	\$ 38,373,565	\$ 2,787,202	(\$ 919,398)

單位：新台幣仟元

業 權	主 益	之 項	權 目	益			
透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 未實現損益	備供出售 金融資產 未實現損益	現金流量 避險	避險工具損益	庫藏股票	總計	非控制權益	權益總額
\$ -	\$ 1,157,054	\$ -	\$ -	(\$ 376,304)	\$69,714,546	\$ 9,348,274	\$79,062,820
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(786,460)	-	(786,460)
-	-	-	-	-	-	(1,228,791)	(1,228,791)
-	-	-	-	-	(1,760)	(93)	(1,853)
-	-	-	-	-	(2,360)	2,360	-
-	-	-	-	-	-	(132,760)	(132,760)
-	-	-	-	-	2,288,306	790,115	3,078,421
-	(65,896)	(92)	-	-	(780,119)	(90,119)	(870,238)
-	(65,896)	(92)	-	-	1,508,187	699,996	2,208,183
-	1,091,158	(92)	-	(376,304)	70,432,153	8,688,986	79,121,139
1,755,559	(1,091,158)	92	(92)	-	796,145	-	796,145
1,755,559	-	-	(92)	(376,304)	71,228,298	8,688,986	79,917,284
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(912,294)	-	(912,294)
-	-	-	-	-	-	(1,194,067)	(1,194,067)
-	-	-	-	-	(25,216)	-	(25,216)
-	-	-	-	-	(44,402)	44,402	-
-	-	-	-	-	-	2,115,343	2,115,343
-	-	-	-	-	2,037,032	1,810,004	3,847,036
(291,870)	-	-	344	-	(546,290)	(141,506)	(687,796)
(291,870)	-	-	344	-	1,490,742	1,668,498	3,159,240
2,832	-	-	-	-	-	-	-
\$ 1,466,521	\$ -	\$ -	\$ 252	(\$ 376,304)	\$71,737,128	\$11,323,162	\$83,060,290

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 合併現金流量表
 民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



代 碼		107年度	106年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 5,385,062	\$ 4,138,448
	調整項目：		
A21200	利息收入	(11,447,206)	(8,851,032)
A20100	折 舊	6,815,997	6,685,723
A20900	財務成本	2,787,334	1,782,709
A22400	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	(2,693,289)	(1,131,485)
A23800	預期信用減損損失	2,468,836	-
A20200	攤 銷	2,104,069	794,764
A23700	非金融資產減損損失	1,143,742	155,094
A24100	未實現外幣兌換損失（利益）	260,331	(674,585)
A29900	提列負債準備	139,777	203,124
A21300	股利收入	(55,233)	(53,472)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失－淨額	29,462	36,754
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨 利益	20,339	(25,077)
A24000	聯屬公司間已實現損益	4,191	(23,805)
A23500	金融資產減損損失	3,931	20,223
A22800	處分無形資產損失	2,963	36,281
A20300	呆帳費用提列數	-	1,746,438
A23100	處分投資利益	-	(449,668)
A22700	處分投資性不動產利益－淨額	-	(26,052)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31110	持有供交易之金融資產	-	747,387
A31115	強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	1,472,283	-
A31150	應收票據及帳款	(24,871,608)	(16,569,724)
A31180	其他應收款	(2,823,425)	(2,097,629)
A31200	存 貨	(2,677,241)	(1,978,392)
A31230	其他流動資產	(2,537,991)	(2,638,695)
A31250	應收租賃款	(8,367,259)	(5,441,959)
A31260	持有供正常營業過程出售之租賃資產	(\$ 6,042,113)	(\$ 6,488,767)
A31270	取得合約之增額成本	(2,148,491)	-
A31990	其他營業資產	(2,348,530)	265,219
A32150	應付票據及帳款	(555,614)	1,528,314
A32180	其他應付款	(4,945,487)	1,335,532
A32200	負債準備	(175,641)	(194,694)
A32220	存入保證金	842,695	863,617
A32230	其他流動負債	135,778	(492,103)
A32240	淨確定福利負債	(371,709)	(371,794)
A32250	遞延收益	(23,742)	18,206
A32990	其他營業負債	(101,747)	324,113
A33000	營運產生之現金流出	(48,569,536)	(26,826,987)
A33100	收取之利息	11,749,174	8,712,414
A33300	支付之利息	(2,741,023)	(1,810,802)
A33500	支付之所得稅	(1,114,203)	(1,537,227)
AAAA	營業活動之淨現金流出	(40,675,588)	(21,462,602)
	投資活動之現金流量		
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	5,861,518	-
B07600	收取之股利	4,352,049	3,989,394
(接次頁)			

(承前頁)

代 碼

	107年度	106年度
B02700	(3,740,191)	(3,650,199)
B00040	(2,413,956)	-
B06700	(1,197,397)	-
B02800	863,962	1,165,431
B05400	(344,370)	-
B01800	(325,399)	(1,921,798)
B04500	(144,823)	(133,977)
B02400	90,128	-
B07300	(41,172)	54,447
B03800	(13,438)	(807,515)
B00020	3,040	-
B00010	(1,904)	-
B04600	293	1,363
B00200	\$ -	\$ 2,533,881
B00600	-	(2,319,134)
B00100	-	(2,189,002)
B00400	-	395,764
B01300	-	204,523
B05500	-	53,321
B01200	-	(1,145)
B00300	-	(954)
BBBB	<u>2,948,340</u>	<u>(2,625,600)</u>
籌資活動之現金流量		
C00500	248,774,288	254,457,608
C00600	(234,214,646)	(243,235,322)
C00100	192,888,277	149,274,207
C00200	(173,105,661)	(139,219,430)
C01200	7,396,900	14,341,475
C05200	2,356,594	-
C04500	(2,085,150)	(2,009,332)
C01600	1,163,156	3,585,610
C01700	(794,768)	(1,983,138)
C05800	(241,251)	(132,760)
C03100	54,692	(301,115)
C09900	(20,000)	-
C01300	-	(3,000,000)
CCCC	<u>42,172,431</u>	<u>31,777,803</u>
DDDD	(130,361)	(140,663)
EEEE	4,314,822	7,548,938
E00100	<u>24,631,189</u>	<u>17,082,251</u>
E00200	<u>\$ 28,946,011</u>	<u>\$ 24,631,189</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國 107 年及 106 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 108 年 3 月 25 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」及相關修正

IFRS 9「金融工具」取代 IAS 39「金融工具：認列與衡量」，並配套修正 IFRS 7「金融工具：揭露」等其他準則。IFRS 9 之新規定涵蓋金融資產之分類、衡量與減損及一般避險會計，相關會計政策請參閱附註四。

金融資產之分類、衡量與減損

合併公司依據 107 年 1 月 1 日所存在之事實及情況，於該日評估已存在金融資產之分類予以追溯調整，並選擇不予重編比較期間。於 107 年 1 月 1 日，各類別金融資產依 IAS 39 及 IFRS 9 所決定之衡量種類及帳面金額及其變動情形彙總如下：

金融資產類別	衡 量 種 類		帳 面 金 額		說 明
	IAS 39	IFRS 9	IAS 39	IFRS 9	
現金及約當現金	放款及應收款	按攤銷後成本衡量	\$ 24,631,189	\$ 24,631,189	(1)
結構型商品	指定透過損益按公允價值衡量	強制透過損益按公允價值衡量	163,157	163,157	(4)
股票投資	持有供交易金融資產	強制透過損益按公允價值衡量	108,436	108,436	(5)
	備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)	強制透過損益按公允價值衡量	4,078	4,078	
	備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	74,962	766,420	(5)
	備供出售金融資產	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	204,409	204,409	(5)
基金受益憑證	備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)	按攤銷後成本衡量	9,900	9,900	(5)
	持有供交易金融資產	強制透過損益按公允價值衡量	782,901	782,901	(5)
	備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)	強制透過損益按公允價值衡量	1,552	1,552	
債券投資	持有至到期日金融資產	按攤銷後成本衡量	16,632	16,632	(3)
無活絡市場之債務工具投資	放款及應收款	按攤銷後成本衡量	7,580,143	7,580,143	(3)

金融資產類別	衡 量 種 類		帳 面 金 額		說 明	
	IAS 39	IFRS 9	IAS 39	IFRS 9		
應收票據、應收帳款及其他應收款	放款及應收款	按攤銷後成本衡量	116,174,340	116,174,340	(1)	
其他應收款	放款及應收款	強制透過損益按公允價值衡量	1,104,573	1,104,573	(2)	
	107年1月1日		107年1月1日	107年1月1日	107年1月1日	
	帳面金額		帳面金額	保留盈餘	其他權益	
	(IAS 39)	重 分 類 再 衡 量	(IFRS 9)	影 響 數	影 響 數	說 明
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 1,054,494	\$ -	\$ 1,054,494	\$ -	\$ -	
加：自備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)						
(IAS 39) 重分類	-	5,630	-	5,630	-	(5)
加：其他應收款 (IAS 39) 重分類	-	1,104,573	-	1,104,573	-	(2)
減：重分類至透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具 (IFRS 9)	-	(558)	-	(558)	-	(5)
	-	1,109,645	-	2,164,139	-	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產						
加：自備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)						
(IAS 39) 重分類	-	74,962	691,458	766,420	-	691,458 (5)
加：自備供出售金融資產 (IAS 39) 重分類	-	204,409	-	204,409	-	- (5)
加：透過損益按公允價值衡量 (IAS 39) 重分類	-	558	-	558	-	- (5)
	-	279,929	691,458	971,387	-	691,458
按攤銷後成本衡量之金融資產						
加：自持有至到期日之投資 (IAS 39) 重分類	-	16,632	-	16,632	-	- (3)
加：無活絡市場之債務工具投資 (IAS 39) 重分類	-	7,580,143	-	7,580,143	-	- (3)
加：自備供出售金融資產 (原帳列以成本衡量之金融資產)						
(IAS 39) 重分類	-	9,900	-	9,900	-	-
	-	7,606,675	691,458	7,606,675	-	691,458
合 計	\$ -	\$ 8,996,249	\$ 691,458	\$ 10,742,201	\$ -	\$ 691,458

	107年1月1日		107年1月1日		107年1月1日		說 明
	帳面金額	首次適用之調整	帳面金額	保留盈餘	其他權益		
	(IAS 39)		(IFRS 9)	影 響 數	影 響 數		
採用權益法之投資	\$29,384,814	\$ 104,687	\$29,489,501	\$ 131,744	(\$ 27,057)		(6)

- (1) 現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收租賃款及其他應收款等原依 IAS 39 分類為放款及應收款，依 IFRS 9 則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產，並評估預期信用損失。
- (2) 原依 IAS 39 分類為放款及應收款之保本型理財商品，因其現金流量並非完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，且非屬權益工具，故依 IFRS 9 強制分類為透過損益按公允價值衡量。
- (3) 原依 IAS 39 分類為持有至到期日金融資產及無活絡市場之債務工具投資並按攤銷後成本衡量之債券投資，其原始認列時之合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，且依 107 年 1 月 1 日所存在之事實及情況評估經營模式係收取合約現金流量，依 IFRS 9 分類為按攤銷後成本衡量，並評估預期信用損失。
- (4) 結構型商品原依 IAS 39 屬混合工具而指定透過損益按公允價值衡量。因該混合合約包含之主契約屬 IFRS 9 範圍內之資產，故依 IFRS 9 按整體混合合約評估應分類為透過損益按公允價值衡量。
- (5) 原依 IAS 39 分類為備供出售金融資產之股票投資，合併公司選擇依 IFRS 9 分類為指定透過其他綜合損益按公允價值衡量，並將相關其他權益－備供出售金融資產未實現損益重分類為其他權益－透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益。

其中原依 IAS 39 以成本衡量之部分未上市(櫃)股票投資及受益憑證，依 IFRS 9 分類為指定透過其他綜合損益按公允價值衡量及透過損益按公允價值衡量，並應按公允價值再衡量，因而 107 年 1 月 1 日透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及其他權益－透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益予以調整。

原依 IAS 39 分類為持有供交易之部分股票投資，合併公司選擇依 IFRS 9 分類為指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

原依 IAS 39 分類為以成本衡量之部分債務工具，合併公司選擇依 IFRS 9 分類為按攤銷後成本衡量之金融資產。

(6)採用權益法之關聯企業因追溯適用 IFRS 9，並選擇不予重編比較期間。

2. IFRS 15「客戶合約之收入」及相關修正

IFRS 15 係規範來自客戶合約之收入認列原則，該準則將取代 IAS 18「收入」。相關會計政策請參閱附註四。

因取得合約而發生之增額成本，在預期可回收之範圍內係資本化為取得合約之增額成本，後續按與收入認列一致之方式予以攤銷。適用 IFRS 15 前，相關支出係認列為預付款項，後續按利息法攤銷。

合併公司選擇將追溯適用 IFRS 15 之累積影響數調整，對 107 年 1 月 1 日保留盈餘應無重大影響。

資產、負債及權益項目之本期影響

	107年1月1日 重編前金額	首次適用 之調整	107年1月1日 重編後金額
預付款項	\$ 1,503,818	(\$ 1,503,818)	\$ -
取得合約之增額成本－流動增加	-	1,503,818	1,503,818
合計	\$ 1,503,818	\$ -	\$ 1,503,818

(二)108 年適用之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)將認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
「2015-2017 週期之年度改善」	2019 年 1 月 1 日
IFRS 9 之修正「具負補償之提前還款特性」	2019 年 1 月 1 日(註 2)
IFRS 16「租賃」	2019 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「計畫修正、縮減或清償」	2019 年 1 月 1 日(註 3)
IAS 28 之修正「對關聯企業及合資之長期權益」	2019 年 1 月 1 日
IFRIC 23「所得稅務處理之不確定性」	2019 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布/修正/修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：金管會允許合併公司得選擇提前於 107 年 1 月 1 日適用此項修正。

註 3：2019 年 1 月 1 日以後發生之計畫修正、縮減或清償適用此項修正。

1. IFRS 16「租賃」

IFRS 16 規範租賃協議之辨認與出租人及承租人會計處理，該準則將取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。

租賃定義

首次適用 IFRS 16 時，合併公司將選擇僅就 108 年 1 月 1 日以後簽訂(或變動)之合約依 IFRS 16 評估是否係屬(或包含)租賃，目前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約將不予重新評估並將依 IFRS 16 之過渡規定處理。

合併公司為承租人

首次適用 IFRS 16 時，除低價值標的資產租賃及短期租賃選擇按直線基礎認列費用外，其他租賃將於合併資產負債表認列使用權資產及租賃負債。合併綜合損益表將分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。於合併現金流量表中，償付租賃負債之本金金額將表達為籌資活動，支付利息部分將列為營業活動。適用 IFRS 16 前，分類為營業租賃之合約係按直線基礎認列費用，為取得土地使用權預付之租賃給付係認列於預付租賃款，因租金平穩化所產生與支付金額之差額係認列為應付費用及預付租賃款。營業租賃現金流量於合併現金流量表係表達於營業活動。分類為融資租賃之合約係於合併資產負債表認列租賃資產及應付租賃款。

合併公司預計選擇將追溯適用 IFRS 16 之累積影響數調整於 108 年 1 月 1 日保留盈餘，不重編比較資訊。

目前依 IAS 17 以營業租賃處理之協議，於 108 年 1 月 1 日租賃負債之衡量將以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現，全部使用權資產將以該日之租賃負債金額衡量按前述利率折現並以如同於租賃開始日已適用 IFRS 16 之方式衡量。所認列之使用權資產均將適用 IAS 36 評估減損。

合併公司預計將適用下列權宜作法：

- (1) 對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率衡量租賃負債。
- (2) 107 年底認列之虧損性租賃合約負債準備將調整 108 年 1 月 1 日使用權資產，而不依 IAS 36 評估減損。
- (3) 租賃期間於 108 年 12 月 31 日以前結束之租賃將依短期租賃處理。
- (4) 不將原始直接成本計入 108 年 1 月 1 日之使用權資產衡量中。
- (5) 進行租賃負債之衡量時，對諸如租賃期間之決定將使用後見之明。

對於依 IAS 17 分類為融資租賃之租賃，將以 107 年 12 月 31 日租賃資產及租賃負債之帳面金額作為使用權資產及租賃負債於 108 年 1 月 1 日之帳面金額。

合併公司為出租人

於過渡時對出租人之租賃將不作任何調整，且自 108 年 1 月 1 日起始適用 IFRS 16。

108 年 1 月 1 日資產、負債及權益之預計影響

	107年12月31日帳 面金額	首次適用 之調整	108年1月1日 調整後 帳面金額
預付款項（帳列其他流動資產）	\$ 58,914	(\$ 58,914)	\$ -
預付租賃款－非流動	1,070,081	(915,014)	155,067
使用權資產	-	4,541,590	4,541,590
資產影響	<u>\$ 1,128,995</u>	<u>\$ 3,567,662</u>	<u>\$ 4,696,657</u>
租賃負債－流動	\$ -	\$ 839,221	\$ 839,221
租賃負債－非流動	-	2,728,441	2,728,441
負債影響	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,567,662</u>	<u>\$ 3,567,662</u>

2. IFRIC 23 「所得稅務處理之不確定性」

IFRIC 23 釐清當存有所得稅務處理之不確定性時，合併公司須假設稅務主管機關將可取具所有相關資料進行審查，若判斷其申報之稅務處理很有可能被稅務機關接受，合併公司對於課稅所得、課稅基礎、未使用課稅損失、未使用課稅抵減及稅率之決定必須與申報所得稅時所採用之稅務處理一致。若稅務主管機關並非很有可能接受申報之稅務處理，合併公司須採最可能金額或預期值（應採兩者中較能預測不確定性最終結果之方法）評估。若事實及情況改變，合併公司須重評估其判斷與估計。

3.2015-2017 週期之年度改善

2015-2017 週期之年度改善修正 IFRS 3、IFRS 11、IAS 12 及 IAS 23「借款成本」。其中 IAS 23 之修正係釐清，若特地舉借之借款於相關資產達到預定使用或出售狀態後仍流通在外，該借款負擔之借款成本應納入一般借款之資本化利率計算。

4.IAS 19 之修正「計畫修正、縮減或清償」

該修正規定，發生計畫修正、縮減或清償時，應以發生時用以再衡量淨確定福利負債（資產）之精算假設來決定該年度剩餘期間之當期服務成本及淨利息。此外，該修正釐清計畫修正、縮減或清償對資產上限相關規定之影響。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三)IASB 已發布但尚未經監管會認可並發布生效之 IFRSs

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 3 之修正「業務之定義」	2020 年 1 月 1 日 (註 2)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2021 年 1 月 1 日
IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」	2020 年 1 月 1 日 (註 3)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2020 年 1 月 1 日以後之企業合併及於前述日期以後發生之資產取得適用此項修正。

註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

1.IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3「企業合併」對「業務」之定義時，合併公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合 IFRS 3「業務」之定義時，合併公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬合併公司對該損益之份額者應予以銷除。

2.IFRS 3 之修正「業務之定義」

該修正釐清一項業務（企業合併所取得之活動及資產組合）應至少包含投入及處理投入之實質性過程，兩者整合能顯著有助於創造產出之能力。產出之定義將著重於提供予客戶之商品及勞務，因此，刪除過去產出定義中有助於降低成本之報酬形式。同時亦刪除收購者需評估市場參與者是否有能力取代所缺少之投入及過程以繼續提供產出之規定。

此外，該修正新增一種評估所取得之活動及資產組合是否符合業務之簡化方式－集中度測試，企業可自行選用。

3.IFRS 17「保險合約」

IFRS 17 係規範保險合約之會計處理，該準則將取代 IFRS 4「保險合約」。IFRS 17 主要規範如下：

保險合約之彙總層級

合併公司應辨認保險合約之組合。一組合係指包含具類似風險且共同管理之合約。屬於特定產品線之合約具有類似風險，故若共同管理則應納入同一組合。合併公司應將所發行之保險合約組合至少劃分為：

- (1)原始認列時為虧損性之合約群組；
- (2)原始認列時後續並無顯著可能成為虧損性之合約群組；及
- (3)組合中剩餘合約之群組。

合併公司不得將發行間隔超過一年之合約納入同一群組中，並應對所決定發行之合約群組適用 IFRS 17 之認列及衡量規定。

認 列

合併公司應於下列最早之時點起認列所發行之保險合約群組：

- (1)保障期間開始日；
- (2)保單持有人第一筆付款到期日；與
- (3)對虧損性合約之群組，當該群組成為虧損性時。

原始認列之衡量

於原始認列時，合併公司應按履約現金流量及合約服務邊際之合計數衡量保險合約群組。履約現金流量包括未來現金流量之估計、反映與未來現金流量相關之貨幣時間價值及財務風險調整，以及對非財務風險之風險調整。合約服務邊際代表合併公司將於未來提供服務時認列之未賺得利潤。除非保險合約群組為虧損性合約，合併公司於原始認列保險合約群組時，應以一金額衡量合約服務邊際俾使不因下列各項而產生收益或費損：(a)履約現金流量之原始認列；(b)於原始認列日對就保險取得現金流量所認列之所有資產或負債之除列；及(c)於該日源自群組中之合約之任何現金流量。

後續衡量

合併公司應於後續每一報導期間結束日按剩餘保障負債及已發生理賠負債之總和重新衡量保險合約群組之帳面金額。剩餘保障負債包含與未來服務有關之履約現金流量加計合約服務邊際，已發生理賠負債則包含與過去服務有關之履約現金流量。若後續衡量保險合約群組變成虧損性（或虧損加大），應立即認列損失。

虧損性合約

原始認列時，若保險合約之履約現金流量、先前已認列之保險取得現金流量以及於該日源自合約之任何現金流量之總和為淨現金流出，則該保險合約係屬虧損性。合併公司應立即對虧損性合約群組之淨流出認列為損失，使群組之負債之帳面金額等於履約現金流量，且該群組之合約服務邊際為零。於先前認列之虧損金額已迴轉前，將不會產生合約服務邊際且不會有保險合約收入之認列。

保費分攤法

保險合約群組於原始認列時符合下列條件時，合併公司得選擇適用保費分攤法簡化保險合約群組之衡量：

- (1)合併公司合理預期使用保費分攤法衡量之剩餘保障負債與一般模型產生之結果無重大差異；或
- (2)保險合約群組內每一合約之保障期間為一年以內。

若於群組之開始日，合併公司預期履約現金流量之重大變異性將影響理賠發生前之期間內對剩餘保障負債之衡量，則不符合上述(1)之情況。

適用保費分攤法時，原始認列之剩餘保障負債為原始認列時收取之保費減除任何保險取得現金流量。剩餘保障負債於後續將調整期間內收取之保費、保險取得現金流量之攤銷、減除已提供保障所認列保險收入之金額，及減除已支付或移轉予已發生理賠負債之任何投資組成部分。

具裁量參與特性之投資合約

具裁量參與特性之投資合約係屬金融工具且其並未包括顯著保險風險之移轉。合併公司若發行具裁量參與特性之投資合約，亦發行保險合約，則該合約亦應適用 IFRS 17 之規定。

修改與除列

當保險合約被修改且符合特定條件，屬實質修改時，合併公司應除列原始合約並將修改後合約視為一新合約予以認列。

合併公司應於保險合約消滅或被實質修改時除列保險合約。

過渡規定

合併公司原則上應完全追溯適用 IFRS 17。惟實務上不可行時，合併公司得選擇適用修正正式追溯法或公允價值法。

修正正式追溯法係指合併公司應採用合理且可驗證資訊並且充分利用完全追溯法下所適用之資訊以達到最接近採完全追溯下之結果，但僅限於無須耗費過度成本或投入下之可得資訊。惟若無法取得合理且可驗證資訊則應採用公允價值法。

於公允價值法下，合併公司藉由比較保險合約群組於轉換日之公允價值以及履約現金流量於該日衡量金額之差異，以決定轉換日之合約服務邊際。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕國租賃公司、裕隆汽車金融公司、裕隆建設公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

(四)合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以消除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比例及營業項目，參閱附註二十及附表十。

(五)企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

(六)外幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(七)存貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

裕融公司為推展業務提供車輛予經銷商供其展示及銷售並收取展示費至車輛銷售時止，該等車輛所有權尚未移轉予經銷商前，仍列為裕融公司存貨。

裕隆建設公司持有之存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。

(八)投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指合併公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，合併公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積一採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

合併公司與關聯企業及合併公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(九)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

(十)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。合併公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十一)商譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十二)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十三)合約成本相關資產

應收帳款收買及設備租賃業務之佣金僅於取得客戶合約時發生，在金額可回收之範圍內認列為取得合約之增額成本，並按利息法於帳款受讓合約期間分期認列為佣金支出。惟預計於一年內攤銷之取得合約增額成本，合併公司選擇不予資本化。

(十四)有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

適用 IFRS 15 之客戶合約，因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十五)金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1)衡量種類

107年

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三八。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利率法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款、國庫券、政府公債及附買回債券，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

106年

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、持有至到期日金融資產、備供出售金融資產與放款及應收款。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

若符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，可於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- a. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- b. 一組金融資產、金融負債或兩者，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且合併公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎；或
- c. 將包含一個或多個嵌入式衍生工具之混合（結合）合約整體進行指定。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。該認列於損益之利益或損失不包含該金融資產所產生之任何股利或利息（包含於投資當年度收到者）。

透過損益按公允價值衡量之金融資產若屬於無活絡市場公開報價且其公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於損益。

B. 持有至到期日金融資產

持有至到期日金融資產係指具有固定或可決定之付款金額及固定到期日、未指定為透過損益按公允價值衡量或備供出售、不符合放款及應收款定義，且合併公司有積極意圖及能力持有至到期日之非衍生金融資產。合併公司投資中央政府公債，且合併公司有積極意圖及能力持有至到期日，即分類為持有至到期日金融資產。

持有至到期日金融資產於原始認列後，係以有效利息法減除任何減損損失之攤銷後成本衡量。

C. 備供出售金融資產

備供出售金融資產係非衍生金融資產被指定為備供出售，或未被分類為放款及應收款、持有至到期日投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。

備供出售金融資產係按公允價值衡量，備供出售貨幣性金融資產帳面金額之變動中屬外幣兌換損益與以有效利息法計算之利息收入，以及備供出售權益投資之股利，係認列於損益。其餘備供出售金融資產帳面金額之變動係認列於其他綜合損益，於投資處分或確定減損時重分類為損益。

備供出售權益投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列。

備供出售金融資產若屬於無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益工具投資，及與此種無報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，後續係以成本減除減損損失後之金額衡量，並單獨列為「以成本衡量之金融資產」。該等金融資產於後續能可靠衡量公允價值時，係按公允價值再衡量，其帳面金額與公允價值間之差額認列於其他綜合損益，若有減損時，則認列於損益。

D. 放款及應收款

放款及應收款係指於活絡市場無報價，且具固定或可決定付款金額之非衍生金融資產。放款及應收款（包括現金及約當現金、應收票據及帳款、應收租賃款、無活絡市場之債務工具投資及其他應收款）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款、國庫券及附買回債券，係用於滿足短期現金承諾。

(2) 金融資產之減損

107 年

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款及其他應收款）、應收租賃款之減損損失。

應收帳款及應收租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

106 年

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，合併公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款及其他，該資產經個別評估未有客觀減損證據，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含合併公司過去收款經驗，以及與應收款拖欠有關之可觀察全國性或區域性經濟情勢變化。

按攤銷後成本列報之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額。

按攤銷後成本列報之金融資產於後續期間減損損失金額減少，且經客觀判斷該減少與認列減損後發生之事項有關，則先前認列之減損損失直接或藉由調整備抵帳戶予以迴轉認列於損益，惟該迴轉不得使金融資產帳面金額超過若未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本。

當備供出售金融資產發生減損時，原先已認列於其他綜合損益之累計損失金額將重分類至損益。

備供出售權益工具投資已認列於損益之減損損失不得透過損益迴轉。任何認列減損損失後之公允價值回升金額係認列於其他綜合損益。備供出售債務工具之公允價值若於後續期間增加，而該增加能客觀地連結至減損損失認列於損益後發生之事項，則減損損失予以迴轉並認列於損益。

以成本衡量之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額。此種減損損失於後續期間不得迴轉。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶。備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

於 106 年（含）以前，於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。自 107 年起，於一按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。於一透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。於一透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。

持有供交易之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三八。

(2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列於損益。

4. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括利率交換合約及換匯換利合約，用以管理合併公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

於 106 年（含）以前，若嵌入式衍生工具符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合契約非屬透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。自 107 年起，衍生工具若嵌入於 IFRS 9 範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合契約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十六) 避險會計

合併公司指定部分衍生工具進行現金流量避險。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將自權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

於 106 年（含）以前，當合併公司取消指定避險關係、避險工具到期、出售、解約、執行或不再符合避險會計時，即推延停止避險會計。自 107 年起，合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十七) 負債準備

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

當清償負債準備所需支出之一部分或全部預期可自另一方歸墊，於幾乎確定可收到該歸墊，且其金額能可靠衡量時，將歸墊認列為資產。

合併公司之負債準備係協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，合併公司必須先行代償結清貸款之財務保證合約。續後評價時，係依國際會計準則第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」決定之金額，提列相關之負債準備。

於銷售合約下之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列。

(十八)收入認列

107 年

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，合併公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

106 年

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1) 合併公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2) 合併公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3) 收入金額能可靠衡量；
- (4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司；及
- (5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十九) 租賃

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

1. 合併公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

2. 合併公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

(二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二一)政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(二二)員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2.退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

3.離職福利

合併公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

(二三)股份基礎給付協議

給與員工權益交割股份基礎給付協議

權益交割股份基礎給付協議係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

(二四)所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

1.當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2.遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很可能有課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可

減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他相關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

(一) 金融資產之估計減損（適用於 107 年）

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註十、十六及十七。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(二) 應收款項之估計減損（適用於 106 年）

當有客觀證據顯示減損跡象時，合併公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(三) 不動產、廠房及設備之減損

不動產、廠房及設備減損係按該等設備之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值之較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致合併公司須額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

(四) 無形資產（車型技術開發成本）之減損

無形資產（車型技術開發成本）減損係按該等無形資產之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值之較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致合併公司須額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

六、約當現金

	107年12月31日	106年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 26,750	\$ 21,463
銀行支票及活期存款	25,027,407	17,149,374
約當現金		
原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款	3,890,094	7,460,352
第三方機構存款	1,760	-
	<u>\$ 28,946,011</u>	<u>\$ 24,631,189</u>

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	107年12月31日	106年12月31日
<u>金融資產－流動</u>		
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產		
信用連結結構商品	\$ -	\$ 163,157
保本型理財產品	-	-
小計	-	163,157
持有供交易之金融資產		
非衍生金融資產		
－國內上市（櫃）股票	-	108,436
－基金受益憑證	-	782,901
小計	-	891,337
	-	1,054,494
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內上市（櫃）股票	23,597	-
－國內未上市（櫃）股票	1,765	-
－基金受益憑證	159,639	-
混合金融資產		
－結構式商品	13,973	-
－保本型理財產品	463,194	-
小計	662,168	-
	\$ 662,168	\$ 1,054,494
<u>金融資產－非流動</u>		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內未上市（櫃）股票	\$ 2,304	\$ -
－基金受益憑證	316	-
小計	2,620	-
金融資產－非流動	\$ 2,620	\$ -

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－107年

	107年12月31日
<u>權益工具投資－流動</u>	
國內投資	
上市（櫃）股票	\$ 126,059
<u>權益工具投資－非流動</u>	
國內投資	
上市（櫃）股票	\$ 53,635
未上市（櫃）股票	547,279
其他	1,904
	\$ 602,818

合併公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。該等投資原依 IAS 39 係分類為備供出售金融資產，其重分類及 106 年資訊，請參閱附註三及附註十一。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產－107 年

	107年12月31日
流 動	
原始到期日超過 3 個月之國庫券(二)	\$ 40,390
原始到期日超過 3 個月之定期存款(二)	3,297,430
銀行存款之備償戶(二)	308,438
受限制銀行存款(二)	78,721
質押定存單(二)	205,504
指定用途之銀行存款(二)	41,155
	<u>\$ 3,971,638</u>
非 流 動	
中央政府建設公債(一)	\$ 16,170
質押定存單(二)	17,726
受限制銀行存款(二)	380,432
原始到期日超過 3 個月之定期存款(二)	44,030
債務工具投資(三)	5,969
	<u>\$ 464,327</u>

(一)裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，其票面利率為 3.75% 及 1.42%，每年付息一次，並於 111 年 8 月 16 日及 110 年 2 月 13 日到期本金一次收取。新鑫公司於 107 年 12 月 31 日以面額 9,800 仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。該公債原依 IAS 39 分類為持有至到期日金融資產，其重分類及 106 年資訊，請參閱附註三及十二。

(二)截至 107 年 12 月 31 日止，原始到期日超過 3 個月之定期存款、原始到期日超過 3 個月之國庫券、銀行存款之備償戶、質押定存單、受限制銀行存款及指定用途之銀行存款，此類存款原依 IAS 39 分類為無活絡市場之債務工具投資，其重分類及 106 年資訊，請參閱附註三及附註十五。

(三)債務工具投資原依 IAS 39 分類為以成本衡量金融資產，其重分類及 106 年資訊，請參閱附註三及附註十四。

(四)按攤銷後成本衡量之金融資產相關信用風險管理及減損評估資訊，請參閱附註十。

(五)按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註四十。

十、債務工具投資之信用風險管理－107 年

合併公司投資之債務工具為按攤銷後成本衡量之金融資產：

107 年 12 月 31 日

	按攤銷後成本衡量－ 流 動	按攤銷後成本衡量－ 非 流 動	合 計
總帳面金額	\$ 3,971,638	\$ 468,258	\$ 4,439,896
備抵損失	-	(3,931)	(3,931)
攤銷後成本	<u>\$ 3,971,638</u>	<u>\$ 464,327</u>	<u>\$ 4,435,965</u>

合併公司採行之政策係僅投資債務工具。政府公債信用評等資訊由獨立評等機構提供。合併公司持續追蹤外部評等資訊以監督所投資債務工具之信用風險變化，並同時檢視債券殖利率曲線及債務人重大訊息等其他資訊，以評估債務工具投資自原始認列後信用風險是否顯著增加。

十一、備供出售金融資產－106年

	106年12月31日
<u>流 動</u>	
上市櫃股票	\$ <u>146,165</u>
<u>非 流 動</u>	
上市櫃股票	\$ 56,841
其 他	<u>1,403</u>
	<u>\$ 58,244</u>

十二、持有至到期日金融資產－106年

	106年12月31日
<u>非 流 動</u>	
債券投資－中央政府建設公債	\$ <u>16,632</u>
(一)裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，帳列持有至到期日金融資產－非流動，其票面利率為 3.75% 及 1.42%，每年付息一次，並於 111 年 8 月 16 日及 110 年 2 月 13 日到期本金一次收取。	
(二)裕融公司及新鑫公司於 106 年 12 月 31 日以面額 11,000 仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。	

十三、避險之金融工具－流動

	107年12月31日	106年12月31日
<u>避險之金融資產</u>		
現金流量避險－換匯換利(一)	\$ <u>12,356</u>	\$ _____
<u>避險之衍生金融負債</u>		
現金流量避險－利率交換(二)	\$ _____	\$ <u>201</u>
<u>避險之金融負債</u>		
現金流量避險－利率交換(二)	\$ <u>81</u>	\$ _____

(一)合併公司從事換匯換利交易之目的，主要係為規避美金借款因匯率及利率波動產生之風險，該換匯換利合約與相關金融負債條件相同，故本公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。本公司於資產負債表日尚未到期之換匯換利合約如下：

107年12月31日

合約金額 (仟元)	到 期 日	收 取 利 率 區 間	支 付 利 率 區 間
USD 15,000	108.05.21	3 個月期倫敦銀行同業拆款美元利率	0.720%
		加計 0.45%	

(二)合併公司以利率交換合約將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

107 年 12 月 31 日

合約金額 (千元)	到期日	收取利率區間	支付利率區間
\$ 300,000	108.04.25	註	0.745%
200,000	108.04.25	註	0.740%

106 年 12 月 31 日

合約金額 (千元)	到期日	收取利率區間	支付利率區間
\$ 300,000	108.04.25	註	0.745%
200,000	108.04.25	註	0.740%

註：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率 (TAIBOR) 於發行日前二營業日之三個月期利率。

十四、以成本衡量之金融資產－106 年

	<u>106年12月31日</u>
<u>流 動</u>	
國內未上市 (櫃) 普通股	\$ 2,991
<u>非 流 動</u>	
國內未上市 (櫃) 普通股	\$ 85,949
其 他	1,552
	<u>\$ 87,501</u>
依金融資產衡量種類區分	
備供出售金融資產	<u>\$ 90,492</u>

合併公司所持有之上述未上市 (櫃) 股票投資，於資產負債表日係按成本減除減損損失衡量，因其公允價值合理估計數之區間重大且無法合理評估各種估計之機率，致合併公司管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。

十五、無活絡市場之債務工具投資－106 年

	<u>106年12月31日</u>
<u>流 動</u>	
備 償 戶	\$ 329,930
質押定存單	120,200
原始到期日超過 3 個月之定期存款	6,888,087
指定用途之銀行存款 (註)	57,935
	<u>\$ 7,396,152</u>
<u>非 流 動</u>	
受限制銀行存款	\$ 176,544
質押定存單	7,447
	<u>\$ 183,991</u>

註：係裕隆汽車金融 (中國) 有限公司之臨時驗資帳戶，須待當地外管局批准方可動用。

無活絡市場之債務工具投資質押之資訊，參閱附註四十。

十六、應收票據及帳款

	107年12月31日	106年12月31日
應收票據及帳款－按攤銷後成本衡量	\$ 134,816,065	\$ 107,434,248
減：備抵損失	(3,281,081)	(2,691,076)
未實現利息收益	(14,763,674)	(10,407,153)
應收票據及帳款淨額	<u>\$ 116,771,310</u>	<u>\$ 94,336,019</u>

107年12月31日

應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45~180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系係每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以天數予以計息。對於預期信用損失之評估，除考量個別客戶實際發生信用減損提列減損損失外，合併公司係參考國內外經濟情勢、歷史經驗及前瞻性指標，集體評估合併公司不同業務之預期信用損失。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45~65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

(一)合併公司應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

	未逾期	逾期 1 至 180 天	逾期 181 天以上	合計
總帳面金額	\$117,271,151	\$ 1,837,055	\$ 944,185	\$120,052,391
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(2,918,245)	(141,100)	(221,736)	(3,281,081)
攤銷後成本	<u>\$114,352,906</u>	<u>\$ 1,695,955</u>	<u>\$ 722,449</u>	<u>\$116,771,310</u>

(二)應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	107年度
期初餘額（IAS 39）	\$ 2,691,076
追溯適用 IFRS 9 調整數	-
期初餘額（IFRS 9）	2,691,076
減：本期實際沖銷	(1,146,046)
加：本期提列減損損失	1,746,105
外幣換算差額	(10,054)
期末餘額	<u>\$ 3,281,081</u>

106年

應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45~180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系應收款項性質為對經銷商之展示車款、應收帳款收買、分期付款銷貨及汽車貸款推廣業務所產生之應收票據及帳款，為每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以逾期天數予以計息。由於歷史經驗顯示逾期超過 180 天之應收款項回收可能性不大，故合併公司水平體系將逾期超過 180 天之應收款項予以沖銷。對於逾期 180 天以下之應收款項，係參考國內外經濟情勢及歷

史經驗以估計無法回收之金額。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45~65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

(一)應收款項之帳齡分析如下：

	106年12月31日
以逾期天數為基準進行之帳齡分析	
未逾期	\$ 95,337,686
逾期 1 至 180 天	1,155,669
逾期 181 天以上	<u>533,739</u>
合 計	<u>\$ 97,027,094</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

已逾期但未減損應收款項之帳齡分析如下：

	106年12月31日
以逾期天數為基準進行之帳齡分析	
逾期 1~180 天	\$ 84,497
逾期 180 天以上	<u>188,925</u>
合 計	<u>\$ 273,422</u>

(二)應收款項之備抵呆帳變動資訊如下：

	個 別 評 估 減 損 損 失	群 組 評 估 減 損 損 失	合 計
106 年 1 月 1 日餘額	\$ 29,438	\$ 2,212,152	\$ 2,241,590
加：本期提列減損損失／呆帳費用	95,088	1,472,973	1,568,061
減：本期實際沖銷	-	(1,117,695)	(1,117,695)
外幣換算差額	<u>682</u>	<u>(1,562)</u>	<u>(880)</u>
106 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 125,208</u>	<u>\$ 2,565,868</u>	<u>\$ 2,691,076</u>

截至 106 年 12 月 31 日止，處於重大財務困難之個別已減損應收帳款金額為 125,208 仟元。合併公司對該等應收帳款餘額並未持有任何擔保品。

十七、應收租賃款

	107年12月31日	106年12月31日
<u>租賃投資總額</u>		
1 年以內	\$ 16,888,173	\$ 9,675,740
超過 1 年但不超過 5 年	14,712,299	12,804,654
超過 5 年	<u>61,964</u>	<u>7,447</u>
	31,662,436	22,487,841
減：未賺得融資收益	(3,886,081)	(2,612,540)
減：備抵呆帳	<u>(1,411,594)</u>	<u>(974,400)</u>
應收最低租賃給付現值	<u>\$ 26,364,761</u>	<u>\$ 18,900,901</u>

(接次頁)

(承前頁)

	107年12月31日	106年12月31日
應收租賃款		
1年以內	\$ 14,862,843	\$ 8,641,880
超過1年但不超過5年	12,857,313	11,226,480
超過5年	<u>56,199</u>	<u>6,941</u>
	27,776,355	19,875,301
減：備抵呆帳	(1,411,594)	(974,400)
應收租賃款	<u>\$ 26,364,761</u>	<u>\$ 18,900,901</u>
流動	\$ 25,017,877	\$ 17,952,213
非流動	<u>1,346,884</u>	<u>948,688</u>
	<u>\$ 26,364,761</u>	<u>\$ 18,900,901</u>

107年

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.38 年。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至 107 年 12 月 31 日止，融資租賃隱含利率為年利率 3.94%~15.24%。

應收融資租賃款係以出租之汽車及設備作為擔保。存續期間預期信用損失係其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及前瞻性指標之預期損失率認列備抵損失。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，例如交易對方正進行清算或債款已逾期超過 180 天，合併公司直接沖銷相關應收租賃款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

合併公司應收租賃款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

	逾 期 逾 期			合 計
	未 逾 期	1 至 180 天	181 天 以上	
總帳面金額	\$ 26,012,719	\$ 924,925	\$ 838,711	\$ 27,776,355
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(432,296)	(140,587)	(838,711)	(1,411,594)
攤銷後成本	<u>\$ 25,580,423</u>	<u>\$ 784,338</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 26,364,761</u>

應收租賃款備抵損失之變動資訊如下：

	107年度
期初餘額（IAS 39）	\$ 974,400
追溯適用 IFRS 9 調整數	<u>-</u>
期初餘額（IFRS 9）	974,400
加：提列減損損失	474,827
減：本年度實際沖銷	(9,078)
外幣換算差額	(28,555)
期末餘額	<u>\$ 1,411,594</u>

106年

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.45 年。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定後不再變動，截至 106 年 12 月 31 日止，融資租賃隱含利率為年利率 4.14%~14.83%。

應收租賃款之帳齡分析如下：

	106年12月31日
未逾期	\$ 18,607,332
逾期 1 至 180 天	709,548
逾期 181 天以上	<u>558,421</u>
合計	<u>\$ 19,875,301</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

應收租賃款之備抵呆帳變動資訊如下：

	106年度
期初餘額	\$ 750,943
加：提列呆帳費用	237,574
外幣換算差額	(<u>14,117</u>)
期末餘額	<u>\$ 974,400</u>

十八、其他應收款

	107年12月31日	106年12月31日
其他應收款－按攤銷後成本衡量	\$ 6,075,248	\$ 4,189,594
減：備抵損失	(<u>388,335</u>)	(<u>147,601</u>)
其他應收款淨額	<u>\$ 5,686,913</u>	<u>\$ 4,041,993</u>

107 年 12 月 31 日

其他應收款備抵損失之變動資訊如下：

	107年1月1日 至12月31日
期初餘額 (IAS 39)	\$ 147,601
追溯適用 IFRS 9 調整數	-
期初餘額 (IFRS 9)	147,601
加：本期提列減損損失	247,904
外幣換算差額	(<u>7,170</u>)
期末餘額	<u>\$ 388,335</u>

106 年 12 月 31 日

其他應收款備抵損失之變動資訊如下：

	106年1月1日 至12月31日
期初餘額	147,601
加：本期提列減損損失	-
期末餘額	<u>\$ 147,601</u>

十九、存 貨

本公司及子公司存貨包括材料及零件、在製品、製成品、待售房地、營建用地及在建房地。

	107年12月31日	106年12月31日
製 成 品	\$ 7,255,348	\$ 5,939,521
在 製 品	799,051	485,197
材料及零件	<u>3,183,178</u>	<u>2,938,558</u>
小 計	<u>11,237,577</u>	<u>9,363,276</u>
<u>待售房地</u>		
裕文花園	2,584	2,584
新店大豐段	<u>1,757</u>	<u>1,757</u>
小 計	<u>4,341</u>	<u>4,341</u>
<u>營建用地</u>		
中壢復興段土地	-	75,348
在建房地	<u>6,053,200</u>	<u>2,682,651</u>
	<u>\$ 17,295,118</u>	<u>\$ 12,125,616</u>

107 年及 106 年與存貨相關之銷貨成本分別為 56,071,453 仟元及 63,315,628 仟元。

107 年及 106 年之銷貨成本分別包括包括存貨跌價損失 73,043 仟元及存貨跌價損失 67,376 仟元。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註四十。

二十、子公司

(一)列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
本公司	裕融企業股份有限公司(裕融公司)	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	45.75%	45.75%	—
本公司	裕信汽車股份有限公司(裕信公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	90.33%	90.33%	—
本公司	慶通汽車股份有限公司(慶通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
本公司	裕新汽車股份有限公司(裕新公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	80.00%	80.00%	—
本公司	裕昌汽車股份有限公司(裕昌公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	—
本公司	行企股份有限公司(行企公司)	一般廣告企劃服務業	100.00%	100.00%	—
本公司	裕富數位資融股份有限公司(裕富數位資融公司)	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	17.88%	17.88%	2 期綜合持股比均為 100%
本公司	裕景實業股份有限公司(裕景公司)	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 100%
本公司	永翰投資股份有限公司(永翰公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
本公司	裕朋實業股份有限公司(裕朋公司)	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
本公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	35.62%	35.62%	2 期綜合持股比均為 64.96%
本公司	台元創業投資股份有限公司(台元創投公司)	投 資	-	-	台元創投公司於 106 年第 4 季清算消滅
本公司	正源科技股份有限公司(正源公司)	資訊軟體批發業、零售業	43.85%	43.85%	—
本公司	裕隆海外投資股份有限公司(裕隆海外公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
本公司	穎西工業股份有限公司(穎西公司)	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	34.00%	34.00%	2 期綜合持股比均為 45.99%
本公司	友聯車材股份有限公司(友聯車材公司)	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	25.01%	25.01%	—
本公司	裕器工業股份有限公司(裕器公司)	汽車零組件製造加工及銷售業務	65.58%	50.58%	107 年第 2 季因本公司向非控制權益購買其持有裕器公司 15%之股份，致使本公司持股比上升至 65.58%。
本公司	裕盛工業股份有限公司(裕盛公司)	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	80.07%	50.97%	107 年第 1 季因本公司向非控制權益購買其持有裕盛公司 29.10%之股份，致使本公司持股比上升至 80.07%。
本公司	中國鑄管廠股份有限公司(中國鑄管廠公司)	鑄造鐵管等相關業務	77.66%	77.66%	—
本公司	格上汽車租賃股份有限公司(格上公司)	車輛租賃及買賣業務	3.46%	3.46%	2 期綜合持股比均為 72.03%
本公司	裕民汽車股份有限公司(裕民公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2 期綜合持股比均為 47%
本公司	納智捷汽車股份有限公司(納智捷公司)	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
本公司	裕隆酷比汽車股份有限公司(裕隆酷比公司)	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
本公司	裕隆電能股份有限公司(裕隆電能公司)	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—
本公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	20.01%	20.01%	2 期綜合持股比均為 80%
本公司	裕隆汽車金融(中國)有限公司(裕隆汽車金融公司)	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	51.00%	51.00%	2 期綜合持股比均為 100%
本公司	裕隆建設股份有限公司(裕隆建設公司)	建 築 業	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
本公司	Yulon New Energy Motor (Cayman) Inc.	投 資	100.00%	-	107年第2季成立
Yulon New Energy Motor (Cayman) Inc.	Yulon New Energy Motor (HK) Limited.	投 資	100.00%	-	107年第2季成立
裕融公司	新鑫股份有限公司 (新鑫公司)	各式汽車、貨卡車之分期付款業務	100.00%	100.00%	—
裕融公司	格上汽車租賃股份有限公司(格上公司)	車輛租賃及買賣業務	68.57%	68.57%	2期綜合持股比均為72.03%
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
裕融公司	裕民汽車股份有限公司(裕民公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27.00%	27.00%	2期綜合持股比均為47%
裕融公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為80%
裕融公司	裕隆汽車金融(中國)有限公司(裕隆汽車金融公司)	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
裕融公司	裕富數位資融股份有限公司(裕富數位資融公司)	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	82.12%	82.12%	2期綜合持股比均為100%
裕融公司	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd. (Yulon Finance Overseas)	控股公司	100.00%	-	107年第1季成立
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
格上公司	中菱汽車租賃股份有限公司(中菱公司)	小客車租賃及買賣等業務	100.00%	100.00%	—
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—
格上公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	19.99%	19.99%	2期綜合持股比均為80%
格上公司	大灘科技股份有限公司	電動車之仲介服務	100.00%	100.00%	—
大灘科技股份有限公司	大騰交通有限公司	計程車客運業	100.00%	100.00%	—
中菱公司	協冠人力服務股份有限公司(協冠公司)	人力派遣	100.00%	100.00%	—
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	71.34%	71.34%	2期綜合持股比均為100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	-	107 年第 4 季成立
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	-	107 年第 4 季成立
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	28.66%	28.66%	2 期綜合持股比均為 100%
Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	浙江誠易汽車技術服務有限公司(浙江(杭州)誠易公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	-	66.00%	2 期綜合持股比均為 100%
浙江(杭州)誠易公司	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	中古車輛之鑒定服務	100.00%	100.00%	-
浙江(杭州)誠易公司	浙江誠易拍賣有限公司	車輛買賣業務	100.00%	100.00%	-
Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	2 期綜合持股比均為 100%
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	蘇州格上租賃有限公司(蘇州格上公司)	車輛租賃業務及相關配套服務	100.00%	100.00%	-
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上汽車租賃(上海)有限公司(上海格上公司)	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	-
Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上出行服務有限公司	車輛租賃業務及相關配套服務	100.00%	-	107 年第 4 季成立

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
Yu Rong International (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃有限公司 (裕融租賃公司)	設備融資租賃業務	100.00%	100.00%	—
Yu Rong International (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	汽車貿易	100.00%	100.00%	107年第3季武漢裕國公司改名為師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	浙江誠易汽車技術服務有限公司(浙江(杭州)誠易公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	24.00%	2期綜合持股比均為100%
Yulon Finance Overseas Philippines	Yulon Finance Philippines	控股公司	100.00%	-	107年第1季成立
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	99.99%	-	107年第2季成立
裕信公司	坤侑貿易股份有限公司(坤侑公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	-	107年第2季成立
裕新公司	裕璞企業股份有限公司(裕璞公司)	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	100.00%	100.00%	—
裕新公司	桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為79.99%
裕新公司	Yu Shin Investment Ltd.	投 資	100.00%	100.00%	—
Yu Shin Investment Ltd.	裕新汽車銷售服務(福建)有限公司(福建裕新公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
行企公司	裕佳汽車股份有限公司(裕佳公司)	重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
行企公司	前瞻國際顧問股份有限公司(前瞻公司)	管理顧問、不動產租賃及一般廣告等	100.00%	100.00%	—
永翰公司	台元創業投資股份有限公司(台元創投公司)	投 資	-	-	台元創投公司於106年第4季清算消滅
裕景公司	慶齡研發中心股份有限公司(慶齡研發公司)	產品設計業	100.00%	100.00%	—
裕景公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	9.56%	9.56%	2期綜合持股比均為64.96%
裕朋公司	裕景實業股份有限公司(裕景公司)	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
行冠公司	行快科技股份有限公司(行快公司)	資訊軟體、電信器材、汽車相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
行冠公司	祥碩興業股份有限公司(祥碩公司)	拖吊事業	100.00%	100.00%	—
行冠公司	宏碩文化股份有限公司(宏碩公司)	文化出版	100.00%	100.00%	—
行快公司	晶慧(上海)貿易公司	機器設備、汽車零配件	100.00%	100.00%	—
裕隆建設公司	杭州裕捷置業有限公司(裕捷公司)	建 築 業	100.00%	100.00%	—
裕隆建設公司	裕豐公寓大廈管理維護股份有限公司(裕豐公司)	不動產租賃、管理顧問業	100.00%	100.00%	106 年第 4 季成立
裕隆海外公司	裕隆大陸投資股份有限公司(裕隆大陸公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆菲律賓投資股份有限公司(裕隆菲律賓公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	慶義投資股份有限公司(慶義公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	文揚投資股份有限公司(文揚公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	泰新投資股份有限公司(泰新公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	風華投資有限公司(風華投資公司)	投 資	40.00%	40.00%	—
裕隆大陸公司	裕隆中國投資有限公司(裕隆中國控股公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港)有限公司(裕隆汽車投資(香港)公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資(香港)公司	裕隆中國汽車投資有限公司(裕隆中國汽車投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資(香港)公司	廈門永昌投資諮詢有限公司(廈門永昌公司)	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資(香港)公司	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司(納智捷(杭州)銷售公司)	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	106 年第 3 季成立
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車銷售有限公司(東風裕隆銷售公司)	汽車及零件銷售	50.00%	50.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
裕隆中國汽車投資公司	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為100%
裕隆中國汽車投資公司	盛慶投資(北京)有限公司(盛慶公司)	投 資	63.78%	56.16%	2期綜合持股比均為100%
裕隆中國汽車投資公司	浙江誠易汽車技術服務有限公司(浙江(杭州)誠易公司)	中古車輛之鑒定服務	-	10.00%	2期綜合持股比均為100%
裕隆中國汽車投資公司	創捷新能源汽車(杭州)有限公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	100.00%	-	107年第4季成立
廈門永昌公司	盛慶投資(北京)有限公司(盛慶公司)	投 資	36.22%	43.84%	2期綜合持股比均為100%
風華投資公司	誠隆汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠隆公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
慶義公司	杭州裕萬汽車零部件公司(杭州裕萬公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	34.51%	-	2期綜合持股比均為100%
文揚公司	慶泰科技發展(南京)有限公司(慶泰科技公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
文揚公司	泰峰軟件科技(南京)有限公司(泰峰軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
泰新公司	科譽信息科技(南京)有限公司(科譽信息公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
慶泰科技公司	金策軟件科技(漳州)有限公司(金策軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	70.00%	70.00%	2期綜合持股比均為100%
慶泰科技公司	世城科技發展(漳州)有限公司(世城科技公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
慶泰科技公司	美德軟件科技(漳州)有限公司(美德軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	金策軟件科技(漳州)有限公司(金策軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	30.00%	30.00%	2期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	美德軟件科技(漳州)有限公司(美德軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為100%
泰峰軟件公司	益鼎信息科技(漳州)有限公司(益鼎信息公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
金策軟件公司	東泰投資(北京)有限公司(東泰公司)	投 資	5.97%	5.97%	2期綜合持股比均為100%
金策軟件公司	高特投資(北京)有限公司(高特公司)	投 資	10.00%	10.00%	2期綜合持股比均為100%
世城科技公司	東泰投資(北京)有限公司(東泰公司)	投 資	94.03%	94.03%	2期綜合持股比均為100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
益鼎信息公司	高特投資(北京)有限公司(高特公司)	投 資	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 100%
東泰公司	塘譽投資有限公司(塘譽公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
東泰公司	安徽民通汽車銷售服務有限公司(安徽民通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
東泰公司	安慶市財通汽車銷售服務有限公司(安慶財通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
東泰公司	安慶市靈通汽貿有限公司(安慶靈通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
東泰公司	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
東泰公司	合肥春輝汽車銷售服務有限公司(合肥春輝公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
東泰公司	淄博裕安汽車銷售服務有限公司(淄博裕安公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	福特恩工貿(珠海)有限公司(珠海福特恩公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	元都汽車銷售服務(廣州)有限公司(廣州元都公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	—
盛慶公司	風神汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州風神公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	40.00%	—
盛慶公司	裕朋汽車銷售服務(深圳)有限公司(深圳裕朋公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	—
盛慶公司	漢虹汽車銷售服務(南京)有限公司(南京漢虹公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	裕信汽車銷售服務(武漢)有限公司(武漢裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	裕興汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕興公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	上海裕興公司於 107 年第 1 季清算消滅
盛慶公司	駿興汽車銷售服務(江門)有限公司(江門駿興公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	—
盛慶公司	裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2 期綜合持股比均為 100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
盛慶公司	元皇汽車銷售服務 (青島)有限公司 (青島元皇公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	—
盛慶公司	杭州裕中貿易有限公 司(杭州裕中公司)	貿易公司	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	裕昌汽車銷售服務 (寧波)有限公司 (寧波裕昌公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為 100%
盛慶公司	裕新汽車銷售服務 (福建)有限公司 (福建裕新公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為 100%
盛慶公司	華智汽車銷售服務 (杭州)有限公司 (杭州華智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	—
盛慶公司	裕麓銷售服務(長沙) 有限公司(長沙裕 麓公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
盛慶公司	鶴山市利生汽車銷售 服務有限公司(鶴 山利生公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
高特公司	錢譽投資有限公司 (錢譽公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠國汽車銷售服務 (蘇州)有限公司 (蘇州誠國公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠宏汽車銷售服務 (蘇州)有限公司 (蘇州誠宏公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	風順汽車銷售服務 (蘇州)有限公司 (蘇州風順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	裕順汽車銷售服務 (蘇州)有限公司 (蘇州裕順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠品汽車銷售服務 (蘇州)有限公司 (蘇州誠品公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠邦汽車銷售服務 (蘇州)有限公司 (蘇州誠邦公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠茂汽車銷售服務 (太倉)有限公司 (太倉誠茂公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	連誠汽車銷售服務 (吳江)有限公司 (吳江連誠公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	誠利汽車銷售服務 (蘇州)有限公司 (蘇州誠利公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
珠海福特恩公司	裕信汽車銷售服務 (珠海)有限公司 (珠海裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
珠海福特恩公司	裕智汽車銷售服務 (深圳)有限公司 (深圳裕智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
廣州元都公司	元智汽車銷售服務 (廣州)有限公司 (廣州元智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
江門駿興公司	裕立汽車銷售服務 (江門)有限公司 (江門裕立公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
武漢裕信公司	裕豐汽車銷售服務 (孝感)有限公司 (孝感裕豐公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
杭州華智公司	華佑汽車銷售服務 (杭州)有限公司 (杭州華佑公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	裕尚汽車銷售服務 (南京)有限公司 (南京裕尚公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	雨花汽車銷售服務 (南京)有限公司 (南京雨花公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
上海裕民公司	裕大汽車銷售服務 (嘉興)有限公司 (嘉興裕大公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
錢譽公司	蕭譽投資有限公司 (蕭譽公司)	投 資	90.00%	90.00%	2 期綜合持股比均為 99%
塘譽公司	蕭譽投資有限公司 (蕭譽公司)	投 資	9.00%	9.00%	2 期綜合持股比均為 99%
裕隆菲律賓公司	Univation Motor Philippines, Inc. (UMPI)	汽車製造	100.00%	100.00%	—
裕隆菲律賓公司	Sta. Cruz Island Corporation (SCIC)	廠房租賃	100.00%	100.00%	—
穎西公司	裕信國際投資股份有 限公司(裕信國際 公司)	投 資	66.67%	66.67%	—
裕信國際公司	裕信國際(香港)投 資股份有限公司 (裕信國際(香港) 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕信國際(香港)公 司	杭州穎西汽車內飾件 有限公司(杭州穎 西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務	100.00%	100.00%	—
裕信國際(香港)公 司	常州穎西汽車內飾件 有限公司(常州穎 西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務	51.00%	51.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
友聯車材公司	友聯投資股份有限公司(友聯投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
友聯投資公司	福州聯泓交通器材有限公司(福州聯泓公司)	生產汽車座椅及開拓市場	66.67%	66.67%	—
友聯投資公司	杭州聯潤交通器材有限公司(杭州聯潤公司)	生產汽車座椅及開拓市場	100.00%	100.00%	—
裕器公司	裕器工業(薩摩亞)有限公司(裕器(薩摩亞)公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕器公司	香港裕器投資股份有限公司(香港裕器公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
香港裕器公司	杭州裕萬汽車零部件公司(杭州裕萬公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	65.49%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
裕盛公司	穎西工業股份有限公司(穎西公司)	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	11.99%	11.99%	2期綜合持股比均為45.99%
裕盛公司	裕器工業股份有限公司(裕器公司)	汽車零組件製造加工及銷售業務	0.08%	0.08%	107年第2季因本公司向非控制權益購買其持有裕器公司15%之股份，致使本公司持股比上升至65.58%。
裕昌公司	添旺股份有限公司(添旺公司)	中古車及汽車用品買賣之業務	100.00%	100.00%	—
裕昌公司	高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為79.99%
裕昌公司	裕昌大陸投資股份有限公司(裕昌大陸投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕民公司	群民實業股份有限公司(群民公司)	綜合零售業等	100.00%	100.00%	—
裕民公司	中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為79.99%
裕民公司	鴻雁汽車股份有限公司(鴻雁公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕民公司	裕民保險經紀人股份有限公司(裕民保險經紀人公司)	財產保險經紀人	100.00%	100.00%	—
鴻雁公司	裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
納智捷公司	北智捷汽車股份有限公司(北智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	—
納智捷公司	桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	59.99%	2期綜合持股比均為79.99%
納智捷公司	中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	59.99%	2期綜合持股比均為79.99%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			107年 12月31日	106年 12月31日	
納智捷公司	南智捷汽車股份有限公司(南智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	79.99%	79.99%	—
納智捷公司	高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	59.99%	2期綜合持股比均為79.99%
納智捷公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	19.78%	19.78%	2期綜合持股比均為64.96%
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆電能公司	電能工程股份有限公司	電池批發及零售	100.00%	100.00%	—

(二)未列入合併財務報告之子公司：無。

(三)具重大非控制權益之子公司資訊

子 公 司 名 稱	非 控 制 權 益 所 持 股 權 及 表 決 權 比 例	
	107年12月31日	106年12月31日
裕融公司	54.25%	54.25%

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」附表。

子 公 司 名 稱	非 控 制 權 益			
	分 配 予 非 控 制 權 益 之 損 益		107年 12月31日	106年 12月31日
	107年度	106年度		
裕融公司(不含子公司之非控制權益)	\$ 1,403,983	\$ 1,260,893	\$ 9,753,016	\$ 6,925,872

以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易銷除前之金額編製：

裕融公司及其子公司

	107年12月31日	106年12月31日
流動資產	\$ 149,940,101	\$ 116,995,414
非流動資產	20,874,697	19,318,118
流動負債	(148,112,122)	(120,236,836)
非流動負債	(2,790,879)	(2,070,236)
權 益	\$ 19,911,797	\$ 14,006,460

權益歸屬於：

本公司業主	\$ 9,533,594	\$ 6,467,199
裕融公司之非控制權益	9,753,016	6,925,872
裕融公司子公司之非控制權益	625,187	613,389
	\$ 19,911,797	\$ 14,006,460

	107年度	106年度
營業收入	\$ 23,125,057	\$ 19,482,105

(接次頁)

(承前頁)

	107年度	106年度
本期淨利	\$ 2,782,621	\$ 2,529,281
其他綜合損益	(142,202)	(140,792)
綜合損益總額	<u>\$ 2,640,419</u>	<u>\$ 2,388,489</u>
淨利歸屬於：		
本公司業主	\$ 1,277,756	\$ 1,147,432
裕融公司之非控制權益	1,403,983	1,260,893
裕融公司子公司之非控制權益	<u>100,882</u>	<u>120,956</u>
淨利總額	<u>\$ 2,782,621</u>	<u>\$ 2,529,281</u>
綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	\$ 1,192,205	\$ 1,064,103
裕融公司之非控制權益	1,349,788	1,209,177
裕融公司子公司之非控制權益	<u>98,426</u>	<u>115,209</u>
綜合損益總額	<u>\$ 2,640,419</u>	<u>\$ 2,388,489</u>
現金流量		
營業活動	(\$ 28,822,666)	(\$ 20,264,540)
投資活動	(191,893)	(225,189)
籌資活動	<u>30,801,840</u>	<u>20,974,515</u>
淨現金流入	<u>\$ 1,787,281</u>	<u>\$ 484,786</u>
付予非控制權益之股利		
裕融公司之非控制權益	\$ 879,019	\$ 716,558
裕融公司子公司之非控制權益	<u>87,425</u>	<u>110,188</u>
	<u>\$ 966,444</u>	<u>\$ 826,746</u>

二一、採用權益法之投資

	107年12月31日	106年12月31日
投資關聯企業	\$ 29,239,609	\$ 29,291,080
投資合資	<u>31,867</u>	<u>93,734</u>
	<u>\$ 29,271,476</u>	<u>\$ 29,384,814</u>
(一)投資關聯企業		
具重大性之關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 10,011,793	\$ 10,403,694
中華汽車公司	<u>4,700,431</u>	<u>4,615,163</u>
	14,712,224	15,018,857
個別不重大之關聯企業	<u>14,527,385</u>	<u>14,272,223</u>
	<u>\$ 29,239,609</u>	<u>\$ 29,291,080</u>

1. 具重大性之關聯企業

公 司 名 稱	107年12月31日	106年12月31日
裕隆日產公司	50.02%	50.02%
中華汽車公司	8.87%	8.87%

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

本公司及子公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司與中華汽車公司及台元紡織公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

關聯企業具公開市場報價之第 1 等級公允價值資訊如下：

公 司 名 稱	107年12月31日	106年12月31日
裕隆日產公司	\$ 34,286,425	\$ 39,988,325
中華汽車公司	2,983,068	3,191,760

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，上述具重大性之關聯企業係按經會計師查核之財務報告計算。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

裕隆日產公司及其子公司

	107年12月31日	106年12月31日
流動資產	\$ 8,364,080	\$ 8,783,713
非流動資產	17,735,667	16,993,074
流動負債	(3,323,171)	(2,545,626)
非流動負債	(2,319,542)	(2,036,537)
權 益	\$ 20,457,034	\$ 21,194,624
合併公司持股比例	50.02%	50.02%
合併公司享有之權益	\$ 10,232,608	\$ 10,601,551
側流交易之未實現損（益）	(220,815)	(197,857)
投資帳面金額	\$ 10,011,793	\$ 10,403,694
	107年度	106年度
營業收入	\$ 31,257,730	\$ 33,221,774
本期淨利	\$ 5,890,046	\$ 6,642,500
其他綜合損益	(327,636)	(402,219)
綜合損益總額	\$ 5,562,410	\$ 6,240,281
自裕隆日產公司收取之股利（係指 已收取的金額）	\$ 3,151,050	\$ 3,301,100

中華汽車公司及其子公司

	107年12月31日	106年12月31日
流動資產	\$ 25,022,561	\$ 24,571,917
非流動資產	39,481,855	38,957,009
流動負債	(7,520,912)	(7,787,062)
非流動負債	(1,209,415)	(1,284,902)
權益	55,774,089	54,456,962
非控制權益	(3,613,814)	(3,506,941)
	<u>\$ 52,160,275</u>	<u>\$ 50,950,021</u>
合併公司持股比例	8.87%	8.87%
合併公司享有之權益	\$ 4,626,616	\$ 4,519,267
側流交易之未實現損(益)	(141)	(147)
相互持股(採庫藏股票法)	73,956	96,043
投資帳面金額	<u>\$ 4,700,431</u>	<u>\$ 4,615,163</u>

	107年度	106年度
營業收入	<u>\$ 34,869,514</u>	<u>\$ 30,940,579</u>
本期淨利	\$ 3,892,042	\$ 3,570,610
其他綜合損益	(367,622)	(171,588)
綜合損益總額	<u>\$ 3,524,420</u>	<u>\$ 3,399,022</u>
自中華汽車公司收取之股利	<u>\$ 220,971</u>	<u>\$ 196,419</u>

2. 個別不重大之關聯企業

	107年度	106年度
合併公司享有之份額		
本年度淨利	(\$ 347,460)	(\$ 3,188,306)
其他綜合損益	(169,076)	229,888
綜合損益總額	<u>(\$ 516,536)</u>	<u>(\$ 2,958,418)</u>

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

Nissan Philippines, Inc.之股東權益淨值已呈現負數，已將其負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘(附註二八)。

合併公司持有華創車電公司，於107年及106年12月31日考量聯屬間未實現損益後之長期股權投資餘額已呈現負數，已將負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘(附註二八)。

本公司及子公司持有華擎機械公司股權比率雖未達20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司原持有友永公司股權22.68%，本公司於107年第2季出資35,178仟元取得友永公司8%流通在外股權，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。

合併公司於107年6月分別以233,745仟元(人民幣50,660仟元)及56,475仟元(人民幣12,240仟元)向中華台亞之子公司香港台廣投資及台亞投資BVI購買福建台亞及香港台亞投資各20.50%股權，並取得對該等公司重大影響。

107及106年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

(二)投資合資

合併公司之投資合資餘額如下：

	107年12月31日	106年12月31日
個別不重大之合資	\$ 31,867	\$ 93,734
合併公司享有之份額		
繼續營業單位本年度淨利	(\$ 6,736)	(\$ 976)
綜合損益總額	(\$ 6,736)	(\$ 976)

本公司透過裕隆中國汽車投資公司、東風裕隆銷售公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），持股比例及董事席次比例合計分別為 75% 及 50%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務。

合併公司之關聯企業東風裕隆公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。合併公司對東風裕隆公司由關聯企業變為合資投資，東風裕隆汽車公司考量聯屬間未實現損益後之長期股權投資餘額已呈現負數，已將其負數金額重分類至採權益法之長期股權投資貸餘（附註二八）。

107 及 106 年度採用權益法之合資之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

二二、不動產、廠房及設備

	土	地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	租賃資產	未完工程	合	計
成 本										
106年1月1日餘額	\$ 6,724,573	\$ 7,637,050	\$14,478,428	\$ 1,360,320	\$ 5,906,953	\$23,638,366	\$ 219,895	\$59,965,585		
增 添	34,192	156,890	973,544	1,150,445	570,082	9,554,964	4,759,835	17,199,952		
處 分	(3,044)	(61,949)	(265,402)	(1,136,243)	(522,548)	(7,463,498)	(108,605)	(9,561,289)		
淨兌換差額	(7,348)	(81,137)	(72,917)	(9,895)	(65,183)	(33,113)	(2,054)	(271,647)		
重 分 類	57,596	357,761	133,219	38,569	17,002	(58,802)	(4,481,180)	(3,935,835)		
首次併入影響數	-	-	-	-	-	-	-	-		
106年12月31日餘額	\$ 6,805,969	\$ 8,008,615	\$15,246,872	\$ 1,403,196	\$ 5,906,306	\$25,637,917	\$ 387,891	\$63,396,766		
累計折舊及減損										
106年1月1日餘額	\$ -	(\$ 3,488,942)	(\$ 9,601,303)	(\$ 483,444)	(\$ 4,055,034)	(\$ 8,673,718)	\$ -	(\$26,302,441)		
處 分	-	3,753	257,790	247,052	435,196	4,298,297	-	5,242,088		
重 分 類	-	(30,266)	(12,464)	(30,915)	116	62,563	-	(10,966)		
認列(迴轉)減損損失	-	(85,447)	-	(18,165)	-	(1,299)	-	(104,911)		
折舊費用	-	(274,104)	(726,210)	(243,651)	(648,464)	(4,725,547)	-	(6,617,976)		
淨兌換差額	-	39,024	63,437	3,450	46,576	9,098	-	161,585		
首次併入影響數	-	-	-	-	-	-	-	-		
106年12月31日餘額	\$ -	(\$ 3,835,982)	(\$10,018,750)	(\$ 525,673)	(\$ 4,221,610)	(\$ 9,030,606)	\$ -	(\$27,632,621)		
106年12月31日淨額	\$ 6,805,969	\$ 4,172,633	\$ 5,228,122	\$ 877,523	\$ 1,684,696	\$16,607,311	\$ 387,891	\$35,764,145		
成 本										
107年1月1日餘額	\$ 6,805,969	\$ 8,008,615	\$15,246,872	\$ 1,403,196	\$ 5,906,306	\$25,637,917	\$ 387,891	\$63,396,766		
增 添	26,699	432,967	1,268,186	1,212,119	551,842	10,036,535	308,163	13,836,511		
處 分	-	-	(227,246)	(1,096,451)	(275,904)	(8,717,115)	-	(10,316,716)		
淨兌換差額	(611)	(46,868)	(36,027)	(9,558)	(79,364)	(40,867)	(1,906)	(215,201)		
重 分 類	(40,112)	(86,312)	143,156	84,574	328,674	(108,409)	(197,371)	124,200		
107年12月31日餘額	\$ 6,791,945	\$ 8,308,402	\$16,394,941	\$ 1,593,880	\$ 6,431,554	\$26,808,061	\$ 496,777	\$66,825,560		
累計折舊及減損										
107年1月1日餘額	\$ -	(\$ 3,835,982)	(\$10,018,750)	(\$ 525,673)	(\$ 4,221,610)	(\$ 9,030,606)	\$ -	(\$27,632,621)		
處 分	-	-	207,123	261,605	215,024	4,657,473	-	5,341,225		
重 分 類	-	20,175	61,450	(30,219)	(87,531)	52,768	-	16,643		
認列(迴轉)減損損失	-	-	(371,071)	(17,336)	-	640	-	(387,767)		
折舊費用	-	(303,393)	(552,228)	(190,324)	(609,367)	(5,113,712)	-	(6,769,024)		
淨兌換差額	-	37,676	(4,479)	4,329	73,013	15,196	-	125,735		
107年12月31日餘額	\$ -	(\$ 4,081,524)	(\$10,677,955)	(\$ 497,618)	(\$ 4,630,471)	(\$ 9,418,241)	\$ -	(\$29,305,809)		
107年12月31日淨額	\$ 6,791,945	\$ 4,226,878	\$ 5,716,986	\$ 1,096,262	\$ 1,801,083	\$17,389,820	\$ 496,777	\$37,519,751		

註：

合併公司 107 及 106 年度所產生之減損損失分別為 387,767 仟元及 104,911 仟元，107 年係因合併公司水平體系將已提列減損損失之中古車於本年度出售，故將已提列之減損損失迴轉，而減損損失係因評估某車系中古車市場上銷售價格下滑，其預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值，及合併公司品牌體系評估某車系剩餘銷售台數下滑，使其機器設備可回收金額小於帳面價值；106 年係因合併公司品牌體系評估某房屋設備，可回收金額小於帳面價值。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	3 至 60 年
機器設備	2 至 20 年或生產數量法
運輸設備	4 至 5 年
什項設備	1 至 15 年
租賃資產	3 年或依租賃期間

合併公司設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註四十。

二三、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
<u>成 本</u>						
106 年 1 月 1 日餘額	\$	8,629,393	\$	3,148,249	\$	11,777,642
與不動產、廠房及設備重分類	(57,596)		1,156,021		1,098,425
增 添		-		-		-
處 分	(9,500)	(21,879)	(31,379)
淨兌換差額		-	(7)	(7)
106 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>8,562,297</u>	<u>\$</u>	<u>4,282,384</u>	<u>\$</u>	<u>12,844,681</u>
<u>累計折舊及減損</u>						
106 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(964,538)	(964,538)
與不動產、廠房及設備重分類		-		87,211		87,211
處 分		-		4,110		4,110
折舊費用	-		(67,747)	(67,747)
減損損失	-			17,193		17,193
淨兌換差額		-		2,498		2,498
106 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>(</u>	<u>921,273)</u>	<u>(</u>	<u>921,273)</u>
106 年 12 月 31 日淨額	<u>\$</u>	<u>8,562,297</u>	<u>\$</u>	<u>3,361,109</u>	<u>\$</u>	<u>11,923,408</u>
<u>成 本</u>						
107 年 1 月 1 日餘額	\$	8,562,297	\$	4,282,383	\$	12,844,680
與不動產、廠房及設備重分類		102,545		125,060		227,605
與存貨-在建房地重分類	(2,666,588)		-	(2,666,588)
增 添		-		344,370		344,370

(接次頁)

(承前頁)

	土	地	房	屋	合	計
處分	-	-	-	-	-	-
淨兌換差額	-	(3,532)	(3,532)			
107 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 5,998,254</u>	<u>\$ 4,748,281</u>	<u>\$ 10,746,535</u>			
累計折舊及減損						
107 年 1 月 1 日餘額	\$ -	(\$ 921,273)	(\$ 921,273)			
與不動產、廠房及設備重分類	-	(21,720)	(21,720)			
處分	-	-	-			
折舊費用	-	(46,973)	(46,973)			
淨兌換差額	-	(119)	(119)			
107 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 990,085)</u>	<u>(\$ 990,085)</u>			
107 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 5,998,254</u>	<u>\$ 3,758,196</u>	<u>\$ 9,756,450</u>			

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

合併公司之投資性不動產於 107 年 12 月 31 日及 106 年 12 月 31 日之公允價值分別為 30,194,471 仟元及 39,923,690 仟元，該公允價值係由獨立評價公司進行評價。

二四、無形資產

	車 型 技 術 成 本	其 他	合 計
成 本			
106 年 1 月 1 日餘額	\$ 10,994,495	\$ 1,249,076	\$ 12,243,571
單獨取得	1,451,543	133,977	1,585,520
重 分 類	-	2,344	2,344
處 分	-	(75,555)	(75,555)
淨兌換差額	-	(9,355)	(9,355)
106 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 12,446,038</u>	<u>\$ 1,300,487</u>	<u>\$ 13,746,525</u>
累計攤銷及減損			
106 年 1 月 1 日餘額	(\$ 5,261,025)	(\$ 852,375)	(\$ 6,113,400)
攤銷費用	(705,542)	(89,222)	(794,764)
處 分	-	37,911	37,911
淨兌換差額	-	3,685	3,685
106 年 12 月 31 日餘額	<u>(\$ 5,966,567)</u>	<u>(\$ 900,001)</u>	<u>(\$ 6,866,568)</u>
106 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 6,479,471</u>	<u>\$ 400,486</u>	<u>\$ 6,879,957</u>
成 本			
107 年 1 月 1 日餘額	\$ 12,446,038	\$ 1,300,487	\$ 13,746,525
單獨取得	4,734,312	144,803	4,879,115

(接次頁)

(承前頁)

	車 型 技 術 成 本	其 他	合 計
重 分 類	-	197	197
處 分	-	(4,324)	(4,324)
淨兌換差額	-	(25,445)	(25,445)
107 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 17,180,350</u>	<u>\$ 1,415,718</u>	<u>\$ 18,596,068</u>
累計攤銷及減損			
107 年 1 月 1 日餘額	(\$ 5,966,567)	(\$ 900,001)	(\$ 6,866,568)
攤銷費用	(379,834)	(114,215)	(494,049)
認列減損損失	(674,725)	(8,207)	(682,932)
重 分 類	-	(240)	(240)
處 分	-	1,361	1,361
淨兌換差額	-	19,760	19,760
107 年 12 月 31 日餘額	<u>(\$ 7,021,126)</u>	<u>(\$ 1,001,542)</u>	<u>(\$ 8,022,668)</u>
107 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 10,159,224</u>	<u>\$ 414,176</u>	<u>\$ 10,573,400</u>

納智捷公司於 99 年 12 月與華創車電公司終止有關 SUV 車型之技術授權合作契約，並同時與東風裕隆汽車公司共同向華創車電公司取得其所開發與設計之 SUV 車型技術成本，另三方於 100 年 10 月修訂原簽定之合約內容，依新修訂之合約規定尾款將於未來年度支付。另依 104 年 7 月合約補充協議規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，經調整後納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 1,441,286 仟元及 6,405,714 仟元。

另納智捷公司於 100 年 10 月與華創車電公司終止有關 MPV 車型之技術授權合作契約，並同時與東風裕隆汽車公司共同委託華創車電公司開發與設計 MPV 車型技術。另依 104 年 7 月合約補充規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，東風裕隆汽車公司不再享有 MPV 車型的知識產權及專有技術權利，其原享有份額全數移轉給納智捷公司，經調整後納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 6,778,707 仟元及 145,293 仟元。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司與華創車電公司於 101 年 12 月簽訂 GPS (S5 房車) 委託開發合約。另依 104 年 7 月合約補充規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，經調整後納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 612,861 仟元及 4,044,139 仟元。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司委託華創車電公司開發 GPK (U6 休旅車) 車型，合約總價款 2,855,000 仟元，其中 280,553 仟元係委由杭州華創公司 (華創公司之海外孫公司) 開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 415,403 仟元及 2,439,597 仟元。其中華創車電公司已分別於 102 年度移轉予納智捷公司及 103 年度移轉予東風裕隆汽車公司之 GPK 車型開發技術，因已委託開發完成並認列無形資產，依合約規定餘款將於未來年度支付。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司委託華創車電公司開發 LCS (S3 房車) 車型，合約總價款 3,205,619 仟元，其中 422,484 仟元係委由杭州華創公司 (華創公司之海外孫公司) 開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 489,180 仟元及 2,716,439 仟元。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司委託華創車電公司開發 LCH 車型 (U5 休旅車)，合約總價款 1,123,898 仟元，其中 151,484 仟元係委由杭州華創 (華創公司之海外孫公司) 開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 171,236 仟元及 952,662 仟元。

納智捷公司於 107 年委託華創車電公司開發 GPM 及 MBU 車型，合約價款分別為 820,276 仟元及 2,351,955 仟元，開發 M 平台及 ME 引擎等車型相關技術資產，合約價款分別為 2,465,975 仟元及 1,498,610 仟元，以上合約總價款合計共 7,136,816 仟元。

本公司為符合全球汽車排放污染與燃油消耗量相關法規規定，及整車品牌事業發展高端技術引擎及新能源動力系統，於 106 年度向華創車電公司購買 EF 引擎及插電式混合動力系統等無形資產，合約總價款 1,210,000 仟元。

合併公司品牌體系於財務報導期間結束日對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，並於 107 年 12 月 31 日使用年折現率 6.59% 予以計算，以反映相關現金產生單位之特定風險。

合併公司 107 年度所產生之減損損失為 674,725 仟元，係因預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值。

納智捷公司以分期付款方式取得之車型技術開發成本，其未來各年度金額如下：

	應 支 付 價 款 金 額
108 年度	\$ 4,833,966
帳列為其他應付款（附註二八）	<u>\$ 4,833,966</u>
上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：	
電腦軟體	2~3年
車型技術開發成本	生產數量法
其 他	1~10年

二五、預付租賃款

	107年12月31日	106年12月31日
流動（帳列其他流動資產）	\$ -	\$ 39,775
非 流 動	<u>1,070,081</u>	<u>1,003,988</u>
	<u>\$ 1,070,081</u>	<u>\$ 1,043,763</u>

合併公司之預付租賃款係包含台灣地區土地及建物租賃款及中國大陸之土地使用權及租賃款。

二六、借 款

(一)短期借款

	107年12月31日	106年12月31日
擔保借款（附註四十）		
銀行借款	\$ 12,320,984	\$ 9,494,467
無擔保借款		
信用額度借款	<u>56,089,779</u>	<u>39,725,937</u>
	<u>\$ 68,410,763</u>	<u>\$ 49,220,404</u>
利 率	0.72%~9.7%	0.66%~8.35%

(二)應付短期票券

	107年12月31日	106年12月31日
應付商業本票	\$ 79,996,688	\$ 65,562,647
減：應付短期票券折價	<u>191,580</u>	<u>152,571</u>
	<u>\$ 79,805,108</u>	<u>\$ 65,410,076</u>
利 率	0.698%~5.75%	0.4%~3.35%

(三)長期借款

	107年12月31日	106年12月31日
<u>擔保借款</u>		
銀行借款	\$ 442,442	\$ 1,781,047
<u>無擔保借款</u>		
信用借款	1,480,000	-
循環性商業本票	2,149,105	1,948,417
減：列為1年或1營業週期內到期部分長期借款	<u>592,897</u>	<u>776,712</u>
	<u>\$ 3,478,650</u>	<u>\$ 2,952,752</u>
利 率	0.92%~5.44%	0.68%~5.68%

二七、應付公司債

	107年12月31日	106年12月31日
國內無擔保普通公司債	\$ 21,750,000	\$ 14,350,000
減：應付公司債折價	(<u>6,329</u>)	(<u>7,081</u>)
	21,743,671	14,342,919
減：列為1年或1營業週期內到期之部分	(<u>6,443,671</u>)	(<u>4,342,919</u>)
應付公司債—非流動	<u>\$ 15,300,000</u>	<u>\$ 10,000,000</u>
<u>國內無擔保普通公司債</u>		

本公司於106年12月12日發行無擔保公司債70億及30億元，發行期間分別為5年及7年，年利率分別為1.04%及1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，另於107年12月25日發行無擔保公司債36億及17億元，發行期間分別為5年及10年，年利率分別為1.18%及1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

裕融公司於103年6月20日、10月17日、106年5月12日、106年8月11日及107年1月8日分別發行無擔保公司債15億、15億、20億、23.5億及21億元，發行期間皆為3年，年利率分別為1.12%、1.25%、1.07%、1.02%及0.85%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿3年到期一次還本。其中103年6月20日及103年10月17日各發行無擔保公司債15億元已分別於106年6月20日及106年10月17日到期還本。

二八、其他負債

	107年12月31日	106年12月31日
<u>流 動</u>		
其他應付款		
應付設備款	\$ 1,617,843	\$ 372,401
應付車型技術款	4,833,966	2,105,857
應付費用	5,652,780	7,758,339
應付股利	116,376	100,245
其 他	<u>736,234</u>	<u>1,750,955</u>
	<u>\$ 12,957,199</u>	<u>\$ 12,087,797</u>

(接次頁)

(承前頁)

	107年12月31日	106年12月31日
其他負債		
存入保證金	\$ 9,921,707	\$ 9,038,526
遞延收入－客戶忠誠度計畫	-	72,988
其 他	<u>2,548,283</u>	<u>2,372,052</u>
	<u>\$ 12,469,990</u>	<u>\$ 11,483,566</u>
<u>非 流 動</u>		
其他應付款		
應付車型技術款	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,050,000</u>
遞延收入		
政府補助	\$ -	\$ 416
其 他	<u>21,391</u>	<u>27,504</u>
	<u>\$ 21,391</u>	<u>\$ 27,920</u>
其他負債		
存入保證金	\$ 295,556	\$ 350,674
採權益法之長期股權投資		
貸餘	1,643,919	88,194
其 他	<u>53,291</u>	<u>66,844</u>
	<u>\$ 1,992,766</u>	<u>\$ 505,712</u>

二九、負債準備

	107年12月31日	106年12月31日
<u>流 動</u>		
財務保證負債	\$ 281,887	\$ 293,579
保 固	<u>1,873</u>	<u>1,657</u>
	<u>\$ 283,760</u>	<u>\$ 295,236</u>
<u>非 流 動</u>		
保 固	<u>\$ 873,808</u>	<u>\$ 898,195</u>

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，裕融公司及新鑫公司必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對裕融公司及新鑫公司因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行將公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內或特定車型之保固條件，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

三十、退職後福利計畫

(一)確定提撥計畫

合併公司中之本公司及子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二)確定福利計畫

合併公司中之本公司及子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	<u>107年12月31日</u>	<u>106年12月31日</u>
確定福利義務現值	\$ 2,468,665	\$ 2,785,339
計畫資產公允價值	(1,546,132)	(1,419,858)
淨確定福利負債	<u>\$ 922,533</u>	<u>\$ 1,365,481</u>

淨確定福利負債變動如下：

	<u>確 定 福 利 計 畫 資 產</u>	<u>淨 確 定 福 利</u>	
	<u>義 務 現 值</u>	<u>公 允 價 值</u>	
	<u>負 債 (資 產)</u>		
106 年 1 月 1 日餘額	<u>\$ 2,901,543</u>	<u>(\$ 1,186,889)</u>	<u>\$ 1,714,654</u>
服務成本			
當期服務成本	35,177	-	35,177
前期服務成本及清償損失 (利益)	32,184	-	32,184
人員移轉調整數	-	-	-
利息費用 (收入)	<u>35,647</u>	<u>(16,327)</u>	<u>19,320</u>
認列於損益	<u>103,008</u>	<u>(16,327)</u>	<u>86,681</u>
再衡量數			
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	\$ -	\$ 3,897	\$ 3,897
精算損失—人口統計假設變動	50,127	-	50,127
精算損失—財務假設變動	831	-	831
精算損失—經驗調整	<u>(29,774)</u>	<u>-</u>	<u>(29,774)</u>
認列於其他綜合損益	<u>21,184</u>	<u>3,897</u>	<u>25,081</u>
雇主提撥	-	(412,293)	(412,293)
福利支付	<u>(240,396)</u>	<u>191,754</u>	<u>(48,642)</u>
106 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 2,785,339</u>	<u>(\$ 1,419,858)</u>	<u>\$ 1,365,481</u>
107 年 1 月 1 日餘額	<u>\$ 2,785,339</u>	<u>(\$ 1,419,858)</u>	<u>\$ 1,365,481</u>
服務成本			
當期服務成本	35,452	-	35,452
前期服務成本及清償損失 (利益)	-	-	-
人員移轉調整數	-	-	-
利息費用 (收入)	<u>34,561</u>	<u>(17,887)</u>	<u>16,674</u>
認列於損益	<u>70,013</u>	<u>(17,887)</u>	<u>52,126</u>

(接次頁)

(承前頁)

	確 定 福 利 義 務 現 值	計 畫 資 產 公 允 價 值	淨 確 定 福 利 負 債 (資 產)
再衡量數			
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	-	(39,284)	(39,284)
精算損失—人口統計假設變動	28,576	-	28,576
精算損失—財務假設變動	30,506	-	30,506
精算損失—經驗調整	(75,759)	-	(75,759)
認列於其他綜合損益	(16,677)	(39,284)	(55,961)
雇主提撥	-	(383,788)	(383,788)
福利支付	(370,010)	314,685	(55,325)
107 年 12 月 31 日餘額	\$ 2,468,665	(\$ 1,546,132)	\$ 922,533

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

- 1.投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
- 2.利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
- 3.薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	107年12月31日	106年12月31日
折現率	0.88%-1.25%	1.125%-1.375%
薪資預期增加率	1.25%~3.00%	2.25%~3.00%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	107年12月31日
折現率	
增加 0.25%	(\$ 68,231)
減少 0.25%	\$ 71,838
薪資預期增加率	
增加 0.25%	\$ 70,184
減少 0.25%	(\$ 67,039)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	107年12月31日	106年12月31日
預期 1 年內提撥金額	\$ 83,122	\$ 96,109
確定福利義務平均到期期間	8-14 年	8-15 年

三一、權益

(一)股本

普通股

	107年12月31日	106年12月31日
額定股數(仟股)	2,000,000	2,000,000
額定股本	\$ 20,000,000	\$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數(仟股)	1,572,920	1,572,920
已發行股本	\$ 15,729,199	\$ 15,729,199
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	\$ 20,237,330	\$ 20,237,330

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二)資本公積

	107年12月31日	106年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)</u>		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,010,272	2,003,406
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	79,569	143,867
<u>僅得用以彌補虧損</u>		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	-	677
<u>不得作為任何用途</u>		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	-	9,624
	\$ 6,597,972	\$ 6,665,705

1.此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

依 104 年 5 月公司法之修正，股息及紅利之分派限於股東，員工非屬盈餘分派之對象。本公司已於 105 年 6 月 21 日股東常會決議通過修正章程之盈餘分派政策，並於章程中另外訂定員工酬勞之分派政策。

修正後章程之員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註三三（綜合損益附註）之七、員工酬勞及董監事酬勞。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則 (IFRSs) 後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 107 年 6 月 15 日及 106 年 6 月 22 日舉行股東常會，分別決議通過 106 及 105 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	106年度	105年度	106年度	105年度
法定盈餘公積	\$ 228,831	\$ 133,470		
特別盈餘公積	1,000,000	1,000,000		
現金股利	912,294	786,460	\$ 0.58	\$ 0.50

本公司於 108 年 3 月 25 日董事會擬議 107 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	107 年度		107 年度	
法定盈餘公積	\$ 203,703			
特別盈餘公積	1,000,000			
現金股利	1,053,856		\$	0.67

有關本公司 107 年度之盈餘分配案尚待預計於 108 年 6 月 21 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

	107年度	106年度
期初餘額	\$ 37,373,565	\$ 36,373,565
依盈餘分配提列數	1,000,000	1,000,000
期末餘額	<u>\$ 38,373,565</u>	<u>\$ 37,373,565</u>

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	107年度	106年度
期初餘額	(\$ 593,515)	\$ 75,147
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	(48,297)	(299,113)
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	(<u>277,586</u>)	(<u>369,549</u>)
期末餘額	<u>(\$ 919,398)</u>	<u>(\$ 593,515)</u>

2. 備供出售金融資產未實現損益

	106年度
期初餘額	\$ 1,157,054
備供出售金融資產未實現損益	(312,670)
採用權益法之關聯企業備供出售金融資產未實現損益之份額	<u>246,774</u>
期末餘額	<u>\$ 1,091,158</u>

	金	額
107年1月1日餘額 (IAS39)	\$	1,091,158
追溯適用 IFRS9 之影響數	(<u>1,091,158</u>)
107年1月1日餘額 (IFRS9)	\$	<u> -</u>
3.透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益		
		107年度
期初餘額 (IAS39)	\$	-
追溯適用 IFRS9 之影響數		<u>1,755,559</u>
期初餘額 (IFRS9)		1,755,559
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	(208,949)
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	(82,921)
處分權益工具累計損益移轉至保留盈餘		<u>2,832</u>
期末餘額	\$	<u>1,466,521</u>
4.避險工具損益		
	現金流量避險 未實現 (損) 益	避險工具損益
106年1月1日餘額	\$	-
採權益法認列子公司及關聯企業之份額	(<u>92</u>)
106年12月31日餘額	(<u>\$ 92</u>)
107年1月1日餘額 (IAS39)	(\$	92)
追溯適用 IFRS9 之影響數	<u>92</u>	(
107年1月1日餘額 (IFRS9)	-	(
避險工具公允價值變動損益	<u>-</u>	<u>344</u>
107年12月31日餘額 (IFRS9)	\$	<u>-</u>

(六)非控制權益

	107年度	106年度
期初餘額	\$ 8,688,986	\$ 9,348,274
歸屬於非控制權益之份額：		
本期淨利	1,810,004	790,115
國外營運機構財務報表換算之兌換 差額	(112,099)	(113,395)
備供出售金融資產未實現損益	-	8,562
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產	(2,433)	-
現金流量避險之公允價值變動損益	-	(109)
避險工具公允價值變動損益	299	-
確定福利計畫再衡量數	6,959	290
採權益法之關聯企業資本公積變動 之調整	-	(93)

(接次頁)

(承前頁)

	107年度	106年度
採權益法之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	(34,232)	14,533
收購子公司非控制權益	-	(132,760)
處分子公司非控制權益	(241,251)	-
子公司發行特別股	2,356,594	-
取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	44,402	2,360
子公司盈餘分配	(1,194,067)	(1,228,791)
期末餘額	<u>\$ 11,323,162</u>	<u>\$ 8,688,986</u>

(七)庫 藏 股

(單位：仟股)

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
<u>107年1月1日</u>				
<u>至12月31日</u>				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	<u>11,839</u>	-	-	<u>11,839</u>
<u>106年1月1日</u>				
<u>至12月31日</u>				
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票	<u>11,839</u>	-	-	<u>11,839</u>

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子 公 司 名 稱	持 有 股 數 (仟 股)	帳 面 金 額	市 價
<u>107年12月31日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 215,460	\$ 215,460
裕朋公司	1	<u>2</u>	<u>2</u>
		<u>\$ 215,462</u>	<u>\$ 215,462</u>
<u>106年12月31日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 285,899	\$ 285,899
裕朋公司	1	<u>3</u>	<u>3</u>
		<u>\$ 285,902</u>	<u>\$ 285,902</u>

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

三二、收入

(一) 客戶合約之說明

1. 商品之銷售

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產銷貨收入係屬合併公司專供租賃業務使用之資產，該租賃資產處分，於停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨，出售該等資產之價款轉列為銷貨收入。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

3. 投資收入

永翰公司及台元創投公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

5. 應收帳款收買利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司及裕富數位資融公司 107 及 106 年度購買帳款所產生之利息收入分別計 4,674,494 仟元及 3,888,908 仟元，截至 107 年及 106 年 12 月 31 日，裕融公司、新鑫公司及裕富數位資融公司所購買之應收款項尚未收現部分分別計 75,117,558 仟元及 61,879,871 仟元，列於應收帳款項下。

6. 推廣報酬金收入（帳列其他營業收入）

裕融公司及新鑫公司 107 及 106 年度之推廣報酬金收入分別計 549,747 仟元及 613,540 仟元。倘借款人逾期付款達一定期間，則由裕融公司及新鑫公司先行代償結清貸款，並將該債權由金融機構全數讓予裕融公司及新鑫公司，由裕融公司及新鑫公司進行追索程序。107 年及 106 年 12 月 31 日，由裕融公司及新鑫公司提供帳戶管理服務之貸款餘額分別計 7,474,583 仟元及 7,795,491 仟元。由裕融公司及新鑫公司先行代償之金額分別 1,102,451 仟元及 1,495,445 仟元，列於應收帳款項下，逐期認列應收帳款收買利息收入。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二九。

(二) 客戶合約收入之細分

合併收入之細分資訊請參閱附註四四。

(三) 合約成本相關資產

	107年12月31日
取得合約之增額成本－流動	\$ 2,035,940

合併公司考量過去歷史經驗及合約之違約條款，認為取得合約所支付之佣金可全數回收。107 年度認列攤銷費用為 1,609,558 仟元。

三三、綜合損益

本期淨利係包含以下項目：

(一)其他收入

	107年度	106年度
租金收入	\$ 130,969	\$ 79,027
佣金收入	270,865	275,539
補助款收入	64,467	57,514
其他	<u>724,164</u>	<u>520,839</u>
	<u>\$ 1,190,465</u>	<u>\$ 932,919</u>

(二)其他利益及損失

	107年度	106年度
處分不動產、廠房及設備／投資性不動產（損失）利益	(\$ 29,777)	(\$ 10,702)
處分投資損益	-	526,909
淨外幣兌換損益	(180,043)	(34,178)
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	(20,339)	-
指定透過損益按公允價值衡量之金融資產損益	-	372
持有供交易之金融資產損益	-	(3,286)
持有供交易之金融負債損益	-	1,145
其他	(<u>92,262</u>)	(<u>260,178</u>)
	<u>(\$ 322,421)</u>	<u>\$ 220,082</u>

(三)財務成本

	107年度	106年度
銀行借款利息	\$ 2,515,266	\$ 1,673,846
公司債利息	174,629	53,137
其他財務成本	<u>57,962</u>	<u>54,209</u>
	2,747,857	1,781,192
減：帳列營業成本	<u>2,234,692</u>	<u>1,488,810</u>
	<u>\$ 513,165</u>	<u>\$ 292,382</u>

(四)利息收入

	107年度	106年度
應收帳款收買利息收入	\$ 4,674,494	\$ 3,888,908
分期付款銷貨收入	1,578,401	1,282,701
融資租賃利息收入	3,079,580	2,207,081
其他	<u>2,114,731</u>	<u>1,472,342</u>
	11,447,206	8,851,032

(接次頁)

(承前頁)

	107年度	106年度
減：帳列營業收入	<u>11,128,655</u>	<u>8,631,671</u>
	<u>\$ 318,551</u>	<u>\$ 219,361</u>

(五)折舊及攤銷

	107年度	106年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 6,023,107	\$ 5,832,479
營業費用	<u>792,890</u>	<u>853,244</u>
	<u>\$ 6,815,997</u>	<u>\$ 6,685,723</u>

攤銷費用依功能別彙總

營業成本	\$ 404,685	\$ 739,806
營業費用	<u>1,699,384</u>	<u>54,958</u>
	<u>\$ 2,104,069</u>	<u>\$ 794,764</u>

(六)員工福利費用

	107年度	106年度
退職後福利		
確定提撥計畫	\$ 161,312	\$ 191,560
確定福利計畫	<u>52,126</u>	<u>86,681</u>
	213,438	278,241
其他員工福利	<u>8,341,359</u>	<u>7,125,804</u>
股份基礎給付權益交割	<u>4,077</u>	<u>-</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 8,558,874</u>	<u>\$ 7,404,045</u>

依功能別彙總

營業成本	\$ 3,147,860	\$ 2,927,297
營業費用	5,411,014	4,476,748
營業外支出	-	-
	<u>\$ 8,558,874</u>	<u>\$ 7,404,045</u>

(七)員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董監事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工酬勞及董監事酬勞。107 及 106 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞分別於 108 年 3 月 25 日及 107 年 3 月 26 日經董事會決議如下：

估列比例

	107年度	106年度
員工酬勞	0.10%	0.32%
董監事酬勞	0.50%	0.50%
金額		

	107年度			106年度		
	現	金 股	票	現	金 股	票
員工酬勞	\$ 2,175	-	-	\$ 7,383	-	-
董監事酬勞	10,874	-	-	11,695	-	-

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

106 及 105 年度員工酬勞及董監事酬勞與 106 及 105 年度合併財務報告認列之金額並無差異。

有關本公司 108 及 107 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(八)非金融資產減損損失（回升利益）

	107年度	106年度
不動產、廠房及設備	\$ 387,767	\$ 104,911
存貨（包含於營業成本）	73,043	67,376
投資性不動產	-	(17,193)
其他無形資產	8,207	-
車型技術開發成本	<u>674,725</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,143,742</u>	<u>\$ 155,094</u>

三四、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	107年度	106年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ 1,221,085	\$ 1,067,664
未分配盈餘加徵	159,753	43,924
以前年度之調整	<u>27,272</u>	<u>11,577</u>
	1,408,110	1,123,165
遞延所得稅		
當年度產生者	112,120	(63,138)
稅率變動	<u>17,796</u>	<u>-</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,538,026</u>	<u>\$ 1,060,027</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	107年度	106年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 5,385,062</u>	<u>\$ 4,138,448</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 767,168	\$ 730,604
稅上不可減除之費損	5,854	(182,760)
免稅所得	(645,618)	(982,321)
已實現投資損失	(738,461)	(344,210)
基本稅額應納差額	-	11,157
未分配盈餘加徵	159,753	43,924
稅率變動	17,796	-
未認列之可減除暫時性差異	1,377,899	865,251
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	27,272	11,577
暫時性差異－國外投資	<u>566,363</u>	<u>906,805</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,538,026</u>	<u>\$ 1,060,027</u>

107 年 1 月 1 日生效之修正後中華民國所得稅法，將營利事業所得稅稅率由 17%調整為 20%，遞延所得稅因稅率變動之影響已認列於損益及其他綜合損益。此外，107 年度未分配盈餘所適用之稅率將由 10%調降為 5%。其他轄區所產生之稅額係依各相關轄區適用之稅率計算。

由於 108 年度股東會盈餘分配情形尚具不確定性，故 107 年度未分配盈餘加徵 5%所得稅之潛在所得稅後果尚無法可靠決定。

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

107 年度

<u>遞延所得稅資產</u>	<u>年 初 餘 額</u>	<u>認列於損益或其他</u>	
		<u>綜 合 損 益</u>	<u>年 底 餘 額</u>
<u>暫時性差異</u>			
採權益法之投資	\$ 172,673	\$ 25,720	\$ 198,393
不動產、廠房及設備	178,136	6,497	184,633
確定福利退休計劃	322,248	446	322,694
備抵呆帳	344,114	145,999	490,113
虧損扣抵	92,663	(1,218)	91,445
其 他	<u>167,515</u>	<u>44,347</u>	<u>211,862</u>
	<u>\$ 1,277,349</u>	<u>\$ 221,791</u>	<u>\$ 1,499,140</u>

遞延所得稅負債

<u>暫時性差異</u>			
不動產、廠房及設備－折舊財稅			
差異	\$ 769,780	\$ 189,399	\$ 959,179
土地增值稅	2,509,919	-	2,509,919
權益法投資收益	318,489	166,486	484,975
其 他	<u>49,858</u>	<u>(2,044)</u>	<u>47,814</u>
	<u>\$ 3,648,046</u>	<u>\$ 353,841</u>	<u>\$ 4,001,887</u>

106 年度

<u>遞延所得稅資產</u>	<u>年 初 餘 額</u>	<u>認列於損益或其他</u>	
		<u>綜 合 損 益</u>	<u>年 底 餘 額</u>
<u>暫時性差異</u>			
採權益法之投資	\$ 162,399	\$ 10,274	\$ 172,673
不動產、廠房及設備	44,049	134,087	178,136
確定福利退休計劃	350,821	(28,573)	322,248
備抵呆帳	276,891	67,223	344,114
虧損扣抵	26,691	65,972	92,663
其 他	<u>231,476</u>	<u>(63,961)</u>	<u>167,515</u>
	<u>\$ 1,092,327</u>	<u>\$ 185,022</u>	<u>\$ 1,277,349</u>

(接次頁)

(承前頁)

遞延所得稅負債	認列於損益或其他		
	年初餘額	綜合損益	年底餘額
暫時性差異			
不動產、廠房及設備－折舊財			
稅差異	\$ 734,800	\$ 34,980	\$ 769,780
土地增值稅	2,509,919	-	2,509,919
權益法投資收益	246,629	71,860	318,489
其他	66,475	(16,617)	49,858
	<u>\$ 3,557,823</u>	<u>\$ 90,223</u>	<u>\$ 3,648,046</u>

(三)未認列為遞延所得稅資產之項目

截至 107 年及 106 年 12 月 31 日止，未認列為遞延所得稅資產之可扣抵金額分別為 790,515 仟元及 489,238 仟元。

(四)所得稅核定情形

本公司截至 105 年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

三五、每股盈餘

	(單位：每股元)	
	107年度	106年度
基本每股盈餘	<u>\$ 1.39</u>	<u>\$ 1.56</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 1.39</u>	<u>\$ 1.56</u>

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	107年度	106年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	<u>\$ 2,037,032</u>	<u>\$ 2,288,306</u>
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 2,037,032</u>	<u>\$ 2,288,306</u>

股數

	107年度	106年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	1,462,765	1,462,766
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	<u>350</u>	<u>322</u>
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>1,463,115</u>	<u>1,463,088</u>

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛普通股之稀釋作用。

三六、營業租賃協議

合併公司以營業租賃承租各辦公室，租金按月支付。依據租賃合約彙總不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額如下：

	107年12月31日	106年12月31日
1 年 內	\$ 855,560	\$ 875,878
超過 1 年但不超過 5 年	2,100,317	2,548,948
超過 5 年	990,807	615,674
	<u>\$ 3,946,684</u>	<u>\$ 4,040,500</u>

三七、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

依外部銀行資本規定，部分子公司之財務報告，於貸款存續期間內應維持約定淨值金額。本公司於 107 年 12 月 31 日符合上述規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三八、金融工具

(一)公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

1.帳面金額與公允價值有重大差異之金融資產及金融負債

	107年12月31日		106年12月31日	
	帳 面 金 額	公 允 價 值	帳 面 金 額	公 允 價 值
<u>金融資產</u>				
按攤銷後成本衡量	\$ 22,139	\$ 22,301	\$ -	\$ -
持有至到期日投資	-	-	16,632	17,120
<u>金融負債</u>				
無擔保普通公司債	21,743,671	21,761,670	14,342,919	14,350,436

2.公允價值衡量層級

上述非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值均屬第 1 等級。

(二)公允價值資訊－按公允價值衡量之金融工具

1.公允價值層級

107 年 12 月 31 日

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
<u>透過損益按公允價值衡量之金融資產</u>				
<u>融資產</u>				
國內上市（櫃）股票	\$ 23,597	\$ -	\$ -	\$ 23,597
國內未上市（櫃）股票	-	-	4,069	4,069
衍生工具	-	12,356	-	12,356
基金受益憑證	622,833	-	316	623,149
其 他	-	-	13,973	13,973
合 計	<u>\$ 646,430</u>	<u>\$ 12,356</u>	<u>\$ 18,358</u>	<u>\$ 677,144</u>

(接次頁)

(承前頁)

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
<u>透過其他綜合損益按公允價值</u>				
<u>衡量之金融資產</u>				
權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	\$ 179,694	\$ -	\$ -	\$ 179,694
國內非上市（櫃）股票	-	-	547,279	547,279
其 他	-	1,904	-	1,904
合 計	<u>\$ 179,694</u>	<u>\$ 1,904</u>	<u>\$ 547,279</u>	<u>\$ 728,877</u>

透過損益按公允價值衡量之金

<u>融負債</u>				
衍生工具	<u>\$ -</u>	<u>\$ 81</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 81</u>

106 年 12 月 31 日

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
<u>透過損益按公允價值衡量之金</u>				
<u>融資產</u>				
持有供交易之非衍生金融				
資產	\$ 891,337	\$ -	\$ -	\$ 891,337
其 他	-	-	163,157	163,157
合 計	<u>\$ 891,337</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 163,157</u>	<u>\$ 1,054,494</u>

備供出售金融資產

權益工具投資				
國內上市（櫃）股票	\$ 203,006	\$ -	\$ -	\$ 203,006
其 他	-	1,403	-	1,403
合 計	<u>\$ 203,006</u>	<u>\$ 1,403</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 204,409</u>

透過損益按公允價值衡量之金

<u>融負債</u>				
其他衍生工具	<u>\$ -</u>	<u>\$ 201</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 201</u>

107 及 106 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2.金融資產以第 3 等級公允價值衡量之調節

107 年度

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量	透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 權 益 工 具 投 資	合 計
期初餘額	\$ 163,157	\$ -	\$ 163,157
適用 IFRS 9 轉入第 3 等級	5,630	766,420	772,050

(接次頁)

(承前頁)

	透過損益按 公允價值衡量	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 權益工具投資	合 計
認列於損益			
其他利益及損失	(3,789)	-	(3,789)
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值衡 量之金融資產未實現損益	-	(217,438)	(217,438)
購 買	2,050,000	-	2,050,000
處分／結清	(2,196,712)	(1,703)	(2,198,415)
匯率影響數	<u>72</u>	<u>-</u>	<u>72</u>
期末餘額	<u>\$ 18,358</u>	<u>\$ 547,279</u>	<u>\$ 565,637</u>

106 年度

	透過損益按 公允價值衡量 持有供交易	備 供 出 售 無 公 開 報 價 權益工具投資	合 計
期初餘額	\$ 478,863	\$ -	\$ 478,863
總利益或損失			
— 認列於利益	10,423	-	10,423
購 買	2,174,500	-	2,174,500
處分／結清	(2,500,629)	-	(2,500,629)
匯率影響數	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
期末餘額	<u>\$ 163,157</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 163,157</u>

3. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金 融 工 具 類 別	評 價 技 術 及 輸 入 值
衍生工具—利率交換合約	現金流量折現法：按期末之可觀察利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。
衍生工具—換匯換利合約	現金流量折現法：按期末之可觀察匯率及利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 107 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的

近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(三)金融工具之種類

	107年12月31日	106年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量		
持有供交易	\$ -	\$ 891,337
指定為透過損益按公允價值衡量	-	163,157
強制透過損益按公允價值衡量	664,788	-
避險之金融資產	12,356	-
持有至到期日金融資產	-	16,632
按攤銷後成本衡量金融資產（註 4）	182,204,960	-
放款及應收款（註 1）	-	149,490,245
備供出售金融資產	-	294,901
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（註 2）		
融資產（註 2）	728,877	-
金融負債		
避險之衍生金融負債	-	201
避險之金融負債	81	-
以攤銷後成本衡量（註 3）	211,434,625	169,915,837
財務保證合約	281,887	293,579

註 1：餘額係包含現金及約當現金、無活絡市場之債債務工具投資、應收票據、應收帳款、應收租賃款及其他應收款等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註 2：餘額係包含分類為備供出售之以成本衡量金融資產餘額。

註 3：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及 1 年或營業週期內到期長期負債等以攤銷後成本衡量之金融負債。

註 4：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收租賃款、債務工具投資及其他應收款餘額等按攤銷後成本衡量之金融資產。

(四)財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

- 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。
- 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

(1)事前預防

管理重點

- 營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B. 風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

管理機制

A. 定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。

B. 總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

管理工具

A. 各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。

B. 營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。

C. 公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

(2) 事中管控

管理重點

A. 風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。

B. 風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

管理機制

A. 內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。

B. 財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

A. BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。

B. 集團損益月報：每月針合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。

C. 稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。

D. 融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。

E. ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

(3) 事後對應

管理重點

A. 數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。

B. 對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

A. 未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。

B. 董監會議與財務會議：合併公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董監會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目）以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註四二。

敏感度分析

合併公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1% 時，合併公司之敏感度分析。1% 係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1% 予以調整。

	美金之影響		人民幣之影響		日幣之影響	
	107年度	106年度	107年度	106年度	107年度	106年度
損益	\$ 8,339	\$ 10,827	\$ 59	(\$ 41)	\$ 1,485	\$ 2,696

避險會計

合併公司簽定換匯換利合約以減輕部分已舉借外幣債務之匯率變動暴險，並指定為現金流量避險。換匯換利合約於每季交割。

合併公司之匯率風險避險資訊彙總如下：

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	支付利率區間	取資產負債表帳面金額	單行項目	當期評估避險無效性所採用之避險工具公允價值變動	
							資產	負債
現金流量避險	新台幣兌美金	美金 1,500	107 年 5 月 22 日至	0.720%	LIBOR	避險之金融	\$ 12,356	\$ -
換匯換利合約		萬元	108 年 5 月 21 日	3M Plus 0.45%		資產		

當期評估避險無效 相關避險工具損益累積於
性所採用之被避險 其他權益之帳面金額
被避險項目 項目價值變動 持續適用避險會計 不再適用避險會計

現金流量避險

短期借款 \$ - \$ 431 \$ -

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	107年12月31日	106年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 121,370,734	\$ 98,532,510
－金融負債	96,247,803	75,410,076
具現金流量利率風險		
－金融資產	24,429,911	16,540,646
－金融負債	77,316,276	54,895,725

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 107 及 106 年度之稅前淨利將分別減少 528,864 仟元及 383,551 仟元。

避險會計

合併公司簽定利率交換合約及換匯換利合約以減輕已發行浮動利率債務及舉借浮動利率外幣借款之現金流量暴險，並指定為現金流量避險。利率交換及換匯換利合約於每季交割，相關合約之浮動利率為銀行間之拆借利率。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

107年12月31日

避險工具	合約金額	到期期間	支付利率區間	收取利率區間	資產負債表單行項目	帳面金額 資產負債	當期評估避險無效性所採用之避險工具公允價值變動
現金流量避險							
應付商業本票－利率交換合約	新台幣 3 億元	106 年 4 月 25 日至 108 年 4 月 25 日	0.745%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	\$ - (\$ 76)	\$ -
	新台幣 2 億元	106 年 4 月 25 日至 108 年 4 月 25 日	0.740%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	- (5)	-
短期借款－換匯換利合約	美金 1,500 萬元	107 年 5 月 22 日至 108 年 5 月 21 日	0.720%	LIBOR 3M Plus 0.45%	避險之金融資產	12,356	-

被避險項目	帳面金額 資產負債	累計公允價值調整數 資產負債	當期評估避險無效性所採用之被避險項目價值變動	已停止調整避險利益及損失之被避險項目公允價值避險調整數
現金流量避險				
應付商業本票	\$ - \$ 500,000	\$ - \$ -	\$ - \$ -	\$ - \$ -
短期借款	- 448,800	- 11,925	-	-

(3) 其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，107 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 6,771 仟元及 7,289 仟元。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，106 年度持有供交易及備供出售金融資產之公平價值減少 10,943 仟元。

4. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

5. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

107 年 12 月 31 日

	1 年 以 內	1 至 5 年	5 年 以 上
非衍生金融負債			
無附息負債	\$ 1,549,125	\$ -	\$ -
浮動利率工具	60,817,709	1,829,462	-
固定利率工具	92,016,287	19,099,024	-
財務保證負債	<u>7,474,582</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 161,857,703</u>	<u>\$ 20,928,486</u>	<u>\$ -</u>

106 年 12 月 31 日

	1 年 以 內	1 至 5 年	5 年 以 上
非衍生金融負債			
無附息負債	\$ 1,447,592	\$ -	\$ -
浮動利率工具	34,822,733	2,803,575	-
固定利率工具	81,633,473	11,207,081	-
財務保證負債	<u>7,795,491</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 125,699,289</u>	<u>\$ 14,010,656</u>	<u>\$ -</u>

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二九。

三九、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一)關係人名稱及其關係

關 係 人 名 稱	與 合 併 公 司 之 關 係
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
廣州河西公司	關聯企業
華創車電公司	關聯企業
東風裕隆汽車公司	合資（自 106 年第 3 季由關聯企業變為合資）
東裕科技公司	合資
台元紡織公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
香港台亞投資公司	關聯企業
福建台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
惠州東風易進公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
裕隆經管企業公司	關聯企業
鼎隆公司	關聯企業之子公司
杭州華創車電公司	關聯企業之子公司
唐壹公司	關聯企業之子公司
元智公司	關聯企業之子公司
連誠公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
文生公司	關聯企業之子公司
先進動力機械公司	關聯企業之子公司
樂文公司	關聯企業之子公司
菱威公司	關聯企業之子公司
裕來公司	關聯企業之子公司
翔韋投資公司	關聯企業之子公司
東莞華順公司	關聯企業之子公司
天津華鴻公司	關聯企業之子公司
廣州華佑汽車公司	關聯企業之子公司
行毅公司	關聯企業之子公司
台文針織公司	關聯企業之子公司
匯豐公司	其他關係人
(接次頁)	

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 合 併 公 司 之 關 係
常裕公司	其他關係人
日產自動車株式會社（日商日產）	其他關係人
順益公司	其他關係人
東南汽車公司	其他關係人
敬得科技公司	其他關係人
日本冠世株式會社	其他關係人
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
義展海外投資	其他關係人
華群汽車公司	其他關係人
元瑞公司	其他關係人
綠捷公司	其他關係人
常裕工業公司	其他關係人
東莞華順汽車貿易公司	其他關係人
深圳恆馳公司	其他關係人
睿華國際管理顧問有限公司	其他關係人
浙江康達公司	其他關係人
越南台元	其他關係人
蘇州匯廷公司	其他關係人
北河北唐山公司	其他關係人
大小創意齋公司	其他關係人

(二)營業收入

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	107年度	106年度
銷貨收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	\$ 12,619,983	\$ 11,120,131
	其 他	<u>12,734,032</u>	<u>16,603,534</u>
		25,354,015	27,723,665
	合 資	215,944	172,994
	其他關係人	<u>2,207,795</u>	<u>3,287,806</u>
	<u>\$ 27,777,754</u>	<u>\$ 31,184,465</u>	
其他營業收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	\$ 807,439	\$ 724,533
	其 他	<u>450,040</u>	<u>423,937</u>
		1,257,479	1,148,470
	合 資	67,418	22,809
	其他關係人	<u>108,384</u>	<u>174,194</u>
	<u>\$ 1,433,281</u>	<u>\$ 1,345,473</u>	

(接次頁)

(承前頁)

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	107年度	106年度
分期價差補助款	關聯企業		
	裕隆日產公司	\$ 297,619	\$ 353,997
	其 他	<u>9,389</u>	<u>8,239</u>
		307,008	362,236
	其他關係人	<u>729</u>	<u>668</u>
		<u>\$ 307,737</u>	<u>\$ 362,904</u>

(三)進 貨

關 係 人 類 別	107年度	106年度
關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 17,700,214	\$ 19,029,395
東風裕隆汽車公司	-	4,521,639
其 他	<u>1,230,669</u>	<u>1,357,374</u>
	18,930,883	24,908,408
合 資		
東風裕隆汽車公司	4,110,806	4,138,350
其他關係人	<u>8,959,115</u>	<u>8,316,483</u>
	<u>\$ 32,000,804</u>	<u>\$ 37,363,241</u>

(四)營業費用

關 係 人 類 別	107年度	106年度
關聯企業	\$ 560,931	\$ 556,906
其他關係人	<u>19,932</u>	<u>23,648</u>
	<u>\$ 580,863</u>	<u>\$ 580,554</u>

(五)購置租賃資產

關 係 人 類 別	107年度	106年度
關聯企業	\$ 119,327	\$ 171,622
其他關係人		
匯豐汽車	364,533	450,257
順益汽車	299,565	222,810
其 他	<u>1,609</u>	<u>2,720</u>
	<u>665,707</u>	<u>675,787</u>
	<u>\$ 785,034</u>	<u>\$ 847,409</u>

(六)應收帳款收買

關 係 人 類 別	107年度	106年度
關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 1,953,041	\$ 2,032,306
其 他	<u>3,398,094</u>	<u>3,806,609</u>
	5,351,135	5,838,915
其他關係人	<u>348,009</u>	<u>390,655</u>
	<u>\$ 5,699,144</u>	<u>\$ 6,229,570</u>

(七)支付佣金

關 係 人 類 別	107年度	106年度
關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 115,837	\$ 137,210
其 他	<u>19,054</u>	<u>15,412</u>
	134,891	152,622
其他關係人	<u>2,450</u>	<u>2,678</u>
	<u>\$ 137,341</u>	<u>\$ 155,300</u>

(八)應收關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	107年12月31日	106年12月31日
應收票據及帳款	關聯企業	\$ 1,222,123	\$ 756,685
	合 資	755,972	982,357
	其他關係人	<u>163,058</u>	<u>460,988</u>
		<u>\$ 2,141,153</u>	<u>\$ 2,200,030</u>
其他金融資產	關聯企業		
	華創公司	\$ 656,988	\$ 17,262
	其 他	<u>520,445</u>	<u>417,299</u>
		1,177,433	434,561
	合 資		
	東風裕隆汽車公司	3,166,383	1,059,719
	其 他	<u>1,251</u>	<u>-</u>
		3,167,634	1,059,719
	其他關係人	<u>50,256</u>	<u>19,598</u>
		<u>\$ 4,395,323</u>	<u>\$ 1,513,878</u>

(九)預付貨款(帳列其他流動資產)

關 係 人 類 別	107年12月31日	106年12月31日
合 資		
東風裕隆汽車公司	<u>\$ 3,379,293</u>	<u>\$ 1,260,172</u>

(十)應付關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	107年12月31日	106年12月31日
應付票據及帳款	關聯企業	\$ 1,106,000	\$ 891,842
	合 資		
	東風裕隆汽車公司	6,886,967	7,247,453
	其他關係人	<u>861,460</u>	<u>535,940</u>
		<u>\$ 8,854,427</u>	<u>\$ 8,675,235</u>
其他應付款	關聯企業		
	華創車電公司	\$ 4,890,668	\$ 2,477,195
	其 他	<u>47,363</u>	<u>417,245</u>
		4,938,031	2,894,440

(接次頁)

(承前頁)

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	107年12月31日	106年12月31日
	合 資	46,394	8,260
	其他關係人	88	23,953
		<u>\$ 4,984,513</u>	<u>\$ 2,926,653</u>
長期應付款	關聯企業		
	華創車電公司	\$ -	\$ 1,050,000

(十一)背書保證

關係人背書保證相關資訊請詳附表二。

(十二)對主要管理階層之獎酬

	107年度	106年度
短期員工福利	\$ 57,248	\$ 57,491
退職後福利	1,555	1,428
其他長期員工福利	879	271
	<u>\$ 59,682</u>	<u>\$ 59,190</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

四十、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

	107年12月31日	106年12月31日
應收票據及帳款	\$ 2,880,000	\$ 2,799,852
不動產、廠房及設備	1,453,987	1,380,259
汽車車證(帳列存貨)	985,537	388,627
備償戶及質押定存單(帳列按攤銷後成本衡 量之金融資產)	531,668	-
備償戶及質押定存單(帳列無活絡市場之債 務工具投資)	-	593,699
其 他	146,175	451,422
	<u>\$ 5,997,367</u>	<u>\$ 5,613,859</u>

四一、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日有下列重大承諾事項及或有事項：

重大承諾

(一)本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年(契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同)，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二)納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司(以下簡稱華創公司)開發之特許車輛及其零組件之相關事宜,有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止,為期 5 年(契約期限屆滿前 3 個月,雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年,嗣後亦同),契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數,另本公司亦受納智捷公司之委託,接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司,本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫,並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

四二、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達,所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下:

107 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>金 融 資 產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金	\$	40,848	30.715	(美金:新台幣)	\$	1,254,646		
美 金		221	6.863	(美金:人民幣)		6,788		
日 圓		110,517	0.278	(日圓:新台幣)		30,724		
人 民 幣		2,696	4.475	(人民幣:新台幣)		12,065		
歐 元		298	35.200	(歐元:新台幣)		10,490		
						<u>\$ 1,314,713</u>		
<u>非貨幣性項目</u>								
採權益法之關聯企業								
及合資								
人 民 幣		287,537	4.475	(人民幣:新台幣)	\$	1,286,728		
人 民 幣		270,575	0.146	(人民幣:美金)		1,210,905		
						<u>\$ 2,497,633</u>		
<u>金 融 負 債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金		21,726	30.715	(美金:新台幣)	\$	667,314		
美 金		46,494	6.863	(美金:人民幣)		1,428,063		
日 圓		644,587	0.278	(日圓:新台幣)		179,195		
人 民 幣		4,006	4.475	(人民幣:新台幣)		17,927		
歐 元		4,455	35.200	(歐元:新台幣)		156,816		
						<u>\$ 2,449,315</u>		

106年12月31日

	外 幣 匯 率		帳 面 金 額
<u>金 融 資 產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美 金	\$ 4,547	29.76 (美金：新台幣)	\$ 135,293
美 金	6	6.534 (美金：人民幣)	173
日 圓	94,949	0.264 (日圓：新台幣)	25,066
人 民 幣	2,692	4.555 (人民幣：新台幣)	12,260
歐 元	356	35.57 (歐元：新台幣)	12,654
			<u>\$ 185,446</u>
<u>非貨幣性項目</u>			
人 民 幣	297,398	4.555 (人民幣：新台幣)	\$ 1,354,538
人 民 幣	263,512	0.153 (人民幣：美金)	1,200,203
			<u>\$ 2,554,741</u>
<u>金 融 負 債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美 金	2,934	29.76 (美金：新台幣)	\$ 87,316
美 金	38,000	6.534 (美金：人民幣)	1,130,880
日 圓	1,116,233	0.264 (日圓：新台幣)	294,686
人 民 幣	1,790	4.555 (人民幣：新台幣)	8,153
歐 元	7,472	35.57 (歐元：新台幣)	265,779
			<u>\$ 1,786,814</u>

合併公司於 107 及 106 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為損失 180,043 仟元及 34,178 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

四三、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形。(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
9. 被投資公司資訊。(附表九)
10. 從事衍生工具交易。(附註七、十三及三八)
11. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三)大陸投資資訊(附表十)

四四、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一)部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導一部門分析如下：

	品 牌 體 系	協 力 體 系	水 平 體 系	台 灣 通 路 體 系	中 國 通 路 體 系	其 他	調 整 及 沖 銷	合 併
107 年度								
來自外部客戶收入	\$ 16,511,703	\$ 4,017,885	\$ 24,941,815	\$ 22,971,388	\$ 19,191,320	\$ 481,590	\$ -	\$ 88,115,701
部門間收入	<u>26,278,597</u>	<u>2,496,781</u>	<u>955,655</u>	<u>2,451,587</u>	<u>3,104,201</u>	<u>353,082</u>	<u>(35,639,903)</u>	-
部門收入	<u>\$ 42,790,300</u>	<u>\$ 6,514,666</u>	<u>\$ 25,897,470</u>	<u>\$ 25,422,975</u>	<u>\$ 22,295,521</u>	<u>\$ 834,672</u>	<u>(\$ 35,639,903)</u>	<u>\$ 88,115,701</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>\$ 5,385,062</u>
106 年度								
來自外部客戶收入	\$ 20,742,503	\$ 4,990,247	\$ 21,416,210	\$ 27,335,568	\$ 18,964,072	\$ 662,428	\$ -	\$ 94,111,028
部門間收入	<u>35,011,016</u>	<u>3,114,212</u>	<u>1,101,176</u>	<u>2,513,922</u>	<u>4,259,222</u>	<u>302,108</u>	<u>(46,301,656)</u>	-
部門收入	<u>\$ 55,753,519</u>	<u>\$ 8,104,459</u>	<u>\$ 22,517,386</u>	<u>\$ 29,849,490</u>	<u>\$ 23,223,294</u>	<u>\$ 964,536</u>	<u>(\$ 46,301,656)</u>	<u>\$ 94,111,028</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>\$ 4,138,448</u>

此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

(二)部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

(三)地區別資訊

本公司主要於三個地區營運－台灣、中國與菲律賓。

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非 流 動 資 產	
	107年度	106年度	107年12月31日	106年12月31日
台 灣	\$ 57,711,576	\$ 55,264,905	\$ 56,141,158	\$ 51,350,384
中 國	30,183,443	38,512,941	9,242,604	6,714,579
其 他	<u>220,682</u>	<u>333,182</u>	<u>218,338</u>	<u>260,940</u>
	<u>\$ 88,115,701</u>	<u>\$ 94,111,028</u>	<u>\$ 65,602,100</u>	<u>\$ 58,325,903</u>

(四)主要客戶資訊

佔本公司及子公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

客 戶	107年度		106年度	
	金 額	佔營業收入淨額 %	金 額	佔營業收入淨額 %
裕隆日產公司	<u>\$ 13,793,967</u>	<u>16</u>	<u>\$ 13,901,223</u>	<u>14</u>

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
資金貸與他人
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列呆帳金額	備抵擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	\$ 774,200	\$ 768,325	\$ 666,960	3.00%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 768,325	\$ 768,325	註一
2	裕隆大陸公司	裕隆汽車投資(香港)公司	其他應收款	是	72,318	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	3,687,960	3,687,960	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	2,477,440	2,458,640	1,300,855	2.5-3%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,687,960	3,687,960	註一
3	宏碩公司	行快公司	其他應收款	是	10,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	9,017	9,017	註一
4	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	80,000	80,000	30,000	1.03%	2	-	營業週轉	-	無	-	83,484	83,484	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	上海裕興公司	其他應收款	是	14,051	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	18,735	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	4,476	4,476	4,476	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	淄博裕安公司	其他應收款	是	14,051	6,267	6,267	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	寧波裕昌公司	其他應收款	是	13,429	13,429	8,952	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東泰公司	其他應收款	是	13,429	13,429	12,086	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	世城科技公司	其他應收款	是	17,905	17,905	14,100	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	26,857	26,857	23,590	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	美德軟件公司	其他應收款	是	40,286	40,286	36,168	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	泰峰軟件公司	其他應收款	是	53,715	53,715	49,239	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	63,229	60,429	60,429	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	70,255	67,144	67,144	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,579,476	4,738,429	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	85,175	82,811	82,811	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	631,790	631,790	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	156,669	156,669	156,669	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	631,790	631,790	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	其他應收款	是	194,371	185,764	185,764	-	2	-	營業週轉	-	無	-	631,790	631,790	註一
6	盛慶公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	36,832	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	廣州元都公司	其他應收款	是	93,673	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	46,836	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	深圳裕智公司	其他應收款	是	46,836	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	上海裕興公司	其他應收款	是	\$ 65,571	\$ -	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$2,161,744	\$6,485,233	註一
6	盛慶公司	金策軟件公司	其他應收款	是	7,162	7,162	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	高特公司	其他應收款	是	24,172	24,172	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	科譽信息公司	其他應收款	是	31,334	31,334	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	江門裕立公司	其他應收款	是	46,836	8,952	8,952	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	58,182	10,843	10,843	-	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	62,667	17,905	15,130	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	銅陵國通公司	其他應收款	是	64,906	64,906	16,240	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	安徽民通公司	其他應收款	是	85,049	85,049	23,617	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	合肥春輝公司	其他應收款	是	40,286	40,286	27,692	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	安慶靈通公司	其他應收款	是	55,249	53,715	40,364	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	淄博裕安公司	其他應收款	是	55,249	53,715	40,817	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	96,685	49,239	44,315	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	江門駿興公司	其他應收款	是	92,081	44,767	44,763	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	廣州元智公司	其他應收款	是	107,724	49,239	49,239	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	杭州華智公司	其他應收款	是	112,407	62,667	62,667	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	上海裕民公司	其他應收款	是	73,665	71,620	71,590	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	安慶財通公司	其他應收款	是	121,754	121,754	79,121	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	寧波裕昌公司	其他應收款	是	117,091	89,525	88,212	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	青島元皇公司	其他應收款	是	92,081	89,525	89,525	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	廈門永昌公司	其他應收款	是	97,135	97,135	97,135	0.5-5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	杭州華創公司	其他應收款	是	201,431	201,431	102,946	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	212,169	113,249	113,249	0~5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	其他應收款	是	196,713	134,287	134,139	5.6~5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	161,145	161,145	161,145	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	其他應收款	是	217,696	163,293	163,293	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	864,698	864,698	註一
6	盛慶公司	杭州裕捷公司	其他應收款	是	179,050	179,050	179,050	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	其他應收款	是	205,144	196,060	182,631	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	242,613	218,441	213,912	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
6	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	1,369,705	1,331,683	1,300,349	3.21~5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,161,744	6,485,233	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	40,279	38,496	16,114	0~7%	2	-	營業週轉	-	無	-	202,894	405,787	註一
7	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	其他應收款	是	60,887	58,191	58,191	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	202,894	405,787	註一
7	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	79,622	76,096	58,191	7.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	202,894	405,787	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	其他應收款	是	51,520	49,239	49,239	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	356,673	713,347	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	其他應收款	是	25,507	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	其他應收款	是	69,564	22,381	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	28,102	26,857	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	其他應收款	是	23,418	22,381	17,905	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	其他應收款	是	27,826	22,381	22,381	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	289,251	289,251	註一
10	吳江連誠公司	蘇州誠邦公司	其他應收款	是	6,956	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	53,306	53,306	註一
10	吳江連誠公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	23,418	22,381	8,952	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	53,306	53,306	註一
10	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	其他應收款	是	14,051	13,429	13,429	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	53,306	53,306	註一
11	杭州裕中公司	盛慶公司	其他應收款	是	379,375	20,143	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	758,333	1,137,499	註一
11	杭州裕中公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,610	7,610	7,610	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	30,333	30,333	註一
11	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	12,086	12,086	12,086	-	2	-	營業週轉	-	無	-	758,333	1,137,499	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金之必要原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
11	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	\$ 17,905	\$ 17,905	\$ 17,905	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 758,333	\$1,137,499	註一
11	杭州裕中公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	18,353	18,353	18,353	-	2	-	營業週轉	-	無	-	30,333	30,333	註一
12	裕融公司	裕富數位資融公司	其他應收款	是	800,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,646,901	6,587,605	註一
13	新鑫公司	裕富數位資融公司	其他應收款	是	800,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,074,137	1,074,137	註一
13	新鑫公司	K1	其他應收款	是	20,000	19,240	19,240	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	192	不動產	35,000	1,074,137	1,074,137	註一
14	格上公司	中菱公司	其他應收款	是	700,000	700,000	-	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	744,502	744,502	註一
15	上海裕民公司	嘉興裕大公司	其他應收款	是	14,051	13,429	13,429	5.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	15,963	15,963	註一
16	廣州元都公司	廣州元智公司	其他應收款	是	28,102	26,857	26,857	5.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	121,759	121,759	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠國公司	其他應收款	是	27,826	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	53,332	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	9,367	8,952	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
17	蘇州風順公司	蘇州誠隆公司	其他應收款	是	23,418	22,381	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	108,026	108,026	註一
18	裕信國際(香港)公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	247,744	184,398	184,398	2.9~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	261,405	261,405	註一
19	蘇州裕順公司	蘇州誠利公司	其他應收款	是	16,393	15,667	15,667	5.90%	2	-	營業週轉	-	無	-	21,618	21,618	註一
20	南京雨花公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	20,869	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	199,070	398,140	註一
20	南京雨花公司	南京漢虹公司	其他應收款	是	127,030	121,405	121,405	-	2	-	營業週轉	-	無	-	199,070	398,140	註一
21	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	其他應收款	是	11,709	11,191	11,191	6.53%	2	-	營業週轉	-	無	-	134,287	223,812	註一
21	孝感裕豐公司	武漢裕信公司	其他應收款	是	115,940	89,525	22,381	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	134,287	223,812	註一
22	杭州裕捷公司	盛慶公司	其他應收款	是	421,528	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	1,345,253	4,484,177	註一
22	杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	234,182	223,812	223,812	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	896,835	896,835	註一
23	裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	其他應收款	是	216,776	153,665	153,665	2.90%	2	-	營業週轉	-	無	-	339,113	508,670	註一
24	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	其他應收款	是	9,367	8,952	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	107,782	107,782	註一
25	蘇州誠品公司	蘇州誠國公司	其他應收款	是	27,165	25,962	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	76,185	76,185	註一
26	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	其他應收款	是	18,735	17,905	11,191	5.22%	2	-	營業週轉	-	無	-	21,923	21,923	註一
27	裕景公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	54,194	53,783	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	669,593	669,593	註一
27	裕景公司	華創車電公司	其他應收款	是	600,000	600,000	600,000	1.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	669,593	669,593	註一
28	行企公司	華創車電公司	其他應收款	是	300,000	300,000	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	415,827	415,827	註一
28	行企公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	54,194	53,783	53,783	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	415,827	415,827	註一
29	杭州塘譽公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	4,924	4,924	4,924	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	19,438	19,438	註一
29	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	39,391	39,391	39,391	-	2	-	營業週轉	-	無	-	485,950	728,925	註一
30	杭州蕭譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	448	448	448	-	2	-	營業週轉	-	無	-	447,624	671,437	註一
31	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	3,581	3,581	3,581	-	2	-	營業週轉	-	無	-	447,624	671,437	註一
32	科譽信息公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	76,096	76,096	76,096	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	294,690	294,690	註一
32	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	447,624	447,624	416,291	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	736,725	1,473,450	註一
33	高特公司	泰峰軟件公司	其他應收款	是	40,286	40,286	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	482,688	965,376	註一
33	高特公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	24,172	24,172	24,172	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	96,538	96,538	註一
34	美德軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	36,258	36,258	36,168	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	144,921	144,921	註一
34	美德軟件公司	盛慶公司	其他應收款	是	138,764	138,764	134,287	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	543,452	1,086,905	註一
35	廈門永昌公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	67,144	67,144	67,144	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	291,465	291,465	註一
36	慶泰科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	31,334	31,334	31,334	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	135,318	135,318	註一
37	金策軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,162	7,162	7,162	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	28,875	28,875	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
38	泰峰軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	\$ 49,239	\$ 49,239	\$ 49,239	6.15%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 195,507	\$ 195,507	註一
39	東泰公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	12,086	12,086	12,086	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	43,308	43,308	註一
40	世城科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	14,324	14,324	14,100	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	50,871	50,871	註一
41	益鼎科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	23,724	23,724	23,590	6.15%	2	-	營業週轉	-	無	-	94,588	94,588	註一
42	裕國租賃公司	師傅好車(武漢)裕國公司	其他應收款	是	44,451	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	160,465	320,930	註一

- 裕隆汽車投資(香港)公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
- 裕隆大陸公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
- 宏碩公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 祥碩公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 裕隆中國汽車投資公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 盛慶公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 珠海福特恩公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
- 南京漢虹公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 蘇州風神公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 吳江連誠公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 杭州裕中公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
- 裕融公司:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 10%。
- 新鑫公司:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%。
- 格上:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%。
- 上海裕民公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 廣州元都公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 蘇州風順公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 裕信國際(香港)公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 蘇州裕順公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 南京漢虹公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
- 孝感裕豐公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 30,000 仟元，總額限額為定額人民幣 50,000 仟元。
- 杭州裕捷公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 60%，總額限額為公司淨值的 200%。
- 裕信國際公司:單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
- 蘇州誠隆公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 蘇州誠品公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 蘇州誠邦公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 裕景公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 行企公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 杭州塘譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
- 杭州蕭譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。

31. 杭州錢譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
32. 南京科譽公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
33. 北京高特公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 200%，總額限額為公司淨值的 400%。
34. 漳州美德公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
35. 廈門永昌公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
36. 南京慶泰公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
37. 漳州金策公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
38. 南京泰峰公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
39. 北京東泰公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
40. 漳州世城公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
41. 漳州益鼎公司:單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
42. 裕國租賃公司:資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 20%。個別非關聯方貸與總金額不得超過淨值 20%。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
為他人背書保證
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱 (註二)	對單一企業 背書保證 之 限 額	本期最高背書 保證餘額	期 末 背 書 保 證 餘 額	實際動支金額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率 (%)	背 書 保 證 最 高 限 額	屬 母 公 司 對 子 公 司 背 書 保 證	屬 子 公 司 對 母 公 司 背 書 保 證	屬 對 大 陸 地 區 背 書 保 證	備 註
0	本公司	行企公司	2	\$21,521,139	\$ 500,000	\$ 500,000	\$ -	0.70	\$53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	裕隆建設公司	2	21,521,139	600,000	600,000	-	0.84	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	21,521,139	690,000	690,000	460,000	0.96	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	21,521,139	1,519,960	768,325	163,930	1.07	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	21,521,139	1,000,000	1,000,000	600,000	1.39	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	21,521,139	11,350,000	11,350,000	8,560,000	15.82	53,802,847	Y	N	N	註一
0	本公司	杭州納智捷公司	2	21,521,139	9,290,400	9,219,900	4,334,419	16.11	53,802,847	Y	N	Y	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	352,059	312,000	312,000	181,927	12.41	1,005,884	N	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	41,172,533	2,308,000	2,308,000	-	14.01	82,345,065	N	N	N	註一
2	裕融公司	上海格上公司	2	41,172,533	320,000	320,000	-	1.94	82,345,065	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	41,172,533	10,000,000	10,000,000	8,242,268	60.72	82,345,065	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃有限公司	2	41,172,533	6,086,408	6,086,408	2,506,168	36.96	82,345,065	N	N	Y	註一
3	格上公司	中菱公司	2	4,653,138	500,000	-	-	-	9,306,277	N	N	N	註一
3	格上公司	格上出行服務公司	2	4,653,138	480,000	480,000	-	25.79	9,306,277	N	N	Y	註一
3	格上公司	上海格上公司	2	4,653,138	480,000	-	-	-	9,306,277	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	銅陵國通公司	2	10,808,721	18,735	17,905	-	0.83	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	上海裕民公司	2	10,808,721	23,418	22,381	-	1.04	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	孝感裕豐公司	2	10,808,721	23,418	22,381	-	1.04	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	深圳裕朋公司	2	10,808,721	23,418	22,381	-	1.04	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	長沙裕麓公司	2	10,808,721	32,786	31,334	-	1.45	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	江門駿興公司	2	10,808,721	46,836	44,762	-	2.07	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京漢虹公司	2	10,808,721	70,255	67,144	-	3.11	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	武漢裕信公司	2	10,808,721	93,673	89,525	-	4.14	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	青島元皇公司	2	10,808,721	140,509	134,287	107,436	6.21	54,043,606	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	廣州元都公司	2	10,808,721	368,324	358,100	213,477	16.57	54,043,606	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	盛慶公司	3	475,565	46,836	44,762	-	18.82	604,293	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	南京雨花公司	2	475,565	117,091	111,906	39,855	47.06	604,293	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	475,565	166,954	134,287	37,853	56.47	604,293	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	405,787	140,509	134,287	133,859	66.19	608,681	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	723,126	46,836	44,762	-	6.19	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	2	723,126	56,204	53,715	30,768	7.43	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	723,126	65,571	62,667	-	8.67	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	723,126	81,683	78,066	12,844	10.80	2,169,379	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	723,126	140,509	134,287	48,589	18.57	2,169,379	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	666,320	46,836	44,762	44,762	33.59	1,322,640	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	666,320	245,610	234,734	128,441	176.14	1,322,640	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,350,322	28,102	26,857	-	9.94	2,700,643	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,350,322	46,836	44,762	44,762	16.57	2,700,643	N	N	Y	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係(註二)											
9	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	\$ 1,350,322	\$ 163,928	\$ 156,669	\$ 70,823	\$ -	58.01	\$ 2,700,643	N	N	Y	註一
10	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	402,862	208,692	156,669	110,620	-	285.85	805,724	N	N	Y	註一
11	孝感裕豐公司	盛慶公司	3	388,322	46,376	22,381	-	-	28.82	776,644	N	N	Y	註一
12	江門駿興公司	盛慶公司	3	307,521	46,836	44,762	-	-	72.78	615,042	N	N	Y	註一
13	廣州元都公司	廣州元智公司	2	630,741	69,564	-	-	-	-	1,576,854	N	N	Y	註一
14	深圳裕智公司	盛慶公司	3	179,050	23,418	22,381	-	-	98.32	358,100	N	N	Y	註一
15	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	402,862	163,928	156,669	-	-	241.51	895,249	N	N	Y	註一
16	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	402,862	117,091	111,906	73,633	-	567.99	895,249	N	N	Y	註一
17	穎西公司	裕信國際公司	2	320,311	123,872	92,199	92,199	-	8.64	533,851	N	N	N	註一
18	裕器公司	杭州裕萬公司	2	364,304	92,904	92,199	92,199	-	12.65	364,304	N	N	Y	註一
19	廣州元智公司	廣州元都公司	3	358,100	358,100	358,100	213,199	-	999.99	671,437	N	N	Y	註一

註一：

- 裕隆汽車公司背書保證限額為淨值 75%
- 裕隆汽車公司單一企業限額為總限額 40%
- 友聯公司背書保證限額為淨值 40%
- 友聯公司單一企業限額為總限額 35%
- 裕融公司背書保證限額為淨值 500%
- 裕融公司單一企業限額為總限額 50%
- 格上公司背書保證限額為淨值 500%
- 格上公司單一企業限額為淨值 250%
- 盛慶(北京)公司背書保證限額為淨值 2500%
- 盛慶(北京)公司單一企業限額為淨值 500%
- 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 250%
- 南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%
- 珠海福特恩公司背書保證限額為定額人民幣 120,000 千元
- 珠海福特恩公司背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元
- 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%
- 蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%
- 吳江連誠公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元
- 吳江連誠公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
- 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%
- 蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%
- 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 千元
- 蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
- 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%
- 孝感裕豐背書單一企業限額為淨值 500%
- 江門駿興公司背書保證限額為淨值 1000%
- 江門駿興背書單一企業限額為淨值 500%
- 廣州元都公司背書保證限額為淨值 500%
- 廣州元都背書單一企業限額為淨值 200%
- 深圳裕智公司背書保證限額為定額人民幣 80,000 千元

深圳裕智背書單一企業限額為定額人民幣 40,000 千元
太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元
太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 千元
蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 千元
穎西工業背書保證限額為淨值 50%
穎西工業背書單一企業限額為淨值 30%
裕器工業背書保證限額為淨值 50%
裕器工業背書單一企業限額為淨值 50%
廣州元智公司背書保證限額為定額人民幣 150,000 千元
廣州元智背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 千元

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係如下：

1. 有業務往來之公司。
2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
5. 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
7. 同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 期末持有有價證券情形
 民國 107 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
本公司	受益憑證							
本公司	鋒裕中國股票基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3	\$ 18,566	-	\$ 18,566	—
本公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	714	3,729	-	3,729	—
本公司	股票							
本公司	台灣光罩公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	856	15,704	0.33	15,704	—
本公司	第一金控公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	949	18,988	0.01	18,988	—
本公司	世紀民生公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	5,025	18,943	8.37	18,943	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	36,604	1,881,445	36.60	1,881,445	—
本公司	台文針織公司	董事長相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	6,692	152,227	5.09	152,227	—
本公司	欣欣客運公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	154	485	0.32	485	—
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	6,938	345,999	1.00	345,999	—
本公司	台翔航太公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	811	-	0.60	-	—
裕融公司	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本之金融資產－非流動	-	5,453	-	5,393	—
新鑫公司	債券							
新鑫公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本之金融資產－非流動	-	10,717	-	10,927	—
協冠公司	受益憑證							
協冠公司	群益安穩貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,073	-	2,073	—
協冠公司	聯邦貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,094	-	3,094	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,034	-	3,034	—
協冠公司	日盛貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,043	-	3,043	—
大濰公司	受益憑證							
大濰公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,551	-	2,551	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數/單位數/張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
Yulon Finance Philippines Corporation	國庫券 PIBL0618G115	—	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	-	\$ 28,850	-	\$ 28,850	—
Yulon Finance Philippines Corporation	PIBL0618H132	—	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	-	11,540	-	11,540	—
裕朋公司	受益憑證 第一金中國高收益債券基金 A 不配息(台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,000	9,375	-	9,375	—
裕朋公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	186	4,831	-	4,831	—
裕朋公司	第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	153	27,209	-	27,209	—
裕朋公司	台新大眾貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	705	10,006	-	10,006	—
裕朋公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	800	10,303	-	10,303	—
裕朋公司	結構商品 CLN20170928003 大略	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	13,973	-	13,973	—
裕朋公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	2	-	2	—
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,419	113,803	-	113,803	—
中國鑄管廠公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	153	1,584	-	1,584	—
中國鑄管廠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	42	505	-	505	—
中國鑄管廠公司	野村亞太複合高收益債基金—累積型(台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	222	2,862	-	2,862	—
裕盛公司	股票 裕器工業	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	10	100	0.08	100	—
慶通公司	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	97	1,311	-	1,311	—
永翰公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	283	1,395	-	1,395	—
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	81	4,513	-	4,513	—
永翰公司	F-再生公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,267	14,782	-	14,782	—
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	4	394	-	394	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
永翰公司	裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	8,001	\$ 411,265	8.00	\$ 411,265	—
永翰公司	受益憑證 第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,239	18,923	-	18,923	—
永翰公司	股票 F-再生	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,880	12,257	-	12,257	—
永翰公司	公準	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	59	1,765	-	1,765	—
永翰公司	有化科技	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	291	5,298	-	5,298	—
永翰公司	T-Car Inc. (元智股份有限公司)	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	1,275	37,814	-	37,814	—
永翰公司	元拓投資	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	1	10	-	10	—
永翰公司	盤石保險經紀人	—	按攤銷後成本之金融資產—非流動	330	5,969	-	5,969	—
永翰公司	受益憑證 Goldman Sachs (Asia) L.L.C.	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	-	316	-	316	—
裕景公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	11,838	215,460	-	215,460	—
裕景公司	裕隆經管企業股公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	1	9	-	9	—
慶齡公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,724	17,289	-	17,289	—
裕昌公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	43	1,477	6.96	1,477	—
裕新公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	43	781	6.96	781	—
裕璞公司	股票 裕璞投資公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	150	1,500	4.69	1,500	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
裕民公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	85	\$ 847	13.60	\$ 847	—
行企公司	受益憑證 德信萬保基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,619	19,350	-	19,350	—
裕信公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	43	842	6.97	842	—
裕隆建設	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	118	584	-	584	—
裕隆建設	麗正公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	16	123	-	123	—
裕隆建設	陽明公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	6	49	-	49	—
裕隆建設	新保公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	50	1,905	-	1,905	—
裕隆建設	仁寶公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	14	246	-	246	—
裕隆建設	裕盛公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	2	33	-	33	—
裕隆大陸公司	股票 薩摩亞 Yung Jen Industrial	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	-	2,304	-	2,304	—
納智捷公司	股票 裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	8,000	411,200	8.00	411,200	—
杭州裕捷公司	理財商品 現金管理一號	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	463,194	-	463,194	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上
 民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元 / 仟股 / 仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期	初買		入賣		出		末	
						股數	金額 (註一)	股數	金額	售	帳面成本	處分損益	股數
本公司	元大得利貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	84,090	\$ 1,365,000	84,090	\$ 1,365,608	\$ 1,365,000	\$ 608	-	\$ -
本公司	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	159,643	2,355,000	159,643	2,356,179	2,355,000	1,179	-	-
本公司	群益安穩貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	31,130	500,000	31,130	500,100	500,000	100	-	-
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	98,500	1,500,000	98,500	1,501,803	1,500,000	1,803	-	-
本公司	台新 1699 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	27,763	305,205	27,763	305,486	305,205	281	-	-
本公司	安聯台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	155,884	2,100,000	155,884	2,100,948	2,100,000	948	-	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	36,080	450,000	36,080	450,422	450,000	422	-	-
杭州裕捷公司	現金管理一號	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	1,040,995	-	-	577,801	577,801	-	-	463,194
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	798,714	-	798,714	798,714	-	-	-
本公司	裕融甲種特別股	特過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	-	-	36,604	1,830,200	-	-	-	-	36,604	1,881,445
永翰公司	裕融甲種特別股	特過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	8,001	400,063	-	-	-	-	8,001	411,265
納智捷公司	裕融甲種特別股	特過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	-	-	-	8,000	400,000	-	-	-	-	8,000	411,200
裕隆中國汽車投資公司	盛慶公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	1,440,957	-	429,629	-	-	-	-	1,907,782
本公司	裕隆海外公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	953,070	-	7,983,061	-	-	-	-	6,390,023
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	960,825	-	7,983,061	-	-	-	-	6,685,289
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	(925,250)	-	7,983,061	-	-	-	-	6,005,003
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港)公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	(925,129)	-	7,983,061	-	-	-	-	6,005,118
裕隆汽車投資(香港)公司	杭州納智捷公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	1,625,905	-	4,447,150	-	-	-	-	4,683,325
裕隆汽車投資(香港)公司	創捷新能源公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	-	3,535,911	-	-	-	-	3,509,097
本公司	納智捷公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	1,211,179	-	6,000,000	-	-	-	-	5,788,019
裕融公司	Yulon Finance Overseas	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	15,000	437,490	-	-	-	15,000	426,264
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	15,000	437,490	-	-	-	15,000	426,264
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	7,500	437,490	-	-	-	7,500	426,264

註一：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料			價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期			
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
 處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上
 民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(\$23,977,867)	79	180天以內	—	60天至180天	\$ 774,114	70	
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	(6,244,319)	21	90天以內	—	60天至180天	81,206	7	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(167,523)	1	60天以內	—	60天至180天	228,074	21	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	(3,954,913)	10	當日收款	—	—	100,813	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(3,451,666)	9	當日收款	—	—	9,285	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,780,457)	7	當日收款	—	—	11,489	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(2,195,235)	5	當日收款	—	—	20,528	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	(2,964,758)	7	當日收款	—	—	11,772	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	(2,003,968)	5	當日收款	—	—	8,270	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,918,197)	5	當日收款	—	—	13,315	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,306,985)	3	當日收款	—	—	11,245	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	(2,868,123)	7	當日收款	—	—	65,569	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(2,286,298)	6	當日收款	—	—	108,535	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,389,466)	3	當日收款	—	—	4,364	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(1,033,485)	3	當日收款	—	—	3,311	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(878,287)	2	當日收款	—	—	3,283	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(1,151,003)	3	當日收款	—	—	298	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(464,246)	1	當日收款	—	—	1,080	-	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(\$ 399,792)	1	當日收款	—	—	\$ 1,905	-	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(6,776,705)	95	當日收款	—	—	-	-	
上海晶慧貿易公司	東南汽車公司	實質關係人	銷貨	(131,854)	92	45天	依合同	65天	3,301	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	(937,080)	48	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	220,458	55	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(620,587)	31	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	101,205	25	
福州聯泓公司	東南汽車公司	實質關係人	銷貨	(785,029)	41	45天	—	—	49,389	18	
裕器公司	本公司	母公司	銷貨	(620,677)	59	45天	議價	45天	98,286	23	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(137,426)	13	45天	議價	45天	26,964	6	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷貨	(167,071)	16	45天	議價	45天	65,870	15	
穎西公司	本公司	母公司	銷貨	(237,387)	72	45天	—	—	62,925	48	
裕盛公司	本公司	母公司	銷貨	(207,704)	52	即期或一個月	議價	即期或一個月	36,559	52	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷貨	(215,339)	3	即期	—	即期	-	-	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(378,148)	5	即期	—	即期	2,862	1	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(229,191)	3	即期	—	即期	1,982	1	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(209,066)	3	即期	—	即期	2,157	1	
納智捷公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(128,969)	2	即期	—	即期	1,032	-	
納智捷公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	(151,213)	2	即期	—	即期	1,454	1	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(6,692,287)	85	3日內	—	3日內	62,678	27	
行冠公司	本公司	母公司	銷貨	(116,737)	61	即期或一個月	議價	即期或一個月	21,089	74	
行快公司	本公司	母公司	銷貨	(248,671)	39	即期或一個月	議價	即期或一個月	24,890	31	
本公司	友聯車材公司	子公司	進貨	937,080	4	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	—	(220,458)	7	
本公司	裕器公司	子公司	進貨	620,677	3	45天	議價	45天	(98,286)	3	
本公司	日產自動車株式會社(日商日產)	實質關係人	進貨	8,116,306	35	提單後12天	—	提單後12天	(634,748)	21	
本公司	穎西公司	子公司	進貨	237,387	1	45天	—	—	(62,925)	2	
本公司	裕盛公司	子公司	進貨	207,704	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(36,559)	1	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 1,024,942	4	月結後 60 天	—	月結後 60 天	(\$ 11,804)	-	
本公司	行冠公司	子公司	進貨	116,737	-	即期或一個月	議價	即期或一個月	(21,089)	1	
本公司	行快公司	子公司	進貨	248,671	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(24,890)	1	
本公司	友永公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	116,935	-	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(21,158)	1	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	230,079	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(385)	-	
本公司	元金公司	實質關係人	進貨	118,624	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	-	-	
本公司	台惟公司	實質關係人	進貨	178,681	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	(32,813)	1	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	27,490,632	67	3 日內	—	—	(603,649)	69	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	6,776,705	17	當日收款	—	—	-	-	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	6,692,287	16	3 日內	—	—	(62,678)	7	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,964,758	80	當日收款	—	—	(11,772)	31	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	382,855	10	當日收款	—	—	(4,539)	12	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,003,968	62	當日收款	—	—	(8,270)	11	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	542,259	17	當日收款	—	—	(9,863)	13	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,954,913	85	當日收款	—	—	(100,813)	60	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,868,123	75	當日收款	—	—	(65,569)	58	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	354,732	9	當日收款	—	—	-	-	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	6,244,319	97	90 天以內	—	60 天至 180 天	(81,206)	80	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,195,235	81	當日收款	—	—	(20,528)	54	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	378,148	14	即期	—	—	(2,862)	8	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,306,985	80	當日收款	—	—	(11,245)	40	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	229,191	14	即期	—	—	(1,982)	7	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	1,389,466	80	當日收款	—	—	(4,364)	18	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	209,066	12	即期	—	—	(2,157)	9	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	878,287	82	當日收款	—	—	(3,283)	47	
南智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	128,969	12	即期	—	—	(1,032)	15	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	\$ 1,033,485	87	當日收款	—	—	(\$ 3,311)	9	
高智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	151,213	13	即期	—	—	(1,454)	4	
福建裕新公司	東南汽車公司	實質關係人	進貨	200,892	43	預付貨款	—	—	-	-	
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	2,892,742	95	預付貨款	—	—	-	-	

註一：因杭州聯潤公司目前僅有對東風裕隆汽車公司及友聯車材公司之業務，故無其他廠商可供比較。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上
民國 107 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，
為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回金額	提列備抵 呆帳金額
					金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	\$ 805,291 (註一)	38.84	\$ -	-	\$ 596,723	\$ -
本公司	納智捷公司	子公司	99,639 (註二)	36.63	-	-	39,092	-
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	228,074	1.20	-	-	-	-
友聯車材公司	本公司	母公司	220,458	3.80	-	-	210,460	-
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	101,205	7.30	-	-	-	-
杭州裕萬公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	136,861	0.16	134,701	積極催收貨款	-	-
納智捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	147,557	0.20	-	-	-	-
裕器公司	杭州裕萬公司	最終母公司相同	283,806	-	194,697	積極催收貨款	-	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	215,797	-	-	-	-	-
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	332,679	36.00	-	視資金狀況	38,824	-
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	100,813	100.00	-	視資金狀況	100,813	-
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	108,535	100.00	-	視資金狀況	108,535	-
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	685,032 (註三)	-	-	-	-	-
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	1,798,084 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	最終母公司相同	768,325 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆大陸公司	盛慶公司	最終母公司相同	2,458,640 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	185,764 (註三)	-	-	-	-	-
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	156,669 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	113,249 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	安慶財通公司	最終母公司相同	121,754 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	杭州華創公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	201,431 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	161,145 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	孝感裕豐公司	最終母公司相同	134,287 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	深圳裕朋公司	最終母公司相同	163,293 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	珠海福特恩公司	最終母公司相同	196,060 (註三)	-	-	-	2,683	-
盛慶公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	218,441 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	1,331,683 (註三)	-	-	-	-	-
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	179,050 (註三)	-	-	-	-	-

註一：帳列應收帳款及票據 774,114 仟元及其他應收款 31,177 仟元

註二：帳列應收帳款 81,206 仟元及其他應收款 18,433 仟元

註三：帳列其他應收款

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 7,062,225	\$ 7,062,225	143,500	47.83	\$ 9,555,579	\$ 5,890,046	\$ 2,792,895	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	810,409	810,409	111,480	8.05	4,598,768	3,592,999	280,771	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	125,657	45.75	3,960,865	2,587,988	1,184,004	—
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	44,956	44,956	170,685	20.85	7,863,796	1,258,992	182,584	—
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	60,651	12,767	65.58	485,191	(21,036)	(13,166)	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	238,872	106,948	23,061	80.07	375,384	16,658	13,051	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	62,741	8,960	7,072	—
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	621,004	3,351	844	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	61,271	5,983	30.68	134,433	19,658	5,279	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	85,412	(28,016)	(8,495)	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	482,646	107,308	43,431	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	106,844	12,472	2,422	—
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,077,221	1,077,221	72,691	60.00	525,854	74,513	40,588	—
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	25,484	100.00	798,431	16,235	13,531	—
本公司	永翰公司	台北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	586,910	(5,025)	(5,025)	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	132,986	132,986	15,999	80.00	184,250	(16,392)	(3,169)	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000	32,000	18.95	172,564	(56,510)	(9,930)	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	10,422	27.00	223,699	107,478	29,598	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	104,245	42	(868)	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	566,868	102	20.46	319,405	771,830	148,674	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372	2,854	3.46	64,106	324,392	11,212	—
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	99,935	99,935	10,213	35.62	145,646	71,730	25,563	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	\$ 29,987	\$ 29,987	5,800	20.00	\$ 69,000	\$ 18,662	\$ 5,392	-
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	40,680	40,680	8,332	43.85	20,914	(1,269)	(556)	-
本公司	行將公司	台北市	中古汽車批發零售業	85,895	85,895	8,568	20.01	100,550	50,800	10,202	-
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	871,157	871,157	87,000	100.00	1,011,368	90,392	90,392	-
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	325,199	325,199	32,519	90.33	(11,028)	(44,418)	(52,754)	-
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢 及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	364,942	147,157	50,415	-
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	23,813,725	15,512,944	776,443	100.00	6,390,023	(2,707,914)	(2,831,815)	-
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,399,339	822,016	142,969	-
本公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽 車零件批發零售	99,000	99,000	11,516	17.88	156,301	197,032	35,199	-
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	67,459	67,459	6,746	100.00	80,179	4,109	4,109	-
本公司	華創車電公司	台北市	產品設計業	2,047,449	2,047,449	116,370	35.46	(468,877)	(167,085)	(332,148)	-
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	64,492	2,892	(1,335)	-
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000	400	20.00	1,121	(2,741)	(548)	-
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	14,840,000	8,840,000	600,000	100.00	5,788,019	(1,445,504)	(1,430,092)	-
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	500,000	500,000	2,808	100.00	27,994	(113)	(114)	-
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣 業	32,991	32,991	3,299	32.99	32,098	16,391	5,407	-
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	400,000	400,000	10,000	100.00	(44,818)	(83,980)	(84,160)	-
本公司	裕隆建設公司	台北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	4,673,565	195,387	(20,309)	-
本公司	香港台亞投資公司	香港	一般投資業	56,475	-	1,585	20.50	57,050	3,927	411	-
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	757,288	757,288	56,641	68.57	1,276,324	324,392	-	-
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期 付款業務	419,808	419,808	134,000	100.00	2,685,342	460,653	-	-
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,564,612	1,564,612	54,537	100.00	2,480,687	317,467	-	-
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	58,070	58,070	5,807	1.94	155,118	822,016	-	-
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配 備零售等業務	48,843	48,843	7,832	27.00	88,509	18,662	-	-
裕融公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服 務	181,731	181,731	17,128	40.00	200,984	50,800	-	-
裕融公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽 車零件批發零售	500,001	500,001	52,876	82.12	740,192	197,032	-	-
裕融公司	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	SAMOA	控股公司	437,490	-	15,000	100.00	426,264	(13,161)	-	-
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	389,077	389,077	12,000	100.00	341,737	(55,870)	-	-
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	107,698	17,032	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	\$ 563,071	\$ 378,187	18,000	100.00	\$ 802,948	\$ 63,208	\$ -	-
格上公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	90,811	90,811	8,559	19.99	100,431	50,800	-	-
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	20,000	10,000	2,000	100.00	21,146	1,132	-	-
大濰科技股份有限公司	大騰交通有限公司	台北市	計程車客運業	7,028	1,235	600	100.00	8,303	1,135	-	-
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	17,027	1,823	-	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	23,102	(757)	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	409,419	77,902	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	209,555	28,123	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	184,884	-	6,000	60.00	183,855	(875)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	272,946	77,902	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	139,703	28,123	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,160	-	4,000	40.00	122,570	(857)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	1,296,290	1,296,290	42,000	100.00	1,936,185	275,624	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	9,281	(757)	-	-
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	薩摩亞	控股公司	437,490	-	15,000	100.00	426,264	(13,161)	-	-
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	437,490	-	7,500	99.99	426,264	(13,161)	-	-
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	42,080	42,080	1,135	0.08	27,584	3,592,999	-	-
裕朋公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	682,685	682,685	48,461	40.00	531,914	74,513	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	25,510	25,510	212	11.99	132,482	147,157	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				

永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	\$ 253,834	\$ 253,834	9,994	0.72	\$ 70,306	\$ 3,592,999	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	3,500	1.17	97,912	822,016	-	-
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	243,872	5,890,046	-	-
裕景公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	19,914	19,914	2,742	9.56	39,704	71,730	\$ -	-
裕景公司	慶齡研發公司	台北市	產品設計業	36,098	36,098	5,000	100.00	17,549	(280)	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	9	9	1	0.01	9	16,391	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	408	408	27	-	747	3,592,999	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	19,658	-	-
裕器公司	裕器(薩摩亞)公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	536,075	17,083	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	-	100.00	126,524	(75,147)	-	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	26,125	4,841	-	-
裕昌公司	裕昌大陸投資公司	薩摩亞	投資	-	47,422	-	-	-	-	-	-
裕昌公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	26,450	26,450	1,420	20.00	7,634	(11,676)	-	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	38,285	4,339	-	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	18,557	(16,602)	-	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	46,331	46,331	-	100.00	(32,989)	(16,009)	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	200,008	13,639	-	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	214,580	62,669	-	-
行冠公司	宏碩公司	新北市	文化出版	64,100	64,100	4,050	100.00	12,499	(10,042)	-	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	11,040	191	-	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	47,082	47,082	45,995	100.00	83,362	(33,114)	-	-
裕民公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	27,446	27,446	2,120	20.00	5,067	(19,319)	-	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	3,000	3,000	300	100.00	3,260	(90)	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	212,343	5,890,046	-	-
行企公司	裕佳公司	台北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	120,000	8,400	100.00	37,863	(2,433)	-	-
行企公司	前瞻公司	台北市	管理顧問、不動產租賃、一般廣告等	10,000	10,000	1,000	100.00	16,937	3,316	-	-
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	37,790	37,790	3,779	37.99	39,879	(5,887)	-	-
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	10,000	-	1,000	100.00	10,970	970	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	1,171,368	283,318	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	435	435	28	-	687	3,592,999	-	-
裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	583,708	(15,942)	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	640	640	64	-	1,555	3,592,999	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	數	比率(%)				
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	\$ 289,287	\$ 289,287	8,403	100.00	\$ 2,069,366	\$ 15,514	-	
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	157,625	157,625	18,499	99.99	110,081	(60,536)	-	-
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	64,883	64,883	6,299	59.99	54,687	(16,602)	\$ -	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	71,624	71,624	6,359	59.99	14,572	(19,319)	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	182,388	182,388	8,399	79.99	48,157	(19,956)	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零售、汽車修理業	58,344	58,344	4,259	59.99	22,675	(11,676)	-	-
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	新加坡	投資	1,300,595	1,300,595	63,587	100.00	143,452	1,896	-	-
納智捷公司	行冠公司	新北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	81,606	71,730	-	-
裕隆建設公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	1,690	1,690	32	-	783	3,592,999	-	-
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	37,212	12,231	-	-
裕隆電能公司	電能工程公司	新北市	工程承包	2,000	2,000	200	100.00	961	(123)	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,097,593	1,063,467	32,791	100.00	(188,649)	(134,951)	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	22,724,189	14,423,409	560,359	100.00	6,685,289	(2,572,781)	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	896,694	868,813	-	100.00	8,861	37,022	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	72,247	70,001	12	24.50	(201,421)	(699,163)	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	846,690	471,696	15,850	100.00	565,271	19	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	494,512	479,136	16,100	100.00	257,959	(85,239)	-	-
裕隆大陸公司	泰新公司	薩摩亞	投資	743,954	720,823	19,600	100.00	742,628	3,674	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	8,362,645	8,102,631	-	100.00	(985,194)	(1,081,814)	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	12,805,765	4,399,037	22,500	100.00	6,005,003	(1,356,886)	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	86,002	83,328	-	40.00	117,342	59,990	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港)公司	香港	投資	12,519,600	4,399,037	-	100.00	6,005,118	(1,356,886)	-	-

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
大陸投資資訊
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資 收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	收回	匯出累積 投資金額			投資(損)益 (註二)			
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	\$ 69,244	2	\$ 57,130	\$ -	\$ -	\$ 57,130	\$ 24,932	100.00	\$ 24,932	\$ 657,313	\$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	821,604	2	740,883	-	-	740,883	3,830	100.00	3,830	740,272	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	511,107	2	456,118	-	-	456,118	2,535	100.00	2,535	490,727	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	538,187	2	471,475	-	-	471,475	(127,839)	100.00	(127,839)	180,064	-	(二、2)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,857,423	2	8,192,998	-	-	8,192,998	(2,161,179)	50.00	(1,080,590)	(1,000,783)	-	(二、1)
蘇州誠隆汽車服務有限公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	197,609	2	86,002	-	-	86,002	59,991	40.00	23,996	293,332	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	4,355,514	2	1,789,918	-	-	1,789,918	(127,762)	100.00	(127,762)	(3,104,141)	-	(二、2)
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	汽車及零部件銷售業務	7,152,505	2	2,750,528	4,447,150	-	4,974,103	(1,224,529)	100.00	(1,224,529)	4,683,325	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,475,000	1	2,282,250	-	-	2,282,250	127,630	73.42	93,703	4,579,457	-	(二、2)
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組立、底盤三角、連結臂、引擎橫樑及其他沖壓焊接零件	143,167	2	3,072	-	-	3,072	-	-	-	-	-	-
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽通訊、及免鑰匙進入系統	61,156	2	3,072	-	-	3,072	-	-	-	-	-	-
杭州享柏實業公司	交通工具、機電產品用的模檢具及內外飾零件之設計及製造加工	76,910	2	3,072	-	-	3,072	-	-	-	-	-	-
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	111,821	2	2,304	-	-	2,304	2,140	2.59	-	2,304	-	-
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零件、夾檢治具、沖壓機械等五金零件	354,864	2	3,072	-	-	3,072	-	2.10	-	-	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	138,140	2	-	-	-	-	(52,950)	10.00	(5,295)	3,628	-	(二、1)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	916,507	1	-	233,745	-	233,745	180,611	20.50	37,309	242,660	-	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	384,522	1	-	56,475	-	56,475	4,914	14.32	(611)	53,598	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				台灣匯出累 積投資金額	匯出	匯回	匯出累 積金額			投資(損)益 (註二)			
惠州東風易進公司	零件生產	\$ 671,250	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 48,735	65.58	\$ 31,961	\$ 520,461	\$ -	(二、3)
杭州裕萬公司	零件生產	334,142	2	-	180,218	-	180,218	(75,148)	77.46	(58,210)	215,695	-	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷 售及與此相應的附帶 業務	267,201	2	-	-	-	-	(57,876)	27.00	(32,276)	267,955	-	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷 售及與此相應的附帶 業務	52,109	2	-	-	-	-	(9,981)	14.00	(1,397)	69,274	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷 售及與此相應的附帶 業務	153,575	2	-	-	-	-	(220,295)	5.00	11,015	207,778	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷 售及與此相應的附帶 業務	202,719	2	-	-	-	-	1,516,137	6.00	90,968	1,003,128	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	465,239	2	-	-	-	-	104,009	17.00	17,682	487,645	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	436,935	2	-	-	-	-	(107,813)	25.01	(26,964)	96,832	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	821,626	2	-	-	-	-	209,441	10.00	20,944	1,270,280	-	(二、3)
上海晶慧公司	汽車零配件買賣	50,474	1	-	-	-	-	(2,420)	61.13	(1,479)	72,945	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,237,500	1	-	-	-	-	15,911	100.00	15,911	2,264,703	-	(二、2)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配 套服務	307,150	2	-	-	-	-	77,902	39.20	30,536	681,194	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配 套服務	307,150	2	-	-	-	-	28,123	39.20	11,024	349,239	-	(二、2)
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配 套服務	307,150	2	-	-	-	-	(875)	37.12	(325)	306,425	-	(二、2)
裕融租賃公司	設備及車輛融資租賃業 務	921,450	2	-	-	-	-	331,493	37.12	123,055	1,636,039	-	(二、2)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業 務	921,450	2	-	-	-	-	(139,674)	65.75	(91,836)	641,862	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業 務	89,506	2	-	-	-	-	603	62.38	376	58,510	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及 車輛事務代理	2,238	2	-	-	-	-	(169)	62.38	(105)	1,978	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,951	2	-	-	-	-	(1,929)	62.38	(1,203)	4,968	-	(二、3)
蘇州裕國汽車貿易有限 公司	購車及汽車經銷商採購 車輛貸款業務	8,951	2	-	-	-	-	(1,414)	16.98	(240)	1,998	-	(二、3)
上海裕國汽車貿易有限 公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	1,436	16.98	244	2,697	-	(二、3)
東莞裕國汽車貿易有限 公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(4,615)	16.98	(784)	814	-	(二、3)
廈門裕國興業汽車貿易 有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(9,038)	16.98	(1,535)	-	-	(二、3)
成都裕國汽車貿易有限 公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(1,997)	16.98	(339)	436	-	(二、3)
合肥裕國興業汽車貿易 有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	315	16.98	53	2,605	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自	本期匯出或收回投資金額		本期期末自	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末 帳面 投資 價值	截至本期止 已匯回投資 收益	備註
				台灣匯出 資金額	匯出	匯入	台灣匯出 累積投資 金額						
青島裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	\$ 8,951	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 255)	16.98	(\$ 43)	\$ 2,236	\$ -	(二、3)
師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	(3,543)	42.60	(1,509)	5,338	-	(二、3)
昆明裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,951	2	-	-	-	-	1,373	16.98	233	2,511	-	(二、2)
福建裕新公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(32,808)	100.00	(32,808)	(74,791)	-	(二、2)
寧波裕昌公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(17,966)	100.00	(17,966)	(41,374)	-	(二、3)
上海裕民公司	汽車銷售	224,471	2	-	-	-	-	(67,217)	67.00	(45,026)	(37,575)	-	(二、1)
嘉興裕大公司	汽車銷售	56,367	2	-	-	-	-	(15,540)	67.00	(10,410)	2,948	-	(二、1)
東裕科技公司	汽車裝潢及零配件製造 裝配及銷售業務	70,459	2	-	-	-	-	(2,699)	45.00	(1,215)	45,423	-	(二、2)
東風裕隆銷售公司	汽車及零部件銷售業務	230,207	2	-	-	-	-	(82,393)	50.00	(41,196)	(4,065,922)	-	(二、2)
創捷新能源公司(杭州)	汽車、電動汽車關鍵零部 件及相關業務	3,602,321	2	-	3,535,911	-	3,535,911	(26,889)	100.00	(26,889)	3,509,097	-	(二、2)
盛慶公司	投資	2,698,946	2	-	137,502	-	137,502	63,474	100.00	63,474	1,907,782	-	(二、2)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業	366,029	2	-	-	-	-	707	100.00	707	362,924	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業	333,462	2	-	-	-	-	(84,472)	100.00	(84,472)	(71,538)	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業	90,564	2	-	-	-	-	(5,372)	100.00	(5,372)	66,373	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系 統整合服務業	254,149	2	-	-	-	-	(1,477)	100.00	(1,477)	235,079	-	(二、2)
東泰公司	投資	339,771	2	-	-	-	-	(90,472)	100.00	(90,472)	(96,596)	-	(二、2)
高特公司	投資	267,040	2	-	-	-	-	(1,989)	100.00	(1,989)	239,463	-	(二、2)
深圳裕朋公司	汽車銷售	55,250	2	-	-	-	-	15,235	65.00	9,903	9,902	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	220,999	2	-	-	-	-	153,226	40.00	61,291	377,709	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	161,145	2	-	-	-	-	16,639	51.00	8,486	134,553	-	(二、2)
珠海福特恩公司	汽車銷售	23,021	2	-	-	-	-	17,163	100.00	17,163	153,776	-	(二、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	323,454	2	-	-	-	-	(11,929)	100.00	(11,929)	164,525	-	(二、2)
武漢裕信公司	汽車銷售	128,916	2	-	-	-	-	38,978	100.00	38,978	23,249	-	(二、2)
杭州裕中公司	貿易	46,041	2	-	-	-	-	292	100.00	292	76,107	-	(二、2)
江門駿興公司	汽車銷售	93,014	2	-	-	-	-	(5,846)	60.00	(3,507)	66,726	-	(二、2)
江門裕立公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	(16,448)	60.00	(9,869)	41,083	-	(二、2)
鶴山利生公司	汽車銷售	2,919	2	-	-	-	-	(1,090)	60.00	(654)	4,690	-	(二、2)
廣州元智公司	汽車銷售	91,640	2	-	-	-	-	(27,396)	51.00	(13,972)	6,564	-	(二、2)
青島元皇公司	汽車銷售	138,124	2	-	-	-	-	(14,181)	51.00	(7,232)	(82,158)	-	(二、2)
杭州華智公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(52,981)	80.00	(42,385)	(124,702)	-	(二、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	92,083	2	-	-	-	-	(26,064)	100.00	(26,064)	26,167	-	(二、2)
杭州塘譽公司	投資	46,041	2	-	-	-	-	125	100.00	125	48,700	-	(二、2)
杭州錢譽公司	投資	46,041	2	-	-	-	-	(151)	100.00	(151)	40,317	-	(二、2)
珠海裕信公司	汽車銷售	23,021	2	-	-	-	-	(13,538)	100.00	(13,538)	(32,039)	-	(二、2)
深圳裕智公司	汽車銷售	46,041	2	-	-	-	-	(18,116)	100.00	(18,116)	4,981	-	(二、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	73,666	2	-	-	-	-	25,914	100.00	25,914	113,046	-	(二、2)
蘇州風順公司	汽車銷售	115,756	2	-	-	-	-	79,447	40.00	31,779	346,531	-	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	46,041	2	-	-	-	-	(6,826)	40.00	(2,730)	42,717	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	186,028	2	-	-	-	-	534	40.00	213	187,188	-	(二、2)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自 台灣匯出累 積投資金額	本期匯出或收回投資金額			本期期末自台灣 匯出累積 投資金額	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資 收益	備註
					匯出	收	回							
吳江連誠公司	汽車銷售	\$ 46,041	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 25,180	40.00	\$ 10,072	\$ 132,787	\$ -	(二、2)	
蘇州誠利公司	汽車銷售	69,527	2	-	-	-	-	2,075	40.00	830	43,200	-	(二、2)	
杭州蕭譽公司	投資	46,041	2	-	-	-	-	(82)	99.00	(81)	40,640	-	(二、2)	
南京裕尚公司	汽車銷售	36,833	2	-	-	-	-	(11,610)	100.00	(11,610)	(62,081)	-	(二、2)	
杭州華佑公司	汽車銷售	36,833	2	-	-	-	-	(40,250)	80.00	(32,200)	(159,258)	-	(二、2)	
蘇州誠邦公司	汽車銷售	46,041	2	-	-	-	-	7,952	40.00	3,181	62,918	-	(二、2)	
南京雨花公司	汽車銷售	138,124	2	-	-	-	-	(11,094)	100.00	(11,094)	121,800	-	(二、2)	
蘇州誠國公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	(11,112)	40.00	(4,445)	8,409	-	(二、2)	
蘇州誠宏公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	7,050	40.00	2,820	45,469	-	(二、2)	
太倉誠茂公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	8,449	40.00	3,380	74,541	-	(二、2)	
安徽民通公司	汽車銷售	46,973	2	-	-	-	-	(25,234)	100.00	(25,234)	(37,709)	-	(二、2)	
安慶財通公司	汽車銷售	23,486	2	-	-	-	-	(18,386)	100.00	(18,386)	(86,373)	-	(二、2)	
安慶靈通公司	汽車銷售	18,789	2	-	-	-	-	(8,162)	100.00	(8,162)	(63,155)	-	(二、2)	
銅陵國通公司	汽車銷售	23,486	2	-	-	-	-	(14,934)	100.00	(14,934)	(15,010)	-	(二、2)	
合肥春輝公司	汽車銷售	2,349	2	-	-	-	-	4,943	100.00	4,943	(21,316)	-	(二、2)	
淄博裕安公司	汽車銷售	23,486	2	-	-	-	-	(16,479)	100.00	(16,479)	(29,367)	-	(二、2)	

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會 核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$ 25,429,823	\$30,311,252	\$49,836,174

註一：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

- (一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
 - 2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
 - 3.其他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司
母子公司間及各子公司間業務關係及重要交易往來情形及金額
民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十一

單位：新台幣仟元

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
0	本公司	納智捷公司	1	應收票據及帳款淨額	\$ 81,206	一般交易條件 -
0	本公司	納智捷公司	1	其他應收款	18,433	一般交易條件 -
0	本公司	裕隆中國汽車投資公司	1	其他應收款	13,309	一般交易條件 -
0	本公司	本公司	1	長期投資	40,617	一般交易條件 -
0	本公司	本公司	1	長期投資	13,610	一般交易條件 -
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	24,808	一般交易條件 -
0	本公司	裕朋公司	1	營業收入淨額	13,385	一般交易條件 -
0	本公司	行冠公司	1	營業收入淨額	15,591	一般交易條件 -
0	本公司	裕隆建設公司	1	營業收入淨額	133,242	一般交易條件 -
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	35,272	一般交易條件 -
0	本公司	前瞻公司	1	營業收入淨額	16,182	一般交易條件 -
0	本公司	納智捷公司	1	營業收入淨額	6,349,567	一般交易條件 7%
0	本公司	北智捷公司	1	營業收入淨額	34,496	一般交易條件 -
0	本公司	桃智捷公司	1	營業收入淨額	15,206	一般交易條件 -
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	1,514,226	一般交易條件 1%
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	2,145,027	一般交易條件 2%
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	2,852,585	一般交易條件 2%
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	2,180,560	一般交易條件 2%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	157,077	一般交易條件 -
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	370,555	一般交易條件 -
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	446,934	一般交易條件 1%
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	250,671	一般交易條件 -
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	404,118	一般交易條件 -
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	192,711	一般交易條件 -
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	284,685	一般交易條件 -
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	288,233	一般交易條件 -
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	243,361	一般交易條件 -
0	本公司	行冠公司	1	營業收入淨額	25,874	一般交易條件 -
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	15,723	一般交易條件 -
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	15,701	一般交易條件 -
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	30,755	一般交易條件 -
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	17,214	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
0	本公司	納智捷公司	1	營業外收入及利益	\$ 37,174	一般交易條件 -
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	40,617	一般交易條件 -
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	38,281	一般交易條件 -
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	13,610	一般交易條件 -
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	10,968	一般交易條件 -
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	11,727	一般交易條件 -
1	上海裕民公司	嘉興裕大公司	3	其他應收款	14,548	一般交易條件 -
2	中智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	22,300	一般交易條件 -
2	中智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	28,290	一般交易條件 -
3	中菱公司	格上公司	3	其他應收款	16,671	一般交易條件 -
3	中菱公司	裕器公司	3	其他流動資產	35,171	一般交易條件 -
3	中菱公司	穎西公司	3	其他流動資產	66,393	一般交易條件 -
3	中菱公司	友聯車材公司	3	其他流動資產	31,319	一般交易條件 -
4	友聯車材公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	220,458	一般交易條件 -
4	友聯車材公司	友聯投資公司	3	其他應收款	11,760	一般交易條件 -
4	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	其他應收款	63,039	一般交易條件 -
4	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	其他應收款	249,340	一般交易條件 -
4	友聯車材公司	本公司	2	營業收入淨額	910,942	一般交易條件 1%
4	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	65,180	一般交易條件 -
4	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	營業收入淨額	40,841	一般交易條件 -
6	北智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	38,753	一般交易條件 -
6	北智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	161,748	一般交易條件 -
6	北智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	77,000	一般交易條件 -
6	北智捷公司	納智捷公司	3	營業外收入及利益	13,407	一般交易條件 -
7	行企公司	裕信公司	3	營業收入淨額	57,736	一般交易條件 -
8	行快公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	24,890	一般交易條件 -
8	行快公司	本公司	2	營業收入淨額	248,666	一般交易條件 -
8	行快公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	18,697	一般交易條件 -
8	行快公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	47,975	一般交易條件 -
8	行快公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	28,246	一般交易條件 -
8	行快公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	31,352	一般交易條件 -
8	行快公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	16,926	一般交易條件 -
8	行快公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	21,443	一般交易條件 -
9	行冠公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	21,089	一般交易條件 -
9	行冠公司	本公司	2	營業收入淨額	116,737	一般交易條件 -
10	行將公司	裕融公司	3	營業收入淨額	42,688	一般交易條件 -
11	吳江連誠公司	蘇州誠宏公司	3	其他應收款	17,901	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
11	吳江連誠公司	蘇州誠國公司	3	其他應收款	\$ 17,901	一般交易條件 -
11	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	3	其他應收款	26,852	一般交易條件 -
12	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	3	其他應收款	11,584	一般交易條件 -
12	孝感裕豐公司	武漢裕信公司	3	營業收入淨額	38,314	一般交易條件 -
13	協冠公司	格上公司	3	營業收入淨額	27,383	一般交易條件 -
14	坤侑公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	13,033	一般交易條件 -
14	坤侑公司	裕信公司	3	營業收入淨額	59,750	一般交易條件 -
15	杭州華智公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	44,648	一般交易條件 -
15	杭州華智公司	杭州華佑公司	3	營業收入淨額	15,720	一般交易條件 -
16	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	39,383	一般交易條件 -
17	杭州裕中公司	盛慶公司	3	其他應收款	17,476	一般交易條件 -
17	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	3	其他應收款	17,901	一般交易條件 -
17	杭州裕中公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	18,349	一般交易條件 -
17	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	12,083	一般交易條件 -
18	杭州穎西公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	營業收入淨額	49,604	一般交易條件 -
19	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	11,839	一般交易條件 -
19	杭州聯潤公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	18,561	一般交易條件 -
19	杭州聯潤公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	營業收入淨額	73,172	一般交易條件 -
20	東風裕隆銷售公司	杭州華智公司	3	應收票據及帳款淨額	39,215	一般交易條件 -
20	東風裕隆銷售公司	杭州華佑公司	3	應收票據及帳款淨額	47,613	一般交易條件 -
20	東風裕隆銷售公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	營業收入淨額	10,171	一般交易條件 -
21	武漢裕信公司	孝感裕豐公司	3	營業收入淨額	37,858	一般交易條件 -
23	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	114,481	一般交易條件 -
24	南京漢虹公司	南京裕尚公司	3	其他應收款	79,270	一般交易條件 -
24	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	3	營業收入淨額	17,537	一般交易條件 -
24	南京漢虹公司	南京裕尚公司	3	營業收入淨額	272,041	一般交易條件 -
24	南京漢虹公司	南京雨花公司	3	營業收入淨額	16,694	一般交易條件 -
25	南智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	15,224	一般交易條件 -
25	南智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	18,876	一般交易條件 -
25	南智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	24,944	一般交易條件 -
26	科譽信息公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	212,452	一般交易條件 -
26	科譽信息公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	22,396	一般交易條件 -
26	科譽信息公司	盛慶公司	3	其他應收款	418,445	一般交易條件 -
27	美德軟件公司	世城科技公司	3	其他應收款	22,390	一般交易條件 -
27	美德軟件公司	盛慶公司	3	其他應收款	134,930	一般交易條件 -
28	格上公司	中菱公司	3	應收票據及帳款淨額	332,679	一般交易條件 -
28	格上公司	大騰公司	3	應收票據及帳款淨額	25,220	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形			
				項目	金額	交易條件	佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
28	格上公司	裕信公司	3	營業收入淨額	\$ 37,346	一般交易條件	-
28	格上公司	中菱公司	3	營業收入淨額	14,430	一般交易條件	-
28	格上公司	祥碩公司	3	營業收入淨額	18,334	一般交易條件	-
28	格上公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	21,350	一般交易條件	-
28	格上公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	11,270	一般交易條件	-
29	桃智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	14,339	一般交易條件	-
29	桃智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	35,508	一般交易條件	-
29	桃智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	31,588	一般交易條件	-
30	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	13,437	一般交易條件	-
30	泰峰軟件公司	東泰公司	3	其他應收款	22,410	一般交易條件	-
31	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	16,217	一般交易條件	-
31	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	58,179	一般交易條件	-
31	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	3	其他應收款	58,526	一般交易條件	-
31	珠海福特恩公司	南京雨花公司	3	其他應收款	17,901	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	長沙裕麓公司	3	應收票據及帳款淨額	131,273	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	東風裕隆銷售公司	3	其他應收款	685,032	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	杭州裕萬公司	3	存出保證金	17,901	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	蘇州格上公司	3	營業收入淨額	71,466	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	珠海裕信公司	3	營業收入淨額	10,020	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	蘇州裕順公司	3	營業收入淨額	22,434	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	上海裕民公司	3	營業收入淨額	20,292	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	寧波裕昌公司	3	營業收入淨額	28,047	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	福建裕新公司	3	營業收入淨額	24,317	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	杭州華智公司	3	營業收入淨額	66,392	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	廣州元智公司	3	營業收入淨額	40,424	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	深圳裕智公司	3	營業收入淨額	28,377	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	長沙裕麓公司	3	營業收入淨額	121,442	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	江門裕立公司	3	營業收入淨額	13,806	一般交易條件	-
32	納智捷(杭州)汽車銷售公司	安徽民通公司	3	營業收入淨額	19,119	一般交易條件	-
33	納智捷公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	62,503	一般交易條件	-
33	納智捷公司	本公司	2	其他應收款	39,590	一般交易條件	-
33	納智捷公司	裕融公司	3	營業收入淨額	6,692,287	一般交易條件	8%
33	納智捷公司	行快公司	3	營業收入淨額	40,103	一般交易條件	-
33	納智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	99,589	一般交易條件	-
33	納智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	281,678	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來		情形	佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額		
33	納智捷公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	\$ 173,672	一般交易條件	-
33	納智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	147,157	一般交易條件	-
33	納智捷公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	85,651	一般交易條件	-
33	納智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	98,962	一般交易條件	-
33	納智捷公司	裕隆電能公司	3	營業收入淨額	18,937	一般交易條件	-
35	高智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	14,200	一般交易條件	-
35	高智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	27,384	一般交易條件	-
35	高智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	21,890	一般交易條件	-
37	添旺公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	86,197	一般交易條件	-
38	盛慶公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	99,255	一般交易條件	-
38	盛慶公司	深圳裕朋公司	3	其他應收款	181,766	一般交易條件	-
38	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	182,592	一般交易條件	-
38	盛慶公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	113,225	一般交易條件	-
38	盛慶公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	215,960	一般交易條件	-
38	盛慶公司	珠海裕信公司	3	其他應收款	44,529	一般交易條件	-
38	盛慶公司	江門駿興公司	3	其他應收款	44,982	一般交易條件	-
38	盛慶公司	上海裕民公司	3	其他應收款	71,939	一般交易條件	-
38	盛慶公司	青島元皇公司	3	其他應收款	90,971	一般交易條件	-
38	盛慶公司	寧波裕昌公司	3	其他應收款	88,639	一般交易條件	-
38	盛慶公司	福建裕新公司	3	其他應收款	145,430	一般交易條件	-
38	盛慶公司	杭州華智公司	3	其他應收款	62,654	一般交易條件	-
38	盛慶公司	廣州元智公司	3	其他應收款	50,034	一般交易條件	-
38	盛慶公司	孝感裕豐公司	3	其他應收款	135,704	一般交易條件	-
38	盛慶公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	10,840	一般交易條件	-
38	盛慶公司	長沙裕麓公司	3	其他應收款	15,205	一般交易條件	-
38	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	1,308,221	一般交易條件	-
38	盛慶公司	安徽民通公司	3	其他應收款	23,612	一般交易條件	-
38	盛慶公司	安慶財通公司	3	其他應收款	79,104	一般交易條件	-
38	盛慶公司	安慶靈通公司	3	其他應收款	40,355	一般交易條件	-
38	盛慶公司	合肥春暉公司	3	其他應收款	27,686	一般交易條件	-
38	盛慶公司	銅陵國通公司	3	其他應收款	16,237	一般交易條件	-
38	盛慶公司	滋博裕安公司	3	其他應收款	41,019	一般交易條件	-
38	盛慶公司	裕捷公司	3	其他應收款	179,960	一般交易條件	-
38	盛慶公司	深圳裕朋公司	3	營業外收入及利益	16,969	一般交易條件	-
38	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	營業外收入及利益	12,035	一般交易條件	-
38	盛慶公司	武漢裕信公司	3	營業外收入及利益	14,178	一般交易條件	-
38	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	營業外收入及利益	74,190	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來		情形	佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額		
39	祥碩公司	行冠公司	3	其他應收款	\$ 30,155	一般交易條件	-
39	祥碩公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	19,239	一般交易條件	-
40	裕昌公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	42,384	一般交易條件	-
40	裕昌公司	添旺公司	3	應收票據及帳款淨額	10,338	一般交易條件	-
40	裕昌公司	添旺公司	3	營業收入淨額	44,114	一般交易條件	-
40	裕昌公司	格上公司	3	營業收入淨額	35,295	一般交易條件	-
41	裕朋公司	本公司	2	營業收入淨額	21,090	一般交易條件	-
42	裕信公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	40,458	一般交易條件	-
42	裕信公司	格上公司	3	應收票據及帳款淨額	22,746	一般交易條件	-
42	裕信公司	本公司	2	其他流動資產	11,609	一般交易條件	-
42	裕信公司	本公司	2	營業收入淨額	87,198	一般交易條件	-
42	裕信公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	31,119	一般交易條件	-
42	裕信公司	裕新公司	3	營業收入淨額	39,801	一般交易條件	-
42	裕信公司	裕民公司	3	營業收入淨額	33,189	一般交易條件	-
42	裕信公司	格上公司	3	營業收入淨額	426,793	一般交易條件	-
42	裕信公司	北智捷公司	3	營業外收入及利益	12,344	一般交易條件	-
42	裕信公司	坤侑公司	3	營業外收入及利益	12,229	一般交易條件	-
43	裕信國際(香港)公司	杭州穎西公司	3	其他應收款	188,317	一般交易條件	-
44	裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	3	其他應收款	153,575	一般交易條件	-
45	裕國租賃公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	22,395	一般交易條件	-
46	裕盛公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	36,559	一般交易條件	-
46	裕盛公司	本公司	2	營業收入淨額	207,143	一般交易條件	-
47	裕富數位資融公司	慶通公司	3	其他應收款	18,754	一般交易條件	-
47	裕富數位資融公司	裕融公司	3	營業收入淨額	30,411	一般交易條件	-
47	裕富數位資融公司	慶通公司	3	營業收入淨額	20,282	一般交易條件	-
48	裕隆大陸公司	盛慶公司	3	其他應收款	1,356,751	一般交易條件	-
48	裕隆大陸公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	36,030	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	23,569	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	50,662	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	24,269	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	美德軟件公司	3	其他應收款	37,211	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	世城科技公司	3	其他應收款	14,506	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	東泰公司	3	其他應收款	12,434	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	68,269	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	3	其他應收款	60,432	一般交易條件	-
49	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	96,803	一般交易條件	-
50	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	3	其他應收款	669,471	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來		情形
				項目	金額	
50	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	\$ 16,012	一般交易條件
51	裕隆汽車金融(中國)有限公司	江門駿興公司	3	應收票據及帳款淨額	35,980	一般交易條件
51	裕隆汽車金融(中國)有限公司	上海裕民公司	3	應收票據及帳款淨額	22,603	一般交易條件
51	裕隆汽車金融(中國)有限公司	長沙裕麓公司	3	應收票據及帳款淨額	29,335	一般交易條件
51	裕隆汽車金融(中國)有限公司	江門裕立公司	3	應收票據及帳款淨額	13,481	一般交易條件
51	裕隆汽車金融(中國)有限公司	嘉興裕大公司	3	應收票據及帳款淨額	13,959	一般交易條件
51	裕隆汽車金融(中國)有限公司	銅陵國通公司	3	應收票據及帳款淨額	22,651	一般交易條件
52	裕隆建設公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	70,707	一般交易條件
52	裕隆建設公司	本公司	2	存出保證金	40,189	一般交易條件
52	裕隆建設公司	本公司	2	營業收入淨額	203,430	一般交易條件
53	裕新公司	裕璞公司	3	營業外收入及利益	16,289	一般交易條件
54	裕器(薩摩亞)公司	香港裕器公司	3	其他應收款	15,359	一般交易條件
55	裕器公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	98,286	一般交易條件
55	裕器公司	新鑫公司	3	應收票據及帳款淨額	29,644	一般交易條件
55	裕器公司	杭州裕萬公司	3	應收票據及帳款淨額	193,678	一般交易條件
55	裕器公司	杭州裕萬公司	3	其他應收款	83,156	一般交易條件
55	裕器公司	本公司	2	營業收入淨額	614,833	一般交易條件
55	裕器公司	新鑫公司	3	營業收入淨額	67,825	一般交易條件
55	裕器公司	中菱公司	3	營業收入淨額	14,211	一般交易條件
55	裕器公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	122,869	一般交易條件
56	裕璞公司	裕新公司	3	應收票據及帳款淨額	18,406	一般交易條件
56	裕璞公司	裕新公司	3	營業收入淨額	72,743	一般交易條件
57	裕融公司	裕昌公司	3	應收票據及帳款淨額	100,813	一般交易條件
57	裕融公司	裕民公司	3	應收票據及帳款淨額	65,569	一般交易條件
57	裕融公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	11,772	一般交易條件
57	裕融公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	20,528	一般交易條件
57	裕融公司	桃智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	11,245	一般交易條件
57	裕融公司	新鑫公司	3	其他應收款	13,157	一般交易條件
58	裕豐公司	本公司	2	營業收入淨額	17,714	一般交易條件
59	嘉興裕大公司	裕隆汽車金融(中國)有限公司	3	其他應收款	13,856	一般交易條件
60	廣州元都公司	青島元皇公司	3	其他應收款	25,509	一般交易條件
60	廣州元都公司	廣州元智公司	3	其他應收款	69,367	一般交易條件
61	慶泰科技公司	世城科技公司	3	其他應收款	17,917	一般交易條件
61	慶泰科技公司	東泰公司	3	其他應收款	112,052	一般交易條件
62	慶義公司	文揚公司	3	其他應收款	471,475	一般交易條件

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來		交易條件	情形 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額		
63	穎西公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	\$ 62,925	一般交易條件	-
63	穎西公司	正源公司	3	應收票據及帳款淨額	17,271	一般交易條件	-
63	穎西公司	中菱公司	3	應收票據及帳款淨額	11,567	一般交易條件	-
63	穎西公司	本公司	2	營業收入淨額	234,887	一般交易條件	-
63	穎西公司	裕器公司	3	營業收入淨額	10,475	一般交易條件	-
64	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	17,901	一般交易條件	-
64	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	3	其他應收款	22,377	一般交易條件	-
64	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	3	其他應收款	23,272	一般交易條件	-
64	蘇州風神公司	蘇州誠隆公司	3	營業收入淨額	105,972	一般交易條件	-
64	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	3	營業收入淨額	80,857	一般交易條件	-
64	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	3	營業收入淨額	29,156	一般交易條件	-
64	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	3	營業收入淨額	47,716	一般交易條件	-
65	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	13,426	一般交易條件	-
65	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	3	其他應收款	33,565	一般交易條件	-
66	蘇州裕順公司	蘇州誠利公司	3	其他應收款	17,901	一般交易條件	-
67	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	3	其他應收款	11,188	一般交易條件	-
68	蘇州誠品公司	蘇州風神公司	3	營業收入淨額	44,531	一般交易條件	-
68	蘇州誠品公司	蘇州風順公司	3	營業收入淨額	27,651	一般交易條件	-
68	蘇州誠品公司	吳江連誠公司	3	營業收入淨額	12,616	一般交易條件	-
68	蘇州誠品公司	蘇州誠隆公司	3	營業收入淨額	19,571	一般交易條件	-
69	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	3	其他應收款	35,802	一般交易條件	-
69	蘇州誠隆公司	蘇州裕順公司	3	營業收入淨額	15,006	一般交易條件	-
70	金策軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	22,390	一般交易條件	-
71	裕融蘇州公司	裕國租賃公司	3	其他應收款	132,021	一般交易條件	-
72	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國租賃公司	3	其他應收款	31,590	一般交易條件	-
73	創捷新能源汽車(杭州)公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他流動資產	185,079	一般交易條件	-
73	創捷新能源汽車(杭州)公司	東風裕隆銷售公司	3	其他流動資產	52,066	一般交易條件	-
74	正源公司	本公司	2	營業收入淨額	13,037	一般交易條件	-
75	裕隆電能公司	格上公司	3	營業收入淨額	21,172	一般交易條件	-

註：1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司。
3. 子公司對子公司。

六、本公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：不適用。

柒 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：

合併財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	107 年度	106 年度	差異	
			金額	%
流動資產	209,300,378	169,428,441	39,871,937	23.53%
非流動資產	96,372,715	88,988,066	7,384,649	8.30%
資產總額	305,673,093	258,416,507	47,256,586	18.29%
流動負債	195,992,191	158,832,963	37,159,228	23.40%
非流動負債	26,620,612	20,462,405	6,158,207	30.10%
負債總額	222,612,803	179,295,368	43,317,435	24.16%
股 本	15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積	6,597,972	6,665,705	(67,733)	(1.02%)
保留盈餘	49,238,886	47,916,002	1,322,884	2.76%
股東權益總額	83,060,290	79,121,139	3,939,151	4.98%

增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)

1. 流動資產增加主係因現金及約當現金、應收款項及存貨增加所致。
2. 非流動負債增加主係因應付公司債及長期借款增加所致。

個體財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	107 年度	106 年度	差異	
			金額	%
流動資產	21,588,727	28,407,784	(6,819,057)	(24.00%)
非流動資產	75,457,814	64,609,087	10,848,727	16.79%
資產總額	97,046,541	93,016,871	4,029,670	4.33%
流動負債	4,665,156	7,288,443	(2,623,287)	(35.99%)
非流動負債	20,644,257	15,296,275	5,347,982	34.96%
負債總額	25,309,413	22,584,718	2,724,695	12.06%
股 本	15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積	6,597,972	6,665,705	(67,733)	(1.02%)
保留盈餘	49,238,886	47,916,002	1,322,884	2.76%
股東權益總額	71,737,128	70,432,153	1,304,975	1.85%

增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)

1. 流動資產減少及非流動資產增加主係增資轉投資公司所致。
2. 流動負債減少主係應付帳款及其他應付款減少所致。
3. 非流動負債增加主係應付公司債增加所致。

二、財務績效分析

合併財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	107年度		106年度		增(減) 金額	變動比例 (%)
	小計	合計	小計	合計		
營業收入		88,115,701		94,111,028	(5,995,327)	(6.37%)
營業成本		69,156,046		74,106,017	(4,949,971)	(6.68%)
營業毛利		18,959,655		20,005,011	(1,045,356)	(5.23%)
已(未)實現銷貨損益		5,571		(3,597)	9,168	254.88%
營業毛利淨額		18,965,226		20,001,414	(1,036,188)	(5.18%)
營業費用		16,946,883		18,104,387	(1,157,504)	(6.39%)
營業(損失)淨利		2,018,343		1,897,027	121,316	6.40%
營業外收入及支出		3,366,719		2,241,421	1,125,298	50.20%
其他收入	1,509,016		1,152,280		356,736	30.96%
其他利益及損失	(322,421)		220,082		(542,503)	(246.50%)
財務成本	(513,165)		(292,382)		220,783	75.51%
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	2,693,289		1,161,441		1,531,848	131.89%
稅前淨利		5,385,062		4,138,448	1,246,614	30.12%
所得稅費用		1,538,026		1,060,027	477,999	45.09%
本期淨利		3,847,036		3,078,421	768,615	24.97%
其他綜合損益(淨額)		(687,796)		(870,238)	182,442	20.96%
不重分類至損益之項目：						
確定福利計畫之再衡量數	55,961		(22,526)		78,487	348.43%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(211,382)		-		(211,382)	(100.00%)
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	(61,299)		(22,653)		(38,646)	(170.60%)
後續可能重分類至損益之項目：						
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(160,396)		(412,510)		252,114	61.12%
備供出售金融資產未實現評價損益	-		(304,108)		304,108	100.00%
現金流量避險	-		(201)		201	100.00%
不適用基礎調整之避險工具之損益	643		-		643	100.00%
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	(311,323)		(108,240)		(203,083)	(187.62%)
本期綜合損益總額		3,159,240		2,208,183	951,057	43.07%

增減比例變動分析說明：

- 營業成本減少，主係 107 年海外銷售台數下降所致。
- 已實現損益增加，主係 107 年經銷商庫存減少數較去年同期減少所致。
- 其他利益及損失由利益 220,082 仟元減少至損失 322,421 仟元，主要係 107 年處分金融資產利益所致。
- 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額增加，主要係權益法投資之公司銷量及海外轉投資收益增加所致。
- 確定福利計畫之再衡量數增加，主要係精算報告經驗調整所致。
- 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益及備供出售金融資產未實現評價損益減少，主係 107 年始配合 IFRS 新公報規定修改不重分類至損益之項目。
- 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額減少，主係 107 年子公司之透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價產生損失所致。

個體財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	107 年度		106 年度		增（減） 金 額	變動 比例 （%）
		小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入			31,808,738		36,092,796	(4,284,058)	(11.87%)
營業成本			28,958,424		33,113,549	(4,155,125)	(12.55%)
營業毛利			2,850,314		2,979,247	(128,933)	(4.33%)
已（未）實現銷貨損益			(3,798)		(37,758)	33,960	89.94%
營業毛利淨額			2,846,516		2,941,489	(94,973)	(3.23%)
營業費用			1,173,897		1,094,339	79,558	7.27%
營業（損失）淨利			1,672,619		1,847,150	(174,531)	(9.45%)
營業外收入及支出			489,167		472,753	16,414	3.47%
其他收入		69,559		50,653		18,906	37.32%
其他利益及損失		49,864		79,182		(29,318)	(37.03%)
財務成本		(148,352)		(15,959)		132,393	829.58%
採用權益法認列之關聯企業及合資 損益之份額		415,081		295,913		119,168	40.27%
利息收入		103,015		62,964		40,051	63.61%
稅前淨利			2,161,786		2,319,903	(158,117)	(6.82%)
所得稅費用			124,754		31,597	93,157	294.83%
本期淨利			2,037,032		2,288,306	(251,274)	(10.98%)
其他綜合損益（淨額）			(546,290)		(780,119)	233,829	29.97%
國外營運機構財務報表換算之兌換 差額		0		0		0	0.00%
備供出售金融資產未實現評價損益		0		8,326		(8,326)	(100.00%)
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具投資未實現評價損益		(224,506)		0		(224,506)	(100.00%)
現金流量避險		0		0		0	0.00%
確定福利計畫精算		42,723		(5,802)		48,525	836.35%
採用權益法認列子公司、關聯企業 及合資之其他綜合損益之份額		(364,507)		(782,643)		418,136	53.43%
本期綜合損益總額			1,490,742		1,508,187	(17,445)	(1.16%)

增減比例變動分析說明：

1. 財務成本增加主要為利息費用增加，主係支付公司債利息費用增加所致。
2. 採用權益法認列子公司、關聯企業及合資損益之其他綜合損益份額增加主要係認列裕隆日產投資損益增加所致。
3. 確定福利計畫精算上升主要係因預計員工離職率及折現率降低所致。

三、現金流量分析

(一)最近二年度流動性分析

項 目	年 度	107 年度	106 年度	增（減）比例（%）
現金流量比率		(20.75)	(13.47)	(54.05%)
現金流量允當比率		(191.18)	(84.73)	(125.63%)
現金再投資比率		(33.36)	(20.35)	(63.93%)
增減比例變動分析說明： 主要係因 107 年子公司融資業務持續成長，導致應收票據及帳款金額大幅上升，致使 107 年度營業活動淨現金流量較 106 年度減少，進而使相關現金流動比率下降。				

註：表列資訊係以合併財報之資料進行編列。

(二)未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金 餘額①	預計全年來自營業活 動淨現金流量②	預計全年 現金流入量③	預計現金 剩餘數額 ①+②+③	預計現金不足額 之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
7,410,223	1,481,625	457,444	9,349,292	-	-
108 年度現金流量變動情形分析： 營業活動：流入 1,481,625 仟元，主要係預計 108 年度估計獲利加計折舊攤銷等。 投資活動：流出 4,503,713 仟元，主要係預計 108 年度購置固定資產、裕隆城開發及對外投資等。 融資活動：流入 4,961,157 仟元，主要係預計 108 年度支付現金股利、動撥裕隆城聯貸額度等。 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

註：表列資訊係以個體財報之資料進行編列。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)最近年度重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計劃項目	實際或預期 之資金來源	實際或預期 完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形						
				105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
機器及設備擴充	自有資金	111.12.31	\$931,706	\$234,548	\$63,044	\$9,784	\$193,758	\$143,524	\$143,524	\$143,524
生產設備	自有資金	111.12.31	\$1,725,974	\$93,114	\$86,342	\$460,478	\$337,048	\$249,664	\$249,664	\$249,664
環保設備	自有資金	111.12.31	\$34,794	\$10,705	\$5,208	\$3,077	\$4,905	\$3,633	\$3,633	\$3,633
資訊設備	自有資金	111.12.31	\$81,342	\$9,600	\$21,035	\$19,387	\$9,720	\$7,200	\$7,200	\$7,200
品保設備	自有資金	111.12.31	\$404,170	\$41,340	\$97,515	\$65,310	\$62,071	\$45,978	\$45,978	\$45,978
營繕工程	自有資金	111.12.31	\$37,538,372	\$2,713,628	\$1,025,490	\$852,184	\$3,180,264	\$4,952,588	\$6,524,525	\$18,289,693

(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益：

- 1.強化多品牌代工策略，並配合各品牌新車型量產導入，透過機器及設備之擴充，藉以提升各生產線之效率及品質，進而增加產品之市場競爭力。
- 2.依據各品牌新車型專案時程，更新及汰換老舊生產系統及設備，以達成各項產品之開發時程及品質目標。
- 3.配合政府「六期排污」環保政策，增加防治污染相關設備之使用，同時降低生產過程所消耗之能源。
- 4.因應系統整合並提高效率，投資資訊設備軟硬體，更新生產資訊系統、財務資訊系統、管理資訊系統，以增進財務及管理分析報表之精準度。
- 5.藉由更新品質檢驗設備，減少生產過程所產生之瑕疵，以確保整體生產流程之穩定性。
- 6.提高本公司土地資源運用效率並考量整體市容環境開發，除建構住商綜合大樓外，亦興建公園綠地、美化整體環境，進一步創造經營綜效，帶動新店廠周邊地區之新消費生活圈。

五、107 年度轉投資政策及其獲利或虧損之主要原因與其改善計劃及未來一年投資計劃：

107 年度本公司仍戮力著重發展自有品牌價值鏈，每年將推出新車款上市，對於現有產品，進行更新升級，並將更多 AR View+、ADAS 進階駕駛輔助及 AI 人工智能等技術搭載到現有車型中，讓消費者能夠享受到科技帶來的便利及安全保障；電動車產業之投資佈局則持續擴大參與政府啟動之節能政策專案，與政府政策合作，建置電池交換站與充電站，使得電動車可更為普及化。在不動產開發方面，新店廠區土地開發案，商業區預計 2020 年 Q3 公開銷售，2023 年 Q2 取得使用執照，2024 年 Q1 開始營運。

國外轉投資部分，大陸金融公司已於 105 年展開營運後穩定成長中。菲律賓市場方面則配合日產汽車推動產銷分離，轉型為專業代工廠，同時已將空置之廠區活化，在穩定之現金流量挹注下，穩定樂觀。

107 年度本公司轉投資之獲利情形相較去年持平，主因東風裕隆及納智捷部分車型銷售未達預期，將加速新車型上市、EV 車型及既有車型小改款等。

展望 108 年轉投資計劃，資源重點仍放在強化既有車型平台競爭力，與研發更具市場競爭力的新車型平台，如 GPM/MBU，期使未來搭載新平台之相關車款成本得以降低，提供消費者更高 CP 值之車型選擇，以創造品牌長期價值，提升市佔率。

電動車產業投資佈局仍將積極參與政府電動車之專案，以強化智慧電動車價值並推廣低汙染的用車生活。不動產開發方面，持續推動新店廠區土地開發案，依規劃逐步展開後續營建工作。

六、風險管理及評估

(一)風險管理之組織架構

本公司各項風險管理之執行與權責單位如下：

權責單位	執行內容
稽核室	依風險評估結果，將主要稽核項目列為年度稽核計畫，執行內部控制制度之查核，並將稽核結果據實揭露於稽核報告，除依規交付或通知各監察人外，並加以追蹤改善。
財企部	1. 綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管，管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務及各項人力資源管理業務，提供管理階層快速有效之營運管理資訊，藉由嚴謹控管與定時更新科技改變、產業趨勢、國內外重要政策與法令編修資訊，降低企業風險。 2. 督促各單位及子公司將營收獲利列入年度 KPI 並追蹤達成，以避免營運績效之風險。
安全衛生室	定期實施勞工作業環境檢測與監查、依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫，降低員工作業風險。
生管部	綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催，降低廠商供料不及之風險
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送，降低產線供料不及之風險。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動，並另針對協力商生產之汽車零組件進行品質管理，降低成車風險。

(二)107 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.利率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司透過監督銀行融資額度及使用狀況並確保借款合同條款之遵循，管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運，所產生之利率風險，係藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理。目前自有現金部位尚稱充裕，利率變化對損益影響有限，按 107 年度合併財務報告分析，若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 107 年度之稅前淨利將減少 528,864 仟元。

2. 匯率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司材料成本受美金、人民幣、日圓及台幣雙重交叉匯率影響，對損益的影響並非固定，須考慮(1)外幣避險操作之正確與否(2)進口量的高低(3)庫存金額的大小(4)台幣的升貶值(5)其他因素等綜合影響。本公司已成立外匯避險操作小組，負責外匯避險操作，以降低匯率變動之風險。亦與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，以確保取得穩定而合理的材料供應價格。另為降低外匯需求及材料價格，每年亦訂有零件國產化採購目標。按 107 年度合併財務報告分析，若新台幣匯率升值幅度 1%時，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 107 年度之稅前淨利將增加 9,883 仟元。

3. 通貨膨脹對公司損益之影響及因應措施：

依行政院主計處所公佈之資料，107 年全年平均消費者物價總指數為 101.98，較 106 年全年平均 100.62 上升 1.35%。而 108 年 3 月消費者物價總指數自 107 年 12 月 101.50 上升至 102.50，上升 0.98%，1-3 月平均 102.2 較 107 年同期 101.5 上升 0.69%，通貨膨脹於 108 年呈現微幅上升情形，仍在可接受之範圍，故預估通貨膨脹對本公司之影響非屬重大。

(三)107 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：**1. 從事高風險、高槓桿投資：**

本公司並未從事高風險、高槓桿投資。

2. 從事資金貸與他人、背書保證：

依本公司「資金貸與他人作業程序」及「背書保證管理辦法」所訂之政策辦理。相關辦法已揭露於本公司官方網站。

3. 從事衍生性商品交易：

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險，其處理程序均按「衍生性商品交易處理程序」所訂之政策辦理。衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。

(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素：

本公司致力於從製造業轉型升級成為製造服務業外，並朝多品牌代工經營，期望以新的業務模式及服務模式，創造新的獲利模式，為消費者提供更多的價值，同時為企業創造更大的利益。

(五)107 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司一直密切注意影響公司業務及營運的法令與政策，目前國內外重要政策及法律變動對公司財務業務並無重大影響。

(六)107 年度及截至年報刊印日止科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司依「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第九條「電腦化資訊系統處理」之規定制定相關內部作業規定，以降低新興資訊科技應用以及環境變遷所帶來未知的資安威脅風險。為掌握資訊安全風險管理，自三面向來對應及預防風險事件發生：(1)未發生前：定期自主盤點檢驗，從流程與技術多方面著手，主動預防資安事故；(2)事件發生時：損害控制緊急應變；(3)發生以後：追查並列入預防。

為強化整體資訊安全，2018 年具體進行多項資訊安全強化專案，範圍包含【內外網路安全】、【員工資安意識提升】、【Web 上網安全】、【身分識別機制強化】、【資料外洩保護(DLP)】和【增強 IT 基礎架構】，並已規劃 2018 年~2020 年「資安風險內控管理措施」，穩健推展中長期整體資安、持續優化，包含基礎資訊建設、智慧製造防護、落實資安訓練。有關資訊安全管理執行現況及未來規劃報告，每年至少一次由負責單位報告董事會，落實資訊安全風險管理。

(七)107 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司為強化公司治理，已設有獨立董事並成立審計委員會及薪資報酬委員會定期召開會議；此外，本公司亦配合主管機關之要求，即時公告揭露重大訊息，並持續關注社會責任議題，建構良好之企業形象。為有效掌控與媒體溝通品質及避免危機處理不當影響企業形象，本公司落實發言人機制。並針對客訴及股東建議，皆設有專責單位負責處理，以有效維護本公司信譽及形象。

(八)107 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險：無。

(九)107 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險：

目前現有設備產能尚足以供應市場需求，唯若未來有產能擴增需要時，將評估其效益及風險。

(十)107 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險：

本公司進貨來源主要來自日本日產公司、台灣與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係及簽有長期供應合約，因此本公司原料供貨正常且穩定，並無進貨集中之風險。

本公司銷貨除日產品牌外，自主品牌納智捷汽車已漸提高市場佔有率，本公司亦不斷地運用自身生產及製造上的專長與優勢，對國內市場為專業代工製造服務廠，依合約規定銷售予各品牌公司，對國外市場將持續拓展國際代工，擴增事業版圖，相信定能繼續創造營收。

(十一)107 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十二)經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項：無。

(十三)107 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訴訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的、金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十四)其他重要風險：無。

七、其他重要事項：

本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指名之相關證照情形：

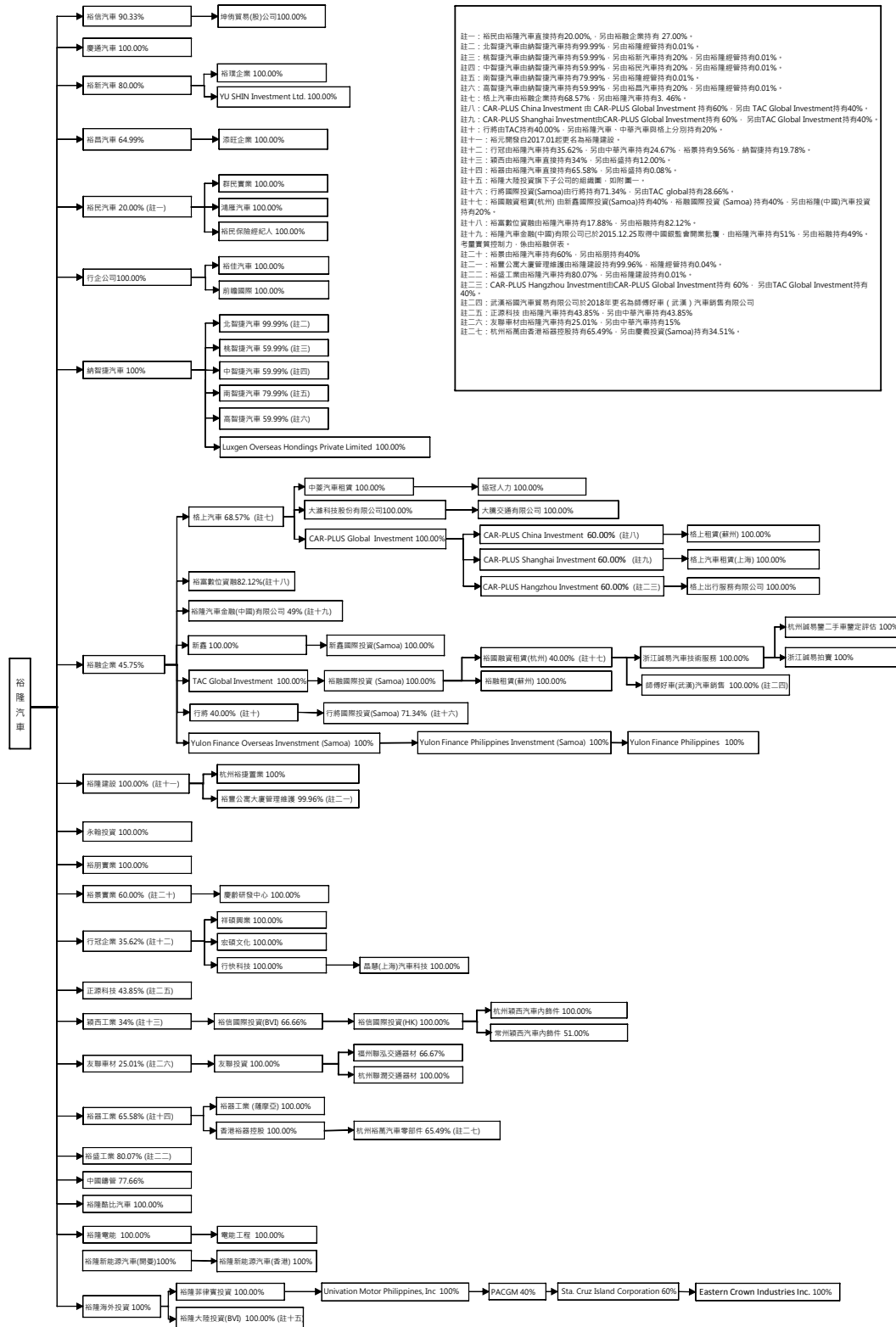
證照類別	部門	人數
95 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(95)專高會字第 000850 號)	財企部	1
102 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(102)專高會字第 000381 號)	財企部	1
102 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(102)專高會字第 000328 號)	財企部	1
99 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(99)專高會字第 000381 號)	稽核室	1

捌 特別記載事項

一、關係企業相關資料

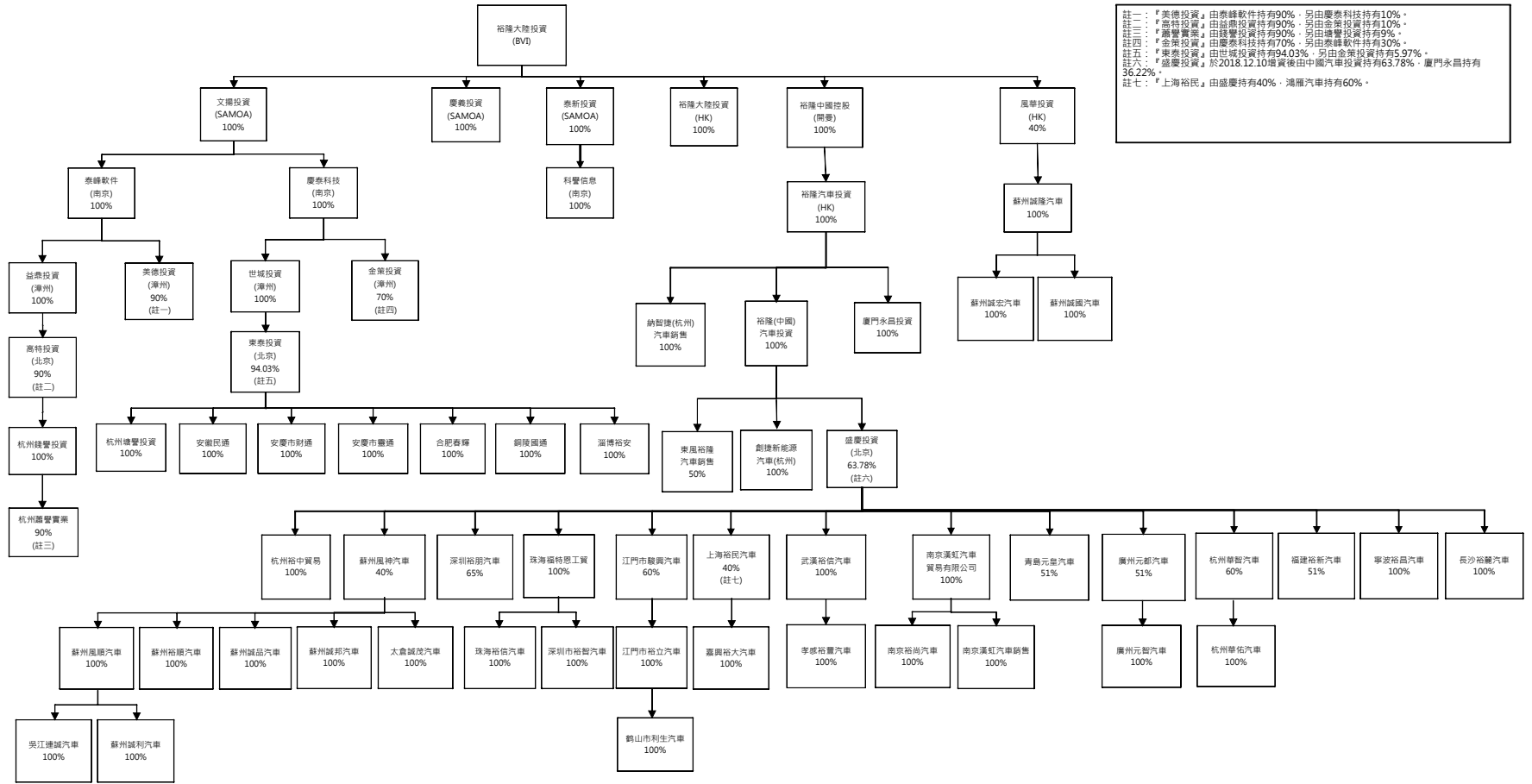
(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



註一：裕民由裕隆汽車直接持有20.00%，另由裕隆企業持有 27.00%。
 註二：北智捷汽車由納智捷汽車持有99.99%，另由裕隆經營持有0.01%。
 註三：林智捷汽車由納智捷汽車持有99.99%，另由裕新汽車持有20%，另由裕隆經營持有0.01%。
 註四：牛智捷汽車由納智捷汽車持有99.99%，另由裕民汽車持有20%，另由裕隆經營持有0.01%。
 註五：高智捷汽車由納智捷汽車持有99.99%，另由裕昌汽車持有20%，另由裕隆經營持有0.01%。
 註六：裕上汽車由裕隆企業持有68.57%，另由裕隆汽車持有3.46%。
 註七：CAR-PLUS China Investment 由 CAR-PLUS Global Investment 持有60%，另由 TAC Global Investment 持有40%。
 註八：CAR-PLUS Shanghai Investment 由 CAR-PLUS Global Investment 持有 60%，另由 TAC Global Investment 持有40%。
 註九：行將由TAC持有40.00%，另由裕隆汽車、中蒙汽車與格上分別持有20%。
 註十：裕元開發自2017.01起更名裕隆建設。
 註十一：裕隆由裕隆汽車持有35.62%，另由中華汽車持有24.67%，裕興持有9.56%，納智捷持有19.78%。
 註十二：裕發由裕隆汽車直接持有34%，另由裕益持有12.00%。
 註十三：裕隆由裕隆汽車直接持有65.58%，另由裕隆持有20.08%。
 註十四：裕隆大陸投資旗下子公司的組織圖，如附圖一。
 註十五：裕隆國際投資(Samoa)由行將持有71.34%，另由TAC global持有28.66%。
 註十六：裕隆租賃租賃(杭州) 由新嘉國際投資(Samoa)持有40%，裕隆國際投資(Samoa)持有40%，另由裕隆(中國)汽車投資持有20%。
 註十七：裕隆租賃租賃(杭州) 由裕隆汽車持有17.88%，另由裕隆持有82.12%。
 註十八：裕隆汽車金融(中國)有限公司已於2015.12.25取得中國銀監會開業批准，由裕隆汽車持有51%，另由裕隆持有49%，考慮實質控制力，係由裕隆併表。
 註十九：裕隆由裕隆汽車持有60%，另由裕隆持有40%。
 註二十：裕隆公寓大廈管理維護由裕隆建設持有99.96%，裕隆經營持有0.04%。
 註二一：裕隆工業由裕隆汽車持有80.07%，另由裕隆建設持有0.01%。
 註二二：CAR-PLUS Hangzhou Investment 由 CAR-PLUS Global Investment 持有 60%，另由 TAC Global Investment 持有40%。
 註二三：裕隆國際汽車貿易有限公司於2018年更名裕師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司。
 註二四：正源科技 由裕隆汽車持有43.85%，另由中華汽車持有43.85%。
 註二五：友聯車材由裕隆汽車持有25.01%，另由中華汽車持有1%。
 註二六：杭州裕隆由香港裕發控持有65.49%，另由慶豐投資(Samoa)持有34.51%。
 註二七：杭州裕隆由香港裕發控持有65.49%，另由慶豐投資(Samoa)持有34.51%。

附圖一：



註一：『美德投資』由泰緯軟件持有90%，另由慶泰科技持有10%。
 註二：『高特投資』由益農投資持有90%，另由金業投資持有10%。
 註三：『嘉豐實業』由錢豐投資持有90%，另由錢豐投資持有9%。
 註四：『金爾投資』由慶泰科技持有70%，另由泰緯軟件持有30%。
 註五：『東泰投資』由世城投資持有94.03%，另由金業投資持有5.97%。
 註六：『盛慶投資』於2018.12.10增資後由中國汽車投資持有63.78%，廈門永昌持有36.22%。
 註七：『上海裕民』由盛慶持有40%，鴻雁汽車持有60%。

2.各關係企業資料

截至 107.12.31 為止

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
裕隆汽車製造(股)公司	1	裕融企業(股)公司	79.04.12	臺北市大安區敦化南路2段2號15樓	3,746,292	各種汽車與相關產品之銷售業務等
裕融企業(股)公司	2	新鑫(股)公司	76.11.19	臺北市大安區敦化南路2段2號14樓	1,340,000	各型汽車、貨卡車之分期付款業務
	3	格上汽車租賃(股)公司	67.11.13	臺北市大安區敦化南路2段2號11樓	825,981	小客車、小貨車之租賃及汽車批發、零售業務等
	4	裕富數位資融(股)公司	92.12.30	新北市新店區中興路3段3號2樓	643,926	消費性商品分期業務、汽車零件批發零售等
	5	裕隆汽車金融(中國)有限公司	105.2.19	杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心1301-1305室	RMB 1,000,000 仟元	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務
	6	行將企業(股)公司	89.08.09	新北市林口區三民路136號	428,240	中古車輛之銷售及仲介服務業務
	行將企業(股)公司	7	行將國際投資(Samoa)有限公司	102.9.16	TMF Chambers P.O. Box3269. Apia. Samoa	USD 1,874 仟元
新鑫(股)公司	8	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	104.8.24	Portcullis Trustnet Chambers, P.o. Box 1225, Apia, Samoa	USD 12,000 仟元	控股公司
裕融企業(股)公司	9	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	107.1.31	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 15,000 仟元	控股公司
Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	10	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	107.2.1	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 15,000 仟元	控股公司
Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	11	Yulon Finance Philippines Co., Ltd	107.4.26	17 floor, Curve, 32nd Street corner 3rd Ave ,BGC ,Taguig City	PHP 750,000 仟元	購車貸款業務及融資租賃業務。
裕融企業(股)公司	12	TAC Global Investment (Samoa)Co., Ltd	95.11.01	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 54,537 仟元	控股公司
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	13	裕融國際投資(Samoa)有限公司	99.04.01	Portcullis TrustNet Chambers P.O. Box 1225 Apia, Samoa	USD 42,000 仟元	控股公司
裕融國際投資(Samoa)有限公司	14	裕融租賃(蘇州)有限公司	99.06.30	蘇州工業園區時代廣場23幢1118室	USD 30,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務
	15	裕國融資租賃(杭州)有限公司	103.03.06	杭州市蕭山區臨江高新技術產業園區科技文化中心124房間	USD 30,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務
裕國融資租賃(杭州)有限公司	16	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	106.02.13	武漢市江漢區賀家墩村福星惠譽福星城第1幢1單元23層3號	RMB 2,000 仟元	汽車銷售；機動車交易及仲介服務；汽車租賃；摩托車、機電設備及零配件、汽車用品、汽車零配件的銷售；汽車技術諮詢服務；商務資訊諮詢（不含商務調查）；機器設備租賃
	17	浙江誠易汽車技術服務有限公司	103.01.31	杭州市余杭區良渚街道管家塘村三樓	RMB 20,000 仟元	中古車輛之銷售及仲介服務業務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
浙江誠易汽車技術服務有限公司	18	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	103.10.22	蕭山區經濟技術開發區天辰國際廣場 5 幢 1703 室	RMB 500 仟元	中古車輛之鑒定服務
	19	浙江誠易拍賣有限公司	105.11.16	蕭山區經濟技術開發區市心北路 99 號 418Y	RMB 2,000 仟元	中古車輛之銷售及仲介服務業務
格上汽車租賃(股)公司	20	中菱汽車租賃(股)公司	77.11.10	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓	85,000	小客車租賃、汽車批發及零售業務等
	21	大濰科技(股)公司	105.09.19	臺北市南港區經貿一路 59 號	20,000	電動車之仲介服務
	22	CAR-PLUS Global Investment(Samoa)Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 18,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	23	CAR-PLUS China Investment(Samoa) Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
	24	Car-Plus Shanghai Investment(Samoa) co.,ltd	97.12.22	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
	25	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	107.8.23	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	26	格上租賃(蘇州)有限公司	96.1.29	蘇州工業園區東富路 8 號	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co.,Ltd	27	格上汽車租賃(上海)有限公司	98.07.09	上海市浦東新區龍東大道 5179 號 1 幢三層 A 座	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	28	格上出行服務有限公司	107.11.13	浙江省杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心 2402 室	USD 10,000 仟元	網絡預約出租車客運
中菱汽車租賃(股)公司	29	協冠人力服務(股)公司	90.11.09	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 11 樓	10,000	企業經營管理顧問業務
大濰科技(股)公司	30	大騰交通有限公司	62.06.29	臺北市南港區經貿一路 59 號	6,000	計程車客運業
裕隆汽車製造(股)公司	31	裕景實業(股)公司	81.04.20	新北市新店區中興路三段 3 號 2 樓	1,211,522	汽車及其材料及零件買賣進出口業務等
裕景實業(股)公司	32	慶齡研發中心(股)公司	92.12.29	臺北市中山區南京東路 2 段 150 號 7 樓	50,000	汽車產品設計等
裕隆汽車製造(股)公司	33	裕隆建設(股)公司	66.01.28	新北市新店區寶興裡中興路 3 段 3 號 2 樓	1,221,000	委託營造廠商興建住宅出售及相關房屋租售之介紹等
裕隆建設(股)公司	34	杭州裕捷置業有限公司	105.09.22	杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區啟迪路 198 號 A-B102-548 室	RMB 500,000 仟元	蕭政儲出(2016)14 號地塊的開發、建設及經營管理(涉及國家規定實施准入特別管理措施的除外)
	35	裕豐公寓大廈管理維護(股)公司	106.11.27	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	25,000	公寓大廈管理服務業
裕隆汽車製造(股)公司	36	行企(股)公司	90.12.25	臺北市中山區南京東路 2 段 150 號 7 樓	870,000	廣告服務及企業經營管理顧問等

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
行企(股)公司	37	裕佳汽車(股)公司	88.08.25	新北市土城區大安路 83 號	84,000	汽車零售業、車輛零件零售業、汽車修理業等
	38	前瞻國際顧問(股)公司	94.03.08	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	10,000	管理顧問業務
裕隆汽車製造(股)公司	39	永翰投資(股)公司	83.09.12	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	776,220	對各種生產事業及服務業之投資
	40	裕朋實業(股)公司	81.04.13	新北市新店區寶興裡中興路 3 段 3 號 2 樓	254,841	裕隆職業籃球隊之管理及相關業務
	41	正源科技(股)公司	89.09.01	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 10 樓	190,000	資訊軟體服務業
	42	中國鑄管廠(股)公司	43.03.17	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 10 樓	32,000	鑄造及經營各種尺寸之鑄鐵管道及零件等
	43	慶通汽車(股)公司	94.05.24	臺南市永康區中正南路 315 號	67,459	各種汽車及其零件之買賣、汽車之修配及保養及車輛租賃業務
	44	裕隆酷比汽車(股)公司	98.09.25	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	28,080	汽車及其零件之製造業及模具製造批發業務等
	45	裕盛工業(股)公司	58.04.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-5 號	288,000	汽車及其零件製造業等
	46	裕器工業(股)公司	67.09.26	新竹縣湖口鄉新竹工業區文化路 23 號	194,670	汽車、機車零件之製造加工組配及銷售業務等
裕器工業(股)公司	47	裕器工業(Samoa)(股)公司	91.01.03	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. BOX 1225, Apia, Samoa.	USD 4,126 仟元	控股公司
	48	香港裕器控股(股)公司	97.07.28	Flat B, 6/F., Teda Building, 87 Wing Lok Street, Sheung Wan, Hong Kong	USD 10,600 仟元	控股公司
香港裕器控股(股)公司	49	杭州裕萬汽車零部件有限公司	99.02.02	杭州市蕭山區臨江工業園區臨隆支路	USD 16,950 仟元	汽車零件設計、開發、製造、銷售、安裝及售後服務等
裕隆汽車製造(股)公司	50	裕信汽車(股)公司	91.04.09	新北市新莊區思源路 40 之 1 號	360,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	51	裕新汽車(股)公司	83.09.27	新竹市前溪裡 9 鄰經國路 1 段 2 號	200,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	52	裕昌汽車(股)公司	79.05.16	高雄市左營區大中一路 399 號	215,385	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕新汽車(股)公司	53	裕璞企業(股)公司	89.05.16	苗栗縣苗栗市文聖裡 3 鄰國華路 668 號	10,000	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等
	54	YU SHIN Investment Ltd.	100.3.23	Portcullis TrustNet Chambers, P.O.Box 1225, Apia, Samoa	RMB 9,800 仟元	控股公司
裕信汽車(股)公司	55	坤侑貿易(股)公司	108.04.10	新北市汐止區大同路一段 154-5 號	10,000	汽機車及零件、輪胎批發零售
裕昌汽車(股)公司	56	添旺(股)公司	89.05.15	高雄市前鎮區一心一路 356 號	17,000	汽車批發零售業、汽機車零件批發
裕隆汽車製造(股)公司	57	行冠企業(股)公司	88.12.15	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	286,700	汽、機車零件配備批發業、資訊軟體批發業等

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
行冠企業(股)公司	58	行快科技(股)公司	88.12.17	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	130,000	汽、機車零件配備批發業、機器批發業等
	59	宏碩文化事業(股)公司	88.02.01	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	40,500	雜誌圖書出版
	60	祥碩興業(股)公司	88.02.02	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	100,000	汽機車零件配件零售批發及汽車拖吊
行快科技(股)公司	61	晶慧(上海)汽車科技有限公司	97.03.03	上海市長寧區金鐘路 658 弄 17 號乙三層 3254 室	USD	汽車零配件及汽車檢修設備的進出口、批發、備金代理(拍賣除外)及其它相關配套服務
					1,675 仟元	
裕隆汽車製造(股)公司	62	裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司	107.04.10	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands	USD	投資
					0.001 仟元	
裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司	63	裕隆新能源汽車(HK)有限公司	107.06.05	15/F BOC Group Life Assurance Tower, 136 Des Voeux Rd Central, Central, Hong Kong	USD	投資
					0.001 仟元	
裕隆汽車製造(股)公司	64	裕隆海外投資(股)公司	92.07.04	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD	投資
					776,443 仟元	
裕隆海外投資(股)公司	65	裕隆大陸投資(股)公司	92.07.08	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD	投資
					751,416 仟元	
裕隆海外投資(股)公司	66	裕隆菲律賓投資(股)公司	92.07.17	2/F.,Cayside, Harbour Drive P.O. Box 30592 S.M.B George Town Grand Cayman, Cayman Islands British West Indies	USD	投資
					35,741 仟元	
裕隆菲律賓投資(股)公司	67	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	71.04.28	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP	汽車製造
					881,383 仟元	
UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	68	STA.CRUZ ISLAND CORPORATION	80.09.23	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP	房屋租賃
					264,028 仟元	
裕隆大陸投資(股)公司	69	泰新投資(Samoa)(股)公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD	投資
					24,125 仟元	
裕隆大陸投資(股)公司	70	文揚投資(Samoa)(股)公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD	投資
					16,100 仟元	

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
	71	慶義投資(Samoa)(股)公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 21,699 仟元	投資
	72	裕隆大陸投資(香港)有限公司	97.02.13	Suite2303,23/F Great Eagle Centre,23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 270,415 仟元	投資
	73	裕隆中國控股(股)公司	101.01.06	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands	USD 411,763 仟元	投資
	74	風華投資(HK)有限公司	100.03.22	UNIT 706 HALESON BLDG1 JUBILEE ST,HK.	USD 7,000 仟元	控股公司
風華投資(HK)有限公司	75	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司	100.06.17	蘇州市相城區元和街道太陽路 2959 號	USD 7,000 仟元	一類汽車維修(乘用車)。汽車的銷售及零部件銷售、汽車銷售的配套服務；二手車經銷；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；商務資訊諮詢服務、經濟資訊諮詢服務；潤滑油的批發、零售；從事汽車零配件批發及進出口業務，汽車裝飾品、汽車清潔保養用品、汽車安全用品、車用工具和電器的零售。
蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司	76	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	103.05.22	蘇州市吳中區甪直鎮甪直大道 149 號	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、潤滑油、非危險性化工產品；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務，汽車資訊諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務。
	77	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	103.05.22	蘇州市吳中區甪直鎮甪直大道 149 號	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、潤滑油、非危險性化工產品；二手車經銷；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務。商務資訊諮詢服務；經濟資訊諮詢服務；汽車資訊諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務。
泰新投資(Samoa)(股)公司	78	科譽(南京)資訊科技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務辦公樓 413-39 室	RMB 180,031 仟元	軟體及其相關產品的研發、生產，銷售自產產品；電腦硬體、汽車電子類產品及其車上導航系統產品研發、技術轉讓及相關服務。

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
文揚投資 (Samoa)(股)公司	79	泰峰(南京)軟件科 技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務 辦公樓 413-38 室	USD 14,850 仟元	軟體及其相關產品的研發、生 產；銷售自產產品；汽車零部 件及軟體產品批發、零售、分 銷；備金代理；自營及非自營 產品進出口。
	80	慶泰(南京)科技發 展有限公司	94.09.28	南京市高新開發區商務 辦公樓 413-37 室	USD 15,350 仟元	軟體及其相關產品的研發、生 產，銷售自產產品；電腦硬 體、汽車電子類產品及其車上 導航系統產品研發、技術轉讓 及相關服務；汽車零部件及軟 體產品批發、零售、分銷；備 金代理；自營及非自營產品進 出口。
泰峰(南京)軟件科 技有限公司	81	漳州開發區益鼎投 資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號 珊瑚苑 6 棟 604-4 室	RMB 55,200 仟元	汽車產業及相關行業的投資管 理、投資諮詢；國際先進技 術、產品、設備引進的諮詢服 務；電腦軟硬體開發及技術服 務與諮詢。
	82	漳州開發區美德投 資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號 珊瑚苑 6 棟 604-2 室	RMB 79,500 仟元	汽車產業及相關行業的投資管 理、投資諮詢；國際先進技 術、產品、設備引進的諮詢服 務；電腦軟硬體開發及技術服 務與諮詢。
慶泰(南京)科技發 展有限公司	83	漳州開發區世城投 資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號 珊瑚苑 6 棟 604-3 室	RMB 71,830 仟元	汽車產業及相關行業的投資管 理、投資諮詢；國際先進技 術、產品、設備引進的諮詢服 務；電腦軟硬體開發及技術服 務與諮詢。
	84	漳州開發區金策投 資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號 珊瑚苑 6 棟 604-1 室	RMB 19,670 仟元	汽車產業及相關行業的投資管 理、投資諮詢；國際先進技 術、產品、設備引進的諮詢服 務；電腦軟硬體開發及技術服 務與諮詢。
漳州開發區益鼎投 資有限公司	85	高特(北京)投資有 限公司	94.12.23	北京市海澱區中關村南 大街 17 號 3 號樓 16 層 1602 室	RMB 58,000 仟元	項目投資、投資管理、投資諮 詢、商務管理、市場調研、營 銷策劃、公關策劃；技術諮 詢、技術服務。
高特(北京)投資有 限公司	86	杭州錢譽投資有限 公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路 428 號 507 室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢（證券、 期貨除外）、市場調研；企業 行銷策劃；公關策劃
杭州錢譽投資有限 公司	87	杭州蕭譽實業投資 有限公司	96.10.22	蕭山區北幹街道中譽現 代城北區 310 號	RMB 10,000 仟元	實業投資及其它無須審批的一 切合法項目
漳州開發區世城投 資有限公司	88	東泰(北京)投資有 限公司	94.12.23	北京市海澱區中關村南 大街 17 號 3 號樓 16 層 1603 室	RMB 73,200 仟元	投資管理、投資諮詢（仲介除 外）；商務管理、市場調研； 行銷策劃、公關策劃
東泰(北京)投資有 限公司	89	杭州塘譽投資有限 公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路 428 號 508 室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢（證券、 期貨除外）、企業管理諮詢、 市場調研；企業行銷策劃；公 關策劃

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
	90	安徽民通汽車銷售服務有限公司	100.07.01	安徽省合肥市包河經濟開發區繁華大道與上海路交叉口 26 號	RMB 10,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售，汽車配件、潤滑油、機電產品、汽車美容用品銷售；汽車裝潢(不含汽車美容)；二手車交易，汽車租賃；一類機動車維修；車輛事務、保險事務的代理與諮詢
	91	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	101.07.12	安徽省安慶市開發區光彩大市場一期東 2 幢 33#	RMB 5,000 仟元	東風納智捷品牌汽車銷售。一般經營項目：汽車銷售(不含品牌汽車)及售後服務；汽車配件銷售；保險代理服務；汽車按揭諮詢服務；汽車租賃服務。
	92	安慶市靈通汽貿有限責任公司	86.04.02	安徽省安慶市湖心南路 112#2#樓底層內	RMB 4,000 仟元	汽車(不含小轎車)及零配件、潤滑油銷售；二類機動維修(大中型貨車維修，限持有有效許可證的汽車修理廠經營)、維護保養；塑膠製品加工、製造；年畫、塑膠包裝袋批發、零售
	93	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	103.12.25	合肥市瑤海區汴河路以南瑤海工業區 3 幢	RMB 500 仟元	汽車及配件、潤滑油銷售服務。汽車維修
	94	銅陵國通汽貿有限公司	99.08.27	安徽省銅陵市郊區橋南辦事處古聖社區居委會	RMB 5,000 仟元	東風雪鐵龍品牌汽車銷售，汽車配件、潤滑油、機電產品銷售，汽車裝潢，汽車配件代理服務，二手車經銷，二類機動車維修(小型車輛維修)。
	95	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	104.04.14	山東省淄博市張店區山泉路 212 號	RMB 5,000 仟元	汽車、二手車、汽車配件、潤滑油、汽車裝具銷售；汽車美容；汽車修理與維護；會展服務；二手車鑒定評估；汽車租賃
	裕隆中國控股(股)公司	96	裕隆汽車投資(HK)有限公司	101.01.30	Suites 2302-6, 23/F Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 411,763 仟元
裕隆汽車投資(HK)有限公司	97	裕隆(中國)汽車投資有限公司	101.09.26	杭州市蕭山區臨江工業園科技文化中心 123 房間	USD 181,260 仟元	採購機器設備、辦公設備和生產所需的原材料、零部件，並提供售後服務；技術支援、員工培訓、企業內部人事管理等服務；從事新產品及高新科技的研究開發；提供與其投資有關的市場訊息、投資政策等諮詢服務。
	98	廈門永昌投資諮詢有限公司	84.12.29	廈門市思明區東埔路 820 號 8-21-201 室	USD 1,860 仟元	從事汽車、電子、紡織及其相關產業的投資諮詢服務和國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務業務
	99	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	106.08.15	浙江省杭州市蕭山經濟技術開發區啟迪路 198 號 B1-3-007 室	USD 234,550 仟元	乘用車及其底盤、發動機和零部件，商用車的研發、設計及銷售，汽車零部件和汽車用品的銷售及進出口業務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
裕隆(中國)汽車投資有限公司	100	東風裕隆汽車銷售有限公司	102.03.25	杭州市蕭山區臨江工業園區新世紀大道 2688 號	RMB 50,000 仟元	商用車、九座及九座以上乘用車的銷售等業務
	101	創捷新能源汽車(杭州)有限公司	107.09.10	浙江省杭州臨江高新技術產業園區新世紀大道 2688 號	RMB 790,000 仟元	汽車發動機、零部件及汽車電子裝置的研發、製造、銷售；汽車整車銷售；汽車整車設計開發、技術轉讓、技術諮詢和技術服務；系統、零部件研發、製造、銷售、技術轉讓、技術諮詢和技術服務；代理新能源貨品及技術的進出口業務；汽車充電模組銷售；新材料技術推廣服務；充電樁設施安裝；汽車節能技術推廣服務；物聯網技術研究開發；車輛工程的技術研究、開發；代理機器設備進出口業務（涉及國家規定實施准入特別管理措施的除外）
	102	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	94.12.23	北京市房山區房山科技工業園區 100 號	RMB 552,226 仟元	投資諮詢（仲介除外）；商務管理；行銷策劃、公關策劃；技術諮詢（仲介除外）、技術服務；技術進出口。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	103	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	89.10.23	蘇州市吳中區郭巷東環南路 1268 號	RMB 48,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃。商務資訊諮詢，一類整車維修（小型客車）；機動車輛保險兼業代理。
蘇州風神汽車銷售服務有限公司	104	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	102.11.21	吳江經濟技術開發區江陵北路南側	RMB 10,000 仟元	汽車及其汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除危險化學品）銷售；二手車置換；汽車租賃、汽車上牌手續代辦服務；二類汽車維修（乘用車）；汽車技術領域內的技術諮詢、技術服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務；汽車資訊諮詢服務；社會經濟諮詢；潤滑油、機油的批發、零售。
	105	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	102.07.18	蘇州市吳中區用直鎮用直大道 149 號	RMB 40,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務。自營和代理各類商品及技術的進出口業務。

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
	106	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	98.11.12	蘇州市吳中區木瀆鎮楓瑞路 98 號	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（不含危險品）；一類整車維修（乘用車）；機動車輛保險兼業代理；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務。
	107	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	103.08.21	太倉市寧波西路 16 號	RMB 10,000 仟元	經銷汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；汽車修理與維護，商品諮詢服務。
	108	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	91.11.07	蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 136 號	RMB 25,000 仟元	銷售：汽車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金、交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；一類整車維修（小型轎車）；機動車輛保險兼業代理；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務。自營和代理各類商品及技術的進出口業務。
蘇州風順汽車銷售服務有限公司	109	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	96.09.28	蘇州市吳江平望鎮中鱸村平望大橋東北塊	RMB 10,000 仟元	汽車及汽車配件、進口汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電；一類汽車維修（乘用車）；保險兼業代理（限許可證範圍）；二手車置換；機動車代理上牌服務；汽車租賃；汽車技術領域內的技術諮詢、技術服務；餐飲服務；汽車信息諮詢服務；商務信息諮詢服務；經濟信息諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務。
	110	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	100.08.17	蘇州市吳中區木瀆鎮楓瑞路 98 號	RMB 15,000 仟元	銷售：汽車、摩托車及配件、汽車配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務。自營和代理各類技術及商品的進出口業務。

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	111	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	93.10.21	深圳市福田區北環大道7028號A	RMB 12,000 仟元	東風日產品牌汽車、進口NISSAN(日產)品牌汽車的銷售；汽車配件的購銷；國內貿易；投資興辦實業(具體項目另行申報)；二手車經紀；汽車租賃；房屋租賃；廠房物業管理，機動車輛保險。
	112	廣州元都汽車銷售服務有限公司	95.10.16	廣州市天河區珠村禾鏢貝路1號	RMB 35,000 仟元	汽車零配件批發；汽車零配件零售；商品資訊諮詢服務；汽車修理與維護；保險代理服務；品牌汽車銷售；商品資訊諮詢。
	113	珠海福特恩工貿有限公司	92.04.29	珠海市香洲區華宇路123號	RMB 5,000 仟元	東風品牌轎車、機動車零配件、鋼材、化工產品(不含化學危險品)、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理；機動車輛保險代理；商務服務。
珠海福特恩工貿有限公司	114	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	98.10.16	珠海市前山明華三路2號1樓101室	RMB 5,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售；機動車零配件、鋼材、化工產品(不含危險化學品及易制毒化學品)、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；商務服務(不含許可經營項目)；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理、維修救援，代理機動車輛險。
	115	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	100.07.18	深圳市福田區北環大道7028號B	RMB 10,000 仟元	汽車(含小轎車)、汽車配件的銷售及其它國內貿易(法律、行政法規、國務院決定規定在登記前須批准的項目除外)；興辦實業(具體專案另行申報)；二手車銷售；汽車租賃；資訊諮詢和代辦上牌；市場行銷策劃；自有房屋租賃；接受金融機構委託從事金融外包服務；經營進出口業務。機動車輛保險；二類汽車整車維修。
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	116	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	96.09.12	湖北省武漢市礄口區工農路特1號	RMB 28,000 仟元	東風日產汽車品牌汽車銷售,進口日產品牌汽車銷售；汽車零部件,日用百貨的批發零售、諮詢及代理服務。舊機動車交易(不含舊機動車評估),汽車租賃,小型車輛維修(一類)；機動車輛保險代理。
武漢裕信汽車銷售服務有限公司	117	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	100.05.16	孝感市孝南經濟開發區仙女湖東路	RMB 16,000 仟元	品牌汽車銷售；汽車零部件、日用百貨的批發及零售,舊機動車交易,一類(小型車輛維修),諮詢服務。

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	118	南京漢虹汽車貿易有限公司	92.09.27	南京市棲霞區燕子磯街道幕府東路 228 號	RMB	一類汽車維修（小型車輛）；東風日產汽車、進口日產品牌汽車銷售；汽車配件、潤滑油、五金交電銷售；二手車經紀；代理機動車輛保險；汽車資訊諮詢服務；汽車租賃
					70,000 仟元	
南京漢虹汽車貿易有限公司	119	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	100.08.31	南京市江北新區泰山街道沿山東路 9-8 號	RMB	機動車一類維修（乘用車）；意外傷害保險；機動車輛保險；汽車零部件、日用百貨、五金交電銷售；經濟資訊諮詢；汽車租賃。
	8,000 仟元					
	120	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	102.09.22	南京市雨花經濟開發區風華路 18 號 8 幢 410 室	RMB	汽車、汽車網零部件、日用百貨、五金交電銷售、社會經濟資訊諮詢、汽車租賃服務、汽車零部件。
	30,000 仟元					
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	121	杭州裕中貿易有限公司	96.09.25	杭州市拱墅區衢州街 69 號 105 室	RMB	汽車零配件及模具的批發、零售、設計；機械設備、電子產品的批發、零售、技術開發；貨物及技術進出口（法律、行政法規禁止經營的項目除外，法律、行政法規限制經營的項目取得許可證後方可經營）；其他無須報經審批的一切合法項目
					10,000 仟元	
	122	杭州華智汽車銷售服務有限公司	100.05.20	浙江省杭州市下城區石祥路 120 號 105 室	RMB	汽車的銷售（不含批發）；機動車維修；二類機動車維修（小型車輛維修）；機動車輛保險、意外傷害保險；汽車租賃。汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、二手車（僅限商用車及九座以上乘用車）的銷售。
					20,000 仟元	
杭州華智汽車銷售服務有限公司	123	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	100.09.05	浙江省杭州市蕭山區北幹街道建設一路 118 號匯林科創園 1-213-1 室	RMB	汽車銷售、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、汽車事務代理服務；二手車經銷；汽車租賃。
					8,000 仟元	
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	124	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	96.04.09	江門市五邑路 119 號	RMB	汽車銷售（不含批發）業務；從事汽車零配件（不含發動機）的批發、零售；二類機動車維修（小型車輛維修）；代理機動車輛險；二手車銷售、仲介業務（不含二手車拆解及鑒定評估）；代辦機動車年審、上牌、過戶手續。代理機動車輛險；二手車銷售、仲介業務；代辦機動車年審、上牌、過戶手續
					20,000 仟元	

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
江門市駿興汽車銷售服務有限公司	125	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	103.03.26	江門市江海區五邑路119號1幢	RMB	銷售：汽車、汽車零配件；機動車維修；二手車銷售；二手車仲介服務；代辦機動車年審、上牌、過戶手續
					10,000 仟元	
江門市裕立汽車銷售服務有限公司	126	鶴山市利生汽車銷售服務有限公司	104.10.13	鶴山市雅瑤鎮石湖上西村村口	RMB	銷售：汽車、汽車零配件；機動車維修；商品資訊諮詢服務；代辦機動車年審、上牌、過戶手續
					1,200 仟元	
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	127	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	101.04.13	長沙高新開發區麓穀街道嘉運路9號麓穀汽車世界 D-06	RMB	品牌汽車、二手車、九座以下小轎車、汽車用品、汽車內飾用品的銷售；汽車零售；汽車零配件零售；汽車相關技術諮詢服務；汽車租賃；汽車維修；汽車維修技術諮詢。
					20,000 仟元	
	128	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	100.5.30	浙江省寧波市鄞州區環城南路 885 號	RMB	汽車銷售,機動車輛保險、意外傷害保險代理。機動車維修；商用車及九座以上乘用車的銷售；汽車配件、摩托車配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品的批發、零售；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；商務信息諮詢服務。
					20,000 仟元	
	129	福建裕新汽車銷售服務有限公司	100.04.29	福建省閩侯縣青口投資區祥通路 3 號	RMB	汽車、汽車零部件、車輛日用品的銷售；二手車經銷，車輛租賃、汽車技術相關研究開發及諮詢服務；一類汽車維修（乘用車維修），保險兼業代理業務（機動車輛保險）
					20,000 仟元	
	130	廣州元智汽車銷售服務有限公司	100.04.11	廣州市天河區珠村西橫路 2 號 1 樓	RMB	汽車零配件零售；工程技術諮詢服務，二手車銷售，機械設備租賃；汽車租賃；汽車銷售；汽車零售；汽車修理與維護
20,000 仟元						
131	青島元皇汽車銷售服務有限公司	100.01.26	青島市城陽區青威路西側	RMB	機動車整車修理、總成修理、整車維護、小修、維修救援；專項修理。銷售；汽車及其汽車配件；汽車技術諮詢服務。	
				30,000 仟元		
132	上海裕民汽車銷售服務有限公司	100.01.27	上海市普陀區真陳路 38 號 1 棟	RMB	從事品牌汽車銷售；商用車及九座以上乘用車銷售；日用百貨、汽車零配件的批發、零售；二類機動車維修。	
				48,450 仟元		
上海裕民汽車銷售服務有限公司	133	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	103.07.23	浙江省嘉興汽車商貿園元通汽車店 3 號展廳	RMB	汽車、日用百貨、汽車零配件的批發、零售；汽車諮詢；代辦上牌服務；二手車仲介服務；汽車租賃服務；汽車技術諮詢服務；受委託代辦汽車按揭服務；機動車維修。
					12,000 仟元	
裕隆汽車製造(股)公司	134	穎西工業(股)公司	62.12.28	桃園縣中壢市山東裡山坪路 1 號	177,100	電腦及其周邊設備製造業、汽車及其零件製造業等

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
穎西工業(股)公司	135	裕信國際投資(BVI)有限公司	91.07.02	P.O.BOX957, OFFSHORE INCORPORATIONS CENTRE, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS'	USD 3,347 仟元	控股公司
裕信國際投資(BVI)有限公司	136	裕信國際投資(香港)有限公司	97.04.28	1004 AXA Centre, 151 Gloucester Road, Wan Chai, Hong Kong	USD 12,391 仟元	控股公司
裕信國際投資(香港)有限公司	137	常州穎西汽車內飾件有限公司	84.12.15	常州市天寧區勞動東路 833 號	USD 1,400 仟元	生產中、高檔汽車工程塑料及 塑膠合金等內飾件、材料，銷 售自產產品
	138	杭州穎西汽車內飾件有限公司	99.01.13	杭州大江東產業集聚區 臨江高新產業園區臨隆 路 926-180 號	USD 9,000 仟元	汽車內飾件的設計、開發、製 造及銷售服務
裕隆汽車製造(股)公司	139	友聯車材製造(股)公司	58.09.04	苗栗縣三義鄉西湖村伯 公坑 40-10 號	868,892	各種機動車輛彈簧及其製品之 製造及銷售等
友聯車材製造(股)公司	140	英屬維京群島友聯投資有限公司	87.06.25	P. O. Box 957, Offshore Incorporations Centre Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	USD 8,403 仟元	控股公司
英屬維京群島友聯投資有限公司	141	福州聯泓交通器材有限公司	84.12.19	福州市閩侯青口投資區 (東南汽車城)	USD 13,980 仟元	生產及銷售汽車座椅等
	142	杭州聯潤交通器材有限公司	99.03.24	浙江省杭州大江東產業 集聚區臨隆路 926-118 號	USD 15,000 仟元	生產及銷售汽車座椅等
裕隆汽車製造(股)公司	143	納智捷汽車(股)公司	97.05.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯 公坑 39 號之 1	6,000,000	各種汽車及其零件之買賣及汽 車之修配及保養業務
納智捷汽車(股)公司	144	北智捷汽車(股)公司	98.03.11	新北市新店區中興路 3 段 9 號 1 樓	185,000	各種汽車及其零件之買賣及汽 車之修配及保養業務
	145	桃智捷汽車(股)公司	98.03.10	桃園市八德區中華路 256 號	105,000	各種汽車及其零件之買賣及汽 車之修配及保養業務
	146	中智捷汽車(股)公司	98.03.10	臺中市西屯區市政路 3 號 1 樓	106,000	各種汽車及其零件之買賣及汽 車之修配及保養業務
	147	南智捷汽車(股)公司	98.03.12	臺南市永康區中正南路 546 號	105,000	各種汽車及其零件之買賣及汽 車之修配及保養業務
	148	高智捷汽車(股)公司	98.03.23	高雄市鼓山區博愛一路 437 號	71,000	各種汽車及其零件之買賣及汽 車之修配及保養業務
	149	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	101.04.09	150 Orchard Road #06-16 Orchard Plaza, Singapore	SGD 63,587 仟元	控股公司
裕隆汽車製造(股)公司	150	裕民汽車(股)公司	89.01.07	台中市西屯區工業區 36 路 27 號	290,080	各種汽車及其零件之買賣及汽 車之修配及保養業務
	151	裕隆電能(股)公司	99.06.15	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	100,000	電池批發及零售及汽機車零件 配備批發及零售業務
裕隆電能(股)公司	152	電能工程(股)公司	101.05.10	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	2,000	電器承裝批發業及電池批發零 售業等

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
					單位：仟元	
裕民汽車(股)公司	153	群民實業(股)公司	90.02.16	台中市西屯區福康路 89 號 1 樓	8,000	汽機車零件配備、電腦及事務性機器設備與資訊軟體等批發零售
	154	鴻雁汽車(股)公司	99.12.15	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, SAMOA	190,063	控股公司
	155	裕民保險經紀人(股)公司	102.12.11	台中市西屯區成都路 279 號地下一樓之 10	3,000	財產保險經紀人

3.推定為有控制從屬關係者其相同股東資料：無

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業（關係企業間所經營業務互有關連者，應說明其往來分工情形）：詳如第 1 項及第 2 項所示。

5.各關係企業董事，監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形(截至 107.12.31 為止)

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)	
1	裕融企業(股)公司	董事長	裕隆汽車製造(股)公司	125,656,568	45.75	
			陳國榮			
		董事	陳莉蓮	10,000	0	
			姚振祥			
		董事	裕隆經管企業(股)公司	10,000	0	
			蔡文榮			
		董事	許國興	10,000	0	
		董事	李振成			
		董事	張 樑	10,000	0	
		獨立董事	陳吉慶			
獨立董事	謝易宏	10,000	0			
獨立董事	周鐘麒					
2	新鑫(股)公司	董事長	裕融企業(股)公司	134,000,000	100	
			董事			許國興
			董事(兼總經理)			陳忠裕
			監察人			關源龍 廖淑華
3	格上汽車租賃(股)公司	董事長	裕融企業(股)公司	56,640,683	68.57	
			許國興			
		董事	許季睦	6,175,671	7.48	
			白清源			
		董事	羅德潤	2,854,418	3.46	
			張俊杰			
		董事	睿億投資(股)公司	6,175,671	7.48	
			陳志隆			
		監察人	裕隆汽車製造(股)公司	2,854,418	3.46	
			羅文邑			
4	裕富數位資融(股)公司	董事長	裕融企業(股)公司	52,876,180	82.12	
			許國興			
		董事	莊怡雪	11,516,420	17.88	
			林群盛			
		董事	裕隆汽車製造(股)公司	11,516,420	17.88	
監察人	周永晃					
5	裕隆汽車金融(中國)有限公司	董事	裕隆汽車製造(股)公司	RMB 510,000 仟元	51	
			陳金泉			
			方士豪			

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
5	裕隆汽車金融(中國)有限公司	監事 董事長 董事 董事	陳元龍 裕融企業(股)公司 許國興 林群盛 廖淑華	RMB 490,000 仟元	49
6	行將企業(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 監察人	裕融企業(股)公司 許國興 洪舜彥 格上汽車租賃(股)公司 許季睦 裕隆汽車製造(股)公司 李振成 中華汽車工業(股)公司 羅德潤 裕隆經營企業(股)公司 簡虹瑤	17,128,300 8,559,000 8,567,950 8,567,750 1,000	40 20 20 20 -
7	行將國際投資(Samoa)有限公司	董事 董事	行將企業(股)公司 洪舜彥 TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 1,337 仟元* USD 537 仟元*	71.34 28.66
8	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	董事	新鑫(股)公司 許國興	USD 12,000 仟元*	100
9	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	董事	裕融企業(股)公司 許國興	USD 15,000 仟元	100
10	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	董事	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 15,000 仟元	100
11	Yulon Finance Philippines Co., Ltd	董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 獨立董事 獨立董事	Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興 胡銘琦 曾翔 廖淑華 詹智凌 Charles Kohchet-Chua Rene K. Limcaoco	PHP 750,000 仟元	100
12	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	裕融企業(股)公司 許國興	USD 54,537 仟元*	100
13	裕融國際投資(Samoa)有限公司	董事	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 42,000 仟元	100
14	裕融租賃(蘇州)有限公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人	裕融國際投資(Samoa)有限公司 陳忠裕 劉福雄 許國興 林群盛	USD 30,000 仟元	100
15	裕融融資租賃(杭州)有限公司	董事長 董事 董事	裕融國際投資(Samoa)有限公司 許國興 林群盛 林科宇	USD 12,000 仟元	40

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
15	裕國融資租賃(杭州)有限公司	監察人	王建文	USD 12,000 仟元	40
		董事	新鑫國際投資(Samoa)有限公司 廖文政		
		董事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 吳新發	USD 6,000 仟元	20
16	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	執行董事兼總經理 監事	裕國融資租賃(杭州)有限公司 林科宇 蔡清裕	RMB 2,000 仟元	100
17	浙江誠易汽車技術服務有限公司	董事長	裕國融資租賃(杭州)有限公司	RMB 20,000 仟元	100
		董事	林科宇		
		董事	林群盛		
		董事	樊天堯		
18	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	監事	蔡清裕	RMB 500 仟元	100
		執行董事	浙江誠易汽車技術服務有限公司		
		監事	林科宇		
		監事	蔡清裕		
19	浙江誠易拍賣有限公司	執行董事	浙江誠易汽車技術服務有限公司	RMB 2,000 仟元	100
		執行董事兼總經理	林科宇		
		監事	蔡清裕		
		監事	蔡清裕		
20	中菱汽車租賃(股)公司	董事長	格上汽車租賃(股)公司	8,500,000	100
		董事	陳俊		
		董事	許季睦		
		董事	張光宏		
		監察人	趙新銘		
21	大濰科技(股)公司	董事長	格上汽車租賃(股)公司	2,000,000	100
		董事	陳俊		
		董事	許季睦		
		董事	宋信忠		
		監察人	張光宏		
22	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	格上汽車租賃(股)公司 許季睦	USD 18,000 仟元*	100
23	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	董事	CAR-PLUS Global Investment	USD 6,000 仟元*	60
			TAC Global Investment	USD 4,000 仟元*	40
24	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	CAR-PLUS Global Investment	USD 6,000 仟元*	60
			TAC Global Investment	USD 4,000 仟元*	40
25	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	董事	CAR-PLUS Global Investment	USD 6,000 仟元*	60
			TAC Global Investment	USD 4,000 仟元*	40
26	格上租賃(蘇州)有限公司	董事長	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	USD 10,000 仟元*	100
		董事	許季睦		
		董事	許國興		
		董事	陳俊		
		董事(兼總經理)	潘衛民		
		董事	陳法科		
		監事	張光宏		
		監事	林群盛		

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
27	格上汽車租賃(上海)有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd 許季睦 許國興 陳俊 潘衛民 陳法科 張光宏 林群盛	USD 10,000 仟元*	100
28	格上出行服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd 陳俊 陳金泉 陳清亞 鄭榮富 潘衛民 林焯燕	USD 10,000 仟元*	100
29	協冠人力服務(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	中菱汽車租賃(股)公司 陳俊 許季睦 蔡政宏 張光宏	1,000,000	100
30	大騰交通有限公司	董事	大濰科技(股)公司	NTD 6,000 仟元	100
31	裕景實業(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 羅文邑 李建輝 裕朋實業(股)公司 陳元龍	72,691,327 48,460,885	60 40
32	慶齡研發中心(股)公司	董事長 監察人	裕景實業(股)公司 李俊忠 蔡奇宏	5,000,000	100
33	裕隆建設(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 陳國榮 威維功 姚振祥 簡清隆 高秀枝 蔡奇宏	122,100,000	100
34	杭州裕捷置業有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事 董事 監事	裕隆建設(股)公司 陳金泉 高淑卿 高秀枝 陳元龍	RMB 500,000 仟元*	100
35	裕豐公寓大廈管理維護(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆建設(股)公司 簡清隆 高秀枝 羅文邑 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	2,499,000 1,000	99.96 0.04

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
36	行企(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 陳炳霖 羅文邑 陳元龍	87,000,000	100
37	裕佳汽車(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	行企(股)公司 洪舜彥 羅文邑 朱文琇 陳元龍	8,400,000	100
38	前瞻國際顧問(股)公司	清算人	行企(股)公司 簡虹瑤	1,000,000	100
39	永翰投資(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 嚴凱泰 陳國榮 姚振祥 蔡奇宏	77,622,000	100
40	裕朋實業(股)公司	董事長 副董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 嚴陳莉蓮 韓正平 陳國榮 孟慶杭 黃幼安	25,484,136	100
41	正源科技(股)公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 戚維功 諸乾麟 中華汽車工業(股)公司 錢經武 黃振昌 台元紡織(股)公司 陳元龍	8,331,999 8,331,999 2,336,002	43.85 43.85 12.3
42	中國鑄管廠(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 吳立華 台文針織(股)公司 高秀枝 台元紡織(股)公司 羅文邑	24,850 430 5,679	77.66 1.34 17.75
43	慶通汽車(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 許國興 洪舜彥 簡虹瑤	6,745,947	100
44	裕隆酷比汽車(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 許國興 洪舜彥 簡虹瑤	2,808,038	100
45	裕盛工業(股)公司	董事長 董事 董事	裕隆汽車製造(股)公司 蔡文榮 簡蒲津 王永源	23,061,050	80.07

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
45	裕盛工業(股)公司	董事	陳炳霖	5,731,200	19.90
		董事	日本中央硝子株式會社 入澤稔		
		監察人	河部守弘	0	-
		監察人	裕隆經管企業(股)公司 羅文邑	1,000	-
			裕隆建設(股)公司	2,250	0.01
46	裕器工業(股)公司	董事長	裕隆汽車製造(股)公司 陳俊宏	12,766,887	65.58
		董事	林燦煌		
		董事	陳炳霖		
		董事	陳榮貴		
		董事	吳志雄		
		董事	CALSONIC KANSEI 株式會社 川崎智朗	3,698,000	19
		董事	中華汽車工業(股)公司 朱陳興	2,936,222	15.08
		董事	裕隆經管企業(股)公司	1,000	-
		監察人	王永源		
		監察人	陳元龍		
監察人	秋山豐彦	0	-		
			裕盛工業(股)公司	16,222	0.08
47	裕器工業(Samoa)(股)公司	董事	裕器工業(股)公司	USD 4,126 仟元*	100
48	香港裕器控股(股)公司	董事	裕器工業(股)公司	USD 10,600 仟元*	100
		董事	陳俊宏	0	-
		董事	吳志雄	0	-
49	杭州裕萬汽車零部件有限公司	董事長	香港裕器控股(股)公司 吳志雄	USD 11,100 仟元*	65.49
		董事(兼總經理)	范順維		
		董事	慶義投資(Samoa)(股)公司 吳貴松	USD 5,850 仟元*	34.51
		監察人	莊世明	0	-
50	裕信汽車(股)公司	董事長	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥	32,519,000	90.331
		董事	張俊杰		
		董事	蕭孟芬		
		董事	鐘文川		
		董事	展信投資(股)公司 周炎	3,480,000	9.667
		監察人	裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	1,000	0.003
51	裕新汽車(股)公司	董事長	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥	15,999,000	79.995
		董事	鐘文川		
		董事	許文鏘		
		董事	蕭孟芬		
		董事	王炅良	800,000	4.000
			裕璞企業(股)公司	3,200,000	16.000
			裕隆經管企業(股)公司	1,000	0.005
監察人	陳元龍				

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
52	裕昌汽車(股)公司	董事長	郭耀欣	2,920,400	13.559
		董事	郭昱宏	1,335,200	6.199
			裕隆汽車製造(股)公司	13,998,500	64.993
		董事	張俊杰		
		董事	李振成		
		董事	蕭孟芬		
		監察人	裕隆經管企業(股)公司	1,000	0.005
		陳元龍			
		監察人	陳秋華	1,111,200	5.159
53	裕璞企業(股)公司	董事長	裕新汽車(股)公司	1,000,000	100
		董事	王炆良		
		董事	許文鏘		
		董事	郭文田		
		監察人	林以璇		
54	YU SHIN Investment Ltd.	董事長	裕新汽車(股)公司		100
			王炆良	RMB 9,800 仟元*	
55	坤侑貿易(股)公司	董事長	裕信汽車(股)公司	1,000,000	100
		董事	許文鏘		
		董事	鐘文川		
		董事	周炎		
		監察人	陳元龍		
56	添旺(股)公司	董事長	裕昌汽車(股)公司	1,700,000	100
		董事	郭耀欣		
		董事	蕭孟芬		
		董事	李振成		
		監察人	陳元龍		
57	行冠企業(股)公司	董事	中華汽車工業(股)公司	7,074,057	24.67
			羅德潤		
			裕隆汽車製造(股)公司	10,212,515	35.62
		董事長	許國興		
		董事	周炎		
		董事	蔡順期		
		董事兼總經理	廖文正		
			裕景實業(股)公司	2,742,014	9.56
			陳元龍		
			納智捷汽車(股)公司	5,669,791	19.78
58	行快科技(股)公司	董事長	行冠企業(股)公司	13,000,000	100
		董事(兼總經理)	廖文政		
		董事	吳昌霖		
		董事	臧家英		
		監察人	李婉琴		
59	宏碩文化事業(股)公司	董事長	行冠企業(股)公司	4,050,000	100
		董事	廖文政		
		董事(兼總經理)	吳昌霖		
		董事	臧家英		
		監察人	李婉琴		
60	祥碩興業(股)公司	董事長(兼總經理)	行冠企業(股)公司	10,000,000	100
		董事	廖文政		
		董事	吳昌霖		
		董事	臧家英		
		監察人	李婉琴		

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
61	晶慧(上海)汽車科技有限公司	董事長 董事 董事(兼法定代表人、總經理)	行快科技(股)公司 廖文政 林科宇 方威茗	USD 1,675 仟元	100
62	裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司	董事	裕隆汽車製造(股)公司 陳國榮	1	100
63	裕隆新能源汽車(HK)有限公司	董事	裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司 陳國榮	USD 0.001 仟元*	100
64	裕隆海外投資(股)公司	董事 董事	裕隆汽車製造(股)公司 陳國榮 李俊忠	776,442,515	100
65	裕隆大陸投資(股)公司	董事 董事	裕隆海外投資(股)公司 陳國榮 李俊忠	751,416,087	100
66	裕隆菲律賓投資(股)公司	董事 董事	裕隆海外投資(股)公司 陳國榮 李俊忠	35,740,966	100
67	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	董事長 董事(兼 CEO) 董事 董事 董事	裕隆菲律賓投資(股)公司 姚振祥 曾翔 宋明峰 朱文琇 吳振綺	4,365,527 1 1 1 1 1	40
			EASTERN CROWNE INDUSTRIES, INC.	350,000	3.21
			STA. CRUZ ISLAND CORP.	6,198,296	56.79
68	STA. CRUZ ISLAND CORROPATION	董事 董事長 董事 董事 董事 董事	裕隆菲律賓投資(股)公司 Pacific Gem Corporation Reynaldo J. Concepcion William C. Yu Eric R. Recalde UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC. Nedia O. Sagun Teresita D. Hamor	749,370 3,202,792 1 1 1 1,385,826 1 1	14.04 60 - - - 25.96 - -
69	泰新投資(Samoa)(股)公司	法定代表人	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	24,124,887	100
70	文揚投資(Samoa)(股)公司	法定代表人	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	16,100,000	100
71	慶義投資(Samoa)(股)公司	法定代表人	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	21,698,592	100
72	裕隆大陸投資(香港)有限公司	法定代表人	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	USD 270,415 仟元*	100
73	裕隆中國控股(股)公司	董事 董事	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮 李俊忠	411,763,436	100
74	風華投資(HK)有限公司	董事 董事	誠隆有限公司 王以偉 裕隆大陸投資(股)公司 蕭明輝 華茂國際投資(股)公司	USD 2,100 仟元* USD 2,800 仟元* USD 2,100 仟元*	30.000 40.000 30.000

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
75	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	風華投資(HK)有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 周燕	USD 7,000 仟元*	100
76	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100
77	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100
78	科譽(南京)資訊科技有限公司	法定代表人(兼執行董事) 監事	泰新投資(Samoa)(股)公司 陳金泉 蕭明輝	RMB 180,031 仟元*	100
79	泰峰(南京)軟件科技有限公司	法定代表人(兼執行董事)	文揚投資(Samoa)(股)公司 陳金泉	USD 14,850 仟元*	100
80	慶泰(南京)科技發展有限公司	法定代表人(兼執行董事) 監事	文揚投資(Samoa)(股)公司 陳金泉 羅文邑	USD 15,350 仟元*	100
81	漳州開發區益鼎投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	泰峰(南京)軟件科技有限公司 陳元龍 羅文邑	RMB 55,200 仟元*	100
82	漳州開發區美德投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及總經理) 監事	泰峰(南京)軟件科技有限公司 慶泰(南京)科技發展有限公司 蕭明輝 羅文邑	RMB 71,550 仟元* RMB 7,950 仟元*	90 10
83	漳州開發區世城投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	慶泰(南京)科技發展有限公司 陳元龍 羅文邑	RMB 71,830 仟元*	100
84	漳州開發區金策投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及總經理) 監事	慶泰(南京)科技發展有限公司 泰峰(南京)軟件科技有限公司 蕭明輝 羅文邑	RMB 13,769 仟元* RMB 5,901 仟元*	70 30

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
85	高特(北京)投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及經理) 監事	漳州區開發區益鼎投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 翌 蕭明輝	RMB 52,200 仟元* RMB 5,800 仟元*	90 10
86	杭州錢譽投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及總經理) 監事	高特(北京)投資有限公司 劉 翌 陳亞明	RMB 10,000 仟元*	100
87	杭州蕭譽實業投資有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事 董事(兼經理) 監事	杭州塘譽投資有限公司 杭州錢譽投資有限公司 浙江中譽(控股)集團有限公司 劉繼武 文啓後 田文強 劉 來	RMB 900 仟元* RMB 9,000 仟元* RMB 100 仟元*	9 90 1
88	東泰(北京)投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及總經理) 監事	漳州區開發區世城投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 來 蕭明輝	RMB 68,830 仟元* RMB 4,370 仟元*	94.03 5.97
89	杭州塘譽投資有限公司	法定代表人(兼執行董事及總經理) 監事	東泰(北京)投資有限公司 文奇才 陳 鳴	RMB 10,000 仟元*	100
90	安徽民通汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 10,000 仟元	100
91	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 5,000 仟元	100
92	安慶市靈通汽貿有限責任公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 4,000 仟元	100
93	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 500 仟元	100
94	銅陵國通汽貿有限公司	董事長 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周燕	RMB 5,000 仟元	100

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
95	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 陳金泉 顏志強 周燕	RMB 5,000 仟元	100
96	裕隆汽車投資(HK)有限公司	董事長	裕隆中國控股(股)公司 陳國榮	USD 411,763 仟元*	100
97	裕隆(中國)汽車投資有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 陳國榮 吳新發 許國興 李俊忠 姚振祥 陳元龍	USD 181,260 仟元*	100
98	廈門永昌投資諮詢有限公司	法定代表人(兼執行董事) 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 陳金泉 羅文邑	USD 1,860 仟元*	100
99	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事(兼總經理) 董事 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 姚振祥 吳新發 陳國榮 李俊忠	USD 234,550 仟元*	100
100	東風裕隆汽車銷售有限公司	法定代表人(兼董事長及總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 副董事長 董事 董事 董事 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 彭源章 李俊忠 陳國榮 許國興 吳新發 蕭明輝 東風汽車公司 周文傑 喬陽 黃佳騰 陳力 汪向東	RMB 25,000 仟元* RMB 25,000 仟元*	50 50
101	創捷新能源汽車(杭州)有限公司	法定代表人(兼董事長) 董事(兼經理) 董事 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 李俊忠 陳清亞 陳炳霖 羅文邑	RMB 790,000 仟元*	100
102	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	副董事長 法定代表人(兼董事長及總經理) 董事 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 吳新發 廈門永昌投資諮詢有限公司 陳元龍 陳金泉 蕭明輝	RMB 352,226 仟元* RMB 200,000 仟元*	63.78 36.22

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
103	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	董事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	RMB 19,200 仟元*	40.000
		董事	吳新發		
		董事	邱瑞育		
		董事	鄭榮富		
		監事	周燕		
		董事長	蘇州誠豐商貿有限公司	RMB 28,800 仟元*	60.000
		董事	王以偉		
		董事	王以慶		
		監事	趙明滄		
104	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	董事長	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	RMB 10,000 仟元*	100
		董事	王以偉		
		董事	吳新發		
		董事	邱瑞育		
		董事	鄭榮富		
		董事	王以慶		
		監事	趙明滄		
		監事	周燕		
105	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	董事長	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	RMB 40,000 仟元*	100
		董事	王以偉		
		董事	吳新發		
		董事	邱瑞育		
		董事	鄭榮富		
		董事	王以慶		
		監事	趙明滄		
		監事	周燕		
106	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	董事長	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	RMB 10,000 仟元*	100
		董事	王以偉		
		董事	吳新發		
		董事	邱瑞育		
		董事	鄭榮富		
		董事	王以慶		
		監事	趙明滄		
		監事	周燕		
107	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	董事長	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	RMB 10,000 仟元*	100
		董事	王以偉		
		董事	吳新發		
		董事	邱瑞育		
		董事	鄭榮富		
		董事	王以慶		
		監事	趙明滄		
		監事	周燕		
108	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	董事長	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	RMB 25,000 仟元*	100
		董事	王以偉		
		董事	吳新發		
		董事	邱瑞育		
		董事	鄭榮富		
		董事	王以慶		
		監事	趙明滄		
		監事	周燕		
109	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	董事長	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	RMB 10,000 仟元*	100
		董事	王以偉		
		董事	吳新發		

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
109	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	董事 董事 董事 監事 監事	邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 周燕		
110	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風順汽車銷售服務有限公司 王以偉 吳新發 邱瑞育 鄭榮富 王以慶 趙明滄 周燕	RMB 15,000 仟元*	100
111	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 監事 董事 董事 董事 董事 監事	姚小忠 蔡錦昌 葉志新 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富 吳新發 陳啓瑞 陳金泉 林文盛	RMB 4,200 仟元* RMB 7,800 仟元*	35.00 65
112	廣州元都汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 監事 副董事長 董事 董事 監事	YUAN LONG CO., LTD 張振芳 許明榮 陳銘慶 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 顏志強 邱瑞育 周燕	RMB 17,150 仟元* RMB 17,850 仟元*	49.000 51
113	珠海福特恩工貿有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 吳新發 陳啓瑞 鄭榮富 林文盛	RMB 5,000 仟元*	100
114	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	珠海福特恩工貿有限公司 陳啓瑞 吳新發 鄭榮富 林文盛	RMB 5,000 仟元*	100
115	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	珠海福特恩工貿有限公司 陳啓瑞 吳新發 鄭榮富 林文盛	RMB 10,000 仟元*	100
116	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 吳新發 鄭榮富 陳啓瑞 林文盛	RMB 28,000 仟元*	100

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
117	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	武漢裕信汽車銷售服務有限公司 吳新發 鄭榮富 陳啓瑞 林文盛	RMB 16,000 仟元*	100
118	南京漢虹汽車貿易有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 吳新發 鄭榮富 陳啓瑞 林文盛	RMB 70,000 仟元*	100
119	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	南京漢虹汽車貿易有限公司 陳啓瑞 吳新發 鄭榮富 林文盛	RMB 8,000 仟元*	100
120	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	南京漢虹汽車貿易有限公司 吳新發 陳啓瑞 鄭榮富 林文盛	RMB 30,000 仟元*	100
121	杭州裕中貿易有限公司	法定代表人(兼執行董事) 總經理 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 李俊忠 蕭明輝	RMB 10,000 仟元*	100
122	杭州華智汽車銷售服務有限公司	董事長 監事 董事 董事	東風裕隆汽車有限公司 蔡維峰 方士豪 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富 陳金泉	RMB 8,000 仟元* RMB 12,000 仟元*	40.000 60.000
123	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	杭州華智汽車銷售服務有限公司 蔡維峰 方士豪	RMB 8,000 仟元*	100
124	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事 董事 董事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富 吳新發 顏志強 林文盛 張志聰 Sanli Holdings Limited(山立運通) 林振龍	RMB 12,000 仟元* RMB 3,000 仟元* RMB 5,000 仟元*	60.000 15 25
125	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	江門市駿興汽車銷售服務有限公司 鄭榮富 林文盛	RMB 10,000 仟元*	100
126	鶴山市利生汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	江門市裕立汽車銷售服務有限公司 鄭榮富 林振龍	RMB 1,200 仟元*	100
127	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	董事長 董事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳啓瑞 吳新發	RMB 20,000 仟元*	100

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
127	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	董事 監事	鄭榮富 林文盛		
128	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 鄭榮富 顏志強 林文盛	RMB 20,000 仟元*	100
129	福建裕新汽車銷售服務有限公司	董事 董事 監事 董事長	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 顏志強 林文盛 YU SHIN INVESTMENT LTD 許文鏘	RMB 10,200 仟元* RMB 9,800 仟元*	51.000 49
130	廣州元智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	廣州元都汽車銷售服務有限公司 張振芳 陳金泉 許明榮 顏志強 邱瑞育 周燕 陳銘慶	RMB 20,000 仟元*	100
131	青島元皇汽車銷售服務有限公司	董事 董事 董事 監事 董事長 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 顏志強 陳金泉 邱瑞育 周燕 元創(股)公司 張振芳 許明榮 陳銘慶	RMB 15,300 仟元* RMB 14,700 仟元*	51 49
132	上海裕民汽車銷售服務有限公司	董事 監事 董事長 董事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 林文盛 鴻雁汽車(股)公司 高金豐 顏志強	RMB 19,380 仟元* RMB 29,070 仟元*	51.000 49.000
133	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	上海裕民汽車銷售服務有限公司 高金豐 陳金泉 葉金池 林文盛	RMB 12,000 仟元	100
134	穎西工業(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事	裕隆汽車製造(股)公司 陳俊宏 王永源 日商河西工業株式會社 渡邊邦幸 山道昇一 裕盛工業(股)公司 吳東曜 三龍資產管理(股)公司 陳中賢 常裕工業(股)公司	602,124 591,185 212,388 93,948 213,299	34 33.38 11.99 5.3 12.04

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
134	穎西工業(股)公司	董事 監察人 監察人	陳佳慶 陳上揮 鄭立雄	3,649 0	0.21 -
135	裕信國際投資(BVI)有限公司	董事	穎西工業(股)公司 山道昇一 陳俊宏 林金柱	USD 2,231 仟元*	66.66
		董事	馬來西亞 SL Investment Co., Ltd 鄭立雄	USD 558 仟元*	16.67
		董事	SAMOA 方邦投資有限公司 郭立台	USD 558 仟元*	16.67
136	裕信國際投資(香港)有限公司	董事 董事 董事 董事 董事	裕信國際投資(BVI)有限公司 陳俊宏 山道昇一 林金柱 鄭立雄 郭立台	USD 12,391 仟元*	100
137	常州穎西汽車內飾件有限公司	法定代表人	裕信國際投資(香港)有限公司	USD 714 仟元*	51
			江蘇常編塑業有限公司	USD 462 仟元*	33
			中國機械國際合作股份有限公司 芮品鋼	USD 224 仟元*	16
138	杭州穎西汽車內飾件有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事	裕信國際投資(香港)有限公司 林金柱 郭立台 今村齊 王永源 呂昭枝 鄭立雄	USD 9,000 仟元*	100
139	友聯車材製造(股)公司	董事長	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥	21,728,516	25.01
		董事	林燦煌		
		董事	王永源		
		常務董事	信昌機械廠(股)公司 奚志雄	17,377,154	20.00
		董事	奚志明		
		董事	中華汽車工業(股)公司 殷華勛	13,032,137	15.00
		常務董事	全興投資開發(股)公司 吳彥興	5,211,979	6.00
		董事	日本發條株式會社 小野文壽	13,033,833	15.00
		董事	英屬海峽群島商 Adient Global Holdings Ltd. 黃堅	8,688,921	10.00
		監察人 監察人	裕隆經管企業(股)公司 羅文邑 田桂芬	1,000 0	- -
140	英屬維京群島友聯投資有限公司	董事 董事	友聯車材製造(股)公司 楊登宏 奚志雄	USD 8,403 仟元*	100

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
141	福州聯泓交通器材有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 董事 董事 董事	英屬維京群島友聯投資有限公司 楊登宏 李子明 奚志雄 HUANG JIANJAMES 吳彥興 殷華勛 王永源 邱瓊寬	USD 9,320 仟元*	66.67
			難波沖壓工業株式會社 難波千賀子 難波順一 難波小卷	USD 4,660 仟元*	33.33
142	杭州聯潤交通器材有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人	英屬維京群島友聯投資有限公司 楊登宏 李子明 殷華勛 奚志雄 吳彥興 黃堅 王永源 邱瓊寬	USD 15,000 仟元*	100
143	納智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事(兼總經理) 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 陳國榮 姚振祥 李俊忠 蔡文榮 陳元龍	600,000,000	100
144	北智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司 蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬 李文源 白清源	18,499,000	99.99
			裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	1000	0.01
145	桃智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司 蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬	6,299,000	59.99
			裕新汽車(股)公司 許文鏘	2,100,000	20
			匯豐汽車(股)公司 蔡奇峯	2,100,000	20
			裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	1,000	0.01
146	中智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事	納智捷汽車(股)公司 蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬 裕民汽車(股)公司	6,359,000 2,120,000	59.99 20

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
146	中智捷汽車(股)公司	董事 董事 監察人	高金豐 匯豐汽車(股)公司 黃子成 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	2,120,000 1,000	20 0.01
147	南智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司 蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬 白清源 匯豐汽車(股)公司 蔡奇峯 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	8,399,000 2,100,000 1,000	79.99 20 0.01
148	高智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司 蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬 裕昌汽車(股)公司 郭耀欣 匯豐汽車(股)公司 畢可榮 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	4,259,000 1,420,000 1,420,000 1,000	59.99 20 20 0.01
149	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	董事 董事 董事	納智捷汽車(股)公司 曹中庸 蔡文榮 張學雷	63,587,200	100
150	裕民汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 監察人	裕通企業(股)公司 高金豐 劉錫坤 賴國龍 許美璋 裕隆汽車製造(股)公司 李家祺 周炎 蕭孟芬 裕融企業(股)公司 陳法科 羅明德 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 潘南城 廖淑華	15,374,240 5,800,420 7,832,160 1,180	53.000 19.996 27.000 0.004
151	裕隆電能(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 陳國榮 李俊忠 李宜運 姚振祥 吳新發 蔡文榮 許國興 陳元龍	10,000,000	100

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
152	電能工程(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆電能(股)公司 李宜運 盧煜燭 解睿凱 黃季婷	200,000	100
153	群民實業(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕民汽車(股)公司 高金豐 劉錫坤 李家祺 蕭孟芬 林群盛 許美璋 陳元龍	800,000	100
154	鴻雁汽車(股)公司	董事長	裕民汽車(股)公司 高金豐	4,576,425	100
155	裕民保險經紀人(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕民汽車(股)公司 高金豐 蕭孟芬 李家祺 劉錫坤 林群盛 陳元龍 許美璋	300,000	100

6.關係企業營運概況

107.12.31

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣仟元

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘
22010001	裕融企業(股)公司	3,746,292	74,431,888	57,962,875	16,469,013	4,993,035	1,707,168	2,587,988	9.27
22010002	裕景實業(股)公司	1,211,522	1,649,373	336,594	1,312,779	6,638	(1,946)	74,513	0.81
22010004	裕朋實業(股)公司	254,841	775,686	26,616	749,070	55,784	(18,891)	16,235	1.07
22010005	永翰投資(股)公司	776,220	790,295	19,632	770,662	421,742	(21,028)	(5,025)	(0.05)
22010008	裕盛工業(股)公司	288,000	558,182	86,261	471,921	417,063	152	16,658	0.58
22010010	裕器工業(股)公司	194,670	1,828,068	1,024,537	803,531	1,323,691	15,372	(21,036)	(1.08)
22010012	中國鑄管廠(股)公司	32,000	114,084	33,296	80,789	15,159	11,156	8,960	280.01
22010014	裕昌汽車(股)公司	215,385	1,837,176	1,728,743	108,432	4,691,260	(130,310)	(28,016)	(1.30)
22010017	裕新汽車(股)公司	200,000	867,678	657,259	210,419	2,545,810	(73,034)	(16,392)	(0.82)
22010020	裕佳汽車(股)公司	84,000	47,876	10,016	37,860	22,190	(3,500)	(2,433)	(0.22)
22010023	行冠企業(股)公司	286,700	513,834	101,615	412,219	199,231	(2,437)	71,730	2.65
22010024	行快科技(股)公司	130,000	364,142	164,135	200,008	645,268	19,058	13,639	1.42
22010027	裕隆建設(股)公司	1,221,000	5,272,637	96,235	5,176,402	369,560	199,391	195,387	1.59
22010034	裕民汽車(股)公司	290,080	1,218,626	862,203	356,423	3,697,126	(38,008)	18,662	0.64
22010035	添旺(股)公司	17,000	49,798	23,673	26,125	118,685	5,709	4,841	2.85
22010036	裕璞企業(股)公司	10,000	58,669	20,384	38,285	98,821	(1,121)	4,339	4.34
22010042	正源科技(股)公司	190,000	84,099	36,495	47,605	54,910	(1,699)	(1,269)	(0.07)
22010047	STA. CRUZ ISLAND CORPORATION	152,344	338,901	2,815	336,086	7,694	5,021	3,522	1.33
22010051	廈門永昌投資諮詢有限公司	69,244	778,806	121,480	657,326	797	(249)	24,932	註
22010053	行企(股)公司	870,000	1,036,091	4,928	1,031,163	57,077	33,713	90,392	1.09
22010054	裕信汽車(股)公司	360,000	1,312,701	1,290,033	22,668	3,650,857	(172,926)	(44,418)	(1.23)
22010055	穎西工業(股)公司	177,100	1,552,706	447,887	1,104,819	374,961	24,038	147,157	8.31
22010060	裕信國際投資(BVI)有限公司	102,797	1,818,662	61,435	1,757,227	328,219	316,726	283,318	註
22010063	裕隆海外投資(股)公司	23,848,432	6,706,341	188,743	6,517,598	0	(2,708,128)	(2,707,914)	(4.71)
22010067	裕隆大陸投資(股)公司	23,079,745	8,600,605	1,915,316	6,685,289	0	(2,497,588)	(2,572,781)	(4.68)
22010068	裕隆菲律賓投資(股)公司	1,097,784	4,008	192,657	(188,649)	(134,463)	(134,959)	(134,951)	(3.78)
22010070	友聯車材製造(股)公司	868,892	3,688,005	1,193,775	2,494,230	1,941,702	10,395	3,351	0.04
22010073	新鑫(股)公司	1,340,000	28,601,715	25,916,372	2,685,343	1,264,732	634,818	460,653	3.44
22010075	前瞻國際顧問(股)公司	10,000	17,634	1,528	16,107	15,024	3,130	3,316	3.32
22010076	格上汽車租賃(股)公司	825,981	18,042,714	16,181,460	1,861,254	9,205,437	426,614	324,392	4.12
22010077	群民實業(股)公司	8,000	27,319	16,279	11,040	8,002	(3,144)	191	0.24
22010079	中菱汽車租賃(股)公司	85,000	883,715	776,017	107,698	523,853	18,759	17,032	2.00
22010081	裕富數位資訊(股)公司	643,926	11,396,760	10,498,800	897,960	649,180	153,337	197,032	3.30
22010082	慶齡研發中心(股)公司	50,000	17,619	70	17,549	0	(361)	(280)	(0.06)
22010085	英屬維京群島友聯投資有限公司	289,287	3,464,587	1,151,434	2,313,152	2,164,864	(36,048)	15,514	註
22010086	福州聯泓交通器材有限公司	465,239	1,257,625	526,194	731,431	2,003,130	76,572	104,009	註
22010087	裕器工業(Samoa)(股)公司	142,811	536,075	0	536,075	0	0	17,083	4.14
22010093	慶通汽車(股)公司	67,459	101,758	25,253	76,505	141,295	3,553	4,109	0.59
22010097	泰新投資(Samoa)(股)公司	740,996	742,629	0	742,629	3,832	3,670	3,674	0.15
22010098	文揚投資(Samoa)(股)公司	494,512	729,425	471,475	257,950	0	(85,801)	(85,239)	(5.29)
22010099	慶義投資(Samoa)(股)公司	666,472	565,271	0	565,271	0	(161)	19	0.00
22010100	科譽(南京)資訊科技有限公司	821,604	742,128	1,798	740,330	1,428	(44)	3,830	註
22010101	泰峰(南京)軟件科技有限公司	511,107	754,457	263,713	490,744	3,611	(421)	2,535	註
22010102	慶泰(南京)科技發展有限公司	538,187	182,145	2,059	180,086	1,269	(87,887)	(127,839)	註
22010104	協冠人力服務(股)公司	10,000	22,908	5,880	17,027	52,198	2,212	1,823	1.82
22010105	漳州開發區益鼎投資有限公司	254,149	317,714	82,631	235,083	443	(1,614)	(1,477)	註
22010106	漳州開發區美德投資有限公司	366,029	402,647	39,729	362,919	0	(2,469)	707	註
22010107	漳州開發區世城投資有限公司	333,462	74,226	145,761	(71,535)	1,449	(83,862)	(84,472)	註
22010108	漳州開發區金策投資有限公司	90,564	66,645	265	66,380	389	(5,334)	(5,372)	註
22010109	高特(北京)投資有限公司	267,040	240,338	876	239,463	571	(4,236)	(1,989)	註
22010111	東泰(北京)投資有限公司	339,771	275,452	372,040	(96,588)	2,624	(91,651)	(90,472)	註
22010112	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	220,999	1,212,363	268,084	944,279	1,785,032	87,883	153,226	註
22010113	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	115,756	631,863	285,332	346,531	1,513,362	72,867	79,447	註
22010114	廣州元都汽車銷售服務有限公司	161,145	599,856	336,032	263,823	1,255,432	63,542	16,639	註
22010115	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	55,250	234,058	218,815	15,243	956,886	17,086	15,235	註
22010116	珠海福特恩工貿有限公司	23,021	461,793	308,021	153,771	2,035,134	71,536	17,163	註
22010117	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	1,675,104	2,480,687	0	2,480,687	0	0	317,467	註
22010118	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co.,Ltd	307,150	682,363	0	682,363	0	0	77,902	註
22010119	格上租賃(蘇州)有限公司	307,150	4,796,173	4,114,982	681,191	2,176,767	103,804	77,902	註
22010121	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	552,870	802,948	0	802,948	0	0	63,208	註

■ 特別記載事項

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘
22010122	常州穎西汽車內飾件有限公司	52,109	159,504	9,608	149,896	39,678	(6,102)	(9,981)	註
22010123	南京漢虹汽車貿易有限公司	323,454	757,834	593,295	164,539	876,928	11,464	(11,929)	註
22010124	杭州裕中貿易有限公司	46,041	77,154	1,050	76,104	0	41	292	註
22010125	杭州塘豐投資有限公司	46,041	48,743	39	48,704	(8)	(99)	125	註
22010126	杭州錢豐投資有限公司	46,041	40,392	0	40,392	(76)	(152)	(151)	註
22010127	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	128,916	419,000	395,746	23,254	2,439,857	119,757	38,978	註
22010128	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	46,041	233,687	100,905	132,782	687,409	32,973	25,180	註
22010129	杭州蕭豐實業投資有限公司	46,041	58,540	17,901	40,639	0	(84)	(82)	註
22010130	宏碩文化事業(股)公司	40,500	31,862	19,363	12,499	54,632	(10,338)	(10,042)	(2.06)
22010131	祥碩興業(股)公司	100,000	338,881	124,301	214,580	659,613	75,217	62,669	6.27
22010138	裕隆大陸投資(香港)有限公司	8,305,801	72,691	1,057,885	(985,194)	(1,080,585)	(1,081,363)	(1,081,814)	註
22010143	納智捷汽車(股)公司	6,000,000	21,149,980	15,299,326	5,850,654	7,913,117	(1,278,980)	(1,445,504)	(5.10)
22010146	裕信國際投資(香港)有限公司	380,576	737,620	153,912	583,708	0	(532)	(15,942)	註
22010147	北智捷汽車(股)公司	185,000	551,345	440,548	110,797	3,177,750	(130,001)	(60,536)	(0.33)
22010148	桃智捷汽車(股)公司	105,000	189,510	96,726	92,784	1,771,267	(44,714)	(16,602)	(1.58)
22010149	中智捷汽車(股)公司	106,000	182,871	157,538	25,333	1,845,816	(53,856)	(19,319)	(1.82)
22010150	南智捷汽車(股)公司	105,000	162,264	101,818	60,446	1,220,491	(43,148)	(19,956)	(1.90)
22010151	高智捷汽車(股)公司	71,000	144,771	106,601	38,170	1,410,108	(41,893)	(11,676)	(1.64)
22010152	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) co., Ltd	307,150	349,259	0	349,259	0	0	28,123	註
22010153	格上汽車租賃(上海)有限公司	281,694	853,109	503,871	349,238	305,236	37,287	28,123	註
22010154	裕隆酷比汽車(股)公司	28,080	33,879	5,885	27,994	4,896	(232)	(113)	(0.04)
22010157	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	46,041	55,086	12,370	42,717	37,852	(7,624)	(6,826)	註
22010158	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	93,014	192,066	127,645	64,422	1,042,972	18,249	(5,846)	註
22010163	杭州穎西汽車內飾件有限公司	267,201	621,160	353,204	267,955	146,905	(45,947)	(57,876)	註
22010164	裕隆電能(股)公司	100,000	69,155	112,748	(43,593)	44,954	(84,230)	(83,980)	(8.40)
22010165	杭州裕萬汽車零部件有限公司	334,142	838,795	623,101	215,694	84,579	(59,203)	(75,148)	註
22010166	香港裕器控股(股)公司	347,945	151,633	16,417	135,216	0	0	(75,147)	(7.46)
22010167	裕融國際投資(Samoa)有限公司	1,290,030	1,936,185	0	1,936,185	0	0	317,467	註
22010169	裕融租賃(蘇州)有限公司	858,577	15,247,172	13,611,139	1,636,033	1,518,605	413,688	331,493	註
22010170	行將企業(股)公司	428,240	883,130	380,635	502,495	321,634	59,000	50,800	1.19
22010174	杭州華智汽車銷售服務有限公司	92,083	109,175	317,017	(207,842)	56,014	(12,891)	(52,981)	註
22010175	風華投資(HK)有限公司	197,623	293,351	0	293,351	59,988	59,988	59,990	註
22010176	福建裕新汽車銷售服務有限公司	92,083	92,491	167,287	(74,796)	264,041	(23,670)	(32,808)	註
22010177	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	36,833	68,861	228,119	(159,258)	20,424	(29,398)	(40,250)	註
22010178	廣州元智汽車銷售服務有限公司	91,640	153,122	146,557	6,565	140,491	(22,795)	(27,396)	註
22010179	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	73,666	543,646	430,600	113,046	1,417,614	47,318	25,914	註
22010180	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	92,083	68,790	110,168	(41,379)	86,980	(11,993)	(17,966)	註
22010181	上海裕民汽車銷售服務有限公司	224,471	113,136	132,299	(19,163)	72,653	(41,267)	(67,217)	註
22010182	青島元皇汽車銷售服務有限公司	138,124	327,914	416,897	(88,982)	607,602	8,190	(14,181)	註
22010183	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司	197,609	436,950	143,599	293,351	1,236,649	81,878	59,991	註
22010184	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	69,527	74,948	31,752	43,196	209,409	(3,260)	2,075	註
22010185	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	46,041	83,845	78,864	4,981	120,199	(11,340)	(18,116)	註
22010186	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	36,833	46,248	108,325	(62,077)	296,740	(8,513)	(11,610)	註
22010187	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	1,429,440	143,640	189	143,451	0	0	1,896	0.03
22010188	裕隆中國控股(股)公司	12,647,314	6,005,119	116	6,005,003	0	(1,356,886)	(1,356,886)	(3.30)
22010189	裕隆汽車投資(HK)有限公司	12,647,314	6,763,267	758,149	6,005,118	0	(1,327,671)	(1,356,886)	註
22010190	裕隆(中國)汽車投資有限公司	4,355,514	6,496,081	5,907,490	588,591	35,479	(28,915)	(127,762)	註
22010192	電能工程(股)公司	2,000	1,123	161	961	0	(132)	(123)	(0.62)
22010194	長沙裕龍汽車銷售服務有限公司	92,083	100,296	74,133	26,163	76,907	(21,568)	(26,064)	註
22010197	東風裕隆汽車銷售有限公司	230,207	576,376	8,708,223	(8,131,847)	138,403	181,421	(82,393)	註
22010198	鴻雁汽車(股)公司	190,063	81,408	0	81,408	0	(2)	(33,114)	(1.74)
22010199	YU SHIN Investment Ltd.	49,536	(33,660)	0	(33,660)	0	0	(16,009)	註
22010205	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	186,028	310,214	123,022	187,193	349,918	3,347	534	註
22010206	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	46,041	119,817	56,899	62,918	313,571	11,340	7,952	註
22010207	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	138,124	185,577	63,782	121,795	175,944	(8,960)	(11,904)	註
22010208	裕民保險經紀人(股)公司	3,000	3,322	62	3,260	0	(94)	(90)	(0.30)
22010209	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	46,973	89,282	48,203	41,079	189,263	(11,486)	(16,448)	註
22010210	裕國融資租賃(杭州)有限公司	921,450	9,687,716	8,885,393	802,324	1,153,982	13,665	(139,674)	註
22010211	行將國際投資(Samoa)有限公司	57,547	32,386	4	32,382	0	(50)	(757)	註
22010212	浙江誠易汽車技術服務有限公司	89,506	50,841	235	50,606	8,173	2,168	603	註
22010213	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	56,367	51,206	49,698	1,508	16,078	(13,475)	(15,540)	註
22010214	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	46,973	273,915	228,446	45,469	420,145	11,112	7,050	註
22010215	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	46,973	51,730	43,325	8,405	15,267	(8,399)	(11,112)	註
22010216	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	46,973	205,819	131,274	74,545	394,618	17,533	8,449	註
22010218	安徽民通汽車銷售服務有限公司	46,973	29,022	66,722	(37,700)	50,524	(15,139)	(25,234)	註
22010219	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	23,486	11,842	98,210	(86,369)	12,179	(17,610)	(18,386)	註

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘
22010220	安慶市靈通汽質有限責任公司	18,789	1,526	64,682	(63,155)	917	(6,124)	(8,162)	註
22010221	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	2,349	18,228	39,548	(21,320)	0	(169)	4,943	註
22010222	銅陵國通汽質有限公司	23,486	33,108	48,118	(15,010)	65,704	(13,023)	(14,934)	註
22010223	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	23,486	25,514	54,881	(29,367)	30,209	(12,330)	(16,479)	註
22010224	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	508,558	362,541	251,693	110,848	215,615	66,515	37,022	15.41
22010225	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	2,698,946	4,933,745	3,025,943	1,907,802	7,502	(75,289)	63,474	註
22010226	晶慧(上海)汽車科技有限公司	50,474	170,183	97,238	72,945	156,465	(144)	(2,420)	註
22010227	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	23,021	83,366	115,405	(32,039)	73,661	(7,255)	(13,538)	註
22010228	杭州聯潤交通器材有限公司	436,935	718,200	621,367	96,832	180,436	(83,442)	(107,813)	註
22010229	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	368,580	341,737	0	341,737	0	(55,870)	(55,870)	註
22010230	裕隆汽車金融(中國)有限公司	4,475,000	17,550,599	12,921,727	4,628,872	1,215,576	210,479	127,630	註
22010232	大濰科技(股)公司	20,000	21,149	2	21,146	21	(3)	1,132	0.97
22010233	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	2,238	2,187	210	1,977	1,272	(138)	(169)	註
22010234	鶴山市利生汽車銷售服務有限公司	2,919	5,791	1,105	4,686	3,839	(1,008)	(1,090)	註
22010235	浙江誠易拍賣有限公司	8,951	5,031	61	4,969	24	(1,989)	(1,929)	註
22010236	杭州裕捷置業有限公司	2,237,500	2,471,134	206,432	2,264,703	0	(17,951)	15,911	註
22010237	大騰交通有限公司	6,000	32,288	25,220	7,068	4,284	1,135	1,135	註
22010239	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	7,152,505	11,256,038	6,416,567	4,839,471	2,815,413	(1,210,804)	(1,224,529)	註
22010240	裕豐公寓大廈管理維護(股)公司	25,000	49,650	12,423	37,227	43,339	15,261	12,231	4.892
22010241	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	460,725	426,264	0	426,264	0	0	(13,161)	註
22010242	Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd.	460,725	426,264	0	426,264	0	0	(13,161)	註
22010243	坤侑貿易(股)公司	10,000	30,796	19,826	10,970	65,741	(386)	970	註
22010244	裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司	0	0	0	0	0	0	0	註
22010245	裕隆新能源汽車(HK)有限公司	0	0	0	0	0	0	0	註
22010246	Yulon Finance Philippines Co., Ltd	432,750	473,742	47,478	426,264	5,068	(20,262)	(13,161)	註
22010247	創捷新能源汽車(杭州)有限公司	3,602,321	3,537,497	28,400	3,509,097	0	(28,937)	(26,889)	註
22010248	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	307,150	306,425	0	306,425	0	(7)	(875)	註
22010249	格上出行服務有限公司	307,283	377,999	71,575	306,424	0	(652)	(875)	註
22010250	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	8,951	11,253	5,915	5,338	2,173	(3,545)	(3,543)	註

註 1：係有限公司，故不適用。

註 2：非強制要求採行 IFRS 編製財務報表者，其揭露資訊仍係採行依 GAAP 編製之財務資訊。

(二)關係企業合併財務報表

關係企業合併財務報告聲明書

本公司 107 年度（自 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮



中 華 民 國 1 0 8 年 3 月 2 7 日

(三)關係報告書：不適用。

二、107 年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：

無此情事。

三、107 年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元；股；%
108.04.30 止

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比率	取得或處分日期	取得股數	取得金額	處分股數	處分金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數	截至年報刊印日金額	設定質權情形(註)	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
裕景	1,211,522	營業收入	100.00	93.7.28	-	-	-	-	-	11,838,461	230,850	-	-	-
裕朋	254,841	營業收入	100.00	93.7.28	-	-	-	-	-	121	2	-	-	-

註：其對公司財務績效及財務狀況之影響：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、107 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項：無此情事。




裕隆汽車製造股份有限公司

董事長 嚴陳莉蓮





 **裕隆汽車製造股份有限公司**
苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1
TEL:(037)871-801