

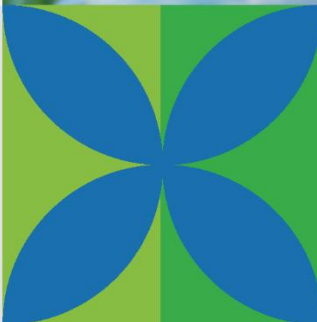
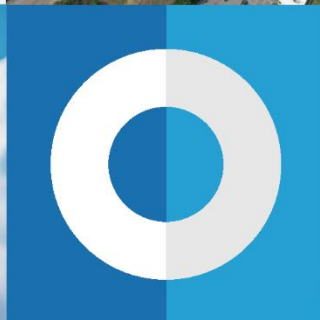


# 裕隆汽車

上市股票代號：2201

## 一一五年股東常會 議事手冊

INNOVATION  
SPEED  
TEAMWORK



日期：中華民國115年5月27日  
地點：新北市新店區  
中興路三段3號1樓  
(圓頂劇場)



# 目 錄

會議議程 .....	1
報告事項 .....	2
承認事項 .....	11
討論事項 .....	13
臨時動議 .....	14

---

## 附 件

---

一、本公司董事個別酬金內容及數額表 .....	15
二、會計師查核報告書暨民國一一四年度個體財務報表 .....	18
三、會計師查核報告書暨民國一一四年度合併財務報表 .....	30
四、一一四年度盈餘分配表 .....	43
五、「公司章程」修訂條文對照表 .....	44

---

## 附 錄

---

一、本公司董事持股概況 .....	45
二、本公司股東會議事規則 .....	46
三、本公司公司章程 .....	52
四、本次無償配股對公司營業績效、每股盈餘及股東投資 報酬率之影響 .....	61

# 裕隆汽車製造股份有限公司

## 一一五年股東常會議程

時間：中華民國一一五年五月二十七日（星期三）上午十時

地點：新北市新店區中興路三段三號一樓（圓頂劇場）

召開方式：實體股東會

議程：壹、宣佈開會

貳、主席致開會詞

參、報告事項

一、本公司一一四年度營業狀況報告。

二、審計委員會查核本公司一一四年度決算報告。

三、本公司一一四年度員工及董事酬勞分配情形報告。

四、本公司一一四年給付董事酬金報告。

五、本公司對外背書保證情形報告。

六、本公司向關係人取得或處分資產情形報告。

七、本公司與關係人交易情形報告。

八、本公司轉換公司債辦理轉換情形報告。

肆、承認事項

一、承認本公司一一四年度決算表冊。

二、承認本公司一一四年度盈餘分配案。

伍、討論事項

一、本公司「公司章程」部分條文修訂案。

陸、臨時動議

柒、散會

## 報告事項

### 一、本公司一一四年度營業狀況報告

裕隆汽車製造股份有限公司  
營業報告書

各位股東女士、先生，大家好！歡迎蒞臨裕隆汽車製造股份有限公司115年股東常會，謹向各位報告114年度經營成果及115年度營運展望。

#### (一) 114年經營財務績效

114年對台灣汽車產業而言是充滿挑戰的一年。受國際進口關稅議題及政策環境變動影響，市場觀望氣氛濃厚，導致整體車市規模萎縮至約41.4萬輛。公司114年度整體合併營收723.55億元，稅後淨利35.94億元，每股盈餘0.93元。營收較去年減少134.21億元，主因汽車銷售市場衰退及金融融資業務維穩經營所致；在營業淨利上亦因前述影響，較上年減少13.63億元，整體114年營運環境較為困難，財務績效表現較前一年度下滑。

#### (二) 公司經營成果

在經營發展上，公司仍秉持著穩健腳步尋求轉型成長，去年(114年)在生產製造方面，公司協同客戶與協力廠商完成了車型國產化率的審查，共同推出如MG G50+ 與 Foxtron BR1A等優異的國產汽油車及電動車產品，發表前後受到市場高度關注與客戶良好回饋，這些支持、鼓勵與指導更強化了裕隆維持國產車製造的動力和決心。此外，我們與鴻華先進成功取得三菱汽車紐澳向車款的產品代工服務，擴大了國產量能與新客戶爭取，今年(115年)，公司亦將持續爭取新客戶，穩固整車代工服務事業。

在資產運營表現上，裕隆城自112年開幕以來，經營穩健、營收持續成長，帶給公司穩定資產收益，公司也在今年完成了北區資產的整合管理架構，強化了資產的收益效益並有利於未來資產活化專案推動。

在公司治理及永續發展成果部分，公司持續落實推動永續經營與強化公司治理，截至114年止，已連續十一年榮獲「公司治理評鑑」前5%肯定，並連續七年入選「臺灣永續指數」成分股，展現公司在治理績效與永續價值的穩健表現。

### (三) 未來經營方向

今年(115年)公司將延續既有事業發展策略，並在114年所建立之基礎上，持續推進各項重點工作。

在整車製造方面，公司將持續深化與合作夥伴之協作，穩固既有產品銷售基礎，並推進新車型導入與量產準備作業，強化整體製造服務能力。在電動車產品上，將持續推進n<sup>7</sup>與BRIA等車型之量產與市場拓展，並積極推進出口量產準備，協助客戶拓展海外市場，持續擴大CDMS業務發展。在汽油車產品上，將持續優化NISSAN KICKS、SENTRA、X-TRAIL等主力車型，透過年度式樣更新及特仕車款推出，提升產品吸引力並強化市場競爭力。

在能源事業方面，將持續擴大動力電池代工業務，並拓展儲能相關應用場域，逐步建立可複製之應用模式；同時延伸既有工程能力，朝高附加價值之技術服務與維運領域發展，強化整體事業競爭能力。

在資產事業方面，將持續優化資產管理與營運模式，並推動資產活化，以提升資產使用效率及長期收益表現。

未來，裕隆將持續前行，為股東、員工與社會創造更大價值。謝謝各位股東長期的支持與鼓勵，敬祝大家身體健康、萬事如意！

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：許國興



會計主管：林義欽



## 二、審計委員會查核本公司一一四年度決算報告

### 裕隆汽車製造股份有限公司 審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國一一四年度營業報告書、財務報表（含合併報表）暨盈餘分派議案等，其中財務報表（含合併報表）業經勤業眾信聯合會計師事務所戴信維會計師及陳培德會計師查核完竣並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表（含合併報表）及盈餘分派議案經本審計委員會審查，認為屬實，爰依照證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定，繕具報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一一五年股東常會

裕隆汽車製造股份有限公司

審計委員會召集人：張敏蕾



中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 十 六 日

### 三、本公司一一四年度員工及董事酬勞分配情形報告

- (一) 依本公司章程第二十七條規定，公司年度如有獲利應提撥董事酬勞與員工酬勞，董事酬勞不高於獲利之0.5%、員工酬勞不低於獲利之0.1%。
- (二) 一一四年度提撥員工酬勞及董事酬勞前之稅前獲利為新台幣11億9,403萬元，依本公司章程第二十七條規定，擬提撥獲利之0.5318%為員工酬勞，計新台幣635萬元；另提撥獲利之0.4941%為董事酬勞，計新台幣590萬元。前述員工酬勞及董事酬勞業經薪資報酬委員會及董事會決議通過，並以現金方式發放。

#### 四、本公司一一四年給付董事酬金報告

- (一) 依上市上櫃公司治理實務守則第十條之一規定，上市上櫃公司宜於股東會報告董事領取之酬金，包含酬金政策、個別酬金之內容、數額及與績效評估結果之關聯性。
- (二) 本公司董事個別酬金內容及數額表，請參閱附件一（第15頁至第17頁）。

## 五、本公司對外背書保證情形報告

本公司截至一一四年十二月三十一日止，對外背書保證實際動用金額為新台幣12億1,638萬元，對單一企業背書保證實際動用最高金額為新台幣8億5,000萬元，上述保證總額度新台幣27億715萬元，符合本公司「背書保證管理辦法」第四條規定：本公司背書保證總額，以不超過本公司淨值之75%為限，對單一企業背書保證之金額，不得超過背書保證總額之40%。保證明細如下：

裕隆汽車製造股份有限公司  
背書保證金額明細表  
一一四年十二月三十一日

單位：新台幣萬元

對 象	保證額度	實際動用金額
納智捷汽車股份有限公司	160,000	85,000
裕景實業股份有限公司	50,000	-
UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	15,715	2,138
電智捷汽車股份有限公司	31,000	31,000
新北智捷汽車股份有限公司	8,000	-
新中智捷汽車股份有限公司	2,000	-
新南智捷汽車股份有限公司	4,000	3,500
總 計	270,715	121,638

## 六、本公司向關係人取得或處分資產情形報告

依本公司關係人交易處理辦法規定，本公司一一四年度與關係人重大取得或處分資產執行情形，請參閱下表：

董事會 決議日期	項 目	關 係 人	交 易 情 形
114/12/19	本公司向關係人處分納智捷汽車(股)公司股權	鴻華先進科技(股)公司	已取得公平交易委員會許可，雙方依股份轉讓協議辦理後續相關事宜。

## 七、本公司與關係人交易情形報告

依本公司關係人交易處理辦法規定，本公司一一四年度與關係人重大進貨及銷貨實際交易情形，請參閱下表：

單位：新台幣萬元

關 係 人	性質	實際交易金額
日產自動車株式會社	進貨	410,792
裕隆日產汽車股份有限公司	銷貨	1,201,655

## 八、本公司轉換公司債辦理轉換情形報告

本公司為償還債務及改善財務結構，發行國內第三次無擔保轉換公司債，業經金融監督管理委員會112年4月19日金管證發字第11203377942號函申報生效，發行總額為新台幣柒拾億元整，自112年5月25日於證券商營業處所開始櫃檯買賣。截至年報刊印日止相關發行情形請參閱下表：

公 司 債 種 類	國內第三次無擔保轉換公司債 (債券代碼：22013)
發 行 日 期	112年5月25日
面 額	新台幣10萬元
發 行 價 格	依票面金額之102%發行
總 額	新台幣70億元
利 率	票面年利率0%
期 限	5年期 到期日：117/05/25
受 託 人	永豐商業銀行股份有限公司
承 銷 機 構	凱基證券股份有限公司
償 還 方 法	除本轉換公司債之持有人依本公司國內第三次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法（下稱本辦法）第十條轉換為本公司普通股或依本辦法第十九條行使賣回權，或本公司依本辦法第十八條提前贖回，或本公司由證券商營業處所買回註銷者外，本公司於本債券到期時依債券面額之102.5251%（實質收益率為0.5%）以現金一次償還。
未 償 還 本 金	新台幣69億9,990萬元
贖 回 或 提 前 清 償 之 條 款	請參閱本轉換公司債公開說明書
截至年報刊印日止已轉換普通股之股數	1,251股
資金運用計畫執行情形	本公司依原定資金運用計畫，已於112年第四季執行完畢。

## 承認事項

### 第一案

董事會提

案由：承認本公司一一四年度決算表冊。

說明：

- 一、本公司一一四年度財務報表，業經勤業眾信聯合會計師事務所戴信維暨陳培德會計師查核竣事。上述財務報表連同營業報告書並經本公司審計委員會審查完竣，認為屬實，出具查核報告書在案。
- 二、茲檢附一一四年度營業報告書（請參閱第2頁至第3頁）及財務報表，請參閱附件二、附件三（第18頁至第42頁）。
- 三、提請 承認。

決議：

## 第二案

董事會提

案由：承認本公司一一四年度盈餘分配案。

說明：

- 一、依據本公司一一四年度決算報表，稅後純益為新台幣9億7,901萬元，每股盈餘為新台幣0.93元，依據公司法第二二八條之規定，並考量未來營運計畫資金需求及產業環境變化、兼顧股東權益及長期財務規劃，爰擬具本公司一一四年度盈餘分配表，請參閱附件四（第43頁）。
- 二、依據本公司章程第二十七條規定辦理，股利分派方案，股利以現金或股票之方式分派，其金額由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。本公司一一四年度擬分派現金股利，每股分派0.56元，並訂定一一五年八月三十一日為現金股利分派基準日。
- 三、本次盈餘分配案，如因本公司可轉換公司債執行轉換為普通股、買回公司股份或將庫藏股轉讓員工，致影響股利分派基準日流通在外股份數量，擬請股東會授權董事長依本次盈餘分配案決議之現金股利金額，調整股東配息率。
- 四、提請 承認。

決議：

## 討論事項

### 第一案

董事會提

案由：本公司「公司章程」部分條文修訂案。

說明：

- 一、為配合證券交易法修訂，擬修訂本公司章程部分條文。
- 二、修訂前後條文對照表，請參閱附件五（第44頁）。
- 三、提請 討論。

決議：

臨時動議

散 會

## 附件一：本公司董事個別酬金內容及數額表

- 一、本公司董事酬勞係依據公司章程第 28 條規定，本公司董事之報酬，授權董事會依其個人對本公司貢獻度並參酌同業標準議定之；獨立董事則支領固定報酬及出席費。如公司有獲利時，依本公司章程第 27 條之 1 規定，得按不超過當年度獲利 0.5% 額度內，做為當年度董事（不含獨立董事）之酬勞。
- 二、本公司給付予董事之酬金係依據公司章程及「股票上市或證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」之規定，由薪資報酬委員會以專業客觀之地位，就本公司董事之薪資報酬政策及制度予以評估，並向董事會提出建議，以供其決策之參考。薪資報酬委員會負責訂定、審查並定期檢討本公司董事薪資報酬之政策、制度、標準與結構。並檢視董事年度及長期之績效目標，定期評估本公司董事之績效目標達成情形與薪酬制度相關性。
- 三、董事酬金之發放主要考量公司如下指標的目標達成狀況，各項指標之權重和達成計算，由薪酬委員會依當年度公司經營策略和外部環境變動等評估，報請董事會核定。董事酬金之最終給付金額，綜合上述財務、永續、資安及事業推動等整體結果，並參酌董事個人之專業貢獻與風險承擔程度狀況後議定，以確保酬金合理，並兼顧公司治理與永續經營。
  1. 當年度之營業收入、營業利益、稅前淨利及其達成情形，確保董事會決策聚焦於財務穩健成長與獲利能力之持續提升（權重 55%）。
  2. 為強化公司治理並推動永續發展，本公司擴大將永續指標績效納入董事薪酬連結，於年度重大 KPI 中訂定具體永續目標，包括推動淨零減廢、取得組織型溫室氣體盤查 ISO14064-1 查證證書，以及每年持續推動碳密度低減活動（權重 5%）。
  3. 為因應數位化時代之風險挑戰，本公司強化公司資安推動，納入資安治理、資訊系統防護及資安事件應變等指標（權重 5%）。
  4. 配合公司營運方向，將新車開發、能源開發、資產開發、海外事業開發等業務納入評估，以推動公司策略性成長及強化市場競爭優勢（權重 35%）。



註 1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列表。

註 2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額。

註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註 8：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 9：a. 本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b. 公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之 I 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c. 酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。

註 10：依本公司章程規定，獨立董事不得參與董事酬勞分配；執行業務報酬隨時視實際經營狀況及相關法令規範適時檢討。現行個別獨立董事給付標準係由薪酬委員會參考其他同業水準，並考量其於董事會及其他功能性委員會之參與程度及貢獻價值等因素，經董事會決議通過，酌支獨立董事每月 78,150 元~120,000 元；另依獨立董事實際出席功能性委員會議情形支給出席車馬費每次 10,000 元。

註 11：獨立董事蔡彥卿與周鐘麒於 114 年 6 月 30 日卸任。

\*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

## 附件二

### 裕隆汽車製造股份有限公司個體財務報告暨會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司民國 114 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司民國 114 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

## 採用權益法投資之子公司－裕融公司之應收款項減損評估

如附註五所述，裕隆汽車製造股份有限公司之水平體系子公司－裕融公司之應收帳款之估計減損係基於裕融公司對於違約機率及違約損失率之假設。裕融公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於裕融公司之預期，則可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策、評估政策之合理性並透過詢問、檢查及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約機率及違約損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

### **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### **會計師查核個體財務報表之責任**

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司民國 114 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 戴 信 維



戴信維

會計師 陳 培 德



陳培德

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0930128050 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1080321204 號

中 華 民 國 115 年 3 月 16 日



單位：新台幣仟元

代 碼	負 債 及 權 益	114 年 12 月 31 日		113 年 12 月 31 日	
		金 額	%	金 額	%
	流動負債				
2100	短期借款	\$ 1,500,000	2	\$ 2,000,000	2
2110	應付短期票券	599,406	1	2,194,041	3
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債	35,000	-	45,499	-
2170	應付帳款－非關係人	742,499	1	1,203,934	1
2180	應付帳款－關係人	676,451	1	525,340	1
2200	其他應付款	1,197,430	1	894,951	1
2230	本期所得稅負債	199,768	-	109,031	-
2280	租賃負債	1,047	-	3,640	-
2320	一年或一營業週期內到期應付公司債	6,786,681	8	-	-
2322	一年或一營業週期內到期長期借款	2,125,001	3	1,700,000	2
2399	其他流動負債	194,255	-	301,260	-
21XX	流動負債總計	<u>14,057,538</u>	<u>17</u>	<u>8,977,696</u>	<u>10</u>
	非流動負債				
2530	應付公司債	1,700,000	2	8,399,907	10
2540	長期借款	1,874,999	2	2,900,000	3
2570	遞延所得稅負債	2,684,542	3	2,591,246	3
2580	租賃負債	1,057	-	6,726	-
2645	存入保證金	268,288	1	590,925	1
2670	其他非流動負債	661	-	1,796	-
25XX	非流動負債總計	<u>6,529,547</u>	<u>8</u>	<u>14,490,600</u>	<u>17</u>
2XXX	負債總計	<u>20,587,085</u>	<u>25</u>	<u>23,468,296</u>	<u>27</u>
	權益				
	股 本				
3110	普通股股本	<u>10,700,013</u>	<u>13</u>	<u>10,700,013</u>	<u>12</u>
3200	資本公積	<u>16,093,643</u>	<u>19</u>	<u>16,067,891</u>	<u>18</u>
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	9,632,471	11	9,211,967	10
3320	特別盈餘公積	20,078,565	24	20,078,565	23
3350	未分配盈餘	<u>5,884,721</u>	<u>7</u>	<u>6,691,197</u>	<u>8</u>
3300	保留盈餘總計	<u>35,595,757</u>	<u>42</u>	<u>35,981,729</u>	<u>41</u>
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換 差額	( 391,941)	( 1)	111,464	-
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產未實現損益	1,625,287	2	1,576,971	2
3450	避險工具之損益	( 892)	-	( 8,081)	-
3400	其他權益總計	<u>1,232,454</u>	<u>1</u>	<u>1,680,354</u>	<u>2</u>
3500	庫藏股票	( 376,301)	-	( 376,301)	-
3XXX	權益總計	<u>63,245,566</u>	<u>75</u>	<u>64,053,686</u>	<u>73</u>
	負 債 與 權 益 總 計	<u>\$ 83,832,651</u>	<u>100</u>	<u>\$ 87,521,982</u>	<u>100</u>

會計主管：



裕隆汽車製造股份有限公司

個體綜合損益表

民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼	114 年 度		113 年 度	
	金 額	%	金 額	%
營業收入				
4100	\$ 14,147,230	85	\$ 23,461,948	91
4800	<u>2,508,082</u>	<u>15</u>	<u>2,448,234</u>	<u>9</u>
4000	<u>16,655,312</u>	<u>100</u>	<u>25,910,182</u>	<u>100</u>
營業成本				
5110	14,154,895	85	23,191,209	89
5800	<u>109,515</u>	<u>1</u>	<u>158,127</u>	<u>1</u>
5000	<u>14,264,410</u>	<u>86</u>	<u>23,349,336</u>	<u>90</u>
5900	2,390,902	14	2,560,846	10
5920	( 1,448 )	-	( 7,073 )	-
5950	<u>2,389,454</u>	<u>14</u>	<u>2,553,773</u>	<u>10</u>
營業費用				
6100	84,853	-	122,402	-
6200	1,611,959	10	1,539,614	6
6300	<u>163,413</u>	<u>1</u>	<u>147,012</u>	<u>1</u>
6000	<u>1,860,225</u>	<u>11</u>	<u>1,809,028</u>	<u>7</u>
6900	<u>529,229</u>	<u>3</u>	<u>744,745</u>	<u>3</u>
營業外收入及支出				
7010	42,675	-	65,133	-
7100	71,139	1	86,195	-
7050	( 265,663 )	( 2 )	( 333,197 )	( 1 )
7020	( 436,703 )	( 3 )	306,995	1
7070	<u>1,241,107</u>	<u>8</u>	<u>3,460,878</u>	<u>14</u>
7000	<u>652,555</u>	<u>4</u>	<u>3,586,004</u>	<u>14</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼	114 年 度		113 年 度	
	金 額	%	金 額	%
7900 稅前淨利	\$ 1,181,784	7	\$ 4,330,749	17
7950 所得稅費用	<u>202,771</u>	<u>1</u>	<u>376,070</u>	<u>2</u>
8200 本年度淨利	<u>979,013</u>	<u>6</u>	<u>3,954,679</u>	<u>15</u>
其他綜合損益(淨額)				
不重分類至損益之項				
目：				
8311 確定福利計畫之再 衡量數	( 30,800)	-	120,863	1
8316 透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之權益工具投資 未實現評價損益	39,278	-	45,561	-
8320 採用權益法認列之 子公司、關聯企 業及合資其他綜 合損益之份額	<u>74,605</u>	<u>-</u>	<u>169,307</u>	<u>1</u>
8310	<u>83,083</u>	<u>-</u>	<u>335,731</u>	<u>2</u>
後續可能重分類至損益 之項目：				
8370 採用權益法認列子 公司、關聯企業 及合資其他綜合 損益之份額	( 503,405)	( 3)	1,330,818	5
8360	( 503,405)	( 3)	1,330,818	5
8300 本年度其他綜合損 益(稅後淨額)	( 420,322)	( 3)	1,666,549	7
8500 本年度綜合損益總額	<u>\$ 558,691</u>	<u>3</u>	<u>\$ 5,621,228</u>	<u>22</u>
每股盈餘				
9710 基 本	<u>\$ 0.93</u>		<u>\$ 3.78</u>	
9810 稀 釋	<u>\$ 0.93</u>		<u>\$ 3.58</u>	

董事長：



經理人：



會計主管：



裕隆汽車製造股份有限公司

個體權益變動表

民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

代碼		股本		保留盈餘
		股	資	法定盈餘公積
A1	113 年 1 月 1 日餘額	\$ 10,700,013	\$ 16,051,927	\$ 8,769,623
	112 年度盈餘分配			
B1	提列法定盈餘公積	-	-	442,344
B5	現金股利 (每股 1.4 元)	-	-	-
C7	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數	-	5,599	-
C17	行使歸入權	-	20	-
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	10,536	-
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	17	-
M7	對子公司所有權權益變動	-	( 208 )	-
D1	113 年度淨利	-	-	-
D3	113 年度稅後其他綜合損益	-	-	-
D5	113 年度綜合損益總額	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-
Z1	113 年 12 月 31 日餘額	10,700,013	16,067,891	9,211,967
	113 年度盈餘分配			
B1	提列法定盈餘公積	-	-	420,504
B5	現金股利 (每股 1.3 元)	-	-	-
C7	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之變動數	-	15,966	-
	行使歸入權	-	1	-
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	9,785	-
D1	114 年度淨利	-	-	-
D3	114 年度稅後其他綜合損益	-	-	-
D5	114 年度綜合損益總額	-	-	-
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	-
Z1	114 年 12 月 31 日餘額	\$ 10,700,013	\$ 16,093,643	\$ 9,632,471

董事長：



經理人：



單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

		其 他 權 益 項 目					
		國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 未實現評價損益	避險工具損益	庫 藏 股 票	權 益 總 計	
保 留 盈 餘	未 分 配 盈 餘						
\$ 20,078,565	\$ 4,426,508	(\$ 1,227,435)	\$ 1,491,596	\$ -	(\$ 376,301)	\$ 59,914,496	
-	( 442,344)	-	-	-	-	-	
-	( 1,498,002)	-	-	-	-	( 1,498,002)	
-	-	-	-	-	-	5,599	
-	-	-	-	-	-	20	
-	-	-	-	-	-	10,536	
-	-	-	-	-	-	17	
-	-	-	-	-	-	( 208)	
-	3,954,679	-	-	-	-	3,954,679	
-	<u>155,527</u>	<u>1,338,899</u>	<u>180,204</u>	<u>( 8,081)</u>	-	<u>1,666,549</u>	
-	<u>4,110,206</u>	<u>1,338,899</u>	<u>180,204</u>	<u>( 8,081)</u>	-	<u>5,621,228</u>	
-	87,896	-	( 87,896)	-	-	-	
-	<u>6,933</u>	-	<u>( 6,933)</u>	-	-	-	
20,078,565	6,691,197	111,464	1,576,971	( 8,081)	( 376,301)	64,053,686	
-	( 420,504)	-	-	-	-	-	
-	( 1,391,002)	-	-	-	-	( 1,391,002)	
-	( 1,561)	-	-	-	-	14,405	
-	-	-	-	-	-	1	
-	-	-	-	-	-	9,785	
-	979,013	-	-	-	-	979,013	
-	<u>( 14,126)</u>	<u>( 503,405)</u>	<u>90,020</u>	<u>7,189</u>	-	<u>( 420,322)</u>	
-	<u>964,887</u>	<u>( 503,405)</u>	<u>90,020</u>	<u>7,189</u>	-	<u>558,691</u>	
-	43,253	-	( 43,253)	-	-	-	
-	<u>( 1,549)</u>	-	<u>1,549</u>	-	-	-	
<u>\$ 20,078,565</u>	<u>\$ 5,884,721</u>	<u>(\$ 391,941)</u>	<u>\$ 1,625,287</u>	<u>(\$ 892)</u>	<u>(\$ 376,301)</u>	<u>\$ 63,245,566</u>	

會計主管：



裕隆汽車製造股份有限公司

個體現金流量表

民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		114 年 度	113 年 度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 1,181,784	\$ 4,330,749
	收益費損項目		
A20100	折 舊	736,135	642,009
A20200	攤 銷	18,684	19,378
A20300	預期信用減損損失	4,649	-
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融 資產及負債之淨（利益）損失	( 13,685)	47,752
A20900	財務成本	265,663	333,197
A21200	利息收入	( 71,139)	( 86,195)
A21300	股利收入	( 48,984)	( 38,978)
A22400	採用權益法認列之子公司、關聯 企業及合資損益之份額	( 1,241,107)	( 3,460,878)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備 （利益）損失	( 8,643)	632
A22900	租約修改利益	( 15)	-
A23100	處分投資利益	-	( 341,123)
A23700	非金融資產減損損失	253,326	40,250
A24000	聯屬公司間利益	( 2,844)	( 3,731)
A24100	未實現外幣兌換（利益）損失	( 4,246)	52,541
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31115	透過損益按公允價值衡量之金融 資產	( 703,451)	( 107,589)
A31150	應收票據及帳款	60,031	( 226,679)
A31180	其他應收款	5,056	42,037
A31200	存 貨	1,653,399	497,829
A31240	其他流動資產	12,790	45,828
A31270	淨確定福利資產	( 16,441)	( 16,997)
A32150	應付帳款	( 301,546)	( 197,614)
A32180	其他應付款	302,351	( 431,179)
A32230	其他流動負債	( 107,005)	( 1,337)
A32990	其他營業負債	( 1,135)	( 1,132)
A33000	營運產生之現金流入	1,973,627	1,138,770
A33100	收取之利息	76,976	73,473
A33300	支付之利息	( 178,832)	( 248,810)
A33500	支付之所得稅	( 32,394)	( 15,673)
AAAA	營業活動之淨現金流入	1,839,377	947,760

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		114 年 度	113 年 度
	投資活動之現金流量		
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	\$ -	(\$ 56,618)
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價款	13,451	667
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	-	( 220,597)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	229,465	-
B02200	取得子公司之價款	-	( 19,009)
B02300	處分子公司淨現金流入	1,629	2,945,287
B02400	採用權益法之被投資公司減資退回股款	12,792	535,454
B02700	取得不動產、廠房及設備	( 130,430)	( 223,976)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	9,229	216
B04500	取得無形資產	( 13,282)	( 15,938)
B05400	取得投資性不動產	( 900)	( 21,775)
B06700	其他營業資產增加	( 295,468)	( 31,001)
B07600	收取之股利	<u>2,170,667</u>	<u>2,752,738</u>
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>1,997,153</u>	<u>5,645,448</u>
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	500,000	1,300,000
C00200	短期借款減少	( 1,000,000)	( 1,400,000)
C00500	應付短期票券增加	399,267	2,094,360
C00600	應付短期票券減少	( 1,993,902)	( 1,895,139)
C01800	應付長期票券減少	-	( 1,000,000)
C01300	償還公司債	-	( 3,000,000)
C01600	舉借長期借款	2,874,999	2,900,000
C01700	償還長期借款	( 3,474,999)	( 4,095,000)
C03100	存入保證金減少	( 322,637)	( 83,632)
C04020	租賃負債本金償還	( 2,505)	( 1,565)
C04500	發放現金股利	( 1,391,002)	( 1,498,002)
C09900	行使歸入權	<u>1</u>	<u>20</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流出	<u>( 4,410,778)</u>	<u>( 6,678,958)</u>
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>( 505)</u>	<u>817</u>
EEEE	本年度現金及約當現金減少數	( 574,753)	( 84,933)
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>2,048,915</u>	<u>2,133,848</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 1,474,162</u>	<u>\$ 2,048,915</u>

董事長：



經理人：



會計主管：



## 附件三

# 裕隆汽車製造股份有限公司及子公司合併財務報告暨會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 114 年及 113 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 114 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 114 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 應收款項減損評估

如附註五所述，裕隆汽車製造股份有限公司之水平體系子公司—裕融公司之應收帳款之估計減損係基於裕融公司對於違約機率及違約損失率之假設。裕融公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於裕融公司之預期，則可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策、評估政策之合理性並透過詢問、檢查及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約機率及違約損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

#### **其他事項**

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 114 及 113 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

#### **管理階層與治理單位對合併財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 114 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 戴 信 維

戴信維



會計師 陳 培 德

陳培德



證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0930128050 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1080321204 號

中 華 民 國 115 年 3 月 16 日

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國 114 年及 113 年 12 月 31 日

代 碼	資 產	114 年 12 月 31 日		113 年 12 月 31 日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金	\$ 11,070,748	3	\$ 14,015,471	4
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產	1,212,288	-	527,298	-
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	145,931	-	133,787	-
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產	6,713,311	2	6,064,950	2
1150	應收票據及帳款－非關係人	182,601,173	50	189,284,173	50
1172	應收票據及帳款－關係人	1,042,279	-	1,075,831	-
1197	應收融資租賃款	23,920,448	7	29,184,410	8
1200	其他應收款	12,448,297	3	9,602,916	2
130X	存貨	10,418,867	3	13,203,401	3
1460	與待出售處分群組直接相關之資產	2,998,550	1	-	-
1479	其他流動資產	3,607,175	1	3,273,494	1
1480	取得合約之增額成本	1,197,928	-	2,546,235	1
11XX	流動資產總計	<u>257,376,995</u>	<u>70</u>	<u>268,911,966</u>	<u>71</u>
	非流動資產				
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產	90,301	-	94,396	-
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	984,612	-	977,693	-
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產	6,255,581	2	2,493,010	1
1550	採用權益法之投資	25,576,145	7	27,258,493	7
1600	不動產、廠房及設備	54,551,975	15	49,179,702	13
1755	使用權資產	2,361,356	1	3,110,363	1
1760	投資性不動產	13,846,527	4	14,104,762	4
1805	商 譽	427,434	-	427,434	-
1811	車型技術開發成本	-	-	56,605	-
1821	其他無形資產	510,158	-	577,701	-
1840	遞延所得稅資產	1,761,975	1	2,092,045	1
194D	長期應收融資租賃款	1,745,219	-	1,853,161	-
1920	存出保證金	435,059	-	390,564	-
1990	其他非流動資產	1,023,215	-	6,287,455	2
15XX	非流動資產總計	<u>109,569,557</u>	<u>30</u>	<u>108,903,384</u>	<u>29</u>

1XXX 資 產 總 計 \$ 366,946,552 100 \$ 377,815,350 100

董事長：



經理人：



單位：新台幣仟元

代 碼	負 債 及 權 益	114 年 12 月 31 日		113 年 12 月 31 日	
		金 額	%	金 額	%
	流動負債				
2100	短期借款	\$ 34,668,844	9	\$ 53,769,666	14
2110	應付短期票券	165,290,431	45	156,848,388	42
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債	229,353	-	218,253	-
2125	避險之衍生金融負債	14,397	-	68,189	-
2150	應付票據及帳款－非關係人	3,249,095	1	3,416,148	1
2170	應付票據及帳款－關係人	830,501	-	886,126	-
2200	其他應付款	4,820,477	1	5,082,371	1
2230	本期所得稅負債	883,733	-	977,597	-
2250	負債準備	121,481	-	30,143	-
2260	與待出售處分群組直接相關之負債	2,378,966	1	-	-
2280	租賃負債	652,652	-	815,411	-
2321	應付公司債	23,779,848	7	15,657,594	4
2322	一年或一營業週期內到期之長期借款	2,694,895	1	2,991,120	1
2399	其他流動負債	17,472,054	5	17,389,293	5
21XX	流動負債總計	<u>257,086,727</u>	<u>70</u>	<u>258,150,299</u>	<u>68</u>
	非流動負債				
2530	應付公司債	1,700,000	1	8,399,907	2
2540	長期借款	6,849,618	2	8,773,244	2
2550	負債準備	22,935	-	542,301	-
2570	遞延所得稅負債	5,310,612	1	5,188,173	2
2580	租賃負債	1,486,233	-	2,068,155	1
2640	淨確定福利負債	82,330	-	105,334	-
2670	其他非流動負債	504,704	-	476,547	-
25XX	非流動負債總計	<u>15,956,432</u>	<u>4</u>	<u>25,553,661</u>	<u>7</u>
2XXX	負債總計	<u>273,043,159</u>	<u>74</u>	<u>283,703,960</u>	<u>75</u>
	歸屬於本公司業主之權益				
	股 本				
3110	普通股股本	10,700,013	3	10,700,013	3
3200	資本公積	16,093,643	4	16,067,891	4
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	9,632,471	3	9,211,967	3
3320	特別盈餘公積	20,078,565	5	20,078,565	5
3350	未分配盈餘	5,884,721	2	6,691,197	2
3300	保留盈餘總計	<u>35,595,757</u>	<u>10</u>	<u>35,981,729</u>	<u>10</u>
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 391,941)	-	111,464	-
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,625,287	-	1,576,971	-
3450	避險工具之損益	( 892)	-	( 8,081)	-
3400	其他權益總計	<u>1,232,454</u>	<u>-</u>	<u>1,680,354</u>	<u>-</u>
3500	庫藏股票	( 376,301)	-	( 376,301)	-
31XX	本公司業主權益總計	<u>63,245,566</u>	<u>17</u>	<u>64,053,686</u>	<u>17</u>
36XX	非控制權益	<u>30,657,827</u>	<u>9</u>	<u>30,057,704</u>	<u>8</u>
3XXX	權益總計	<u>93,903,393</u>	<u>26</u>	<u>94,111,390</u>	<u>25</u>
	負 債 與 權 益 總 計	<u>\$ 366,946,552</u>	<u>100</u>	<u>\$ 377,815,350</u>	<u>100</u>

會計主管：



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
 合併綜合損益表  
 民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
 每股盈餘為元

代 碼	114 年 度		113 年 度	
	金 額	%	金 額	%
	營業收入			
4100	\$ 33,349,296	46	\$ 44,274,111	52
4300	12,863,741	18	12,421,836	14
4600	3,224,737	4	3,302,448	4
4800	22,917,333	32	25,777,651	30
4000	<u>72,355,107</u>	<u>100</u>	<u>85,776,046</u>	<u>100</u>
	營業成本			
5110	30,512,096	42	40,615,490	47
5300	9,802,395	14	9,414,039	11
5600	1,942,466	3	2,048,284	2
5800	6,753,162	9	6,817,024	8
5000	<u>49,010,119</u>	<u>68</u>	<u>58,894,837</u>	<u>68</u>
5900	23,344,988	32	26,881,209	32
5920	408	-	920	-
5950	<u>23,345,396</u>	<u>32</u>	<u>26,882,129</u>	<u>32</u>
	營業費用			
6100	7,882,879	11	8,447,798	10
6200	6,293,791	9	6,626,517	8
6300	349,516	-	293,841	-
6450	2,913,194	4	4,244,724	5
6000	<u>17,439,380</u>	<u>24</u>	<u>19,612,880</u>	<u>23</u>
6900	<u>5,906,016</u>	<u>8</u>	<u>7,269,249</u>	<u>9</u>
	營業外收入及支出			
7010	686,511	1	854,451	1
7020	( 610,633 )	( 1 )	452,224	1
7050	( 569,852 )	( 1 )	( 467,457 )	( 1 )
7060	採用權益法認列之關聯 企業及合資損益之份額	-	847,078	1
7100	293,954	-	385,062	-
7000	<u>( 612,790 )</u>	<u>( 1 )</u>	<u>2,071,358</u>	<u>2</u>
7900	5,293,226	7	9,340,607	11
7950	<u>1,699,276</u>	<u>2</u>	<u>2,412,880</u>	<u>3</u>

(接次頁)

(承前頁)

代碼	114 年度			113 年度		
	金	額	%	金	額	%
8200	\$	3,593,950	5	\$	6,927,727	8
	其他綜合損益(淨額)					
	不重分類至損益之項目：					
8311		確定福利計畫之再				
		衡量數	( 14,756)	-	187,155	1
8316		透過其他綜合損益				
		按公允價值衡量				
		之權益工具投資				
		未實現評價損益	43,371	-	183,989	-
8320		採用權益法認列之				
		關聯企業及合資				
		其他綜合損益之				
		份額	54,259	-	23,982	-
8310			82,874	-	395,126	1
	後續可能重分類至損益					
	之項目：					
8361		國外營運機構財務				
		報表換算之兌換				
		差額	(\$ 422,541)	( 1)	\$ 1,295,289	1
8368		避險工具之損益	7,199	-	( 8,092)	-
8370		採用權益法認列關				
		聯企業及合資其				
		他綜合損益之份				
		額	( 263,829)	-	563,806	1
8360			( 679,171)	( 1)	1,851,003	2
8300		本期其他綜合損益	( 596,297)	( 1)	2,246,129	3
8500		本年度綜合損益總額	\$ 2,997,653	4	\$ 9,173,856	11
	損益歸屬於：					
8610		本公司業主	\$ 979,013	1	\$ 3,954,679	5
8620		非控制權益	2,614,937	4	2,973,048	3
8600			\$ 3,593,950	5	\$ 6,927,727	8
	綜合損益總額歸屬於：					
8710		本公司業主	\$ 558,691	1	\$ 5,621,228	7
8720		非控制權益	2,438,962	3	3,552,628	4
8700			\$ 2,997,653	4	\$ 9,173,856	11
	每股盈餘					
9710		基 本	\$ 0.93		\$ 3.78	
9810		稀 釋	\$ 0.93		\$ 3.58	

董事長：



經理人：



會計主管：



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
合併權益變動表  
民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

歸 屬 於 本 公 司

代碼		保 留 盈 餘		
		普通股本	資本公積	法定盈餘公積 特別盈餘公積 未分配盈餘
A1	113 年 1 月 1 日餘額	\$ 10,700,013	\$ 16,051,927	\$ 8,769,623 \$ 20,078,565 \$ 4,426,508
	112 年度盈餘分配			
B1	提列法定盈餘公積	-	-	442,344 - ( 442,344)
B5	本公司現金股利 (每股 1.4 元)	-	-	- - ( 1,498,002)
B5	子公司股東現金股利	-	-	- - -
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	5,599	- - -
C17	行使歸入權	-	20	- - -
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	10,536	- - -
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	17	- - -
M7	對子公司所有權權益變動	-	( 208)	- - -
D1	113 年度淨利	-	-	- - 3,954,679
D3	113 年度稅後其他綜合損益	-	-	- - 155,527
D5	113 年度綜合損益總額	-	-	- - 4,110,206
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	- - 87,896
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	- - 6,933
Z1	113 年 12 月 31 日餘額	10,700,013	16,067,891	9,211,967 20,078,565 6,691,197
	113 年度盈餘分配			
B1	提列法定盈餘公積	-	-	420,504 - ( 420,504)
B5	本公司現金股利 (每股 1.3 元)	-	-	- - ( 1,391,002)
B5	子公司股東現金股利	-	-	- - -
C7	採用權益法認列之關聯企業及合資之變動數	-	16,086	- - -
C17	行使歸入權	-	1	- - -
M1	發放予子公司股利調整資本公積	-	9,785	- - -
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	-	- - ( 1,561)
M7	對子公司所有權權益變動	-	( 120)	- - -
D1	114 年度淨利	-	-	- - 979,013
D3	114 年度稅後其他綜合損益	-	-	- - ( 14,126)
D5	114 年度綜合損益總額	-	-	- - 964,887
H1	關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	- - 43,253
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	-	-	- - ( 1,549)
Z1	114 年 12 月 31 日餘額	\$ 10,700,013	\$ 16,093,643	\$ 9,632,471 \$ 20,078,565 \$ 5,884,721

董事長：



經理人：



單位：新台幣仟元，惟每股股利為元

業 其	主 權	之 益	項 目	權 益	總 計	非 控 制 權 益	權 益 總 計
國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 未實現評價損益	避險工具損益	庫藏股票	總計			
(\$ 1,227,435)	\$ 1,491,596	\$ -	(\$ 376,301)	\$ 59,914,496	\$ 28,837,754	\$ 88,752,250	
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	( 1,498,002)	-	( 1,498,002)	
-	-	-	-	-	( 2,335,129)	( 2,335,129)	
-	-	-	-	5,599	-	5,599	
-	-	-	-	20	-	20	
-	-	-	-	10,536	-	10,536	
-	-	-	-	17	-	17	
-	-	-	-	( 208)	2,451	2,243	
-	-	-	-	3,954,679	2,973,048	6,927,727	
<u>1,338,899</u>	<u>180,204</u>	<u>( 8,081)</u>	<u>-</u>	<u>1,666,549</u>	<u>579,580</u>	<u>2,246,129</u>	
<u>1,338,899</u>	<u>180,204</u>	<u>( 8,081)</u>	<u>-</u>	<u>5,621,228</u>	<u>3,552,628</u>	<u>9,173,856</u>	
-	( 87,896)	-	-	-	-	-	
-	( 6,933)	-	-	-	-	-	
111,464	1,576,971	( 8,081)	( 376,301)	64,053,686	30,057,704	94,111,390	
-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	( 1,391,002)	-	( 1,391,002)	
-	-	-	-	-	( 1,789,606)	( 1,789,606)	
-	-	-	-	16,086	-	16,086	
-	-	-	-	1	-	1	
-	-	-	-	9,785	-	9,785	
-	-	-	-	( 1,561)	-	( 1,561)	
-	-	-	-	( 120)	( 49,233)	( 49,353)	
-	-	-	-	979,013	2,614,937	3,593,950	
( 503,405)	90,020	7,189	-	( 420,322)	( 175,975)	( 596,297)	
( 503,405)	90,020	7,189	-	558,691	2,438,962	2,997,653	
-	( 43,253)	-	-	-	-	-	
-	1,549	-	-	-	-	-	
<u>(\$ 391,941)</u>	<u>\$ 1,625,287</u>	<u>(\$ 892)</u>	<u>(\$ 376,301)</u>	<u>\$ 63,245,566</u>	<u>\$ 30,657,827</u>	<u>\$ 93,903,393</u>	

會計主管：



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
 合併現金流量表  
 民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	114 年 度	113 年 度
營業活動之現金流量		
A10000 本年度稅前淨利	\$ 5,293,226	\$ 9,340,607
A20010 收益費損項目		
A20100 折 舊	10,161,433	9,574,978
A20200 攤 銷	1,509,934	2,530,715
A20400 透過損益按公允價值衡量之金融 資產及負債之淨（利益）損失	( 4,323)	160,174
A20900 財務成本	5,316,545	5,643,904
A21200 利息收入	( 18,882,501)	( 23,303,482)
A21300 股利收入	( 61,224)	( 47,119)
A22400 採用權益法認列之關聯企業及合 資損益之份額	412,770	( 847,078)
A22500 處分及報廢不動產、廠房及設備 利益	( 16,415)	( 83,934)
A22800 處分無形資產損失	177	-
A23100 處分投資損失（利益）	7,864	( 663,600)
A23700 非金融資產減損損失（迴轉利 益）	385,428	( 66,747)
A23800 預期信用減損損失	2,913,194	4,244,724
A24000 聯屬公司間利益	( 408)	( 920)
A24100 未實現外幣兌換損失（利益）	890,524	( 211,741)
A24600 租賃修改利益	( 3,788)	( 1,506)
A29900 迴轉負債準備	( 113,312)	( 28,142)
A30000 與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31115 透過損益按公允價值衡量之金融 資產	( 713,216)	110,608
A31150 應收票據及帳款	4,279,950	12,828,248
A31180 其他應收款	( 3,187,371)	( 3,331,588)
A31200 存 貨	2,587,337	( 267,617)
A31230 其他流動資產	( 788,687)	( 48,199)
A31250 應收融資租賃款	4,759,075	( 958,968)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		114 年 度	113 年 度
A31260	持有供正常營業過程出售之租賃 資產	(\$ 7,751,725)	(\$ 9,787,679)
A31270	取得合約之增額成本	( 53,242)	( 1,448,104)
A32150	應付票據及帳款	( 35,823)	( 583,390)
A32180	其他應付款	( 36,920)	( 930,927)
A32200	負債準備	( 165,329)	201,782
A32220	存入保證金	783,604	1,486,741
A32230	其他流動負債	( 210,258)	30,597
A32240	淨確定福利負債	( 40,113)	114,133
A32990	其他營業負債	( <u>1,281</u> )	( <u>3,380</u> )
A33000	營運產生之現金流入	7,235,125	3,653,090
A33100	收取之利息	18,676,799	23,584,609
A33300	支付之利息	( 5,436,712)	( 5,811,715)
A33500	支付之所得稅	( <u>1,444,239</u> )	( <u>2,017,510</u> )
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>19,030,973</u>	<u>19,408,474</u>
投資活動之現金流量			
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡 量之金融資產	( 610)	( 75,728)
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡 量之金融資產價款	-	10,193
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	( 12,308,186)	( 8,922,533)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產價 款	7,966,009	7,119,422
B02200	取得子公司淨現金流出	( 15,356)	-
B02300	處分子公司淨現金流入	-	4,099,561
B02700	取得不動產、廠房及設備	( 2,610,056)	( 2,480,388)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	375,801	912,046
B03800	存出保證金(增加)減少	( 77,817)	53,385
B04500	取得無形資產	( 105,977)	( 163,323)
B04600	處分無形資產價款	-	60
B05350	取得使用權資產	( 1,597)	( 6,427)
B05400	取得投資性不動產	( 5,789)	( 24,766)
B06700	其他營業資產增加	( 422,212)	( 4,454,569)
B07600	收取之股利	<u>1,136,282</u>	<u>1,151,288</u>
BBBB	投資活動之淨現金流出	( <u>6,069,508</u> )	( <u>2,781,779</u> )

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		114 年 度	113 年 度
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	\$ 145,084,706	\$ 214,276,802
C00200	短期借款減少	( 162,473,643)	( 210,146,562)
C00500	應付短期票券增加	673,785,069	509,971,687
C00600	應付短期票券減少	( 669,834,110)	( 524,319,823)
C01200	發行公司債	1,197,498	-
C01300	償還公司債	-	( 4,950,000)
C01600	舉借長期借款	3,169,082	49,012,285
C01700	償還長期借款	( 893,631)	( 48,964,798)
C02400	按攤銷後成本衡量之金融負債增加	1,606,980	-
C02500	按攤銷後成本衡量之金融負債減少	( 1,606,980)	-
C03100	存入保證金(減少)增加	( 342,935)	34,380
C04020	租賃負債本金償還	( 726,699)	( 760,908)
C04500	發放現金股利	( 3,170,823)	( 3,778,811)
C05800	非控制權益變動	( 53,000)	( 16)
C09900	行使歸入權	<u>1</u>	<u>20</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流出	( <u>14,258,485</u> )	( <u>19,625,744</u> )
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	( <u>879,809</u> )	<u>634,816</u>
EEEE	本年度現金及約當現金減少	( 2,176,829)	( 2,364,233)
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>14,015,471</u>	<u>16,379,704</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 11,838,642</u>	<u>\$ 14,015,471</u>
	年底現金及約當現金餘額之調節		
代 碼		114 年 度	113 年 度
E00210	合併資產負債表列示之現金及約當現金	\$ 11,070,748	\$ 14,015,471
E00212	包含於待出售非流動資產之現金及約當現金	<u>767,894</u>	<u>-</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 11,838,642</u>	<u>\$ 14,015,471</u>

董事長：



經理人：



會計主管：



## 附件四

裕隆汽車製造股份有限公司  
一一四年度盈餘分配表



單位：新台幣元

項 目	合 計
期初未分配盈餘	4,879,691,399
本期稅後淨利	979,013,307
減：處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之 權益工具投資	(1,549,072)
加：因採用權益法之投資調整保留盈餘	58,365,652
減：確定福利計畫再衡量數認列於保留盈餘	(30,799,811)
本期稅後淨利加計本期稅後淨利以外項目計入當年度 未分配盈餘之數額	1,005,030,076
提列法定盈餘公積（10%）	(100,503,008)
本期可供分配盈餘（包含期初未分配盈餘）	5,784,218,467
分配項目	
分配股東紅利—現金股利（每股配發0.56元）	599,200,701
期末未分配盈餘	5,185,017,766

註一：於計算所得稅法第66條之9「應加徵5%營利事業所得稅」之未分配盈餘時，優先分配最近年度之盈餘。

註二：現金股利發放至元為止，元以下捨去不計，其不足壹元之畸零款部份，列入本公司其他收入。

董事長：



經理人：



會計主管：



## 附件五

### 「公司章程」修訂條文對照表

修訂後條文	現行條文	說明
<p>第二十七條： 公司年度如有獲利應提撥酬勞如下： 一、(略)。 二、員工酬勞不低於百分之零點一，其中分派予<u>基層員工</u>之員工酬勞不低於百分之零點零五。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。 三、但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前兩款比例予以分派。 四、(略)。 五、(略)。</p>	<p>第二十七條： 公司年度如有獲利應提撥酬勞如下： 一、(略)。 二、員工酬勞不低於百分之零點一，其中分派予非經理人之基層員工之員工酬勞不低於百分之零點零五。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。 三、但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前兩款比例予以分派。 四、(略)。 五、(略)。</p>	<p>配合法規修訂。</p>
<p>第三十一條： 本章程訂立民國四十二年七月二十三日；第一次修正於民國四十三年十月二十三日；…(略)；第五十七次修正於民國一一二年五月三十一日；第五十八次修正於民國一一四年五月二十七日；<u>第五十九次修正於民國一一五年五月二十七日</u>。</p>	<p>第三十一條： 本章程訂立民國四十二年七月二十三日；第一次修正於民國四十三年十月二十三日；…(略)；第五十七次修正於民國一一二年五月三十一日；第五十八次修正於民國一一四年五月二十七日。</p>	<p>新增修訂日期。</p>

## 附錄一

### 裕隆汽車製造股份有限公司 董事持股概況

基準日：115年3月29日

單位：股

職稱	姓名	持有股數	持股比列 (%)	備註
董事長	嚴陳莉蓮	186,508,584	17.43%	台元紡織股份有限公司 代表人
副董事長	姚振祥			
董事	林信義	171,382,445	16.02%	中華汽車工業股份有限公司 代表人
董事	張樑			
董事	許國興	10,990,936	1.03%	財團法人嚴慶齡工業發展 基金會代表人
董事	廖建順			
獨立董事	楊雲驊	-	-	
獨立董事	歐嘉瑞	-	-	
獨立董事	張敏蕾	-	-	
全體董事持股合計		368,881,965	34.48%	

註：依證券交易法第二十六條及公開發行公司董事、監察人股權成數及查核實施規則之規定，本公司全體董事持有之股份總額不得少於3.2%，即32,000,000股。本公司全體董事截至一一五年三月二十九日持有股數為368,881,965股（34.48%）均合乎規定，茲將董事持股數詳列如上表。

## 附錄二

# 裕隆汽車製造股份有限公司 股東會議事規則

第一條：本公司股東會議，依本規則行之。

第二條：出席股東會之股東（或代理人），應繳交簽到卡代替簽到，並以簽到卡計算出席股數。

股東會出席股數以簽到卡及視訊會議平台報到股數並加計電子方式行使表決權之股數計算之。

股東會之出席及表決，應以股份為計算基準。

第三條：出席股東會所代表之股份，超過本公司已發行股份總數二分之一時，主席即宣佈開會。如已逾開會時間而不足法定數額時，主席得宣佈延後開會，其延後次數以兩次為限，延後時間合計不超過一小時。延後二次仍不足額而有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，依公司法第一百七十五條第一項規定為假決議。於當次會議未結束前，如出席股東所代表股數已達發行股份總數過半數時，主席得將作成之假決議，依公司法第一百七十四條規定重新提請大會表決。

第四條：股東會由董事會召集者，議程由董事會訂定之。會議應依議程順序進行，未經股東會決議不得變更之。

股東會由董事會以外之其他有召集權人召集者，準用前項之規定。

前項排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，非經決議，主席不得進行宣佈散會。但主席違反議事本規則，宣佈散會者，得以出席股東表決權過半數之同意推選一人擔任主席，繼續開會。

會議經主席合法散會後，股東不得另推選主席於原址或另覓場所繼續開會。

- 第五條：出席股東發言時，應先以發言條填明股東戶號、姓名及發言要旨，遞交主席，由主席指定先後次序。
- 出席股東僅提發言條而未發言者，視為未發言。發言內容與發言條記載不符者，以發言內容為準。
- 出席股東發言後，主席得親自或指定相關人員答覆。
- 第六條：出席股東發言，同一議案每一股東(或代理人)非經主席同意不得超過兩次，每次不得超過五分鐘。
- 第七條：法人受託出席股東會時，該法人僅得指派一人代表出席。
- 法人股東指派二人以上代表出席時，同一議案僅得推由一人發言，並準用前條之規定。
- 第八條：出席股東發言逾時或超出議題範圍，或有失禮貌時，主席應予制止其發言。
- 其他股東除經徵得主席及發言股東同意外，不得發言干擾，違反者主席應予制止。
- 第九條：討論議案時，主席得於適當時間，宣告討論終結，提付表決，並安排適足之投票時間；必要時，並得宣告中止討論。
- 第十條：議案之表決，除公司法另有規定外，以出席股東表決權過半數之同意通過之。表決時，相關議案(包括臨時動議及原議案修正)均應採逐案票決，股東表決權之計算依相關法規規定辦理。
- 股東委託代理人出席股東會，依「公開發行公司出席股東會使用委託書規則」及有關法令之規章規定辦理。
- 第十一條：會議進行中，主席得酌定時間宣告休息，一次集會如未能結束時，得由股東會決議在五日內續行集會，並免為通知及公告。
- 第十二條：同一議案有修正案或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，勿庸再行表決。

第十三條：主席得指揮糾察員（或保全人員）協助維持會場秩序。  
糾察員（或保全人員）在場維持秩序時，應佩戴「糾察員」字樣臂章。

第十四條：議案表決之監票及計票人員，由主席指定之，但監票人員應具有股東身分。表決結果應當場報告，並做成記錄。

第十五條：股東會由董事會召集者，主席由董事長擔任之，董事長請假或因故不能行使，由副董事長代理之；如無副董事長或副董事長亦請假或因故不能行使，由董事長指定董事一人代理之，董事長未指定代理者，由董事互推一人代理之。股東會由董事會以外之其他召集權人召集者，主席由該召集權人擔任之，召集權人有二人以上時，應互推一人擔任之。

第十六條：本公司股東會召開之地點，應於本公司所在地或便利股東出席且適合股東會召開之地點為之，會議開始時間不得早於上午九時或晚於下午三時。

第十七條：公司得指派所委任之律師、會計師或相關人員列席股東會。

辦理股東會之會務人員應佩戴識別證或臂章。

第十八條：股東會之開會過程應全程錄音或錄影，並至少保存一年。

第十九條：（視訊會議報到及對外公告）

股東會以視訊會議召開者：

- 一、股東欲以視訊方式出席者，應於股東會開會二日前，向本公司登記。
- 二、會議應於會議開始前三十分鐘，於股東會視訊會議平台受理報到，完成報到之股東，視為親自出席股東會。

- 三、本公司至少應於會議開始前三十分鐘，將議事手冊、年報及其他相關資料上傳至股東會視訊會議平台，並持續揭露至會議結束。
- 四、本公司至少應於會議開始前三十分鐘，將徵求人徵得之股數、受託代理人代理之股數及股東以書面或電子方式出席之股數上傳至股東會視訊會議平台，並持續揭露至會議結束。
- 五、宣布開會時，應將出席股東股份總數，揭露於視訊會議平台。如開會中另有統計出席股東之股份總數及表決權數者，亦同。

第二十條：（視訊會議股東發言）

股東會以視訊會議召開者，以視訊方式參與之股東，得於主席宣布開會後，至宣布散會前，於股東會視訊會議平台以文字方式提問，每一議案提問次數不得超過兩次，每次以二百字為限，不適用第五條至第八條規定。

第二十一條：（視訊會議斷訊處理）

股東會以視訊會議召開者，主席應於宣布開會時，另行宣布除公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之二十所定無須延期或續行集會情事外，於主席宣布散會前，因天災、事變或其他不可抗力情事，致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙，持續達三十分鐘以上時，應於五日內延期或續行集會之日期，不適用公司法第一百八十二條之規定。

發生前項應延期或續行會議，未登記以視訊參與原股東會之股東，不得參與延期或續行會議。

依第一項規定應延期或續行會議，已登記以視訊參與原股東會並完成報到之股東，未參與延期或續行會議者，其於原股東會出席之股數、已行使之表決權及選舉權，應計入延期或續行會議出席股東之股份總數、表決權數及選舉權數。

依第一項規定辦理股東會延期或續行集會時，對已完成投票及計票，並宣布表決結果或董事當選名單之議案，無須重行討論及決議。

本公司召開視訊輔助股東會，發生第一項無法續行視訊會議時，如扣除以視訊方式出席股東會之出席股數後，出席股份總數仍達股東會開會之法定定額者，股東會應繼續進行，無須依第一項規定延期或續行集會。

發生前項應繼續進行會議之情事，以視訊方式參與股東會股東，其出席股數應計入出席股東之股份總數，惟就該次股東會全部議案，視為棄權。

#### 第二十二條：（視訊會議投票計票）

本公司召開股東會視訊會議，以視訊方式參與之股東，於主席宣布開會後，應透過視訊會議平台進行各項議案表決及選舉議案之投票，並應於主席宣布投票結束前完成，逾時者視為棄權。

股東會以視訊會議召開者，應於主席宣布投票結束後，為一次性計票，並宣布表決及選舉結果。

本公司召開視訊輔助股東會時，已依規定登記以視訊方式出席股東會之股東，欲親自出席實體股東會者，應於股東會開會二日前，以與登記相同之方式撤銷登記；逾期撤銷者，僅得以視訊方式出席股東會。

以電子方式行使表決權，未撤銷其意思表示，並以視訊方式參與股東會者，除臨時動議外，不得再就原議案行使表決權或對原議案提出修正或對原議案之修正行使表決權。

#### 第二十三條：（視訊股東會主席及紀錄人員之所在地）

本公司召開視訊股東會時，不受第十六條召開地點之限制。

本公司召開視訊股東會時，主席及紀錄人員應在國內之同一地點，主席並應於開會時宣布該地點之地址。

第二十四條：（視訊會議開會過程錄音或錄影之存證）

股東會以視訊會議召開者，本公司應對股東之註冊、登記、報到、提問、投票及公司計票結果等資料進行記錄保存，並對視訊會議全程連續不間斷錄音及錄影。

前項資料及錄音錄影，本公司應於存續期間妥善保存，並將錄音錄影提供受託辦理視訊會議事務者保存。

第二十五條：（視訊會議資訊揭露）

股東會以視訊會議召開者，本公司應於投票結束後，即時將各項議案表決結果及選舉結果，依規定揭露於股東會視訊會議平台，並應於主席宣布散會後，持續揭露至少十五分鐘。

第二十六條：（數位落差之處理）

本公司召開視訊股東會時，應對於以視訊方式出席股東會有困難之股東，提供適當替代措施。除公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之九第六項規定之情形外，應至少提供股東連線設備及必要協助，並載明股東得向公司申請之期間及其他相關應注意事項。

第二十七條：本規則未規定事項，依公司法及相關法令之規定辦理。

第二十八條：本規則訂立於民國（以下同）六十四年六月三十日；第一次修正於七十八年六月十日；第二次修正於八十七年五月九日；第三次修正於九十年五月十八日；第四次修正於九十一年六月十四日；第五次修正於一〇一年六月十二日；第六次修正於一〇九年六月十八日；第七次修正於一一二年五月三十一日；第八次修正於一一三年五月二十八日。

## 附錄三

# 裕隆汽車製造股份有限公司章程

### 第一章 總 則

- 第 一 條：本公司依照公司法股份有限公司之規定組織之，定名為裕隆汽車製造股份有限公司。
- 第 二 條：本公司經營之業務如下：
- 一、CD01030汽車及其零件製造業。
  - 二、JA01010汽車修理業。
  - 三、JA01990其他汽車服務業。
  - 四、F114010汽車批發業。
  - 五、F114030汽、機車零件配備批發業。
  - 六、E701040簡易電信設備安裝業。
  - 七、E701030電信管制射頻器材裝設工程業。
  - 八、I501010產品設計業。
  - 九、F113070電信器材批發業。
  - 十、F213060電信器材零售業。
  - 十一、F401010國際貿易業。
  - 十二、I199990其他顧問服務業。
  - 十三、I103060管理顧問業。
  - 十四、H701010住宅及大樓開發租售業。
  - 十五、H701020工業廠房開發租售業。
  - 十六、H703100不動產租賃業。
  - 十七、D101011發電業。
  - 十八、IG03010能源技術服務業。
  - 十九、CD01040機車及其零件製造業。
  - 二十、ZZ99999除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

- 第二條之一：本公司因業務需要得與有關企業對外相互保證。
- 第二條之二：本公司不得為他公司無限責任股東或合夥事業之合夥人；如為他公司有限責任股東時，本公司所有投資總額得不受公司法不得超過實收股本百分之四十之限制。
- 第三條：本公司設於苗栗縣，並視需要在國內外各地設立分公司、辦事處及工廠。前項分支機構之設立、變更或廢止，均依董事會決議辦理之。
- 第四條：本公司之公告，以登載於本公司所在地之日報行之，但證券管理機關另有規定者，不在此限。

## 第二章 股 份

- 第五條：本公司資本總額定為新台幣貳佰億元，分為貳拾億股，每股壹拾元整，未發行之股份授權董事會得分次發行。
- 前項股份總額內，保留壹億股為發行認股權憑證、附認股權特別股及附認股權公司債可認購之股份。
- 第五條之一：本公司發行新股時，承購股份之員工，得包括符合一定條件之控制或從屬公司員工。
- 第六條：本公司股票應為記名式，應編號與載明法定事項，由代表公司之董事簽名或蓋章，暨加蓋公司圖記，並經依法得擔任股票發行簽證人之銀行簽證後發行。本公司發行之股份，得免印製股票，惟應洽證券集中保管事業機構登錄。
- 第七條：本公司依法備置股東名簿，記載規定事項。股東應先將其姓名或名稱、住所或居所，及印鑑式樣等，一併填留印鑑卡交本公司存查；嗣後領取股利或行使其他一切權利，俱以留存印鑑為憑。
- 前項股東名簿記載之變更，於每屆股東常會開會前六十日內，股東臨時會開會前三十日內，或公司決定分派股利或其他利益之基準日前五日內，不得為之。

第 八 條：本公司股務事宜，除法令規章另有規定外，悉依「公開發行股票公司股務處理準則」辦理。

### 第三章 股東會

第 九 條：本公司股東會分下列二種。

一、股東常會：於每會計年度終了後六個月內召開之。

二、股東臨時會於必要時，依公司法之規定召集之。股東會召開得以視訊會議或其它經中央主管機關公告之方式為之。

第 十 條：股東常會之召集，應於三十日前；股東臨時會之召集，應於十五日前；將開會日期、時間、地點及召集事由通知各股東。

第 十一 條：股東會開會，除公司法另有規定外，應有代表已發行股份總數過半數股東之出席，方得開會，其決議以出席股東表決權過半數之同意行之。除公司法另有規定外，出席股東每股有一表決權。

第 十二 條：股東因故不能親自出席股東會時，得出具本公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人出席；有關委託、代理應受限制及注意事項，依公司法之規定。股東出具前項委託書，並不得以收取代價而為委託，違反者其委託無效。

第 十三 條：股東會應作成議事錄，載明會議日期、地點、主席姓名、出席股東人數及表決權數、決議方法、議事經過之要領及其結果，由主席簽名或蓋章，連同出席股東簽名簿(卡)，及代理出席之委託書，一併保存於本公司。前項議事錄之分發得以公告方式為之。

### 第四章 董事及董事會

第 十四 條：本公司設董事六人至十五人，採候選人提名制度，由股東會就董事候選人名單選任之，任期三年，連

選得連任。全體董事合計持股比例，依證券管理機關規定辦理。

本公司董事中應設置獨立董事，人數至少三人，採候選人提名制度，由股東會就獨立董事候選人名單中選任之。

前項獨立董事之專業資格、持股、兼職限制、提名與選任方式及其他應遵行事項，依證券管理機關之相關規定辦理。

第十五條：董事組織董事會，由三分之二以上董事出席及出席董事過半數之同意，互選一人為董事長，亦得依同一方式互選一人為副董事長。

第十六條：董事長對內為股東會及董事會主席，對外代表本公司。並主持公司一切業務。董事長請假或因故不能行使職權時，由副董事長代理之；如無副董事長或副董事長亦請假或因故不能行使職權時，由董事長指定董事一人代理之。未指定時，由董事互推一人代理之。

第十七條：董事會之職權如下：

- 一、業務方針之決定；
- 二、各項章則之核定；
- 三、預算決算之審定；
- 四、盈餘分配之訂定；
- 五、資本增減之擬定；
- 六、發行新股之議定；
- 七、重要職員之任免；
- 八、公司重要財產及不動產購置與處分之核定；
- 九、其他依據法令規章及股東會所賦予之職權。

第十八條：董事會以每三個月開會一次為原則，並於規定期限內，通知各董事，遇有急要事項或依董事過半數之請求，得開臨時會議，俱由董事長召集之。董事會

召集得以書面、電子郵件（e-mail）或傳真方式通知各董事。

董事會開會如董事不能親自出席時，得委託其他董事代理之，但代理人以受一人之委託為限。

第十九條：董事會之決議，除公司法另有規定外，應有董事過半數之出席，及出席董事過半數之同意。其議事錄須由主席簽名或蓋章，保存於本公司。

第二十條：（本條刪除）

## 第五章 功能性委員會

第二十一條：

本公司依據法令規定設置審計委員會，由審計委員會或審計委員會成員負責執行公司法、證券交易法及其他法令規定監察之職權。

監察人制度於審計委員會依法成立之日廢除之。

審計委員會應由全體獨立董事組成。

審計委員會之人數、任期、職權、議事規則及行使職權時應提供資源等事項，以審計委員會組織章程另定之。

第二十一條之一：本公司董事會得設置各類功能性委員會。各類功能性委員會應訂定行使職權規章，經董事會通過後施行。

第二十二條：（本條刪除）

第二十三條：（本條刪除）

## 第六章 經理人及職員

第二十四條：本公司置總經理一人，副總經理、協理及經理各若干人，均由董事會依法任免之。其他職員由總經理核定任免。

第二十五條：總經理秉承董事長之命，督率所屬經理及各機構主管人員等，處理各項業務，副總經理與協理輔佐之。

## 第七章 會計

第二十六條：本公司會計年度為每年一月一日起，至十二月三十一日止，每屆會計年度終了，董事會應依法編造公司法第二二八條規定之各項表冊，由審計委員會審議後，出具報告提交股東常會請求承認。

第二十七條：公司年度如有獲利應提撥酬勞如下：

- 一、董事酬勞不高於百分之零點五，但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。
- 二、員工酬勞不低於百分之零點一，其中分派予非經理人之基層員工之員工酬勞不低於百分之零點零五。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。
- 三、但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前兩項比例予以分派。
- 四、本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。
- 五、本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘百分之十為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的百分之二十。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

第二十八條：本公司董事之報酬，授權董事會依其個人對本公司貢獻度並應參酌同業標準議定之。如公司有獲利時，另依本章程第二十七條規定分派董事酬勞金。

#### 第八章 附 則

第二十九條：本公司組織規程及其他各項章則，由董事會視實際需要訂定或核定之。

第三十條：本章程未規定事項，悉依公司法及其他有關法令之規定辦理之。

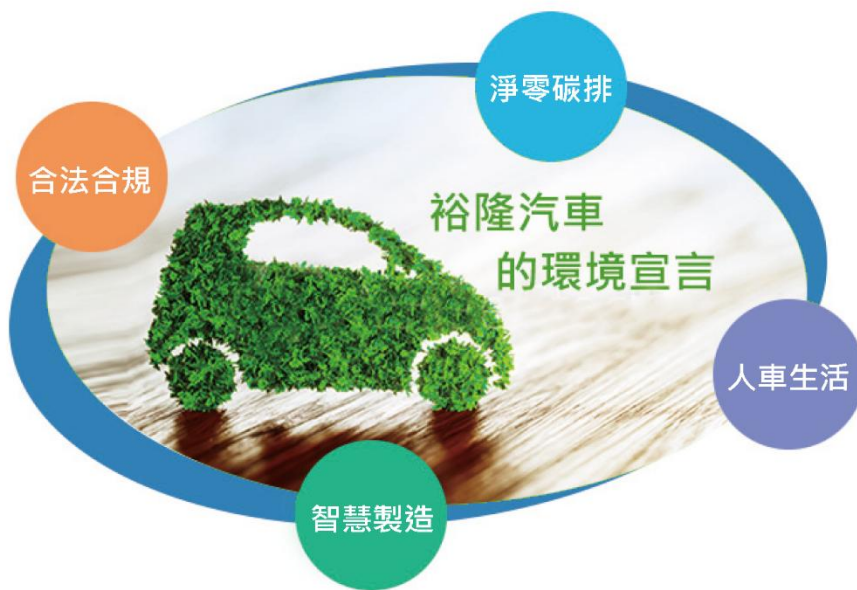
第三十一條：本章程訂立民國四十二年七月二十三日；  
第一次修正於民國四十三年十月二十三日；  
第二次修正於民國四十五年六月二十三日；  
第三次修正於民國四十七年七月二十日；  
第四次修正於民國四十九年六月二十九日；  
第五次修正於民國五十三年九月二十八日；  
第六次修正於民國五十四年七月五日；  
第七次修正於民國五十五年十一月十四日；  
第八次修正於民國五十六年十一月十四日；  
第九次修正於民國五十七年十一月二十七日；  
第十次修正於民國五十八年十一月二十八日；  
第十一次修正於民國五十九年九月二十九日；  
第十二次修正於民國六十年十一月二十九日；  
第十三次修正於民國六十一年五月三十一日；  
第十四次修正於民國六十二年十一月三十日；  
第十五次修正於民國六十三年十二月十二日；  
第十六次修正於民國六十四年六月三十日；  
第十七次修正於民國六十五年三月十八日；  
第十八次修正於民國六十六年六月十六日；  
第十九次修正於民國六十八年四月十九日；

第二十次修正於民國六十九年五月二日；  
第二十一次修正於民國七十年五月二日；  
第二十二次修正於民國七十二年五月七日；  
第二十三次修正於民國七十三年六月九日；  
第二十四次修正於民國七十四年六月一日；  
第二十五次修正於民國七十四年八月三十一日；  
第二十六次修正於民國七十五年六月二十一日；  
第二十七次修正於民國七十六年六月六日；  
第二十八次修正於民國七十七年六月十一日；  
第二十九次修正於民國七十八年六月十日；  
第三十次修正於民國七十八年十二月十六日；  
第三十一次修正於民國七十九年五月十二日；  
第三十二次修正於民國八十年五月二十五日；  
第三十三次修正於民國八十一年五月二十三日；  
第三十四次修正於民國八十二年五月十五日；  
第三十五次修正於民國八十三年五月七日；  
第三十六次修正於民國八十五年六月八日；  
第三十七次修正於民國八十六年五月十七日；  
第三十八次修正於民國八十七年五月九日；  
第三十九次修正於民國八十八年五月六日；  
第四十次修正於民國八十九年五月十五日；  
第四十一次修正於民國八十九年十二月八日；  
第四十二次修正於民國九十年五月十八日；  
第四十三次修正於民國九十一年六月十四日；  
第四十四次修正於民國九十三年六月十六日；  
第四十五次修正於民國九十四年六月十三日；  
第四十六次修正於民國九十五年六月十二日；  
第四十七次修正於民國九十六年六月二十一日；

第四十八次修正於民國九十八年六月十九日；  
第四十九次修正於民國一〇〇年六月十七日；  
第五十次修正於民國一〇一年六月十二日；  
第五十一次修正於民國一〇二年六月十一日；  
第五十二次修正於民國一〇五年六月二十一日；  
第五十三次修正於民國一〇八年六月二十一日。  
第五十四次修正於民國一〇九年六月十八日。  
第五十五次修正於民國一一〇年七月十五日。  
第五十六次修正於民國一一一年六月十七日。  
第五十七次修正於民國一一二年五月三十一日。  
第五十八次修正於民國一一四年五月二十七日。

## 附錄四

本次無償配股對公司營業績效、每股盈餘及股東投資報酬率之影響：  
本年度未辦理無償配股，故不適用。



 **裕隆汽車製造股份有限公司**  
苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1  
TEL:(037)871-801