



上市股票代號：2201

# 一〇八年度年報

中華民國一〇九年四月三十日 刊印

本年報查詢網址/

證交所「公開資訊觀測站」：[mops.twse.com.tw](http://mops.twse.com.tw)

本公司網站：[www.yulon-motor.com.tw](http://www.yulon-motor.com.tw)



**一、本公司發言人姓名、職稱及聯絡電話：**

發言人姓名：羅文邑

職稱：協理

聯絡電話：(037)871801 分機 2900

電子郵件信箱：wy.lo@yulon-motor.com.tw

代理發言人：陳洪正

職稱：經理

聯絡電話：(037)871801 分機 2300

電子郵件信箱：scott.chen@yulon-motor.com.tw

**二、總公司及工廠地址：**

總公司設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

三義工廠設於苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之一

電話：(037)871801

網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>

**三、辦理股票過戶機構之名稱、地址及電話：**

名稱：裕隆汽車製造股份有限公司 股務組

地址：台北市南京東路二段 150 號 7 樓 (華聯大廈)

電話：(02)2515-6421~5

網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>

**四、最近年度簽證會計師姓名、事務所名稱、地址及電話：**

民國一〇八年簽證會計師：戴信維、范有偉

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

電話：(02)2725-9988

網址：<https://www2.deloitte.com/tw/tc.html>

**五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱：無**

**六、本公司網址：<http://www.yulon-motor.com.tw>**

# 目 錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介	
一、公司簡介.....	2
(一)設立日期.....	2
(二)公司沿革.....	2
(三)108 年度經營成果 .....	4
(四)其他事項.....	4
參、公司治理報告	
一、組織系統.....	5
(一)組織系統圖.....	5
(二)主要部門所營業務 .....	5
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	6
(一)董事資料.....	6
(二)法人股東之主要股東 .....	10
(三)主要股東為法人者其主要股東 .....	10
(四)董事及獨立董事具專業知識及獨立性之情形 .....	13
(五)總經理、協理、各部門及分支機構主管資料 .....	14
(六)108 年度支付董事、總經理及協理之酬金.....	16
(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理 酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、 標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性.....	20
三、公司治理運作情形 .....	21
(一)董事會運作情形.....	21
(二)審計委員會運作情形 .....	24
(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 .....	27
(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形 .....	32
(五)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因.....	34
(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因.....	40
(七)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式.....	42
(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊.....	43
(九)內部控制制度執行狀況.....	43
(十)108 年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部 人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形 .....	43
(十一)108年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議 .....	44
(十二)108年度及截至年報刊印日止董事或獨立董事對董事會通過重要決議有不同 意見且有記錄或書面聲明者.....	47
(十三)108年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、 內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形.....	47
(十四)其他應揭露事項 .....	47
四、會計師公費資訊.....	47
(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計 公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容 .....	47

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少，其減少之金額、比例及原因.....	47
(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上，審計公費減少金額、比例及原因.....	47
五、更換會計師資訊.....	48
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間.....	48
七、108 年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形.....	48
(一)董事、經理人及大股東股權變動情形.....	48
(二)股權移轉之相對人為關係人資訊.....	49
(三)股權質押之相對人為關係人資訊.....	49
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊.....	49
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例.....	50

#### 肆、募資情形

一、資本及股份.....	51
(一)股本形成.....	51
(二)股東結構.....	52
(三)股權分散情形.....	52
(四)主要股東名單.....	53
(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料.....	53
(六)公司股利政策及執行狀況.....	54
(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響.....	54
(八)員工及董事酬勞.....	54
(九)本公司買回庫藏股份情形.....	54
二、公司債辦理情形.....	55
三、特別股辦理情形.....	55
四、海外存託憑證辦理情形.....	55
五、員工認股權憑證辦理情形.....	55
六、限制員工權利新股辦理情形.....	55
七、併購辦理情形或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....	55
八、資金運用計劃執行情形.....	55

#### 伍、營運概況

一、業務內容.....	56
(一)業務範圍.....	56
(二)產業概況.....	57
(三)技術及研發概況.....	58
(四)長、短期業務發展計劃.....	59
二、市場及產銷概況.....	60
(一)市場分析.....	60

(二)主要產品之重要用途及產製過程 .....	61
(三)主要原料之供應狀況 .....	62
(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因 .....	62
(五)最近二年度生產量值 .....	63
(六)最近二年度銷售量值 .....	63
三、從業員工.....	64
四、環保支出資訊 .....	64
(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額.....	64
(二)未來因應對策及可能之支出.....	64
(三)改善後之影響 .....	65
(四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策 .....	65
五、勞資關係.....	65
(一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形.....	65
(二)108 年度及截至年報刊印日止因勞資糾紛所遭受之後損 .....	68
(三)員工溝通管道 .....	68
(四)工作環境與員工人身安全保護措施.....	69
六、重要契約.....	70
七、訴訟或非訟事件.....	70

## 陸、財務概況

一、最近五年度簡明財務報告. ....	71
(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則.....	71
(二)最近五年簽證會計師姓名及查核意見 .....	74
二、最近五年度重要財務比率分析 .....	75
三、審計委員會查核報告書 .....	78
四、最近年度財務報表 .....	79
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表.....	164
六、本公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止發生財務週轉困難情事 .....	289

## 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況.....	290
二、財務績效分析 .....	291
三、現金流量分析 .....	293
(一)最近二年度流動性分析.....	293
(二)未來一年現金流動性分析 .....	293
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	294
(一)重大資本支出之運用情形及資金來源 .....	294
(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益.....	294
五、108 年度轉投資政策、其獲利或虧損主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 .....	295
六、風險管理及評估.....	295
(一)風險管理之組織架構 .....	295
(二)108 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施 .....	296

(三)108 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施 .....	296
(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素 .....	296
(五)108 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施.....	296
(六)108 年度科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施.....	296
(七)108 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施 .....	297
(八)108 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險.....	297
(九)108 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險.....	297
(十)108 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險 .....	297
(十一)108年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險 .....	297
(十二)經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項.....	297
(十三) 108年度及截至年報刊印日止訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的、金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形.....	297
(十四)其他重要風險.....	297
七、其他重要事項 .....	298

## 捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料 .....	299
(一)關係企業合併營業報告書 .....	299
(二)關係企業合併財務報表.....	334
(三)關係報告書.....	334
二、108 年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形 .....	334
三、108 年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形.....	334
四、其他必要補充說明事項 .....	334
五、108 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項.....	334

# 壹 致股東報告書



各位股東女士、先生大家好：

感謝各位股東過去一年對裕隆汽車的愛護與支持。在此謹就本公司 108 年度營業結果及 109 年度營業計畫概要報告。

## 108 年度營業結果

108 年台灣汽車市場總銷售量為 43.98 萬輛，雖較 107 年微幅成長 1.1%，但進口車市佔比已達 47.7%，對國產車廠造成一定的衝擊。

108 年度本公司總提車台數為 42,823 台(含 NISSAN、LUXGEN 品牌)，營業收入為 302.62 億元，淨損 244.65 億元，虧損主因為納智捷自主品牌在兩岸銷售未如預期。經與會計師討論，本公司依穩健保守原則，針對 108 年帳上車型技術資產，進行提列資產減損，規劃動用特別盈餘公積 151.45 億元，並減資 57.29 億元彌補虧損，減資後本公司實收資本額調降至 100 億元，主要目的為改善本公司財務結構，有助於提升未來每股淨值及每股盈餘。

108 年國產車銷售狀況：NISSAN 品牌 Kicks 持續熱銷，納智捷品牌亦於 108 年 Q4 推出 5+2 人 SUV 車款 URX。進口車方面，NISSAN 於 108 年 Q3 引進 LEAF 純電動車及 ALTIMA 轎跑車。裕隆汽車將持續提升智慧製造能力，提高顧客滿意度，厚植品牌價值。

對於活化資產，新店裕隆城之開發進度，本公司於 108 年改變設計興建商場，將與誠品及威秀合作，預計 110 年開幕，創造地方繁榮。住宅區則將依未來市場狀況重新評估規劃。

## 109 年及未來營運計畫

因應產業環境變化與未來的發展機會，裕隆集團自 108 年開始啟動自主品牌的策略轉型，將汽車研發價值鏈中的車型平台及研發能量對外全面開放，以爭取多元客戶，藉由資源共享共用創造規模、降低成本。本公司也在開放平台策略轉型下，爭取到法國電動商用車 MUSE、義大利三輪重機品牌 ADIVA 等海外品牌生產代工之業務，積極拓展多元客戶市場，為本公司開創穩固的利基。

109 年本公司將透過華創車電公司與鴻海成立合資公司，未來將透過合資公司在全球汽車產業推動開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，為全球目標客戶提供整體解決方案的服務。

展望 109 年，中美經貿談判、高度全球化的市場環境、新冠肺炎疫情帶來的廣泛影響及連鎖效應，種種不利因素勢必將對產業發展造成強大衝擊。在充滿挑戰的外在環境下，本公司已有清楚的未來發展方向，轉投資公司也將各自擬定發展機會。期望股東、客戶、供應商與合作夥伴們繼續給予我們支持。敬祝各位股東身體健康，萬事如意，闔家平安！

董事長 嚴陳莉蓮





## 公司簡介

### 一、公司簡介

#### (一)設立日期：

中華民國四十二年九月十日。

#### (二)公司沿革：

- 42年09月：本公司由嚴創辦人慶齡先生創立，公司名稱為「裕隆機器製造股份有限公司」，資本額為新台幣二百萬元。
- 45年10月：試造首輛吉普車成功，並於雙十節公開展覽。
- 46年04月：自製吉普車舉行台北-高雄長途路試，並將車輛運送至曼谷參加國際商品展。
- 46年12月：與日產自動車株式會社簽訂技術合作合約。
- 48年03月：正式生產 YLN-101 五噸汽油大卡車底盤。
- 49年03月：推出 YLN-701 1200C.C 青鳥小轎車，開我國生產小型汽車之先河。
- 49年09月：正式更名為「裕隆汽車製造股份有限公司」。
- 51年04月：與義大利依諾仙蒂(Innocenti)公司簽訂技術合作合約，生產蘭美達二輪機車。
- 53年10月：擬定年產二萬輛汽車之擴廠計劃案。
- 57年12月：鑄造工廠半自動化作業設備完工。
- 59年03月：全國第一套大型電鍍設備及一貫生產作業線落成啟用。
- 61年12月：本公司歷年累計生產汽車突破五萬輛。
- 62年03月：新店沖壓工廠落成啟用。
- 62年11月：新店工廠辦公大樓擴建開工。
- 65年08月：本公司股票正式於證券交易所集中市場上市。
- 66年07月：三義工廠建廠籌備處成立，展開建廠工作。
- 70年05月：三義工廠第一期工程竣工，開始正式生產。
- 70年08月：於桃園龜山工業區成立工程中心，專責汽車設計開發工作。
- 72年05月：速利小轎車外銷中東及加勒比海地區，開國產小轎車外銷之先河。
- 75年05月：成立「吳舜文新聞獎助基金會」。
- 75年10月：第一輛國人自行設計開發的新車—飛羚 101 正式上市。
- 79年12月：本公司 NEW SENTRA 轎車上市。
- 80年12月：本公司累計生產量突破一百萬輛。
- 81年09月：裕隆汽車全面更新企業識別系統(CIS)。
- 81年09月：本公司自行研發「精兵」新車上市。
- 82年06月：本公司 March 正式上市。
- 83年07月：本公司全車系掛上 NISSAN 品牌行銷。
- 84年11月：實施廠辦集中。
- 85年02月：本公司 CEFIRO 轎車正式上市。
- 85年11月：本公司取得 ISO 9002 國際品質保證認證。
- 86年10月：本公司 VERITA 正式上市。
- 86年10月：舉辦第一屆木雕金質獎。
- 87年10月：榮獲行政院頒發中華民國品質最高榮譽「國家品質獎」。
- 87年11月：工程中心正式升格為裕隆亞洲技術中心(YATC)。
- 88年03月：本公司取得國際標準 ISO 14001 環境管理系統認證。
- 88年10月：投資菲律賓廠(NMPI)，正式進軍東南亞市場。
- 88年11月：本公司取得 ISO 9001 認證通過。
- 88年11月：推出商用車「勁勇」，樹立商用車新基準。
- 88年12月：榮獲第二屆國家公益獎。
- 89年05月：與大陸東風汽車簽訂合資合同，進軍大陸市場。
- 89年06月：本公司全新 e 智慧房車 SENTRA 180 正式上市。
- 89年11月：取得法國雷諾汽車台灣代理權。



- 90 年 09 月：本公司第一部休旅車 QRV 正式上市。
- 91 年 11 月：榮獲行政院環保署頒發第十一屆「中華民國企業環保獎」。
- 91 年 12 月：推出本公司第一輛運動休旅車 X-TRAIL。
- 92 年 08 月：裕隆汽車獨家贊助製作林旺標本。
- 92 年 10 月：裕隆分割重組成裕隆汽車及裕隆日產二家公司。
- 92 年 12 月：「行遍天下 Auto Mall」舉行動土開工大典。
- 94 年 01 月：裕隆與通用汽車正式簽署合資公司合約。
- 94 年 05 月：行遍天下 Auto Mall 盛大開幕，結合圓頂廣場、圓頂劇場，提供市民豐富的城市生活。
- 94 年 07 月：與通用汽車合資成立「裕隆通用汽車股份有限公司」，經營 BUICK、CADILLAC 及 OPEL 品牌之新車及服務零件銷售。
- 94 年 10 月：三義工廠之壓造工場取得 ISO TS/16949 認證。
- 94 年 12 月：榮獲經濟部商業司第一屆「中華民國綠色會計獎」。
- 94 年 12 月：參與投資成立「華創車電技術中心股份有限公司」，進行各項創新車用電子模組之研發。
- 95 年 08 月：Renault Modus 1.6 新車上市。
- 95 年 11 月：Megane 1.6/2.0 五門改款上市。
- 96 年 10 月：NISSAN LIVINA 1.8/1.6 新車上市。
- 96 年 11 月：NISSAN CABSTAR 正式上市。
- 96 年 11 月：裕隆日產設計中心開幕啟用典禮。
- 97 年 02 月：為擴大及實現土地開發利益，出售新店廠區 2,525 坪予宏達電。
- 97 年 03 月：OPEL ASTRA Sri 新車上市。
- 97 年 05 月：成立納智捷股份有限公司，發展自有品牌。
- 97 年 06 月：雷諾 MEGANE dci 車系上市。
- 97 年 09 月：發行 2008 裕隆汽車永續報告書。
- 97 年 11 月：雷諾 GRAND SCENIC 柴油休旅車新車上市。
- 98 年 08 月：納智捷汽車公司發表首款 LUXGEN 7 MPV 七人座休旅車。
- 98 年 09 月：設立裕隆酷比公司，行銷自創品牌汽車-TOBE。
- 98 年 12 月：裕隆酷比汽車公司發表首款 TOBE M' car 輕型車，並外銷越南等地。
- 99 年 04 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 18 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
- 99 年 05 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 SUV 豪華運動休旅車。
- 99 年 07 月：納智捷 LUXGEN EV 電動車正式掛牌。
- 99 年 10 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 7 CEO 車型。
- 100 年 01 月：裕隆酷比汽車公司發表 2011 年式 m' car 1.5L。
- 100 年 04 月：納智捷 LUXGEN 7 MPV 榮獲第 19 屆「台灣精品金質獎」、「台灣精品人氣王」殊榮。
- 100 年 05 月：納智捷 LUXGEN 7 SUV EV+ 電動車榮獲環保署「2011 年度環保車」殊榮。
- 100 年 07 月：東風裕隆汽車有限公司首款車型 LUXGEN 7 SUV 在杭州正式下線。
- 100 年 09 月：裕隆酷比汽車公司發表 tobe W' car 1.5L。
- 100 年 10 月：NISSAN NEW MARCH 上市。
- 100 年 11 月：納智捷汽車公司榮獲經濟部「2011 台灣創新企業」殊榮。
- 100 年 12 月：納智捷汽車公司發表 LUXGEN 5 Sedan 車型。
- 101 年 05 月：TOBE 首部四門轎車 M' way 1.8L 上市。
- 101 年 07 月：TOBE 首部五門掀背車 Q' way 1.8L 上市。
- 101 年 08 月：納智捷汽車公司首款轎車 LUXGEN 5 Sedan 上市。
- 101 年 08 月：納智捷以 LUXGEN CEO EV+ 榮獲第 20 屆「台灣精品獎」殊榮。
- 101 年 12 月：NISSAN BIG TIIDA 上市。
- 102 年 06 月：NISSAN JUKE 英國原裝進口上市。
- 102 年 09 月：LUXGEN U7 TURBO 全新上市。
- 102 年 10 月：史上最強中大型房車 NISSAN SUPER SENTRA 上市。
- 102 年 11 月：LUXGEN U6 TURBO 上市。
- 102 年 12 月：LUXGEN S5 TURBO 1.8/2.0 上市。
- 103 年 03 月：NISSAN ALL NEW LIVINA 節能 RV 小玩咖全新上市。
- 103 年 04 月：LUXGEN M7 TURBO 上市。

- 103年09月：本公司獲頒台北市政府「第四屆幸福企業」三顆星殊榮。
- 104年05月：NISSAN「超玩美」X-TRAIL全新上市。
- 104年06月：本公司榮獲第一屆公司治理評鑑排名前5%之公司。
- 104年06月：LUXGEN M7 TURBO ECO HYPER全新上市。
- 104年06月：本公司宣布主動認購189萬度綠色電力，成為國內首家認購綠電的汽車業者。
- 104年07月：LUXGEN U7 TURBO ECO HYPER全新上市。
- 104年09月：NISSAN JUKE 2016年式全新上市。
- 104年10月：LUXGEN S5 TURBO ECO HYPER全新上市。
- 104年12月：NISSAN SUPER SENTRA 2016年式全新上市。
- 105年03月：LUXGEN U6 TURBO ECO HYPER SPORTS+上市。
- 105年03月：NISSAN SUPER SENTRA 環景特仕車上市。
- 105年05月：LUXGEN V7 TURBO ECO HYPER 高頂休旅福祉車全新上市。
- 105年05月：LUXGEN S3 CROSS SEDAN上市。
- 105年06月：NISSAN X-TRAIL 2016年式上市
- 105年09月：本公司榮獲勞動部頒發工作生活平衡獎，是國內汽車業者唯一獲得雙重肯定之企業。
- 105年09月：NISSAN MURANO HYBRID全新上市。
- 105年10月：LUXGEN S5 TURBO ECO HYPER 3D 安全特仕版全新上市。
- 106年04月：NISSAN iTiIDA 首發上市。
- 106年08月：LUXGEN 第10萬台新車 U5 SUV 正式下線(10年里程 10萬車主支持)。
- 106年09月：NISSAN JUKE 「白金特仕版」限量上市。
- 106年09月：LUXGEN U5 赴西班牙 IDIADA 進行碰撞測試。
- 106年09月：LUXGEN U5 SUV 正式上市(全球首部搭載行車 AR 影像系統)。
- 106年11月：NISSAN 全新改款心舒適房車 SENTRA 上市。
- 106年11月：LUXGEN U6 GT/GT220 改款上市。
- 107年03月：LUXGEN 我的 U5 由我創造 U5 雙色客製車上市。
- 107年05月：NISSAN X-TRAIL 改款上市。
- 107年11月：NISSAN 全球戰略車款 KICKS 上市。
- 107年12月：納入 FTSE4Good 台灣永續指數成份股。

### (三)108年經營成果

- 108年09月：榮獲天下企業公民獎大型企業組 No.11。
- 108年09月：NISSAN 零碳純電 LEAF、越級旗艦轎跑 ALTIMA 跨世代登場。
- 108年09月：價值鏈轉型，全面開放多元客戶，宣布代工組裝 ADIVA 三輪重機外銷歐洲、日本及東南亞。
- 108年09月：信用評等結果：業務開發計畫轉為保守審慎，長期「twA-」、短期「twA-2」、展望「穩定」。
- 108年10月：宣佈組裝外銷法國 Muse 電動物流車，積極面向海內外，拓展為多元客戶服務之機會。
- 108年10月：納智捷全新 5+2 SUV URX 正式上市。

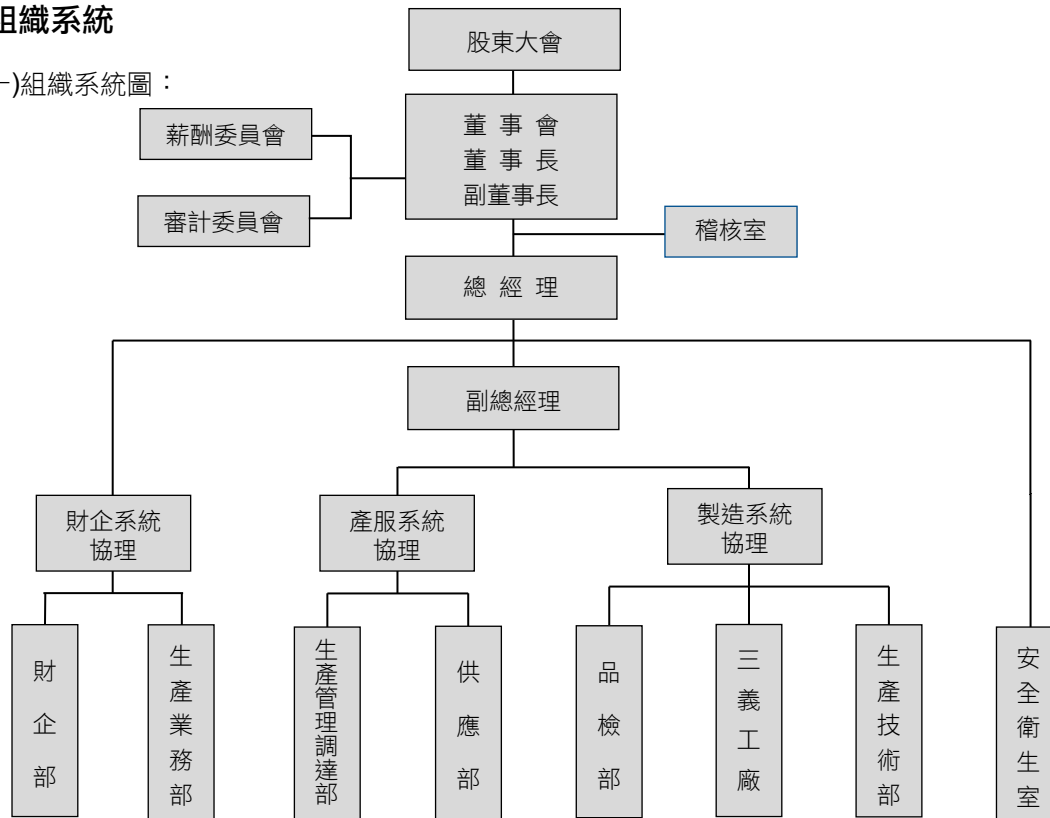
### (四)其他事項：

- (1)為改善財務結構及充實營運資金，「納智捷汽車(股)公司」進行減資新台幣 40.00 億元，再增資新台幣 78.00 億元，增資後實收資本額為新台幣 98.00 億元，增減資後本公司持股維持 100.00%。
- (2)因應集團各項業務之產業規劃，本公司專注於汽車價值鏈，針對紡織事業之相關股權進行重整，以持有之台元紡織及台文針織普通股以股作價投資新設元文投資股份有限公司。持有紡織事業體股權之元文投資公司，與同為紡織體系的翔章投資公司進行吸收合併，合併對價為新台幣 115.55 億元。
- (3)為營運發展所需，本公司對 100%持有之「盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司」增資人民幣 6.14 億元，原資本額人民幣 5.52 億元，增資後資本額為人民幣 11.66 億元。

## 參 公司治理報告

### 一、組織系統

(一)組織系統圖：



(二)主要部門所營業務

部門名稱	業務職掌
稽核室	負責規劃及執行內部控制制度之查核並追蹤改善。
安全衛生室	依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害；定期實施勞工作業環境檢測與監查；督導與檢查安全衛生措施；承攬作業與外包管理。
生產技術部	全公司生產設備之規劃與執行；生產技術改善方案之研製及推行；新車生產開發與試作之管理；技術資料圖面管理及核發；新車零件、新車色開發計劃與執行。
三義工廠	本公司指定產品之製造；轎車、零件製造及執行以上產品之品質成本交期之方針與目標管理；固投管理與生產系統設備自製；全公司動力、水資源、安全衛生及環境保護事務規劃督導之管理與維護；全公司資材之管理與維護。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、品質監查業務、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動。
財企部	綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管；管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務；人力資源規章、制度及專案計劃之規劃與推動；全公司教育訓練制度及訓練計劃規劃與推動；勞資關係促進與發展及全公司福利事項之規劃與辦理。
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；零件外銷業務之規劃與推動；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送。
生產管理調達部	綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催；生管物流應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援。
生產業務部	各品牌短中期生產計畫及體制規劃；各品牌新車 ET 前生產準備業務推動；兩岸固定資產投資及海外工廠績效管理；及新客戶開發、談判、生產成本與代工績效管理。

## 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事資料

職稱 (註1)	國籍或 註冊地	姓名	性別	選(就)任 日期	任期	初次選任 日期 (註2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女 現在持有股份	
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事長	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 嚴陳莉蓮	女	108.07.01	3 年	81.07.01	284,901,045 377,924	18.11 0.024	284,901,045 377,924	18.11 0.024	0 160,126,140	0 10.18
副董事長	中華民國	台元紡織 (股)公司 代表人： 陳國榮	男	108.07.01	3 年	93.07.01	284,901,045 11,901	18.11 0.0008	284,901,045 11,901	18.11 0.0008	0 0	0 0
董事	中華民國	中華汽車 工業(股) 公司 代表人： 林信義	男	108.07.01	3 年	96.07.13	262,228,166 0	16.67 0	262,228,166 0	16.67 0	0 0	0 0
董事	中華民國	中華汽車 工業(股) 公司 代表人： 張 樑	男	108.07.01	3 年	97.08.27	262,228,166 0	16.67 0	262,228,166 0	16.67 0	0 3,000	0 0.0002
董事	中華民國	財團法人 嚴慶齡工 業發展基 金會 代表人： 黃日燦	男	108.07.01	3 年	81.07.01 (註5)	17,287,844 0	1.09 0	17,287,844 0	1.09 0	0 0	0 0

109年4月20日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註3)	目前兼任本公司及其他公司之職務(註4)	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
股數	持股比率			職稱	姓名	關係
0	0	文化大學體育學系	中華汽車工業(股)公司董事長 裕隆日產汽車(股)公司董事長 裕融企業(股)公司董事長 台元紡織(股)公司董事長 文生開發(股)公司董事長等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	交通大學 高階主管管理學碩士 裕隆汽車製造(股)公司總經理 裕隆汽車製造(股)公司執行副總經理	中華汽車工業(股)公司董事 裕隆日產汽車(股)公司董事兼董事長特別助理 裕融企業(股)公司副董事長 台元紡織(股)公司董事 華創車電技術中心(股)公司董事長 東風裕隆汽車有限公司副董事長等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	成功大學機械系 中華汽車工業(股)公司副董事長及總經理 台灣區車輛工業同業公會理事長 行政院副院長兼經建會主任委員 經濟部部長	中華汽車工業(股)公司董事 玉山金融控股(股)公司獨立董事 士林電機廠(股)公司常務暨獨立董事等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	美國紐約州立大學 阿爾巴尼分校 經濟學博士	裕融企業(股)公司董事 和康生物科技(股)公司董事 寒舍餐旅管理顧問(股)公司獨立董事 和平電力(股)公司獨立董事等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	美國哈佛大學法學博士	台元紡織(股)公司董事 大聯大投資控股(股)公司獨立董事 精誠資訊(股)公司獨立董事 中鼎工程(股)公司獨立董事 台杉水牛投資(股)公司董事 台杉生技(股)公司董事 台灣大哥大(股)公司獨立董事等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無

職 稱 (註 1)	國籍或 註冊地	姓 名	性 別	選(就)任 日 期	任 期	初次選任 日期 (註 2)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女 現在持有股份	
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率
董事	中華民國	財團法人 嚴慶齡工 業發展基 金會 代表人： 姚振祥	男	108.07.01	3 年	93.07.01	17,287,844 15,412	1.09 0.001	17,287,844 15,412	1.09 0.001	0 0	0 0
獨立 董事	中華民國	謝易宏	男	108.07.01	3 年	102.07.01	0	0	0	0	0	0
獨立 董事	中華民國	周鐘麒	男	108.07.01	3 年	105.07.01	0	0	0	0	0	0
獨立 董事	中華民國	蔡彥卿	男	108.07.01	3 年	107.07.01	0	0	0	0	0	0

註 1：法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示(屬法人股東代表者，應註明法人股東名稱)，並應填列下表(二)。

註 2：填列首次擔任公司董事或監察人之時間，如有中斷情事，應附註說明。

註 3：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註 4：係為主要兼任本公司及其他公司之職務。

註 5：黃日燦董事於 81.07.01 至 105.06.30 擔任本公司董事。另於 108.01.02 擔任本公司第十五屆董事會董事。

\* 表示個人持股

109 年 4 月 20 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 3)	目前兼任本公司及其他公司之職務(註 4)	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
股數	持股比率			職稱	姓名	關係
0	0	澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理	裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事長等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
0	0	美國史丹佛大學法學院法律博士 香港城市大學法學院客座教授 國立台灣大學管理學院 兼任教授 國立中央大學 EMBA 兼任教授 東吳大學法學院 兼任教授 考試院高等考試典試委員	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 富邦媒體科技(股)公司獨立董事 富邦媒體科技(股)公司薪酬委員會委員 富邦媒體科技(股)公司審計委員會委員 裕融企業(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司薪酬委員會委員 裕融企業(股)公司審計委員會委員等	無	無	無
0	0	美國科羅拉多州立大學數學碩士 西門子利多富資訊系統-台灣分公司總經理 中華電信公司董事長室資深顧問 威寶電信股份有限公司總經理	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 裕融企業(股)公司獨立董事 裕融企業(股)公司薪酬委員會委員 裕融企業(股)公司審計委員會委員 佳格食品(股)公司獨立董事 佳格食品(股)公司薪酬委員會委員 富邦人壽保險(股)公司獨立董事 康樂生技(股)公司法人董事代表人 悠遊卡投資控股(股)公司董事 悠遊卡(股)公司董事等	無	無	無
0	0	美國加州大學洛杉磯校區會計博士 台灣大學會計學系教授 台灣大學會計學系主任 台灣大學會計學研究所所長 財團法人中華民國會計研究發展基金會臺灣國際財務報導準則委員會主任委員、顧問 台灣證券交易所上市審議部委員	裕隆汽車製造(股)公司薪酬委員會委員 裕隆汽車製造(股)公司審計委員會委員 南山人壽保險(股)公司獨立董事 南山人壽保險(股)公司薪酬委員會委員 南山人壽保險(股)公司審計委員會委員 創惟科技(股)公司獨立董事 創惟科技(股)公司薪酬委員會委員 合富醫療控股股份有限公司獨立董事 合富醫療控股股份有限公司薪酬委員會委員 合富醫療控股股份有限公司審計委員會委員等	無	無	無

(二)法人股東之主要股東

109年4月20日

法人股東名稱(註1)	法人股東之主要股東(註2)
1.台元紡織股份有限公司	1.翔韋投資股份有限公司(22.15%) 2.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(14.24%) 3.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司(9.80%) 4.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司(9.71%) 5.英屬開曼群島商西橋投資公司(9.13%) 6.立元投資股份有限公司(7.17%) 7.永舜投資股份有限公司(6.82%) 8.立朋投資股份有限公司(5.61%) 9.台文針織股份有限公司(4.55%) 10.元威投資股份有限公司(3.10%)
2.中華汽車工業股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(25.18%) 2.三菱自動車工業株式會社(14.00%) 3.裕隆汽車製造股份有限公司(8.05%) 4.台文針織股份有限公司(6.76%) 5.三菱商事株式會社(4.79%) 6.國泰人壽保險股份有限公司(3.04%) 7.三商美邦人壽保險股份有限公司(1.87%) 8.嚴凱泰(1.20%) 9.台灣人壽股份有限公司(1.18%) 10.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶(1.09%)
3.財團法人嚴慶齡工業發展基金會	財團法人組織

註1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。若其主要股東為法人者，應再填列下表(三)。

(三)主要股東為法人者其主要股東

109年4月20日

法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
1.翔韋投資股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(90.60%) 2.台文針織股份有限公司(9.40%)
2.英屬維京群島商霍夫曼兄弟投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
3.英屬維京群島商伊文斯股份有限公司	因當地實務限制，故無法提供。
4.英屬開曼群島商西橋投資公司	因當地實務限制，故無法提供。
5.立元投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.126%) 2.台文針織股份有限公司(0.869%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
6.永舜投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(99.083%) 2.台文針織股份有限公司(0.912%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%)



法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
	4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
7.立朋投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(98.993%) 2.台文針織股份有限公司(1.002%) 3.泛德投資股份有限公司(0.001%) 4.威泰投資股份有限公司(0.001%) 5.樂文實業股份有限公司(0.001%) 6.文生投資股份有限公司(0.001%) 7.威文投資股份有限公司(0.001%)
8.台文針織股份有限公司	1.英屬維京群島萬達公司(72.51%) 2.台元紡織股份有限公司(21.97%) 3.翔韋投資股份有限公司(5.09%) 4.財團法人吳舜文工商發展策進會(0.1684%) 5.樂文實業股份有限公司(0.13%) 6.威文投資股份有限公司(0.13%) 7.嚴凱泰(0.0006%)
9.元威投資股份有限公司	1.財團法人吳舜文工商發展策進會(91.513%) 2.台文針織股份有限公司(8.477%) 3.泛德投資股份有限公司(0.002%) 4.威泰投資股份有限公司(0.002%) 5.樂文實業股份有限公司(0.002%) 6.文生投資股份有限公司(0.002%) 7.威文投資股份有限公司(0.002%)
10.三菱自動車工業株式會社	1.日產自動車株式會社(34.03%) 2.三菱商事株式會社 (20.02%) 3.日本MASTER TRUST信託銀行株式會社(信託口)(2.61%) 4.日本TRUSTER SERVICES信託銀行株式會社(信託口)(2.10%) 5.三菱重工業株式會社(1.44%) 6.日本TRUSTER SERVICES信託銀行株式會社(信託口9)(1.28%) 7.株式會社三菱UFJ銀行(0.99%) 8.日本TRUSTER SERVICES信託銀行株式會社(信託口5)(0.99%) 9.BNYMSANV AS AGENT/CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1(0.92%) 10.JP MORGAN CHASE BANK 385632(0.77%)
11. 裕隆汽車製造股份有限公司	1.台元紡織股份有限公司(18.11%) 2.中華汽車工業股份有限公司(16.67%) 3.嚴凱泰(10.18%) 4.三商美邦人壽保險股份有限公司(5.12%) 5.泛德投資股份有限公司(1.58%) 6.大通託管先進星光先進總合國際股票指數(1.13%) 7.財團法人嚴慶齡工業發展基金會(1.09%) 8.德盛科技大壩基金專戶(0.93%) 9.摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶(0.81%) 10.保力達投資股份有限公司(0.79%)

法人名稱(註1)	法人之主要股東(註2)
12. 三菱商事株式會社	1.日本TRUSTER SERVICES信託銀行株式會社(信託口)(7.15%) 2.日本MASTER TRUST信託銀行株式會社(信託口)(7.05%) 3.明治安田生命保險相互會社(4.23%) 4.東京海上日動火災保險株式會社(4.18%) 5.いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド(2.51%) 6.日本TRUSTER SERVICES信託銀行株式會社(信託口9)(2.14%) 7.日本MASTER TRUST信託銀行株式會社(三菱重工業株式會社口・退職給付信託口)(2.10%) 8.日本TRUSTER SERVICES信託銀行株式會社(信託口5)1.80%) 9.BNYM RE NORWEST / WELLS FARGO OMNIBUS (1.45%) 10.JP MORGAN CHASE BANK 385151 (1.31%)
13.國泰人壽保險股份有限公司	國泰金融控股股份有限公司(100%)
14.三商美邦人壽保險股份有限公司	1.三商投資控股股份有限公司(41.51%) 2.商林投資股份有限公司(6.02%) 3.樹人投資股份有限公司(5.36%) 4.三商福寶股份有限公司(2.69%) 5.新制勞工退休基金(1.15%) 6.美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進 總合國際股票指數基金投資專戶(0.75%) 7.美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興 市場股票指數基金投資專戶(0.73%) 8.第一銀行受託保管亞霏有限公司投資專戶(0.67%) 9.許明榮(0.67%) 10.三商餐飲股份有限公司(0.58%)
15.臺灣人壽股份有限公司	中國信託金融控股股份有限公司(100%)
16.花旗商銀託管挪威中央銀行投資專戶	因當地實務限制，故無法提供。

註1：如上表(二)主要股東屬法人者，應填寫該法人名稱。

註2：填寫該法人之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。

## (四)董事及獨立董事具專業知識及獨立性之情形

109 年 3 月 31 日

條件 姓名 (註 1)	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註 2)												兼任其 他公開 發行公 司獨立 董事家 數
	商 務 、 法 務、財務、 會計或公司 業務所須相 關科系之公 私立大專院 校講師以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業務 所需之國家考試 及格領有證書之 專門職業及技術 人員	商 務、法 務、財 務、 會 計 或 公 司 業 務 所 須 之 工 作 經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
嚴陳莉蓮			✓	✓			✓		✓			✓	✓	✓		0
陳國榮			✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓		0
林信義			✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓		2
張 樑			✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓		2
黃日燦	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		4
姚振祥			✓			✓		✓	✓			✓	✓	✓		0
謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2
周鐘麒			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3
蔡彥卿	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3

註 1：欄位多寡視實際數調整。

註 2：各董事、獨立董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司之關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東。(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(五)總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職稱 (註1)	國籍	姓名	性別	選(就)任 日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 持有股份	
					股數	持股 比率	股數	持股比率	股數	持股 比率
總經理	中華民國	姚振祥	男	102.08.08	15,412	0.001	0	0	0	0
協理	中華民國	李建輝	男	107.12.17	60	0	0	0	0	0
協理	中華民國	羅文邑	男	108.10.17	1,136	0	0	0	0	0
經理	中華民國	陳世廷	男	99.07.09	3,261	0.0002	0	0	0	0
經理	中華民國	吳立華	男	100.03.22	8,811	0.0006	0	0	0	0
經理	中華民國	李文源	男	104.05.11	75	0	0	0	0	0
經理	中華民國	陳洪正	男	105.11.16	29	0	0	0	0	0
經理	中華民國	陳崇原	男	106.08.16	0	0	0	0	0	0
經理	中華民國	王生國	男	107.12.17	0	0	0	0	0	0
經理	中華民國	階孟月	女	107.04.01	0	0	0	0	0	0
經理	中華民國	吳世琳	男	108.10.17	0	0	0	0	0	0

註1：應包括總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註3：係為主要兼任其他公司之職務。

109 年 4 月 20 日

主要經(學)歷(註2)	目前兼任其他公司之職務(註3)	具配偶或二親等以內關係之經理人		
		職稱	姓名	關係
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司副總經理	裕隆日產汽車(股)公司董事 裕融企業(股)公司董事 納智捷汽車(股)公司董事長等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司產服系統協理	裕景實業(股)公司董事長 華擎機械工業(股)公司董事 中國鑄管廠(股)公司董事長 行企(股)公司董事 裕新汽車(股)公司董事 中華台亞(股)公司董事等  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
University of Southampton MS Accounting and Finance 裕隆汽車製造(股)公司財企部經理	中國鑄管廠(股)公司監察人 格上汽車租賃(股)公司監察人 友聯車材製造(股)公司監察人  餘請參閱【關係企業相關資料】	無	無	無
雲林科技大學工業工程與管理所碩士 裕隆汽車製造(股)公司生產管理調達部經理	無	無	無	無
聯合工業專科學校電子通信科 裕隆汽車製造(股)公司三義工廠廠長	中國鑄管廠(股)公司董事 裕器工業(股)公司董事 先進動力機械(股)公司董事長	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司生產管理調達部經理	北智捷汽車(股)公司董事	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司生產管理調達部經理	華擎機械工業(股)公司董事 正源科技(股)公司董事	無	無	無
成功大學機械工程所碩士 裕隆汽車製造(股)公司品檢部經理	協欣金屬工業(股)公司董事 中華台亞(股)公司董事 世紀民生科技(股)公司董事	無	無	無
成功大學航空太空工程所碩士 裕隆汽車製造(股)公司生產技術部經理	裕盛工業(股)公司董事	無	無	無
中山大學人力資源管理所碩士 裕隆汽車製造(股)公司稽核室副理	無	無	無	無
澳洲科廷大學 MIB 裕隆汽車製造(股)公司生產管理調達部副理	無	無	無	無

## (六)108 年度支付董事、總經理及協理之酬金

## 1. 董事(含獨立董事)之酬金(個別揭露姓名及酬金方式)

金額單位：新台幣元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例(註 10)		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額占稅後純益之比例(註 8)	領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註 9)	
		報酬(A)(註 2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)(註 3)		業務執行費用(D)(註 4)		本公司	財務報告內所有公司(註 7)	薪資、獎金及特支費等(E)(註 5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註 6)						
		本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司	財務報告內所有公司(註 7)			本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司		財務報告內所有公司(註 7)				
現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額					
董事長	台元紡織股份有限公司代表人嚴陳莉蓮	13,000,000	18,833,123	0	0	0	0	960,000	1,104,000	(0.0571%)	(0.0815%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0571%)	(0.0815%)	31,983,171
副董事長	台元紡織股份有限公司代表人陳國榮	1,547,400	7,585,364	0	0	0	0	120,000	264,000	(0.0068%)	(0.0321%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0068%)	(0.0321%)	11,154,840
董事	中華汽車股份有限公司代表人林信義	4,507,200	4,507,200	0	0	0	0	120,000	120,000	(0.0189%)	(0.0189%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0189%)	(0.0189%)	4,660,365
董事	中華汽車股份有限公司代表人張 樑	0	0	0	0	0	0	120,000	216,000	(0.0005%)	(0.0009%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0005%)	(0.0009%)	0
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人黃日燦	0	0	0	0	0	0	120,000	120,000	(0.0005%)	(0.0005%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0005%)	(0.0005%)	0
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會代表人姚振祥	0	508,000	0	0	0	0	120,000	385,000	(0.0005%)	(0.0037%)	7,544,252	7,544,252	454,159	454,159	0	0	0	0	(0.0332%)	(0.0363%)	1,796,158
獨立董事	謝易宏	0	0	0	0	0	0	1,060,000	2,100,000	(0.0043%)	(0.0086%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0043%)	(0.0086%)	0
獨立董事	蔡彥卿	0	0	0	0	0	0	550,000	550,000	(0.0022%)	(0.0022%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0022%)	(0.0022%)	0
獨立董事	周鐘麒	0	0	0	0	0	0	1,060,000	2,100,000	(0.0043%)	(0.0086%)	0	0	0	0	0	0	0	0	(0.0043%)	(0.0086%)	0

1. 請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性；註 10

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無

註 1：董事姓名應分別列示(法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示)，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列表及下表 2。

註 2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。

註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註 8：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 9：a. 本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b. 公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表之 I 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c. 酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。  
 註 10：依本公司章程規定，獨立董事不得參與董事酬勞分配；執行業務報酬隨時視實際經營狀況及相關法令規範適時檢討。現行個別獨立董事給付標準係由薪酬委員會參考其他同業水準，並考量其於董事會及其他功能性委員會之參與程度及貢獻價值等因素，經董事會決議通過，酌支獨立董事每月 38,350 元~80,000 元；另依獨立董事實際出席功能性委員會情形支給出席車馬費每次 10,000 元。  
 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

## 2. 總經理、副總經理及協理之酬金（個別揭露姓名及酬金方式）

金額單位：新台幣元

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及特支費 等等(C) (註 3)		員工酬勞金額(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四 項總額占稅後純益之 比例(%) (註 6)		領取來自 子公司以 外轉投資 事業酬金 (註 7)
		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司		財務報告內所有公司 (註 5)		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	姚振祥	3,511,680	3,511,680	454,159	454,159	4,032,572	4,032,572	0	0	0	0	(0.0327%)	(0.0327%)	1,796,158
協理	李建輝	1,381,680	1,381,680	175,703	175,703	1,718,770	1,718,770	0	0	0	0	(0.0134%)	(0.0134%)	45,000
協理	羅文邑	1,312,840	1,312,840	161,801	161,801	1,594,675	1,594,675	0	0	0	0	(0.0125%)	(0.0125%)	180,000

\* 不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理者(例如：總裁、執行長、總監...等等)，均應予揭露。

註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及上表 1。

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價計算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係填列最近年度經董事會通過分派總經理及副總經理之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表 3。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 6：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 7：a. 本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b. 公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

c. 酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

109年3月31日  
金額單位：新台幣元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例
經理人	總經理	姚振祥	0	0	0	0.00%
	協理	李建輝				
	協理	羅文邑				
	經理	陳洪正				
	經理	陳世廷				
	經理	吳立華				
	經理	李文源				
	經理	吳世琳				
	經理	陳崇原				
	經理	階孟月				
	經理	王生國				

註 1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露獲利分派情形。

註 2：係填列最近年度經董事會通過分派經理人之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 3：經理人之適用範圍，依據本會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1) 總經理及相當等級者
- (2) 副總經理及相當等級者
- (3) 協理及相當等級者
- (4) 財務部門主管
- (5) 會計部門主管
- (6) 其他有為公司管理事務及簽名權利之人

註 4：若董事、總經理及副總經理有領取員工酬勞（含股票及現金）者，除填列附表 1，另應再填列本表。



4.本公司前五位酬金最高主管之酬金（個別揭露姓名及酬金方式）

金額單位：新台幣元

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C) (註 3)		員工酬勞金額(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項總 額占稅後純益之比例 (%)(註 6)		領取來自子公司 以外轉投資事業 或母公司酬金 (註 7)
		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司		財務報告內所有公司 (註 5)		本公司	財務報 告內所 有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	姚振祥	3,511,680	3,511,680	454,159	454,159	4,032,572	4,032,572	0	0	0	0	(0.0327%)	(0.0327%)	1,796,158
協理	李建輝	1,381,680	1,381,680	175,703	175,703	1,718,770	1,718,770	0	0	0	0	(0.0134%)	(0.0134%)	45,000
協理	羅文邑	1,312,840	1,312,840	161,801	161,801	1,594,675	1,594,675	0	0	0	0	(0.0125%)	(0.0125%)	180,000
經理	吳立華	1,398,720	1,398,720	181,004	181,004	1,424,014	1,424,014	0	0	0	0	(0.0123%)	(0.0123%)	0
經理	陳世廷	1,364,880	1,364,880	176,938	176,938	1,201,442	1,201,442	0	0	0	0	(0.0112%)	(0.0112%)	0

註 1：所稱「前五位酬金最高主管」，該主管係指公司經理人，至有關經理人之認定標準，依據前財政部證券暨期貨管理委員會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定「經理人」之適用範圍辦理。至於「前五位酬金最高」計算認定原則，係以公司經理人領取來自合併財務報告內所有公司之薪資、退職退休金、獎金及特支費等，以及員工酬勞金額之合計數（亦即 A+B+C+D 四項總額），並予以排序後之前五位酬金最高者認定之。若董事兼任前開主管者應填列本表及上表(1-1)。

註 2：係填列最近年度前五位酬金最高主管之薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度前五位酬金最高主管之各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係填列最近年度經董事會通過分派前五位酬金最高主管之員工酬勞金額（含股票及現金），若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。

註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司前五位酬金最高主管之各項酬金總額。

註 6：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 7：a.本欄應明確填列公司前五位酬金最高主管領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額(若無者，則請填「無」)。

(七)最近二年度本公司及合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1.本公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	108 年度			107 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	23,284,600	(24,465,407,975)	(0.0952%)	34,255,123	2,037,031,756	1.68%
總經理及協理	14,343,880	(24,465,407,975)	(0.0586%)	14,565,668	2,037,031,756	0.72%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

2.合併報表所有公司支付董事、總經理、副總經理及協理酬金總額佔個體財務報告稅後純益比例：

金額單位：新台幣元

	108 年度			107 年度		
	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)	酬金總額	稅後純益	酬金占個體總純益之比例(%)
董事	38,392,687	(24,465,407,975)	(0.1569%)	50,855,856	2,037,031,756	2.50%
總經理及協理	14,343,880	(24,465,407,975)	(0.0586%)	14,565,668	2,037,031,756	0.72%

註:除常駐敘職，負有既定之任務及職掌，按月領有固定薪給，餘依公司章程第二十七條及第二十八條規定。

3.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司給付予董事與經理人之酬金係由薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，綜合考量薪資之數額、支付方式及未來營運風險等事項，提報董事會通過後行之；屬盈餘分配表之分派項目者，尚須提報股東會通過後行之。

本公司於 108 年度依據「董事會評鑑辦法」規定進行董事成員績效評估，全體董事成員評估分數並無重大差異，均達 90 分以上，故除董事長外，其餘董事以相等比例為基準分配董事酬勞。

### 三、公司治理運作情形

#### (一)董事會運作情形

最近年度董事會開會 8 次，董事及獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名(註 1)	實際出(列)席次數	委託出席次數	實際出(列)席率(%) (註 2)	備註(註 2)
董事長	台元紡織(股)公司 代表人：嚴陳莉蓮	8	0	100%	
副董事長	台元紡織(股)公司 代表人：陳國榮	8	0	100%	
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：林信義	8	0	100%	
董事	中華汽車工業(股)公司 代表人：張 樑	6	2	75%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：黃日燦	7	1	88%	
董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會 代表人：姚振祥	8	0	100%	
獨立董事	謝易宏	8	0	100%	
獨立董事	周鐘麒	8	0	100%	
獨立董事	蔡彥卿	8	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項。

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理
108/01/21	第15屆董事會第9次臨時會議	本公司出售行將企業股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/01/21	第15屆董事會第9次臨時會議	本公司出售慶通汽車股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/01/21	第15屆董事會第9次臨時會議	本公司出售裕富數位資融股份有限公司股份予裕融企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/01/21	第15屆董事會第9次臨時會議	本公司以股作價設立元文投資股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司對裕隆電能股份有限公司減增資暨出售予新鑫股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司出售行冠企業股份有限公司予裕融企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣0.51億元案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司2018年度營業決算報告案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司2018年度盈餘分配案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司2018年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司2019年度背書保證金額案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司「取得或處分資產處理程序」暨「取得或處分資產管理內部稽核實施細則」部份條文修訂案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司「衍生性商品交易處理程序」部份條文修訂案	照案通過	依決議執行

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司「背書保證辦法」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司2019年度出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	2019年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案	照案通過	依決議執行
108/03/25	第15屆董事會第14次會議	本公司2018年度內部控制制度聲明書案	照案通過	依決議執行
108/05/10	第15屆董事會第15次會議	本公司子公司元文投資股份有限公司與翔韋投資股份有限公司吸收合併案	照案通過	依決議執行
108/05/10	第15屆董事會第15次會議	本公司轉投資之大陸經銷公司—「合肥春輝」「安慶財通」「安慶靈通」，擬增資進行清算註銷案	照案通過	依決議執行
108/05/10	第15屆董事會第15次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣0.51億元及對8家銀行已出具之LOS額度期限調整案	照案通過	依決議執行
108/07/08	第16屆董事會第1次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行自貸額度出具營運支持函(LOS)人民幣2.55億元及美金255萬元案	照案承認	依決議執行
108/07/08	第16屆董事會第1次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行聯貸額度出具營運支持函(LOS)人民幣4.08億元案	照案通過	依決議執行
108/08/08	第16屆董事會第2次會議	本公司增資杭州穎西汽車內飾件有限公司案	照案通過	依決議執行
108/08/08	第16屆董事會第2次會議	裕信汽車股份有限公司減增資案	照案通過	依決議執行
108/08/08	第16屆董事會第2次會議	本公司出售裕隆酷比汽車股份有限公司股份予行企股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/08/08	第16屆董事會第2次會議	本公司之子公司行企股份有限公司與法商Pariss集團之Ellectramobilyls公司共同設立合資公司案	照案通過	依決議執行
108/08/08	第16屆董事會第2次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)人民幣5,610萬元及美金510萬元案	照案通過	依決議執行
108/08/08	第16屆董事會第2次會議	本公司為盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司出具營運支持函(LOS)美金1,000萬元案	照案通過	依決議執行
108/10/17	第16屆董事會第1次臨時會議	本公司增資盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司案	照案通過	依決議執行
108/10/17	第16屆董事會第1次臨時會議	本公司為子公司銀行額度出具背書保證案	照案通過	依決議執行
108/11/11	第16屆董事會第3次會議	本公司資金貸與納智捷汽車股份有限公司新台幣6億元案	照案通過	依決議執行
108/12/16	第16屆董事會第4次會議	本公司對子公司納智捷汽車股份有限公司現金增資案	照案通過	依決議執行
108/12/16	第16屆董事會第4次會議	本公司為華創車電技術中心股份有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)新台幣10億元案	照案通過	依決議執行
108/12/16	第16屆董事會第4次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)人民幣1.05億元案	照案通過	依決議執行

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形（應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形）：  
本公司已制訂「董事會議事規範」，明訂董事對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，請詳註 3 董事會評鑑執行情形。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

1. 本公司除於 100 年 08 月 26 日經董事會通過設置薪酬委員會外，並依「證券交易法」第 14-2 條，於 102 年股東常會進行第十四屆董監事改選，選任二位獨立董事，以期強化董事會職能，提高公司治理成效，並於 105 年 7 月成立審計委員會取代原監察人制度，以強化公司內部監控機制。
2. 此外，為符合國際公司治理發展趨勢，於 109 年 3 月 6 日修訂本公司「董事會議事規範」、「審計委員會組織規程」等，期持續提昇公司治理水準。
3. 為提昇資訊透明度，本公司於董事會召開後均即時將重要決議公告於公開資訊觀測站，同時，亦於本公司網頁上更新相關組織規範，以維護股東權益，提高投資人對本公司之了解與認同。
4. 本公司於 104 年 11 月 09 日通過「董事會評鑑辦法」，108 年 5 月 10 日完成第二次修訂。109 年 3 月完成 108 年度董事會、董事成員及功能性委員會評估。內部評估結果依董事會運作、董事成員自評、審計委員會及薪酬委員會運作四部份評估結果介於 94.59 分~100 分。依據 108 年度董事會績效評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

註 3：董事會運作情形資訊

評估週期 (註 1)	評估期間 (註 2)	評估範圍 (註 3)	評估方式 (註 4)	評估內容 (註 5)
一年一次	108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日	1. 董事會 2. 董事成員 3. 審計委員會 4. 薪酬委員會	自評	1. 董事會運作評估： (1) 對公司營運之參與程度 (2) 提升會議決策品質 (3) 會議組成與結構 (4) 董事之選任及持續進修 2. 董事成員自評 (1) 公司營運之參與程度 (2) 董事之選任及持續進修 (3) 內部控制 (4) 對公司之了解與職責認知 3. 審計及薪酬委員會運作： (1) 對公司營運之參與程度 (2) 提升會議決策品質 (3) 會議組成與結構 (4) 委員之選任

註 1：係填列董事會評鑑之執行週期，例如：每年執行一次。

註 2：係填列董事會評鑑之涵蓋期間，例如：對董事會 108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日之績效進行評估。

註 3：評估之範圍包括董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估。

註 4：評估之方式包括董事會內部自評、董事成員自評、同儕評估、委任外部專業機構、專家或其他適當方式進行績效評估。

註 5：評估內容依評估範圍至少包括下列項目：

- (1)董事會績效評估：至少包括對公司營運之參與程度、董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等。
- (2)個別董事成員績效評估：至少包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。
- (3)功能性委員會績效評估：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。

(二)審計委員會運作情形：本公司審計委員會於 105 年 7 月 1 日成立，旨在監督公司在執行有關財務報表之允當表達、內部控制之有效實施、簽證會計師之選(解)任、獨立性與績效，以及遵循相關法令與規則等品質和誠信度。

審計委員會運作情形資訊

最近年度審計委員會開會 8 次(A)，審議的事項主要包括財務報表稽核、內部控制制度有效性考核、重大資產或衍生性商品交易、重大資金貸與與背書保證、法規遵循及簽證會計師之委任、獨立性、績效評量與報酬，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註
獨立董事	謝易宏	8	0	100%	108/7/1 連任， 具備法律專長
獨立董事	周鐘麒	7	1	88%	108/7/1 連任， 具備經營管理及財務專長
獨立董事	蔡彥卿	8	0	100%	108/7/1 連任， 具備財務專長

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	審計委員會意見	公司對審計委員會意見之處理
108/01/17	第1屆審計委員會第13次臨時會議	本公司出售行將企業股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/01/17	第1屆審計委員會第13次臨時會議	本公司出售慶通汽車股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/01/17	第1屆審計委員會第13次臨時會議	本公司出售裕富數位資融股份有限公司股份予裕融企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/01/17	第1屆審計委員會第13次臨時會議	本公司以股作價設立元文投資股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司對裕隆電能股份有限公司減增資暨出售予新鑫股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司出售行冠企業股份有限公司予裕融企業股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣0.51億元案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司2018年度營業決算報告案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司2018年度盈餘分配案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司2018年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司2019年度背書保證金額案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司「取得或處分資產處理程序」暨「取得或處分資產管理內部稽核實施細則」部份條文修訂案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司「衍生性商品交易處理程序」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司「背書保證辦法」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行

董事會日期	董事會期別	議案內容摘要	審計委員會意見	公司對審計委員會意見之處理
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文修訂案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司2019年度出具營運支持函(LOS)案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	2019年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案	照案通過	依決議執行
108/03/20	第1屆審計委員會第14次會議	本公司2018年度內部控制制度聲明書案	照案通過	依決議執行
108/05/08	第1屆審計委員會第15次會議	本公司子公司元文投資股份有限公司與翔韋投資股份有限公司吸收合併案	照案通過	依決議執行
108/05/08	第1屆審計委員會第15次會議	本公司轉投資之大陸經銷公司—「合肥春輝」「安慶財通」「安慶靈通」，擬增資進行清算註銷案	照案通過	依決議執行
108/05/08	第1屆審計委員會第15次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣0.51億元及對8家銀行已出具之LOS額度期限調整案	照案通過	依決議執行
108/07/04	第2屆審計委員會第1次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行自貸額度出具營運支持函(LOS)人民幣2.55億元及美金255萬元案	照案承認	依決議執行
108/07/04	第2屆審計委員會第1次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行聯貸額度出具營運支持函(LOS)人民幣4.08億元案	照案通過	依決議執行
108/08/07	第2屆審計委員會第2次會議	本公司增資杭州穎西汽車內飾件有限公司案	照案通過	依決議執行
108/08/07	第2屆審計委員會第2次會議	裕信汽車股份有限公司減增資案	照案通過	依決議執行
108/08/07	第2屆審計委員會第2次會議	本公司出售裕隆酷比汽車股份有限公司股份予行企股份有限公司案	照案通過	依決議執行
108/08/07	第2屆審計委員會第2次會議	本公司之子公司行企股份有限公司與法商Pariss集團之 Ellectramobilys 公司共同設立合資公司案	照案通過	依決議執行
108/08/07	第2屆審計委員會第2次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)人民幣5,610萬元及美金510萬元案	照案通過	依決議執行
108/08/07	第2屆審計委員會第2次會議	本公司為盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司出具營運支持函(LOS)美金1,000萬元案	照案通過	依決議執行
108/10/16	第2屆審計委員會第1次臨時會議	本公司增資盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司案	照案通過	依決議執行
108/10/16	第2屆審計委員會第1次臨時會議	本公司為子公司銀行額度出具背書保證案	照案通過	依決議執行
108/11/07	第2屆審計委員會第3次會議	本公司資金貸與納智捷汽車股份有限公司新台幣6億元案	照案通過	依決議執行
108/12/12	第2屆審計委員會第4次會議	本公司對子公司納智捷汽車股份有限公司現金增資案	照案通過	依決議執行
108/12/12	第2屆審計委員會第4次會議	本公司為華創車電技術中心股份有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)新台幣10億元案	照案通過	依決議執行
108/12/12	第2屆審計委員會第4次會議	本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)人民幣1.05億元案	照案通過	依決議執行

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。

本公司已制訂「審計委員會組織規程」，明訂委員會之獨立董事成員對利害關係議案迴避之條款，依相關規定辦理之。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）。

1.獨立董事與內部稽核主管單獨溝通重點摘要

日期	溝通重點摘要
108/03/20	1.107年12月~108年2月稽核作業事項執行情形報告 2.證交所書面查核結果報告 3.稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通
108/05/08	1.108年3~4月稽核作業事項執行情形報告 2.稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通
108/07/04	1.108年4~5月稽核作業事項執行情形報告 2.稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通
108/08/07	1.108年6~7月稽核作業事項執行情形報告 2.股務作業特別查核報告 3.稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通
108/11/07	1.108年8~9月稽核作業事項執行情形報告 2.稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通
108/12/12	1.108年10~11月稽核作業事項執行情形報告 2.稽核主管與獨立董事進行問題討論與溝通

2.獨立董事與會計師單獨溝通重點摘要

日期	溝通重點摘要
108/03/25	1.會計師就本公司107年度個體及合併報表查核結果表示意見，並與獨立董事討論 2.會計師就本公司內部控制查核結果表示意見，並與獨立董事討論 3.會計師就本公司關鍵查核事項查核結果表示意見，並與獨立董事討論 4.會計師就108年適用IFRS16對公司影響評估進行說明，並與獨立董事討論 5.會計師就租稅天堂經濟實質立法對公司影響進行說明，並與獨立董事討論 6.會計師與獨立董事進行問題討論與溝通
108/05/08	1.會計師就本公司108年度第一季合併報表查核結果表示意見，並與獨立董事討論 2.會計師就最近其法規預告修正對公司影響與建議進行說明，並與獨立董事討論 3.會計師與獨立董事進行問題討論與溝通
108/08/07	1.會計師就本公司108年度第二季合併報表查核結果表示意見，並與獨立董事討論 2.會計師就境外資金匯回管理運用及課稅條例進行說明，並與獨立董事討論 3.會計師與獨立董事進行問題討論與溝通
108/11/07	1.會計師就本公司108年度第三季合併報表查核結果表示意見，並與獨立董事討論 2.會計師就109年度財務報表查核規劃進行說明，並與獨立董事討論 3.會計師與獨立董事進行問題討論與溝通

註：

\* 年度終了日前有獨立董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

\* 年度終了日前，有獨立董事改選者，應將新、舊任獨立董事均予以填列，並於備註欄註明該獨立董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。



## (三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。截至本年報刊印日止，本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」制備「公司治理守則」，並揭露於本公司官方網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
二、公司股權結構及股東權益				
(一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一) 本公司依照公司法及相關法令之規定召集股東會，並制定完備之議事規則，對於應經由股東會決議之事項，按議事規則確實執行。此外，本公司除設有發言人對股東之建議或問題提出說明外，另設有專責之股務單位做為處理相關事務之服務窗口。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(二)公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形？	V		(二) 本公司隨時掌握董事、監察人、經理人及持股10%之大股東之持股情形，並按月依規定申報其持股異動及股票設質、解質情形。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三) 本公司與關係企業間之業務、財務往來訂有「關係人交易處理辦法」、「資金貸予他人作業程序」、「背書保證管理辦法」等規範，亦已分別制定「機密文件管理作業辦法」、「機密資訊發言與處理作業辦法」及「公告流程標準作業書」，已建立良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，確保對外界發表資訊之一致性與正確性，並依相關規定辦理，以建立風險控管及防火牆機制。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四) 本公司已訂定「防範內線交易管理辦法」，針對內線交易對象、內部人資料建檔及申報公告、重大消息公開、及內部重大資訊揭露之處理皆有明確規範，該辦法並同步揭露於本公司網站。	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
三、董事會之組成及職責				
(一)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(一) 本公司公司治理實務守則業已訂定董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求，已擬訂適當之多元化方針(基本條件與價值、專業知識與技能…)並落實執行。衡諸本公司第16屆董事成員名單，除有一名女性董事嚴陳莉蓮外，董事成員分別具備各專業能力：長於領導、營運判斷、經營管理、危機處理且具有產業知識及國際市場觀者有董事長嚴陳莉蓮、副董事長陳國榮，以及董事林信義、姚振祥；長	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		V	<p>於法律事務的有董事黃日燦、獨立董事謝易宏；長於經濟財務的有董事張樑、獨立董事周鐘麒、蔡彥卿。</p> <p>本公司亦注重董事會成員組成之專業知識與技能，除汽車產業及經營管理方面專業外，期能在財務、法律等專業知識之董事比率達20%。本公司第16屆董事成員財務專業董事占比為33%，而法律專業董事在第16屆新任董事黃日燦加入後，占比達22%。</p> <p>(二) 經考量本公司董事會規模及獨立董事人數，現階段業依法令規定已設置薪酬委員會，各項業務亦訂有內控管理機制並設有專案、經營、決策會議，透過此類會議評估重要議題，以提供董事會執行其監督職責之參酌。而本公司已於105年7月1日設置審計委員會替代監察人制度，其餘功能性委員會依企業經營規劃進行設置。</p>	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？		V	<p>(三) 本公司於104年11月09日通過「董事會評鑑辦法」，訂定本公司董事會每年應至少執行一次針對董事會及董事成員之績效評估，作為董事人選及董事報酬之參考，且至少每三年由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次，本公司已於107年12月委託外部單位進行董事會效能評估，並於108年3月董事會進行結果報告。董事會內部評估期間應於每年年度結束時，依本辦法進行當年度績效評估。</p> <p>本公司於108年5月完成修訂「董事會評鑑辦法」部份條文修正，並通過董事會核議。</p> <p>本公司於109年3月完成108年董事會、董事成員及功能性委員會評估，並於109年3月份召開之董事會將外部與內部評鑑結果及109年度將持續強化之方向進行提報。</p> <p>本次評估採用內部問卷方式進行，依董事會運作、董事參與度、審計委員會及薪酬委員會運作等四部份，採董事對董事會運作評估、董事對自身參與評估、審計委員會運作評估及薪酬委員對委員會運作評估。</p> <p>評估結果介於94.59分~100分。</p> <p>依據108年董事會績效評核結果，本董事會整體運作尚屬良好。</p>	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？		V	<p>(四) 本公司參照中華民國會計師執業道德規範公報第十號「正直、公正客觀及獨立性」制定會計師獨立性及適任性評估表，包含會計師事務所規模、連續提供審計服務年數、提供非審計服務之性質</p>	符合上市上櫃公司治理實務守則規定。

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			及程度、審計簽證公費、是否無違反會計師法、審計服務品質、是否如期完成各期法定報表、是否與管理階層、內部稽核主管及董事之溝通等指標，並取得會計師事務所出具之獨立性聲明，由董事會每年評估簽證會計師之獨立性及適任性。108年度會計師之獨立性及適任性評估業於108年03月之董事會完成並核議通過。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		<p>本公司公司治理主管經108年5月10日董事會決議通過由財企部經理擔任，並已具備公開發行公司從事財務及議事等管理工作經驗達3年以上，符合設置規範，另同時於財企部內設置公司治理組，專責處理公司治理相關事務。</p> <p>公司治理主管負責公司治理相關事務及保障股東權益並強化董事會職能，包括提供董事、獨立董事執行業務所需資料、協助董事及獨立董事嚴守法遵，依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等。</p> <p>108年度業務執行情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 協助獨立董事及一般董事執行職務、提供所需資料並安排董事進修。</li> <li>2. 協助董事會及股東會議事程序及決議法遵事宜。</li> <li>3. 辦理108年度董事責任保險。</li> <li>4. 為落實公司治理，已針對108年董事會及董事進行績效評核，並提報109年3月董事會。</li> <li>5. 108年度針對經營績效，舉辦4次法人說明會，定期公開必要訊息予市場投資人，使股東權益受到良好的維護。</li> <li>6. 108年6月召開股東常會，並依法辦理股東會日期登記、法定期限內製作開會通知、議事手冊、議事錄。</li> <li>7. 擬訂董事會議程於7日前通知董事，召集會議並提供會議資料，並於會後完成董事會議事錄寄送。</li> </ol> <p>108年度進修情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 集團公司治理 (3小時)</li> <li>2. 創新、數位科技與競爭優勢 (3小時)</li> <li>3. 發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班 (12小時)</li> </ol>
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		<p>利害關係人(客戶、員工、股東、供應商、經銷商、社區...)可透過業務往來部門或發言人等作為溝通管道，並於公司網站上設投資人關係聯絡窗口之資訊，有需要時隨時可藉由電話、傳真或e-mail聯絡，溝通管道順暢。</p>
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		<p>本公司為及時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形，採自辦股務作業。為使股東會在合法、有效、安</p>

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			全之前提下召開，對於股務作業亦已建立內部控制制度及股務內稽作業，同時並每年定期接受集保中心之外稽作業。
七、資訊公開			
(一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		(一) 本公司已架設網站，依相關法令規定及時揭露財務及營運資訊。本公司網址為： <a href="http://www.yulon-motor.com.tw">http://www.yulon-motor.com.tw</a>
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	V		(二) 本公司設有專人負責公司資訊之蒐集及重大事項之揭露，並落實執行發言人及代理發言人制度；網站上亦設有法人說明會之項目並已架設英文網站，達到資訊充分揭露之目的。
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		V	(三) 本公司目前於規定期限內進行年度財報及各季財務報告公告，將以提前申報作為努力方向。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	V		<p>1.員工權益： 本公司透過定期與勞方代表互動、員工關懷列車活動、提昇員工滿意度等多項作法，強化與員工的夥伴關係並確保勞資和諧。</p> <p>2.僱員關懷： 本公司透過員工福利園區設置、實施員工健康檢查、為每位員工投保團體保險、安排下班後之多元休閒活動、舉行員工家庭日及運動季活動、補助員工旅遊、補助社團活動經費、提供員工多元學習管道等作為，多方面關懷員工身心健康、福利及職涯發展，相關措施請參閱本年報第五章第五節「勞資關係」項下之說明。</p> <p>3.投資者關係： 本公司設有股務單位，作為公司與股東之橋樑，並設置發言人制度，提供與股東及法人投資機構之聯繫窗口。</p> <p>4.供應商關係： 本公司本著共存共榮理念與供應商往來，內部有專責單位執行廠商監查與輔導，並設有績優廠商獎勵制度，與供應商間之溝通管道亦多元有效。此外，亦已制定「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」等規範，要求與供應商合作，在環保、安全或衛生等議題遵循相關規範，共同致力提升企業社會責任。</p> <p>5.利害關係人之權利： 本公司尊重、維護利害關係應有之合法權益，並建構不同之溝通方式，以利各利害關係人即時有效的傳達意見。</p>

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因		
	是	否		摘要說明	
<b>6. 董事及獨立董事進修之情形：(108.01.01-108.12.31)</b>					
職稱	姓名	主辦單位	課程名稱	進修時數	備註
董事長	嚴陳莉蓮	社團法人中華公司治理協會	創新、數位科技與競爭優勢；集團公司治理	6	
副董事長	陳國榮	社團法人中華公司治理協會	創新、數位科技與競爭優勢；集團公司治理	6	
董事	林信義	社團法人中華公司治理協會	創新、數位科技與競爭優勢；集團公司治理	6	
董事	張樑	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會；財團法人中華民國會計研究發展基金會	由最新公司法修正動向看公司治理、內部控制與董監責任之影響；新 IFRS16 租賃會計之簡介	6	
董事	黃日燦	社團法人中華公司治理協會	董監資訊安全完全公路；大數據分析與公司舞弊偵防	6	
董事	姚振祥	社團法人中華公司治理協會	創新、數位科技與競爭優勢；集團公司治理	6	
獨立董事	謝易宏	財團法人中華民國會計研究發展基金會；社團法人中華公司治理協會	從經濟犯罪觀點看公司法修正對企業的法律責任影響與因應；全球趨勢對台灣企業之影響及相關解析	6	
獨立董事	周鐘麒	社團法人中華公司治理協會	創新、數位科技與競爭優勢；集團公司治理	6	
獨立董事	蔡彥卿	財團法人保險事業發展中心；社團法人中華公司治理協會	防制洗錢及打擊資恐相關法令解析(2019)；金融消費者保護法與公平待客原則解析；IFRS17 轉換及保險業因應策略	7.5	
<p>7. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 請參閱本年報第柒章第六節「風險管理及評估」項下之說明。</p> <p>8. 保護消費者或客戶政策之執行情形： 本公司設有24小時0800免付費電話諮詢服務專線，提供經銷公司營業及服務據點查詢、新車資訊告知、拖吊協助、客戶需求協助、建議與申訴案件處理等，提供消費者全面性之權益諮詢管道及需求服務。</p> <p>9. 公司為董事及獨立董事購買責任保險之情形： 本公司董事及獨立董事均本著忠實誠信原則及注意義務執行職務，並未發生訴訟事件或違法行為之情事，唯為更全面保障利害關係人之權益，本公司業於108年7月1日至109年7月1日委由新安東京海上產物保險股份有限公司進行董監事責任保險規劃與承保。</p>					
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列) 對於第六屆公司治理評鑑，本公司因已編製之企業社會責任報告書揭露公司非財務資訊，惟未取得第三方驗證而不得分標準，對策說明如下： 本公司將持續依循全球永續報告書指南(GRI準則)編製企業社會責任報告書，完整揭露環境永續、職場環境、公司治理及社會公益等面向之資訊，另也將於109年積極結合第三方稽核驗證，健全企業社會責任報告書之管理架構與溝通機制。</p>					

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1.薪資報酬委員會組成及職責

本公司於 100 年 8 月 26 日經董事會通過成立薪資報酬委員會，薪資報酬委員會負責訂定並定期檢討本公司董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。最近年度薪資報酬委員會委員如下：

身份別 (註 1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註 2)										兼任其 他公開 發行公 司薪資 報酬委 員會成 員家數	備註	
		商 務、法 務、財 務、 會計或公 司業務所 需相關 私立大專 院校講 師以上	法 官、檢 察 官、 律 師、 會 計 師或其 他與公 司業務 所需之 國家考 試及格 領有證 書之專 門職業 及技術 人員	具 有 商 務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所需之 工作經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
獨立董事	謝易宏	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
獨立董事	周鐘麒			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
獨立董事	蔡彥卿	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	

註 1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註 2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5)非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前 5 名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未有公司法第 30 條各款情事之一。

## 2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2) 本屆委員任期：第三屆薪資報酬委員會任期自 105 年 7 月 1 日至 108 年 6 月 30 日屆滿，第四屆薪資報酬委員會任期自 108 年 7 月 1 日至 111 年 6 月 30 日。截至 109 年 3 月 31 日止，兩屆薪資報酬委員會共開會 9 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註 1)	備註(註 2)
召集人	謝易宏	9	0	100%	108/7/1 連任， 具備法律專長
委員	周鐘麒	9	0	100%	108/7/1 連任， 具備經營管理及財務專長
委員	蔡彥卿	9	0	100%	108/7/1 連任， 具備財務專長

其他應記載事項：

1. 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：

無此情事。

2. 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：

無此情事。

3. 108 年度薪資報酬委員會召開日期、期別、議案內容、薪酬委員會決議結果以及公司對薪酬委員會意見之處理：

薪酬委員會日期	薪酬委員會期別	議案內容摘要	薪酬委員會意見	公司對薪酬委員會意見之處理
108/3/20	第三屆審計委員會第 7 次會議	2018 年度員工酬勞及董事酬勞分派案	照案通過	提董事會，由全體出席董事同意通過
108/11/7	第四屆審計委員會第 1 次會議	2019 年度經理人調薪案	照案通過	提董事會，由全體出席董事同意通過
		2020 年薪資報酬委員會行事曆	照案通過	依決議執行

註 1：年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明(註2)
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註3)	V		本公司重視公司治理、環境保護、社會參與，並納入公司管理方針與相關營運活動。在追求企業永續經營與獲利的同時，亦兼顧利害關係人權益並履行企業社會責任。詳細說明請參閱企業社會責任報告書「風險管理」及「利害關係人的經營及互動」。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		本公司於107年7月成立CSR委員會，由總經理擔任主委，設置事務局協助主委推動CSR任務，並以永續環境/社會參與/公司治理等三大構面分設六大工作小組，由部級主管擔任小組領導，分工推動CSR項目任務，每月舉行一次CSR管理委員會會議，檢討追蹤及分享CSR項目推動進度及成果。每年定期至少一次向董事會彙報當年度工作執行成果及後續CSR工作推動方向及計劃。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
三、環境議題				
(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		(一) 汽車產業是具有技術密集與資本密集的產業，其產業鏈相當龐大，牽動相關產業非常廣。為配合此項產業特性，本公司已成立綠能專案小組針對CO2、廢棄物等指標之排放量進行定期管理檢討及改善。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(二) 為致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料，本公司建置物質流成本會計進行物質流成本分析，期以更完整的綠色管理資訊作為環境保護議題整體規劃及推動基礎，達到使用是否有效，環境衝擊問題是否嚴重及如何改善的評估工具。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		(三) 本公司隨時注意氣候變遷對營運活動之影響，於95年度起辦理公司溫室氣體盤查，並於97年成立綠能專案將溫室氣體、廢棄物、用水量等設定每年低減目標，持續推動節能減廢PDCA活動。 為有效利用再生能源，本公司有計劃性的於廠區分階段建置太陽能發電設備： (1)100年導入10盞太陽能路燈，每年低減約 1.2萬度電力。 (2)106年完成499KW太陽能電力系統，一年可發電約52.8萬度。 (3)107年再完成2,330KW太陽能電力建置，累計完成2,829KW，一	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。



評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	√	<p>年可發電約299萬度電量。</p> <p>(4)108年再完成2,780KW太陽能電力建置，累計完成5,609KW，一年可發電約600萬度電量。</p> <p>(5)109年將再完成2,300KW太陽能電力建置，累計完成7,909KW，一年可發電約837萬度電量。</p> <p>將持續規劃太陽能電力建置及降低總電力耗用以提昇再生能源使用率。</p> <p>(四)本公司於95年起辦理公司溫室氣體盤查，並於97年成立綠能專案將溫室氣體、廢棄物、用水量等設定每年低減目標，持續推動節能減廢PDCA活動。最近兩年度溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量情形，請參閱本年報第72頁說明。</p>	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
四、社會議題			
(一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	√	<p>(一)公司人事單位依據現行勞工相關法令制定相關之管理政策與程序，並予以落實，且依據本公司已訂定之「企業社會責任實務守則」規定，遵守相關勞動法規，保障員工之合法權益。另亦參考國際人權公約訂定「人權政策」，已公布於公司網站，尊重國際公認之基本勞動人權原則，不得有危害勞工基本權益之情事。</p> <p>人權政策具體方案：</p> <p>(1)提供安全與健康的工作環境：每週安全衛生室有健康宣導、替全體員工及配偶、子女加保「團體保險」等，詳細說明請參閱第伍章第五節勞資關係項下之「工作環境與員工人身安全的保護措施」；(2)協助員工維持身心健康及工作生活平衡、禁止強迫勞動：公告通知全體員工每月有一天準時下班日及兩天無會議日、每年定期舉辦家庭日；(3)支持員工依法籌組及加入工會行使勞動權：鼓勵加入企業工會。</p>	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	√	<p>(二)依據公司章程規定，公司如有獲利應提撥員工酬勞外，本公司另依經營績效、員工個人工作表現等因素，發放三節獎金、加發年獎、經營團隊成長績效獎金等激勵獎金，以鼓勵員工為公司及股東創造更好的績效。公司訂定及實施員工福利措施，詳細說明請參閱第伍章第五節「勞資關係」項下之說明。</p>	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明(註2)
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		(三) 公司皆有配置醫務室進行對員工健康之維護，安全衛生室亦針對新進員工予以教育訓練。詳細說明請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		(四) 公司設有技術學程架構，以提升員工專業技能，詳細教育訓練實例請參閱第五章第五節「勞資關係」項下之說明。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	V		(五) 本公司秉持綠色設計、綠色製造之方針，提供客戶省油、環保的多車種綠色產品。產品售出後，所有流程均須進行產品責任之預防工作，透過全體員工及經銷體系共同執行完成，以避免發生因產品之瑕疵造成消費者權益之受損。對於產品售後使用的保證規範，更制定保證保固條款，明列於車主使用手冊，清楚告知消費者應享權益及協助處理系統。 公司對所有產品保證之相關準則及作業流程均依ISO規範予以定期檢討及修訂，提供嚴謹完善的產品保證體制。對於產品責任事故之處理原則以消費者權益為優先考量，並遵循政府法令規範。為使產品責任事故能迅速妥善處理完畢，制定相關處理準則如：「顧客抱怨處理作業基準」、「售後服務補償作業標準」、「車輛召回改正管理辦法」，以協助消費者即時解決發生之問題，保障消費者應享之權益。 公司並設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效的消費者申訴程序。本公司於成車量產前，均已取得交通部安全審核證明、環保署排汙、噪音測試及經濟部能源局油耗測試，確保產品品質符合相關法規。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		(六) 定期針對供應商稽核、評價，對於曾有不良紀錄之供應商要求持續改善計畫，以期符合綠色採購精神。對供應商方面，公司將綠色採購列為重要參考指標並配合日產公司採購條例嚴選往來的協力廠商，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？	V		本公司除於年報中揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊，亦於公司網站上公告企業社會責任報告書，供利害關係人下載閱讀。100年經外部評等機構針對	符合上市上櫃公司企業社會責任實務守則。

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？			該報告書進行驗證並獲得A+等級
<p>六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：</p> <p>本公司已訂定與公司治理相關之股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、取得或處分資產處理程序、資金貸與他人作業程序等公司治理相關準則規範，此外亦針對空污、廢水、毒性化學物質等均訂有相關管理辦法，另有「環境考量面管理程序書」、「環境目標標的及管理方案」、「裕隆公司環境暨安全衛生手冊」等節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策，在考量公司製程、活動、產品及服務對環境的影響下，推展各階段的環境目標及標的。現階段已制定之各類相關作業辦法，於公司治理、發展永續環境、維護社會公益及加強資訊揭露等方面均符合「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」之要求。本公司已制備「企業社會責任實務守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求集團內各子公司亦應一併遵守該守則。</p>			
<p>七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：</p> <p>(1)本公司對環保方面之企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.本公司以ISO 14001之精神為主要架構，制訂「環境暨安全衛生手冊」作為環境及安全衛生政策，並針對空污、廢水、毒性化學物質等另訂有相關管理辦法。</li> <li>2.本公司生產過程主要依靠各供應協力廠商提供的原物料及零組件，組裝成汽車成品，為加強與協力廠商之間的綠色夥伴關係，以碳足跡 (Carbon Footprint) 和節能減碳兩項議題，作為供應商往來評核項目之一。</li> <li>3.於民國94年12月成立華創車電公司，致力於電動車的研發，並以台灣品牌推出電動車。電動車正是本公司為全球氣候變化、為實現低碳經濟社會為目標作出最具體的貢獻。</li> <li>4.此外，為推行環安觀念、精進環境污染預防工作，保障公司員工安全與健康，陸續成立各專責推動小組如勞工安全衛生委員會、溫室氣體盤查等推動小組專責推動各項安全、衛生及環保專案並已陸續制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物等政策。</li> <li>5.本公司近年度於環境保護績效、溫室氣體減量、廢棄物處理等具體成果，請參閱本公司企業社會責任報告書。</li> </ol> <p>(2)本公司對社區參與、社區公益方面之企業社會責任運作情形</p> <p>➢長期推廣木雕藝術文化</p> <p>本公司自85年至102年連續17年辦理「裕隆木雕創新獎」活動，每年以高額總獎金(約200萬元)獎勵台灣的木雕藝術創作者持續創作，為他們搭建平台，接軌國際，提高能見度。此外，為傳承逐漸式微的台灣木雕藝術，更深入校園，鼓勵青年學子踴躍參賽，讓台灣的木雕藝術能因更多新血輪加入而生生不息。</p> <p>103年起，為挹注地方政府推廣木雕藝術的經費，本公司轉將部分辦理「裕隆木雕創新獎」之經費挹注地方(103~108年每年贊助活動經費200萬元)，並以資源整合的方式，每年與三義地方共同辦理「臺灣國際木雕競賽」，另設立二項特別獎：「裕隆木雕薪傳獎」及「裕隆木雕創新獎」(103~108年每年每一獎項提供獎金30萬元)，藉此傳承三義木雕藝術，推動地方特色文化。</p> <p>➢弱勢關懷</p> <p>本公司自87年起迄今持續關懷台北市政府環保局市民臨時工，每年贊助其「僱主補償契約責任險」保險金，以減輕其因突遭意外事故所造成之傷害與生活負擔，提供台北市政府環保局近1,300名臨時工在因公發生安全意外時，有一份可以救急的保障(87-92年每年捐款100萬元，92年本公司進行企業分割後，改為與裕隆日產汽車每年共同捐款100萬元)。107年本公司另捐款20萬元製作LED反光背心200件致贈清潔隊員，提高其安全工作之保障。103年起，為了回饋鄉里，本公司亦每年捐助企業所在地三義鄉之清潔隊「僱主補償契約責任險」保險金，提供其工作與生活上同樣的安心保障。</p>			

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<b>&gt;地方回饋</b>			
<b>【裕隆三義獎助學金】</b>			
<p>為了回饋鄉里，本公司長期提供【裕隆三義獎助學金】予三義鄉各國小、國中及高中，104年起迄今更擴及設籍三義鄉的大專院校及研究所學子，鼓勵其努力向學，每年獎助超過420名三義鄉學子。108年【裕隆三義獎助學金】共頒發94萬元，受惠學子共567名，受惠層面廣泛。</p>			
<b>【裕隆三義兒童籃球夏令營】</b>			
<p>本公司長期推動國內籃球運動，104年起迄今，每年均於暑假辦理【裕隆三義兒童籃球夏令營】，開放三義鄉國小三年級以上學童免費報名參加，由「裕隆納智捷籃球隊」球員們親自擔任營隊教練，教授三義鄉學童正確的籃球知識與籃球運動技巧，提供其暑期健康休閒的育樂活動。108年共計有100位三義鄉國小學童參加，報名踴躍，兩天的營隊活動皆由裕隆納智捷籃球隊的球員們親自帶領。</p>			
<b>【裕隆汽車設計體驗營】</b>			
<p>為了讓三義鄉學童瞭解汽車設計及開發流程，本公司自105年起迄今，每年均於寒假辦理【裕隆汽車設計體驗營】，開放40~45位三義鄉國小高年級學童免費參加，帶領其一窺汽車設計研發過程及汽車生產製造流程，培養三義學童對汽車工業的基礎認知。108年更於課程活動中加入激發學童動腦及創意的物理、機械運作原理，開拓三義鄉學童視野。</p>			
<b>【社區其他回饋】</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 為了拉近城鄉差距，讓三義鄉的孩童接觸更多元的藝術美學，本公司於105年贊助「紙風車劇團」至三義鄉演出，招待三義鄉親免費觀賞，為地方上帶來一場藝術饗宴，也讓鄉親們感受本公司回饋地方的用心。</li> <li>2. 每年贊助三義鄉龍騰、廣盛、勝興、雙潭、雙湖、西湖、鯉魚等七個社區辦理的重陽敬老活動經費。</li> <li>3. 自94年起迄今每年捐款認養三義鄉路燈100盞。</li> </ol>			
(3)本公司對社會貢獻、社會服務方面之企業社會責任運作情形			
<b>【嚴慶齡工業發展基金會】</b>			
<p>62年設立嚴慶齡工業發展基金會，結合台灣大學及成功大學的學術及人力資源，推動前瞻性工程科技研發及產學合作，使工業技術能向下紮根、向上發展。</p>			
<b>【嚴慶齡醫學研究基金會】</b>			
<p>68年成立嚴慶齡醫學研究基金會，獎助優良醫生赴外進修，另進行特殊疾病之防治與研究等。</p>			
<b>【吳舜文新聞獎助基金會】</b>			
<p>75年設立吳舜文新聞獎助基金會，獎勵優秀之新聞人員，成為匡正社會風氣、滌化心靈的無形力量。</p>			
<b>【吳舜文工商發展策進會】</b>			
<p>79年成立吳舜文工商發展策進會，促進國內外政府機關、學術及企業界之資訊交流、協助推動工商企業之發展，以推廣國內工業製造能力，改善產品品質，及提昇國內廠牌形象。</p>			
<b>【長期推動國內籃運】</b>			
<p>本公司對國內籃球運動長期推廣不遺餘力，53年，本公司成立國內民營企業組成的第一隻甲組籃球隊，帶動國內籃運風氣，並於81年正式成立「裕隆職業籃球隊」，每年投注大量企業資源予以資助，至今不曾間斷，讓裕隆籃球隊得以全力征戰國內，迭創佳績。108年循每年往例贊助其經費2,160萬元。</p>			

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p><b>【裕隆志工社】</b></p> <p>本公司於104年成立【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】，秉持「在地關懷，主題服務」的宗旨，為社區鄰里及地方弱勢團體付出關懷，讓同仁們在投入愛心服務的過程中，體會到「施比受更有福」的真義。【裕隆汽車暨裕隆日產志工社】成立至今陸續辦理多項愛心活動，如苗栗後龍淨灘活動、致贈三義鄉獨居孤老人白米、招待家扶中心小朋友觀賞職業籃球賽、募集愛心物資、致贈育幼院童聖誕禮物、協助三義鄉中低收入戶清掃居家環境、安排育幼院童周末育樂活動…等。</p> <p>108年活動辦理如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 志工社於2月春節前夕發起「暖新捐贈」活動，透過主管、員工自發性捐款，及公司捐贈，共募得36萬元，贈予幼安教養院、廣愛教養院、華山基金會、聖方濟育幼院等苗栗地區慈善社福機構。</li> <li>2. 4月志工社邀請苗栗-幼安教養院40名孩童至裕隆汽車-觀光工廠參訪，觀賞汽車製造流程，並進行AR實境體驗、及DIY課程，豐富其學習成長經歷。</li> <li>3. 6月與華山基金會共同前往三義鄉獨居長者住處，協助進行徹底清掃及門窗修繕，同時關心慰問長者起居狀況。</li> <li>4. 10月於苗栗後龍外埔漁港舉行淨灘活動，由總經理帶領公司主管及同仁們共同參與，活動合力清出共1,167公斤垃圾，為地方環境保護再獻一份心力。</li> <li>5. 12月舉辦暖冬關懷系列活動，透過公益多肉盆栽課程、暖冬捐贈募款等活動，共計募得36萬元，贈予幼安教養院、廣愛教養院、華山基金會、聖方濟育幼院等苗栗地區慈善社福機構。</li> </ol> <p>(4)本公司對消費者權益方面之企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 生產過程中，即依ISO 9001之架構訂有「裕隆公司品質手冊」，從最前端生產的原料投入到成車的產出，均嚴格要求產品品質。</li> <li>2. 於新車上市初期，訂有「新車品質機動小組作業標準」，迅速掌握新車上市初期品質，立即反應相關單位，以求取即時對策對應，並提昇服務水準。</li> <li>3. 針對售後服務之處理機制，訂有「售後市場品情處理基準書」、「市場品情回饋處理辦法」等制度，以利掌握市場車輛品質訊息，並回饋責任部門做為品質改善的依據。</li> <li>4. 在消費者端，訂有「售後市場返修車作業標準」、「售後服務補償作業標準」，以期爭取時效，順利完成各項服務補償作業，圓滿達成服務顧客之目的。</li> <li>5. 本公司亦設有0800免費服務專線24小時真人服務系統，對公司產品與服務提供透明有效消費者申訴程序。</li> <li>6. 本公司由生產至售後端，採取一系列的消費者保護措施及處理，在具國際公信力調查機構J.D. Power的調查中，不論是SSI（Sales Satisfaction Index）新車銷售顧客滿意度指標或CSI（Customer Service Index）汽車售後服務顧客滿意度指標結果上，均履獲佳績與肯定。</li> </ol> <p>(5)本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形</p> <p>本公司對人權、安全衛生方面之企業社會責任運作情形，請參閱第五節「勞資關係」項下之說明。</p> <p>(6)本公司要求供應商執行之企業社會責任運作情形</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司將綠色物料採購列為重要評鑑參考指標，對不符合綠色物料之廠商採取勸導、扣款、訂單減量等措施，以帶動各協力廠商同步重視相關企業社會責任。</li> <li>2. 積極推動協力廠商通過ISO 14001認證，供應商選擇必須是符合勞基法規定之廠商，以求對人權條例的保障。</li> <li>3. 展開供應商永續發展專案，針對綠色供應鏈、安全衛生與勞工人權等三大構面進行問卷調查並實行廠商分級，按不同級別之供應商進行廠商輔導及廠商稽核。</li> <li>4. 訂有「外包商承攬工作安全衛生管理作業基準」、「外包商廠區內作業管理辦法」、「安全衛生作業基準」等辦法，要求供應商遵循環保、安全或衛生等相關規範，共同致力提升企業社會責任。</li> <li>5. 實際運作情形已逐步受到供應商之重視，詳細執行成效請參閱本公司企業社會責任報告書。</li> </ol>			

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
(7)本公司其他企業社會責任運作情形			
<p>1.本公司於88年取得「ISO 14001國際環境管理系統認證」。</p> <p>2.自98年行政院環保署推動「節能減碳行動標章」活動至今，本公司多次榮獲行政院環保署頒發「節能減碳行動標章」。</p> <p>3.本公司一直堅持環境保護與企業競爭力並重及互不違悖，於本公司歷次永續報告書中，對股東、顧客、供應商、社區及員工等利害關係人來往政策，均已明確宣示及表達，將環境保護結合於經營理念中，並編入各單位的年度項目與目標值，作為日常工作項目的執行要點。</p> <p>4.關於本公司詳細企業社會責任執行成效，請參閱本公司企業社會責任報告書。</p>			

註1：運作情形如勾選「是」，請說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形；運作情形如勾選「否」，請解釋原因並說明未採行相關政策、策略及措施之計畫。

註2：公司已編製企業社會責任報告書者，運作情形得註明查閱企業社會責任報告書方式及索引頁次替代之。

註3：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

落實誠信經營情形

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		(一) 本公司已訂定「誠信經營守則」提報董事會通過，並依公司組織架構，按部門別分別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，以關懷和忠誠的行為對待股東，對股東的投資，運用專業和勤奮的管理，以確保給予公平、永續和有競爭力的回報，創造股東最佳的利益。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	V		(二) 本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特參據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。本公司人員遇有他人對公司從事不誠信行為，其行為如涉有不法情事，公司將依相關事實通知司法、檢察機關；如涉有公務機關或公務人員者，並通知政府廉政機關。 本公司已訂定誠信經營守則並提報董事會通過，作為防範不誠信行為之依據並落實執行。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V		(三) 本公司訂有「防範內線交易管理辦法」、「管理審查作業辦法」、「經營會議作業標準」等制度，作為執行誠信經營守則之相關規範並落實執行，並依法令規範進行修正。	符合上市上櫃公司誠信經營守則

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
二、落實誠信經營				
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	V		(一) 本公司簽訂之各類契約，除經專業法律人士審核外，亦針對交易相對人如涉及不誠信行為，本公司得終止或解除契約之條款。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專職單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	V		(二) 本公司誠信經營相關規範由公司治理主管財企部協理統籌規劃，並由財企部公司治理組負責執行，依據部門別制定各部門之部門手冊，要求本公司全體員工包含董事會及管理階層等積極落實誠信經營，於每年至少提報董事會一次年度執行情形。 108 年度針對誠信經營推動事項如下： 1. 向新進同仁宣導誠信經營措施並實行教育訓練 2. 對新任董事、經理人宣導誠信經營並簽定誠信經營守則聲明書 3. 依誠信經營守則規範由獨立董事擔任信箱管理者，定期由獨董確認不誠信行為之檢舉事件，確保匿名檢舉制度之落實 4. 安排董事進修課程，共 6 小時 (1)集團公司治理 (2)創新、數位科技與競爭優勢	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(三) 本公司除訂定「董事會議事規範」應利益迴避之相關規範外，亦有提供適當管道供其主動說明是否有利益衝突之情事。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	V		(四) 本公司除訂定相關誠信經營守則及規範外，另針對關係人交易、內線交易等制定內部控制制度，稽核室除定期進行日常內部稽核作業外，若接獲不法情事通報，將立即通報董事會成員及相關主管機關，並隨時檢查；另若稽核過程中評估存在不誠信行為風險，將另立專案進行查檢並提報董事會，確保制度之設計及執行持續有效。	符合上市上櫃公司誠信經營守則
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(五) 本公司已依董事會決議及相關法令之發佈更新，除至少每年定期舉辦集中式教育訓練外，在公司各類型會議上亦多次宣導落實，以達誠信經營的目的與精神。108 年度已舉辦相關課程： 1. 從董事角度看誠信經營管理準則，參加人次 46 人，共 3 小時。 2. 勞動事件法對人資實務作業未來的影響及因應對策，參加人次 9 人，共 3 小時。	符合上市上櫃公司誠信經營守則

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>3. 董監事義務及法律責任，參加人次 14 人，共 1.5 小時。</p> <p>4. 內部控制及內部稽核，參加人次 13 人，共 1.5 小時。</p>
三、公司檢舉制度之運作情形			
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		(一) 公司訂定「工作規則」及「員工申訴處理辦法」；對於違反規範之行為經申訴委員會調查屬實者，依工作規則執行。且於必要時透過法律程序請求損害賠償，以維護公司之名譽及權益。
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	V		(二) 本公司已訂定檢舉制度，並建立內部獨立檢舉信箱，由獨立董事擔任信箱管理者，由獨立董事指派各項檢舉案件之受理單位。檢舉案件受理、調查過程、結果及相關文件製作之紀錄與保存。
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(三) 公司已訂定檢舉人身分及檢舉內容之保密、保護檢舉人不因檢舉情事受到不當處置、及獎勵等措施。
四、加強資訊揭露			
(一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	V		(一) 本公司於公司網站上已公告相關公司治理規章，投資人可逕行下載閱讀。本公司向主管機關或對公眾揭露之資訊，是以完整、允當、正確、及時且可理解方式為之，並設立公司發言人及代理發言人，訂立統一發言程序，要求管理階層與員工保守財務業務機密，不得擅自任意散布訊息。此外，本公司亦於年報、企業社會責任報告書中揭露具攸關性及可靠性之相關資訊。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：			
<p>本公司已訂定股東會議事規則、董事會議事規範、機密文件管理作業辦法、機密資訊發言與處理作業辦法、公告流程標準作業書、內部控制制度、防範內線交易管理作業程序等相關準則規範，其作業制度之執行俱已符合該守則之要求。至本年報刊印日止，本公司已制備「誠信經營守則」，業於103年05月提請董事會核議通過，並要求各子公司參考辦理，以徹底落實此項守則。</p>			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)			
<p>本公司於內部規章、年報、公司網站上揭露誠信經營行為，並適時於產品發表會、法人說明會等對外活動上宣示，使供應商、客戶、股東及其他業務相關機構與人員均能清楚瞭解本公司誠信經營理念與規範。</p>			

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(七)公司訂定治理守則及相關規章之查詢方式：

本公司網站「投資人專區」中，已揭露相關公司治理及誠信經營規章並不定期更新，投資人可逕行下載。董事會決議之重大事項及重大訊息等，則係及時公告上傳至公開資訊觀測站。



## (八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

由證交所與櫃買中心共同研議的公司治理評鑑機制，本公司於第一屆至第六屆評鑑中，獲得排名前 5% 之殊榮並接受主辦單位之頒獎。

## (九)內部控制制度執行狀況

## 1. 內部控制制度聲明書：

裕隆汽車製造股份有限公司  
內部控制制度聲明書

日期：109年3月6日

本公司民國108年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

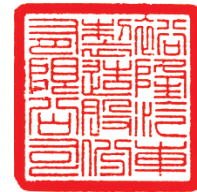
- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊與溝通，及5. 監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國108年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國109年3月6日董事會通過，出席董事8人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

裕隆汽車製造股份有限公司

董事長：嚴陳莉蓮



總經理：姚振祥



2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

## (十)108 年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：

無此情事。

(十一)108 年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1.股東會及董事會重要決議事項：

日期	會別	重要決議事項	決議結果
108/01/21	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司2019年度公司經營目標案</li> <li>2. 本公司出售行將企業股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案</li> <li>3. 本公司出售慶通汽車股份有限公司股份予行冠企業股份有限公司案</li> <li>4. 本公司出售裕富數位資融股份有限公司股份予裕融企業股份有限公司案</li> <li>5. 本公司以股作價設立元文投資股份有限公司案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
108/03/25	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 追認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第五次會議案</li> <li>2. 追認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第六次會議案</li> <li>3. 本公司2019年度公司經營目標調整案</li> <li>4. 本公司對裕隆電能股份有限公司減增資暨出售予新鑫股份有限公司案</li> <li>5. 本公司出售行冠企業股份有限公司予裕融企業股份有限公司案</li> <li>6. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣0.51億元案</li> <li>7. 本公司2018年度營業決算報告案</li> <li>8. 本公司2018年度盈餘分配案</li> <li>9. 本公司2018年度員工酬勞及董事酬勞分派案</li> <li>10. 本公司2019年度背書保證金額案</li> <li>11. 本公司章程部份條文修訂案</li> <li>12. 本公司「取得或處分資產處理程序」暨「取得或處分資產管理內部稽核實施細則」部份條文修訂案</li> <li>13. 本公司「衍生性商品交易處理程序」部分條文修訂案</li> <li>14. 本公司「背書保證辦法」部分條文修訂案</li> <li>15. 本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文修訂案</li> <li>16. 本公司第十六屆董事改選案</li> <li>17. 解除本公司第十六屆董事競業禁止案</li> <li>18. 本公司召開2019年股東常會相關事宜</li> <li>19. 本公司2019年度出具營運支持函(LOS)案</li> <li>20. 本公司2019年度銀行額度申請案</li> <li>21. 2019年度簽證會計師委任及報酬與評估其獨立性及適任性案</li> <li>22. 本公司2018年度內部控制制度聲明書案</li> <li>23. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案</li> <li>24. 本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案</li> <li>25. 本公司經理人解任案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
108/05/10	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第七次會議案</li> <li>2. 本公司子公司元文投資股份有限公司與翔章投資股份有限公司吸收合併案</li> <li>3. 本公司轉投資之大陸經銷公司—「合肥春輝」、「安慶財通」、「安慶靈通」，擬增資進行清算註銷案</li> <li>4. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司出具營運支持函(LOS)人民幣0.51億元及對8家銀行已出具之LOS額度期限調整案</li> <li>5. 第16屆董事候選人名單案</li> <li>6. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案</li> <li>7. 本公司「股務作業內部控制制度及內部稽核實施細則」部份條文修訂案</li> <li>8. 本公司「董事會績效評鑑辦法」部分條文修訂案</li> <li>9. 本公司訂定「處理董事要求之標準作業程序」案</li> <li>10. 本公司設置公司治理主管案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。

日期	會別	重要決議事項	決議結果
108/06/21	股東常會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 承認本公司一〇七年度決算表冊</li> <li>2. 承認本公司一〇七年度盈餘分配案</li> <li>3. 擬修訂本公司章程部分條文</li> <li>4. 擬修訂本公司『背書保證管理辦法』部分條文</li> <li>5. 擬修訂本公司『資金貸與他人作業程序』部分條文</li> <li>6. 擬修訂本公司『衍生性商品交易處理程序』部分條文</li> <li>7. 擬修訂本公司『取得或處分資產處理程序』部分條文</li> <li>8. 選舉本公司第十六屆董事</li> <li>9. 解除本公司第十六屆董事競業禁止之限制案</li> </ol>	經逐案票決，贊成權數符合法定之規定，所有議案照案通過。
108/07/08	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 第16屆董事長選舉</li> <li>2. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第八次會議案</li> <li>3. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行自貸額度出具營運支持函(LOS)人民幣2.55億元及美金255萬元案</li> <li>4. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行聯貸額度出具營運支持函(LOS)人民幣4.08億元案</li> <li>5. 第四屆薪資報酬委員委任案</li> <li>6. 本公司「審計委員會組織規程」部分條文修訂案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
108/08/08	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第九次會議案</li> <li>2. 本公司增資杭州穎西汽車內飾件有限公司案</li> <li>3. 裕信汽車股份有限公司減增資案</li> <li>4. 本公司出售裕隆酷比汽車股份有限公司股份予行企股份有限公司案</li> <li>5. 本公司之子公司行企股份有限公司與法商Pariss集團之Ellectramobilys公司共同設立合資公司案</li> <li>6. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)人民幣5,610萬元及美金510萬元案</li> <li>7. 本公司為盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司出具營運支持函(LOS)美金1,000萬元案</li> <li>8. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
108/10/17	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 裕隆城建案開發模式及商業區變更設計案</li> <li>2. 本公司增資盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司案</li> <li>3. 本公司為子公司銀行額度出具背書保證案</li> <li>4. 本公司經理人任用案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
108/11/11	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第十次會議案</li> <li>2. 本公司資金貸與納智捷汽車股份有限公司新台幣6億元案</li> <li>3. 2019年度經理人調薪案</li> <li>4. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
108/12/16	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 裕隆城建案商業區變更設計案</li> <li>2. 本公司終止並重新簽署與裕隆建設股份有限公司間之裕隆城開發案相關合約案</li> <li>3. 本公司對子公司納智捷汽車股份有限公司現金增資案</li> <li>4. 本公司為華創車電技術中心股份有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)新台幣10億元案</li> <li>5. 本公司為裕隆汽車金融(中國)有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)人民幣1.05億元案</li> <li>6. 本公司擬將2018年度未分配盈餘進行實質投資案</li> <li>7. 本公司捐贈財團法人吳舜文新聞獎助基金會案</li> <li>8. 本公司2020年度稽核計畫案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
109/01/16	董事會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司2020年度公司經營目標案</li> <li>2. 本公司為華創車電技術中心股份有限公司銀行額度出具營運支持函(LOS)金額調整案</li> <li>3. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案</li> </ol>	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。

日期	會別	重要決議事項	決議結果
109/02/07	董事會	1. 本公司與鴻海精密工業股份有限公司簽訂策略合作協議書案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
109/03/06	董事會	1. 本公司、鴻海精密工業股份有限公司與華創車電技術中心股份有限公司簽署合資協議案 2. 本公司增資華創車電技術中心股份有限公司案 3. 本公司擬資金貸與納智捷(杭州)汽車銷售有限公司人民幣10億元案 4. 本公司2020年度銀行額度申請案 5. 本公司評估會計師獨立性適任性及2020年度簽證會計師委任與報酬案 6. 本公司2019年度內部控制制度聲明書案 7. 本公司「審計委員會組織規程」部分條文修訂案 8. 本公司「董事會議事規範」部分條文修訂案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。
109/03/30	董事會	1. 承認裕隆日產汽車(股)公司第七屆董事會第十一次會議案 2. 本公司出售三義工業區伯公坑段274地號案 3. 本公司2020年度銀行額度調整案 4. 本公司對納智捷(杭州)汽車銷售有限公司增資案 5. 本公司2019年度營業決算報告案 6. 本公司累積虧損達實收資本額二分之一案 7. 本公司2019年度虧損撥補案 8. 本公司減資彌補虧損案 9. 本公司2019年度員工酬勞及董事酬勞分派案 10. 本公司2020年度背書保證額度案 11. 本公司「公司章程」部分條文修訂案 12. 本公司「股東會議事規則」部分條文修訂案 13. 本公司召開一〇九年股東常會案 14. 本公司2020年度出具營運支持函(LOS)案 15. 本公司「薪資報酬委員會組織規程」部分條文修訂案 16. 本公司「公司治理實務守則」部分條文修訂案 17. 本公司「企業社會責任實務守則」部分條文修訂案 18. 本公司與關係人簽訂不動產使用權資產租賃合約案	經主席徵詢全體出席董事暨獨立董事意見，經充分討論後，照案通過。

2.108 年度股東常會決議執行情形檢討：

決議事項	執行情形檢討
承認本公司一〇七年度決算表冊	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。
承認本公司一〇七年度盈餘分配案	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案承認。提列法定盈餘公積 203,703,176 元及特別盈餘公積 1,000,000,000 元，於 108 年 06 月 21 日調整入帳，並揭露於 108 年第 2 季財務報表；分配股東現金股利 1,053,856,339 元，訂定基準日為 108 年 07 月 29 日，並於 108 年 08 月 28 日發放完畢。
擬修訂本公司章程部分條文	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，已完成修訂並公告於本公司網站。
擬修訂本公司『背書保證管理辦法』部分條文	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，已完成修訂並公告於本公司網站。
擬修訂本公司『資金貸與他人作業程序』部分條文	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，已完成修訂並公告於本公司網站。
擬修訂本公司『衍生性商品交易處理程序』部分條文	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，已完成修訂並公告於本公司網站。
擬修訂本公司『取得或處分資產處理程序』部分條文	經投票表決結果，贊成權數符合法定之規定，本案照案通過，已完成修訂並公告於本公司網站。
選舉本公司第十六屆董事	已完成經濟部核准登記。
解除本公司第十六屆董事競業禁止之限制案	已依決議內容實施。

(十二)108 年度及截至年報刊印日止董事或獨立董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：

董事或獨立董事對董事會通過重要決議皆無不同意見。

(十三)108 年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形：無

(十四)其他應揭露事項：無

#### 四、會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名	查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	戴信維 范有偉	108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日	

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因。

金額單位：新台幣仟元

金額級距	公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 千元			
2	2,000 千元 (含) ~ 4,000 千元		✓	
3	4,000 千元 (含) ~ 6,000 千元			
4	6,000 千元 (含) ~ 8,000 千元			
5	8,000 千元 (含) ~ 10,000 千元			
6	10,000 千元 (含) 以上	✓		✓

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容。

會計師公費資訊

金額單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註2)	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	戴信維	18,718	0	937	0	2,417	3,354	108年1月1日至108年12月31日	其他係代墊費、差旅費、國別報告等項目。
	范有偉							108年1月1日至108年12月31日	

註 1：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。

註 2：非審計公費請按服務項目分別列示，若非審計公費之「其他」達非審計公費合計金額 25%者，應於備註欄列示其服務內容。

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

**五、更換會計師資訊：在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：**

- (一)關於前任會計師：不適用。
- (二)關於繼任會計師：不適用。
- (三)前任會計師之復函：不適用。

**六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。**

**七、108年度及截至年報刊印日止董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及變動情形**

(一)董事、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱 (註 1)	姓 名	108 年度		109 年度截至 4 月 20 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
法人董事	台元紡織股份有限公司	-	-	-	-
法人董事	中華汽車工業股份有限公司	-	-	-	-
法人董事	財團法人嚴慶齡工業發展基金會	-	-	-	-
董事長	嚴陳莉蓮	-	-	-	-
副董事長	陳國榮	-	-	-	-
董事	林信義	-	-	-	-
董事	張 樑	-	-	-	-
董事	黃日燦	-	-	-	-
董事	姚振祥	-	-	-	-
獨立董事	謝易宏	-	-	-	-
獨立董事	周鐘麒	-	-	-	-
獨立董事	蔡彥卿	-	-	-	-
總經理	姚振祥	-	-	-	-
協理	李建輝	-	-	-	-
協理	羅文邑	-	-	-	-
經理	陳世廷	-	-	-	-
經理	吳立華	-	-	-	-
經理	李文源	-	-	-	-
經理	陳洪正	-	-	-	-
經理	陳崇原	-	-	-	-
經理	階孟月	-	-	-	-
經理	王生國	-	-	-	-
經理	吳世琳	-	-	-	-
大股東	台元紡織股份有限公司	-	-	-	-
大股東	中華汽車工業股份有限公司	-	-	-	-
大股東	嚴凱泰	-	-	-	-

(二)股權移轉之相對人為關係人資訊：無

(三)股權質押之相對人為關係人資訊：無

### 八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二等親等以內之親屬關係之資訊：

109 年 4 月 20 日

姓名 (註 1)	本人 持有股份		配偶、未成年子女 持有股份(註 2)		利用他人名 義合計持有 股份(註 2)		前十大股東相互間具有關係人或 為配偶、二親等以內之親屬關係 者，其名稱或姓名及關係。 (註 3)		備註
	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	名稱 (或姓名)	關係	
台元紡織 股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮	284,901,045 377,924	18.11 0.024	— 160,126,140	— 10.18	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							泛德投資 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
中華汽車工業 股份有限公司 代表人：嚴陳莉蓮	262,228,166 377,924	16.67 0.024	— 160,126,140	— 10.18	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
							財團法人嚴慶齡 工業發展基金會	同一董事長	
嚴凱泰	160,126,140	10.18	377,924	0.024	—	—	無	無	
三商美邦人壽保險股 份有限公司 代表人：陳翔玠	80,544,000	5.12	—	—	—	—	無	無	
泛德投資 股份有限公司 代表人：威維功	24,980,566 237	1.58 0.00002	— —	— —	— —	— —	台元紡織 股份有限公司	台元經理人為 泛德董事長	
大通託管先進星光先 進總合國際股票指數	17,865,491	1.13	—	—	—	—	無	無	
財團法人嚴慶齡 工業發展基金會 代表人：嚴陳莉蓮	17,287,844 377,924	1.09 0.024	— 160,126,140	— 10.18	— —	— —	中華汽車工業 股份有限公司	同一董事長	
							台元紡織 股份有限公司	同一董事長	
德盛科技大壩基金專 戶	14,637,000	0.93	—	—	—	—	無	無	
摩根大通託管梵加德 新興市場股票指數基 金戶	12,818,544	0.81	—	—	—	—	無	無	
保力達投資股份有限 公司	12,574,000	0.79	—	—	—	—	無	無	

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比率。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

109年4月20日

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人及 直接或間接控制事業之投 資		綜合投資	
	股數 (出資額仟元*)	持股 比例	股數 (出資額仟元*)	持股 比例	股數 (出資額仟元*)	持股 比例
中華汽車工業(股)公司	44,592,177	8.05%	184,000,688	33.24%	228,592,865	41.29%
裕融企業(股)公司	138,222,224	45.75%	5,133,077	1.70%	143,355,301	47.45%
裕融企業(股)公司—甲特	36,603,992	36.60%	16,308,588	16.31%	52,912,580	52.91%
裕器工業(股)公司	12,766,887	65.58%	2,985,888	15.34%	15,752,775	80.92%
裕盛工業(股)公司	23,061,050	80.07%	7,750	0.03%	23,068,800	80.10%
行企(股)公司	108,000,000	100.00%	0	0.00%	108,000,000	100.00%
中國鑄管廠(股)公司	24,850	77.66%	6,109	19.09%	30,959	96.75%
友聯車材製造(股)公司	21,728,516	25.01%	13,033,137	15.00%	34,761,653	40.01%
友永(股)公司	5,982,575	30.68%	6,883,525	35.30%	12,866,100	65.98%
裕昌汽車(股)公司	13,998,500	64.99%	1,000	0.00%	13,999,500	65.00%
協欣金屬工業(股)公司	25,469,581	37.76%	41,986,541	62.24%	67,456,122	100.00%
元隆汽車(股)公司	7,999,000	20.00%	1,000	0.00%	8,000,000	20.00%
裕景實業(股)公司	72,691,327	60.00%	48,460,885	40.00%	121,152,212	100.00%
裕朋實業(股)公司	27,169,703	100.00%	0	0.00%	27,169,703	100.00%
永翰投資(股)公司	77,622,000	100.00%	0	0.00%	77,622,000	100.00%
裕新汽車(股)公司	19,999,000	99.99%	1,000	0.01%	20,000,000	100.00%
華擎機械工業(股)公司	32,000,000	18.95%	87,999,000	52.10%	119,999,000	71.05%
誠隆汽車(股)公司	10,943,528	27.00%	1,347	0.00%	10,944,875	27.00%
中華台亞(股)公司	102,302	20.46%	145,096	29.02%	247,398	49.48%
裕唐汽車(股)公司	7,117,075	20.33%	1,675	0.00%	7,118,750	20.34%
格上汽車租賃(股)公司	3,254,036	3.46%	64,570,378	68.57%	67,824,414	72.03%
裕民汽車(股)公司	5,800,420	20.00%	7,833,340	27.00%	13,633,760	47.00%
正源科技(股)公司	16,663,998	87.71%	2,336,002	12.29%	19,000,000	100.00%
裕信汽車(股)公司	17,999,000	99.99%	1,000	0.01%	18,000,000	100.00%
裕隆海外投資(股)公司	872,197,900	100.00%	0	0.00%	872,197,900	100.00%
裕隆日產汽車(股)公司	143,500,000	47.83%	11,029,000	3.68%	154,529,000	51.51%
穎西工業(股)公司	602,124	34.00%	212,388	11.99%	814,512	45.99%
新安東京海上產物保險(股)公司	52,009,524	17.39%	70,817,524	23.68%	122,827,048	41.08%
華創車電技術中心(股)公司	116,369,600	35.46%	101,800,000	31.02%	218,169,600	66.47%
匯聯汽車(股)公司	6,116,138	20.34%	1,000	0.00%	6,117,138	20.35%
納智捷汽車(股)公司	980,000,000	100.00%	0	0.00%	980,000,000	100.00%
裕隆經管企業(股)公司	3,299,000	32.99%	6,701,000	67.01%	10,000,000	100.00%
大小媒體(股)公司	400,000	20.00%	0	0.00%	400,000	20.00%
裕隆建設(股)公司	122,100,000	100.00%	0	0.00%	122,100,000	100.00%
台亞投資(香港)股份有限公司	1,584,917	20.50%	2,242,077	29.00%	3,826,994	49.50%
福建台亞汽車工業有限公司	USD 5,166 仟元*	20.50%	USD 7,308 仟元*	29.00%	USD 12,474 仟元*	49.50%

註：係公司採用權益法之投資。



## 肆 募資情形

### 一、資本及股份

#### (一)股本來源

##### 1. 股本形成

109年4月20日

單位：新台幣元

年 月	發 行 價 格	核定股本		實收股本		股本來源	備註	
		股 數	金 額	股 數	金 額		以現金以外之財產抵充股款者	其 他
86.09	10	1,300,000,000	13,000,000,000	1,186,800,000	11,868,000,000	現增	-	86.9.22(86)台財證(一)第70410號
87.06	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,424,160,000	14,241,600,000	盈轉	-	87.6.2(87)台財證(一)第48031號
88.05	10	1,780,000,000	17,800,000,000	1,566,576,000	15,665,760,000	盈轉	-	88.5.26(88)台財證(一)第49148號
89.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,644,904,800	16,449,048,000	盈轉	-	89.12.26(89)台財證(一)第102246號
90.06	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,726,300,040	17,263,000,400	盈轉	-	90.6.11(90)台財證(一)第136949號
91.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,829,146,403	18,291,464,030	盈轉	-	91.9.16 經授商字第09101377780號
93.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,371,216,258	13,712,162,580	減資	-	93.1.20 經授商字第09301008840號
93.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,391,784,501	13,917,845,010	盈轉	-	93.8.26 經授商字第09301155140號
94.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,412,603,608	14,126,036,080	盈轉	-	94.9.6 經授商字第09401173740號
95.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,433,760,592	14,337,605,920	盈轉	-	95.9.4 經授商字第09501198260號
96.03	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,445,538,359	14,455,383,590	公司債轉換	-	96.3.19 經授商字第09601052210號
96.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,449,897,329	14,498,973,290	公司債轉換	-	96.8.21 經授商字第09601201720號
96.12	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,477,262,657	14,772,626,570	公司債轉換、盈轉	-	96.12.12 經授商字第09601304650號
97.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,537,426,961	15,374,269,610	公司債轉換	-	97.4.18 經授商字第09701090620號
97.08	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,547,343,087	15,473,430,870	公司債轉換	-	97.8.11 經授商字第09701194450號
97.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,404,491	15,704,044,910	盈轉	-	97.8.11 經授商字第09701249270號
98.09	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,435,418	15,704,354,180	公司債轉換	-	98.9.7 經授商字第09801203160號
99.01	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,570,686,264	15,706,862,640	公司債轉換	-	99.1.18 經授商字第09901006830號
99.04	10	2,000,000,000	20,000,000,000	1,572,919,909	15,729,199,090	公司債轉換	-	99.4.12 經授商字第09901069120號

註 1：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 2：增資部分應加註生效（核准）日期與文號。

註 3：以低於票面金額發行股票者，應以顯著方式標示。

註 4：以貨幣債權、技術抵充股款者，應予敘明，並加註抵充之種類及金額。

註 5：屬私募者，應以顯著方式標示。

2. 股份種類

單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(上市)	未發行股份	合計	
普通股	1,572,919,909	427,080,091	2,000,000,000	

註：請註明該股票是否屬上市或上櫃公司股票（如為限制上市或上櫃買賣者，應予加註）。

(二) 股東結構

109年4月20日

股東結構數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計
人數	7	16	221	114,203	296	114,743
持有股數	13,178,217	85,816,211	738,970,445	632,149,107	102,805,929	1,572,919,909
持股比例	0.84	5.45	46.98	40.19	6.54	100.00
陸資持股比例：0						

註：第一上市（櫃）公司及興櫃公司應揭露其陸資持股比例；陸資係指大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司。

(三) 股權分散情形

109年4月20日  
(每股面額 10 元)

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	56,925	11,190,559	0.71
1,000 至 5,000	43,292	93,038,227	5.91
5,001 至 10,000	7,218	57,524,056	3.66
10,001 至 15,000	2,162	27,451,268	1.75
15,001 至 20,000	1,492	27,987,287	1.78
20,001 至 30,000	1,271	33,057,081	2.10
30,001 至 50,000	1,000	40,675,425	2.59
50,001 至 100,000	762	56,147,643	3.57
100,001 至 200,000	322	45,876,855	2.92
200,001 至 400,000	162	46,208,128	2.94
400,001 至 600,000	47	22,718,896	1.44
600,001 至 800,000	19	13,566,843	0.86
800,001 至 1,000,000	6	5,554,259	0.35
1,000,001 以上	65	1,091,923,382	69.42
合計	114,743	1,572,919,909	100.00

特別股：無

## (四)主要股東名單

主要股東名單(持股 5%以上或持股權比例占前十名主要股東)

109 年 4 月 20 日

主要股東名稱	股 份	持 有 股 數	持 股 比 例
台元紡織股份有限公司		284,901,045	18.11%
中華汽車工業股份有限公司		262,228,166	16.67%
嚴凱泰		160,126,140	10.18%
三商美邦人壽保險股份有限公司		80,544,000	5.12%
泛德投資股份有限公司		24,980,566	1.58%
大通託管先進星光先進總合國際股票指數		17,865,491	1.13%
財團法人嚴慶齡工業發展基金會		17,287,844	1.09%
德盛科技大壩基金專戶		14,637,000	0.93%
摩根大通託管梵加德新興市場股票指數基金戶		12,818,544	0.81%
保力達投資股份有限公司		12,574,000	0.79%
合 計		887,962,796	56.41%

## (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項 目	年 度		107 年	108 年	當年度截至 109 年 4 月 30 日(註 8)
	每股市價 (註 1)	最 高	24.55	24.95	21.75
	最 低	17.45	17.55	14.40	
	平 均	21.39	20.31	18.37	
每股淨值 (註 2)	分 配 前	45.61	29.14	29.11	
	分 配 後	44.94	-	-	
每股盈餘	加權平均股數	1,462,765 仟股	1,506,567 仟股	1,537,851 仟股	
	每股盈餘(註 3)	1.39	(16.61)	0.13	
每股股利	現 金 股 利	0.67	-	-	
	無償配股	-	-	-	
		-	-	-	
	累積未付股利(註 4)	-	-	-	
投資報酬 分析	本益比(註 5)	15.39	(1.22)	-	
	本利比(註 6)	31.93	-	-	
	現金股利殖利率(註 7)	3.13%	-	-	

\*若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

## (六)公司股利政策及執行狀況

### 1.公司股利政策

股利發放攸關股東權益，為明確股利政策，公司章程規定如下：

本公司年度總決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提百分之十為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘百分之十為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的百分之二十。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

### 2.本次股東會擬議股利分配情形：

本公司 108 年度決算報表稅後虧損，108 年底無可供分配盈餘，經 109 年 3 月 30 日董事會決議通過 108 年度擬不分派股利，並將提請 109 年度股東會常會承認。

### 3.預期股利政策之重大變動情形說明：

本公司未來三年之股利政策擬按前述之配發政策執行，未有重大變動。

## (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本年度未辦理無償配股，故不適用。

## (八)員工及董事酬勞

### 1.公司章程所載員工及董事酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利應提撥酬勞如下：

- 一、董事酬勞不高於百分之零點五，但獨立董事不得參與前開酬勞金分配。
- 二、員工酬勞不低於百分之零點一。上述員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。
- 三、但如有累積虧損，應預先保留彌補虧損數額，再依前兩項比例予以分派。第十四屆監察人仍可依民國 102 年 6 月 11 日第五十一次修正章程規定領取任期屆滿、解任或辭職前之任職期間所生酬勞。酬勞比例、酬勞分配案程序及分配條件，準用本條有關董事酬勞之相關規定。

除提撥上列員工酬勞外，本公司另依經營績效、員工個人工作表現等因素，發放三節獎金、加發年獎、經營團隊成長績效獎金等激勵獎金，以鼓勵員工為公司及股東創造更好的績效。

### 2.董事會通過分派酬勞情形：

108 年度提撥員工酬勞及董事酬勞前為稅前虧損，依據公司章程規定，本年度董事會通過擬不予分配員工酬勞及董事酬勞。

### 3.上年度盈餘用以配發員工及董事酬勞情形

107 年度員工酬勞 217 萬元，董事酬勞 1,087 萬元，已於 108 年 11 月 5 日發放，實際發放金額與股東會決議金額相同。

## (九)本公司買回庫藏股份情形：本公司無買回庫藏股份情形，故不適用。

## 二、公司債辦理情形：

公司債種類	106 年度第一次國內無擔保普通公司債	107 年度第一次國內無擔保普通公司債	
發行日期	106.12.12	107.12.25	
面額	NT\$ 1,000,000 元	NT\$ 1,000,000 元	
發行及交易地點	國內	國內	
發行價格	按面額 100%發行	按面額 100%發行	
總額	NT\$ 10,000,000,000 元	NT\$ 5,300,000,000 元	
利率	甲券 5 年期年利率 1.04% 乙券 7 年期年利率 1.17%	甲券 5 年期年利率 1.18% 乙券 10 年期年利率 1.80%	
期限	甲券 5 年期 70 億元於 111.12.12 到期 乙券 7 年期 30 億元於 113.12.12 到期	甲券 5 年期 36 億元於 112.12.25 到期 乙券 10 年期 17 億元於 117.12.25 到期	
保證機構	無	無	
受託人	兆豐國際商業銀行(股)公司	兆豐國際商業銀行(股)公司	
承銷機構	凱基證券股份有限公司	元大證券股份有限公司	
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	眾達國際法律事務所 王懷宇律師	
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 戴信維、范有偉會計師	
償還方法	自發行日起到期一次還本	自發行日起到期一次還本	
未償還金額	NT\$ 10,000,000,000 元	NT\$ 5,300,000,000 元	
贖回或提前清償之條款	無	無	
限制條款	無	無	
信用評等機構名稱、 評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司	中華信用評等股份有限公司	
附其他 權利	已轉換(交換或認股) 普通股、海外存託憑證 或其他有價證券之金額	不適用	不適用
	發行及轉換(交換或認 股)辦法	不適用	不適用
對股權可能稀釋情形及對現有 股東權益影響	不適用	不適用	
交換標的委託保管機構名稱	無	無	

## 三、特別股辦理情形：無

## 四、海外存託憑證辦理情形：無

## 五、員工認股權憑證辦理情形：無

## 六、限制員工權利新股辦理情形：無

## 七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

## 八、資金運用計劃執行情形

## (一)計劃內容：

前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近 3 年內已完成且計劃效益尚未顯現者，詳細說明其計劃內容：無。

## (二)執行情形：

各次計劃用途，如執行進度或效益未達預計目標者，應具體說明其原因：無。

## 伍 營運概況

### 一、業務內容

#### (一)業務範圍

##### 1.主要業務內容

- (1)各種汽車及其相關原物料、零組件、模具、夾具、工具及其他機件等之製造銷售、設計、測試、檢驗、加工、修護、甲種汽車修理廠、汽車零(配)件之銷售、汽車車身換裝及銷售、代辦汽車檢驗業務、汽車銷售業務。
- (2)各種汽車之原料及零件供應日產自動車株式會社及海外與汽車有關企業。
- (3)車用低功率射頻電機器材之裝設銷售及進出口業務。
- (4)電信器材批發業。
- (5)電信器材零售業。
- (6)一般進出口貿易業務(許可業務除外)。
- (7)前述各項業務有關之技術諮詢顧問。
- (8)一般企業管理之諮詢顧問。(會計師業務除外)(證券投資顧問業除外)
- (9)住宅及大樓開發租售業。
- (10)廠房出租業。
- (11)倉庫出租業。
- (12)辦公大樓出租業。
- (13)除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

##### 2.主要營業項目及比重

製造及銷售各種汽車及相關零組件，佔營業比重 96.5%。

##### 3.公司主要之產品

###### (1)NISSAN 乘用車部分：

- 370Z 車系：七速手自排跑車。
- GT-R 車系：三模式六速自手排跑車。
- JUKE 1.6 車系：X-CVT 英倫跨界休旅車。
- TIIDA 車系：電子式智慧型四速自排/XTRONIC-CVT 無段自動變速轎車。
- LIVINA 車系：X-CVT 無段變速轎車/休旅車。
- SENTRA 車系：X-CVT 無段變速轎車。
- X-TRAIL 車系：X-CVT 無段變速休旅車。
- KICKS 車系：第五代 X-CVT 無段自動變速休旅車。

###### (2)INFINITI 乘用車部分：

- Q50 車系：七速手自排轎跑車。
- Q60 車系：七速手自排轎跑車。
- QX50 車系：七速手自排運動休旅車。
- QX60 車系：XTRONIC CVT 七速手自排運動休旅車。

###### (3)LUXGEN 乘用車部分：

- Luxgen URX 車系：智慧型六速手自排多功能休旅車。
- Luxgen S5 GT/GT225 車系：AISIN 智慧型六速手自排變速轎車。
- Luxgen S3 車系：CVT 無段變速(模擬七速手自排)轎車。
- Luxgen U5 車系：CVT 無段變速(模擬七速手自排)轎車。
- Luxgen U6 GT/GT220 車系：智慧型六速手自排運動休旅車。
- Luxgen U7 Turbo Eco 車系：AISIN 智慧型六速手自排變速休旅車。
- Luxgen M7 Turbo Eco 車系：AISIN 智慧型六速手自排變速多功能休旅車。
- Luxgen V7 Turbo Eco 車系：AISIN 智慧型六速手自排變速福祉車。

## (二) 產業概況

### 1. 總體經濟環境分析：

#### (1) 國際情勢：

108 年全球經濟成長率創下金融海嘯以來最小增幅 2.9%，然而國際貿易爭端方興未艾又受新冠肺炎推波助瀾，預估 109 年全球經濟成長率將大幅下滑。根據 IHS Global Insight 109 年 3 月資料，大幅下修 109 年全球經濟成長率由 1 月份 2.5% 降至 0.7%，IMF 更暗示預期將會出現大蕭條（Great Depression）以來的最嚴重衰退，今年全球經濟成長率將萎縮至 -3%。其中，美國 109 年經濟成長表現混沌，雖然美中貿易爭端走緩，但因新冠肺炎影響，失業率大幅攀升全面復工暫無共識，美國聯邦準備理事會已兩度緊急降息，基準利率降至趨近於零，回到 97 年金融海嘯爆發後的水準，隨後更宣布將無限量收購美國公債與房貸擔保證券，重啟量化寬鬆（QE）的資產收購計畫。歐元區方面，同樣因疫情使原先受歐債影響的歐洲更遭無情打擊，義大利三月起下令全國封鎖強制停止一切工作及日常活動，預估歐元區成長更為嚴峻。至於中國身處疫情風暴中心，各界對於中國今年 GDP 皆不抱樂觀期待，即便疫情獲得控制、官方積極釋放政策利多，仍預估今年 GDP 將放緩至 4.8%。

109 年全球預估經濟成長率，如下表所示：

	IHS Global Insight	IMF	The World Bank
全球經濟成長率	0.7% ( '109/03)	-3.0% ( '109/04)	2.8% ( '109/01)

註：( ) 為預測日期。

#### (2) 國內景氣：

由於全球受疫情衝擊影響，109 年台灣經濟成長率呈現走緩趨勢，行政院主計處 2 月份預測 109 年經濟成長率為 2.37%，但仍有下修可能性。景氣對策信號持續呈藍燈（'109/02），顯示平穩，仍需密切觀察後續變化。

根據國際貨幣基金（IMF）4 月份最新報告預估，台灣經濟成長率將從去年 10 月秋季報告的 2%，下調 6 個百分點至 -4%，行政院主計處認為，這數字就台灣目前來講不會發生，推估台灣今年 GDP 落在 1.3% 到 1.8% 之間。

各主要研究機構對於台灣 109 年經濟成長率預估數字，如下表所示：

	主計總處	IHS Global Insight	IMF
台灣經濟成長率	2.37% ( '109/02)	1.0% ( '109/03)	-4.0% ( '109/04)

註：( ) 為預測日期。

### 2. 產業現況與發展

台灣汽車工業發展自今已超過六十年，不論是研發設計、製造品質或管理能力均已達到先進國家水準。但近年來受國際油價波動、實質所得成長停滯、汽車使用年限週期拉長、內需市場飽合等不利因素影響，造成各車廠產能利用率低、生產成本上升；此外，近年來進口車需求量激增下，更嚴重分食國內車廠市占率，經營困境逐年加劇。放眼未來，台灣汽車市場逐漸趨於成熟，大幅成長空間有限，故各車廠均致力於強化研發能力及技術水準、提高產品附加價值、拓展外銷市場，以突破生存與發展之瓶頸。本公司近年來致力於自主品牌－納智捷經營，倚重自主研發、迎合市場潮流等努力，除台灣市場外，更將積極拓展海外市場。

### 3. 產業上、中、下游之關聯性

汽車產業是一項兼具技術密集與資本密集的產業，其各項價值鏈過程中，涵蓋了鋼鐵、塑膠、橡膠、玻璃、機械、電機、電子、金融、服務等不同產業；而涵蓋的專業人才則包括研發、製造、採購、行銷、管理、保修等技能，才能匯集成一個完整的汽車工業。此外，汽車產業每年可創造數千億產值，整車及零組件外銷更可為國家帶來大量貿易出超、帶動經濟成長並提供數十萬人就業機會，可說是經濟發展的火車頭。本公司近年來於自主品牌、自主研發的努力，除了帶動台灣汽車價值鏈相關產業的發展外，也提升本產業之競爭力、增加就業機會，對社會、政府與整體市場具有相當的助益。

#### 4. 產品發展趨勢及競爭情形

因應產業環境變化與未來的發展機會，裕隆集團自 108 年開始啟動自主品牌的策略轉型，將汽車研發價值鏈中的車型平台及研發能量對外全面開放，以爭取多元客戶，藉由資源共享共用創造規模、降低成本。本公司也在開放平台策略轉型下，爭取到法國電動商用車 MUSE、義大利三輪重機品牌 ADIVA 等海外品牌生產代工之業務，積極拓展多元客戶市場，期望在轉型的道路上發揮後發先至的實力，為本公司開創穩固的利基。

109 年本公司與鴻海成立合資公司，鴻海以現金出資 79.44 億元，佔股 51%，本公司以開放平台資產作價出資 76.32 億元，佔股 49%，未來將透過合資公司在全球汽車產業推動開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，為全球目標客戶提供整體解決方案的服務。

### (三) 技術及研發概況

#### 1. 108 年度及截至年報刊印日止投入之研發費用

單位：新台幣仟元

年度	研發費用	營業收入	研發費用佔營業收入比例(%)
108 年度	803,572	85,800,574	0.937%
109 年第一季	213,726	17,572,356	1.216%

#### 2. 最近三年工作成果

- (1) 民國 106 年 04 月：裕隆日產 NISSAN iTiIDA 車型上市。
- (2) 民國 106 年 09 月：裕隆日產 NISSAN JUKE 白金特仕版限量上市。
- (3) 民國 106 年 09 月：納智捷 U5 車型上市。
- (4) 民國 106 年 10 月：裕隆日產 NISSAN iTiIDA SR 特仕車限量上市。
- (5) 民國 106 年 10 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 奔放版特仕車限量上市。
- (6) 民國 106 年 11 月：裕隆日產 NISSAN SENTRA 車型改款上市。
- (7) 民國 106 年 11 月：納智捷 U6 GT/U6 GT220 車型改款上市。
- (8) 民國 106 年 12 月：納智捷 S3 車型改款上市。
- (9) 民國 107 年 5 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 19 年式車型上市。
- (10) 民國 107 年 9 月：裕隆日產 NISSAN TiIDA 19 年式車型上市。
- (11) 民國 107 年 9 月：裕隆日產 NISSAN SENTRA 19 年式車型上市。
- (12) 民國 107 年 9 月：裕隆日產 NISSAN JUKE 19 年式車型上市。
- (13) 民國 107 年 11 月：裕隆日產 NISSAN KICKS 全新車型上市。
- (14) 民國 108 年 2 月：納智捷 M7/U5/U6 GT 19 年式車型上市。
- (15) 民國 108 年 5 月：納智捷 S5 GT/GT225 19 年式車型上市。
- (16) 民國 108 年 10 月：裕隆日產 NISSAN KICKS 20 年式車型上市。
- (17) 民國 108 年 11 月：裕隆日產 NISSAN X-TRAIL 20 年式車型上市。
- (18) 民國 108 年 12 月：裕隆日產 NISSAN Tiida 20 年式車型上市。
- (19) 民國 108 年 12 月：納智捷 URX 全新車型上市。

#### 3. 未來研發計劃

- (1) 電動車穩定量產能力建構。
- (2) 電動車整車、零組件檢測能力的建立。
- (3) 軟體系統開發。
- (4) 核心技術產品自製開發。

針對上述研發計劃所須之資本支出及費用投入，本公司編列 109 年度約 2.54 億元預算，其中研發計劃之專業技術人事費用、勞務費用及其他事務費合計約 1.23 億元。



#### (四)長、短期業務發展計劃

短期業務發展計劃方面：

##### 1.汽車價值鏈策略轉型：

(1)輕資產、效率化：藉由開放車型平台及研發能量，爭取多元客戶，資源共享共用，規模分攤，降低研發及營運成本，納智捷品牌以輕資產的模式經營，整合價值鏈功能單位，提高營運效率。

(2)全面開放、多元代工：因應市場需求以及發揮規模效益，裕隆積極進行價值鏈策略轉型，全面開放爭取多元客戶，以及海內外客戶訂單，提升專業代工服務。

##### 2.多品牌製造：

本公司除繼續專注於目前已代工生產及銷售之 NISSAN、INFINITI 等品牌，自 2009 年以來陸續發表自有品牌 LUXGEN M7 ECO HYPER/U7 ECO HYPER /S5 ECO HYPER /U6 ECO HYPER/S3 CROSS SEDAN/V7 TURBO ECO HYPER，2017 年推出全新小型 SUV 車款 LUXGEN U5，以及 2019 年推出全新車款 URX 5+2 的超大空間與高科技安全配備，以及七人座 ARD 智行款及延伸車款，提供給消費者更多元化的 7 人座 SUV 購車選擇，使產品線更趨完整、成熟，更有效提升產能利用率、降低製造成本，透過裕隆集團全價值鏈的資源共享，提供給消費者多樣化且超乎期待的選擇。

##### 3.提升製造服務滿意度：

裕隆為多品牌專業製造廠，為因應多品牌業務需求，致力提升各品牌製造品質、成本、交期及服務滿意度，提供各品牌專屬的客製化服務，以及最有競爭力的製造品質，讓品牌公司、裕隆與消費者造就出三贏的局面，促使裕隆成為兩岸三地最佳專業汽車製造廠。

##### 4.活化資產運用：

有關新店裕隆城開發，第二期商業區基地於 2017 年 10 月順利開工動土，2019 年 10 月變更設計取消住宅部分，僅保留商場空間，已完成主要樓層招租，預計 2021 年交付商場客戶施工，完成後正式營運。

##### 5.內部流程改善：

本公司持續透過內部流程改善及內部稽核，改善風險管理、控制及監督流程之有效性，並運用 KOM 系統(Kernel Objectives Management 核心目標管理系統)掌握公司各部門目標執行狀況，積極努力於成本低減、品質提升與推動工安環保衛生等，以有效提高公司營運管理績效及品質。

##### 6.品質資源整合：

以整車廠為中心串聯產業供應鏈，主動前往協力廠進行品質管理，落實全面品質管理系統，突破傳統品質思維枷鎖，逐一導入生產系統、銷售系統、進存貨系統及顧客服務系統，形成品質價值鏈的運作機制，並採取雙向管控模式，帶動整體產業價值鏈。

長期業務發展計劃方面：

##### 1.結盟 ICT 產業、提供解決方案及生態系服務：

(1)未來將透過與鴻海成立合資公司，在全球汽車產業推動開放平台與共用化的新經營模式，結合雙方在車輛研發與 ICT 產業資源互補優勢，為全球目標客戶提供整體解決方案的服務。

(2)納智捷將借助合資公司開放平台與共用化的資源持續深耕自主品牌，專注於品牌銷售及通路，推出具競爭力、滿足市場需求的新產品。

##### 2.價值鏈策略轉型、提供多元製造服務：爭取四輪乘用車以外的合作機會，擴大取得 Adiva 三輪重機及 Muse 四輪商用物流車專業製造委託，以及持續評估與爭取其它製造服務機會。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.主要產品銷售地區

本公司商品為中、小型轎車、休旅車、商用車及重車等，主要銷售地區係以台灣地區為主。108 年本公司台灣市場總體銷售量達 42,721 輛(含 Nissan & Luxgen)，較 107 年衰退 9.6%，總市占率為 9.7%。

108 年台灣汽車市場整體銷售情況，如下表所示：

銷售年分	107 年	108 年
總銷售量	435,135	439,836
國產車	237,854	229,887
進口車	197,281	209,949

#### 2.市場之供需狀況

##### (1)市場概況及展望

108 年全年總市場累積銷售約 43.9 萬輛，較 107 年同期成長 1.1%。108 年國內車市銷售，國產車銷售約 22.9 萬輛，進口車銷售約為 20.9 萬輛，且進口車相較 107 年同期有著 6.4%成長幅度。

展望 109 年，面對全球經濟的挑戰與新冠肺炎等不利因素影響，預估今年兩岸汽車市場仍可保持平穩的態勢，台灣車市預估全年有 43.2 萬輛規模；大陸市場去年汽車總市場銷量已達 2,576 萬台，受疫情影響預估今年大陸汽車總市場約為 2,000 萬台。裕隆今年將積極強化經營體質，持續創新營運模式，在挑戰中創造機會，追求經營穩定成長。

##### (2)競爭利基

裕隆擁有與日產合資品牌及自主品牌納智捷、專業代工廠及車型自主研發團隊，具有汽車研發、生產及銷售完整價值鏈，為兩岸最具競爭力之汽車集團。在台灣市場，將藉由日產合資品牌及納智捷自主品牌投入車市銷售，創造穩定收益；在大陸市場，因近年大陸自主品牌銷售不佳，造成納智捷品牌不利影響，裕隆將審慎評估大陸市場產銷發展及整改對策。

面臨台灣車市進口車佔比不斷提高及 M 型化社會購車行為促進豪華車成長等不利因素，雖從消費者觀點，進口車品牌形象佳，但國產品牌不僅擁有高品質中價位的優勢，更可提供完善售服機制且收費親民等優勢。因此，面對進口車威脅，納智捷品牌掌握自主研發的技術優勢，和日產品牌結合在地化合作夥伴的行銷經驗，將持續提供差異化的產品以滿足消費者需求。

#### 3.發展遠景有利及不利因素

有利因素：

##### (1)新能源技術運用

台灣都市化程度高、人口密集度高、電力系統配送普及，加上國內政策支持，特別適合電動車的發展，而本公司具有超過一甲子的整車製造技術能力，配合政府示範性先導運行與電力公司採取異業合作，共同發展電動車之新能源應用技術，此外，目前裕隆也積極投入純電與插電式混和動力系統技術車型研發，塑造新世代人車完善的使用環境，建構兼具環保、前瞻及科技的新競爭優勢。

##### (2)結合創新思維，提高差異化附加價值

注重創新一向是本公司的企業文化，因應全球市場的快速變化，本公司將秉持以創新的技術、創新的產品設計、創新的思維及服務滿足客戶多變的需求，以創新提升競爭力及產品附加價值，讓企業轉型成創新的製造服務業。

##### (3)製造能力與品質水準與國際大廠並駕齊驅

本公司累積數十年汽車製造工藝、製造能力及品質水準均已達相當水平，且具備少量多樣彈性化生產能力。在生產管理方面，擅長各項流程改善手法，維持產品高度穩定性，更榮獲無數次國際級品

質優秀獎項，備受國際大廠肯定及青睞。

#### (4)政府優惠政策

雖國內車市已步入十年換車潮後期，但政府舊換新貨物稅補助政策目前仍延續，加上交通部鬆綁計程車車身型式限制，以及各車廠推出新車款、降價優惠及加大促銷力道搶市，109 年汽車市場買氣仍可期待。

不利因素：

##### (1)國際情勢不確定性

109 年因新冠肺炎致全球經濟成長放緩，潛在影響風險可能為貿易保護主義興起、美中貿易爭端以及區域經濟整合，主要國家之財經政策走向與新興市場國家匯價變化都將牽動全球經濟成長步伐，未來仍須持續關注。

##### (2)國內車市循環已達高峰，成長幅度有限

大眾交通運輸系統逐漸普及、汽車使用年限延伸，以及少子化/高齡化社會結構等因素影響，均可能改變消費者消費習性。

##### (3)相關法規政策造成營運成本上升

政府推動節能減碳政策及相關法規，如：排污法規、形式安全認證的實施、廢車處理費、空污費，及奢侈稅等費用，均造成企業營運成本上升。

##### (4)高級房車貼近平民化

近年來國際大廠透過高級車入門款推展，加上親民化價格，成功打入國內中階車市，新的消費群組重新組成，逐漸影響國產車銷售。

##### (5)二手市場交易熱絡

台灣二手市場 108 年約 70 萬輛交易量，間接影響新車市場販售。

#### 4.因應對策：

面對國內車市競爭日益增加，本公司為持續保有市場地位，將透過各項策略與核心能力搭配，以因應全球化市場及產業變化，採取對策如下表所示：

<p><b>優勢:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 多品牌專業製造能力、彈性生產技術</li> <li>2. 高素質&amp;國際車廠水準的整車技術</li> <li>3. 發展電動車核心技術自主能力/量產能力</li> </ol>	<p><b>劣勢:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.與價值鏈公司間的同步與數位整合需再提升</li> <li>2.大量客製化與新科技導入汽車，需有更有效的品質管制方案</li> <li>3.因應大量 IT、新能源車出現及生產技術提升，品質檢測有待提升</li> </ol>
<p><b>機會:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.AI 人工智慧與大數據為提升集團價值鏈競爭力</li> <li>2.產業鏈開放架構與平台共用</li> <li>3.手持智慧裝置普及加速數據傳輸</li> </ol>	<p><b>威脅:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.台灣汽車市場趨於成熟，成長幅度有限</li> <li>2.各大車廠競相投入數位/智慧化製造</li> <li>3.產品開發上市時間縮短</li> </ol>

以下挑戰為裕隆必須因應之處:

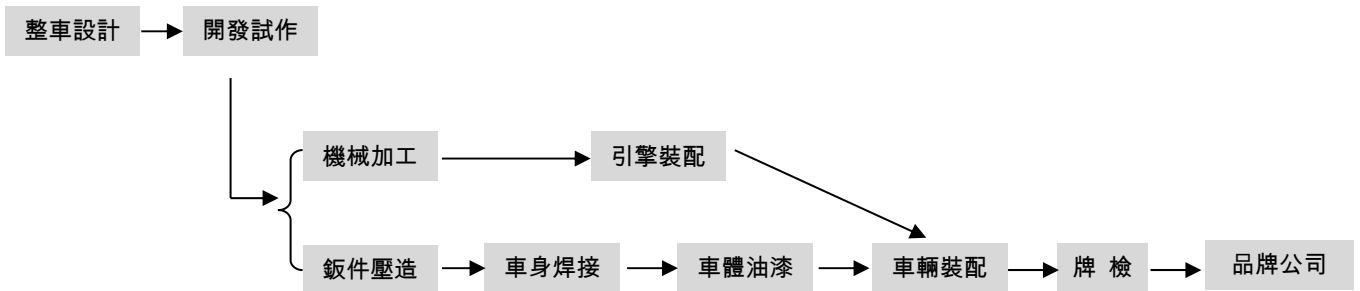
- (1)配合互聯網趨勢，設定智慧化產線/智慧化庫房等相關指標。
- (2)透過設計審查驗證及數位化模擬縮短試裝時程。
- (3)訂定加強供應商輔導及巡迴機制以確保零件開發品質。
- (4)結合網實整合、智慧聯網技術、智動化及巨量資料，打造產業發展全方位系統整合解決方案。
- (5)產業鏈開放架構可提升造車效率。

#### (二)主要產品之重要用途及產製過程

##### 1.主要產品之重要用途

本公司主要設計、開發試作、產製各式轎車、休旅車及商用車，主要用途為載客、載貨及休閒旅行之交通工具，並產製零件作為汽車組裝、維修保養用。

2. 主要產品之產製過程



(三) 主要原料之供應狀況

本公司原料購入，主要來自日本日產公司與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係且簽有長期供應合約，除確保原料價格穩定外，亦可保障原料供貨無虞。

(四) 最近二年度任一年度中曾占進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進（銷）貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

1. 最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

項目	107 年				108 年				109 年度截至第一季止(註 2)			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至第一季止進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	裕隆日產汽車	17,700,214	19.1	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	17,108,780	19.2	採權益法計價之被投資公司	裕隆日產汽車	3,455,348	17.5	採權益法計價之被投資公司
2	東風裕隆	4,110,806	4.4	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	815,129	0.9	採權益法計價之被投資公司	東風裕隆	70,642	0.4	採權益法計價之被投資公司
3	其他	71,143,535	76.5		其他	71,273,474	79.9		其他	16,166,015	82.1	
	進貨淨額	92,954,555	100		進貨淨額	89,197,383	100		進貨淨額	19,692,005	100	

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前為經會計師查核簽證及核閱之財務資料。

增減比例變動分析說明：東風裕隆進貨金額下降係因大陸市場銷售不若以往，故銷售商對供應商進貨減少影響。

## 2.最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

項目	107 年				108 年				109 年度截至第一季止(註 2)			
	名稱	金額	占全年 度銷貨 淨額比 率(%)	與發行 人之 關係	名稱	金額	占全年 度銷貨 淨額比 率(%)	與發行 人之 關係	名稱	金額	占當年度 截至前一 季止銷貨 淨額 比率(%)	與發行 人之 關係
1	裕隆日產 汽車	12,619,983	19.9	採權益 法計價 之被投 資公司	裕隆日產 汽車	12,928,433	22.2	採權益 法計價 之被投 資公司	裕隆日產 汽車	2,453,386	23.2	採權益 法計價 之被投 資公司
2	其他	50,725,342	80.1		其他	45,222,107	77.8		其他	8,111,350	76.8	
	銷貨淨額	63,345,325	100		銷貨淨額	58,150,540	100		銷貨淨額	10,564,736	100	

註 1：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前為經會計師查核簽證及核閱之財務資料。

增減比例變動分析說明：主要銷貨客戶未有重大異動，其增減比例尚屬允當

## (五)最近二年度生產量值

單位：量-台  
值-新台幣仟元

年度 生產 量值 主要商品 (或部門別)	107 年度			108 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
車輛	80,000	42,430	16,633,956	80,000	37,727	15,613,144
合計	80,000	42,430	16,633,956	80,000	37,727	15,613,144

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

## (六)最近二年度銷售量值

單位：量-台  
值-新台幣仟元

年度 銷售 量值 主要商品 (或部門別)	107 年度				108 年度			
	內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
車 輛	47,269	26,516,726	0	0	42,721	25,283,799	0	0
零 件	0	3,687,404	0	168,299	0	3,788,424	0	137,975
合 計	47,269	30,204,130	0	168,299	42,721	29,072,223	0	137,975

註：上開數字係以個體觀點進行編列。

### 三、從業員工

109年4月30日

年 度		107 年度	108 年度	109年度截至4月30日
員 工 人 數	職 員	297 人	295 人	305 人
	技 術 員	781 人	778 人	741 人
	行 政 助 理	20 人	20 人	17 人
	合 計	1,098 人	1,093 人	1,063 人
平 均 年 歲		42.5 歲	42.1 歲	42.1 歲
平 均 服 務 年 資		17.0 年	16.36 年	16.2 年
學 歷 分 布 比 率	博 士	0.1%	0.1%	0.2%
	碩 士	17.5%	17.9%	18.7%
	大 專	24.8%	27.1%	27.7%
	高 中	53.2%	51.1%	49.9%
	高 中 以 下	4.4%	3.8%	3.5%

註：107 年度和 108 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

年 度	107 年度	108 年度	109年度截至3月31日
本公司及子公司員工人數	12,402 人	11,286 人	11,458 人

註：107 年度和 108 年度資料結算時間為當年度 12 月 31 日。

### 四、環保支出資訊

(一)最近二年及截至年報刊印日止，受環保機關裁罰之處分總額：無

(二)未來因應對策及可能之支出

1.未來環保可能支出：

年度 項目	109 年度	110 年度	111 年度
· 擬購置之污染防制設備及支出內容	節能及污染防制設備投資	節能及污染防制設備投資	節能及污染防制設備投資
· 預計改善情形	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流	符合環保規定 & 國際潮流
· 預估金額	35,000 仟元	35,000 仟元	35,000 仟元

2.其他支出：

年度 項目	109 年度	110 年度	111 年度
· 支出內容	1.環境規費 14,000 仟元 2.管理費用 13,500 仟元	1.環境規費 14,000 仟元 2.管理費用 13,500 仟元	1.環境規費 14,000 仟元 2.管理費用 13,500 仟元
· 預計改善情形	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定	符合並優於環保規定
· 預估金額(1+2)	27,500 仟元	27,500 仟元	27,500 仟元

## (三)改善後之影響：

項目 \ 年度	109 年度	110 年度	111 年度
· 對淨利之影響	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元	每年折舊費用增加 7,500 仟元
· 對競爭地位之影響	省能減廢，提升企業形 象，貢獻社會福祉	同左	同左

## (四)公司是否制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物政策：

- 1.溫室氣體減量：自 2007 年成立『節能減碳推動專案』從每台 580 kg-CO<sub>2</sub> 至 2019 年每台 324 kg-CO<sub>2</sub> 已降低 44.1%的排碳量，每年以降低 4%排碳量為目標持續推進；年度總排放量 2017 年 15,911 公噸-CO<sub>2</sub>、2018 年 15,672 公噸-CO<sub>2</sub>、2019 年 12,283 公噸-CO<sub>2</sub>，降低地球暖化速度。
- 2.用水量低減：2019 年用水量較 2018 年低減 680 公噸(348,912→348,232 公噸)，每年持續降低廠區用水量，減緩地球水資源耗用；製程廢水全數經過廢水處理廠處理排放(43.4 mg/L)，優於法規(100 mg/L 以下)規範，降低環境負荷。
- 3.廢棄物低減：2019 年一般廢棄物產出較 2018 年低減 17.55%(179→147.59 公噸)，每年以降低 1%產出量為我們必達的目標；資源性廢棄物 100%回收再利用。
- 4.公司節能減碳活動如溫室氣體減量、減少用水、廢棄物產出低減、VOCs 排放低減等皆依 ISO-14001 規範持續 PDCA 循環推進，持續每年 2 次委由外部 bsi 公司稽核取得認證。
- 5.裕隆汽車持續的環境目標
  - (1)每單位台溫室氣體排放量:每年低減 4%以上
  - (2)每單位揮發性有機氣體排放量:每年低減 4%以上
  - (3)每單位台用水量:每年低減 1%以上
  - (4)資源性廢棄物:100%回收再利用
  - (5)一般性廢棄物:每年總量低減 1%以上
  - (6)毒性化學物質:不使用
  - (7)噪音管制:導入新設備噪音不得超過 80 分貝管制

關於本公司具體之環保政策，請參閱第參章中「履行社會責任情形」乙節。

## 五、勞資關係

## (一)現行重要勞資協議、員工福利及實施情形

## 1.勞資協議情形

- (1)公司定期召開勞資會議，充分溝通勞資之間各項問題並予改善。
- (2)派員列席工會理事會議，瞭解並回應工會的訴求，促進勞資和諧。
- (3)定期與勞工行政主管官員、專家學者或顧問等請益相關問題及會談。
- (4)持續加強工會幹部勞工教育，使勞資雙方理念更趨一致。
- (5)透過從業人員申訴處理制度，協助同仁解決工作困難，維護同仁權益。
- (6)培育主管符合公司企業文化的管理思維，並凝聚共識，除辦理主管共識營，並與工會幹部座談。

## 2.員工福利服務

- (1)提供冬夏季制服、安全鞋、中部通勤交通車、及北部返鄉接駁車。
- (2)提供安全、便利、幽靜的免費住宿環境。

- (3)設置員工福利園區，包括室內籃球場、羽球場、休閒菜園、游泳池、室外網球場、籃球場、健康步道、視聽中心、閱覽室、餐廳、福利社及健身房等娛樂休閒設施。
- (4)設有 2 處員工餐廳供應自助餐、麵食、特餐等；公司另提供加班同仁點心。
- (5)定期舉辦籃球聯賽、羽球競賽、廠區路跑等大型運動類活動，以及瑜珈、有氧、慢跑、吉他、攝影等多元社團活動，促進員工身心健康，培養多元興趣。
- (6)每年辦理新人迎新餐會、員工子女暑期夏令營、年終尾牙聚餐摸彩、退休同仁聯誼等員工關懷活動。
- (7)成立志工社，每年規劃淨灘、捐血、孤老扶助、弱勢兒童關懷、社區服務、歲末捐贈等志工服務活動。
- (8)設置員工福利委員會，綜理子女及同仁教育補助金、闔家旅遊補助、購車補助金、年節福利金等措施，並舉辦五一家庭日、國內外員工旅遊、端午中秋慶典等大型員工活動。
- (9)提供涵蓋同仁及眷屬之團體保險。
- (10)除依法令給假外，另依禮俗需要，在子女入學日、子女結婚、兄弟姊妹結婚日等給假給薪。
- (11)因應生產設備保養需要，特別協商調整休息日，安排春假及暑假等長假，並搭配國內外員工旅遊，增加同仁與家人相處時間，促進親子互動同時紓緩工作壓力。
- (12)為促進工作與生活平衡，推行「準時下班日」活動，當日各生產線安排產能 8 小時，不安排加班，希望同仁可以安排家庭活動、自我成長課程及體育活動等。
- (13)為落實母性保護，體貼懷孕女性同仁上班不便性，提供孕婦廠區內專屬停車位。
- (14)配合《性別工作平等法》修正條文公布實施，本公司受僱者妊娠期間，公司給予產檢假 5 日，每次產檢假得以 30 分鐘為單位，薪資照給。
- (15)配合《性別工作平等法》廠區設置哺(集)乳室，並與豐原、三義、苗栗地區幼兒園簽訂特約，減輕員工負擔。
- (16)同仁依規定請「陪產假」時，得於配偶分娩之當日及其前後合計 15 日期間內，擇其中之 5 日請假，薪資照給。
- (17)員工結婚給予婚假 8 日，自登記結婚之日前 10 日起，得以天為單位分次於 3 個月內請畢，婚假期間工資照給。
- (18)與生命線協會合作，推動員工協助方案(EAP)，提供免費員工心理諮商服務。
- (19)針對新手爸媽同仁，推動包裹式生養育關懷，並於各階段(懷孕階段→生產階段→養育階段)提供關懷活動，如製作孕媽咪關懷手冊、補助自費產前檢查項目、舉辦生養育須知講座、總經理親自發放新生兒賀禮、辦理『寶貝日』分享活動等。
- (20)鼓勵單身同仁聯誼交友，配合內政部推廣單身聯誼活動，公司補助全額活動費用並贊助雙人餐券。
- (21)每年規畫幸福專題講座，邀請各領域專家講授理財、旅遊、攝影、運動健護、家庭生活等主題課程，促進同仁工作與生活平衡。
- (22)員工遇有結婚喜慶時，可向公司申請公務車作為禮車之用。

### 3. 退休制度

為保障員工退休金權益，本公司依勞動基準法及勞工退休金條例等相關規定，定期提撥勞工退休金。

(1)適用勞工退休金條例之退休金制度(新制)者依下列規定辦理：

A. 本公司從業員於民國 94 年 7 月 1 日起到職者，適用勞工退休金條例之退休金制度。

B. 公司依勞工退休金條例第 14 條規定，對於新制年資員工，按月依員工勞退月提繳薪資提撥 6% 退休金，儲存於勞保局設立之勞工退休金個人專戶，專戶所有權屬於員工。同仁亦得在每月工資 6% 範圍內，個人自願另行提繳退休金。



(2)適用勞動基準法之退休金制度(舊制)者依下列規定辦理：

- A.勞工退休金條例 94 年 7 月 1 日施行後，員工選擇繼續適用勞動基準法(舊制)退休金規定或選擇適用該條例(新制)之退休金制度而保留舊制工作年資者，其舊制工作年資之退休金依勞動基準法規定辦理。
- B.本公司依循勞動基準法第 56 條第 1 項規定，對於舊制年資員工，依員工每月薪資提撥 7%退休準備金，至勞工退休準備金專戶存儲，此帳戶專款專用，所有權屬於公司，並由臺灣銀行（信託部）辦理該基金收支、保管及運用。當有舊制年資員工符合舊制退休申請條件向公司請領退休金時，公司由此勞工退休準備金專戶中領取並支付給退休員工。
- C.本公司依勞動基準法第 56 條第 2 項規定及國際會計準則第 19 號，於年度終了前檢視勞工退休準備金專戶餘額足於支應次年度舊制退休申請者，送事業單位『勞工退休準備金監督委員會』審議，如餘額不足給付，公司將於次年度 3 月底前一次提撥差額。
- D.本公司設置『勞工退休準備金監督委員會』，由 3 位資方代表及 6 位勞方代表共同組成，每季召開會議，共同監督退休準備金之使用狀況。
- E.從業員依勞動基準法計算退休金之給與標準如下：
  - 按其工作年資，每滿一年給與兩個基數。但超過 15 年之工作年資，每滿 1 年給與 1 個基數，最高總數以 45 個基數為限。未滿半年者以半年計；滿半年者以 1 年計。
  - 從業員因執行職務致使心神喪失或身體殘廢退休者，依前款規定加給 20%發給。
  - 退休金基數之標準，係指核准退休時之月平均工資。

(3)從業員退休標準，依下列規定辦理：

- A.從業員有下列情事之一者，得自請退休：
  - a.在本公司工作 15 年以上，年滿 55 歲者。
  - b.在本公司工作 25 年以上者。
  - c.在本公司工作 10 年以上年滿 60 歲者。
- B.從業員非有下列情事之一者，不予強制其退休：
  - a.年滿 65 歲者。
  - b.心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

#### 4.員工行為或倫理守則

本公司為明確規範勞資雙方之權利義務關係，健全組織與樹立管理制度，特依據相關法令訂定各項內部工作規範，以提供企業與員工行動之綱領。依上述目的，本公司訂有：

- (1)職等晉升、績效考核、出勤及薪酬管理等規章及相關之內控作業，以期全體員工確實瞭解及遵守。
- (2)員工工作規則：舉凡本公司員工之僱用、薪資、休假、加班、獎懲及相關辦公規範等，均已明確訂定作業辦法，以此規範員工應遵守之行為。
- (3)為有效管理內部網路及網際網路之資源、尊重智慧財產權及維護公司企業形象，特別宣導並要求員工簽署「禁用非法軟體切結書」與「智慧財產權歸屬暨保密同意書」；且為遵循個人資料保護相關法令規範，新人報到時即告知個人資料管理方式，並徵得員工授權個人資料使用同意(書)。
- (4)為使公司內部文件管理、資料訂定與審查、以及作業流程規範有所依循，特制訂「文件管理辦法」，以為公司內部作業持續改善，並健全經營管理制度。

#### 5.員工保健及安全

- (1)本公司依勞動法令規定為每位員工投保勞健保。
- (2)為員工投保團體保險，對象涵蓋：員工本人、配偶及子女，費用由公司支付。
- (3)設立《員工診所》為全民健康保險特約診所，嘉惠員工提供內、外科及戒菸門診、各項醫療保健服務衛教與諮詢等，以提升就醫便利性，增進員工及其眷屬的身體健康。

- (4)本公司依勞工保護規則之規定，定期辦理員工健康檢查以維護員工健康。
- (5)公司聘用職業醫學科專科醫生，為員工的職業安全與健康把關，並協助公司推動個別員工關懷及保護作業。
- (6)提供良好安全之工作環境：
  - 依消防法規建立各項完備之防護設備，區域消防自動監測移報系統，及每年辦理人員消防編制與訓練，實施消防演習強化員工緊急應變能力。
  - 門禁全天候由保全人員管制及機動性巡邏，全區主要路口點設置監視系統網，確保全區人員車輛動態以維護安全。
- (7)重視員工身心健康，定期提供健康促進主題文宣，辦理衛教講座活動，提供員工全方位的健康管理。

#### 6. 員工發展：教育訓練與進修

本公司秉持「終身學習、多元發展、深耕精神、人本取向」四大指導方針來進行人才培育與發展，積極提供員工學習發展的環境，透過人才發展品質管理系統(TTQS)建構訓練體系，並依公司願景展開中長期目標的策略規劃制定教育訓練計畫。依業務職類需求，實施在職訓練、祿母制度、工作輪調、專案實作、數位學習、在職進修等多元學習管道，提升專業所需技能。採用多元訓練成果評估，包含 L1 反應評估、L2 學習評估、L3 行為評估及 L4 成果評估，確保員工訓練前、後的學習成長並將所學運用在工作。

依據工作所需技能，提供共通類、專業類及管理類等訓練課程，108 年度訓練總費用約 3,278 仟元，平均每位員工訓練費約 2,999 元，訓練總人時 13,989 小時，平均每位員工每年受訓 12.8 小時，本公司所提供的訓練課程包括：

- (1)共通訓練：針對全公司同仁所辦理的共通訓練課程，包括 excel 電腦操作課程、ISO 相關課程、幸福講座、退休講座等。
- (2)專業訓練：為強化專業能力所辦理的訓練課程，包括 CATIA 3D 繪圖技巧、MSA 量測系統分析、FTA 缺陷樹分析、田口分析、why why 分析、工作流程圖管理、統計製程控制與工程能力分析、財務類、人力資源管理類、生產製造類、生產管理類以及勞工安全衛生類課程等。
- (3)管理訓練：依據不同層級主管應具備的管理能力規劃各項管理類主題訓練，包括中高階主管的激勵共識營；中階主管與儲備幹部管理才能課程、主管敏感度訓練、部屬管理與法律實務、衝突管理與跨部門溝通等課程；基層儲備幹部現場管理能力課程等。
- (4)新人訓練：為讓新人能快速熟悉公司企業文化與工作環境，安排新人統一訓練，並針對研發、生產與品質管理等相關部門的新人安排汽車拆裝與試裝課程，讓新人更瞭解汽車整體構造與各零組件間的關係。
- (5)語文訓練：為發展國際化業務，語言能力列為晉升條件之一，舉辦語文類課程以提升員工語文能力，包括 TOEIC 多益班、英文班、日文班、法文班等語文課程。

(二)108 年度及截至年報刊印日止因勞資糾紛所遭受之損失：無。

#### (三)員工溝通管道：

公司致力於提供主管與同仁開放及透明的多元溝通管道，以促進勞資和諧，共創企業與員工的雙贏。多元溝通管道包括：

- 1.不定期舉辦員工關懷座談，瞭解並重視員工的需求與心聲，促進勞資和諧。
- 2.每年定期舉行員工滿意度調查，並針對滿意度分數較低項目進行改善。
- 3.員工如發現重大管理疏失、不合法、不道德行為等情事，可直接向總經理信箱或人資單位投訴，將依事件類別由人資單位或成立專責小組進行調查，並召開專案會議審議。
- 4.提供員工關懷服務專線，做為員工對工作、環境、生活協助事項等意見的反映管道。

## 5.性騷擾防治作業管理辦法：

本公司為保障員工權益、維護兩性平等並防治工作場所性騷擾事件與性別歧視，特制訂「執行職務遭受不法侵害預防辦法」、「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法」、及「性騷擾防治申訴及調查處理要點」，以維護員工基本權益。

從業員在廠區內遭遇上述狀況，可依照本公司申訴辦法之流程，向申訴委員會提出申訴。

## (四)工作環境與員工人身安全保護措施

本公司鑑於工作環境與員工人身安全保護措施之重要性。以ISO14001 & 45001之管理系統展開重大環境考量面/職業安全衛生風險控制，利用目標及方案管理，進行優先改善；而較低之風險則運用作業管制方式予以控管，經由良好運作改善之後，均獲得明顯的成效與控管，本公司之重大目標及管理方案彙整如下：

目標/標的	方 案	現況說明	執行情形
CO2排放量低減至、 306(kg-co2/台)	用電-馬達改變頻、燈具改用LED、夜間定頻改為變頻空壓機、輸送帶連續運轉改感應運轉、空調溫控連動25度C以下壓縮機不運轉。 天然氣-廢氣焚燒系統(RTO)新鮮空氣導入量降低、烤爐暖機時間縮短及關機提前。 重油：改為天然氣鍋爐、暖機時間縮短、降低蒸氣壓力、熱溢散改善。	1.馬達無變頻控制，增設變頻器依末端需求條件變頻控制。 2.傳統日光燈、水銀燈改低功率LED、增設點滅器等。 3.廢氣焚燒系統(RTO)導入新鮮空氣比例降低。 4.烤爐、RTO、鍋爐每日暖機時間縮短及關機提前。	324(kg-co2/台)
生活垃圾減量至 179 (ton/年) ↓	垃圾九大分類看板全員教育訓練、資源再利用、定期稽察分類評分與推進	藉由環安幹事會議宣導並定期稽察分類情形，三綠一美委員月會管控推進。	147.6(ton/年)
廠區工傷事件 5(件/年) ↓	定期實施 5S查察、TOP巡檢、虛驚事件改善	藉由各式例行巡檢與改善，以降低危害發生。	1(件/年)
設備安全功能有效性 100 (%)	制訂自動檢查辦法每日於使用作業執行設備安全功能測試	由現場作業單位於使用作業執行設備安全功能測試，確保功能正常，以降低危害發生。	100 %
廠區放流水水質監查 COD < 100 mg/L 總鉻 < 2.0 mg/L 銅 < 3.0mg/L 鋅 < 5.0mg/L 鎘 < 0.03mg/L 鎳 < 1.0mg/L	分析放流水COD(1~2次/日)、 總鉻、銅、鋅、鎘、鎳重金屬(2次/週)	定期採樣分析水質以確保放流水符合及優於法規。	COD 43.39 mg/L 總鉻 ND 銅 ND 鋅 ND 鎘 ND 鎳 0.14 mg/L

員工人身安全保護措施管理方案如下：

- 1.門禁安全：日、夜間及假日聘請保全公司全天候維護廠區及員工宿舍安全並設置監視系統。
- 2.各項設備維護及檢查：依消防法規，每月由現場單位自主檢查各消防設施，每季再委外消防機構實施檢修與申報。各項機械(天車、升降機、壓床…等)或設備(鍋爐、高低壓電氣設備…等)定期(每日、每週、每月、每季、半年、每年)實施維護及檢查。
- 3.災害防範措施與應變訂定：依「緊急事件準備及應變管理辦法」明定各相關單位責任、應變措施、通報程序、任務內容…等，每年辦理演練二次，並依據民防規定組團並每年辦理防災講習。

4. 衛生保健：

- (1) 健康檢查：新進人員體格檢查。一般勞工依據勞安健康保護規則頻率定期辦理員工健康檢查。特殊作業人員每年辦理一次特殊健檢。
- (2) 衛教宣導：聘請廠醫、職醫每月臨場服務二次(含)以上(內容：職業傷病及一般傷病之防治、健康諮詢與急救及緊急處置、健康教育、健康促進與衛生指導…等)。
- (3) 每半年實施廠區病媒蚊防治並消毒。
- (4) 明訂室內場所禁煙並限定吸煙區(全廠 20 處)。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
車輛委託代工契約	裕隆日產汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	日產品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制
車輛委託代工契約	納智捷汽車(股)公司	自 104.5.1 起至 109.4.30 止，期滿前 3 個月若無不續約書面通知，則合約自動延展 1 年，嗣後亦同。	納智捷品牌車輛及零組件之組裝代工	1.機密資訊之保密 2.權義轉讓之限制

七、訴訟或非訟事件：無。

## 陸 財務概況

### 一、最近五年度簡明財務報告

(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料-國際財務會計準則

#### 合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 109年3月31日 財務資料(註3)
		108年	107年 (重編後)	106年	105年	104年	
流動資產		231,944,241	221,698,791	169,428,441	131,584,835	122,157,795	229,623,407
不動產、廠房及設備(註2)		36,381,174	37,984,471	35,764,145	33,663,144	33,217,023	36,454,963
無形資產		6,770,533	11,577,481	6,880,839	6,131,053	6,504,954	6,502,153
其他資產(註2)		38,795,595	48,599,816	46,343,082	49,892,609	50,122,318	38,123,930
資產總額		313,891,543	319,860,559	258,416,507	221,271,641	212,002,090	310,704,453
流動負債	分配前	230,603,249	207,661,949	158,832,963	132,381,417	118,623,293	227,773,310
	分配後(註4)	-	208,715,805	159,745,257	134,396,668	121,072,579	-
非流動負債		26,207,143	27,774,636	20,462,405	9,827,404	12,197,154	25,577,387
負債總額	分配前	256,810,392	235,436,585	179,295,368	142,208,821	130,820,447	253,350,697
	分配後(註4)	-	236,490,441	180,207,662	144,224,072	133,269,733	-
歸屬於母公司業主之權益		45,836,408	71,737,128	70,432,153	69,714,546	71,477,924	45,789,272
股本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積		6,566,495	6,597,972	6,665,705	6,664,910	6,650,489	6,566,638
保留盈餘	分配前	23,775,185	49,238,886	47,916,002	46,464,540	46,911,456	24,001,745
	分配後(註4)	-	48,185,030	47,003,708	44,449,289	44,462,170	-
其他權益		141,833	547,375	497,551	1,232,201	2,563,084	(132,006)
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)
共同控制下前手權益(註6)		-	564,712	-	-	-	-
非控制權益		11,244,743	12,122,134	8,688,986	9,348,274	9,703,719	11,564,484
權益總額	分配前	57,081,151	84,423,974	79,121,139	79,062,820	81,181,643	57,353,756
	分配後(註4)	-	83,370,118	78,208,845	78,208,845	77,047,569	-

\* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

\* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：採IFRS且Q1財務資料係經會計師核閱完竣。

註4：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註6：本公司於109年3月6日與華創車電公司及鴻海精密工業(股)公司簽署合資協議書，本公司依IFRS 10合併財務報表之規定，考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自108年12月31日始對華創車電公司具控制。考量華創車電公司同屬本公司及台元紡織共同控制，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編107年12月31日之合併資產負債表及合併權益變動表。

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	最近五年度財務資料(註1)				
		108年	107年 (重編後)	106年	105年	104年
流動資產		27,778,211	21,588,727	28,407,784	16,408,827	18,857,280
不動產、廠房及設備(註2)		6,711,446	6,461,658	6,361,945	6,238,698	6,225,143
無形資產		1,263,090	1,275,678	1,277,490	68,642	85,860
其他資產(註2)		44,166,602	68,285,190	56,969,652	56,340,968	55,462,721
資產總額		79,919,349	97,611,253	93,016,871	79,057,135	80,631,004
流動負債	分配前	6,082,477	4,665,156	7,288,443	5,275,141	4,345,927
	分配後(註3)	—	5,719,012	8,200,737	6,061,601	5,761,555
非流動負債		28,000,464	20,644,257	15,296,275	4,256,396	4,807,153
負債總額	分配前	34,082,941	25,309,413	22,584,718	9,531,537	9,153,080
	分配後(註3)	—	26,363,269	23,497,012	10,317,997	10,568,708
歸屬於母公司業主之權益		45,836,408	72,301,840	70,432,153	69,714,546	71,477,924
股本		15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199	15,729,199
資本公積		6,566,495	6,597,972	6,665,705	6,664,910	6,650,489
保留盈餘	分配前	23,775,185	49,238,886	47,916,002	46,464,540	46,911,456
	分配後(註3)	—	48,185,030	47,003,708	45,678,080	45,495,828
其他權益		141,833	547,375	497,551	1,232,201	2,563,084
庫藏股票		(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)	(376,304)
共同控制下前手權益(註5)		—	564,712	—	—	—
權益總額	分配前	45,836,408	72,301,840	70,432,153	69,714,546	71,477,924
	分配後(註3)	—	71,247,984	69,519,859	68,928,086	70,062,296

\* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

\* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：上稱分配後數字，請依據次年度股東會決議之情形填列。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註5：本公司於109年3月6日與華創車電公司及鴻海精密工業(股)公司簽署合資協議書，本公司依IFRS 10合併財務報表之規定，考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自108年12月31日始對華創車電公司具控制。考量華創車電公司同屬本公司及台元紡織共同控制，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編107年12月31日之個體資產負債表及個體權益變動表。

## 合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

年度 項目	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 109年3月31日 財務資料(註2)
	108年	107年	106年	105年	104年	
營業收入	85,800,574	88,115,701	94,111,028	112,166,685	122,525,821	17,572,356
營業毛利淨額	5,877,156	18,965,226	20,001,414	19,199,975	17,961,166	5,070,884
營業損益	(30,738,700)	2,018,343	1,897,027	2,223,895	279,956	615,995
營業外收入及支出	7,301,552	3,366,719	2,241,421	840,000	4,457,921	159,657
稅前淨利	(23,437,148)	5,385,062	4,138,448	3,063,895	4,737,877	775,652
繼續營業單位 本期淨利	(24,533,477)	3,847,036	3,078,421	1,779,223	3,919,292	547,251
停業單位損失(註3)	—	—	—	—	—	—
本期淨利(損)	(24,533,477)	3,847,036	3,078,421	1,779,223	3,919,292	547,251
其他綜合損益(淨額)	(304,732)	(687,796)	(870,238)	(1,928,172)	(907,689)	(273,067)
本期綜合損益總額	(24,838,209)	3,159,240	2,208,183	(148,949)	3,011,603	274,184
淨利歸屬於 母公司業主	(24,465,408)	2,037,032	2,288,306	1,334,703	3,352,078	197,230
共同控制下前手權益	(564,712)	—	—	—	—	—
非控制權益	496,643	1,810,004	790,115	444,520	567,214	350,021
綜合損益總額歸屬於 母公司業主	(24,603,974)	1,490,742	1,508,187	(275,544)	2,575,361	(47,279)
共同控制下前手權益	(564,712)	—	—	—	—	—
非控制權益	330,477	1,668,498	699,996	126,595	436,242	321,463
每股盈餘	(16.61)	1.39	1.56	0.91	2.29	0.13

\* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

\* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：採IFRS且Q1財務資料係經會計師核閱完竣。

註3：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註4：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項 目	最近五年度財務資料(註1)				
	108年	107年	106年	105年	104年
營業收入	30,261,929	31,808,738	36,092,796	39,998,024	38,826,117
營業毛利淨額	2,637,334	2,846,516	2,941,489	2,998,922	2,988,547
營業損益	1,047,888	1,672,619	1,847,150	1,802,855	1,784,862
營業外收入及支出	(26,084,898)	489,167	472,753	6,787	1,730,638
稅前淨利	(25,037,010)	2,161,786	2,319,903	1,809,642	3,515,500
繼續營業單位本期淨利	(25,030,120)	2,037,032	2,288,306	1,334,703	3,352,078
停業單位損失(註2)	-	-	-	-	--
本期淨利(損)	(25,030,120)	2,037,032	2,288,306	1,334,703	3,352,078
其他綜合損益(淨額)	(138,566)	(546,290)	(780,119)	(1,610,247)	(776,717)
本期綜合損益總額	(25,168,686)	1,490,742	1,508,187	(275,544)	2,575,361

\*公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

\*採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製採用我國財務會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：停業單位損失以減除所得稅後之淨額列示。

註3：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

(二)最近五年簽證會計師姓名及查核意見

年 度	108	107	106	105	104
簽 證 會 計 師	戴信維 范有偉	戴信維 范有偉	戴信維 范有偉	戴信維 范有偉	郭俐雯 戴信維
查核意見	無保留	無保留	無保留	無保留	無保留



## 二、最近五年度重要財務比率分析

(一)合併財務比率分析－按國際財務報導準則編制

年 度 (註 1)		最近五年度財務分析					當年度截至 109 年 3 月 31 日 (註 2)	
		108 年	107 年 (重編後)	106 年	105 年	104 年		
財務 結構 (%)	負債占資產比率	81.82	72.83	69.38	64.27	61.71	81.54	
	長期資金占不動產、廠 房及設備比率	164.54	230.65	257.45	237.62	249.38	163.73	
償債 能力 %	流動比率	100.58	106.79	106.67	99.4	102.98	100.81	
	速動比率	91.97	96.32	96.07	90.79	93.34	92.5	
	利息保障倍數	(19.88)	11.49	15.15	10.78	12.68	4.19	
經營 能力	應收款項週轉率(次)	0.68	0.83	1.08	1.53	1.94	0.51	
	平均收現日數	539.49	437.23	337.96	238.55	188.14	713.03	
	存貨週轉率(次)	4.57	4.52	6.77	9.96	10.13	2.99	
	應付款項週轉率(次)	5.74	4.78	5.28	7.49	9.68	3.81	
	平均銷貨日數	79.86	80.81	53.91	36.64	36.03	122.07	
	不動產、廠房及設備週 轉率(次)	2.32	2.40	2.71	3.35	3.61	1.93	
	總資產週轉率(次)	0.28	0.31	0.39	0.52	0.59	0.23	
獲利 能力	資產報酬率(%)	(7.63)	1.51	1.38	0.94	2.05	0.95	
	權益報酬率(%)	(35.01)	4.74	3.89	2.22	4.86	3.83	
	占實收 資本比率 (%)	營業利益	(195.42)	12.83	12.06	14.14	1.78	15.67
		稅前純益	(149)	34.24	26.31	19.48	30.12	19.73
	純益率(%)	(28.59)	4.37	3.27	1.59	3.2	3.11	
	每股盈餘(元)	(16.61)	1.39	1.56	0.91	2.29	0.13	
現金 流量	現金流量比率(%)	(10.8)	(20.75)	(13.47)	(6.47)	(7.78)	(2.41)	
	現金流量允當比率(%)	(242.58)	(182.65)	(84.73)	(46.55)	(35.18)	(354.73)	
	現金再投資比率(%)	(25.13)	(33.36)	(20.35)	(10.60)	(10.61)	(1.27)	
槓桿 度	營運槓桿度	0.67	5.42	4.95	4.41	27.24	5.24	
	財務槓桿度	0.96	1.34	1.18	1.16	(2.23)	1.65	

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20%者可免分析)

- 1.長期資金占不動產、廠房及設備比率下降，主係 108 年度本期淨利較 107 年度下降。
- 2.利息保障倍數下降，主係 108 年度稅前損益較 107 年度下降。
- 3.應收帳款週轉率下降及平均收現日數上升，主係 108 年度期末應收帳款較 107 年度上升。
- 4.權益報酬率下降，主係 108 年度本期淨利較 107 年度下降。
- 5.獲利能力相關比率下降，主係 108 年度本期淨利較 107 年度下降。
- 6.現金流量相關比率下降，主係 108 年度營業活動淨現金流量較 107 年度下降。

(二)個體財務比率分析－按國際財務報導準則編制

分析項目(註 3)	年度(註 1)	最近五年度財務分析					
		108 年	107 年 (重編後)	106 年	105 年	104 年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	42.65	25.93	24.28	12.06	11.37	
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	682.96	1,141.84	1,107.09	1,114.42	1,148.21	
償債能力 (%)	流動比率	456.69	462.77	389.76	311.06	433.91	
	速動比率	383.62	363.88	327.21	230.16	334.45	
	利息保障倍數	(114.41)	15.57	146.37	937.18	2,289.74	
經營能力	應收款項週轉率(次)	42.11	40.71	46.97	60.15	55.98	
	平均收現日數	8.67	8.97	7.77	6.07	6.52	
	存貨週轉率(次)	6.10	6.52	7.46	8.62	7.72	
	應付款項週轉率(次)	9.35	9.05	8.98	11.66	11.61	
	平均銷貨日數	59.84	55.97	48.95	42.36	47.27	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	4.59	5.01	5.73	6.42	5.95	
	總資產週轉率(次)	0.34	0.36	0.42	0.50	0.49	
獲利能力	資產報酬率(%)	(28.09)	2.27	2.65	1.67	4.19	
	權益報酬率(%)	(42.58)	2.85	3.27	1.89	4.74	
	占實收 資本比率(%)	營業利益 稅前純益	6.66	10.63	11.74	11.46	11.35
	純益率(%)	(159.18)	13.74	14.75	11.50	22.35	
	每股盈餘(元)	(82.71)	6.40	6.34	3.34	8.63	
	現金流量	現金流量比率(%)	(16.61)	1.39	1.56	0.91	2.29
槓桿度	現金流量比率(%)	(2.04)	(61.50)	32.97	98.75	(9.32)	
	現金流量允當比率(%)	16.18	19.35	35.21	44.97	29.62	
	現金再投資比率(%)	(1.76)	(4.50)	2.09	5.61	(2.16)	
槓桿度	營運槓桿度	1.40	1.24	1.24	1.24	1.26	
	財務槓桿度	1.26	1.10	1.01	1.00	1.00	

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

1. 負債占資產比率增加主係 108 年轉投資公司虧損增加，致本公司採用權益法之投資貸餘增加及採用權益法之投資減少所致。
2. 長期資金占不動產、廠房及設備比率下降主係因 108 年虧損致股東權益減少所致。
3. 利息保障倍數下降主係 108 年度虧損所致。
4. 資產報酬率及權益報酬率下降主係 108 年度虧損所致。
5. 營業利益占實收資本比率下降主係 108 年度提列預期信用減損損失所致。
6. 稅前純益占實收資本比率、純益率及每股盈餘下降主係 108 年度虧損所致。
7. 現金流量比率及現金再投資比率上升主係 108 年營業活動淨現金流出較 107 年減少。

\* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製公司個體財務比率分析。

\* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表 (2) 採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註 2：上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司並應將截至年報刊印日之前一季止之當年度財務資料併入分析。

註 3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

- (3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率= 銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數=365/存貨週轉率。
- (6)不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額/平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7)總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額。
- 4.獲利能力
- (1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額。
- (2)權益報酬率=稅後損益/平均權益總額。
- (3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。
- (4)每股盈餘=(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)/加權平均已發行股數。(註4)
- 5.現金流量
- (1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。
- (3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)。(註5)
- 6.槓桿度：
- (1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益(註6)。
- (2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。
- 註4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：
- 1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
  - 2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。
  - 3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
  - 4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利(不論是否發放)應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。
- 註5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：
- 1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
  - 2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
  - 3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
  - 4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
  - 5.不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。
- 註6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。
- 註7：公司股票為無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，前開有關占實收資本比率計算，則改以資產負債表歸屬母公司業主之權益比率算之。

### 三、審計委員會查核報告書

裕隆汽車製造股份有限公司

審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國一〇八年度營業報告書、財務報表（含合併報表）暨虧損撥補議案等，其中財務報表（含合併報表）業經勤業眾信聯合會計師事務所戴信維、范有偉兩位會計師查核完竣並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表（含合併報表）及虧損撥補議案經本審計委員會審查，認為屬實，爰依照證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定，繕具報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一〇九年股東常會

裕隆汽車製造股份有限公司

審計委員會召集人：謝易宏



中 華 民 國 一 〇 九 年 三 月 三 十 日

## 四、最近年度財務報表

### 會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師民國 108 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會 109 年 2 月 25 日金管證審字第 1090360805 號函及一般公認審計準則執行查核工作；民國 107 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司民國 108 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司民國 108 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

採用權益法投資－納智捷車型開發成本及模檢減損，暨對東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款可回收性評估（參閱財務報表附註十三）

因納智捷品牌銷量於兩岸衰退，故裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司對帳列之車型技術開發成本及模檢具，依據不同車型平台辨認各個現金產生單位，於每年及有減損跡象時進行減損測試；以及對大陸地區納智捷品牌製造廠－東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款評估可回收性。由於上開項目涉及管理階層之重大判斷，因是，將車型技術開發成本及模檢具機器設備之減損測試，及對東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款可回收性評估考量為關鍵查核事項。

本會計師對於車型技術開發成本及模檢具機器設備之減損測試已執行主要查核程序如下：

1. 了解管理階層估計合併公司未來營運展望所預測之銷售成長率及利潤率之過程及依據。
2. 檢視其估列之未來營運現金流量，是否考量近期營運結果及所屬產業概況等，適時更新。
3. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層所使用之評價模型。
4. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層依使用價值模式計算之可回收金額所使用之加權平均資金成本率，包括無風險報酬利率、波動性及風險溢酬該等假設，是否符合合併公司現狀及所屬產業情況相符，並重新執行與驗算。
5. 採用本所財務顧問專家之獨立核算以協助評估淨公允價值。

本會計師對於對東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款可回收性評估已執行主要查核程序如下：

1. 了解並評估管理階層用以分析東風裕隆汽車公司財務狀況及可回收金額之所用假設及方法之合理性。
2. 取得管理階層評估之可回收金額，並據以評估期末帳列備抵減損金額是否足夠。

#### 採用權益法投資之子公司－裕融企業股份有限公司及其子公司（裕融公司及其子公司）之應收款項減損評估

採用權益法投資裕融公司及其子公司之應收帳款之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將裕融公司及其子公司持有之應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

#### **其他事項**

如財務報告附註一所述，裕隆汽車製造股份有限公司對華創車電術中心股份有限公司之攸關活動具主導之能力，自民國 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較財務報表時，應視為自始即已合併重編 107 年 12 月 31 日之個體資產負債表及個體權益變動表。

#### **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

#### **會計師查核個體財務報表之責任**

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司查核意見。本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司民國 108 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 戴 信 維



戴信維

會計師 范 有 偉



范有偉

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0930128050 號

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 3 0 日



裕隆汽車製造股份有限公司  
 個體資產負債表  
 民國 108 年及 107 年 12 月 31 日

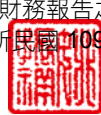
代 碼	資 產	108年12月31日			107年12月31日 (重編後並經查核)		
		金 額	%	金 額	%		
	流動資產						
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 7,262,478	9	\$ 7,410,223	8		
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－ 流動 (附註四及七)	1,742,556	2	22,295	-		
1140	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動 (附註四及九)	7,200,566	9	1,432,880	2		
1150	應收票據及帳款－非關係人 (附註四及 十)	23,857	-	25,170	-		
1170	應收票據及帳款－關係人 (附註四、十 及二八)	303,328	-	1,084,994	1		
1200	其他應收款 (附註四、十一及二八)	322,164	1	290,585	-		
130X	存貨 (附註四及十二)	10,590,908	13	9,904,373	10		
1470	其他流動資產 (附註二八)	332,354	1	1,418,207	1		
11XX	流動資產總計	<u>27,778,211</u>	<u>35</u>	<u>21,588,727</u>	<u>22</u>		
	非流動資產						
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金 融資產－非流動 (附註四及八)	2,418,449	3	2,433,791	2		
1550	採用權益法之投資 (附註四及十三)	32,117,684	40	54,837,446	56		
1600	不動產、廠房及設備 (附註四及十四)	6,711,446	8	6,461,658	7		
1755	使用權資產 (附註十五)	3,365	-	-	-		
1760	投資性不動產 (附註四及十六)	8,460,236	11	9,840,094	10		
1821	無形資產 (附註四及十七)	1,263,090	1	1,275,678	1		
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二四)	593,368	1	551,778	1		
1990	其他非流動資產	573,500	1	622,081	1		
15XX	非流動資產總計	<u>52,141,138</u>	<u>65</u>	<u>76,022,526</u>	<u>78</u>		
1XXX	資 產 總 計	<u>\$ 79,919,349</u>	<u>100</u>	<u>\$ 97,611,253</u>	<u>100</u>		



代 碼	負 債 及 權 益	108年12月31日		單位：新台幣仟元 107年12月31日 (重編後並經查核)	
		金 額	%	金 額	%
	流動負債				
2170	應付帳款－非關係人	\$ 1,233,436	2	\$ 1,858,817	2
2180	應付帳款－關係人（附註二八）	1,590,476	2	1,224,905	1
2200	其他應付款（附註十九及二八）	1,696,346	2	1,404,745	2
2230	本期所得稅負債（附註四及二四）	46,375	-	108,937	-
2280	租賃負債－流動（附註十五）	31	-	-	-
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	1,500,000	2	-	-
2399	其他流動負債	15,813	-	67,752	-
21XX	流動負債總計	6,082,477	8	4,665,156	5
	非流動負債				
2530	應付公司債（附註四及十八）	15,300,000	19	15,300,000	16
2540	長期借款	-	-	1,480,000	1
2570	遞延所得稅負債（附註四及二四）	2,580,315	3	2,570,313	3
2580	租賃負債－非流動（附註十五）	3,298	-	-	-
2640	淨確定福利負債－非流動（附註四及二十）	582,964	1	556,629	1
2645	存入保證金	210,567	-	179,860	-
2650	採用權益法之投資貸餘（附註四及十三）	9,314,207	12	524,723	-
2670	其他非流動負債	9,113	-	32,732	-
25XX	非流動負債總計	28,000,464	35	20,644,257	21
2XXX	負債總計	34,082,941	43	25,309,413	26
	權益（附註二一）				
	股 本				
3110	普通股股本	15,729,199	20	15,729,199	16
3200	資本公積	6,566,495	8	6,597,972	7
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	8,281,822	11	8,078,119	8
3320	特別盈餘公積	39,373,565	49	38,373,565	39
3350	未分配盈餘（待彌補虧損）	( 23,880,202 )	( 30 )	2,787,202	3
3300	保留盈餘總計	23,775,185	30	49,238,886	50
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 1,255,680 )	( 2 )	( 919,398 )	( 1 )
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,397,517	2	1,466,521	1
3450	避險工具之損益	( 4 )	-	252	-
3400	其他權益總計	141,833	-	547,375	-
3500	庫藏股票	( 376,304 )	( 1 )	( 376,304 )	-
35XX	共同控制下前手權益	-	-	564,712	1
3XXX	權益總計	45,836,408	57	72,301,840	74
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 79,919,349	100	\$ 97,611,253	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：嚴陳莉蓮  
 經理人：姚振祥  
 會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體綜合損益表

民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼	108年度			107年度		
	金	額	%	金	額	%
	營業收入（附註四、二二及二八）					
4100	\$	29,202,817	96	\$	30,440,107	96
4800		<u>1,059,112</u>	<u>4</u>		<u>1,368,631</u>	<u>4</u>
4000		<u>30,261,929</u>	<u>100</u>		<u>31,808,738</u>	<u>100</u>
	營業成本（附註十二、十四、二十、二三及二八）					
5110		27,419,237	91		28,678,794	90
5800		<u>206,053</u>	<u>1</u>		<u>279,630</u>	<u>1</u>
5000		<u>27,625,290</u>	<u>92</u>		<u>28,958,424</u>	<u>91</u>
5900		2,636,639	8		2,850,314	9
5920		<u>695</u>	<u>-</u>	(	<u>3,798</u> )	<u>-</u>
5950		<u>2,637,334</u>	<u>8</u>		<u>2,846,516</u>	<u>9</u>
	營業費用（附註十、二十、二三及二八）					
6100		120,060	-		119,834	-
6200		965,315	3		885,971	3
6300		145,151	1		168,092	1
6450		<u>358,920</u>	<u>1</u>		<u>-</u>	<u>-</u>
6000		<u>1,589,446</u>	<u>5</u>		<u>1,173,897</u>	<u>4</u>
6900		<u>1,047,888</u>	<u>3</u>		<u>1,672,619</u>	<u>5</u>
	營業外收入及支出					
7070		( 26,534,175 )	( 88 )		415,081	1
7010		64,760	-		69,559	-
7100	\$	106,947	1	\$	103,015	1
7050		( 216,931 )	( 1 )	(	148,352 )	-
7020		<u>494,501</u>	<u>2</u>		<u>49,864</u>	<u>-</u>
7000		( <u>26,084,898</u> )	( <u>86</u> )		<u>489,167</u>	<u>2</u>
7900		( 25,037,010 )	( 83 )		2,161,786	7
7950		( <u>6,890</u> )	<u>-</u>		<u>124,754</u>	<u>-</u>
8200		( <u>25,030,120</u> )	( <u>83</u> )		<u>2,037,032</u>	<u>7</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		108年度		107年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數	( 91,351 )	-	42,723	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	285,487	1	( 224,506 )	( 1 )
8320	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	3,837	-	( 38,968 )	-
8310		<u>197,973</u>	<u>1</u>	<u>( 220,751 )</u>	<u>( 1 )</u>
	後續可能重分類至損益之項目：				
8370	採用權益法認列子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	( 336,539 )	( 1 )	( 325,539 )	( 1 )
8360		( 336,539 )	( 1 )	( 325,539 )	( 1 )
8300	本年度其他綜合損益（稅後淨額）	( 138,566 )	-	( 546,290 )	( 2 )
8500	本年度綜合損益總額	<u>( \$ 25,168,686 )</u>	<u>( 83 )</u>	<u>\$ 1,490,742</u>	<u>5</u>
	淨利（損）歸屬於：				
8610	本公司業主（淨利／損）	( \$ 24,465,408 )	( 81 )	\$ 2,037,032	6
8615	共同控制下前手權益（淨利／損）	( 564,712 )	( 2 )	-	-
8600		<u>( \$ 25,030,120 )</u>	<u>( 83 )</u>	<u>\$ 2,037,032</u>	<u>6</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	( \$ 24,603,974 )	( 81 )	\$ 1,490,742	5
8715	共同控制下前手權益	( 564,712 )	( 2 )	-	-
8700		<u>( \$ 25,168,686 )</u>	<u>( 83 )</u>	<u>\$ 1,490,742</u>	<u>5</u>
	每股盈虧（附註二六）				
9710	基 本	( \$ 16.61 )		\$ 1.39	
9810	稀 釋	( \$ 16.61 )		\$ 1.39	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。  
（請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 30 日查核報告）

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司  
 個體權益變動表  
 民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



代碼		保 留 盈			
		股 本	資 本 公 積	法 定 盈 餘 公 積	特 別 盈 餘 公 積
A1	107 年 1 月 1 日餘額	\$15,729,199	\$ 6,665,705	\$ 7,849,288	\$37,373,565
	106 年度盈餘指撥及分配				
B1	法定盈餘公積	-	-	228,831	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000
B5	現金股利 (每股 0.58 元)	-	-	-	-
C7	採用權益法認列子公司、關聯企業及 合資之變動數	-	( 69,178 )	-	-
M5	取得或處分子公司股權價格與帳面 價值差額	-	1,445	-	-
D1	107 年度淨利	-	-	-	-
D3	107 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-
D5	107 年度綜合損益總額	-	-	-	-
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資／關聯企業 處分透過其他綜合損益按公允價 值衡量之權益工具投資	-	-	-	-
T1	追溯調整共同控制下組織重組之前 手權益	-	-	-	-
Z1	107 年 12 月 31 日餘額 (重編後)	15,729,199	6,597,972	8,078,119	38,373,565
	107 年度盈餘指撥及分配				
B1	法定盈餘公積	-	-	203,703	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000
B5	現金股利 (每股 0.67 元)	-	-	-	-
C7	採用權益法認列子公司、關聯企業及 合資之變動數	-	( 31,477 )	-	-
D1	108 年度淨損	-	-	-	-
D3	108 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-
D5	108 年度綜合損益總額	-	-	-	-
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具	-	-	-	-
Z1	108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$15,729,199</u>	<u>\$ 6,566,495</u>	<u>\$ 8,281,822</u>	<u>\$39,373,565</u>

單位：新台幣仟元，惟  
每股股利為元

餘	其 他 權 益 項 目					共同控制下 之前手權益	權 益 總 額
	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之權益 工具未實現損益	避險工具損益	庫 藏 股 票			
未分配盈餘 (待彌補虧損)							
\$ 2,824,893	(\$ 593,515)	\$ 1,755,559	(\$ 92)	(\$ 376,304)	\$ -	\$ 71,228,298	
( 228,831 )	-	-	-	-	-	-	
( 1,000,000 )	-	-	-	-	-	-	
( 912,294 )	-	-	-	-	-	( 912,294 )	
( 1,885 )	-	-	-	-	-	( 71,063 )	
-	-	-	-	-	-	1,445	
2,037,032	-	-	-	-	-	2,037,032	
71,119	( 325,883 )	( 291,870 )	344	-	-	( 546,290 )	
2,108,151	( 325,883 )	( 291,870 )	344	-	-	1,490,742	
( 2,832 )	-	2,832	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	564,712	564,712	
2,787,202	( 919,398 )	1,466,521	252	( 376,304 )	564,712	72,301,840	
( 203,703 )	-	-	-	-	-	-	
( 1,000,000 )	-	-	-	-	-	-	
( 1,053,856 )	-	-	-	-	-	( 1,053,856 )	
( 211,413 )	-	-	-	-	-	( 242,890 )	
( 24,465,408 )	-	-	-	-	( 564,712 )	( 25,030,120 )	
( 87,425 )	( 336,282 )	285,397	( 256 )	-	-	( 138,566 )	
( 24,552,833 )	( 336,282 )	285,397	( 256 )	-	( 564,712 )	( 25,168,686 )	
354,401	-	( 354,401 )	-	-	-	-	
( \$ 23,880,202 )	( \$ 1,255,680 )	\$ 1,397,517	( \$ 4 )	( \$ 376,304 )	\$ -	\$ 45,836,408	

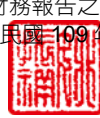
後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國109年3月30日查核報告)

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體現金流量表

民國 108 年及 107 年七月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		108年度	107年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨損益	(\$ 25,037,010)	\$ 2,161,786
	調整項目：		
A22400	採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額	26,534,175	( 415,081 )
A23100	處分投資利益	( 3,150,981 )	-
A23700	非金融資產減損損失(回升利益)	2,407,055	( 723 )
A20100	折 舊	382,572	350,151
A20300	預期信用減損損失	358,920	-
A20900	財務成本	216,931	148,352
A21200	利息收入	( 106,947 )	( 103,015 )
A20200	攤 銷	37,113	42,724
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產之淨利益	( 35,734 )	( 1,541 )
A21300	股利收入	( 34,899 )	( 18,861 )
A24100	未實現外幣兌換(利益)損失	( 29,380 )	27,608
A24000	聯屬公司間已實現利益	( 28,470 )	( 2,588 )
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益—淨額	-	( 45 )
A30000	與營業活動相關之資產/負債變動數		
A31115	強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	( 1,684,527 )	146,190
A31150	應收票據及帳款	414,527	( 445,426 )
A31180	其他應收款	( 12,682 )	( 84,593 )
A31200	存 貨	209,244	( 359,802 )
A31240	其他流動資產	53,692	( 1,128,022 )
A31990	其他營業資產	( 406,917 )	( 25,591 )
A32150	應付帳款	( 232,905 )	( 1,292,702 )
A32180	其他應付款	290,267	( 1,511,220 )
A32230	其他流動負債	( 51,935 )	29,285
A32240	淨確定福利負債	( 65,017 )	( 350,306 )
A32990	其他營業負債	( 23,620 )	3,035
A33000	營運產生之現金流入(出)	\$ 3,472	(\$ 2,830,385)
A33100	收取之利息	88,050	118,738
A33300	支付之利息	( 215,550 )	( 146,971 )
A33500	支付之所得稅	-	( 10,595 )
AAAA	營業活動之淨現金流出	( 124,028 )	( 2,869,213 )

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		108年度	107年度
	投資活動之現金流量		
B01900	處分採用權益法之長期股權投資	12,103,631	-
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	( 8,939,995 )	( 14,867,431 )
B02700	取得不動產、廠房及設備	( 1,135,209 )	( 434,321 )
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	( 5,767,686 )	3,656,720
B07600	收取之股利	4,082,137	5,235,296
B02400	採用權益法之被投資公司減資退回股款	668,883	90,128
B04500	取得購置無形資產	( 23,210 )	-
B02800	處分不動產、廠房及設備	1,941	45
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	-	( 1,830,200 )
B05400	取得投資性不動產	-	( 490,259 )
BBBB	投資活動之淨現金流入(出)	<u>990,492</u>	<u>( 8,640,022 )</u>
	籌資活動之現金流量		
C04500	發放現金股利	( 1,053,856 )	( 912,294 )
C03100	存入保證金增加(減少)	30,707	( 1,376 )
C04020	租賃本金償還	( 3,067 )	-
C01200	發行公司債	-	5,300,000
C09900	支付債務發行成本	-	( 20,000 )
CCCC	籌資活動之淨現金流(出)入	<u>( 1,026,216 )</u>	<u>4,366,330</u>
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>12,007</u>	<u>( 2,320 )</u>
EEEE	現金及約當現金減少數	( 147,745 )	( 7,145,225 )
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>7,410,223</u>	<u>14,555,448</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 7,262,478</u>	<u>\$ 7,410,223</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 30 日查核報告)

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司

個體財務報表附註

民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「本公司」)係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。

本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

本公司已於民國 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司簽署合資協議書，本公司依 IFRS 10 合併財務報表之規定考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自民國 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。並因台元紡織公司與本公司屬共同控制下之個體，台元紡織公司於民國 107 年 12 月對華創車電公司增資後，台元紡織公司及本公司共同控制華創車電公司。故前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較個體財務報表時，應視為自始即已合併重編民國 107 年 12 月 31 日之個體資產負債表及個體權益變動表。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 109 年 3 月 30 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 16「租賃」

IFRS 16 規範租賃協議之辨認與出租人及承租人會計處理，該準則將取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。相關會計政策請參閱附註四。

租賃定義

本公司選擇僅就 108 年 1 月 1 日以後簽訂(或變動)之合約依 IFRS 16 評估是否係屬(或包含)租賃，先前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約不予重新評估並依 IFRS 16 之過渡規定處理。

本公司為承租人

除低價值標的資產租賃及短期租賃選擇按直線基礎認列費用外，其他租賃係於個體資產負債表認列使用權資產及租賃負債。個體綜合損益表係分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。於個體現金流量表中，償付租賃負債之本金金額及支付之利息皆表達於籌資活動。

本公司選擇將追溯適用 IFRS 16 之累積影響數調整於 108 年 1 月 1 日保留盈餘，不重編比較資訊。

先前依 IAS 17 以營業租賃處理之協議，於 108 年 1 月 1 日租賃負債之衡量將以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現，全部使用權資產係以該日之租賃負債金額(並調整先前已認列之預付或應付租賃給付金額)衡量。所認列之使用權資產均將適用 IAS 36 評估減損。

本公司亦適用下列權宜作法：

- (1)對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率衡量租賃負債。
- (2)租賃期間於 108 年 12 月 31 日以前結束之租賃依短期租賃處理。



(3)除了租金給付外，不將因取得租賃之原始直接成本計入 108 年 1 月 1 日之使用權資產權量中。

(4)進行租賃負債之衡量時，對諸如租賃期間之決定使用後見之明。

對於先前依 IAS 17 分類為融資租賃之租賃，係以 107 年 12 月 31 日租賃資產及租賃負債之帳面金額作為使用權資產及租賃負債於 108 年 1 月 1 日之帳面金額。

#### 本公司為出租人

於過渡時對出租人之租賃將不作任何調整，且自 108 年 1 月 1 日起始適用 IFRS 16。

首次適用 IFRS 16 對 108 年 1 月 1 日各資產、負債及權益項目調整如下：

#### 108 年 1 月 1 日資產、負債及權益之預計影響

	107年12月31日帳面金額	首次適用之調整	108年1月1日調整後帳面金額
使用權資產	\$ -	\$ 9,316	\$ 9,316
資產影響	\$ -	\$ 9,316	\$ 9,316
租賃負債－流動	\$ -	\$ 6,018	\$ 6,018
租賃負債－非流動	-	3,298	3,298
負債影響	\$ -	\$ 9,316	\$ 9,316

#### 2. IFRIC 23 「所得稅之不確定性之處理」

IFRIC 23 釐清當存有所得稅務處理之不確定性時，本公司須假設稅務主管機關將可取具所有相關資料進行審查，若判斷其申報之稅務處理很有可能被稅務機關接受，本公司對於課稅所得、課稅基礎、未使用課稅損失、未使用課稅抵減及稅率之決定必須與申報所得稅時所採用之稅務處理一致。若稅務主管機關並非很有可能接受申報之稅務處理，本公司須採最可能金額或預期值（應採兩者中較能預測不確定性最終結果之方法）評估。若事實及情況改變，本公司須重評估其判斷與估計。

#### 3. 2015-2017 週期之年度改善

2015-2017 週期之年度改善修正 IFRS 3 「企業合併」、IFRS 11 「聯合協議」、IAS 12 「所得稅」及 IAS 23 「借款成本」。其中 IAS 23 之修正係釐清，若特地舉借之借款於相關資產達到預定使用或出售狀態後仍流通在外，該借款負擔之借款成本應納入一般借款之資本化利率計算。

#### 4. IAS 19 之修正 「計畫修正、縮減或清償」

該修正規定，發生計畫修正、縮減或清償時，應以發生時用以再衡量淨確定福利負債（資產）之精算假設來決定該年度剩餘期間之當期服務成本及淨利息。此外，該修正釐清計畫修正、縮減或清償對資產上限相關規定之影響。本公司係推延適用前述修正。

#### (二) 109 年適用之金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 3 之修正「業務之定義」	2020 年 1 月 1 日（註 1）
IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正「利率指標變革」	2020 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」	2020 年 1 月 1 日（註 3）

註 1：收購日在年度報導期間開始於 2020 年 1 月 1 日以後之企業合併及於前述日期以後發生之資產取得適用此項修正。

註 2：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

IFRS 3 之修正「業務之定義」

該修正釐清一項業務（企業合併所取得之活動及資產組合）應至少包含投入及處理投入之實質性過程，兩者整合能顯著有助於創造產出之能力。產出之定義將著重於提供予客戶之商品及勞務，因此，刪除過去產出定義中有助於降低成本之報酬形式。同時亦刪除收購者需評估市場參與者是否有能力取代所缺少之投入及過程以繼續提供產出之規定。

此外，該修正新增一種評估所取得之活動及資產組合是否符合業務之簡化方式－集中度測試，企業可自行選用。

除上述影響外，截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三)IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正「銀行同業拆放利率變革」	2020 年 1 月 1 日
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2021 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「將負債分類為流動或非流動」	2022 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3「企業合併」對「業務」之定義時，本公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若本公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或本公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合 IFRS 3「業務」之定義時，本公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬本公司對該損益之份額者應予以銷除。

截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一)遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

(二)編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

- 1.第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
- 2.第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
- 3.第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或合資係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其

他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

### (三)資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

### (四)外 幣

本公司編製財務報告時，以功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

### (五)存 貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

### (六)投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (七)投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

本公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，本公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及與該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (八)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

#### (九)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。本公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

#### (十一)有形及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

適用 IFRS 15 之客戶合約，因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

## (十二)金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於本資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

### 1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

#### (1)衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

#### A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二七。

#### B.按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a.係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b.合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a.購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b.非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

#### C.透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

## (2)金融資產及合約資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產(含應收票據、應收帳款及其他應收款)、應收融資租賃款之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

## (3)金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

## 2.權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

## 3.金融負債

### (1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

#### A.透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。持有供交易之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二七。

#### B.按攤銷後成本衡量之金融負債

本公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。本公司依金融資產證券化條例，採行特殊目的信託方式，將本公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，本公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

### (2)金融負債之除列

本公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

## 4.衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括利率交換合約及換匯換利合約，用以管理本公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點

則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

### (十三)收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

#### 1.商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，本公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於本資產負債表之流動負債項下。

本公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且本公司之義務已履行時認為收入。

#### 2.租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

##### 108 年

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映本公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認為收益。

##### 107 年

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按本公司之租賃投資淨額認為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映本公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。

#### 3.投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

#### 4.勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。



#### 5. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

#### (十四) 租賃

##### 108 年

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

##### 本公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

##### 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於本資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於本資產負債表。

##### 107 年

##### 本公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

##### 本公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

#### (十五) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (十六) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量

數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

### 3. 離職福利

本公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰早者）認列離職福利負債。

## (十七) 所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

### 1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

### 3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業本所產生，其所得稅影響數納入企業本之會計處理。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他相關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

### 確定福利計畫之認列

確定福利退休計畫應認列之確定福利成本及淨確定福利負債（資產）係使用預計單位福利法進行精算評價，其採用之精算假設包括折現率、員工離職率及薪資預期增加率等估計，若該等估計因市場與經濟情況之改變而有所變動，可能會重大影響應認列之費用與負債金額。

## 六、現金及約當現金

	108年12月31日	107年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 680	\$ 689
銀行支票及活期存款	3,503,750	4,609,534
約當現金		
商業本票		
原始到期日在三個月以內之銀行定期存款	3,758,048	2,800,000
	<u>\$ 7,262,478</u>	<u>\$ 7,410,223</u>

銀行存款、商業本票及附買回債券於資產負債表日之市場利率區間如下：

	108年12月31日	107年12月31日
銀行存款	0.001%~2.85%	0.001%~3.35%

## 七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	108年12月31日	107年12月31日
金融資產－流動		
強制透過損益按公允價值衡量 非衍生金融資產		
－基金受益憑證	\$ 1,129,032	\$ 22,295
混合金融資產		
－結構式商品	613,524	-
	<u>\$ 1,742,556</u>	<u>\$ 22,295</u>

## 八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	108年12月31日	107年12月31日
權益工具投資－非流動		
國內投資		
上市（櫃）股票	\$ 2,058,871	\$ 1,935,080
未上市（櫃）股票	359,578	498,711
	<u>\$ 2,418,449</u>	<u>\$ 2,433,791</u>

本公司於 107 年董事會通過取得子公司裕融公司發行之甲種特別股，購入總金額 1,830,200 仟元，並指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

本公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

## 九、按攤銷後成本衡量之金融資產

	108年12月31日	107年12月31日
流動		
原始到期日超過 3 個月之定期存款(一)	<u>\$ 7,200,566</u>	<u>\$ 1,432,880</u>

十、應收票據及應收帳款

	108年12月31日	107年12月31日
<u>應收票據</u>		
應收票據－按攤銷後成本衡量	\$ 15,797	\$ 46,460
減：備抵損失	-	-
	<u>\$ 15,797</u>	<u>\$ 46,460</u>
<u>應收帳款</u>		
應收帳款－按攤銷後成本衡量	\$ 698,330	\$ 1,091,726
減：備抵損失	( 386,942 )	( 28,022 )
	<u>\$ 311,388</u>	<u>\$ 1,063,704</u>

按攤銷後成本衡量之應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為 45~90 天，因主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

(一)應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

108 年

	未 逾 期	逾 期		合 計
		1 至 1 8 0 天	1 8 1 天 以 上	
總帳面金額	\$ 291,476	\$ 94,573	\$ 328,078	\$ 714,127
備抵損失(存續期間預期信用損失)	( 20 )	( 80,501 )	( 306,421 )	( 386,942 )
攤銷後成本	<u>\$ 291,456</u>	<u>\$ 14,072</u>	<u>\$ 21,656</u>	<u>\$ 327,185</u>

107 年

	未 逾 期	逾 期		合 計
		1 至 1 8 0 天	1 8 1 天 以 上	
總帳面金額	\$ 819,778	\$ 154,825	\$ 163,583	\$1,138,186
備抵損失(存續期間預期信用損失)	-	-	( 28,022 )	( 28,022 )
攤銷後成本	<u>\$ 819,778</u>	<u>\$ 154,825</u>	<u>\$ 135,561</u>	<u>\$1,110,164</u>

(二)應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	108 年度	107年度
期初餘額 (IFRS 9)	\$ 28,022	\$ 28,022
加：本期提列減損損失 (註)	<u>358,920</u>	-
期末餘額	<u>\$ 386,942</u>	<u>\$ 28,022</u>

註：本公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，本期提列預期信用損失 358,920 仟元。

十一、其他應收款

	108年12月31日	107年12月31日
應收代工補助款	\$ 76,000	\$ 38,000
應收鋼板款	46,466	90,193
應收人事借調費	11,145	13,309
其 他	<u>188,553</u>	<u>149,083</u>
	<u>\$ 322,164</u>	<u>\$ 290,585</u>

## 十二、存 貨

	108年12月31日	107年12月31日
製成品	\$ 872,499	\$ 1,573,290
半成品及在製品	832,856	528,905
材料及零件	2,497,698	2,195,580
	<u>4,203,053</u>	<u>4,297,775</u>
在建房地		
裕隆城建案	6,387,855	5,606,598
	<u>\$ 10,595,908</u>	<u>\$ 9,904,373</u>

108 及 107 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 27,419,237 仟元及 28,678,794 仟元。

108 及 107 年度之銷貨成本分別包括存貨淨變現價值回升利益 73,768 仟元及回升利益 723 仟元。

裕隆城之商業區於 108 年 10 月變更原設計造型，新造型改為只先興建商場，住宅區暫停申報開工，將依市場狀況重新規劃設計。本公司預期部分個別資產已無經濟效益，故本公司於 108 年度住宅區部份（帳列存貨）認列減損損失 929,853 仟元。

## 十三、採用權益法之投資

	108年12月31日	107年12月31日
投資子公司	\$ 12,392,783	\$ 27,143,360
投資關聯企業	19,724,901	27,694,086
合 計	<u>\$ 32,117,684</u>	<u>\$ 54,837,446</u>

投資子公司與投資關聯企業資訊請參閱本財務報告附表九被投資公司資訊、附表十大陸投資資訊、明細表三採用權益法之投資變動明細表及 108 年度個體財務報告。

## (一)投資子公司

本公司之海外投資包括透過子公司裕隆海外公司間接投資之英屬開曼裕隆菲律賓公司轉投資日產菲律賓 (Univation Motor Philippines, Inc.，以下簡稱 UMPI) (原 NMPI) 及 STA CRUZ Island Corporation (以下簡稱 SCIC)。

本公司與子公司裕融公司於 104 年 6 月 29 日分別經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元(折合美金 42,500 仟元)及 245,000 仟元(折合美金 40,833 仟元)，直接於大陸地區投資設立裕隆汽車金融(中國)有限公司，本公司與裕融公司分別持有 51%及 49%之股份，由於裕融公司對於裕隆汽車金融(中國)有限公司具實質控制力，故將其列為子公司。裕隆汽車金融(中國)有限公司已於 105 年 2 月 19 日取得營業執照，將從事中國地區購車貸款、汽車經銷商採購車輛貸款、營運設備貸款及汽車融資租賃等業務。

本公司於 106 年 8 月 28 日經投資審議委員會核准人民幣 255,000 仟元(折合美金 42,500 仟元)及本公司之子公司裕融公司於 106 年 8 月 23 日經投資審議委員會核准人民幣 245,000 仟元(折合美金 40,833 仟元)增資大陸地區裕隆汽車金融(中國)有限公司。

台元紡織公司與本公司屬共同控制下之個體，台元紡織公司於 107 年 12 月對華創車電公司增資後，台元紡織公司及本公司共同控制華創車電公司。本公司依 IFRS 10 合併財務報表之規定考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，且本公司已於民國 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司簽署合資協議書，自民國 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。

## (二)投資關聯企業

本公司為因應大陸整體汽車市場之成長，透過子公司裕隆海外公司間接對大陸地區投資汽車產業相關之水平周邊及客戶服務等事業外，為掌握大陸市場汽車零配件之商機及配合大陸事業發展計畫，於 97 年 11 月投資杭州蕭山納智捷汽車零部件公司，主係開發汽車的關鍵零部件研究設計開發生產與組裝和銷售服務之業務，由子公司 Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 100%持有。另為發展大陸地區

品牌事業，與東風汽車公司各出資 50%於杭州蕭山設立東風裕隆汽車公司。Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd 將持有之杭州納智捷汽車零部件公司全部股份作價 2,033,069 仟元及現金 419,218 仟元投資予東風裕隆汽車公司。

本公司持有中華汽車公司、華擎機械公司及新安東京海上產物保險公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司原持有友永公司股權 22.68%，本公司於 107 年第 2 季出資 35,178 仟元取得友永公司 8%流通在外股權，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減，其增減數調整資本公積－採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。

本公司於 107 年 6 月分別以 233,745 仟元（人民幣 50,660 仟元）及 56,475 仟元（人民幣 12,240 仟元）向中華台亞之子公司香港台廣投資及台亞投資 BVI 購買福建台亞及香港台亞投資各 20.50%股權，並取得對該等公司重大影響。

本公司與中華汽車公司及台元紡織公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。108 年 5 月本公司為整合交叉持股，專注汽車本業，降低管理幅度，將持有台元紡織及台文針織股權之元文投資公司，與翔韋投資公司進行吸收合併，合併對價為 11,555,039 仟元，本公司認列處分採權益法之投資利益 3,150,981 仟元，請詳附註二三、其他利益及損失。

本公司與台元紡織公司（108 年 5 月以前）及中華汽車公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

#### 十四、不動產、廠房及設備

	土	地	房屋設備	機器設備	運輸設備	什項設備	未完工程	合	計
成 本									
107年1月1日餘額	\$4,332,571	\$2,673,292	\$3,000,991	\$ 75,881	\$ 892,488	\$ 219,824		\$11,195,047	
增 添	-	-	48,612	-	24,706	926,210		999,528	
處 分	-	-	-	-	( 315)	-		( 315)	
報 廢	-	-	-	-	-	-		-	
重 分 類	19,674	49,882	165,855	-	38,778	( 874,782)		( 600,593)	
107年12月31日餘額	<u>\$4,352,245</u>	<u>\$2,723,174</u>	<u>\$3,215,458</u>	<u>\$ 75,881</u>	<u>\$ 955,657</u>	<u>\$ 271,252</u>		<u>\$11,593,667</u>	
累計折舊及減損									
107年1月1日餘額	\$ -	(\$1,683,959)	(\$2,349,794)	(\$ 69,842)	(\$ 729,507)	\$ -		(\$ 4,833,102)	
處 分	-	-	-	-	315	-		315	
報 廢	-	-	-	-	-	-		-	
重 分 類	-	35,386	-	-	-	-		35,386	
折舊費用	-	( 129,469)	( 132,165)	( 3,154)	( 69,820)	-		( 334,608)	
107年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$1,778,042)</u>	<u>(\$2,481,959)</u>	<u>(\$ 72,996)</u>	<u>(\$ 799,012)</u>	<u>\$ -</u>		<u>(\$ 5,132,009)</u>	
107年12月31日淨額	<u>\$4,352,245</u>	<u>\$ 945,132</u>	<u>\$ 733,499</u>	<u>\$ 2,885</u>	<u>\$ 156,645</u>	<u>\$ 271,252</u>		<u>\$ 6,461,658</u>	
成 本									
108年1月1日餘額	\$4,352,245	\$2,723,174	\$3,215,458	\$ 75,881	\$ 955,657	\$ 271,252		\$11,593,667	
增 添	-	21,924	94,538	286	58,387	24,784		199,919	
處 分	-	( 360)	( 222,121)	( 4,430)	( 38,784)	-		( 265,695)	
重 分 類	( 68,020)	131,246	491,623	-	40,426	( 194,353)		400,922	
108年12月31日餘額	<u>\$4,284,225</u>	<u>\$2,875,984</u>	<u>\$3,579,498</u>	<u>\$ 71,737</u>	<u>\$1,015,686</u>	<u>\$ 101,683</u>		<u>\$11,928,813</u>	
累計折舊及減損									
108年1月1日餘額	\$ -	(\$1,778,042)	(\$2,481,959)	(\$ 72,996)	(\$ 799,012)	\$ -		(\$ 5,132,009)	
處 分	-	360	220,721	4,430	38,243	-		263,754	
減損損失	-	-	-	-	-	( 52,581)		( 52,581)	
重 分 類	-	77,875	-	-	-	-		77,875	
折舊費用	-	( 134,626)	( 171,637)	( 1,056)	( 67,087)	-		( 374,406)	
108年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$1,834,433)</u>	<u>(\$2,432,875)</u>	<u>(\$ 69,622)</u>	<u>(\$ 827,856)</u>	<u>(\$ 52,581)</u>		<u>(\$ 5,217,367)</u>	
108.12.31淨額	<u>\$4,284,225</u>	<u>\$1,041,551</u>	<u>\$1,146,623</u>	<u>\$ 2,115</u>	<u>\$ 187,830</u>	<u>\$ 49,102</u>		<u>\$ 6,711,446</u>	

本公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	30至60年
機器設備	10年
運輸設備	4至5年
什項設備	2至5年

#### 十五、租賃協議

##### (一)使用權資產－108 年

	108年12月31日
使用權資產帳面金額	<u>\$ 3,365</u>
運輸設備	<u>\$ 3,365</u>
	108年度
使用權資產之折舊費用	<u>\$ 2,985</u>
運輸設備	<u>\$ 2,985</u>

##### (二)租賃負債－108 年

	108年12月31日
租賃負債帳面金額	<u>\$ 31</u>
流動	<u>\$ 31</u>
非流動	<u>\$ 3,298</u>
租賃負債之折現率區間如下：	
運輸設備	108年12月31日 <u>0.95%</u>

##### (三)重要承租活動及條款

本公司以營業租賃承租自有不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，本公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

#### 十六、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
<u>成本</u>						
107年1月1日餘額	\$	8,720,024	\$	4,517,831	\$	13,237,855
增 添		-		-		-
重 分 類	(	<u>2,686,263</u> )	(	<u>490,125</u>	(	<u>2,196,138</u> )
107年12月31日餘額	\$	<u>6,033,761</u>	\$	<u>5,007,956</u>	\$	<u>11,041,717</u>
<u>累計折舊及減損</u>						
107年1月1日餘額	\$	-	(\$	1,150,695)	(\$	1,150,695)
重 分 類		-	(	35,385)	(	35,385)
折舊費用	(	<u>15,543</u> )	(	<u>15,543</u> )	(	<u>15,543</u> )
107年12月31日餘額	\$	<u>-</u>	(\$	<u>1,201,623</u> )	(\$	<u>1,201,623</u> )
107年12月31日淨額	\$	<u>6,033,761</u>	\$	<u>3,806,333</u>	\$	<u>9,840,094</u>

(接次頁)

(承前頁)

	土	地	房	屋	合	計
成 本						
108年1月1日餘額	\$	6,033,761	\$	5,007,956	\$	11,041,717
增 添		-		307,270		307,270
重 分 類	(	1,154,369)		83,785	(	1,070,584)
108年12月31日餘額	\$	<u>4,879,392</u>	\$	<u>5,399,011</u>	\$	<u>10,278,403</u>
累計折舊及減損						
108年1月1日餘額	\$	-	(\$	1,201,623)	(\$	1,201,623)
重 分 類		-	(	77,875)	(	77,875)
減損損失		-	(	533,488)	(	533,488)
折舊費用		-	(	5,181)	(	5,181)
108年12月31日餘額	\$	<u>-</u>	(\$	<u>1,818,167</u> )	(\$	<u>1,818,167</u> )
108年12月31日淨額	\$	<u>4,879,392</u>	\$	<u>3,580,844</u>	\$	<u>8,460,236</u>

本公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

裕隆城之商業區於 108 年 10 月變更原設計造型，新造型改為只先興建商場，住宅區暫停申報開工，將依市場狀況重新規劃設計。本公司預期部分個別資產已無經濟效益，故本公司於 108 年度商業區部份（帳列投資性不動產）認列減損損失 533,488 仟元。

本公司之投資性不動產於 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值分別為 23,158,274 仟元及 29,179,606 仟元，108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值皆由獨立評價公司進行評價。

#### 十七、無形資產

本公司為符合全球汽車排放污染與燃油消耗量相關法規規定，及整車品牌事業發展高端技術引擎及新能源動力系統，於 106 年度向華創車電公司購買 EF 引擎及插電式混合動力系統等無形資產，合約總價款 1,210,000 仟元。

#### 十八、應付公司債

	108年12月31日	107年12月31日
國內無擔保普通公司債	\$ <u>15,300,000</u>	\$ <u>15,300,000</u>

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04% 及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，另於 107 年 12 月 25 日發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18% 及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

#### 十九、其他應付款

	108年12月31日	107年12月31日
應付員工獎金	\$ 387,899	\$ 406,008
應付稅捐	348,771	299,619
應付股利	211,580	102,031
應付員工特抵休費用	5,936	41,525
其 他	742,160	555,562
	\$ <u>1,696,346</u>	\$ <u>1,404,745</u>



## 二十、退職後福利計畫

## (一)確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

## (二)確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務現值	\$ 1,467,624	\$ 1,542,558
計畫資產公允價值	( 882,182 )	( 983,259 )
淨確定福利負債	<u>\$ 585,442</u>	<u>\$ 559,299</u>

淨確定福利負債變動如下：

	確 定 福 利 計 畫 資 產	淨 確 定 福 利	
	義 務 現 值 公 允 價 值	負 債	
107 年 1 月 1 日	<u>\$ 1,808,003</u>	<u>( \$ 855,184 )</u>	<u>\$ 952,819</u>
服務成本			
當期服務成本	26,398	-	26,398
前期服務成本	-	-	-
利息費用（收入）	<u>22,583</u>	<u>( 10,894 )</u>	<u>11,689</u>
認列於損益	<u>48,981</u>	<u>( 10,894 )</u>	<u>38,087</u>
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	( 23,667 )	( 23,667 )
精算損失－人口統計假設變動	4,765	-	4,765
精算損失－財務假設變動	20,225	-	20,225
精算損失－經驗調整	<u>( 44,046 )</u>	<u>-</u>	<u>( 44,046 )</u>
認列於其他綜合損益	<u>( 19,056 )</u>	<u>( 23,667 )</u>	<u>( 42,723 )</u>
雇主提撥	-	( 338,299 )	( 338,299 )
福利支付	<u>( 295,370 )</u>	<u>244,785</u>	<u>( 50,585 )</u>
107 年 12 月 31 日	<u>\$ 1,542,558</u>	<u>( \$ 983,259 )</u>	<u>\$ 559,299</u>
108 年 1 月 1 日	<u>\$ 1,542,558</u>	<u>( \$ 983,259 )</u>	<u>\$ 559,299</u>
服務成本			
當期服務成本	23,089	-	23,089
前期服務成本	-	-	-
利息費用（收入）	<u>17,137</u>	<u>( 11,057 )</u>	<u>6,080</u>
認列於損益	<u>40,226</u>	<u>( 11,057 )</u>	<u>29,169</u>

(接次頁)

(承前頁)

	確 定 福 利 義 務 現 值	計 畫 資 產 允 許 價 值	淨 確 定 福 利 義 務 現 值
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	( 35,910 )	( 35,910 )
精算損失－人口統計假設變動	3,389	-	3,389
精算損失－財務假設變動	58,515	-	58,515
精算損失－經驗調整	65,357		65,357
認列於其他綜合損益	127,261	( 35,910 )	91,351
雇主提撥	-	( 28,583 )	( 28,583 )
福利支付	( 242,421 )	176,627	( 65,794 )
108年12月31日	\$ 1,467,624	( \$ 882,182 )	\$ 585,442

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	108年12月31日	107年12月31日
折現率	0.75%	1.13%
長期平均調薪率	1.75%	1.75%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
折現率		
增加 0.25%	( \$ 39,388 )	( \$ 40,102 )
減少 0.25%	40,925	41,668
長期平均調薪率		
增加 0.25%	39,809	40,701
減少 0.25%	( 38,515 )	( 39,372 )

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	108年12月31日	107年12月31日
預期 1 年內提撥金額	\$ 127,681	\$ 33,100
確定福利義務平均到期期間	11.0年	11.0年

## 二一、權益

## (一)股本

## 普通股

	108年12月31日	107年12月31日
額定股數(仟股)	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
額定股本	<u>\$ 20,000,000</u>	<u>\$ 20,000,000</u>
已發行且已收足股款之股數(仟股)	<u>1,572,920</u>	<u>1,572,920</u>
已發行股本	\$ 15,729,199	\$ 15,729,199
發行溢價	<u>4,508,131</u>	<u>4,508,131</u>
	<u>\$ 20,237,330</u>	<u>\$ 20,237,330</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

## (二)資本公積

	108年12月31日	107年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本</u>		
(1)		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,018,204	2,010,272
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	79,569
<u>不得作為任何用途</u>		
採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數	<u>40,160</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 6,566,495</u>	<u>\$ 6,597,972</u>

1.此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

## (三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

依 104 年 5 月公司法之修正，股息及紅利之分派限於股東，員工非屬盈餘分派之對象。本公司已於 105 年 6 月 21 日股東常會決議通過修正章程之盈餘分派政策，並於章程中另外訂定員工酬勞之分派政策。

修正前後章程之員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註二三（綜合損益附註）之四、員工福利費用。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 108 年 6 月 21 日及 107 年 6 月 15 日舉行股東常會，分別決議通過 107 及 106 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 ( 元 )	
	107年度	106年度	107年度	106年度
法定盈餘公積	\$ 203,703	\$ 228,831		
特別盈餘公積	1,000,000	1,000,000		
現金股利	1,053,856	912,294	\$ 0.67	\$ 0.58

本公司 109 年 3 月 30 日董事會擬議 108 年度虧損撥補案，並決議不發放股利。

有關本公司 108 年度之虧損撥補案尚待預計於 109 年 6 月 18 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 38,373,565	\$ 37,373,565
依盈餘分配提列數	1,000,000	1,000,000
期末餘額	\$ 39,373,565	\$ 38,373,565

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	108年度	107年度
期初餘額	(\$ 919,398)	(\$ 593,515)
採用權益法之子公司／關聯企業換算差額之份額	( 336,282 )	( 325,883 )
期末餘額	(\$ 1,255,680)	(\$ 919,398)

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 1,466,521	\$ 1,755,559
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	285,487	( 224,506 )
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	( 91 )	( 67,364 )
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資／子公司或關聯企業處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資	( 354,400 )	2,832
期末餘額	\$ 1,397,517	\$ 1,466,521

## 3. 避險工具損益

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 252	(\$ 92)
採用權益法認列關聯企業其他綜合損益之份額	( 256 )	344
期末餘額	( \$ 4 )	\$ 252

## (六) 庫藏股

				(單位：仟股)															
收	回	原	因	期	初	股	數	本	期	增	加	本	期	減	少	期	末	股	數
<u>108 年度</u>																			
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票					11,839		=		-		-		11,839						
<u>107 年度</u>																			
子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列為庫藏股票					11,839		=		-		-		11,839						

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子	公	司	名	稱	持	有	股	數	帳	面	金	額	市	價
					(	仟	股	)						
<u>108 年 12 月 31 日</u>														
裕景公司					11,838				\$	231,442			\$	231,442
裕朋公司					1				2			2		
								\$	231,444			\$	231,444	
<u>107 年 12 月 31 日</u>														
裕景公司					11,838				\$	215,460			\$	215,460
裕朋公司					1				2			2		
								\$	215,462			\$	215,462	

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

## (七) 共同控制下前手權益

台元紡織公司與本公司屬共同控制下之個體，台元紡織公司於 107 年 12 月對華創車電公司增資後，台元紡織公司及本公司共同控制華創車電公司。本公司已於民國 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司簽署合資協議書，本公司依 IFRS 10 合併財務報表之規定考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，故自民國 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。前述交易係屬共同控制下之組織重組，故參照財團法人中華民國會計研究發展基金會公布之 107 年 IFRS 問答集「IFRS 3 共同控制下企業合併之會計處理疑義」及(101)基祕字第 301 號函釋「集團內子公司間合併之財務報表表達疑義」，於編制比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編 107 年 12 月 31 日之本資產負債表、合併權益變動表及合併現金流量表；相關股權調整認列為共同控制下之前手權益。

二二、收入

(一)客戶合約之說明

1.商品之銷售

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。本公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

2.租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

3.勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

二三、綜合損益

本期淨利係包含以下項目：

(一)其他收入

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
出售下腳收入	\$ 21,036	\$ 16,364
背書保證收入	19,844	29,785
董監事酬勞金	18,619	19,473
其他收入	<u>5,261</u>	<u>3,937</u>
	<u>\$ 64,760</u>	<u>\$ 69,559</u>

(二)其他利益及損失

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
處分不動產、廠房及設備／ 投資性不動產／無形資產損益	\$ 12,577	\$ 6,431
處分關聯企業利益	3,150,981	-
淨外幣兌換損益	3,914	34,434
強制透過損益按公允價值 衡量之金融資產損益	35,734	1,541
減損損失	( 2,480,823 )	-
其 他	<u>( 227,881 )</u>	<u>7,458</u>
	<u>\$ 494,502</u>	<u>\$ 49,864</u>

(三)折舊及攤銷

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 274,406	\$ 233,019
營業費用	<u>108,166</u>	<u>117,132</u>
	<u>\$ 382,572</u>	<u>\$ 350,151</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 19,673	\$ 24,534
營業費用	<u>17,440</u>	<u>18,190</u>
	<u>\$ 37,113</u>	<u>\$ 42,724</u>

## (四)員工福利費用

	108年度	107年度
短期員工福利	\$ 1,237,815	\$ 1,297,428
退職後福利		
確定提撥計畫	20,244	19,722
確定福利計畫	<u>29,168</u>	<u>38,087</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 1,287,227</u>	<u>\$ 1,355,237</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 918,954	\$ 1,000,121
營業費用	<u>368,273</u>	<u>355,116</u>
	<u>\$ 1,287,227</u>	<u>\$ 1,355,237</u>

功能別 性質別	108年度			107年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
薪資費用	\$ 791,984	\$ 306,819	\$1,098,803	\$ 862,707	\$ 249,752	\$1,112,459
勞健保費用	74,601	18,329	92,930	78,754	9,042	87,796
退休金費用	39,238	10,151	49,389	45,969	11,904	57,873
董事酬金	-	-	-	-	34,255	34,255
其他員工福利	<u>13,131</u>	<u>32,974</u>	<u>46,105</u>	<u>12,691</u>	<u>50,163</u>	<u>62,854</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 918,954</u>	<u>\$ 368,273</u>	<u>\$1,287,227</u>	<u>\$1,000,121</u>	<u>\$ 355,116</u>	<u>\$1,355,237</u>

截至 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司員工人數分別為 1,263 人及 1,235 人，其中未兼任員工之董事人數皆為 6 人，其計算基礎與員工福利費用一致。

本公司 108 及 107 年度平均員工福利費用分別為 1,024 仟元及 1,075 仟元，平均員工薪資費用分別為 874 仟元及 905 仟元，平均員工薪資費用調整變動情形為減少 3.43%。

**108 及 107 年度員工酬勞及董監事酬勞**

依 104 年 5 月修正後公司法及 105 年 6 月經股東會決議之修正章程，本公司係以當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1% 及不高於 0.5% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。108 及 107 年度員工酬勞及董監事酬勞分別於 108 年 3 月 30 日及 107 年 3 月 26 日經董事會決議如下：

**估列比例**

	108年度	107年度
員工酬勞	0.1%	0.1%
董監事酬勞	0.5%	0.5%

**金額**

	108年度			107年度		
	現	金	票	現	金	票
員工酬勞	\$ -	\$ -	-	\$ 2,175	\$ -	-
董監事酬勞	-	-	-	10,874	-	-

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

107 及 106 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 107 及 106 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司 109 及 108 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(五)非金融資產回升利益(減損損失)

	108年度	107年度
存貨(包含於其他營業成本,附註十二)	\$ 73,768	\$ 723
建設業存貨(包含於其他利益及損失,附註十二)	( 929,853 )	-
其他流動資產(包含於其他利益及損失,附註二八)	( 964,901 )	-
不動產、廠房及設備(包含於其他利益及損失,附註十四)	( 52,581 )	-
投資性不動產(包含於其他利益及損失,附註十六)	( <u>533,488</u> )	-
	<u>\$ 2,407,055</u>	<u>\$ 723</u>

二四、所得稅

(一)認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	108年度	107年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ -	\$ -
未分配盈餘加徵	48,975	110,171
以前年度之調整	( <u>24,278</u> )	<u>6,146</u>
	<u>24,697</u>	<u>116,317</u>
遞延所得稅		
當年度產生者	( 31,587 )	75,890
稅率變動	<u>-</u>	( <u>67,453</u> )
	( <u>31,587</u> )	<u>8,437</u>
認列於損益之所得稅費用(利益)	<u>\$ 6,890</u>	<u>\$ 124,754</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	108年度	107年度
繼續營業單位稅前損益	( <u>\$ 25,037,010</u> )	<u>\$ 2,161,786</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	( \$ 5,007,402 )	\$ 432,357
決定課稅所得時應予調整之項目	112,942	-
稅上不可減除之費損	-	393
免稅所得	( 649,347 )	( 650,941 )
已實現投資損失	( 885,038 )	( 738,461 )
未分配盈餘加徵	48,975	110,171
未認列之可減除暫時性差異	6,397,258	1,032,542
稅率變動	-	( 67,453 )
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	( <u>24,278</u> )	<u>6,146</u>
認列於損益之所得稅費用(利益)	<u>\$ 6,890</u>	<u>\$ 124,754</u>



我國於 107 年修正中華民國所得稅法，將營利事業所得稅稅率由 17%調整為 20%。該修正並規定 107 年度未分配盈餘所適用之稅率由 10%調降為 5%。

(二)遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

108 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯 企業損失之份額	\$ 172,640	\$ -	\$ 172,640
不動產、廠房及設備	5,305	( 324 )	4,981
確定福利退休計畫	267,392	( 13,830 )	253,562
其 他	<u>106,441</u>	<u>55,744</u>	<u>162,185</u>
	<u>\$ 551,778</u>	<u>\$ 41,590</u>	<u>\$ 593,368</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
土地增值稅	\$ 2,397,673	\$ -	\$ 2,397,673
不動產、廠房及 設備	170,099	11,154	181,252
其 他	<u>2,541</u>	( <u>1,149</u> )	<u>1,390</u>
	<u>\$ 2,570,313</u>	<u>\$ 10,005</u>	<u>\$ 2,580,315</u>

107 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採用權益法之子公司及關聯 企業損失之份額	\$ 146,744	\$ 25,896	\$ 172,640
不動產、廠房及設備	4,842	463	5,305
確定福利退休計畫	287,003	( 19,611 )	267,392
其 他	<u>92,946</u>	<u>13,495</u>	<u>106,441</u>
	<u>\$ 531,535</u>	<u>\$ 20,243</u>	<u>\$ 551,778</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
土地增值稅	\$ 2,397,673	\$ -	\$ 2,397,673
不動產、廠房及設備	143,009	27,090	170,099
其 他	<u>951</u>	<u>1,590</u>	<u>2,541</u>
	<u>\$ 2,541,633</u>	<u>\$ 28,680</u>	<u>\$ 2,570,313</u>

(三)所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 106 年度之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

## 二五、每股盈餘

	單位：每股元	
	108年度	107年度
基本每股盈虧	( \$ 16.61 )	\$ 1.39
稀釋每股盈虧	( \$ 16.61 )	\$ 1.39

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

### 本期淨利

	108年度	107年度
歸屬於本公司業主之損益	( \$ 24,465,408 )	\$ 2,037,032
歸屬於共同控制下前手權益之損失	( 564,712 )	-
用以計算基本每股盈虧之損益	( \$ 25,030,120 )	\$ 2,037,032
用以計算稀釋每股盈虧之損益	( \$ 25,030,120 )	\$ 2,037,032

### 股 數

	單位：仟股	
	108年度	107年度
用以計算基本每股盈虧之普通股加權平均股數	1,506,567	1,462,765
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	-	350
用以計算稀釋每股盈虧之普通股加權平均股數	1,506,567	1,463,115

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 二六、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

## 二七、金融工具

### (一)公允價值之資訊

#### 1.認列於個體資產負債表之公允價值衡量

本公司以公允價值衡量之金融資產及金融負債，其衡量方式依照公允價值可觀察程度分為第一至三級。

(1)第一級公允價值衡量係指活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。

- (2)第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- (3)第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

108 年 12 月 31 日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
<u>強制透過損益按公允價值衡</u>				
<u>量之金融資產</u>				
基金受益憑證	\$ 1,129,032	\$ -	\$ -	\$ 1,129,032
其 他	-	-	613,524	613,524
合 計	<u>\$ 1,129,032</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 613,524</u>	<u>\$ 1,742,556</u>
<u>透過其他綜合損益按</u>				
<u>公允價值衡量之金融資產</u>				
<u>權益工具投資</u>				
國內上市(櫃)股票	\$ 2,058,871	\$ -	\$ -	\$ 2,058,871
國內未上市(櫃)股 票	-	-	359,578	359,578
合 計	<u>\$ 2,058,871</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 359,578</u>	<u>\$ 2,418,449</u>

107 年 12 月 31 日

	第 一 級	第 二 級	第 三 級	合 計
<u>透過損益按公允價值</u>				
<u>衡量之金融資產</u>				
基金受益憑證	\$ 22,295	\$ -	\$ -	\$ 22,295
<u>透過其他綜合損益按</u>				
<u>公允價值衡量之金融資產</u>				
<u>權益工具投資</u>				
國內上市(櫃)股票	\$ 1,935,080	\$ -	\$ -	\$ 1,935,080
國內未上市(櫃)股 票	-	-	498,711	498,711
合 計	<u>\$ 1,935,080</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 498,711</u>	<u>\$ 2,433,791</u>

108 及 107 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

## 2.金融資產以第三級公允價值衡量之調節

108 年度

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量	透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 權 益 工 具 投 資	合 計
期初餘額	\$ -	\$ 498,711	\$ 498,711
認列於損益			
其他利益及損失 (接次頁)	4,977	-	4,977

(承前頁)

	透過損益按 公允價值衡量	透過其他綜合損益 按公允價值 衡量之金融資產 權益工具投資	合 計
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產未實現損益	-	256,867	256,867
購 買	4,013,500	-	4,013,500
處分／結清	( 3,404,953 )	( 396,000 )	( 3,800,953 )
期末餘額	\$ 613,524	\$ 359,578	\$ 973,102

107 年度

	透過損益按 公允價值衡量	透過其他綜合損益 按公允價值 衡量之金融資產 權益工具投資	合 計
期初餘額 (IAS39)	\$ 140,678	\$ -	\$ 140,678
適用 IFRS9 轉入第 3 等級	-	717,175	717,175
認列於損益			
其他利益及損失	( 6,549 )	-	( 6,549 )
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產 未實現損益	-	( 218,464 )	( 218,464 )
購 買	2,050,000	-	2,050,000
處分／結清	( 2,184,129 )	-	( 2,184,129 )
期末餘額	\$ -	\$ 498,711	\$ 498,711

無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 108 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的

近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

(二)金融工具之種類

	108年12月31日	107年12月31日
<u>金融資產</u>		
強制透過損益按公允價值		
衡量之金融資產	\$ 1,742,556	\$ 22,295
透過其他綜合損益按公允		
價值衡量之金融資產	2,418,449	2,433,791
按攤銷後成本衡量金融資產 (註 1)	15,112,393	10,243,852
<u>金融負債</u>		
以攤銷後成本衡量 (註 2)	21,320,258	21,268,467

註 1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款及其他應收款等以攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註 2：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款、債務工具投資及其他應付款等以攤銷後成本衡量之金融負債。

### (三)財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供本公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。本公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。本公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對本公司財務績效之影響。

- 1.本公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直接間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各本公司皆能永續經營。
- 2.本公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

#### (1)事前預防

##### 管理重點

- A.營運規劃：清楚說明本公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供本公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。
- B.風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

##### 管理機制

- A.定期事業規劃與調整：本公司中期事業營運計劃書。
- B.總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

##### 管理工具

- A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- B.營運計劃書：本公司中期事業計劃書。
- C.公司章程及辦法：於本公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

#### (2)事中控管

##### 管理重點

- A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B.風險情況回報：本公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及個體子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至本公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

##### 管理機制

- A.內稽內控：本公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B.財務管理系統與流程：本公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

管理工具

- A. BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：本公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B. 集團損益月報：每月針本公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C. 稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D. 融資與背書保證餘額報告：本公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E. ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化本公司財務風險管理之功能。

(3)事後對應

管理重點

- A. 數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B. 對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

管理機制

- A. 未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B. 董監會議與財務會議：本公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

管理工具

- A. 不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B. 董監會議報告：於會議中針對本公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C. 背書保證評估報告：定期評估本公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D. 各體系定期檢討會議報告：本公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

3.市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

(1)匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日之外幣計價貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三十。

敏感度分析

本公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率升值 1%時，本公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美 金 之 影 響		日 幣 之 影 響	
	108年度	107年度	108年度	107年度
損 益	(\$ 24,311)	(\$ 5,803)	(\$ 5,099)	\$ 1,497

損 益	人 民 幣 之 影 響		歐 元 之 影 響	
	108年度	107年度	108年度	107年度
	(\$ 165)	\$ 59	(\$ 470)	\$ 1,471

## (2)利率風險

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 10,958,614	\$ 11,389,600
－金融負債	15,300,000	15,300,000
具現金流量利率風險		
－金融資產	3,503,750	8,309,781
－金融負債	1,500,000	1,480,000

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 108 及 107 年度之稅前淨利將分別增加 20,038 仟元及 31,996 仟元。

## (3)其他價格風險

本公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於本公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。本公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，108 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 17,426 仟元及 24,184 仟元。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。國內外權益投資部位價格下跌 1%，107 年透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 223 仟元及 19,351 仟元。

## 4.信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於

(1)個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2)本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象主係本公司之關聯企業，本公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

## 5.流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

二八、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

本公司與其他關係人間之交易如下。

(一)關係人名稱及其關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
裕融公司	子 公 司
裕景公司	子 公 司
裕朋公司	子 公 司
永翰公司	子 公 司
裕盛公司	子 公 司
裕器公司	子 公 司
中國鑄管廠公司	子 公 司
裕昌公司	子 公 司
坤侑公司	子 公 司
裕新公司	子 公 司
裕佳公司	子 公 司
行冠公司	子 公 司
行快公司	子 公 司
裕隆建設公司	子 公 司
裕民公司	子 公 司
添旺公司	子 公 司
裕璞公司	子 公 司
正源公司	子 公 司
UMPI	子 公 司
廈門永昌公司	子 公 司
行企公司	子 公 司
裕信公司	子 公 司
穎西公司	子 公 司
裕信國際公司	子 公 司
裕隆海外公司	子 公 司
裕隆大陸公司	子 公 司
裕隆菲律賓公司	子 公 司
友聯車材公司	子 公 司
新鑫公司	子 公 司
前瞻公司	子 公 司
格上公司	子 公 司
群民公司	子 公 司
中菱公司	子 公 司
裕富數位融資公司	子 公 司
慶齡研發公司	子 公 司
友聯投資公司	子 公 司
福州聯泓公司	子 公 司
裕器薩摩亞公司	子 公 司
慶通公司	子 公 司
泰新公司	子 公 司
文揚公司	子 公 司
(接次頁)	



(承前頁)

關係人名稱	與本公司之關係
慶義公司	子公司
科譽信息公司	子公司
泰峰軟件公司	子公司
慶泰科技公司	子公司
協冠公司	子公司
益鼎科技公司	子公司
美德軟件公司	子公司
世城科技公司	子公司
金策軟件公司	子公司
高特公司	子公司
盛慶公司	子公司
東泰公司	子公司
珠海福特恩公司	子公司
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	子公司
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	子公司
蘇州格上公司	子公司
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd	子公司
常州穎西公司	子公司
杭州裕中公司	子公司
杭州塘譽公司	子公司
杭州錢譽公司	子公司
杭州蕭譽公司	子公司
宏碩公司	子公司
祥碩公司	子公司
Yulon China (Hong Kong) Investment , Ltd	子公司
Wen Yang (Hong kong) Investment Co., Ltd	子公司
Tai Xin (Hong Kong) Investment Co., Ltd	子公司
Qing Yi (Hong Kong) Investment Co., Ltd	子公司
納智捷公司	子公司
上海晶慧貿易公司	子公司
裕信國際（香港）公司	子公司
北智捷公司	子公司
桃智捷公司	子公司
中智捷公司	子公司
南智捷公司	子公司
高智捷公司	子公司
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	子公司
上海格上公司	子公司
裕隆酷比公司	子公司

(接次頁)

(承前頁)	關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
	珠海裕信公司	子 公 司
	杭州穎西公司	子 公 司
	香港裕器控股公司	子 公 司
	杭州裕萬公司	子 公 司
	裕隆電能公司	子 公 司
	杭州聯潤公司	子 公 司
	裕融租賃有限公司	子 公 司
	行將公司	子 公 司
	風華投資公司	子 公 司
	電能工程公司	子 公 司
	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	子 公 司
	裕隆中國控股公司	子 公 司
	裕隆汽車投資（香港）公司	子 公 司
	裕隆中國汽車投資公司	子 公 司
	東風裕隆汽車銷售公司	子 公 司
	鴻雁公司	子 公 司
	裕信國際公司	子 公 司
	裕民保險經紀人公司	子 公 司
	裕國租賃公司	子 公 司
	裕隆汽車金融公司	子 公 司
	浙江（杭州）誠易公司	子 公 司
	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	子 公 司
	大濰科技股份有限公司	子 公 司
	鶴山利生公司	子 公 司
	杭州裕捷公司	子 公 司
	浙江誠易拍賣有限公司	子 公 司
	大騰交通有限公司	子 公 司
	師傅好車（武漢）汽車銷售有限公司	子 公 司
	納智捷（杭州）汽車銷售公司	子 公 司
	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	子 公 司
	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	子 公 司
	Yulon Finance Philippines Co., Ltd	子 公 司
	裕隆新能源汽車（開曼）公司	子 公 司
	裕隆新能源汽車（香港）公司	子 公 司
	創捷新能源汽車（杭州）公司	子 公 司
	CAR-PLUS Hangzhou Investment (samoa) Co., Ltd	子 公 司
	格上出行服務公司	子 公 司
	華創車電公司	子 公 司（註）
	杭州華創車電公司	子 公 司（註）
	(接次頁)	

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
行毅公司	子 公 司 (註)
日本華創株式會社	子 公 司 (註)
華創大陸投資 (香港) 公司	子 公 司 (註)
華創海外投資公司	子 公 司 (註)
東風裕隆汽車公司	合 資
東裕科技公司	合 資
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
廣州河西公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
香港台亞投資公司	關聯企業
福建台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
惠州東風易進公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
裕隆經管企業公司	關聯企業
鼎隆公司	關聯企業之子公司
唐岍公司	關聯企業之子公司
元智公司	關聯企業之子公司
連誠公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
先進動力機械公司	關聯企業之子公司
東莞華順公司	關聯企業之子公司
天津華鴻公司	關聯企業之子公司
廣州華佑汽車公司	關聯企業之子公司
義展海外投資	關聯企業之子公司
台元紡織公司	其他關係人
文生公司	其他關係人
樂文公司	其他關係人
菱威公司	其他關係人
裕來公司	其他關係人
翔韋投資公司	其他關係人
台文針織公司	其他關係人
匯豐公司	其他關係人
常裕公司	其他關係人
日產自動車株式會社 (日商日產)	其他關係人

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
順益公司	其他關係人
東南汽車公司	其他關係人
敬得科技公司	其他關係人
日本冠世株式會社	其他關係人
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
華群汽車公司	其他關係人
元瑞公司	其他關係人
綠捷公司	其他關係人
東莞華順汽車貿易公司	其他關係人
深圳恆馳公司	其他關係人
睿華國際管理顧問有限公司	其他關係人
越南台元	其他關係人
蘇州匯廷公司	其他關係人
北河北唐山公司	其他關係人
大小創意齋公司	其他關係人

註：自 108 年 12 月 31 日由關聯企業變為子公司，並因共同控制下組織重組自 107 年 12 月 31 日追溯重編自始合併，僅 107 年度之損益類關係人交易類別為關聯企業。

(二)營業交易

	108年度	107年度
<u>銷 貨</u>		
子 公 司		
納智捷汽車	\$ 3,191,166	\$ 6,244,319
其 他	<u>61,696</u>	<u>13,332</u>
	3,252,862	6,257,651
關聯企業		
裕隆日產公司	25,877,233	23,977,867
其 他	<u>-</u>	<u>22,486</u>
	25,877,233	24,000,364
其他關係人	-	8
合 資	<u>137,805</u>	<u>167,523</u>
	<u>\$ 29,267,900</u>	<u>\$ 30,425,546</u>
<u>進 貨</u>		
子 公 司	\$ 2,113,689	\$ 2,474,278
關聯企業	437,792	612,354
其他關係人		
日產自動車株式會社（日商日產）	9,568,707	8,116,306
其 他	<u>422,693</u>	<u>522,268</u>
	9,991,400	8,638,574
合 資	<u>343,712</u>	<u>1,024,942</u>
	<u>\$ 12,886,593</u>	<u>\$ 12,750,148</u>

(接次頁)

(承前頁)

	108年度	107年度
<u>營業費用</u>		
子 公 司	\$ 47,469	\$ 53,059
關聯企業	45,111	100,087
其他關係人	<u>5,914</u>	<u>3,032</u>
	<u>\$ 98,494</u>	<u>\$ 156,178</u>
<u>其他營業收入</u>		
子 公 司	\$ 270,089	\$ 278,454
關聯企業		
裕隆日產公司	531,545	711,870
其 他	<u>32,965</u>	<u>121,534</u>
	564,510	833,404
其他關係人	<u>12,645</u>	<u>13,818</u>
	<u>\$ 847,244</u>	<u>\$ 1,125,676</u>

資產負債表日之應收關係人款項餘額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
<u>應收票據及帳款</u>		
子 公 司		
納智捷汽車	\$ 90,422	\$ 81,206
其 他	<u>7,818</u>	<u>6,167</u>
	98,240	87,373
關聯企業		
裕隆日產公司	204,816	774,114
其他關係人	272	23,455
合 資		
東風裕隆汽車公司（註）	<u>-</u>	<u>200,052</u>
	<u>\$ 303,328</u>	<u>\$ 1,084,994</u>

註：截至 108 年 12 月 31 日止，本公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 386,942 仟元後之帳面金額為 0 元。

	108年12月31日	107年12月31日
<u>其他金融資產</u>		
<u>（帳列其他應收款）</u>		
子 公 司		
納智捷汽車	\$ 43,517	\$ 18,433
其 他	<u>103,287</u>	<u>46,316</u>
	146,804	64,749
關聯企業		
裕隆日產公司	69,815	31,177
協欣工業	8,924	37,375
其 他	<u>2,901</u>	<u>1,392</u>
	81,640	69,944

(接次頁)

(承前頁)

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
其他關係人		
元金工業	36,616	48,257
其 他	<u>618</u>	<u>594</u>
	<u>37,234</u>	<u>48,851</u>
	<u>\$ 265,678</u>	<u>\$ 183,543</u>

預付貨款（帳列其他流動資產）

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
合 資		
東風裕隆汽車公司（註）	<u>\$ 53,743</u>	<u>\$ 1,303,632</u>

註：截至 108 年 12 月 31 日止，本公司對東風裕隆汽車公司之預付款項提列減損 964,901 仟元。

資產負債表日之應付關係人款項餘額如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
<u>應付帳款</u>		
子 公 司		
友聯車材	\$ 146,353	\$ 223,634
其 他	<u>188,685</u>	<u>251,146</u>
	335,038	474,780
關聯企業	113,782	40,657
其他關係人		
日產自動車株式會社（日商日產）	1,048,104	634,748
其 他	<u>45,595</u>	<u>62,916</u>
	1,093,699	697,664
合 資	<u>47,957</u>	<u>11,804</u>
	<u>\$ 1,590,476</u>	<u>\$ 1,224,905</u>
<u>其他應付款</u>		
子 公 司	\$ 68,352	\$ 102,259
關聯企業		
其 他	354	7,103
其他關係人	<u>204</u>	<u>61</u>
	<u>\$ 68,910</u>	<u>\$ 109,423</u>

(三)對主要管理階層之獎酬

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
短期員工福利	\$ 58,802	\$ 57,248
退職後福利	1,620	1,555
其他長期員工福利	<u>-</u>	<u>879</u>
	<u>\$ 60,422</u>	<u>\$ 59,682</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二九、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

重大承諾

(一)本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二)納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司（以下簡稱華創公司）開發之特許車輛及其零組件之相關事宜，有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年（契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同），契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受納智捷公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(三)為聯屬事業背書保證資訊請參閱附表二為他人背書保證。

三十、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

108 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外 幣 資 產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金	\$	53,418	29.980	(美金：新台幣)	\$	1,601,472		
日 圓		671,008	0.276	(日圓：新台幣)		185,198		
人 民 幣		1,004	4.298	(人民幣：新台幣)		4,315		
歐 元		676	33.590	(歐元：新台幣)		<u>22,707</u>		
					\$	<u>1,813,691</u>		
<u>非貨幣性項目</u>								
人 民 幣		540,090	4.298	(人民幣：新台幣)	\$	<u>2,321,035</u>		
<u>外 幣 負 債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 金		27,673	29.980	(美金：新台幣)	\$	829,637		
日 圓		1,176,415	0.276	(日圓：新台幣)		324,691		
人 民 幣		2,834	4.298	(人民幣：新台幣)		12,179		
歐 元		722	33.590	(歐元：新台幣)		<u>24,252</u>		
					\$	<u>1,190,758</u>		

107年12月31日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外幣資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金	\$	40,618	30.715	(美金：新台幣)	\$		1,247,582	
日圓		106,105	0.278	(日圓：新台幣)			29,497	
人民幣		2,696	4.475	(人民幣：新台幣)			12,057	
歐元		277	35.200	(歐元：新台幣)			9,750	
							<u>\$ 1,298,886</u>	
<u>非貨幣性項目</u>								
人民幣		576,091	4.475	(人民幣：新台幣)			<u>\$ 2,578,007</u>	
<u>外幣負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金	\$	21,726	30.715	(美金：新台幣)	\$		667,314	
日圓		644,587	0.278	(日圓：新台幣)			179,195	
人民幣		4,006	4.475	(人民幣：新台幣)			17,927	
歐元		4,455	35.200	(歐元：新台幣)			156,816	
							<u>\$ 1,021,252</u>	

本公司於 108 及 107 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為利益 3,914 仟元及利益 34,434 仟元，由於外幣交易之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三一、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

- 1.資金貸與他人。(附表一)
- 2.為他人背書保證。(附表二)
- 3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。(附表三)
- 4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
- 5.取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
- 6.處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
- 7.與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
- 8.應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
- 9.被投資公司資訊。(附表九)

(三)大陸投資資訊：

除附表十外，本公司無其他應揭露之大陸投資資訊。

### 三二、重大之期後事項

(一)109年1月爆發新型冠狀病毒疫情，在全球範圍迅速擴散，世界各國針對疫情陸續採取管制及檢疫措施。

由於新型冠狀病毒所引發的全球大流行疫情，對全球不同區域及各產業之商業運作及整體經濟造成衝擊，惟本公司綜合考量疫情延續時間與有關當局所採取之管制政策及防護措施，評估上述疫情對位於中國各省份子公司營運之影響程度並不重大。

本公司將持續追蹤新型冠狀病毒疫情的發展，截至本財務報表通過發布日止，本公司仍持續評估上述疫情對財務狀況與財務績效之影響，並將採取必要措施減輕疫情嚴重地區子公司之營運風險。

(二)本公司於 109 年 3 月 30 日董事會決議通過減資彌補虧損案，減資後本公司實收資本額調降至新台幣 100 億元。



裕隆汽車製造股份有限公司  
資金貸與他人  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
0	本公司	納智捷公司	其他應收款	是	\$ 600,000	\$ -	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$4,583,641	\$13,750,922	註一
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	790,300	752,650	294,762	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	752,650	752,650	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	2,528,960	2,107,420	1,899,876	3.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	3,612,720	3,612,720	註一
3	行快公司	行冠公司	其他應收款	是	50,000	40,000	-	1.07%	2	-	營業週轉	-	無	-	67,743	67,743	註一
4	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	85,000	56,458	35,000	1.07%	2	-	營業週轉	-	無	-	90,235	90,235	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	寧波裕昌公司	應收關係人往來款	是	13,814	12,965	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	4,605	4,322	4,322	5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	6,446	6,050	5,834	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東泰公司	應收關係人往來款	是	13,814	12,965	11,669	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	世城科技公司	應收關係人往來款	是	18,418	17,287	13,613	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	益鼎科技公司	應收關係人往來款	是	27,628	25,930	22,775	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	美德軟件公司	應收關係人往來款	是	41,442	38,895	34,919	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	泰峰軟件公司	應收關係人往來款	是	55,255	51,860	47,539	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	應收關係人往來款	是	62,162	58,343	57,479	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	69,069	64,826	64,826	6.64%	2	-	營業週轉	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	85,186	79,951	79,951	4.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,022,525	2,022,525	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	191,092	179,351	179,351	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,022,525	2,022,525	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	481,701	453,779	453,779	6-6.15%	2	-	營業週轉	453,779	無	-	2,022,525	2,022,525	註一
6	盛慶公司	金策軟件公司	應收關係人往來款	是	7,367	6,915	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	高特公司	應收關係人往來款	是	24,865	23,337	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	科譽信息公司	應收關係人往來款	是	32,232	30,252	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	合肥春輝公司	應收關係人往來款	是	55,052	51,860	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列呆帳	備抵金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	安慶靈通公司	應收關係人往來款	是	\$ 55,255	\$ 51,860	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	無	\$ -	\$2,704,158	\$8,112,473	註一
6	盛慶公司	安慶財通公司	應收關係人往來款	是	125,246	117,550	-	-	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	江門裕立公司	應收關係人往來款	是	9,209	8,643	8,643	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	11,154	10,468	10,468	0.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	18,418	17,287	12,879	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	安徽民通公司	應收關係人往來款	是	119,083	112,364	29,105	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	55,255	51,860	39,408	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	珠海裕信公司	應收關係人往來款	是	50,651	47,539	41,056	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	江門駿興公司	應收關係人往來款	是	46,051	43,221	43,217	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	寧波裕昌公司	應收關係人往來款	是	92,092	86,434	46,271	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	廣州元智公司	應收關係人往來款	是	50,651	47,539	47,539	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	銅陵國通公司	應收關係人往來款	是	112,213	105,882	55,333	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	杭州華智公司	應收關係人往來款	是	64,465	60,504	60,504	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	上海裕民公司	應收關係人往來款	是	73,674	69,147	69,147	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	應收關係人往來款	是	138,139	129,651	77,648	5.60%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	青島元皇公司	應收關係人往來款	是	92,092	86,434	86,434	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	福建裕新公司	應收關係人往來款	是	143,313	142,616	88,727	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	應收關係人往來款	是	201,683	189,290	124,465	0~6%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	165,766	155,581	155,581	6.15%	2	-	營業週轉	155,581	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	應收關係人往來款	是	167,977	157,656	157,656	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一
6	盛慶公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	224,706	210,899	158,988	0~6%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	廈門永昌公司	應收關係人往來款	是	191,304	180,215	165,089	0.5-5.6%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	杭州裕捷公司	應收關係人往來款	是	\$ 184,185	\$ 172,868	\$ 172,868	6.15%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 2,704,158	\$ 8,112,473	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	249,108	234,668	226,025	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	應收關係人往來款	是	1,685,952	1,588,225	1,428,322	4.1~5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
7	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	78,279	4,322	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	39,600	15,558	15,558	0~7%	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
7	珠海福特恩公司	南京雨花公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	17,287	6.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
7	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	應收關係人往來款	是	59,860	56,182	45,378	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	應收關係人往來款	是	50,651	47,539	47,539	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	343,911	687,821	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	23,023	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	27,628	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	45,876	43,217	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	59,639	56,182	17,287	4.79%	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	23,023	21,609	21,609	5.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
10	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	27,526	25,930	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	35,468	35,468	註一
11	杭州裕中公司	盛慶公司	其他應收款	是	20,721	19,448	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	734,751	1,102,126	註一
11	杭州裕中公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,828	7,347	7,347	6.15%	2	-	營業週轉	7,347	無	-	29,390	29,390	註一
11	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	15,873	14,953	11,669	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	734,751	1,102,126	註一
11	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	18,418	17,287	17,287	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	734,751	1,102,126	註一
11	杭州裕中公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	18,879	17,719	17,719	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	29,390	29,390	註一
12	新鑫公司	A3	其他應收款	否	120,000	-	-	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	-	A3 母公司保證	-	1,277,489	1,277,489	註一
12	新鑫公司	S1	其他應收款	否	30,000	17,606	17,606	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	352	履約保證金	9,000	1,277,489	1,277,489	註一
12	新鑫公司	A2	其他應收款	否	45,000	45,000	45,000	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	900	無	-	1,277,489	1,277,489	註一
12	新鑫公司	A1	其他應收款	否	55,000	51,287	51,287	1.5~19.99%	1	66,000	營業週轉	769	不動產	66,000	798,431	3,193,724	註一
12	新鑫公司	K1	其他應收款	否	79,240	66,938	66,938	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	933	不動產	35,000	1,277,489	1,277,489	註一
13	格上公司	中菱公司	其他應收款	是	700,000	-	-	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	783,535	783,535	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資 之公司	貸與對 象	往來科目	是否為 關係人	本期最高餘額	期 末 餘 額	實 際 動 支 金 額	利 率 區 間	資 金 貸 與 性 質	業 務 往 來 金 額	有短期融通資 必要之原因	提 列 備 抵 呆 帳 金 額	擔 保 品 名 稱	擔 保 品 價 值	個 別 對 象 資 金 貸 與 限 額	資 金 貸 與 總 限 額	備 註
14	上海裕民公司	嘉興裕大公司	應收關係人 往來款	是	\$ 22,938	\$ 21,609	\$ 11,589	5.00%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 50,458	\$ 50,458	註一
15	廣州元都公司	廣州元智公司	應收關係人 往來款	是	96,340	90,756	38,895	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	134,361	134,361	註一
16	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	應收關係人 往來款	是	9,209	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
16	蘇州風順公司	蘇州誠隆公司	應收關係人 往來款	是	23,023	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
16	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	應收關係人 往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
16	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	應收關係人 往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
16	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	應收關係人 往來款	是	32,113	30,252	24,634	4.35%	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
17	裕信國際(香 港)公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	189,672	180,636	180,636	2.9~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	228,854	228,854	註一
18	蘇州裕順公司	蘇州誠利公司	應收關係人 往來款	是	16,116	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,707	18,707	註一
18	蘇州裕順公司	太倉誠茂公司	應收關係人 往來款	是	6,881	6,483	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,707	18,707	註一
18	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	應收關係人 往來款	是	6,881	6,483	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,707	18,707	註一
19	南京雨花公司	南京漢虹公司	應收關係人 往來款	是	124,887	117,213	117,213	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	176,427	352,855	註一
20	孝感裕豐公司	武漢裕信公司	應收關係人 往來款	是	92,092	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	149,317	298,633	註一
20	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	應收關係人 往來款	是	20,644	19,448	10,804	6.53%	2	-	營業週轉	-	無	-	149,317	298,633	註一
21	杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	230,231	216,085	216,085	6.15%	2	-	營業週轉	216,085	無	-	874,624	874,624	註一
22	裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	其他應收款	是	158,060	150,530	150,530	2.90%	2	-	營業週轉	-	無	-	344,477	516,716	註一
23	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	應收關係人 往來款	是	22,901	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
23	蘇州誠隆公司	蘇州風順公司	應收關係人 往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
23	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	應收關係人 往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
23	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	應收關係人 往來款	是	55,052	51,860	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
24	蘇州誠品公司	蘇州誠國公司	應收關係人 往來款	是	26,707	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	77,779	77,779	註一
25	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	應收關係人 往來款	是	18,418	12,965	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	24,244	24,244	註一
26	裕景公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	55,321	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	540,220	540,220	註一
26	裕景公司	納智捷公司	其他應收款	是	500,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	540,220	540,220	註一
27	行企公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	55,321	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	501,644	501,644	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
27	行企公司	納智捷公司	其他應收款	是	\$ 400,000	\$ -	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 501,644	\$ 501,644	註一
28	杭州塘譽公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	5,065	4,754	4,754	6.15%	2	-	營業週轉	4,754	無	-	18,814	18,814	註一
28	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	40,922	38,550	38,031	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	470,356	705,534	註一
29	杭州蕭譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	918	864	389	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	432,170	648,255	註一
30	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	4,129	3,890	3,457	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	432,170	648,255	註一
31	科譽信息公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	23,023	21,609	21,609	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	712,624	1,425,247	註一
31	科譽信息公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	78,279	73,469	73,469	6.15%	2	-	營業週轉	73,469	無	-	285,049	285,049	註一
31	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	460,462	432,170	401,918	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	712,624	1,425,247	註一
32	高特公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	24,865	23,337	23,337	6.15%	2	-	營業週轉	23,337	無	-	92,503	92,503	註一
33	美德軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	37,297	35,006	34,919	6.15%	2	-	營業週轉	34,919	無	-	140,241	140,241	註一
33	美德軟件公司	盛慶公司	其他應收款	是	142,743	133,973	129,651	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,906	1,051,811	註一
33	美德軟件公司	世城科技公司	其他應收款	是	221,022	207,442	129,651	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,906	1,051,811	註一
34	廈門永昌公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	69,069	64,826	64,826	6.15%	2	-	營業週轉	64,826	無	-	300,107	300,107	註一
35	慶泰科技公司	世城科技公司	其他應收款	是	18,418	17,287	17,287	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	474,608	949,216	註一
35	慶泰科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	32,232	30,252	30,252	6.15%	2	-	營業週轉	30,252	無	-	126,562	126,562	註一
35	慶泰科技公司	東泰公司	其他應收款	是	115,116	108,043	108,043	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	474,608	949,216	註一
36	金策軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,367	6,915	6,915	6.15%	2	-	營業週轉	6,876	無	-	27,823	27,823	註一
36	金策軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	41,442	38,895	30,252	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	695,577	1,043,365	註一
37	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	13,814	12,965	12,965	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	711,885	1,423,770	註一
37	泰峰軟件公司	東泰公司	其他應收款	是	23,023	21,609	21,609	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	711,885	1,423,770	註一
37	泰峰軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	50,651	47,539	47,539	6.15%	2	-	營業週轉	47,539	無	-	189,836	189,836	註一
38	東泰公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	12,432	11,669	11,669	6.15%	2	-	營業週轉	11,669	無	-	35,410	35,410	註一
39	世城科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	14,735	13,829	13,613	6.15%	2	-	營業週轉	13,613	無	-	42,916	42,916	註一
40	益鼎科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	24,405	22,905	22,775	6.15%	2	-	營業週轉	22,775	無	-	90,847	90,847	註一
41	行將公司	行冠公司	其他應收款	是	200,000	200,000	200,000	1.07%	2	-	營業週轉	-	無	-	210,828	210,828	註一
42	江門駿興公司	江門裕立公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	17,503	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	27,571	27,571	註一
43	蘇州誠利公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	9,048	8,643	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,059	18,059	註一
43	蘇州誠利公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	9,175	8,643	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,059	-	註一

註一：

- 裕隆汽車公司：就業務往來者：單一限額以雙方間最近一年業務往來金額為限，總額限額為公司淨值的 20%；就短期融通資金者：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。
- 裕隆汽車投資(香港)公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
- 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
- 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
- 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

5. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
7. 珠海福特恩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
8. 南京漢虹公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
9. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
10. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
12. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
13. 格上汽車公司：資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%。
14. 上海裕民公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 廣州元都公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
17. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
18. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
19. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
20. 孝感裕豐公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為淨值的 300%。
21. 杭州裕捷公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 60%，總額限額為公司淨值的 200%。
22. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
23. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
24. 蘇州誠品公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
25. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
26. 裕景公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
27. 行企公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
28. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。

29. 杭州蕭譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
30. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
31. 南京科譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
32. 高特公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 200%，總額限額為公司淨值的 400%。
33. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
34. 廈門永昌公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
35. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
36. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
37. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
38. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
39. 世城科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
40. 益鼎科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
41. 行將公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
42. 江門駿興公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
43. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司  
為他人背書保證  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	關係 (註二)	對單一企業 背書保證 之限額	本期最高背書 保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率 (%)	背書保證 最高限額	屬母公司 對子公司 背書保證	屬子公司對 母公司背書 保證	屬對大陸 地區背書 保證	備註
0	本公司	高智捷汽車股份有限公司	2	\$ 13,750,922	\$ 164,250	\$ 164,250	\$ -	\$ -	0.36	\$ 34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	中智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	165,000	165,000	-	-	0.36	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	南智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	200,000	200,000	-	-	0.44	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	桃智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	208,000	208,000	-	-	0.45	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	行企公司	2	13,750,922	500,000	500,000	200,000	-	1.09	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	北智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	600,000	600,000	-	-	1.31	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	裕隆建設公司	2	13,750,922	600,000	600,000	-	-	1.31	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	13,750,922	790,300	752,650	82,613	-	1.64	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	13,750,922	1,000,000	1,000,000	70,000	-	2.18	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	13,750,922	1,440,000	1,440,000	390,000	-	3.14	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	13,750,922	11,350,000	11,350,000	6,930,000	-	24.76	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷(杭州)銷售公司	2	13,750,922	9,483,600	9,031,800	5,228,559	-	19.70	34,377,305	Y	N	Y	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	349,192	312,000	312,000	150,530	-	13.33	936,485	N	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	43,944,070	2,416,000	2,340,000	1,270,460	-	13.31	87,888,140	N	N	N	註一
2	裕融公司	上海格上公司	2	43,944,070	320,000	-	-	-	-	87,888,140	N	N	Y	註一
2	裕融公司	格上出行服務公司	2	43,944,070	320,000	320,000	248,845	-	1.82	87,888,140	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃有限公司	2	43,944,070	6,255,048	5,844,600	5,844,600	-	33.25	87,888,140	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	43,944,070	10,000,000	10,000,000	6,244,608	-	56.89	87,888,140	N	N	Y	註一
3	格上公司	格上出行服務公司	2	4,897,093	480,000	480,000	373,268	-	24.50	9,794,185	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	銅陵國通公司	2	13,520,789	18,418	17,287	-	-	0.64	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	上海裕民公司	2	13,520,789	23,023	21,609	-	-	0.80	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	孝感裕豐公司	2	13,520,789	23,023	21,609	-	-	0.80	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	深圳裕朋公司	2	13,520,789	23,023	21,609	-	-	0.80	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	長沙裕麓公司	2	13,520,789	32,232	30,252	-	-	1.12	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	江門駿興公司	2	13,520,789	46,046	43,217	-	-	1.60	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京雨花公司	2	13,520,789	68,814	64,826	-	-	2.40	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京漢虹公司	2	13,520,789	229,006	216,085	59,034	-	7.99	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	青島元皇公司	2	13,520,789	229,381	216,085	138,781	-	7.99	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	武漢裕信公司	2	13,520,789	275,258	259,302	31,332	-	9.59	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	廣州元都公司	2	13,520,789	368,370	345,736	104,692	-	12.79	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	杭州裕捷公司	2	13,520,789	916,024	864,340	-	-	31.96	67,603,945	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	盛慶公司	3	458,548	46,046	-	-	-	-	583,430	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	458,548	216,085	216,085	-	-	94.25	583,430	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	南京雨花公司	2	458,548	114,503	86,434	-	-	37.70	583,430	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	484,314	172,868	172,868	52,722	-	71.39	726,471	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京雨花公司	4	484,314	86,434	86,434	-	-	35.69	726,471	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	2	564,166	55,255	-	-	-	-	1,692,497	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	564,166	46,046	43,217	-	-	7.66	1,692,497	N	N	Y	註一

(接次頁)



(承前頁)

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係(註二)											
7	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	\$ 564,166	\$ 80,305	\$ 75,370	\$ -	\$ -	13.36	\$ 1,692,497	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	564,166	138,139	129,651	49,370	-	22.98	1,692,497	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	564,166	155,979	146,938	-	-	26.05	1,692,497	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	443,355	46,046	43,217	-	-	48.74	886,709	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	443,355	241,466	226,630	112,339	-	255.59	886,709	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,117,315	27,628	25,930	7,633	-	11.60	2,234,631	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,117,315	46,046	43,217	-	-	19.34	2,234,631	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	1,117,315	161,162	151,260	58,078	-	67.69	2,234,631	N	N	Y	註一
10	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	388,953	161,162	151,260	80,441	-	249.56	777,906	N	N	Y	註一
11	孝感裕豐公司	盛慶公司	3	397,984	23,023	-	-	-	-	795,969	N	N	Y	註一
12	江門駿興公司	盛慶公司	3	315,173	46,046	-	-	-	-	630,346	N	N	Y	註一
13	深圳裕智公司	盛慶公司	3	183,505	23,023	-	-	-	-	367,010	N	N	Y	註一
14	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	388,953	161,162	151,260	-	-	210.23	864,340	N	N	Y	註一
15	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	388,953	115,116	108,043	96,175	-	999.99	864,340	N	N	Y	註一
16	穎西公司	裕信國際公司	2	331,446	122,960	-	-	-	-	488,728	N	N	N	註一
17	裕器公司	杭州裕萬公司	2	401,766	122,960	-	-	-	-	351,417	N	N	Y	註一
18	廣州元智公司	廣州元都公司	3	345,736	366,410	345,736	104,692	-	999.99	648,255	N	N	Y	註一
19	廣州元都公司	廣州元智公司	2	671,806	137,629	129,651	20,652	-	38.60	1,679,514	N	N	Y	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	2	1,586,973	82,577	77,791	23,921	-	24.51	3,173,946	N	N	Y	註一
21	上海裕民公司	嘉興裕大公司	2	129,651	45,876	43,217	-	-	124.50	216,085	N	N	Y	註一
22	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	558,092	172,868	172,868	52,722	-	146.97	1,176,183	N	N	Y	註一
22	南京雨花公司	珠海福特恩公司	4	558,092	216,085	216,085	-	-	183.72	1,176,183	N	N	Y	註一

註一：

裕隆汽車公司背書保證限額為淨值 75%

裕隆汽車公司單一企業限額為總限額 40%

友聯車材背書保證限額為淨值 40%

友聯車材單一企業限額為總限額 35%

裕融公司背書保證限額為淨值 500%

裕融公司單一企業限額為總限額 50%

格上公司背書保證限額為淨值 500%

格上公司單一企業限額為淨值 250%

盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%

盛慶公司單一企業限額為淨值 500%

南京漢虹公司背書保證限額為定額人民幣 135,000 仟元

南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%

珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%

珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%  
 蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%  
 蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%  
 吳江連誠公司背書保證限額為淨值 1000%  
 吳江連誠公司背書單一企業限額為淨值 500%  
 蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%  
 蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%  
 蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元  
 蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元  
 孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%  
 孝感裕豐背書單一企業限額為淨值 500%  
 江門駿興公司背書保證限額為淨值 1000%  
 江門駿興背書單一企業限額為淨值 500%  
 深圳裕智公司背書保證限額為定額人民幣 80,000 仟元  
 深圳裕智背書單一企業限額為定額人民幣 40,000 仟元  
 太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元  
 太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元  
 蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元  
 蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元  
 穎西背書保證限額為淨值 50%  
 穎西背書單一企業限額為淨值 30%  
 裕器背書保證限額為淨值 50%  
 裕器背書單一企業限額為淨值 50%  
 廣州元智公司背書保證限額為定額人民幣 150,000 仟元  
 廣州元智背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 仟元  
 廣州元都公司背書保證限額為淨值 500%  
 廣州元都公司背書單一企業限額為淨值 200%  
 蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%  
 蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%  
 上海裕民背書保證限額為定額人民幣 50,000 仟元  
 上海裕民背書單一企業限額為定額人民幣 30,000 仟元  
 南京漢虹公司背書保證限額為淨值 1000%  
 南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 500%

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係如下：

- 1.有業務往來之公司。
- 2.公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
- 3.直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
- 4.公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
- 5.因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
- 6.基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
- 7.同業間依消費者保護法規從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

裕隆汽車製造股份有限公司  
 期末持有有價證券情形  
 民國 108 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
	結構商品							
本公司	凱基證 PGN—結構型商品	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	135	\$ 13,514	-	\$ 13,514	—
本公司	凱基證 PGN—結構型商品	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	6,000	600,011	-	600,011	—
	受益憑證							
本公司	台新巨龍基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	918	10,176	-	10,176	—
本公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,478	20,080	-	20,080	—
本公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	33,775	502,492	-	502,492	—
本公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	31,582	501,580	-	501,580	—
本公司	保德信美國投資級企業債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	500	4,967	-	4,967	—
本公司	第一金全球富裕國家債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	500	5,001	-	5,001	—
本公司	景順 2023 到期優質新興債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	100	30,640	-	30,640	—
本公司	凱基臺灣多元收益多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,988	20,180	-	20,180	—
本公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	357	12,906	-	12,906	—
本公司	群益全民安穩樂退組合基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,000	9,847	-	9,847	—
本公司	中國信託 H2O 多重收益債券私募基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	30	8,993	-	8,993	—
本公司	鋒裕中國股票基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1	2,169	-	2,169	—
	股票							
本公司	欣欣客運公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	154	485	0.32	485	—
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	7,284	359,093	1.00	359,093	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	36,604	1,976,616	36.60	1,976,616	—
本公司	台灣光罩公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	856	29,482	0.33	29,482	—
本公司	第一金控公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	959	22,726	0.01	22,726	—
本公司	世紀民生公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	5,025	30,047	8.37	30,047	—
	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	-	5,328	-	5,524	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
新鑫公司	債券 中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	-	\$ 10,380	-	\$ 10,497	—
協冠公司	受益憑證 聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	235	3,110	-	3,110	—
協冠公司	德信萬保貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	254	3,050	-	3,050	—
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	206	3,061	-	3,061	—
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	129	2,084	-	2,084	—
大濰公司	受益憑證 日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	172	2,566	-	2,566	—
慶通公司	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	97	1,318	-	1,318	—
裕朋公司	結構商品 CLN20191107001 嘉晶三	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	150	15,096	-	15,096	—
裕朋公司	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	152	27,202	-	27,202	—
裕朋公司	台新大眾貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	494	7,050	-	7,050	—
裕朋公司	第一金美國 100 大企業債券基金 A 不配息 (台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,000	10,050	-	10,050	—
裕朋公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	800	10,873	-	10,873	—
裕朋公司	第一金台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,954	30,019	-	30,019	—
裕朋公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	2	-	2	—
裕朋公司	富邦金融控股公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,419	112,230	-	112,230	—
中國鑄管廠公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	153	1,593	-	1,593	—
中國鑄管廠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	42	507	-	507	—
中國鑄管廠公司	野村亞太複合高收益債基金－累積型 (台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	222	2,950	-	2,950	—
裕盛公司	股票 裕器工業	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	10	100	0.08	100	—
永翰公司	受益憑證 第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	3,258	50,051	-	50,051	—
永翰公司	國泰美國多重受益平衡基金 A	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,000	20,234	-	20,234	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
永翰公司	股票	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	202	\$ 2,016	-	\$ 2,016	-
永翰公司	嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	4,545	-	4,545	-
永翰公司	江申公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,267	13,898	-	13,898	-
永翰公司	F-再生公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	6	631	-	631	-
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,880	11,523	-	11,523	-
永翰公司	F-再生公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	8,001	432,068	-	432,068	-
永翰公司	裕融甲特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	291	4,853	-	4,853	-
永翰公司	有化科技	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,275	30,826	-	30,826	-
永翰公司	T-Car 元智	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	10	-	10	-
永翰公司	元拓投資	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	330	6,683	-	6,683	-
永翰公司	磐石保險經紀人	-	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	11,838	231,442	0.01	231,442	-
裕景公司	股票	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	9	-	9	-
裕景公司	裕隆汽車公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,627	16,886	-	16,886	-
裕景公司	裕隆經管企業股公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	43	1,690	6.95	1,690	-
慶齡公司	受益憑證	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	250	2,483	3.50	2,483	-
裕昌公司	股票	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	781	6.96	781	-
裕昌公司	凱興保險代理人公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,477	6.67	1,477	-
裕昌公司	高智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	120	1,200	1.13	1,200	-
裕新公司	股票	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動					
裕民公司	股票	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動					
裕民公司	凱興保險代理人公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動					
裕民公司	中智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動					

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
裕信公司	股票 凱興保險代理人公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	\$ 842	6.97	\$ 842	-
裕隆建設公司	受益憑證 日盛貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	20,175	300,159	-	300,159	-
裕隆建設公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	118	844	-	844	-
裕隆建設公司	股票 麗正公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	16	135	-	135	-
裕隆建設公司	股票 陽明公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	6	40	-	40	-
裕隆建設公司	股票 新保公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	50	1,851	-	1,851	-
裕隆建設公司	股票 仁寶公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	14	265	-	265	-
裕隆建設公司	股票 裕盛公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2	33	-	33	-
裕隆大陸公司	股票 薩摩亞 Yung Jen Industrial	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	75	2,249	-	2,249	-
納智捷公司	股票 裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	8,000	432,000	8.00	432,000	-
杭州裕捷公司	理財商品 現金管理一號	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	120,330	-	120,330	-
杭州裕捷公司	理財商品 利多多對公結構性存款	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	644,625	-	644,625	-
蘇州風神公司	股票 蘇州誠易公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	275	2,435	-	2,435	-
杭州華智公司	理財商品 結構性存款 S 款	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	8,595	-	8,595	-
杭州華創公司	理財商品 久久養老日盈理財產品	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	12,678	-	12,678	-
杭州華創公司	理財商品 日積月累－日計畫理財產品	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	45,124	-	45,124	-
杭州華創公司	理財商品 日積月累－收益累進理財產品	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	17,190	-	17,190	-

裕隆汽車製造股份有限公司  
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上  
 民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元 / 仟股 / 仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期股	初買		入賣		價帳面成本	處分損益	出期	
						數	金額(註一)	數	金額			股數(註一)	金額(註二)
本公司	元大得寶貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	62,232	\$ 750,000	62,232	\$ 750,402	\$ 750,000	\$ 402	-	\$ -
本公司	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	67,387	1,000,000	33,612	500,000	498,786	1,214	33,775	502,492
本公司	群益安穩貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	61,912	1,000,000	61,912	1,001,380	1,000,000	1,380	-	-
本公司	保德信貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	31,582	500,000	-	-	-	-	31,582	501,580
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	65,279	1,000,000	65,279	1,002,789	1,000,000	2,789	-	-
本公司	華南永昌鳳翔貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	76,887	1,250,000	76,887	1,251,849	1,250,000	1,849	-	-
本公司	聯邦貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	113,415	1,500,000	113,415	1,501,652	1,500,000	1,652	-	-
本公司	中國信託華盈貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	45,333	500,000	45,333	501,265	500,000	1,265	-	-
本公司	台新 1699 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	96,052	1,300,000	96,052	1,303,397	1,300,000	3,397	-	-
本公司	安聯台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	39,902	500,000	39,902	501,919	500,000	1,919	-	-
本公司	野村貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	122,346	2,000,000	122,346	2,001,484	2,000,000	1,484	-	-
本公司	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	39,839	500,000	39,839	501,526	500,000	1,526	-	-
本公司	永豐貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	21,515	300,000	21,515	300,147	300,000	147	-	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	72,497	750,000	72,497	752,380	750,000	2,380	-	-
本公司	凱基凱旋貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	68,999	800,000	68,999	800,576	800,000	576	-	-
本公司	凱基證 PGN-結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	6	600,000	6	600,740	600,000	740	-	-
本公司	凱基證 PGN-結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	6	600,000	6	601,018	600,000	1,018	-	-
本公司	元富證 PGN-90 天商業本票	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	5	500,000	5	500,829	500,000	829	-	-
本公司	凱基證 PGN-結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	6	600,000	6	600,541	600,000	541	-	-
本公司	凱基證 PGN-結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	-	-	6	600,000	-	-	-	-	6	600,011
本公司	台元紡織公司	採權益法之長期股權投資	-	-	170,685	7,863,796	-	-	170,685	7,889,266	7,889,266	-	-
本公司	元文投資公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	11,510	8,041,493	11,510	11,555,039	8,418,443	3,150,981	-
裕融公司	行冠公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	21,004	315,157	-	-	-	21,004	302,971
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	-	-	54,537	2,480,687	45,496	1,402,170	-	-	-	100,033	3,965,579
裕融公司	裕富數位資融公司	採權益法之長期股權投資	-	-	52,876	740,192	42,766	660,661	-	-	-	113,376	1,673,889
行冠公司	行將公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	42,824	518,754	-	-	-	42,824	527,070
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	-	-	42,000	1,936,185	45,496	1,402,170	-	-	-	87,496	3,529,265
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃有限公司	採權益法之長期股權投資	-	-	191,848	1,636,049	308,152	1,402,170	-	-	-	500,000	3,373,792

註一：已包含股票股利之股數

註二：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。



裕隆汽車製造股份有限公司  
 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上  
 民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料		價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
							所有人與發行人之關係	移轉日期金額			
						無					

裕隆汽車製造股份有限公司  
處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司  
關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(\$25,798,395)	88	45天以內	—	3天至45天	\$ 232,838	71	註一
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	( 3,187,064 )	11	10天以內	—	3天至10天	90,422	28	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 137,805 )	-	60天以內	—	3天至60天	-	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 3,363,645 )	8	當日收款	—	—	6,068	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 3,147,838 )	8	當日收款	—	—	18,682	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	( 3,126,785 )	7	當日收款	—	—	9,342	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 967,192 )	2	當日收款	—	—	30,005	-	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	( 4,270,278 )	10	當日收款	—	—	20,922	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	( 2,454,731 )	6	當日收款	—	—	8,400	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 2,157,190 )	5	當日收款	—	—	8,867	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 563,891 )	1	當日收款	—	—	6,248	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	( 3,237,208 )	8	當日收款	—	—	84,567	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 2,556,944 )	6	當日收款	—	—	7,740	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 614,778 )	1	當日收款	—	—	51	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 426,222 )	1	當日收款	—	—	70	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 361,438 )	1	當日收款	—	—	91	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 1,134,713 )	3	當日收款	—	—	381	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 460,676 )	1	當日收款	—	—	546	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 451,971 )	1	當日收款	—	—	2,051	-	

( 接次頁 )

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註	
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)		
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷	貨	(\$10,616,227)	97	當日收款	-	-	\$ -	-	
友聯車材公司	本公司	母 公 司	銷	貨	( 850,551)	45	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	144,811	36	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 694,412)	37	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	152,354	38	
福州聯泓公司	東南汽車公司	實質關係人	銷	貨	( 196,744)	13	45 天	-	-	74,577	25	
裕器公司	本公司	母 公 司	銷	貨	( 455,765)	50	45 天	議 價	45 天	63,027	18	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 162,094)	18	45 天	議 價	45 天	38,185	11	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷	貨	( 161,919)	18	45 天	議 價	45 天	61,728	18	
穎西公司	本公司	母 公 司	銷	貨	( 213,979)	69	45 天	-	-	28,934	40	
裕盛公司	本公司	母 公 司	銷	貨	( 178,174)	46	即期或一個月	議 價	即期或一個月	22,825	34	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷	貨	( 145,903)	4	即 期	-	即 期	8,565	6	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷	貨	( 312,970)	8	即 期	-	即 期	65,987	47	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷	貨	( 209,839)	5	即 期	-	即 期	2,776	2	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷	貨	( 187,746)	5	即 期	-	即 期	7,546	5	
納智捷公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷	貨	( 124,505)	3	即 期	-	即 期	5,309	4	
納智捷公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷	貨	( 130,232)	3	即 期	-	即 期	5,644	4	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷	貨	( 2,930,594)	73	3 日 內	-	3 日 內	12,626	9	
行快公司	本公司	母 公 司	銷	貨	( 158,977)	33	即期或一個月	議 價	即期或一個月	18,739	26	
坤侑公司	裕信公司	最終母公司相同	銷	貨	( 154,730)	92	即期或一個月	議 價	即期或一個月	17,267	97	
添旺公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷	貨	( 104,359)	74	即期或一個月	議 價	即期或一個月	11,068	99	
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	創捷新能源公司	最終母公司相同	銷	貨	( 420,612)	43	預收貨款	-	預收貨款	-	-	
本公司	友聯車材公司	子 公 司	進	貨	850,551	4	60 天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	-	( 144,811)	5	
本公司	裕器公司	子 公 司	進	貨	455,765	2	45 天	議 價	45 天	( 63,027)	2	
本公司	日產自動車株式會社(日商日產)	實質關係人	進	貨	9,568,707	43	提單後 12 天	-	提單後 12 天	( 1,048,104)	37	
本公司	穎西公司	子 公 司	進	貨	213,979	1	45 天	-	-	( 28,934)	1	
本公司	裕盛公司	子 公 司	進	貨	178,174	1	即期或一個月	議 價	即期或一個月	( 22,825)	1	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進	貨	343,712	2	月結後 60 天	-	月結後 60 天	( 47,957)	2	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	行快公司	子公司	進貨	\$ 158,977	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(\$ 18,739)	1	
本公司	友永公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	103,341	-	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	( 11,172)	-	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	234,873	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	( 295)	-	
本公司	元金公司	實質關係人	進貨	118,908	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	-	-	
本公司	台惟公司	實質關係人	進貨	153,384	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	( 16,968)	1	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	28,424,293	68	3 日內	-	-	( 238,644)	54	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	10,616,227	25	當日收款	-	-	-	-	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	2,930,594	7	3 日內	-	-	( 12,626)	3	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,126,785	80	當日收款	-	-	( 9,342)	10	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	362,459	9	當日收款	-	-	( 19,475)	20	
裕信公司	坤侑公司	最終母公司相同	進貨	154,730	4	60 天	-	-	( 17,267)	18	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,454,731	82	當日收款	-	-	( 8,400)	14	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	264,123	9	當日收款	-	-	( 2,804)	5	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	4,270,278	86	當日收款	-	-	( 20,922)	23	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	429,556	9	當日收款	-	-	-	-	
裕昌公司	添旺公司	最終母公司相同	進貨	104,359	2	當日收款	-	-	( 11,068)	12	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,237,208	77	當日收款	-	-	( 84,567)	100	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	360,139	9	當日收款	-	-	-	-	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	3,187,064	78	10 天以內	-	3 天至 10 天	( 90,422)	15	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	967,192	71	當日收款	-	-	( 30,005)	29	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	312,970	23	即期	-	-	( 65,987)	63	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	563,891	70	當日收款	-	-	( 6,248)	29	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	209,839	26	即期	-	-	( 2,776)	13	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	614,778	76	當日收款	-	-	( 51)	-	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	187,746	23	即期	-	-	( 7,546)	44	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	361,438	70	當日收款	-	-	( 91)	1	
南智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	124,505	24	即期	-	-	( 5,309)	52	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	426,222	77	當日收款	-	-	( 70)	-	
高智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	130,232	22	即期	-	-	( 5,644)	17	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額 比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額 比率(%)	
創捷新能源公司	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	最終母公司相同	進貨	\$ 420,612	98	預付貨款	—	—	\$ -	-	
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法 評價之被投資公司	進貨	471,417	91	預付貨款	—	—	( 46,191)	8	

註一：本公司對東風裕隆汽車公司之應收帳款 358,920 仟元扣除備抵呆帳 358,920 仟元後之餘額為 0 元。

裕隆汽車製造股份有限公司  
 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上  
 民國 108 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，  
為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	\$ 302,653 (註一)	46.29	\$ -	-	\$ 272,646	\$ -
本公司	納智捷公司	子公司	133,939 (註二)	25.90	-	-	120,289	-
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	386,942	0.47	-	-	-	386,942
友聯車材公司	本公司	母公司	144,811	4.66	-	-	-	-
納智捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	172,880	0.02	-	-	-	172,800
杭州裕萬公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	108,969	0.03	108,969	-	-	108,969
裕器公司	杭州裕萬公司	最終母公司相同	222,565 (註三)	-	160,569	-	-	6,972
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	230,106	0.27	-	視資金狀況	30,033	-
裕融租賃公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	281,400	0.09	-	視資金狀況	-	281,400
裕隆汽車金融(中國)公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	135,286	-	-	視資金狀況	860	135,286
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	683,963 (註四)	-	-	-	-	667,834
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	549,638 (註五)	-	-	-	-	549,638
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	6,450,268 (註六)	-	-	-	-	6,340,285
華創車電公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	10,102,324 (註七)	-	-	-	-	8,235,324
盛慶公司	珠海福特恩公司	最終母公司相同	123,768 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	154,710 (註八)	-	-	-	-	154,710
盛慶公司	深圳裕朋公司	最終母公司相同	166,821 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	158,098 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	廈門永昌公司	最終母公司相同	165,178 (註八)	-	-	-	-	-

(接次頁)

(承前頁)

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項期後收回金額	提列備抵呆帳金額
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	\$ 172,781 (註八)	-	\$ -	-	\$ -	\$ -
盛慶公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	224,759 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	1,428,324 (註八)	-	-	-	-	-
杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	215,279 (註八)	-	-	-	-	215,279
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	400,178 (註八)	-	-	-	-	-
美德軟件公司	世城科技公司	最終母公司相同	293,068 (註八)	-	-	-	-	-
美德軟件公司	盛慶公司	最終母公司相同	129,254 (註八)	-	-	-	-	-
行將公司	行冠公司	最終母公司相同	200,001 (註八)	-	-	-	-	-
慶泰科技公司	東泰公司	最終母公司相同	107,575 (註八)	-	-	-	-	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	157,033 (註八)	( 5.46)	-	-	-	157,033
裕隆大陸公司	盛慶公司	最終母公司相同	262,819 (註八)	-	-	-	-	-
裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	最終母公司相同	233,263 (註八)	-	-	-	-	-
杭州華創公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	527,101 (註九)	-	-	-	-	527,101
杭州穎西公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	104,163 (註九)	-	-	-	-	104,163
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	152,354 (註九)	-	-	-	-	-

註一：帳列應收帳款及票據 232,838 仟元及其他應收款 69,815 仟元。

註二：帳列應收帳款 90,422 仟元及其他應收款 43,517 仟元。

註三：帳列應收帳款 160,619 其他應收款 61,946 仟元。

註四：帳列應收帳款 22,962 其他應收款 661,001 仟元。

註五：帳列應收帳款 89,712 其他應收款 459,926 仟元。

註六：帳列應收帳款 9,601 其他應收款 6,440,667 仟元。

註七：帳列應收帳款 9,443,487 其他應收款 658,837 仟元。

註八：帳列其他應收款。

註九：帳列應收帳款。



裕隆汽車製造股份有限公司  
被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率(%)				
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 7,062,225	\$ 7,062,225	143,500	47.83	\$10,134,287	\$ 7,281,897	\$ 3,527,895	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	141,526	810,409	44,592	8.05	3,834,944	( 2,465,573 )	130,158	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	138,222	45.75	4,332,437	2,962,308	1,352,678	—
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	-	44,956	-	-	-	386,476	25,471	註
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	169,978	12,767	65.58	416,268	( 125,045 )	( 84,890 )	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	238,872	238,872	23,061	80.07	368,654	4,227	2,791	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	66,862	13,370	10,383	—
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	580,968	( 156,432 )	( 40,890 )	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	96,449	5,983	30.68	131,000	26,942	8,272	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	61,005	( 17,156 )	( 29,027 )	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	489,657	124,391	34,933	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	101,858	( 6,039 )	( 1,116 )	—
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,077,221	1,077,221	72,691	60.00	528,658	112,023	62,455	—
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	27,170	100.00	826,389	36,045	39,987	—
本公司	永翰公司	台北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	579,033	25,293	25,293	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	132,986	19,999	100.00	234,758	( 252 )	7,273	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000	32,000	18.95	147,309	( 155,080 )	( 29,128 )	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	10,944	27.00	209,107	28,746	379	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	107,222	3,926	1,325	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	476,740	102	20.46	205,765	155,470	31,839	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372	3,254	3.46	67,482	302,787	10,469	—
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	-	99,935	-	-	-	79,076	5,649	—

( 接次頁 )

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	數	比率(%)				
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	\$ 29,987	\$ 29,987	5,800	20.00	\$ 77,225	\$ 22,110	\$ 9,940	-
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	58,594	40,680	16,664	87.71	35,616	( 7,044 )	( 4,263 )	-
本公司	行將公司	台北市	中古汽車批發零售業	-	85,895	-	-	-	70,632	1,653	-
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	1,081,157	871,157	108,000	100.00	1,229,368	97,761	97,761	-
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	325,199	17,999	99.99	136,552	( 43,378 )	( 22,782 )	-
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	320,034	27,652	7,795	-
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	24,426,875	23,813,725	785,328	100.00	( 2,540,934 )	( 10,330,579 )	( 9,622,707 )	-
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,640,972	967,571	168,269	-
本公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	-	99,000	-	-	-	275,929	2,237	-
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	-	67,459	-	-	-	( 19,514 )	( 948 )	-
本公司	華創車電公司	台北市	產品設計業	2,047,449	2,047,449	116,370	35.46	( 9,314,207 )	( 13,237,822 )	( 8,877,979 )	-
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	66,373	8,894	2,423	-
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000	400	20.00	999	( 610 )	( 122 )	-
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	22,640,000	14,840,000	980,000	100.00	727,182	( 12,867,669 )	( 12,858,232 )	-
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	-	500,000	-	-	-	5,911	5,930	-
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,991	32,991	3,299	32.99	33,712	14,681	1,434	-
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	-	400,000	-	-	-	( 17,467 )	( 11,462 )	-
本公司	裕隆建設公司	台北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	4,345,227	( 248,152 )	( 70,827 )	-
本公司	台亞投資公司(香港)	香港	一般投資業	56,475	56,475	1,585	20.50	51,743	( 15,906 )	( 3,261 )	-
本公司	元文投資公司	台北市	投資	-	-	-	-	-	15,744	15,744	-
元文投資公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	-	-	-	-	-	386,476	-	註
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	757,288	757,288	64,570	68.57	1,343,174	302,787	-	-
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	419,808	419,808	175,500	100.00	3,193,724	526,065	-	-
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	3,089,942	1,687,772	100,033	100.00	3,965,579	272,803	-	-
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	58,070	58,070	5,807	1.94	181,873	967,571	-	-
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	7,832	27.00	102,191	22,110	-	-
裕融公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	-	181,731	-	-	-	70,632	-	-
裕融公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	660,662	500,001	113,376	100.00	1,673,890	275,929	-	-
裕融公司	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	411,085	( 21,269 )	-	-
裕融公司	行冠企業股份有限公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	315,157	-	21,004	73.26	302,971	79,076	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期	期末	股數	比率(%)				帳面金額
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	\$ 389,077	\$ 389,077	12,000	100.00	\$ 196,070	(\$ 138,115)	\$ -	-
新鑫公司	裕電能源公司	新北市	電池批發及零售	21,407	-	6,500	100.00	113,940	( 17,467)	-	-
裕電能源公司	電能工程公司	新北市	工程承包	2,000	2,000	200	100.00	883	( 78)	-	-
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	116,683	24,314	-	-
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	563,071	563,071	18,000	100.00	643,644	( 132,884)	-	-
格上公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	-	90,811	-	-	-	70,632	-	-
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	20,000	20,000	2,000	100.00	25,518	4,372	-	-
格上公司	宏碩公司	台北市	文化出版	11,881	-	4,050	100.00	10,496	( 2,004)	-	-
大濰科技股份有限公司	大騰交通有限公司	台北市	計程車客運業	7,028	7,028	600	100.00	10,232	1,929	-	-
大濰科技股份有限公司	大釧交通有限公司	台北市	計程車客運業	1,125	-	300	100.00	2,356	1,231	-	-
大濰科技股份有限公司	大陸交通有限公司	台北市	計程車客運業	1,575	-	600	100.00	2,067	492	-	-
大濰科技股份有限公司	大浚交通有限公司	台北市	計程車客運業	900	-	300	100.00	1,608	708	-	-
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	19,281	3,894	-	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	23,536	1,428	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	365,685	( 47,758)	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	223,517	38,744	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	184,884	184,884	6,000	60.00	54,306	( 212,493)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	243,790	( 47,758)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	149,011	38,744	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,160	123,160	4,000	40.00	36,204	( 212,493)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	YuRong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	2,698,460	1,296,290	87,496	100.00	3,529,265	360,952	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	9,456	1,428	-	-
Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	411,085	( 21,269)	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	數	比率(%)				
Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	\$ 437,490	\$ 437,490	7,500	100.00	\$ 411,085	(\$ 21,269)	\$ -	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	225,588	67,440	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	169,358	( 12,250)	-	-
行冠公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	518,754	-	42,824	100.00	527,070	70,632	-	-
行冠公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	75,578	-	6,746	100.00	53,490	( 19,514)	-	-
行冠公司	宏碩公司	台北市	文化出版	-	64,100	-	-	-	( 2,004)	-	-
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	35,269	42,080	454	0.08	17,754	( 2,465,573)	-	-
裕朋公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	682,685	682,685	48,461	40.00	532,655	112,023	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	25,510	25,510	212	11.99	117,197	27,652	-	-
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	193,869	253,834	3,998	0.72	43,722	( 2,465,573)	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	3,500	1.17	17,283	967,571	-	-
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	259,318	7,281,897	-	-
裕景公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	-	19,914	-	-	-	79,076	-	-
裕景公司	慶齡研發公司	台北市	產品設計業	36,098	36,098	5,000	100.00	104,545	( 266)	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	9	9	1	0.01	9	14,681	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	243	408	11	-	583	( 2,465,573)	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	26,942	-	-
裕器公司	裕器(薩摩亞)公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	465,799	( 30,381)	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	-	100.00	45,948	( 125,034)	-	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	28,209	6,949	-	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	44,625	6,340	-	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	14,943	( 18,069)	-	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	46,331	46,331	-	100.00	2,039	( 13,127)	-	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	11,177	138	-	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	47,082	47,082	48,450	100.00	53,476	( 32,054)	-	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	3,000	3,000	300	100.00	( 18,705)	( 331)	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	225,772	7,281,897	-	-
行企公司	裕佳公司	台北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	84,000	50,000	100.00	29,058	( 8,802)	-	-
行企公司	前瞻公司	台北市	管理顧問、不動產租賃、一般廣告等	-	10,000	-	-	-	-	-	-
行企公司	裕隆酷比公司	台北市	汽車及零件銷售	27,996	-	28,080	100.00	27,922	5,911	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持		帳面金額	被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	數	比率(%)				
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	\$ 37,790	\$ 37,790	3,779	37.79	\$ 32,701	(\$ 19,827)	\$ -	-
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	10,000	10,000	1,000	100.00	12,208	1,238	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	998,970	( 5,821)	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	265	435	11	-	442	( 2,465,573)	-	-
裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	343,260	( 236,965)	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	256	640	26	-	1,001	( 2,465,573)	-	-
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	1,881,314	( 157,128)	-	-
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	184,999	157,625	18,500	99.99	181,592	( 99,544)	-	-
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	44,329	44,329	6,299	59.99	44,822	( 18,069)	-	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	103,599	71,624	10,360	97.73	103,599	( 19,334)	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	98,897	182,388	9,890	94.19	97,329	( 31,597)	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	65,998	58,344	6,600	92.96	65,546	( 26,156)	-	-
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	新加坡	投資	1,300,595	1,300,595	63,587	100.00	142,329	156	-	-
納智捷公司	行冠公司	新北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	81,785	79,076	-	-
裕隆建設公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	1,497	1,690	32	-	504	( 2,465,573)	-	-
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	43,454	17,248	-	-
華創車電公司	行毅公司	新北市	汽車零組件批發	500	500	50	100.00	9,389	( 62)	-	-
華創車電公司	華創海外投資公司	英屬維京群島	投資	490,393	490,393	5,465	100.00	( 234,844)	( 620,027)	-	-
華創海外投資公司	華創大陸投資公司	香港	投資	461,709	461,709	6,328	100.00	( 264,543)	( 650,215)	-	-
華創海外投資公司	華創日本公司	日本	汽車產品設計業務	26,608	26,608	-	100.00	( 19,139)	( 18,365)	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,071,328	1,097,593	32,791	100.00	97,816	290,530	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	23,211,593	23,187,037	771,171	100.00	( 3,199,133)	( 10,578,989)	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	875,236	896,694	-	100.00	94,624	79,311	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	70,518	72,247	12	24.50	-	( 202,297)	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	919,606	666,472	24,825	100.00	595,705	( 97,397)	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	482,678	494,512	16,100	100.00	192,658	( 237,430)	-	-
裕隆大陸公司	泰新公司	薩摩亞	投資	726,152	743,954	19,600	100.00	644,898	( 71,187)	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	8,162,529	8,362,645	-	100.00	1,206	921,363	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	12,844,035	12,805,765	33,280	100.00	( 4,784,558)	( 11,151,813)	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	83,944	86,002	-	40.00	128,629	41,580	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港)公司	香港	投資	12,844,035	12,805,765	-	100.00	( 4,784,563)	( 11,151,968)	-	-

註：台元紡織公司之被投資公司本期(損)益係108年1~5月之淨利，相關揭露請詳附註十七。

裕隆汽車製造股份有限公司  
大陸投資資訊  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	匯回	匯出累積 投資金額						
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	\$ 66,497	2	\$ 55,763	\$ -	\$ -	\$ 55,763	(\$ 205,706)	100.00	(\$ 205,706)	\$ 412,548	\$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	789,016	2	723,154	-	-	723,154	( 71,012)	100.00	( 71,012)	642,817	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	490,834	2	445,203	-	-	445,203	( 127,683)	100.00	( 127,683)	352,038	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	516,840	2	460,193	-	-	460,193	( 110,949)	100.00	( 110,949)	242,467	-	(二、2)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	15,228,442	2	7,969,003	-	-	7,969,003	( 9,383,141)	50.00	935,878	-	-	(二、1)
蘇州誠隆公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	189,771	2	83,944	-	-	83,944	41,586	40.00	16,634	321,569	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	5,507,944	2	1,745,943	-	-	1,745,943	( 873,458)	100.00	( 873,458)	( 108,285)	-	(二、2)
納智捷(杭州)銷售公司	汽車及零部件銷售業務	6,868,342	2	7,031,809	-	-	7,031,809	( 10,085,066)	100.00	( 10,085,066)	( 5,022,369)	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,297,500	1	2,191,725	-	-	2,191,725	86,921	73.42	63,815	3,289,988	-	(二、2)
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組立、底盤三角、連結臂、引擎橫樑及其他沖壓焊接零件	137,488	2	2,998	-	-	2,998	-	-	-	-	-	-
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽通訊、及免鑰匙進入系統	58,731	2	2,998	-	-	2,998	-	-	-	-	-	-
杭州享柏實業公司	交通工具、機電產品用的模檢具及內外飾零件之設計及製造加工	73,860	2	2,998	-	-	2,998	-	-	-	-	-	-
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	107,386	2	2,249	-	-	2,249	2,608	2.59	-	2,249	-	-
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零件、夾檢治具、沖壓機械等五金零件	340,789	2	2,998	-	-	2,998	-	2.10	-	-	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	132,661	2	-	-	-	-	( 658,017)	100.00	( 658,017)	( 272,921)	-	(二、1)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	880,154	1	228,152	-	-	228,152	85,005	20.50	17,426	248,918	-	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	369,270	1	55,124	-	-	55,124	( 22,628)	14.30	( 3,236)	48,937	-	(二、3)
惠州東風易進公司	零件生產	644,625	2	-	-	-	-	( 88,270)	22.30	( 19,684)	450,178	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益 (註二)	期末投資價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
杭州裕萬公司	零件生產	\$ 494,206	2	\$ 176,992	\$ 90,370	\$ -	\$ 267,362	(\$ 195,701)	80.75	(\$ 158,028)	\$ 48,715	\$ -	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	256,603	2	-	44,327	-	44,327	( 194,768)	33.39	( 65,033)	38,181	-	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	50,042	2	-	-	-	-	( 6,085)	14.82	( 902)	72,428	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	149,900	2	-	-	-	-	( 10,166)	5.00	( 508)	138,415	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	197,868	2	-	-	-	-	1,182,069	6.00	70,924	962,998	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	446,786	2	-	-	-	-	11,565	16.67	1,928	475,664	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	637,090	2	-	142,431	-	142,431	( 257,628)	40.38	( 104,030)	19,714	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	801,965	2	-	-	-	-	124,880	10.00	12,488	1,236,771	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,148,750	1	-	-	-	-	( 200,443)	100.00	( 200,443)	1,982,541	-	(二、3)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	299,800	2	-	-	-	-	( 47,772)	39.20	( 18,725)	608,320	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	299,800	2	-	-	-	-	38,744	39.20	15,187	372,508	-	(二、2)
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配套服務	299,800	2	-	-	-	-	( 212,493)	37.12	( 78,881)	90,510	-	(二、2)
裕融租賃有限公司	設備及車輛融資租賃業務	2,263,370	2	-	-	-	-	499,059	45.75	228,319	3,373,792	-	(二、1)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	899,400	2	-	-	-	-	( 348,124)	56.60	( 197,038)	453,058	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業務	85,950	2	-	-	-	-	( 3,406)	56.60	( 1,928)	52,919	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	2,149	2	-	-	-	-	( 569)	56.60	( 322)	1,349	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,595	2	-	-	-	-	( 699)	56.60	( 396)	4,100	-	(二、3)
蘇州裕國汽車貿易有限公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	8,595	2	-	-	-	-	( 4,652)	56.60	( 2,633)	1,955	-	(二、3)
上海裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,702)	56.60	( 2,095)	5,083	-	(二、3)
東莞裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 1,911)	-	( 317)	-	-	(二、3)
廈門裕國興業汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,368)	-	( 561)	-	-	(二、3)
成都裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	233	-	38	-	-	(二、3)
合肥裕國興業汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,016)	56.60	( 1,707)	5,446	-	(二、3)
青島裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 6,203)	56.60	( 3,511)	1,209	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益 (註二)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	汽車貿易	\$ 8,595	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 5,571)	56.60	(\$ 3,153)	(\$ 216)	\$ -	(二、3)
昆明裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,277)	-	( 545)	-	-	(二、3)
晶慧(上海)汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	48,472	2	-	-	-	-	( 30,354)	53.30	( 16,178)	40,943	-	(二、3)
東裕(杭州)汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	64,463	2	-	-	-	-	-	42.99	-	24,376	-	(二、3)
福建裕新公司	汽車銷售	182,970	2	-	-	-	-	( 26,812)	100.00	( 26,812)	( 23,030)	-	(二、2)
寧波裕昌公司	汽車銷售	148,590	2	-	-	-	-	( 37,968)	100.00	( 37,968)	( 15,970)	-	(二、2)
上海裕民公司	汽車銷售	215,553	2	-	-	-	-	( 58,787)	67.00	( 39,379)	( 74,768)	-	(二、2)
嘉興裕大公司	汽車銷售	79,913	2	-	-	-	-	( 16,001)	67.00	( 10,718)	11,887	-	(二、2)
東風裕隆銷售公司	汽車及零部件銷售業務	221,061	2	-	-	-	-	( 180,768)	50.00	( 90,384)	( 3,991,047)	-	(二、1)
創捷新能源公司	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	3,459,204	2	3,432,301	-	-	3,432,301	3,980	100.00	3,980	3,373,499	-	(二、2)
盛慶公司	投資	3,036,485	2	133,711	336,023	-	469,733	( 178,863)	100.00	( 178,863)	1,847,524	-	(二、2)
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	351,487	2	-	-	-	-	( 34,848)	100.00	( 34,848)	315,088	-	(二、2)
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	320,214	2	-	-	-	-	( 68,137)	100.00	( 68,137)	34,394	-	(二、2)
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	86,966	2	-	-	-	-	( 12,514)	100.00	( 12,514)	62,434	-	(二、2)
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	244,052	2	-	-	-	-	( 44,530)	100.00	( 44,530)	183,043	-	(二、2)
東泰公司	投資	326,272	2	-	-	-	-	( 58,088)	100.00	( 58,088)	30,662	-	(二、2)
高特公司	投資	256,431	2	-	-	-	-	( 23,665)	100.00	( 23,665)	207,259	-	(二、2)
深圳裕朋公司	汽車銷售	53,055	2	-	-	-	-	14,038	65.00	9,125	18,258	-	(二、2)
蘇州風神公司	汽車銷售	212,219	2	-	-	-	-	147,233	40.00	58,893	367,600	-	(二、2)
廣州元都公司	汽車銷售	154,742	2	-	-	-	-	( 10,540)	51.00	( 5,376)	80,321	-	(二、2)
珠海福特恩公司	汽車銷售	22,106	2	-	-	-	-	( 41,244)	100.00	( 41,244)	108,121	-	(二、2)
南京漢虹公司	汽車銷售	310,603	2	-	-	-	-	( 47,223)	100.00	( 47,223)	112,711	-	(二、3)
武漢裕信公司	汽車銷售	269,909	2	-	-	-	-	22,258	100.00	22,258	189,782	-	(二、2)
杭州裕中公司	貿易	44,212	2	-	-	-	-	( 7,261)	100.00	( 7,261)	66,121	-	(二、2)
江門駿興公司	汽車銷售	89,318	2	-	-	-	-	( 20,192)	60.00	( 12,115)	52,459	-	(二、2)
江門裕立公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	( 16,122)	60.00	( 9,673)	23,993	-	(二、2)
鶴山利生公司	汽車銷售	2,803	2	-	-	-	-	( 820)	60.00	( 492)	3,717	-	(二、2)
廣州元智公司	汽車銷售	87,999	2	-	-	-	-	( 22,455)	51.00	( 11,452)	( 15,227)	-	(二、2)
青島元皇公司	汽車銷售	218,587	2	-	-	-	-	( 17,772)	51.00	( 9,063)	( 11,673)	-	(二、2)
杭州華智公司	汽車銷售	88,425	2	-	-	-	-	( 44,754)	80.00	( 35,803)	( 145,494)	-	(二、2)
長沙裕麓公司	汽車銷售	88,425	2	-	-	-	-	( 24,575)	100.00	( 24,575)	1,564	-	(二、2)
杭州塘譽公司	投資	44,212	2	-	-	-	-	( 4,729)	100.00	( 4,729)	42,231	-	(二、2)
杭州錢譽公司	投資	44,212	2	-	-	-	-	( 150)	100.00	( 150)	38,572	-	(二、2)
珠海裕信公司	汽車銷售	22,106	2	-	-	-	-	( 30,079)	100.00	( 30,079)	( 59,606)	-	(二、2)
深圳裕智公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	( 27,847)	100.00	( 27,847)	( 21,917)	-	(二、2)
孝感裕豐公司	汽車銷售	118,012	2	-	-	-	-	16,494	100.00	16,494	171,642	-	(二、2)

(接次頁)



(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接或 間接投資 之持股比例	本期認列	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	匯回	匯出累積 投資金額			投資(損)益 (註二)			
蘇州風順公司	汽車銷售	\$ 111,157	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 72,623	40.00	\$ 29,049	\$ 163,325	\$ -	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	( 2,555 )	40.00	( 1,022 )	38,570	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	178,638	2	-	-	-	-	4,576	40.00	1,830	171,892	-	(二、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	27,937	40.00	11,175	59,304	-	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	66,765	2	-	-	-	-	4,679	40.00	1,872	45,970	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	44,212	2	-	-	-	-	( 85 )	99.00	( 84 )	38,551	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	35,370	2	-	-	-	-	( 15,495 )	100.00	( 15,495 )	( 74,471 )	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	35,370	2	-	-	-	-	( 20,501 )	80.00	( 16,401 )	( 172,588 )	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	8,673	40.00	3,469	43,483	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	132,637	2	-	-	-	-	( 19,632 )	100.00	( 19,632 )	98,138	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	( 5,033 )	40.00	( 2,013 )	3,249	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	( 2,326 )	40.00	( 930 )	41,432	-	(二、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	10,824	40.00	4,330	46,873	-	(二、2)
安徽民通公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	8,803	100.00	8,803	( 27,770 )	-	(二、2)
安慶財通公司	汽車銷售	118,890	2	-	-	-	-	( 7,494 )	100.00	( 7,494 )	6,441	-	(二、2)
安慶靈通公司	汽車銷售	63,579	2	-	-	-	-	( 1,925 )	100.00	( 1,925 )	( 1,962 )	-	(二、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	22,553	2	-	-	-	-	( 17,820 )	100.00	( 17,820 )	( 31,500 )	-	(二、2)
合肥春輝公司	汽車銷售	50,649	2	-	-	-	-	( 6,292 )	100.00	( 6,292 )	4	-	(二、2)
淄博裕安公司	汽車銷售	22,553	2	-	-	-	-	( 12,043 )	100.00	( 12,043 )	( 39,748 )	-	(二、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會 核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$ 25,360,408	\$29,394,748	\$34,248,689

註一：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

- (一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
- 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
  - 2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
  - 3.其他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

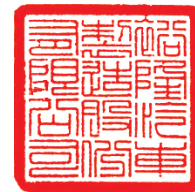
## 五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

### 關係企業合併財務報告聲明書

本公司 108 年度（自 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司



負責人：嚴陳莉蓮



中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 3 0 日

## 會計師查核報告

裕隆汽車製造股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師民國 108 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會 109 年 2 月 25 日金管證審字第 1090360805 號函及一般公認審計準則執行查核工作；民國 107 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 108 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 108 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 納智捷車型開發成本及模具減損，暨對東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款可回收性評估

（參閱財務報表附註四、五、十二、十四、二一及三十）

因納智捷品牌銷量於兩岸衰退，故裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司對帳列之車型技術開發成本及模檢具機器設備，依據不同車型平台辨認各個現金產生單位，於每年及有減損跡象時進行減損測試；以及對大陸地區納智捷品牌製造廠—東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款評估可回收性。由於上開項目涉及管理階層之重大判斷，因是，將車型技術開發成本及模檢具機器設備之減損測試，及對東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款可回收性評估考量為關鍵查核事項。

本會計師對於車型技術開發成本及模檢具機器設備之減損測試已執行主要查核程序如下：

1. 了解管理階層估計裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司未來營運展望所預測之銷售成長率及利潤率之過程及依據。
2. 檢視其估列之未來營運現金流量是否考量近期營運結果及所屬產業概況等，適時更新。
3. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層所使用之評價模型。
4. 採用本所財務顧問專家以協助評估管理階層依使用價值模式計算之可回收金額所使用之加權平均資金成本率，包括無風險報酬利率、波動性及風險溢酬該等假設，是否符合合併公司現狀及所屬產業情況相符，並重新執行與驗算。
5. 採用本所財務顧問專家之獨立核算以協助評估淨公允價值。

另本會計師對於對東風裕隆汽車公司之應收帳款及其他應收款可回收性評估已執行主要查核程序如下：

1. 了解並評估管理階層用以分析東風裕隆汽車公司財務狀況及可回收金額之所用假設及方法之合理性。
2. 取得管理階層評估之可回收金額，並據以評估期末帳列備抵減損金額是否足夠。

### 應收款項減損評估

如附註五所述，裕隆汽車製造股份有限公司水平體系之部分子公司之應收款項減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。減損評估過程所採用重要假設及輸入值涉及管理階層之重大估計及判斷且存在不確定性，因是，將應收款項估計減損考量為關鍵查核事項。

本會計師執行下列主要查核程序：

1. 了解管理階層應收款項估計減損之政策，並評估政策之合理性並透過詢問、查詢及重新執行了解並測試相關內部控制。
2. 本會計師採用本所內部電腦審計專家，測試管理階層執行內部控制使用之系統報表，以驗證違約率及預期損失率所用假設之正確性。
3. 核算應收帳款之預期信用損失是否依據政策提列。

### 其他事項

裕隆汽車製造股份有限公司業已編製民國 108 及 107 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

如合併財務報告附註一所述，裕隆汽車製造股份有限公司對華創車電技術中心股份有限公司之攸關活動具主導之能力，自民國 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編 107 年 12 月 31 日之合併資產負債表、合併權益變動表及合併現金流量表。

### 管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關

揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司查核案件之指導、監督及執行，並負責形成裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對裕隆汽車製造股份有限公司及其子公司民國 108 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 戴 信 維



戴信維

會計師 范 有 偉



范有偉

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0930128050 號

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 3 0 日

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
合併資產負債表  
民國 108 年及 107 年 12 月 31 日

代 碼	資 產	108年12月31日			107年12月31日 (重編後並經查核)		
		金 額	%	金 額	%	金 額	
	流動資產						
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 26,147,935	8	\$ 29,901,221	9		
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動 (附註四及七)	3,122,549	1	670,694	-		
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動 (附註四及八)	123,754	-	126,059	-		
1135	避險之金融資產－流動 (附註十一)	232	-	12,356	-		
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動 (附註四、九及十)	9,863,773	3	5,559,293	2		
1150	應收票據及帳款－非關係人 (附註四及十二)	134,239,270	43	114,859,381	36		
1160	應收票據及帳款－關係人 (附註四、十二、三四及三五)	2,624,469	1	12,280,189	4		
1180	應收租賃款 (附註四及十三)	-	-	25,017,877	8		
1197	應收融資租賃款淨額 (附註四及十三)	27,576,053	9	-	-		
1200	其他應收款 (附註四及附註十四)	3,094,985	1	5,109,778	1		
130X	存貨 (附註四、十五及三十)	16,573,045	5	17,298,242	5		
1470	其他流動資產 (附註二二及三五)	6,015,310	2	8,827,761	3		
1480	取得合約之增額成本－流動 (附註二九及三五)	2,562,866	1	2,035,940	1		
11XX	流動資產總計	231,944,241	74	221,698,791	69		
	非流動資產						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 (附註四及七)	2,249	-	2,620	-		
1520	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 (附註四及八)	486,268	-	602,818	-		
1540	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動 (附註四、九及十)	464,750	-	513,664	-		
1550	採用權益法之投資 (附註四及十七)	21,095,613	7	29,260,373	9		
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十八、三十及三六)	36,381,174	12	37,984,471	12		
1755	使用權資產 (附註二十)	3,629,258	1	-	-		
1760	投資性不動產 (附註四及十九及三十)	8,324,573	3	9,756,450	3		
1805	商譽 (附註四)	882	-	882	-		
1811	車型技術開發成本 (附註四及二一)	6,309,074	2	11,138,852	4		
1821	其他無形資產 (附註四及二一)	460,577	-	437,747	-		
1840	遞延所得稅資產 (附註四及三一)	1,855,003	1	1,551,030	1		
194D	長期應收融資租賃款淨額 (附註四及十三)	1,330,231	-	-	-		
1935	長期應收租賃款 (附註四及十三)	-	-	1,346,884	1		
1920	存出保證金	380,281	-	1,204,279	-		
1985	長期預付租金 (附註二二)	-	-	1,070,081	-		
1990	其他非流動資產	1,227,369	-	3,291,617	1		
15XX	非流動資產總計	81,947,302	26	98,161,768	31		
1XXX	資 產 總 計	\$ 313,891,543	100	\$ 319,860,559	100		

單位：新台幣仟元

代 碼	負 債 及 權 益	108年12月31日		107年12月31日 (重編後並經查核)	
		金 額	%	金 額	%
	流動負債				
2110	應付短期票券 (附註二三)	\$ 98,483,301	32	\$ 81,952,228	26
2100	短期借款 (附註二三)	78,122,271	25	80,802,175	25
2126	避險之金融負債—流動 (附註四及十一)	241	-	81	-
2130	按攤銷後成本衡量之金融負債—流動 (附註四及九)	1,834,953	1	-	-
2150	應付票據及帳款—非關係人	4,966,357	2	5,446,374	2
2160	應付票據及帳款—關係人 (附註三五)	8,649,402	3	8,724,303	3
2200	其他應付款 (附註二一、二五及三五)	10,005,161	3	8,840,616	3
2230	本期所得稅負債 (附註四及三一)	677,559	-	799,648	-
2250	負債準備—流動 (附註四及二六)	223,494	-	283,760	-
2280	租賃負債—流動 (附註四及二十)	788,127	-	-	-
2321	應付公司債 (附註四及二四)	10,340,447	3	6,443,671	2
2322	一年或一營業週期內到期長期借款 (附註二三)	3,549,488	1	1,592,897	-
2399	其他流動負債 (附註二五)	12,962,448	4	12,776,196	4
21XX	流動負債總計	230,603,249	74	207,661,949	65
	非流動負債				
2530	應付公司債 (附註四及二四)	15,300,000	5	15,300,000	5
2540	長期借款 (附註二三)	2,780,352	1	4,078,650	1
2550	負債準備—非流動 (附註四及二六)	724,016	-	873,808	-
2570	遞延所得稅負債 (附註四及三一)	4,045,315	1	4,001,887	1
2580	租賃負債—非流動 (附註四及二十)	1,951,982	1	-	-
2640	淨確定福利負債—非流動 (附註四及二七)	1,001,238	-	1,008,356	1
2670	其他非流動負債—其他 (附註二五)	404,240	-	2,511,935	1
25XX	非流動負債總計	26,207,143	8	27,774,636	9
2XXX	負債總計	256,810,392	82	235,436,585	74
	歸屬於本公司業主之權益 (附註二八)				
	股 本				
3110	普通股股本	15,729,199	5	15,729,199	5
3200	資本公積	6,566,495	2	6,597,972	2
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	8,281,822	3	8,078,119	2
3320	特別盈餘公積	39,373,565	13	38,373,565	12
3350	未分配盈餘 (待彌補虧損)	( 23,880,202 )	( 8 )	2,787,202	1
3300	保留盈餘總計	23,775,185	8	49,238,886	15
	其他權益				
3410	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 1,255,680 )	-	( 919,398 )	-
3420	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	1,397,517	-	1,466,521	-
3450	避險工具之損益	( 4 )	-	252	-
3400	其他權益總計	141,833	-	547,375	-
3500	庫藏股票	( 376,304 )	-	( 376,304 )	-
31XX	本公司業主權益總計	45,836,408	15	71,737,128	22
35XX	共同控制下前手權益	-	-	564,712	-
36XX	非控制權益 (附註二八)	11,244,743	3	12,122,134	4
3XXX	權益總計	57,081,151	18	84,423,974	26
	負 債 與 權 益 總 計	\$ 313,891,543	100	\$ 319,860,559	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 30 日查核報告)

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
合併綜合損益表  
民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼	108年度			107年度		
	金 額	%	金 額	金 額	%	
	營業收入（附註四、二九、三十及三五）					
4100	\$ 58,150,540	68	\$ 63,345,325		72	
4200	19,741	-	18,560		-	
4300	8,219,150	10	8,105,901		9	
4600	3,573,043	4	3,528,631		4	
4800	15,838,100	18	13,117,284		15	
4000	<u>85,800,574</u>	<u>100</u>	<u>88,115,701</u>		<u>100</u>	
	營業成本（附註四、十五、十八、二一、二七、三十及三五）					
5110	49,412,806	57	56,071,453		64	
5200	316	-	21,780		-	
5300	6,778,597	8	6,645,835		8	
5600	2,399,963	3	2,047,297		2	
5800	21,336,100	25	4,369,681		5	
5000	<u>79,927,782</u>	<u>93</u>	<u>69,156,046</u>		<u>79</u>	
5900	5,872,792	7	18,959,655		21	
5920	4,364	-	5,571		-	
5950	<u>5,877,156</u>	<u>7</u>	<u>18,965,226</u>		<u>21</u>	
	營業費用（附註四、十二、十四、二七、三十及三五）					
6100	8,018,465	9	8,416,494		10	
6200	6,395,241	8	5,766,397		6	
6300	803,572	1	295,157		-	
6450	21,398,578	25	2,468,835		3	
6000	<u>36,615,856</u>	<u>43</u>	<u>16,946,883</u>		<u>19</u>	
6900	(\$ 30,738,700)	( 36 )	\$ 2,018,343		2	
	營業外收入及支出					
7010	1,258,489	1	1,190,465		1	
7020	266,775	-	( 322,421 )		-	
7050	( 1,122,664 )	( 1 )	( 513,165 )		-	
7060	6,300,049	7	2,693,289		3	
7100	598,903	1	318,551		-	
7000	<u>7,301,552</u>	<u>8</u>	<u>3,366,719</u>		<u>4</u>	
7900	( 23,437,148 )	( 28 )	5,385,062		6	

(接次頁)



(承前頁)

代 碼	108年度		107年度	
	金 額	%	金 額	%
7950	1,096,329	1	1,538,026	1
8200	( 24,533,477 )	( 29 )	3,847,036	5
其他綜合損益（淨額）				
不重分類至損益之項目：				
8311	98,701	-	55,961	-
8316				
8320	197,175	-	( 211,382 )	-
8310	106,811	-	( 61,299 )	-
8310	205,285	-	( 216,720 )	-
後續可能重分類至損益之項目：				
8361	242,559	-	( 160,396 )	-
8368	451	-	643	-
8370				
8360	267,007	-	( 311,323 )	( 1 )
8360	510,017	-	( 471,076 )	( 1 )
8300	304,732	-	( 687,796 )	( 1 )
8500	( \$ 24,838,209 )	( 29 )	\$ 3,159,240	4
損益歸屬於：				
8610	( \$ 24,465,408 )	( 29 )	\$ 2,037,032	2
8615	( 564,712 )	( 1 )	-	-
8620	496,643	1	1,810,004	2
8600	( \$ 24,533,477 )	( 29 )	\$ 3,847,036	4
綜合損益總額歸屬於：				
8710	( \$ 24,603,974 )	( 29 )	\$ 1,490,742	2
8715	( 564,712 )	( 1 )	-	-
8720	330,477	1	1,668,498	2
8700	( \$ 24,838,209 )	( 29 )	\$ 3,159,240	4
每股盈虧（附註三二）				
9710	( \$ 16.61 )		\$ 1.39	
9810	( \$ 16.61 )		\$ 1.39	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。  
 （請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 30 日查核報告）

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
 合併權益變動表  
 民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



代碼	歸屬	本公司				盈餘	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額
		股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積		
A1	107 年 1 月 1 日餘額	\$ 15,729,199	\$ 6,665,705	\$ 7,849,288	\$ 37,373,565	\$ 2,824,893	(\$ 593,515)
	106 年度盈餘指撥及分配						
B1	法定盈餘公積	-	-	228,831	-	( 228,831 )	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000	( 1,000,000 )	-
B5	現金股利 (每股 0.58 元)	-	-	-	-	( 912,294 )	-
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及 合資之變動數	-	( 24,422 )	-	-	( 794 )	-
M5	取得或處分子公司股權價格與 帳面價值差額	-	( 43,311 )	-	-	( 1,091 )	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-
D1	107 年度淨利	-	-	-	-	2,037,032	-
D3	107 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	71,119	( 325,883 )
D5	107 年度綜合損益總額	-	-	-	-	2,108,151	( 325,883 )
Q1	處分透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具投資/ 關聯企業處分透過其他綜合 損益按公允價值衡量之權益 工具投資	-	-	-	-	( 2,832 )	-
T1	追溯調整共同控制下組織重組 之前手權益	-	-	-	-	-	-
Z1	107 年 12 月 31 日餘額 (重編 後)	15,729,199	6,597,972	8,078,119	38,373,565	2,787,202	( 919,398 )
	107 年度盈餘指撥及分配						
B1	法定盈餘公積	-	-	203,703	-	( 203,703 )	-
B3	特別盈餘公積	-	-	-	1,000,000	( 1,000,000 )	-
B5	現金股利 (每股 0.67 元)	-	-	-	-	( 1,053,856 )	-
B5	子公司股東現金股利	-	-	-	-	-	-
C7	採用權益法認列之關聯企業及 合資之變動數	-	( 31,477 )	-	-	( 99,130 )	-
M5	取得或處分子公司股權價格與 帳面價值差額	-	-	-	-	( 112,283 )	-
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-
D1	108 年度淨損	-	-	-	-	( 24,465,408 )	-
D3	108 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	( 87,425 )	( 336,282 )
D5	108 年度綜合損益總額	-	-	-	-	( 24,552,833 )	( 336,282 )
Q1	處分透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具	-	-	-	-	354,401	-
Z1	108 年 12 月 31 日餘額	\$ 15,729,199	\$ 6,566,495	\$ 8,281,822	\$ 39,373,565	(\$ 23,880,202 )	(\$ 1,255,680 )

單位：新台幣仟元

業 主 之 權 益						
權 益 項 目						
透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 未 實 現 損 益	避 險 工 具 損 益	庫 藏 股 票	總 計	共 同 控 制 下 之 前 手 權 益	非 控 制 權 益	權 益 總 額
\$ 1,755,559	( \$ 92 )	( \$ 376,304 )	\$ 71,228,298	\$ -	\$ 8,688,986	\$ 79,917,284
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	( 912,294 )	-	-	( 912,294 )
-	-	-	-	-	( 1,194,067 )	( 1,194,067 )
-	-	-	( 25,216 )	-	-	( 25,216 )
-	-	-	( 44,402 )	-	44,402	-
-	-	-	-	-	2,115,343	2,115,343
-	-	-	2,037,032	-	1,810,004	3,847,036
( 291,870 )	344	-	( 546,290 )	-	( 141,506 )	( 687,796 )
( 291,870 )	344	-	1,490,742	-	1,668,498	3,159,240
2,832	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	564,712	798,972	1,363,684
1,466,521	252	( 376,304 )	71,737,128	564,712	12,122,134	84,423,974
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	( 1,053,856 )	-	-	( 1,053,856 )
-	-	-	-	-	( 1,106,576 )	( 1,106,576 )
-	-	-	( 130,607 )	-	-	( 130,607 )
-	-	-	( 112,283 )	-	196,389	84,106
-	-	-	-	-	( 297,681 )	( 297,681 )
-	-	-	( 24,465,408 )	( 564,712 )	496,643	( 24,533,477 )
285,397	( 256 )	-	( 138,566 )	-	( 166,166 )	( 304,732 )
285,397	( 256 )	-	( 24,603,974 )	( 564,712 )	330,477	( 24,838,209 )
( 354,401 )	-	-	-	-	-	-
\$ 1,397,517	( \$ 4 )	( \$ 376,304 )	\$ 45,836,408	\$ -	\$ 11,244,743	\$ 57,081,151

後附之附註係本合併財務報告之一部分。  
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 30 日查核報告)

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
合併現金流量表  
民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



代 碼	108年度	107年度 (重編後)
單位：新台幣仟元		
<b>營業活動之現金流量</b>		
A10000	(\$ 23,437,148)	\$ 5,385,062
	調整項目：	
A23800	21,398,578	2,468,836
A23700	15,906,408	1,143,742
A21200	( 14,833,597)	( 11,447,206)
A20100	7,829,520	6,815,997
A22400	( 6,300,049)	( 2,693,289)
A20900	4,259,798	2,787,334
A23100	( 3,150,981)	-
A20200	2,440,283	2,104,069
A24100	392,212	260,331
A24600	( 43,745)	-
A20400	( 42,819)	20,339
A21300	( 40,366)	( 55,233)
A22500	26,171	29,462
A29900	( 18,131)	139,777
A22800	5,765	2,963
A24000	( 4,364)	4,191
A23500	-	3,931
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數	
A31115	( 2,444,466)	1,472,283
A31150	( 21,182,638)	( 24,871,608)
A31180	( 2,986,874)	( 2,823,425)
A31200	1,435,159	( 2,677,241)
A31230	238,090	( 2,537,991)
A31250	( 4,849,395)	( 8,367,259)
A31260	( 5,902,672)	( 6,042,113)
A31270	(\$ 2,641,734)	(\$ 2,148,491)
A31990	( 863,775)	( 2,348,530)
A32150	( 162,611)	( 555,614)
A32180	169,807	( 4,945,487)
A32200	( 191,926)	( 175,641)
A32220	1,140,787	842,695
A32230	( 745,673)	135,778
A32240	( 104,668)	( 371,709)
A32990	50,183	( 125,489)
A33000	( 34,654,871)	( 48,569,536)
A33100	15,059,719	11,749,174
A33300	( 3,815,630)	( 2,741,023)
A33500	( 1,488,363)	( 1,114,203)
AAAA	( 24,899,145)	( 40,675,588)
<b>投資活動之現金流量</b>		
B01900	11,159,039	-
B00040	( 9,068,553)	( 2,413,956)
B02700	( 4,851,284)	( 3,740,191)
B07600	3,447,908	4,352,049

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		108年度	107年度(重編後)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	3,229,295	5,861,518
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	1,112,448	863,962
B04500	取得無形資產	( 1,711,579)	( 144,823)
B06700	其他非流動資產增加	-	( 1,197,397)
B02400	採用權益法之被投資公司減資退回股款	668,883	90,128
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	397,883	3,040
B05400	取得投資性不動產	( 307,270)	( 344,370)
B03800	存出保證金減少	( 74,027)	( 13,438)
B05350	取得使用權資產	( 12,931)	-
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	( 2,539)	( 1,904)
B02200	取得子公司之淨現金流入	9,147	-
B01800	取得採用權益法之長期股權投資	-	( 325,399)
B07300	預付租金增加	-	( 41,172)
B04600	處分無形資產	-	293
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>3,996,420</u>	<u>2,948,340</u>
	籌資活動之現金流量		
C00500	應付短期票券增加	\$ 285,247,376	\$ 248,774,288
C00600	應付短期票券減少	( 268,628,212)	( 234,214,646)
C00100	短期借款增加	157,502,187	192,888,277
C00200	短期借款減少	( 158,616,675)	( 173,105,661)
C01600	舉借長期借款	22,816,461	1,163,156
C01700	償還長期借款	( 22,233,460)	( 794,768)
C01200	發行公司債	3,892,150	7,396,900
C04500	發放現金股利	( 2,152,500)	( 2,085,150)
C04020	租賃本金償還	( 818,040)	-
C02400	按攤銷後成本衡量之金融負債增加	697,703	-
C05800	非控制權益變動	( 303,398)	( 241,251)
C03100	存入保證金(減少)增加	( 153,522)	54,692
C05200	子公司發行特別股	-	2,356,594
C09900	組織重組交易之現金流入	-	955,210
C01900	支付債務發行成本	-	( 20,000)
CCCC	籌資活動之淨現金流入	<u>17,250,070</u>	<u>43,127,641</u>
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	( 100,631)	( 130,361)
EEEE	本年度現金及約當現金(減少)增加	( 3,753,286)	5,270,032
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>29,901,221</u>	<u>24,631,189</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 26,147,935</u>	<u>\$ 29,901,221</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 30 日查核報告)

董事長：嚴陳莉蓮



經理人：姚振祥



會計主管：羅文邑



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
合併財務報告附註  
民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日  
(金額除另予註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

裕隆汽車製造股份有限公司(以下稱「本公司」)係於 42 年 9 月設立，主要係從事汽車之製造及銷售。本公司發行之股票自 65 年 7 月起在臺灣證券交易所上市買賣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

本公司已於民國 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司簽署合資協議書，本公司依 IFRS 10 合併財務報表之規定考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，自民國 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。並因台元紡織公司與本公司屬共同控制下之個體，台元紡織公司於民國 107 年 12 月對華創車電公司增資後，台元紡織公司及本公司共同控制華創車電公司。故前述交易係屬共同控制下之組織重組，於編製比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編民國 107 年 12 月 31 日之合併資產負債表、合併權益變動表及合併現金流量表。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 109 年 3 月 30 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 16「租賃」

IFRS 16 規範租賃協議之辨認與出租人及承租人會計處理，該準則將取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。相關會計政策請參閱附註四。

租賃定義

合併公司選擇僅就 108 年 1 月 1 日以後簽訂(或變動)之合約依 IFRS 16 評估是否係屬(或包含)租賃，先前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約不予重新評估並依 IFRS 16 之過渡規定處理。

合併公司為承租人

除低價值標的資產租賃及短期租賃選擇按直線基礎認列費用外，其他租賃係於合併資產負債表認列使用權資產及租賃負債。合併綜合損益表係分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。於合併現金流量表中，償付租賃負債之本金金額將表達為籌資活動，支付利息部分則列為營業活動。適用 IFRS 16 前，分類為營業租賃之合約係按直線基礎認列費用，為取得中國土地使用權預付之租賃給付係認列於預付租賃款。營業租賃現金流量於合併現金流量表係表達於營業活動。分類為融資租賃之合約係於合併資產負債表認列租賃資產及應付租賃款。

合併公司選擇將追溯適用 IFRS 16 之累積影響數調整於 108 年 1 月 1 日保留盈餘，不重編比較資訊。

先前依 IAS 17 以營業租賃處理之協議，於 108 年 1 月 1 日租賃負債之衡量將以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現，全部使用權資產係以該日之租賃負債金額(並調整先前已認列之預付或應付租賃給付金額)衡量。所認列之使用權資產均將適用 IAS 36 評估減損。

合併公司亦適用下列權宜作法：

- (1)對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率衡量租賃負債。
- (2)將 107 年底認列之虧損性租賃合約負債準備調整 108 年 1 月 1 日使用權資產，而不依 IAS 36 評估減損。
- (3)租賃期間於 108 年 12 月 31 日以前結束之租賃依短期租賃處理。
- (4)不將原始直接成本計入 108 年 1 月 1 日之使用權資產衡量中。
- (5)進行租賃負債之衡量時，對諸如租賃期間之決定使用後見之明。

對於先前依 IAS 17 分類為融資租賃之租賃，係以 107 年 12 月 31 日租賃資產及租賃負債之帳面金額作為使用權資產及租賃負債於 108 年 1 月 1 日之帳面金額。

合併公司於 108 年 1 月 1 日認列租賃負債所適用之增額借款利率加權平均數為 0.90%~6.64%，該租賃負債金額與 107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額之差異說明如下：

107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額	\$ 3,946,684
減：適用豁免之短期租賃	( 51,997 )
減：適用豁免之低價值資產租賃	( 29,298 )
108 年 1 月 1 日未折現總額	<u>\$ 3,865,389</u>
按 108 年 1 月 1 日增額借款利率折現後之現值	<u>\$ 3,567,662</u>
108 年 1 月 1 日租賃負債餘額	<u>\$ 3,567,662</u>

#### 合併公司為出租人

於過渡時對出租人之租賃將不作任何調整，且自 108 年 1 月 1 日起始適用 IFRS 16。

首次適用 IFRS 16 對 108 年 1 月 1 日各資產、負債及權益項目調整如下：

	108 年 1 月 1 日 重編前金額	首次適用 之調整	108 年 1 月 1 日 重編後金額
預付款項（帳列其他流動資產）	\$ 58,914	( \$ 58,914 )	\$ -
應收租賃款－流動	25,017,877	( 25,017,877 )	-
應收融資租賃款－流動	-	25,017,877	25,017,877
應收租賃款－非流動	1,346,884	( 1,346,884 )	-
應收融資租賃款－非流動	-	1,346,884	1,346,884
預付租賃款－非流動	1,070,081	( 915,014 )	155,067
使用權資產	-	4,541,590	4,541,590
資產影響	<u>\$ 27,493,756</u>	<u>\$ 3,567,662</u>	<u>\$ 31,061,418</u>
租賃負債－流動	\$ -	\$ 839,221	\$ 839,221
租賃負債－非流動	-	2,728,441	2,728,441
負債影響	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,567,662</u>	<u>\$ 3,567,662</u>

#### 2. IFRIC 23 「所得稅之不確定性之處理」

IFRIC 23 釐清當存有所得稅務處理之不確定性時，合併公司須假設稅務主管機關將可取具所有相關資料進行審查，若判斷其申報之稅務處理很有可能被稅務機關接受，合併公司對於課稅所得、課稅基礎、未使用課稅損失、未使用課稅抵減及稅率之決定必須與申報所得稅時所採用之稅務處理一致。若稅務主管機關並非很有可能接受申報之稅務處理，合併公司須採最可能金額或預期值（應採兩者中較能預測不確定性最終結果之方法）評估。若事實及情況改變，合併公司須重評估其判斷與估計。

3.2015-2017 週期之年度改善

2015-2017 週期之年度改善修正 IFRS 3「企業合併」、IFRS 11「聯合協議」、IAS 12「所得稅」及 IAS 23「借款成本」。其中 IAS 23 之修正係釐清，若特地舉借之借款於相關資產達到預定使用或出售狀態後仍流通在外，該借款負擔之借款成本應納入一般借款之資本化利率計算。

4.IAS 19 之修正「計畫修正、縮減或清償」

該修正規定，發生計畫修正、縮減或清償時，應以發生時用以再衡量淨確定福利負債（資產）之精算假設來決定該年度剩餘期間之當期服務成本及淨利息。此外，該修正釐清計畫修正、縮減或清償對資產上限相關規定之影響。合併公司係推延適用前述修正。

(二)109 年適用之金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可之 IFRSs

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	I A S B 發 布 之 生 效 日
IFRS 3 之修正「業務之定義」	2020 年 1 月 1 日（註 1）
IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正「利率指標變革」	2020 年 1 月 1 日（註 2）
IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」	2020 年 1 月 1 日（註 3）

註 1：收購日在年度報導期間開始於 2020 年 1 月 1 日以後之企業合併及於前述日期以後發生之資產取得適用此項修正。

註 2：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

IFRS 3 之修正「業務之定義」

該修正釐清一項業務（企業合併所取得之活動及資產組合）應至少包含投入及處理投入之實質性過程，兩者整合能顯著有助於創造產出之能力。產出之定義將著重於提供予客戶之商品及勞務，因此，刪除過去產出定義中有助於降低成本之報酬形式。同時亦刪除收購者需評估市場參與者是否有能力取代所缺少之投入及過程以繼續提供產出之規定。

此外，該修正新增一種評估所取得之活動及資產組合是否符合業務之簡化方式－集中度測試，企業可自行選用。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三)IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新 發 布 / 修 正 / 修 訂 準 則 及 解 釋	I A S B 發 布 之 生 效 日 ( 註 1 )
IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正「銀行同業拆放利率變革」	2020 年 1 月 1 日
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2021 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「將負債分類為流動或非流動」	2022 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

1.IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」

該修正規定，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司符合 IFRS 3「企業合併」對「業務」之定義時，合併公司係全數認列該等交易產生之損益。

此外，若合併公司出售或投入資產予關聯企業（或合資），或合併公司在與關聯企業（或合資）之交易中喪失對子公司之控制，但保留對該子公司之重大影響（或聯合控制），若前述資產或前子公司不符合



IFRS 3「業務」之定義時，合併公司僅在與投資者對該等關聯企業（或合資）無關之權益範圍內認列該交易所產生之損益，亦即，屬合併公司對該損益之份額者應予以銷除。

## 2. IFRS 17「保險合約」

IFRS 17 係規範保險合約之會計處理，該準則將取代關聯企業所適用之 IFRS 4「保險合約」。IFRS 17 主要規範如下：

### 保險合約之彙總層級

合併公司應辨認保險合約之組合。一組合係指包含具類似風險且共同管理之合約。屬於特定產品線之合約具有類似風險，故若共同管理則應納入同一組合。合併公司應將所發行之保險合約組合至少劃分為：

- (1) 原始認列時為虧損性之合約群組；
- (2) 原始認列時後續並無顯著可能成為虧損性之合約群組；及
- (3) 組合中剩餘合約之群組。

合併公司不得將發行間隔超過一年之合約納入同一群組中，並應對所決定發行之合約群組適用 IFRS 17 之認列及衡量規定。

### 認 列

合併公司應於下列最早之時點起認列所發行之保險合約群組：

- (1) 保障期間開始日；
- (2) 保單持有人第一筆付款到期日；與
- (3) 對虧損性合約之群組，當該群組成為虧損性時。

### 原始認列之衡量

於原始認列時，合併公司應按履約現金流量及合約服務邊際之合計數衡量保險合約群組。履約現金流量包括未來現金流量之估計、反映與未來現金流量相關之貨幣時間價值及財務風險調整，以及對非財務風險之風險調整。合約服務邊際代表合併公司將於未來提供服務時認列之未賺得利潤。除非保險合約群組為虧損性合約，合併公司於原始認列保險合約群組時，應以一金額衡量合約服務邊際俾使不因下列各項而產生收益或費損：**(a)**履約現金流量之原始認列；**(b)**於原始認列日對就保險取得現金流量所認列之所有資產或負債之除列；及**(c)**於該日源自群組中之合約之任何現金流量。

### 後續衡量

合併公司應於後續每一報導期間結束日按剩餘保障負債及已發生理賠負債之總和重新衡量保險合約群組之帳面金額。剩餘保障負債包含與未來服務有關之履約現金流量加計合約服務邊際，已發生理賠負債則包含與過去服務有關之履約現金流量。若後續衡量保險合約群組變成虧損性（或虧損加大），應立即認列損失。

### 虧損性合約

原始認列時，若保險合約之履約現金流量、先前已認列之保險取得現金流量以及於該日源自合約之任何現金流量之總和為淨現金流出，則該保險合約係屬虧損性。合併公司應立即對虧損性合約群組之淨流出認列為損失，使群組之負債之帳面金額等於履約現金流量，且該群組之合約服務邊際為零。於先前認列之虧損金額已迴轉前，將不會產生合約服務邊際且不會有保險合約收入之認列。

### 保費分攤法

保險合約群組於原始認列時符合下列條件時，合併公司得選擇適用保費分攤法簡化保險合約群組之衡量：

- (1) 合併公司合理預期使用保費分攤法衡量之剩餘保障負債與一般模型產生之結果無重大差異；或
- (2) 保險合約群組內每一合約之保障期間為一年以內。

若於群組之開始日，合併公司預期履約現金流量之重大變異性將影響理賠發生前之期間內對剩餘保障負債之衡量，則不符合上述(1)之情況。

適用保費分攤法時，原始認列之剩餘保障負債為原始認列時收取之保費減除任何保險取得現金流量。剩餘保障負債於後續將調整期間內收取之保費、保險取得現金流量之攤銷、減除已提供保障所認列保險收入之金額，及減除已支付或移轉予已發生理賠負債之任何投資組成部分。

#### 具裁量參與特性之投資合約

具裁量參與特性之投資合約係屬金融工具且其並未包括顯著保險風險之移轉。合併公司若發行具裁量參與特性之投資合約，亦發行保險合約，則該合約亦應適用 IFRS 17 之規定。

#### 修改與除列

當保險合約被修改且符合特定條件，屬實質修改時，合併公司應除列原始合約並將修改後合約視為一新合約予以認列。

合併公司應於保險合約消滅或被實質修改時除列保險合約。

#### 過渡規定

合併公司原則上應完全追溯適用 IFRS 17。惟實務上不可行時，合併公司得選擇適用修正式追溯法或公允價值法。

修正式追溯法係指合併公司應採用合理且可驗證資訊並且充分利用完全追溯法下所適用之資訊以達到最接近採完全追溯下之結果，但僅限於無須耗費過度成本或投入下之可得資訊。惟若無法取得合理且可驗證資訊則應採用公允價值法。

於公允價值法下，合併公司藉由比較保險合約群組於轉換日之公允價值以及履約現金流量於該日衡量金額之差異，以決定轉換日之合約服務邊際。

除上述影響外，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

## 四、重大會計政策之彙總說明

### (一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日一個營業週期內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；

- 2.於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
- 3.不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

裕融公司、新鑫公司、裕融租賃有限公司、裕國租賃公司、裕隆汽車金融公司、裕富數位資融公司、Yulon Finance Philippines Corporation、裕隆建設公司、裕信公司及裕新公司營業週期長於一年，故相關資產負債科目採用一個營業週期作為劃分流動及非流動之標準。

#### (四)合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比例及營業項目，參閱附註十六及附表十。

#### (五)企業合併

合併公司未採用收購法處理組織重組下之企業合併，而係採用帳面價值法，並視為自始合併而重編前期比較資訊，請參閱附註十六及二八。

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

#### (六)外幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。於報導期間結束日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬於公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予本公司業主及非控制權益。

在部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制時，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

#### (七)存貨

存貨包括原料、物料、在製品及製成品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

裕融公司為推展業務提供車輛予經銷商供其展示及銷售並收取展示費至車輛銷售時止，該等車輛所有權尚未移轉予經銷商前，仍列為裕融公司存貨。

#### 建設業存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用地點及狀態所發生之取得、產製或加工及其他成本，並採加權平均法計算。建設業存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之取得必要支出及借款資本化成本。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除估計完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後餘額。淨變現價值之釐定方法如下：

- 營建用地：淨變現價值係參照管理當局按當時市場之售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎，或依最近期之市場價值（開發分析法或比較法）為基礎。
- 在建工程：淨變現價值為估計售價（當時市場情況）減去至完工尚需投入之成本及銷售費用為計算基礎。
- 待售房地：淨變現價值為估計售價（參照管理當局按當時市場情況估計）減去於銷售房地時所產生之估計成本及銷售費用。

#### (八)投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指合併公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司採用權益法處理對關聯企業及合資之投資。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動，合併公司係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產，比較可回收金額（使用價值或公允價值減出售成本孰高者）與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

合併公司與關聯企業及合併公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

#### (九)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

自有土地不提列折舊。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎及生產數量法，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

企業於正常活動過程中若將持有以供出租之不動產、廠房及設備項目例行性地對外銷售，則應於該等資產停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列為存貨。出售該等資產之價款應依國際財務報導準則第 15 號「客戶合約之收入」之規定認列為收入。持有供正常營業過程出售之資產轉列為存貨時，並不適用國際財務報導準則第 5 號之規定。

上述取得持有供出租他人及後續持有供出售之資產之現金支付則係來自於營運活動之現金流量。自租金及後續出售該等資產之現金收取亦屬於營運活動之現金流量。

#### (十)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（係包含符合投資性不動產定義而處於建造過程中之不動產。）投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。合併公司採直線基礎提列折舊。

投資性不動產係以擬出售而開始開發日之帳面金額轉列存貨。

不動產、廠房及設備之不動產係以不動產轉出租予他人時之帳面金額轉列投資性不動產。

建造中之投資性不動產係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於達預期使用狀態時開始提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十一)商譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

處分受攤商譽現金產生單位內之某一營運時，與該被處分營運有關之商譽金額係包含於營運之帳面金額以決定處分損益。

#### (十二)無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎及生產數量法進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計

耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

#### (十三)合約成本相關資產

應收帳款收買及設備租賃業務之佣金僅於取得客戶合約時發生，在金額可回收之範圍內認列為取得合約之增額成本，並按利息法於帳款受讓合約期間分期認列為佣金支出。惟預計於一年內攤銷之取得合約增額成本，合併公司選擇不予資本化。

#### (十四)有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。減損損失係認列於損益。

適用 IFRS 15 之客戶合約，因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

#### (十五)金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

##### 1.金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

##### (1)衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

##### A.透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產，包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三四。

##### B.按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a.係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b.合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收帳款與債務工具投資）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

### C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

### (2) 金融資產及合約資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收票據、應收帳款及其他應收款）、應收融資租賃款之減損損失。

應收票據、應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

## 2. 權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

### 3.金融負債

#### (1)後續衡量

除下列情況外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

##### A.透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債係持有供交易。持有供交易之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三四。

##### B.按攤銷後成本衡量之金融負債

合併公司之按攤銷後成本衡量之金融負債係金融資產證券化。合併公司依金融資產證券化條例，採行特殊目的信託方式，將合併公司之金融資產及其相關權益信託移轉受託機構，由受託機構發行受益證券，並將募集所得交付合併個體。在此交易架構下，合併公司未喪失該金融資產之控制權，不除列該金融資產。

#### (2)金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價間之差額認列為損益。

### 4.衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括利率交換合約及換匯換利合約，用以管理合併公司之利率及匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

#### (十六)避險會計

合併公司指定部分衍生工具進行現金流量避險。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將自權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

#### (十七)負債準備

認為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

當清償負債準備所需支出之一部分或全部預期可自另一方歸墊，於幾乎確定可收到該歸墊，且其金額能可靠衡量時，將歸墊認列為資產。

合併公司之負債準備係協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，合併公司必須先行代償結清貸款之財務保證合約。續後評價時，係依國際會計準則第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」決定之金額，提列相關之負債準備。



於銷售合約下之保固義務係依管理階層對清償合併公司義務所需支出之最佳估計，於相關商品認列收入時認列。

#### (十八)收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

##### 1.商品銷貨收入

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產來自持有供正常營業過程出售租賃資產之銷售。由於持有供正常營業過程出售租賃資產於商品所有權移轉予買方時，合併公司係於該時點認列收入。

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

於正常營業範圍內之不動產銷售所產生之收入係於各該筆不動產完工且交付予買方時認列。於符合前述收入認列條件前所收取之保證金及分期付款款項係包含於合併資產負債表之流動負債項下。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

##### 2.租賃收入

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

###### 108 年

融資租賃下，租賃給付包含固定給付、實質固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、保證殘值、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除應支付之租賃誘因。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認為收益。

###### 107 年

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。

##### 3.投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

##### 4.勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

##### 5.股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

#### (十九)租 賃

##### 108 年

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

##### 合併公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

##### 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含實質固定給付及變動租賃給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

##### 107 年

##### 合併公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

##### 合併公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

#### (二十)借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (二一)政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

#### (二二)員工福利

##### 1.短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

## 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

## 3. 離職福利

合併公司於不再能撤銷離職福利之要約或認列相關重組成本時（孰前者）認列離職福利負債。

### (二三) 股份基礎給付協議

#### 給與員工權益交割股份基礎給付協議

權益交割股份基礎給付協議係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積—員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

### (二四) 所得稅

所得稅費用係當年度所得稅及遞延所得稅之總和。

#### 1. 當年度所得稅

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

#### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有未來應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於未來很有可能產生課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及聯合協議相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

#### 3. 當年度及遞延所得稅

當年度及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當年度及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當年度所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

(一)金融資產之估計減損

應收帳款、債務工具投資及財務保證合約之估計減損係基於合併公司對於違約率及預期損失率之假設。合併公司考量歷史經驗、現時市場情況及前瞻性資訊，以作成假設並選擇減損評估之輸入值。所採用重要假設及輸入值請參閱附註九、十二及十三。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

(二)不動產、廠房及設備之減損

不動產、廠房及設備減損係按該等設備之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值之較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致合併公司須額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

(三)無形資產（車型技術開發成本）之減損

無形資產（車型技術開發成本）減損係按該等無形資產之可回收金額（即該等資產之公允價值減出售成本與其使用價值之較高者）評估，市場價格或未來現金流量變動將影響該等資產可回收金額，可能導致合併公司須額外認列減損損失或迴轉已認列之減損損失。

六、現金及約當現金

	108年12月31日	107年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 105,792	\$ 26,750
銀行支票及活期存款	20,954,693	25,982,617
約當現金		
原始到期日在 3 個月以內之銀行定期存款	4,586,468	3,890,094
短期票券	1,181	
第三方機構存款	350	1,760
附買回債券	499,451	-
	<u>\$ 26,147,935</u>	<u>\$ 29,901,221</u>

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	108年12月31日	107年12月31日
<u>金融資產－流動</u>		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內上市（櫃）股票	\$ 22,942	\$ 23,597
－國內未上市（櫃）股票	652	1,765
－基金受益憑證	1,621,794	159,639
混合金融資產		
－結構式商品	628,620	13,973
－保本型理財商品	848,541	471,720
	<u>\$ 3,122,549</u>	<u>\$ 670,694</u>

(接次頁)

(承前頁)

	108年12月31日	107年12月31日
<u>金融資產－非流動</u>		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國內未上市（櫃）股票	\$ 2,249	\$ 2,304
－基金受益憑證	-	316
金融資產－非流動	<u>\$ 2,249</u>	<u>\$ 2,620</u>

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	108年12月31日	107年12月31日
<u>權益工具投資－流動</u>		
國內投資		
上市（櫃）股票	<u>\$ 123,754</u>	<u>\$ 126,059</u>
<u>權益工具投資－非流動</u>		
國內投資		
上市（櫃）股票	\$ 82,255	\$ 53,635
未上市（櫃）股票	402,492	547,279
其他	<u>1,521</u>	<u>1,904</u>
	<u>\$ 486,268</u>	<u>\$ 602,818</u>

合併公司依中長期策略目的投資上述投資標的，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

於 108 年 5 月，合併公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-台文針織公司普通股予翔韋投資公司，處分價款為 396,000 仟元，相關其他權益-透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益 369,760 仟元則轉入保留盈餘。

九、按攤銷後成本衡量之金融工具

	108年12月31日	107年12月31日
<u>金融資產－流動</u>		
原始到期日超過 3 個月之國庫券	\$ -	\$ 40,390
原始到期日超過 3 個月之定期存款	9,469,602	3,297,430
銀行存款之備償戶	231,577	308,438
受限制銀行存款	8,599	1,666,376
質押定存單	111,607	205,504
指定用途之銀行存款	<u>42,388</u>	<u>41,155</u>
	<u>\$ 9,863,773</u>	<u>\$ 5,559,293</u>

(接次頁)

(承前頁)

	108年12月31日	107年12月31日
<b>金融資產－非流動</b>		
中央政府建設公債(一)	\$ 15,708	\$ 16,170
質押定存單	44,629	17,726
受限制銀行存款	397,730	429,769
原始到期日超過 3 個月之定期存款	-	44,030
債務工具投資	<u>6,683</u>	<u>5,969</u>
	<u>\$ 464,750</u>	<u>\$ 513,664</u>

**金融負債－流動**

證券化受益證券借款(二)	<u>\$ 1,834,953</u>	<u>\$ -</u>
--------------	---------------------	-------------

(一)裕融公司及新鑫公司投資中央政府建設公債，其票面利率為 3.75% 及 1.42%，每年付息一次，並於 111 年 8 月 16 日及 110 年 2 月 13 日到期本金一次收取。新鑫公司於 108 年 12 月 31 日以面額 900,000 仟元之中央政府建設公債作為向法院申請債權憑證之保證金。

(二)裕隆汽車金融(中國)有限公司分別於 108 年 3 月及 9 月以應收帳款證券化交易方式將債權信託予受託機構發行受益證券。第一次發行之優先順序信託受益權之規模為人民幣 5.3 億元，占信託受益權總規模 85.13%。其中優先 A1 級信託受益權之規模為 3.1 億元，年預期受益率為 4.6%，到期日為 108 年 9 月；優先 A2 級信託受益權之規模為 1.5 億元，年預期受益率為 4.8%，預期到期日為 109 年 2 月；優先 B 級信託受益權之規模為 0.7 億元，年預期受益率為 6.5%，預期到期日為 109 年 5 月。該受益憑證每月計息。次級信託受益權之規模為 0.93 億元，無年預期受益率，預期到期日為 109 年 12 月。第二次發行之優先順序信託受益權之規模為人民幣 2.51 億元，占信託受益權總規模 81.07%。其中優先 A1 級信託受益權之規模為 0.74 億元，年預期受益率為 4.2%，預期到期日為 108 年 12 月；優先 A2 級信託受益權之規模為 1.51 億元，年預期受益率為 5.2%，預期到期日為 109 年 11 月；優先 B 級信託受益權之規模為 0.26 億元，年預期受益率為 6.5%，預期到期日為 109 年 12 月。該受益憑證每月計息。次級信託受益權之規模為 0.59 億元，無年預期受益率，預期到期日為 110 年 12 月。

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產相關信用風險管理及減損評估資訊，請參閱附註十。

(四)按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註三六。

十、**債務工具投資之信用風險管理**

	108年12月31日	107年12月31日
總帳面金額	\$ 10,331,739	\$ 6,076,888
備抵損失	( <u>3,216</u> )	( <u>3,931</u> )
攤銷後成本	<u>\$ 10,328,523</u>	<u>\$ 6,072,957</u>

合併公司採行之政策係僅投資債務工具。政府公債信用評等資訊由獨立評等機構提供。合併公司持續追蹤外部評等資訊以監督所投資債務工具之信用風險變化，並同時檢視債券殖利率曲線及債務人重大訊息等其他資訊，以評估債務工具投資自原始認列後信用風險是否顯著增加。

十一、**避險之金融工具－流動**

	108年12月31日	107年12月31日
<b>避險之金融資產</b>		
現金流量避險－換匯換利(一)	\$ -	\$ 12,356
現金流量避險－利率交換(二)	<u>232</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 232</u>	<u>\$ 12,356</u>

(接次頁)

(承前頁)

	108年12月31日		107年12月31日	
<u>避險之金融負債</u>				
現金流量避險－利率交換(二)		\$ 241		\$ 81
(一)合併公司從事換匯換利交易之目的，主要係為規避美金借款因匯率及利率波動產生之風險，該換匯換利合約與相關金融負債條件相同，故本公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。本公司於資產負債表日尚未到期之換匯換利合約如下：				
<u>108年12月31日</u> ：無。				
<u>107年12月31日</u>				
<u>合約金額(千元)</u>	<u>到期日</u>	<u>收取利率區間</u>	<u>支付利率區間</u>	
USD 15,000	108.05.21	3個月期倫敦銀行同業拆款美元利率	0.720%	
		加計 0.45%		

(二)合併公司以利率交換合約將部分已發行浮動利率金融負債由浮動利率轉換為固定利率，以減輕已發行浮動利率金融負債現金流量因利率變動產生之風險。前述利率交換合約與相關金融負債條件相同，故合併公司管理階層認為可作為高度有效之避險工具。合併公司於資產負債表日尚未到期之利率交換合約如下：

108年12月31日

<u>合約金額(千元)</u>	<u>到期日</u>	<u>收取利率區間</u>	<u>支付利率區間</u>
\$ 500,000	111.04.29	註	0.715%
500,000	111.05.23	註	0.708%

107年12月31日

<u>合約金額(千元)</u>	<u>到期日</u>	<u>收取利率區間</u>	<u>支付利率區間</u>
\$ 300,000	108.04.25	註	0.745%
200,000	108.04.25	註	0.740%

註：中華民國銀行公會金融業拆款中心台北金融業拆款定盤利率（TAIBOR）於發行日前二營業日之三個月期利率。

十二、應收票據及帳款

	108年12月31日	107年12月31日
應收票據及帳款－按攤銷後成本衡量	\$ 169,215,481	\$ 145,184,324
減：備抵呆帳	( 12,803,452 )	( 3,281,081 )
未實現利息收益	( 19,548,290 )	( 14,763,673 )
應收票據及帳款淨額	\$ 136,863,739	\$ 127,139,570

應收帳款及應收票據

合併公司品牌體系對商品銷售之平均授信期間為 45~180 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

合併公司水平體系係每月向客戶收取本金及利息，若客戶遲延繳款，對於未付款之餘額將以天數予以計息。對於預期信用損失之評估，除考量個別客戶實際發生信用減損提列減損損失外，合併公司係參考國內外經濟情勢、歷史經驗及前瞻性指標，集體評估合併公司不同業務之預期信用損失。

合併公司協力體系對商品銷售之平均授信期間 45~65 天，因合併公司主要往來對象為關係人，管理階層於評估應收帳款可回收性時，係考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變，包含交易對方之財務狀況及經濟實質，以估計無法回收之金額。

台灣及大陸通路體系，針對逾期款項處理方式為通知內部法務部門進行確認並催收。

合併公司之客戶群廣大且相互無關聯，故信用風險之集中度有限。

(一)合併公司應收票據及帳款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

108年12月31日

	未逾期	逾期		合計
		1至180天	181天以上	
總帳面金額	\$136,431,439	\$ 2,427,962	\$ 10,807,790	\$149,667,191
備抵損失(存續期間預期信用損失)	( 3,673,256)	( 226,759)	( 8,903,437)	( 12,803,452)
攤銷後成本	<u>\$132,758,183</u>	<u>\$ 2,201,203</u>	<u>\$ 1,904,353</u>	<u>\$136,863,739</u>

107年12月31日

	未逾期	逾期		合計
		1至180天	181天以上	
總帳面金額	\$117,271,152	\$ 1,837,055	\$ 11,312,444	\$130,420,651
備抵損失(存續期間預期信用損失)	( 2,918,245)	( 141,100)	( 221,736)	( 3,281,081)
攤銷後成本	<u>\$114,352,907</u>	<u>\$ 1,695,955</u>	<u>\$ 11,090,708</u>	<u>\$127,139,570</u>

(二)應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 3,281,081	\$ 2,691,076
加：本期提列減損損失(註)	11,326,013	1,746,105
減：本期實際沖銷	( 1,792,232)	( 1,146,046)
外幣換算差額	( 11,410)	( 10,054)
期末餘額	<u>\$ 12,803,452</u>	<u>\$ 3,281,081</u>

註：包含合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，本期提列預期信用損失 8,957,898 仟元。

十三、應收租賃款

108年應收融資租賃款組成如下：

	108年12月31日
未折現之租賃給付	
第1年	\$ 22,919,330
第2年	8,180,354
第3年	2,584,438
第4年	1,173,354
第5年	403,103
超過5年	<u>183,395</u>
	35,443,974
減：未賺得融資收益	( 4,279,479)
減：備抵損失	( 2,258,211)
應收租賃給付	<u>\$ 28,906,284</u>
租賃投資淨額(表達為應收融資租賃款)	<u>\$ 28,906,284</u>



107 年應收租賃款組成如下：

	107年12月31日
<b>租賃投資總額</b>	
1 年以內	\$ 16,888,173
超過 1 年但不超過 5 年	14,712,299
超過 5 年	<u>61,964</u>
	31,662,436
減：未賺得融資收益	( 3,886,081 )
減：備抵損失	( <u>1,411,594</u> )
應收最低租賃給付現值	<u>\$ 26,364,761</u>
<b>應收租賃款</b>	
1 年以內	\$ 14,862,843
超過 1 年但不超過 5 年	12,857,313
超過 5 年	<u>56,199</u>
	27,776,355
減：備抵損失	( <u>1,411,594</u> )
應收租賃款	<u>\$ 26,364,761</u>
流 動	\$ 25,017,877
非 流 動	<u>1,346,884</u>
	<u>\$ 26,364,761</u>

合併公司對汽車及設備簽訂融資租賃協議，平均融資租賃期間為 2.47 年。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至 108 年及 107 年 12 月 31 日止，融資租賃隱含利率分別為年利率 3.66%~13.81% 及 3.94%~15.24%。

應收融資租賃款係以出租之設備作為擔保。存續期間預期信用損失係其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及前瞻性指標之預期損失率認列備抵損失。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，例如交易對方正進行清算或債款已逾期超過 180 天，合併公司直接沖銷相關應收租賃款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

合併公司應收租賃款係依個別及群組評估備抵損失，其變動如下：

#### 108 年 12 月 31 日

	未 逾 期	逾 期 1 至 180 天	逾 期 181 天以上	合 計
總帳面金額	\$ 28,648,436	\$ 1,097,457	\$ 1,418,601	\$ 31,164,494
備抵損失（存續期間預期 信用損失）	( <u>361,570</u> )	( <u>478,040</u> )	( <u>1,418,601</u> )	( <u>2,258,211</u> )
攤銷後成本	<u>\$ 28,286,866</u>	<u>\$ 619,417</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 28,906,283</u>

#### 107 年 12 月 31 日

	未 逾 期	逾 期 1 至 180 天	逾 期 181 天以上	合 計
總帳面金額	\$ 26,012,719	\$ 924,925	\$ 838,711	\$ 27,776,355
備抵損失（存續期間預期信用 損失）	( <u>432,296</u> )	( <u>140,587</u> )	( <u>838,711</u> )	( <u>1,411,594</u> )
攤銷後成本	<u>\$ 25,580,423</u>	<u>\$ 784,338</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 26,364,761</u>

應收租賃款備抵損失之變動資訊如下：

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 1,411,594	\$ 974,400
加：本期提列呆帳費用	1,188,040	474,827
減：本期實際沖銷	( 247,722 )	( 9,078 )
外幣換算差額	( 93,701 )	( 28,555 )
期末餘額	<u>\$ 2,258,211</u>	<u>\$ 1,411,594</u>

#### 十四、其他應收款

	108年12月31日	107年12月31日
其他應收款－按攤銷後成本衡量	\$ 12,005,943	\$ 5,498,113
減：備抵損失	( 8,910,958 )	( 388,335 )
其他應收款淨額	<u>\$ 3,094,985</u>	<u>\$ 5,109,778</u>

其他應收款備抵損失之變動資訊如下：

	108年1月1日 至12月31日	107年1月1日 至12月31日
期初餘額	\$ 388,335	\$ -
加：本期提列減損損失（註）	8,884,526	395,676
外幣換算差額	( 361,903 )	( 7,341 )
期末餘額	<u>\$ 8,910,958</u>	<u>\$ 388,335</u>

註：包含合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，本期提列預期信用損失 8,674,863 仟元。

#### 十五、存 貨

本公司及子公司存貨包括材料及零件、在製品、製成品、待售房地、營建用地及在建房地。

	108年12月31日	107年12月31日
製 成 品	\$ 4,723,321	\$ 7,255,348
在 製 品	921,182	799,051
材料及零件	<u>3,609,842</u>	<u>3,186,302</u>
小 計	<u>9,254,345</u>	<u>11,240,701</u>
<u>待售房地</u>		
裕文花園	2,584	2,584
新店大豐段	<u>1,757</u>	<u>1,757</u>
小 計	<u>4,341</u>	<u>4,341</u>
<u>營建用地</u>	<u>7,314,359</u>	<u>6,053,200</u>
	<u>\$ 16,573,045</u>	<u>\$ 17,298,242</u>

108年及107年1月1日至12月31日與存貨相關之銷貨成本分別為 49,412,806 仟元及 56,071,453 仟元。

108年及107年1月1日至12月31日之銷貨成本分別包括包括存貨跌價回升利益 98,383 仟元及存貨跌價損失 73,043 仟元。

裕隆城之商業區於 108 年 10 月變更原設計造型，新造型改為只先興建商場，住宅區暫停申報開工，將依市場狀況重新規劃設計。合併公司預期部分個別資產已無經濟效益，故合併公司於 108 年度住宅區部分（帳列存貨）認列減損損失 779,745 仟元。

合併公司設定質押作為借款擔保之存貨金額，請參閱附註三六。

## 十六、子公司

### (一)列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
本公司	裕融企業股份有限公司(裕融公司)	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	45.75%	45.75%	
本公司	裕信汽車股份有限公司(裕信公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	90.33%	108年第4季綜合持股比為99.99%；107年第4季綜合持股比為90.33%
本公司	慶通汽車股份有限公司(慶通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	2期綜合持股比均為100%
本公司	裕新汽車股份有限公司(裕新公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	80.00%	108年第4季綜合持股比為99.99%；107年第4季綜合持股比為80.00%
本公司	裕昌汽車股份有限公司(裕昌公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	-
本公司	行企股份有限公司(行企公司)	一般廣告企劃服務業	100.00%	100.00%	-
本公司	裕富數位資融股份有限公司(裕富數位資融公司)	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	-	17.88%	2期綜合持股比均為100%
本公司	裕景實業股份有限公司(裕景公司)	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
本公司	永翰投資股份有限公司(永翰公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
本公司	裕朋實業股份有限公司(裕朋公司)	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	100.00%	100.00%	-
本公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	-	35.62%	108年第4季綜合持股比為93.04%；107年第4季綜合持股比為64.96%
本公司	正源科技股份有限公司(正源公司)	資訊軟體批發業、零售業	87.71%	43.85%	108年第2季因本公司向關聯企業購買其持有正源公司43.85%之股份，致使本公司持股比上升至87.71%
本公司	裕隆海外投資股份有限公司(裕隆海外公司)	投 資	100.00%	100.00%	-
本公司	穎西工業股份有限公司(穎西公司)	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	34.00%	34.00%	2期綜合持股比均為45.99%
本公司	友聯車材股份有限公司(友聯車材公司)	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	25.01%	25.01%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
本公司	裕器工業股份有限公司(裕器公司)	汽車零組件製造加工及銷售業務	65.58%	65.58%	107年第2季因本公司向非控制權益購買其持有裕器公司15%之股份，致使本公司持股比上升至65.58%。
本公司	裕盛工業股份有限公司(裕盛公司)	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	80.07%	80.07%	2期綜合持股比均為80.07%
本公司	中國鑄管廠股份有限公司(中國鑄管廠公司)	鑄造鐵管等相關業務	77.66%	77.66%	—
本公司	格上汽車租賃股份有限公司(格上公司)	車輛租賃及買賣業務	3.46%	3.46%	2期綜合持股比均為72.03%
本公司	裕民汽車股份有限公司(裕民公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為47%
本公司	納智捷汽車股份有限公司(納智捷公司)	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
本公司	裕隆酷比汽車股份有限公司(裕隆酷比公司)	汽車及零件銷售	-	100.00%	2期綜合持股比均為100%
本公司	裕電能源股份有限公司(裕電能源公司)	電池批發及零售	-	100.00%	108年第2季裕隆電能公司改名為裕電能源公司，2期綜合持股比均為100%
本公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	-	20.01%	108年第4季綜合持股比為100.00%；107年第4季綜合持股比為80.00%
本公司	裕隆汽車金融(中國)有限公司(裕隆汽車金融公司)	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為100%
本公司	裕隆建設建設股份有限公司(裕隆建設公司)	建築業	100.00%	100.00%	—
本公司	Yulon New Energy Motor (Cayman) Inc.	投資	100.00%	100.00%	107年第2季成立
本公司	華創車電技術中心股份有限公司(華創車電公司)	汽車產品設計業務	35.46%	35.46%	108年12月31日取得控制，並追溯至107年12月31日
Yulon New Energy Motor (Cayman) Inc.	Yulon New Energy Motor (HK) Limited.	投資	100.00%	100.00%	107年第2季成立
裕融公司	新鑫股份有限公司(新鑫公司)	各式汽車、貨卡車之分期付款業務	100.00%	100.00%	—
裕融公司	格上汽車租賃股份有限公司(格上公司)	車輛租賃及買賣業務	68.57%	68.57%	2期綜合持股比均為73.03%
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
裕融公司	裕民汽車股份有限公司(裕民公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	27.00%	27.00%	2期綜合持股比均為47%
裕融公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	73.26%	-	108年第4季綜合持股比為93.04%；107年第4季綜合持股比為64.96%
裕融公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	-	40.00%	108年第4季綜合持股比為100.00%；107年第4季綜合持股比為80.00%
裕融公司	裕隆汽車金融(中國)有限公司(裕隆汽車金融公司)	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
裕融公司	裕富數位資融股份有限公司(裕富數位資融公司)	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	100.00%	82.12%	2期綜合持股比均為100%
裕融公司	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd. (Yulon Finance Overseas)	控股公司	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	-
新鑫公司	裕電能源股份有限公司(裕電能源公司)	電池批發及零售	100.00%	-	108年第2季裕隆電能公司改名為裕電能源公司，2期綜合持股比均為100%
裕電能源股份有限公司(裕電能源公司)	電能工程股份有限公司	電池批發及零售	100.00%	100.00%	-
格上公司	中菱汽車租賃股份有限公司(中菱公司)	小客車租賃及買賣等業務	100.00%	100.00%	-
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	-
格上公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	-	19.99%	108年第4季綜合持股比為100.00%；107年第4季綜合持股比為80.00%
格上公司	宏碩文化股份有限公司(宏碩公司)	文化出版	100.00%	-	2期綜合持股比均為100%
格上公司	大灘科技股份有限公司	電動車之仲介服務	100.00%	100.00%	-
行冠公司	行快科技股份有限公司(行快公司)	資訊軟體、電信器材、汽車相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	-
行冠公司	祥碩興業股份有限公司(祥碩公司)	拖吊事業	100.00%	100.00%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
行冠公司	宏碩文化股份有限公司(宏碩公司)	文化出版	-	100.00%	2期綜合持股比均為100%
行冠公司	行將企業股份有限公司(行將公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	-	108年第4季綜合持股比為100.00%;107年第4季綜合持股比為80.00%
行冠公司	慶通汽車股份有限公司(慶通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	2期綜合持股比均為100%
行快公司	晶慧(上海)貿易公司	機器設備、汽車零配件	100.00%	100.00%	-
大濰科技股份有限公司	大騰交通有限公司	計程車客運業	100.00%	100.00%	-
大濰科技股份有限公司	大釧交通有限公司(大釧交通公司)	計程車客運業	100.00%	-	108年第3季持有100.00%之股權
大濰科技股份有限公司	大睦交通有限公司(大睦交通公司)	計程車客運業	100.00%	-	108年第3季持有100.00%之股權
大濰科技股份有限公司	大浚交通有限公司(大浚交通公司)	計程車客運業	100.00%	-	108年第3季持有100.00%之股權
中菱公司	協冠人力服務股份有限公司(協冠公司)	人力派遣	100.00%	100.00%	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	71.34%	71.34%	2期綜合持股比均為100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	60.00%	60.00%	107年第4季成立
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	40.00%	40.00%	107年第4季成立
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100.00%	100.00%	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	28.66%	28.66%	2期綜合持股比均為100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	浙江誠易汽車技術服務有限公司(浙江(杭州)誠易公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	-	-	2期綜合持股比均為100%
浙江(杭州)誠易公司	杭州誠易鑒定評估有限公司	中古車輛之鑒定服務	100.00%	100.00%	-
浙江(杭州)誠易公司	浙江誠易拍賣有限公司	車輛買賣業務	100.00%	100.00%	-
Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	蘇州格上租賃有限公司(蘇州格上公司)	車輛租賃業務及相關配套服務	100.00%	100.00%	-
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上汽車租賃(上海)有限公司(上海格上公司)	車輛租賃及買賣業務	100.00%	100.00%	-
Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	格上出行服務有限公司	車輛租賃業務及相關配套服務	100.00%	100.00%	107年第4季成立
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃有限公司(裕融租賃公司)	設備融資租賃業務	100.00%	100.00%	-
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	汽車貿易	100.00%	100.00%	107年第3季武漢裕國公司改名為師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	浙江誠易汽車技術服務有限公司(浙江(杭州)誠易公司)	中古車輛之銷售及仲介服務	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	蘇州裕國興業汽車貿易有限公司(蘇州裕國公司)	汽車貿易	100.00%	-	108年第3季持有100.00%之股權
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	上海裕國興業汽車貿易有限公司(上海裕國公司)	汽車貿易	100.00%	-	108年第3季持有100.00%之股權
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	合肥裕國興業汽車貿易有限公司(合肥裕國公司)	汽車貿易	100.00%	-	108年第3季持有100.00%之股權
裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	青島裕國興業汽車貿易有限公司(青島裕國公司)	汽車貿易	100.00%	-	108年第3季持有100.00%之股權
Yulon Finance Overseas	Yulon Finance Philippines	控股公司	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
Yulon Finance Philippines	Yulon Finance Philippines Corporation	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	99.99%	99.99%	107年第2季成立
裕信公司	坤侑貿易股份有限公司(坤侑公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	100.00%	100.00%	107年第2季成立
裕新公司	裕璞企業股份有限公司(裕璞公司)	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	100.00%	100.00%	—
裕新公司	桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為79.99%
裕新公司	Yu Shin Investment Ltd.	投 資	100.00%	100.00%	—
Yu Shin Investment Ltd.	裕新汽車銷售服務(福建)有限公司(福建裕新公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
行企公司	裕佳汽車股份有限公司(裕佳公司)	重車與相關產品之銷售及保養、修護之業務	100.00%	100.00%	—
行企公司	前瞻國際顧問股份有限公司(前瞻公司)	管理顧問、不動產租賃及一般廣告等	-	100.00%	前瞻公司於108年第2季清算消滅
行企公司	裕隆酷比汽車股份有限公司(裕隆酷比公司)	汽車及零件銷售	100.00%	-	2期綜合持股比均為100%
裕景公司	慶齡研發中心股份有限公司(慶齡研發公司)	產品設計業	100.00%	100.00%	—
裕景公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	-	9.56%	108年第4季綜合持股比為93.04%;107年第4季綜合持股比為64.96%
裕朋公司	裕景實業股份有限公司(裕景公司)	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
裕隆建設公司	杭州裕捷置業有限公司(裕捷公司)	建 築 業	100.00%	100.00%	—
裕隆建設公司	裕豐公寓大廈管理維護股份有限公司(裕豐公司)	不動產租賃、管理顧問業	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆大陸投資股份有限公司(裕隆大陸公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆海外公司	裕隆菲律賓投資股份有限公司(裕隆菲律賓公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	慶義投資股份有限公司(慶義公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	文揚投資股份有限公司(文揚公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	泰新投資股份有限公司(泰新公司)	投 資	100.00%	100.00%	—

(接次頁)



(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Co., Ltd	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆大陸公司	風華投資有限公司 (風華投資公司)	投 資	40.00%	40.00%	—
裕隆大陸公司	裕隆中國投資有限公司 (裕隆中國控股公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港) 有限公司(裕隆汽車投資(香港)公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資(香港)公司	裕隆中國汽車投資有限公司(裕隆中國汽車投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資(香港)公司	廈門永昌投資諮詢有限公司(廈門永昌公司)	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之諮詢服務	100.00%	100.00%	—
裕隆汽車投資(香港)公司	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司(納智捷(杭州)銷售公司)	汽車及零件銷售	100.00%	100.00%	—
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車銷售有限公司(東風裕隆銷售公司)	汽車及零件銷售	50.00%	50.00%	—
裕隆中國汽車投資公司	裕國融資租賃有限公司(裕國租賃公司)	設備融資租賃業務	20.00%	20.00%	2期綜合持股比均為100%
裕隆中國汽車投資公司	盛慶投資(北京)有限公司(盛慶公司)	投 資	69.50%	63.78%	2期綜合持股比均為100%
裕隆中國汽車投資公司	創捷新能源汽車(杭州)有限公司(創捷新能源公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	100.00%	100.00%	107年第4季成立
裕隆中國汽車投資公司	杭州華創車電技術中心有限公司(杭州華創公司)	汽車產品設計業務	3.23%	3.23%	2期綜合持股比均為100%
廈門永昌公司	盛慶投資(北京)有限公司(盛慶公司)	投 資	30.50%	36.22%	2期綜合持股比均為100%
風華投資公司	誠隆汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠隆公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
慶義公司	杭州裕萬汽車零部件公司(杭州裕萬公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	44.11%	34.51%	2期綜合持股比均為100%
慶義公司	杭州聯潤交通器材有限公司(杭州聯潤公司)	生產汽車座椅及開拓市場	20.50%	-	2期綜合持股比均為100%
慶義公司	杭州穎西汽車內飾件有限公司(杭州穎西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	13.87%	-	2期綜合持股比均為100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
文揚公司	慶泰科技發展(南京)有限公司(慶泰科技公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	2期綜合持股比例均為100%
文揚公司	泰峰軟件科技(南京)有限公司(泰峰軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
泰新公司	科譽信息科技(南京)有限公司(科譽信息公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	—
慶泰科技公司	金策軟件科技(漳州)有限公司(金策軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	70.00%	70.00%	2期綜合持股比例均為100%
慶泰科技公司	世城科技發展(漳州)有限公司(世城科技公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	2期綜合持股比例均為100%
慶泰科技公司	美德軟件科技(漳州)有限公司(美德軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	10.00%	10.00%	2期綜合持股比例均為100%
泰峰軟件公司	金策軟件科技(漳州)有限公司(金策軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	30.00%	30.00%	2期綜合持股比例均為100%
泰峰軟件公司	美德軟件科技(漳州)有限公司(美德軟件公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	90.00%	90.00%	2期綜合持股比例均為100%
泰峰軟件公司	益鼎信息科技(漳州)有限公司(益鼎信息公司)	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	100.00%	100.00%	2期綜合持股比例均為100%
金策軟件公司	東泰投資(北京)有限公司(東泰公司)	投 資	5.97%	5.97%	2期綜合持股比例均為100%
金策軟件公司	高特投資(北京)有限公司(高特公司)	投 資	10.00%	10.00%	2期綜合持股比例均為100%
世城科技公司	東泰投資(北京)有限公司(東泰公司)	投 資	94.03%	94.03%	2期綜合持股比例均為100%
益鼎信息公司	高特投資(北京)有限公司(高特公司)	投 資	90.00%	90.00%	2期綜合持股比例均為100%
東泰公司	塘譽投資有限公司(塘譽公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
東泰公司	安徽民通汽車銷售服務有限公司(安徽民通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
東泰公司	安慶市財通汽車銷售服務有限公司(安慶財通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	2期綜合持股比例均為100%
東泰公司	安慶市靈通汽貿有限責任公司(安慶靈通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	2期綜合持股比例均為100%
東泰公司	銅陵國通汽車貿易有限公司(銅陵國通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比例均為100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
東泰公司	合肥春輝汽車銷售服務有限公司(合肥春輝公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	-	100.00%	2期綜合持股比均為100%
東泰公司	淄博裕安汽車銷售服務有限公司(淄博裕安公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	福特恩工貿(珠海)有限公司(珠海福特恩公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	元都汽車銷售服務(廣州)有限公司(廣州元都公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為51%
盛慶公司	風神汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州風神公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	40.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕朋汽車銷售服務(深圳)有限公司(深圳裕朋公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	65.00%	65.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	漢虹汽車銷售服務(南京)有限公司(南京漢虹公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕信汽車銷售服務(武漢)有限公司(武漢裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	駿興汽車銷售服務(江門)有限公司(江門駿興公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	元皇汽車銷售服務(青島)有限公司(青島元皇公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	30.60%	51.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	杭州裕中貿易有限公司(杭州裕中公司)	貿易公司	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕昌汽車銷售服務(寧波)有限公司(寧波裕昌公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕新汽車銷售服務(福建)有限公司(福建裕新公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	51.00%	51.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	華智汽車銷售服務(杭州)有限公司(杭州華智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	60.00%	60.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	裕麓銷售服務(長沙)有限公司(長沙裕麓公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
盛慶公司	鶴山市利生汽車銷售服務有限公司(鶴山利生公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	2期綜合持股比均為100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
盛慶公司	安慶市財通汽車銷售服務有限公司(安慶財通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	2期綜合持股比例均為100%
盛慶公司	安慶市靈通汽貿有限責任公司(安慶靈通公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	2期綜合持股比例均為100%
盛慶公司	合肥春輝汽車銷售服務有限公司(合肥春輝公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	-	2期綜合持股比例均為100%
高特公司	錢譽投資有限公司(錢譽公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠國汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠國公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州誠隆公司	誠宏汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠宏公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	風順汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州風順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	裕順汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州裕順公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠品汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠品公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠邦汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠邦公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風神公司	誠茂汽車銷售服務(太倉)有限公司(太倉誠茂公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	連誠汽車銷售服務(吳江)有限公司(吳江連誠公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
蘇州風順公司	誠利汽車銷售服務(蘇州)有限公司(蘇州誠利公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
珠海福特恩公司	裕信汽車銷售服務(珠海)有限公司(珠海裕信公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
珠海福特恩公司	裕智汽車銷售服務(深圳)有限公司(深圳裕智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
廣州元都公司	元智汽車銷售服務(廣州)有限公司(廣州元智公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
廣州元都公司	元皇汽車銷售服務 (青島)有限公司 (青島元皇公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	40.00%	-	108年第4季綜合持股 比為70.6%；107年 第4季綜合季持股比 為51%
江門駿興公司	裕立汽車銷售服務 (江門)有限公司 (江門裕立公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
武漢裕信公司	裕豐汽車銷售服務 (孝感)有限公司 (孝感裕豐公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
杭州華智公司	華佑汽車銷售服務 (杭州)有限公司 (杭州華佑公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	裕尚汽車銷售服務 (南京)有限公司 (南京裕尚公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
南京漢虹公司	雨花汽車銷售服務 (南京)有限公司 (南京雨花公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
上海裕民公司	裕大汽車銷售服務 (嘉興)有限公司 (嘉興裕大公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	100.00%	100.00%	—
錢譽公司	蕭譽投資有限公司 (蕭譽公司)	投 資	90.00%	90.00%	2期綜合持股比均為 99%
塘譽公司	蕭譽投資有限公司 (蕭譽公司)	投 資	9.00%	9.00%	2期綜合持股比均為 99%
裕隆菲律賓公司	Univation Motor Philippines, Inc. (UMPI)	汽車製造	100.00%	100.00%	—
裕隆菲律賓公司	Sta. Cruz Island Corporation (SCIC)	廠房租賃	100.00%	100.00%	—
穎西公司	裕信國際投資股份有 限公司(裕信國際 公司)	投 資	66.67%	66.67%	—
裕信國際公司	裕信國際(香港)投 資股份有限公司 (裕信國際(香港) 公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕信國際(香港)公 司	杭州穎西汽車內飾件 有限公司(杭州穎 西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務	86.13%	100.00%	2期綜合持股比均為 100%
裕信國際(香港)公 司	常州穎西汽車內飾件 有限公司(常州穎 西公司)	汽車用內飾件的生產銷售及 與此相應的附帶業務	51.00%	51.00%	—
友聯車材公司	友聯投資股份有限公 司(友聯投資公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
友聯投資公司	福州聯泓交通器材有 限公司(福州聯泓 公司)	生產汽車座椅及開拓市場	66.67%	66.67%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
友聯投資公司	杭州聯潤交通器材有限公司(杭州聯潤公司)	生產汽車座椅及開拓市場	79.50%	100.00%	2期綜合持股比均為100%
裕器公司	裕器工業(薩摩亞)公司(裕器(薩摩亞)公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕器公司	香港裕器投資股份有限公司(香港裕器公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
香港裕器公司	杭州裕萬汽車零部件公司(杭州裕萬公司)	汽車、電動汽車關鍵零部件及相關業務	55.89%	65.49%	2期綜合持股比均為100%
裕盛公司	穎西工業股份有限公司(穎西公司)	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	11.99%	11.99%	2期綜合持股比均為45.99%
裕盛公司	裕器工業股份有限公司(裕器公司)	汽車零組件製造加工及銷售業務	0.08%	0.08%	107年第2季因本公司向非控制權益購買其持有裕器公司15%之股份，致使本公司持股比上升至65.58%。
裕昌公司	添旺股份有限公司(添旺公司)	中古車及汽車用品買賣之業務	100.00%	100.00%	—
裕昌公司	高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	3.50%	20.00%	108年第4季綜合持股比為96.5%；107年第4季綜合持股比為79.99%
裕民公司	群民實業股份有限公司(群民公司)	綜合零售業等	100.00%	100.00%	—
裕民公司	中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	1.10%	20.00%	108年第4季綜合持股比為98.9%；107年第4季綜合持股比為79.99%
裕民公司	鴻雁汽車股份有限公司(鴻雁公司)	投 資	100.00%	100.00%	—
裕民公司	裕民保險經紀人股份有限公司(裕民保險經紀人公司)	財產保險經紀人	100.00%	100.00%	—
鴻雁公司	裕民汽車銷售服務(上海)有限公司(上海裕民公司)	汽車、零件銷售及汽車修護	49.00%	49.00%	2期綜合持股比均為100%
納智捷公司	北智捷汽車股份有限公司(北智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	99.99%	99.99%	2期綜合持股比均為99.99%
納智捷公司	桃智捷汽車股份有限公司(桃智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	59.99%	59.99%	2期綜合持股比均為79.99%
納智捷公司	中智捷汽車股份有限公司(中智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	97.80%	59.99%	108年第4季綜合持股比為98.9%；107年第4季綜合持股比為79.99%
納智捷公司	南智捷汽車股份有限公司(南智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	94.20%	79.99%	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說明
			108年 12月31日	107年 12月31日	
納智捷公司	高智捷汽車股份有限公司(高智捷公司)	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	93.00%	59.99%	108年第4季綜合持股比為96.5%；107年第4季綜合持股比為79.99%
納智捷公司	行冠企業股份有限公司(行冠公司)	資訊軟體批發業、零售業	19.78%	19.78%	108年第4季綜合持股比為93.04%；107年第4季綜合持股比為64.96%
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	投資	100.00%	100.00%	—
華創車電公司	行毅科技股份有限公司(行毅公司)	汽車零組件批發	100.00%	100.00%	108年12月31日取得控制，並追溯至107年12月31日
華創車電公司	華創海外投資股份有限公司(華創海外投資公司)	投資	100.00%	100.00%	108年12月31日取得控制，並追溯至107年12月31日
華創海外投資公司	華創大陸投資有限公司(華創大陸投資公司)	投資	100.00%	100.00%	108年12月31日取得控制，並追溯至107年12月31日
華創海外投資公司	華創日本株式會社(華創日本公司)	汽車產品設計業務	100.00%	100.00%	108年12月31日取得控制，並追溯至107年12月31日
華創大陸投資公司	杭州華創車電技術中心有限公司(杭州華創公司)	汽車產品設計業務	96.77%	96.77%	2期綜合持股比均為100%

(二)未列入合併財務報告之子公司：無。

(三)具重大非控制權益之子公司資訊

子 公 司 名 稱	非 控 制 權 益 所 持 股 權 及 表 決 權 比 例	
	108年12月31日	107年12月31日
裕融公司	54.25%	54.25%

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」附表。

子 公 司 名 稱	分 配 予 非 控 制 權 益 之 損 益		非 控 制 權 益	
	108年度	107年度	108年 12月31日	107年 12月31日
裕融公司(不含子公司之非控制權益)	\$ 1,621,650	\$ 1,403,983	\$ 10,471,827	\$ 9,753,016

以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易銷除前之金額編製：

裕融公司及其子公司

	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 177,311,375	\$ 149,940,101
非流動資產	23,148,179	20,874,697

(接次頁)

(承前頁)

	108年12月31日	107年12月31日
流動負債	( 175,967,279 )	( 148,112,122 )
非流動負債	( 3,815,651 )	( 2,790,879 )
權益	<u>\$ 20,676,624</u>	<u>\$ 19,911,797</u>
權益歸屬於：		
本公司業主	\$ 9,626,782	\$ 9,533,594
裕融公司之非控制權益	10,471,827	9,753,016
裕融公司子公司之非控制權益	<u>578,015</u>	<u>625,187</u>
	<u>\$ 20,676,624</u>	<u>\$ 19,911,797</u>
	108年度	107年度
營業收入	<u>\$ 28,164,620</u>	<u>\$ 23,125,057</u>
本期淨利	\$ 3,061,223	\$ 2,782,621
其他綜合損益	( 402,398 )	( 142,202 )
綜合損益總額	<u>\$ 2,658,825</u>	<u>\$ 2,640,419</u>
淨利歸屬於：		
本公司業主	\$ 1,340,278	\$ 1,277,756
裕融公司之非控制權益	1,621,650	1,403,983
裕融公司子公司之非控制權益	<u>99,295</u>	<u>100,882</u>
淨利總額	<u>\$ 3,061,223</u>	<u>\$ 2,782,621</u>
綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	\$ 1,103,591	\$ 1,192,205
裕融公司之非控制權益	1,466,426	1,349,788
裕融公司子公司之非控制權益	<u>88,808</u>	<u>98,426</u>
綜合損益總額	<u>\$ 2,658,825</u>	<u>\$ 2,640,419</u>
現金流量		
營業活動	( \$ 22,141,402 )	( \$ 28,666,804 )
投資活動	( 970,812 )	( 253,927 )
籌資活動	24,764,734	30,782,056
匯率影響數	( 127,885 )	( 32,298 )
淨現金流入	<u>\$ 1,524,635</u>	<u>\$ 1,829,027</u>
支付予非控制權益之股利		
裕融公司之非控制權益	\$ 856,912	\$ 879,019
裕融公司子公司之非控制權益	<u>48,516</u>	<u>87,425</u>
	<u>\$ 905,428</u>	<u>\$ 966,444</u>



## 十七、採用權益法之投資

	108年12月31日	107年12月31日
投資關聯企業	\$ 21,077,779	\$ 29,228,506
投資合資	17,834	31,867
	<u>\$ 21,095,613</u>	<u>\$ 29,260,373</u>

## (一)投資關聯企業

	108年12月31日	107年12月31日
具重大性之關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 10,619,377	\$ 10,011,793
中華汽車公司	<u>3,898,949</u>	<u>4,700,431</u>
	14,518,326	14,712,224
個別不重大之關聯企業	<u>6,559,453</u>	<u>14,516,282</u>
	<u>\$ 21,077,779</u>	<u>\$ 29,228,506</u>

## 1.具重大性之關聯企業

公 司 名 稱	108年12月31日	107年12月31日
裕隆日產公司	50.02%	50.02%
中華汽車公司	8.87%	8.87%

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表九。

本公司對裕隆日產公司持股超過 50%，惟本公司依據核心技術及主要原料供應等業務經營關鍵項目判斷，對裕隆日產公司並不具實質控制力，故未將裕隆日產公司列為合併個體。

本公司及子公司合計持有中華汽車公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

本公司與中華汽車公司及台元紡織公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。108 年 5 月本公司為整合交叉持股，專注汽車本業，降低管理幅度，將持有台元紡織及台文針織股權之元文投資公司，與翔韋投資公司進行吸收合併，合併對價為 11,555,039 仟元，本公司認列處分採權益法之投資利益 3,150,981 仟元，請詳附註三十、其他利益及損失。

本公司與台元紡織公司（108 年 5 月以前）及中華汽車公司之相互持股互採權益法評價，其投資損益之認列係採庫藏股票法。

關聯企業具公開市場報價之第 1 等級公允價值資訊如下：

公 司 名 稱	108年12月31日	107年12月31日
裕隆日產公司	\$ 43,064,350	\$ 34,286,425
中華汽車公司	1,920,006	2,983,068

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，上述具重大性之關聯企業係按經會計師查核之財務報告計算。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

## 裕隆日產公司及其子公司

	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 14,997,108	\$ 8,364,080
非流動資產	13,574,298	17,735,667
流動負債	( 3,705,175 )	( 3,323,171 )
非流動負債	( 3,292,907 )	( 2,319,542 )
權 益	<u>\$ 21,573,324</u>	<u>\$ 20,457,034</u>

(接次頁)

(承前頁)

	108年12月31日	107年12月31日
合併公司持股比例	50.02%	50.02%
合併公司享有之權益	\$ 10,790,977	\$ 10,232,608
側流交易之未實現損(益)	( 171,600 )	( 220,815 )
投資帳面金額	<u>\$ 10,619,377</u>	<u>\$ 10,011,793</u>
	108年度	107年度
營業收入	<u>\$ 32,498,607</u>	<u>\$ 22,931,710</u>
本期淨利	\$ 7,281,897	\$ 4,356,305
其他綜合損益	( 528,208 )	( 513,329 )
綜合損益總額	<u>\$ 6,753,689</u>	<u>\$ 3,842,976</u>
自裕隆日產公司收取之股利(係指已收取的金額)	<u>\$ 2,651,384</u>	<u>\$ 3,151,050</u>

中華汽車公司及其子公司

	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 17,362,074	\$ 25,022,561
非流動資產	34,104,394	39,481,855
流動負債	( 7,660,051 )	( 7,520,912 )
非流動負債	( 1,641,478 )	( 1,209,415 )
權益	42,164,939	55,774,089
非控制權益	( 3,422,878 )	( 3,613,814 )
	<u>\$ 38,742,061</u>	<u>\$ 52,160,275</u>
合併公司持股比例	8.87%	8.87%
合併公司享有之權益	\$ 3,436,421	\$ 4,626,616
側流交易之未實現損(益)	( 135 )	( 141 )
相互持股(採庫藏股票法)	462,663	73,956
投資帳面金額	<u>\$ 3,898,949</u>	<u>\$ 4,700,431</u>
	108年度	107年度
營業收入	<u>\$ 32,067,972</u>	<u>\$ 34,869,514</u>
本期淨利	( \$ 2,308,373 )	\$ 3,892,042
其他綜合損益	( 296,174 )	( 367,622 )
綜合損益總額	( \$ 2,604,547 )	\$ 3,524,420
自中華汽車公司收取之股利	<u>\$ 198,501</u>	<u>\$ 220,971</u>

2. 個別不重大之關聯企業

	108年度	107年度
合併公司享有之份額		
本年度淨利	\$ 2,280,034	( \$ 342,447 )
其他綜合損益	117,416	( 168,946 )
綜合損益總額	<u>\$ 2,397,450</u>	( \$ 511,393 )

本公司為提高競爭力、落實產銷分工專業化並配合日商日產整合菲律賓銷售資源，投資由日商日產、環球汽車公司及裕隆菲律賓公司三方合資成立之 Nissan Philippines, Inc.。

本公司及子公司持有華擎機械公司股權比率雖未達 20%，惟具有重大影響力，故採權益法評價。

108 及 107 年度採用權益法之關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

(二)投資合資

合併公司之投資合資餘額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
個別不重大之合資	<u>\$ 17,834</u>	<u>\$ 31,867</u>
合併公司享有之份額		
繼續營業單位本年度淨利	(\$ 863)	(\$ 6,736)
綜合損益總額	<u>(\$ 863)</u>	<u>(\$ 6,736)</u>

本公司透過裕隆中國汽車投資公司、東風裕隆銷售公司以及行快公司聯合控制東裕（杭州）汽車科技有限公司（東裕科技公司），持股比例及董事席次比例合計分別為 75% 及 50%，東裕科技公司主要從事汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務。

合併公司之關聯企業東風裕隆汽車公司，於 106 年 7 月改選董事並預計修訂股東協議後。合併公司對東風裕隆汽車公司由關聯企業變為合資投資。

108 及 107 年度採用權益法之合資之損益及其他綜合損益份額，係依據同期間經會計師查核之財務報告認列。

十八、不動產、廠房及設備

(一)自 用

	土	地	房	屋	設	備	機	器	設	備	運	輸	設	備	什	項	設	備	出	租	資	產	未	完	工	程	合	計		
成 本																														
107 年 1 月 1 日餘額	\$	6,805,969	\$	8,008,615	\$	15,246,872	\$	1,403,196	\$	5,906,306	\$	25,637,917	\$	387,891	\$	63,396,766														
取得共同控制之合併個體影																														
響數		27,895		96,052		207,750		26,935		1,214,156		-		-		1,572,788														
增 添		26,699		432,967		1,268,186		1,212,119		551,842		10,036,535		308,163		13,836,511														
處 分		-		-		( 227,246)		( 1,096,451)		( 275,904)		( 8,717,115)		-		( 10,316,716)														
淨兌換差額	(	611)	(	46,868)	(	36,027)	(	9,558)	(	79,363)	(	40,867)	(	1,906)	(	215,200)														
重 分 類	(	40,112)	(	86,312)	(	143,156)	(	84,574)	(	328,674)	(	108,409)	(	197,371)	(	124,200)														
107 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>6,819,840</u>	<u>\$</u>	<u>8,404,454</u>	<u>\$</u>	<u>16,602,691</u>	<u>\$</u>	<u>1,620,815</u>	<u>\$</u>	<u>7,645,711</u>	<u>\$</u>	<u>26,808,061</u>	<u>\$</u>	<u>496,777</u>	<u>\$</u>	<u>68,398,349</u>														
累計折舊及減損																														
107 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(\$	3,835,982)	(\$	10,018,750)	(\$	525,673)	(\$	4,221,610)	(\$	9,030,606)	\$	-	(\$	27,632,621)														
取得共同控制之合併個體影																														
響數		-	(	71,122)	(	176,753)	(	25,120)	(	835,073)	-	-	-	(	1,108,068)															
處 分		-		-		207,123		261,605		215,024		4,657,473		5,341,225																
重 分 類		-		20,175		61,450	(	30,219)	(	87,531)		52,768		16,643																
認列(迴轉)減損損失		-		-	(	371,071)	(	17,336)		-		640		( 387,767)																
折舊費用		(	303,393)	(	552,228)	(	190,324)	(	609,367)	(	5,113,713)	(	6,769,025)																	
淨兌換差額		-		37,676	(	4,479)		4,329		73,013		15,196		125,735																
107 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>(\$</u>	<u>4,152,646</u>	<u>(\$</u>	<u>10,854,708</u>	<u>(\$</u>	<u>522,738</u>	<u>(\$</u>	<u>5,465,544</u>	<u>(\$</u>	<u>9,418,242</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>(\$</u>	<u>30,413,878</u>														
107 年 12 月 31 日淨額	<u>\$</u>	<u>6,819,840</u>	<u>\$</u>	<u>4,251,808</u>	<u>\$</u>	<u>5,747,983</u>	<u>\$</u>	<u>1,098,077</u>	<u>\$</u>	<u>2,180,167</u>	<u>\$</u>	<u>17,389,819</u>	<u>\$</u>	<u>496,777</u>	<u>\$</u>	<u>37,984,471</u>														
成 本																														
108 年 1 月 1 日餘額	\$	6,819,840	\$	8,404,454	\$	16,602,691	\$	1,620,815	\$	7,645,711	\$	26,808,061	\$	496,777	\$	68,398,349														
追溯適用 IFRS16 之影響數		-		-		-		-		-		( 26,808,061)		( 26,808,061)																
增 添		-		65,189		1,254,106		1,378,879		695,755		-		3,950,810																
處 分		-	(	9,665)	(	730,166)	(	1,027,431)	(	558,855)		-		( 2,326,117)																
淨兌換差額		543	(	91,538)	(	56,755)	(	35,667)	(	62,376)		-		( 265,938)																
重 分 類		29,341		116,346		3,195,443	(	102,630)		81,839		-		( 2,975,306)																
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>6,849,724</u>	<u>\$</u>	<u>8,484,786</u>	<u>\$</u>	<u>20,265,319</u>	<u>\$</u>	<u>1,833,966</u>	<u>\$</u>	<u>7,802,074</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>688,480</u>	<u>\$</u>	<u>45,924,349</u>														
累計折舊及減損																														
108 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(\$	4,152,646)	(\$	10,854,708)	(\$	522,738)	(\$	5,465,544)	(\$	9,418,242)	\$	-	(\$	30,413,878)														
追溯適用 IFRS16 之影響數		-		-		-		-		-		9,418,242		9,418,242																
處 分		-		9,123		460,432		292,868		429,567		-		1,191,990																
重 分 類		-		1,278	(	13,947)	(	10,947)		8,793		-		( 14,823)																
認列減損損失		-		-	(	6,225,237)	(	14,830)	(	44,166)		-	(	6,337,252)																
折舊費用		(	278,586)	(	497,915)	(	254,466)	(	642,215)	(	1,673,182)		-																	
淨兌換差額		-		21,344		56,655		5,984		47,473		-		131,456																
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>(\$</u>	<u>4,399,487</u>	<u>(\$</u>	<u>17,074,720</u>	<u>(\$</u>	<u>504,129</u>	<u>(\$</u>	<u>5,666,092</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>(\$</u>	<u>53,019</u>	<u>(\$</u>	<u>27,697,447</u>														
108 年 12 月 31 日淨額	<u>\$</u>	<u>6,849,724</u>	<u>\$</u>	<u>4,085,299</u>	<u>\$</u>	<u>3,190,599</u>	<u>\$</u>	<u>1,329,837</u>	<u>\$</u>	<u>2,135,982</u>	<u>\$</u>	<u>-</u>	<u>\$</u>	<u>635,461</u>	<u>\$</u>	<u>18,226,902</u>														

註：

合併公司於 108 年度所發生之減損損失為 6,337,252 仟元，係因合併公司品牌體系評估各車系剩餘銷售台數下滑，使其機器設備可回收金額小於帳面價值所致。

合併公司 107 年度所產生之減損損失為 387,767 仟元，減損損失係因合併公司水平體系評估某車系中古車市場上銷售價格下滑，其預期未來現金流入減少，及合併公司品牌體系評估某車系剩餘銷售台數下滑，使其機器設備可回收金額小於帳面價值。

合併公司品牌體系於財務報導期間結束日對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。兩者皆於 108 年 12 月 31 日使用年折現率 8.23% 予以計算。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋設備	3至60年
機器設備	2至20年或生產數量法
運輸設備	4至5年
什項設備	1至15年
租賃資產	3年或依租賃期間

(二)營業租賃出租－108 年

	出 租 資 產	運 輸 設 備
成 本		
108 年 1 月 1 日餘額	\$ 26,808,061	\$ -
追溯適用 IFRS 16 之影響數	( 26,808,061 )	26,808,061
108 年 1 月 1 日餘額 (重編後)	-	26,808,061
增 添	-	10,183,820
處 分	-	( 9,085,585 )
重 分 類	-	( 109,462 )
淨兌換差額	-	( 76,972 )
108 年 12 月 31 日餘額	\$ -	\$ 27,719,862
累計折舊及減損		
108 年 1 月 1 日餘額	( \$ 9,418,242 )	\$ -
追溯適用 IFRS 16 之影響數	9,418,242	( 9,418,242 )
108 年 1 月 1 日餘額 (重編後)	-	( 9,418,242 )
處 分	-	4,781,962
認列減損迴轉利益	-	69,782
重 分 類	-	47,863
折舊費用	-	( 5,078,767 )
淨兌換差額	-	31,812
108 年 12 月 31 日餘額	\$ -	( \$ 9,565,590 )
108 年 12 月 31 日淨額	\$ -	\$ 18,154,272

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

運輸設備	3年或依租賃期間
------	----------

合併公司於 108 年度所發生之減損迴轉利益為 69,782 仟元，減損迴轉利益係因已提列減損損失之中古車於本期已出售，故將已提列之減損損失迴轉。

合併公司設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三六。

#### 十九、投資性不動產

	土	地	房	屋	合	計
<b>成 本</b>						
107 年 1 月 1 日餘額	\$	8,562,297	\$	4,282,383	\$	12,844,680
與不動產、廠房及設備重分類		102,545		125,060		227,605
與存貨－在建房地重分類	(	2,666,588)		-	(	2,666,588)
增 添		-		344,370		344,370
淨兌換差額		-	(	3,532)	(	3,532)
107 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>5,998,254</u>	\$	<u>4,748,281</u>	\$	<u>10,746,535</u>
<b>累計折舊及減損</b>						
107 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(	921,273)	(	921,273)
與不動產、廠房及設備重分類		-	(	21,720)	(	21,720)
折舊費用		-	(	46,973)	(	46,973)
淨兌換差額		-	(	119)	(	119)
107 年 12 月 31 日餘額	\$	-	(	<u>990,085</u> )	(	<u>990,085</u> )
107 年 12 月 31 日淨額	\$	<u>5,998,254</u>	\$	<u>3,758,196</u>	\$	<u>9,756,450</u>
<b>成 本</b>						
108 年 1 月 1 日餘額	\$	5,998,254	\$	4,748,281	\$	10,746,535
與不動產、廠房及設備重分類	(	29,341)		102,251		72,910
與存貨－在建房地重分類	(	1,222,389)		-	(	1,222,389)
增 添		-		307,270		307,270
淨兌換差額		-	(	179)	(	179)
108 年 12 月 31 日餘額	\$	<u>4,746,524</u>	\$	<u>5,157,623</u>	\$	<u>9,904,147</u>
<b>累計折舊及減損</b>						
108 年 1 月 1 日餘額	\$	-	(	990,085)	(	990,085)
與不動產、廠房及設備重分類		-		3,843		3,843
認列減損損失		-	(	533,488)	(	533,488)
折舊費用		-	(	55,935)	(	55,935)
淨兌換差額		-	(	3,909)	(	3,909)
108 年 12 月 31 日餘額	\$	-	(	<u>1,579,574</u> )	(	<u>1,579,574</u> )
108 年 12 月 31 日淨額	\$	<u>4,746,524</u>	\$	<u>3,578,049</u>	\$	<u>8,324,573</u>

合併公司之投資性不動產係以直線基礎按 30 至 60 年之耐用年限計提折舊。

裕隆城之商業區於 108 年 10 月變更原設計造型，新造型改為只先興建商場，住宅區暫停申報開工，將依市場狀況重新規劃設計。合併公司預期部分個別資產已無經濟效益，故合併公司於 108 年度商業區部分（帳列投資性不動產）認列減損損失 533,488 仟元。

合併公司之投資性不動產於 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值分別為 23,519,792 仟元及 30,194,471 仟元，該公允價值係由獨立評價公司進行評價。

二十、租賃協議－108年

(一)使用權資產

	108年12月31日
使用權資產帳面金額	
土地	\$ 1,614,287
建築物	1,893,932
運輸設備	32,894
其他資產	<u>88,145</u>
	<u>\$ 3,629,258</u>
	108年度
使用權資產之折舊費用	
土地	\$ 277,759
建築物	706,291
運輸設備	22,529
其他資產	<u>15,057</u>
	<u>\$ 1,021,636</u>

(二)租賃負債－108年

	108年12月31日
租賃負債帳面金額	
流動	<u>\$ 788,127</u>
非流動	<u>\$ 1,951,982</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	108年12月31日
土地	0.9%~6.41%
建築物	0.9%~6.64%
運輸設備	0.9%~5.24%
其他設備	0.9%~6.64%

(三)重要承租活動及條款

合併公司以營業租賃承租自有不動產、廠房及設備，於租賃期間終止時，合併公司對所租賃之建築物並無優惠承購權。

(四)其他租賃資訊

108年

	108年度
短期租賃費用	<u>\$ 152,354</u>
低價值資產租賃費用	<u>\$ 16,793</u>
租賃之現金（流出）總額	<u>(\$ 965,643)</u>

合併公司選擇對符合短期租賃之運輸設備、辦公室、宿舍等及符合低價值資產租賃之若干辦公設備等租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

107 年合併公司為承租人

合併公司以營業租賃承租各辦公室，租金按月支付。依據租賃合約彙總不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額如下：

	<u>107年12月31日</u>
1 年 內	\$ 855,560
超過 1 年但不超過 5 年	2,100,317
超過 5 年	<u>990,807</u>
	<u>\$ 3,946,684</u>

二一、無形資產

	<u>車 型 技 術 成 本</u>	<u>其</u>	<u>他</u>	<u>合</u>	<u>計</u>
<u>成 本</u>					
107 年 1 月 1 日餘額	\$ 12,446,038	\$ 1,300,487		\$ 13,746,525	
單獨取得	4,734,312	144,803		4,879,115	
重 分 類	-	197		197	
處 分	-	( 4,324 )		( 4,324 )	
取得共同控制之合併個體影響數	979,627	140,497		1,120,124	
淨兌換差額	<u>-</u>	<u>( 25,445 )</u>		<u>( 25,445 )</u>	
107 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 18,159,977</u>	<u>\$ 1,556,215</u>		<u>\$ 19,716,192</u>	
<u>累計攤銷及減損</u>					
107 年 1 月 1 日餘額	( \$ 5,966,567 )	( \$ 900,001 )		( \$ 6,866,568 )	
攤銷費用	( 379,834 )	( 114,215 )		( 494,049 )	
認列減損損失	( 674,725 )	( 8,207 )		( 682,932 )	
重 分 類	-	( 240 )		( 240 )	
處 分	-	1,361		1,361	
取得共同控制之合併個體影響數	-	( 116,926 )		( 116,926 )	
淨兌換差額	<u>-</u>	<u>19,760</u>		<u>19,760</u>	
107 年 12 月 31 日餘額	<u>( \$ 7,021,126 )</u>	<u>( \$ 1,118,468 )</u>		<u>( \$ 8,139,594 )</u>	
107 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 11,138,851</u>	<u>\$ 437,747</u>		<u>\$ 11,576,598</u>	
<u>成 本</u>					
108 年 1 月 1 日餘額	\$ 18,159,977	\$ 1,556,215		\$ 19,716,192	
單獨取得	1,980,115	154,761		2,134,876	
重 分 類	( 317,391 )	20		( 317,371 )	
處 分	-	( 3,175 )		( 3,175 )	
淨兌換差額	<u>( 7,997 )</u>	<u>( 80,571 )</u>		<u>( 88,568 )</u>	
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 19,814,704</u>	<u>\$ 1,627,250</u>		<u>\$ 21,441,954</u>	
<u>累計攤銷及減損</u>					
108 年 1 月 1 日餘額	( \$ 7,021,126 )	( \$ 1,118,468 )		( \$ 8,139,594 )	
攤銷費用	( 237,702 )	( 112,802 )		( 350,504 )	
認列減損損失	( 6,246,802 )	( 4,507 )		( 6,251,309 )	
重 分 類	-	-		-	

(接次頁)

(承前頁)

	車 型 技 術 成 本	其 他	合 計
處 分	-	1,145	1,145
淨兌換差額	-	67,959	67,959
108 年 12 月 31 日餘額	(\$ 13,505,630)	(\$ 1,166,673)	(\$ 14,672,303)
108 年 12 月 31 日淨額	\$ 6,309,074	\$ 460,577	\$ 6,769,651

納智捷公司於 99 年 12 月與華創車電公司終止有關 SUV 車型之技術授權合作契約，並同時與東風裕隆汽車公司共同向華創車電公司取得其所開發與設計之 SUV 車型技術成本，另三方於 100 年 10 月修訂原簽定之合約內容，依新修訂之合約規定尾款將於未來年度支付。另依 104 年 7 月合約補充協議規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，經調整後納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 1,441,286 仟元及 6,405,714 仟元。

另納智捷公司於 100 年 10 月與華創車電公司終止有關 MPV 車型之技術授權合作契約，並同時與東風裕隆汽車公司共同委託華創車電公司開發與設計 MPV 車型技術。另依 104 年 7 月合約補充規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，東風裕隆汽車公司不再享有 MPV 車型的知識產權及專有技術權利，其原享有份額全數移轉給納智捷公司，經調整後納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 6,778,707 仟元及 145,293 仟元。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司與華創車電公司於 101 年 12 月簽訂 GPS (S5 房車) 委託開發合約。另依 104 年 7 月合約補充規定調整納智捷公司應負擔之合約價款及車型技術成本價值，經調整後納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 612,861 仟元及 4,044,139 仟元。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司委託華創車電公司開發 GPK (U6 休旅車) 車型，合約總價款 2,855,000 仟元，其中 280,553 仟元係委由杭州華創公司 (華創公司之海外孫公司) 開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 415,403 仟元及 2,439,597 仟元。其中華創車電公司已分別於 102 年度移轉予納智捷公司及 103 年度移轉予東風裕隆汽車公司之 GPK 車型開發技術，因已委託開發完成並認列無形資產，依合約規定餘款將於未來年度支付。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司委託華創車電公司開發 LCS (S3 房車) 車型，合約總價款 3,205,619 仟元，其中 422,484 仟元係委由杭州華創公司 (華創公司之海外孫公司) 開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 489,180 仟元及 2,716,439 仟元。

納智捷公司及東風裕隆汽車公司委託華創車電公司開發 LCH 車型 (U5 休旅車)，合約總價款 1,123,898 仟元，其中 151,484 仟元係委由杭州華創 (華創公司之海外孫公司) 開發，依合約規定納智捷公司及東風裕隆汽車公司應負擔之合約總價合計分別為 171,236 仟元及 952,662 仟元。

本公司自 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制並納入合併個體 (詳附註一)，合併公司已對上述東風裕隆汽車公司之應收帳款評估預期信用損失 (詳附註十二)。

合併公司品牌體系於財務報導期間結束日對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，並以使用價值及淨公允價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來產品生命週期財務預測之現金流量作為估計基礎，以反映相關現金產生單位之特定風險。淨公允價值係市場參與者間於衡量日出售資產所收取或移轉負債所支付之價格。兩者皆於 108 年 12 月 31 日使用年折現率 8.23% 予以計算。

合併公司 108 年度及 107 年度所產生之減損損失分別為 6,246,802 仟元及 674,725 仟元，係因預期未來現金流入減少，使其可回收金額小於帳面價值。

上述有限耐用年限係以直線基礎按下列耐用年限計提攤銷費用：

電腦軟體	2~3年
車型技術開發成本	生產數量法
其 他	1~10年



## 二二、預付租賃款

	108年12月31日	107年12月31日
流動（帳列其他流動資產）	\$ 648	\$ -
非流動	<u>-</u>	<u>1,070,081</u>
	<u>\$ 648</u>	<u>\$ 1,070,081</u>

合併公司之預付租賃款係包含台灣地區土地及建物租賃款及中國大陸之土地使用權及租賃款。

## 二三、借 款

## (一)短期借款

	108年12月31日	107年12月31日
擔保借款（附註三六）		
銀行借款	\$ 9,227,430	\$ 12,320,984
無擔保借款		
信用額度借款	<u>68,894,841</u>	<u>68,481,191</u>
	<u>\$ 78,122,271</u>	<u>\$ 80,802,175</u>
利 率	0.8%~8.5%	0.72%~9.7%

## (二)應付短期票券

	108年12月31日	107年12月31日
應付商業本票	\$ 98,766,249	\$ 82,143,807
減：應付短期票券折價	<u>282,948</u>	<u>191,579</u>
	<u>\$ 98,483,301</u>	<u>\$ 81,952,228</u>
利 率	0.72%~2.61%	0.698%~5.75%

## (三)長期借款

	108年12月31日	107年12月31日
擔保借款		
銀行借款	\$ 199,901	\$ 442,442
無擔保借款		
信用借款	3,284,199	3,080,000
循環性商業本票	2,845,740	2,149,105
減：列為1年或1營業週期內到期部分 分長期借款	<u>3,549,488</u>	<u>1,592,897</u>
	<u>\$ 2,780,352</u>	<u>\$ 4,078,650</u>
利 率	1.01%~5.23%	0.92%~5.44%

## 二四、應付公司債

	108年12月31日	107年12月31日
國內無擔保普通公司債	\$ 25,650,000	\$ 21,750,000
減：應付公司債折價	( <u>9,553</u> )	( <u>6,329</u> )
	25,640,447	21,743,671
減：列為1年或1營業週期內到期之部分	( <u>10,340,447</u> )	( <u>6,443,671</u> )
應付公司債－非流動	<u>\$ 15,300,000</u>	<u>\$ 15,300,000</u>

國內無擔保普通公司債

本公司於 106 年 12 月 12 日發行無擔保公司債 70 億及 30 億元，發行期間分別為 5 年及 7 年，年利率分別為 1.04% 及 1.07%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本，另於 107 年 12 月 25 日發行無擔保公司債 36 億及 17 億元，發行期間分別為 5 年及 10 年，年利率分別為 1.18% 及 1.80%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿到期一次還本。

裕融公司於 106 年 5 月 12 日、106 年 8 月 11 日及 107 年 1 月 8 日分別發行無擔保公司債 20 億、23.5 億及 21 億元，發行期間皆為 3 年，年利率分別為 1.07%、1.02% 及 0.85%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿 3 年到期一次還本。並於 108 年 7 月 9 日及 108 年 8 月 14 日分別發行無擔保公司債 20 億及 19 億元，發行期間皆為 5 年，年利率皆為 0.90%，每年依票面利率單利計、付息一次，自發行日起屆滿第 4 年還本二分之一，第 5 年還本二分之一。

二五、其他負債

	108年12月31日	107年12月31日
<u>流 動</u>		
其他應付款		
應付設備款	\$ 2,489,902	\$ 1,617,843
應付費用	4,404,614	5,431,919
應付股利	224,088	116,376
其 他	<u>2,886,557</u>	<u>1,674,478</u>
	<u>\$ 10,005,161</u>	<u>\$ 8,840,616</u>
<u>其他負債</u>		
存入保證金	\$ 10,869,711	\$ 9,921,707
其 他	<u>2,092,737</u>	<u>2,854,489</u>
	<u>\$ 12,962,448</u>	<u>\$ 12,776,196</u>
<u>非 流 動</u>		
其他負債		
存入保證金	\$ 164,007	\$ 295,556
採權益法之長期股權投資貸餘	-	2,024,080
其 他	<u>240,233</u>	<u>192,299</u>
	<u>\$ 404,240</u>	<u>\$ 2,511,935</u>

二六、負債準備

	108年12月31日	107年12月31日
<u>流 動</u>		
財務保證負債	\$ 221,556	\$ 281,887
保 固	<u>1,938</u>	<u>1,873</u>
	<u>\$ 223,494</u>	<u>\$ 283,760</u>
<u>非 流 動</u>		
保 固	<u>\$ 724,016</u>	<u>\$ 873,808</u>

裕融公司及新鑫公司協助金融機構仲介汽車貸款業務並提供帳戶管理服務，借款人無法支付貸款時，依合約規定，裕融公司及新鑫公司必須先行代償結清貸款。裕融公司及新鑫公司依過去歷史經驗，對裕融公司及新鑫公司因提供帳戶管理服務而可能發生之財務保證合約負債進行評估。

行將公司於產品保固期間內，估計可能發生之免費服務成本提列相關準備。

NISSAN 品牌及 LUXGEN 品牌之保固準備係針對銷售新車之 3 年或行駛十萬公里內或特定車型之保固條件，分別估計可能發生之免費服務成本所提列之準備。

## 二七、退職後福利計畫

### (一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及子公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

### (二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額不超過 7% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務現值	\$ 2,422,456	\$ 2,528,904
計畫資產公允價值	( 1,464,590 )	( 1,554,462 )
淨確定福利負債	\$ 957,866	\$ 974,442

	確 定 福 利 計 畫 資 產 義 務 現 值	公 允 價 值	淨 確 定 福 利 負 債 ( 資 產 )
107 年 1 月 1 日餘額	\$ 2,785,339	( \$ 1,419,858 )	\$ 1,365,481
取得共同控制之合併個體影響數	60,239	( 8,330 )	51,909
服務成本			-
當期服務成本	35,452	-	35,452
利息費用 (收入)	34,561	( 17,887 )	16,674
認列於損益	70,013	( 17,887 )	52,126
再衡量數			
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	-	( 39,284 )	( 39,284 )
精算損失—人口統計假設變動	28,576	-	28,576
精算損失—財務假設變動	30,506	-	30,506
精算損失—經驗調整	( 75,759 )	-	( 75,729 )
認列於其他綜合損益	( 16,677 )	( 39,284 )	( 55,961 )
雇主提撥	-	( 383,788 )	( 383,788 )
福利支付	( 370,010 )	314,685	( 55,325 )
107 年 12 月 31 日餘額	\$ 2,528,904	( \$ 1,554,462 )	\$ 974,442
108 年 1 月 1 日餘額	\$ 2,528,904	( \$ 1,554,462 )	\$ 974,442
服務成本			-
當期服務成本	31,218	-	31,218
前期服務成本及清償損失 (利益)	( 670 )	-	( 670 )
利息費用 (收入)	28,026	( 17,400 )	10,626
認列於損益	58,574	( 17,400 )	41,174

(接次頁)

(承前頁)

	確 定 福 利 義 務 現 值	計 畫 資 產 公 允 價 值	淨 確 定 福 利 負 債 ( 資 產 )
再衡量數			
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	-	( 56,494 )	( 56,494 )
精算損失－人口統計假設變動	( 1,403 )	-	( 1,403 )
精算損失－財務假設變動	96,344	-	96,344
精算損失－經驗調整	60,254	-	60,254
認列於其他綜合損益	155,195	( 56,494 )	98,701
雇主提撥	-	( 72,617 )	( 72,617 )
福利支付	( 320,217 )	236,383	( 83,834 )
108年12月31日餘額	\$ 2,422,456	( \$ 1,464,590 )	\$ 957,866

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	108年12月31日	107年12月31日
折現率	0.68%~1.25%	0.88%~1.375%
薪資預期增加率	1.00%~3.00%	1.25%~3.00%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	108年12月31日
折現率	
增加 0.25%	( \$ 67,459 )
減少 0.25%	\$ 72,385
薪資預期增加率	
增加 0.25%	\$ 72,069
減少 0.25%	( \$ 67,589 )

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	108年12月31日	107年12月31日
預期 1 年內提撥金額	\$ 168,306	\$ 83,122
確定福利義務平均到期期間	9~17年	8~15年

## 二八、權益

## (一)股本

## 普通股

	108年12月31日	107年12月31日
額定股數(仟股)	2,000,000	2,000,000
額定股本	\$ 20,000,000	\$ 20,000,000
已發行且已收足股款之股數(仟股)	1,572,920	1,572,920
已發行股本	\$ 15,729,199	\$ 15,729,199
發行溢價	4,508,131	4,508,131
	\$ 20,237,330	\$ 20,237,330

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

## (二)資本公積

	108年12月31日	107年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本</u>		
(1)		
股票發行溢價	\$ 4,508,131	\$ 4,508,131
庫藏股票交易	2,018,204	2,010,272
實際取得或處分子公司股權價格與帳面 價值差額	-	79,569
<u>不得作為任何用途</u>		
採權益法認列關聯企業及 合資股權淨值之變動數	40,160	-
	\$ 6,566,495	\$ 6,597,972

1.此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

## (三)保留盈餘及股利政策

本公司章程規定，年度決算如有盈餘，除彌補歷年虧損及依法繳納稅捐外，應先提 10%為法定盈餘公積及依主管機關規定之特別盈餘公積，其餘數額併同期初未分配盈餘為當年度可供分配之盈餘。

本公司經營環境屬成熟穩定之產業，為考量本公司獲利狀況、未來營運計劃資金需求及產業環境變化，並兼顧長期股東權益及公司長期財務規劃等因素規劃本公司股利分派方案，以不低於當年度可供分配之盈餘 10%為原則，股利以現金或股票之方式分派，其中現金股利分派之比例不得低於股利總額的 20%。最終由董事會擬訂分配案，提請股東會決議之。

依 104 年 5 月公司法之修正，股息及紅利之分派限於股東，員工非屬盈餘分派之對象。本公司已於 105 年 6 月 21 日股東常會決議通過修正章程之盈餘分派政策，並於章程中另外訂定員工酬勞之分派政策。

修正後章程之員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註三十（綜合損益附註）之七、員工酬勞及董監事酬勞。

本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定提列及迴轉特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 108 年 6 月 21 日及 107 年 6 月 15 日舉行股東常會，分別決議通過 107 及 106 年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 ( 元 )	
	107年度	106年度	107年度	106年度
法定盈餘公積	\$ 203,703	\$ 228,831		
特別盈餘公積	1,000,000	1,000,000		
現金股利	1,053,856	912,294	\$ 0.67	\$ 0.58

本公司於 109 年 3 月 30 日董事會擬議 108 年度虧損撥補案，並決議不發放股利。

有關本公司 108 年度之虧損撥補案尚待預計於 109 年 6 月 18 日召開之股東常會決議。

(四)特別盈餘公積

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 38,373,565	\$ 37,373,565
依盈餘分配提列數	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>
期末餘額	<u>\$ 39,373,565</u>	<u>\$ 38,373,565</u>

本公司於首次採用 IFRSs 時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數轉入保留盈餘之金額分別為 8,255,468 仟元及 655,829 仟元，已予以提列相同數額之特別盈餘公積。

首次採用 IFRSs 因土地以外之不動產、廠房及投資性不動產所提列之特別盈餘公積，得於使用期間逐期迴轉。因土地所提列之特別盈餘公積，得於處分或重分類時迴轉。因國外營運機構（包括子公司）財務報表換算之兌換差額所提列之特別盈餘公積，係依本公司處分比例迴轉，待本公司喪失重大影響時，則全數迴轉。於分派盈餘時，尚應就報導期間結束日帳列其他股東權益減項淨額與首次採用 IFRSs 所提列之特別盈餘公積之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他股東權益減項餘額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(五)其他權益項目

1. 國外營運機構財務報告換算之兌換差額

	108年度	107年度
期初餘額	( \$ 919,398 )	( \$ 593,515 )
換算國外營運機構淨資產 所產生之兌換差額	( 69,275 )	( 48,297 )
採用權益法認列關聯企業 其他綜合損益之份額	( <u>267,007</u> )	( <u>277,586</u> )
期末餘額	( <u>\$ 1,255,680</u> )	( <u>\$ 919,398</u> )

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 1,466,521	\$ 1,755,559
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具	194,937	( 208,949 )
採用權益法認列關聯企業 其他綜合損益之份額	90,460	( 82,921 )
處分權益工具累計損益移轉至保留盈餘	( <u>354,401</u> )	<u>2,832</u>
期末餘額	<u>\$ 1,397,517</u>	<u>\$ 1,466,521</u>

3. 避險工具損益

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 252	( \$ 92 )
避險工具公允變動	( <u>256</u> )	<u>344</u>
期末餘額	( <u>\$ 4</u> )	<u>\$ 252</u>

## (六)非控制權益

	108年度	107年度
期初餘額	\$ 12,122,134	\$ 8,688,986
歸屬於非控制權益之份額：		
本期淨利	496,643	1,810,004
國外營運機構財務報表換算之兌換 差額	( 173,284 )	( 112,099 )
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產	2,238	( 2,433 )
避險工具公允變動	( 195 )	299
確定福利計畫再衡量數	586	6,959
採權益法之關聯企業及合資其他綜 合損益之份額	4,489	( 34,232 )
處分子公司非控制權益	( 297,681 )	( 241,251 )
子公司發行特別股	-	2,356,594
取得或處分子公司股權價格與帳面 價值差額	196,389	44,402
追溯調整共同控制下組織重組	-	798,972
子公司盈餘分配	( 1,106,576 )	( 1,194,067 )
期末餘額	<u>\$ 11,244,743</u>	<u>\$ 12,122,134</u>

## (七)共同控制下前手權益

台元紡織公司與本公司屬共同控制下之個體，台元紡織公司於 107 年 12 月對華創車電公司增資後，台元紡織公司及本公司共同控制華創車電公司。本公司依 IFRS 10 合併財務報表之規定考量對華創車電公司之攸關活動具主導之能力，且本公司已於民國 109 年 3 月 6 日與華創車電公司及鴻海精密工業股份有限公司簽署合資協議書，故自民國 108 年 12 月 31 日始對華創車電公司具控制。前述交易係屬共同控制下之組織重組，故參照財團法人中華民國會計研究發展基金會公布之 107 年 IFRS 問答集「IFRS 3 共同控制下企業合併之會計處理疑義」及(101)基祕字第 301 號函釋「集團內子公司間合併之財務報表表達疑義」，於編制比較合併財務報表時，應視為自始即已合併重編 107 年 12 月 31 日之合併資產負債表、合併權益變動表及合併現金流量表；相關股權調整認列為共同控制下之前手權益。

## (八)庫藏股

(單位：仟股)

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
<u>108 年 1 月 1 日</u>				
<u>至 12 月 31 日</u>				
子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	=	=	<u>11,839</u>
<u>107 年 1 月 1 日</u>				
<u>至 12 月 31 日</u>				
子公司持有母公司股票自長 期股權投資轉列為庫藏股 票	<u>11,839</u>	=	=	<u>11,839</u>

子公司資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

子 公 司 名 稱	持 有 股 數 ( 仟 股 )	帳 面 金 額	市 價
<u>108 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 231,442	\$ 231,442
裕朋公司	1	<u>2</u>	<u>2</u>
		<u>\$ 231,444</u>	<u>\$ 231,444</u>
<u>107 年 12 月 31 日</u>			
裕景公司	11,838	\$ 215,460	\$ 215,460
裕朋公司	1	<u>2</u>	<u>2</u>
		<u>\$ 215,462</u>	<u>\$ 215,462</u>

子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

## 二九、收 入

### (一)客戶合約之說明

#### 1. 商品之銷售

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入來自車輛及零件之銷售。合併公司係於商品交付且法定所有權移轉時認列收入。

水平體系租賃資產銷貨收入係屬合併公司專供租賃業務使用之資產，該租賃資產處分，於停止出租而轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨，出售該等資產之價款轉列為銷貨收入。

去料加工時，加工產品所有權之重大風險及報酬並未移轉，是以去料時不作銷貨處理。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積分，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收或應收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積分及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積分之對價係按公允價值（即該獎勵積分可單獨銷售之金額）衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積分被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

#### 2. 租賃收入

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

在融資租賃下，應向承租人收取之款項係按合併公司之租賃投資淨額認列為應收租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

#### 3. 投資收入

永翰公司之有價證券買賣利益（損失）均於實際買賣成交之所有權及風險移轉時依實際交易價格與成本之差額認列。

#### 4. 勞務之提供

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約約定或完成程度予以認列。

#### 5. 應收帳款收買利息收入（帳列其他營業收入）

裕融公司、新鑫公司及裕富數位資融公司 108 及 107 年度購買帳款所產生之利息收入分別計 5,974,987 仟元及 4,674,494 仟元，截至 108 年及 107 年 12 月 31 日，裕融公司、新鑫公司及裕富數位資融公司所購買之應收款項尚未收現部分分別計 90,946,522 仟元及 75,117,558 仟元，列於應收帳款項下。



## 6. 推廣報酬金收入（帳列其他營業收入）

裕融公司及新鑫公司 108 及 107 年度之推廣報酬金收入分別計 458,322 仟元及 549,747 仟元。倘借款人逾期付款達一定期間，則由裕融公司及新鑫公司先行代償結清貸款，並將該債權由金融機構全數讓予裕融公司及新鑫公司，由裕融公司及新鑫公司進行追索程序。108 年及 107 年 12 月 31 日，由裕融公司及新鑫公司提供帳戶管理服務之貸款餘額分別計 5,904,738 仟元及 7,474,583 仟元。由裕融公司及新鑫公司先行代償之金額分別 750,778 仟元及 1,102,451 仟元，列於應收帳款項下，逐期認列應收帳款收買利息收入。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二六。

## (二) 客戶合約收入之細分

合併收入之細分資訊請參閱附註四十。

## 三十、綜合損益

本期淨利係包含以下項目：

## (一) 其他收入

	108年度	107年度
租金收入	\$ 133,706	\$ 130,969
佣金收入	263,619	270,865
補助款收入	241,863	64,467
其他	<u>619,301</u>	<u>724,164</u>
	<u>\$ 1,258,489</u>	<u>\$ 1,190,465</u>

## (二) 其他利益及損失

	108年度	107年度
處分不動產、廠房及設備／ 投資性不動產（損失）利益	( \$ 26,171 )	( \$ 29,777 )
處分關聯企業益	3,150,981	-
淨外幣兌換損益	( 184,527 )	( 180,043 )
強制透過損益按公允價值 衡量之金融資產損益	42,819	( 20,339 )
減損損失	( 2,278,134 )	-
其他	<u>( 438,193 )</u>	<u>( 92,262 )</u>
	<u>\$ 266,775</u>	<u>( \$ 322,421 )</u>

## (三) 財務成本

	108年度	107年度
銀行借款利息	\$ 3,830,126	\$ 2,554,743
公司債利息	263,960	174,629
其他財務成本	<u>165,712</u>	<u>57,962</u>
	4,259,798	2,787,334
減：帳列營業成本	<u>3,137,134</u>	<u>2,274,169</u>
	<u>\$ 1,122,664</u>	<u>\$ 513,165</u>

(四)利息收入

	108年度	107年度
應收帳款收買利息收入	\$ 5,974,987	\$ 4,674,494
分期付款銷貨收入	2,022,352	1,578,401
融資租賃利息收入	3,666,443	3,079,580
其 他	<u>3,169,815</u>	<u>2,114,731</u>
	14,833,597	11,447,206
減：帳列營業收入	<u>14,234,694</u>	<u>11,128,655</u>
	<u>\$ 598,903</u>	<u>\$ 318,551</u>

(五)折舊及攤銷

	108年度	107年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 6,163,148	\$ 6,023,107
營業費用	<u>1,666,372</u>	<u>792,890</u>
	<u>\$ 7,829,520</u>	<u>\$ 6,815,997</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 272,458	\$ 404,685
營業費用	<u>2,167,825</u>	<u>1,699,384</u>
	<u>\$ 2,440,283</u>	<u>\$ 2,104,069</u>

(六)員工福利費用

	108年度	107年度
退職後福利		
確定提撥計畫	\$ 177,564	\$ 161,312
確定福利計畫	<u>41,174</u>	<u>52,126</u>
	218,738	213,438
其他員工福利	<u>10,035,400</u>	<u>8,341,359</u>
股份基礎給付權益交割	<u>-</u>	<u>4,077</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 10,254,138</u>	<u>\$ 8,558,874</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 3,462,816	\$ 3,147,860
營業費用	<u>6,791,322</u>	<u>5,411,014</u>
	<u>\$ 10,254,138</u>	<u>\$ 8,558,874</u>

(七)員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董監事酬勞前之稅前利益分別以不低於 0.1%及不高於 0.5%提撥員工酬勞及董監事酬勞。108 年度為稅前損失故不擬分配員工酬勞及董監事酬勞，107 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞於 108 年 3 月 25 日經董事會決議如下：

估列比例

	108年度	107年度
員工酬勞	0.10%	0.10%
董監事酬勞	0.50%	0.50%

## 金額

	108年度			107年度			
	現	金	票	現	金	票	
員工酬勞	\$	-	\$	\$	2,175	\$	-
董監事酬勞		-			10,874		-

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

107 及 106 年度員工酬勞及董監事酬勞與 107 及 106 年度合併財務報告認列之金額並無差異。

有關本公司 109 及 108 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## (八)非金融資產減損損失（回升利益）

	108年度	107年度
不動產、廠房及設備（包含於其他營業成本，附註十八）	\$ 6,267,470	\$ 387,767
存貨（包含於營業成本，附註十五）	( 98,383 )	73,043
建設業存貨（包含於其他利益及損失，附註十五）	779,745	-
其他流動資產（包含於其他利益及損失）（註）	964,901	-
投資性不動產（包含於其他利益及損失，附註十九）	533,488	-
其他無形資產（包含於其他營業成本，附註二一）	4,507	8,207
其他資產（包含於其他營業成本）	1,207,878	-
車型技術開發成本（包含於其他營業成本，附註二一）	6,246,802	674,725
	<u>\$ 15,906,408</u>	<u>\$ 1,143,742</u>

註：截至 108 年 12 月 31 日止，本公司對東風裕隆汽車公司之預付款項提列減損 964,901 仟元。

## 三一、所得稅

## (一)認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	108年度	107年度
當期所得稅		
當年度產生者	\$ 1,252,180	\$ 1,221,085
未分配盈餘加徵	70,030	159,753
以前年度之調整	( 10,392 )	27,272
	1,311,818	1,408,110
遞延所得稅		
當年度產生者	( 215,489 )	112,120
稅率變動	-	17,796
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,096,329</u>	<u>\$ 1,538,026</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	108年度	107年度
繼續營業單位稅前損益	( \$ 23,437,148 )	\$ 5,385,062
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	( \$ 723,609 )	\$ 767,168
稅上不可減除之費損	7,582	5,854
免稅所得	( 221,976 )	( 645,618 )
已實現投資損失	-	( 738,461 )
未分配盈餘加徵	70,030	159,753
稅率變動	-	17,796
未認列之可減除暫時性差異	2,001,613	1,377,899
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	( 10,392 )	27,272
暫時性差異－國外投資	( 26,919 )	566,363
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,096,329</u>	<u>\$ 1,538,026</u>

我國於 107 年修正中華民國所得稅法，將營利事業所得稅稅率由 17% 調整為 20%。該修正並規定 107 年度未分配盈餘所適用之稅率由 10% 調降為 5%。

(二) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

108 年度

	認列於損益或其他		
	年 初 餘 額	綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
採權益法之投資	\$ 198,393	( \$ 25,754 )	\$ 172,639
不動產、廠房及設備	184,633	42,865	227,498
確定福利退休計劃	322,694	( 40,306 )	282,388
備抵呆帳	490,113	307,250	797,363
虧損扣抵	143,335	( 17,434 )	125,901
其 他	<u>211,862</u>	<u>37,352</u>	<u>249,214</u>
	<u>\$ 1,551,030</u>	<u>\$ 303,973</u>	<u>\$ 1,855,003</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
不動產、廠房及設備			
－折舊財稅差異	\$ 959,179	\$ 74,343	\$ 1,033,522
土地增值稅	2,509,919	-	2,509,919
權益法投資收益	484,975	4,325	489,300
其 他	<u>47,814</u>	<u>( 35,240 )</u>	<u>12,574</u>
	<u>\$ 4,001,887</u>	<u>\$ 43,428</u>	<u>\$ 4,045,315</u>

## 107 年度

遞延所得稅資產	年 初 餘 額	認列於損益或 其他綜合損益	取得共同控制 之合併個體	
			影 響 數	年 底 餘 額
<u>遞延所得稅資產</u>				
暫時性差異				
採權益法之投資	\$ 172,673	\$ 25,720	\$ -	\$ 198,393
不動產、廠房及設備	178,136	6,497	-	184,633
確定福利退休計劃	322,248	446	-	322,694
備抵呆帳	344,114	145,999	-	490,113
虧損扣抵	92,663	( 1,217)	51,889	143,335
其 他	<u>167,515</u>	<u>44,347</u>	<u>-</u>	<u>211,862</u>
	<u>\$ 1,277,349</u>	<u>\$ 221,792</u>	<u>\$ 51,889</u>	<u>\$ 1,551,030</u>
<u>遞延所得稅負債</u>				
暫時性差異				
不動產、廠房及設備－折舊				
財稅差異	\$ 769,780	\$ 189,399	\$ -	\$ 959,179
土地增值稅	2,509,919	-	-	2,509,919
權益法投資收益	318,489	166,486	-	484,975
其 他	<u>49,858</u>	<u>( 2,044)</u>	<u>-</u>	<u>47,814</u>
	<u>\$ 3,648,046</u>	<u>\$ 353,841</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,001,887</u>

## (三)未認列為遞延所得稅資產之項目

截至 108 年及 107 年 12 月 31 日止，未認列為遞延所得稅資產之可扣抵金額分別為 3,253,359 仟元及 790,515 仟元。

## (四)所得稅核定情形

本公司截至 106 年度止之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

## 三二、每股盈餘

	(單位：每股元)	
	108年度	107年度
基本每股盈虧	( \$ 16.61 )	\$ 1.39
稀釋每股盈虧	( \$ 16.61 )	\$ 1.39

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本期淨利

	108年度	107年度
歸屬於本公司業主之損益	( \$ 24,465,408 )	\$ 2,037,032
歸屬於共同控制下前手權益之損益	( 564,712 )	-
用以計算基本每股盈餘之損益	( \$ 25,030,120 )	\$ 2,037,032
用以計算稀釋每股盈餘之損益	( \$ 25,030,120 )	\$ 2,037,032

股 數

(單位：仟股)

	108年度	107年度
用以計算基本每股盈虧之普通股加權平均股數	1,506,567	1,462,765
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	-	350
用以計算稀釋每股盈虧之普通股加權平均股數	<u>1,506,567</u>	<u>1,463,115</u>

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛普通股之稀釋作用。

三三、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

依外部銀行資本規定，部分子公司之財務報告，於貸款存續期間內應維持約定淨值金額。本公司於 108 年 12 月 31 日符合上述規定。

合併公司主要管理階層不定期檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由支付股利及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

三四、金融工具

(一)公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

1.帳面金額與公允價值有重大差異之金融資產及金融負債

	108年12月31日		107年12月31日	
	帳 面 金 額	公 允 價 值	帳 面 金 額	公 允 價 值
<b>金融資產</b>				
按攤銷後成本衡量	\$ 15,708	\$ 16,250	\$ 22,139	\$ 22,301
<b>金融負債</b>				
無擔保普通公司債	25,640,447	25,653,487	21,743,671	21,761,670

2.公允價值衡量層級

上述非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值均屬第 1 等級。

## (二)公允價值資訊－按公允價值衡量之金融工具

## 1.公允價值層級

108 年 12 月 31 日

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
<u>透過損益按公允價值</u>				
<u>衡量之金融資產</u>				
國內上市（櫃）股票	\$ 22,942	\$ -	\$ -	\$ 22,942
國內未上市（櫃）股票	-	-	2,901	2,901
衍生工具	-	232	-	232
基金受益憑證	2,470,335	-	-	2,470,335
其 他	-	-	628,620	628,620
合 計	<u>\$ 2,493,277</u>	<u>\$ 232</u>	<u>\$ 631,521</u>	<u>\$ 3,125,030</u>
<u>透過其他綜合損益按</u>				
<u>公允價值衡量之金融資產</u>				
<u>權益工具投資</u>				
國內上市（櫃）股票	\$ 206,009	\$ -	\$ -	\$ 206,009
國內非上市（櫃）股票	-	-	402,492	402,492
其 他	-	1,521	-	1,521
合 計	<u>\$ 206,009</u>	<u>\$ 1,521</u>	<u>\$ 402,492</u>	<u>\$ 610,022</u>
<u>透過損益按公允價值</u>				
<u>衡量之金融負債</u>				
衍生工具	\$ -	\$ 241	\$ -	\$ 241

107 年 12 月 31 日

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
<u>透過損益按公允價值</u>				
<u>衡量之金融資產</u>				
國內上市（櫃）股票	\$ 23,597	\$ -	\$ -	\$ 23,597
國內未上市（櫃）股票	-	-	4,069	4,069
衍生工具	-	12,356	-	12,356
基金受益憑證	631,359	-	316	631,675
其 他	-	-	13,973	13,973
合 計	<u>\$ 654,956</u>	<u>\$ 12,356</u>	<u>\$ 18,358</u>	<u>\$ 685,670</u>
<u>透過其他綜合損益按</u>				
<u>公允價值衡量之金融資產</u>				
<u>權益工具投資</u>				
國內上市（櫃）股票	\$ 179,694	\$ -	\$ -	\$ 179,694
國內非上市（櫃）股票	-	-	547,279	547,279
其 他	-	1,904	-	1,904
合 計	<u>\$ 179,694</u>	<u>\$ 1,904</u>	<u>\$ 547,279</u>	<u>\$ 728,877</u>

(接次頁)

(承前頁)

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
透過損益按公允價值				
<u>衡量之金融負債</u>				
衍生工具	\$ -	\$ 81	\$ -	\$ 81

108 及 107 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融資產以第 3 等級公允價值衡量之調節

108 年度

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量	透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 權 益 工 具 投 資	合 計
期初餘額	\$ 18,358	\$ 547,279	\$ 565,637
認列於損益	-	-	-
其他利益及損失	6,308	-	6,308
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值			
<u>衡量之金融資產未實現損益</u>	-	250,278	250,278
重 分 類	-	-	-
購 買	4,028,500	2,435	4,030,935
處分／結清	( 3,421,590)	( 397,500)	( 3,819,090)
匯率影響數	( 55)	-	( 55)
期末餘額	\$ 631,521	\$ 402,492	\$ 1,034,013

107 年度

	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量	透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 權 益 工 具 投 資	合 計
期初餘額	\$ 168,787	\$ 766,420	\$ 935,207
認列於損益			
其他利益及損失	( 3,789)	-	( 3,789)
認列於其他綜合損益			
透過其他綜合損益按公允價值			
<u>衡量之金融資產未實現損益</u>	-	( 217,438)	( 217,438)
購 買	2,050,000	-	2,050,000
處分／結清	( 2,196,712)	( 1,703)	( 2,198,415)
匯率影響數	72	-	72
期末餘額	\$ 18,358	\$ 547,279	\$ 565,637

3. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金 融 工 具 類 別	評 價 技 術 及 輸 入 值
衍生工具—利率交換合約	現金流量折現法：按期末之可觀察利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。
衍生工具—換匯換利合約	現金流量折現法：按期末之可觀察匯率及利率估計未來現金流量，並以可反映各交易對方信用風險之折現率分別折現。



無活絡市場之未上市（櫃）公司股票及基金，主要係以資產法及市場法估計公允價值。

資產法主要係參考經獨立專家按公允價值衡量後之淨資產價值以評估其公允價值，本公司於 108 年 12 月 31 日所使用之不可觀察輸入值為流動性折減及非控制權益折減。

其餘少數投資標的係採用市場法，主要係參考被投資標的

近期籌資活動或類似標的之市場交易價格及市場狀況等評估其公允價值。

### (三)金融工具之種類

	108年12月31日	107年12月31日
<b>金融資產</b>		
透過損益按公允價值衡量		
強制透過損益按公允價值衡量	\$ 3,124,798	\$ 673,314
避險之金融資產	232	12,356
按攤銷後成本衡量金融資產（註 1）	205,341,466	194,588,287
透過其他綜合損益按公允		
價值衡量之金融資產	610,022	728,877
<b>金融負債</b>		
避險之金融負債	241	81
按攤銷後成本衡量（註 2）	245,065,450	223,398,577
財務保證合約	221,556	281,887

註 1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、應收融資租賃款及其他應收款等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款、應付公司債、長期借款、長期應付款、存入保證金及 1 年或營業週期內到期長期負債等按攤銷後成本衡量之金融負債。

### (四)財務風險管理目的與政策

合併公司財務風險管理機制首先必須釐清何謂財務風險管理、其目的為何，進而確立財務風險管理的重點與各項相關政策，方能有明確的方向與制度可供合併公司據以遵照執行、分析評估與適時因應。合併公司財務管理目標，係為管理與營運活動相關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險。合併公司致力於辨認、評估並規避市場之不確定性，以降低市場變動對合併公司財務績效之影響。

- 合併公司對於財務風險管理之定義為：對於各種與財務直接間接相關之潛在損失風險之認知、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制並處理，期以最低之「風險成本」達成保障企業營運安全之目標，以期各合併公司皆能永續經營。
- 合併公司對於財務風險管理重點：著重於事先與事中採取適當方法加以預防、控制，若已盡力預防控制仍難免發生損失（或與營運目標不符）時，須於事後採取措施，以遏止或減緩不利因素持續發生，保持企業之生存與發展。其中財務風險的來源包含外部市場因素及內部經營因素。茲就事先、事中與事後財務風險管理機制之重點、管理機制與管理工具等作如下說明：

#### (1)事前預防

##### 管理重點

A. 營運規劃：清楚說明合併公司未來短中長期的營運方向與計劃，並明確界定其達成營運目標之關鍵績效指標，以供合併公司據以開展各項營業行為，財務功能之各期運作目標與方法亦會於營運規劃中具體說明。

B. 風險辨認與指標設定：根據前述規劃界定相關財務運作過程中之重要潛在風險及其監控指標。

##### 管理機制

A. 定期事業規劃與調整：合併公司中期事業營運計劃書。

B. 總經、法令研討：定期／不定期邀請外部學者、專家針對總經走勢及相關財經法規變動進行研討。

#### 管理工具

- A.各項總經研究報告：包括匯率、利率、各國家地區之經濟成長等走勢分析報告。
- B.營運計劃書：合併公司中期事業計劃書。
- C.公司章程及辦法：於合併公司之公司章程及辦法中明確定義各項財務管理辦法與風險指標規範。

#### (2)事中管控

##### 管理重點

- A.風險衡量與監控：針對定義之重要財務風險指標與財務相關作業流程、結果進行即時或定期之監管。
- B.風險情況回報：合併公司主動透過資訊系統與報表即時或定期將相關財務運作情況與指標數據回傳報告；除本公司及合併子公司針對財務風險管理情況內稽內控外，同時配置稽核組依照年度與季度查核計劃定期／不定期派員至合併公司針對各項財務風險管理指標與辦法執行情況與結果進行查核。

##### 管理機制

- A.內稽內控：合併公司各財務單位內部自行控管與查核與稽核組依提報計劃進行獨立稽核。
- B.財務管理系統與流程：合併公司皆建置財務管理系統，除日常作業外亦針對特定風險進行指標監控與警示。

##### 管理工具

- A.BIS (Business Intelligence System, 商業智慧管理系統) 報表與異常警示：合併公司皆建置 BIS 系統，定期針對各項重要營運財務指標進行回傳，回傳頻率目前設定為每月至少回傳一次。
- B.集團損益月報：每月針合併公司出具經營損益情況與分析月報，特別針對未達標之項目進行分析與檢討。
- C.稽核報告：稽核組針對查核之公司出具稽核報告，報告範圍包含財務風險管理之執行與結果。
- D.融資與背書保證餘額報告：合併公司每月定期出具前一月份之融資借款與背書保證動用餘額之統計報告。
- E.ERP、DMS 與 SAP 系統檢核：其他公司經營管理資訊系統輔助檢核並強化合併公司財務風險管理之功能。

#### (3)事後對應

##### 管理重點

- A.數值偏差原因與對策：針對重要財務風險管理指標該期所呈現之異常結果進行內外部原因了解與相應對策研擬。
- B.對策執行與追蹤：針對上述相應對策之執行情況進行後續追蹤，務求相關財務風險指標之改善並回歸正常水準。

##### 管理機制

- A.未達成原因分析與回饋：定期於報告及會議中檢討前期各項財務管理指標未達標之原因並研擬具體對策與預估改善時程。
- B.董監會議與財務會議：合併公司定期召開董監事會議與財務管理檢討會議，務求即時或至少事後迅速改善相關財務風險管理情況。

##### 管理工具

- A.不利因素與影響報告：於財務報告中具體說明未達標之影響因素與該因素之實際影響情況。
- B.董監會議報告：於會議中針對合併公司財務風險管理執行情況進行彙總報告。
- C.背書保證評估報告：定期評估合併公司之背書保證動用餘額統計與是否符合法令與公司辦法規範。
- D.各體系定期檢討會議報告：合併公司依該公司經營屬性定期進行該相關體系之綜合檢討會議。

## 3.市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險及利率變動風險。

## (1)匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額(包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目)以及具匯率風險暴險之衍生工具帳面金額，參閱附註三八。

敏感度分析

合併公司主要受到美金、人民幣及日幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣(功能性貨幣)對各攸關外幣之匯率升值 1%時，合併公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目及指定為現金流量避險之遠期外匯合約，並將其期末之換算以匯率升值 1%予以調整。

	美金之影響		人民幣之影響		日幣之影響	
	108年度	107年度	108年度	107年度	108年度	107年度
損益	(\$ 8,261)	\$ 8,339	(\$ 82)	\$ 59	\$ 1,381	\$ 1,485

避險會計

合併公司簽定換匯換利合約以減輕部分已舉借外幣債務之匯率變動暴險，並指定為現金流量避險。換匯換利合約於每季交割。

合併公司之匯率風險避險資訊彙總如下：

108年12月31日：無。

107年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	利率區間	支付利率	取得資產負債表帳面金額	單行項目	資產負債價值變動	當期評估避險無效性所採用之避險工具公允
									價值變動
現金流量避險	新台幣兌美金	美金 1,500	107年5月22日至	0.720%	LIBOR	避險之金融	\$ 12,356	\$ -	\$ -
換匯換利合約	美金	萬元	108年5月21日		3M Plus	資產			
					0.45%				

被避險項目	當期評估避險無效性所採用之被避險項目價值變動	相關避險工具損益累積於其他權益之帳面金額	持續適用避險會計	不再適用避險會計
現金流量避險				
短期借款	\$ -	\$ 431	\$ -	\$ -

## (2)利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 159,564,911	\$ 127,905,711
－金融負債	124,123,748	103,695,899
具現金流量利率風險		
－金融資產	20,581,161	25,369,627
－金融負債	84,571,691	89,566,293

### 敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 108 及 107 年度之稅前淨利將分別減少 639,905 仟元及 641,851 仟元。

### 避險會計

合併公司簽定利率交換合約及換匯換利合約以減輕已發行浮動利率債務及舉借浮動利率外幣借款之現金流量暴險，並指定為現金流量避險。利率交換及換匯換利合約於每季交割，相關合約之浮動利率為銀行間之拆借利率。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

#### 108 年 12 月 31 日

避險工具	合約金額	到期期間	支付利率區間	收取利率區間	資產負債表單行項目	當期評估避險無效性所採用之避險工具	
						帳面金額	公允價值變動
現金流量避險							
應付商業本票－利率交換合約	新台幣 5 億元	108 年 4 月 30 日至 111 年 4 月 29 日	0.715%	TAIBOR 3M	避險之金融資產	\$ 232	\$ -
	新台幣 5 億元	108 年 5 月 24 日至 111 年 5 月 23 日	0.708%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	-	( 241 )
						已停止調整避險	
						當期評估避險無效性所採用之被避險	利益及損失之被避險項目公允價值變動
被避險項目	帳面金額	資產負債	累計公允價值調整數	資產負債	債	價值變動	調整數
現金流量避險							
應付商業本票	\$ -	\$ 1,000,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

#### 107 年 12 月 31 日

避險工具	合約金額	到期期間	支付利率區間	收取利率區間	資產負債表單行項目	當期評估避險無效性所採用之避險工具	
						帳面金額	公允價值變動
現金流量避險							
應付商業本票－利率交換合約	新台幣 3 億元	106 年 4 月 25 日至 108 年 4 月 25 日	0.745%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	\$ -	(\$ 76)
	新台幣 2 億元	106 年 4 月 25 日至 108 年 4 月 25 日	0.740%	TAIBOR 3M	避險之金融負債	-	( 5 )
短期借款－換匯換利合約	美金 1,500 萬元	107 年 5 月 22 日至 108 年 5 月 21 日	0.720%	LIBOR 3M Plus 0.45%	避險之金融資產	12,356	-

被 避 險 項 目	帳 面 金 額		累 計 公 允 價 值 調 整 數		已 停 止 調 整 避 險 利 益 及 損 失 當 期 評 估 避 險 無 效 性 所 採 用 之 被 避 險 項 目 公 允 價 值 變 動		已 停 止 調 整 避 險 利 益 及 損 失 當 期 評 估 避 險 無 效 性 所 採 用 之 被 避 險 項 目 公 允 價 值 變 動	
	資 產	負 債	資 產	負 債	價 值 變 動	價 值 變 動	調 整 數	調 整 數
現金流量避險								
應付商業本票	\$ -	\$ 500,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
短期借款	-	448,800	-	11,925	-	-	-	-

## (3)其他價格風險

合併公司因持有上市櫃公司股票及受益憑證而產生權益價格暴險。

敏感度分析

對於合併公司權益價格變動之金融資產，進行風險衡量。合併公司係採用敏感度分析衡量權益證券價格風險。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，108 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 31,250 仟元及 6,100 仟元。

敏感度分析係依資產負債表日權益投資部位暴險進行。若國內外權益投資部位價格下跌 1%，107 年度透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量金融資產之公平價值減少 6,857 仟元及 7,289 仟元。

## 4.信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1)合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2)合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽良好之對象進行交易，並取得獨立評等機構之信用資訊，進行徵信調查及信用分析，再依交易對象之交易類型、財務狀況、擔保品條件等，授予適當之授信額度，該額度皆有一定期限，到期須重新審查展延，以確實掌握交易對象信用狀況，有效控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，合併公司持續針對應收帳款客戶之財務狀況進行分析。

## 5.流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

108 年 12 月 31 日

	1 年 以 內	1 至 5 年	5 年 以 上
非衍生金融負債			
無附息負債	\$ 1,391,996	\$ -	\$ -
浮動利率工具	69,457,680	650,000	-
固定利率工具	115,449,592	21,734,199	1,700,000
租賃負債	301,066	2,086,556	512,124
財務保證負債	5,904,738	-	-
	<u>\$ 192,505,072</u>	<u>\$ 24,470,755</u>	<u>\$ 2,212,124</u>

107年12月31日

	1 年 以 內	1 至 5 年	5 年 以 上
非衍生金融負債			
無附息負債	\$ 1,549,125	\$ -	\$ -
浮動利率工具	74,209,121	2,429,462	-
固定利率工具	94,163,407	14,399,024	4,700,000
財務保證負債	<u>7,474,582</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 177,396,235</u>	<u>\$ 16,828,486</u>	<u>\$ 4,700,000</u>

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

上述財務保證合約之金額，係截至資產負債表日，由合併公司提供帳戶管理服務之貸款總額，倘借款人逾期付款達一定期間，合併公司可能被迫履行財務保證合約的最大金額。合併公司已依照過去歷史經驗推估借款人逾期付款之機率，提列相關之負債準備，請參閱附註二六。

### 三五、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

#### (一)關係人名稱及其關係

關 係 人 名 稱	與 合 併 公 司 之 關 係
東風裕隆汽車公司	合資
東裕科技公司	合資
誠隆公司	關聯企業
元隆公司	關聯企業
裕唐公司	關聯企業
裕隆日產公司	關聯企業
廣州河西公司	關聯企業
中華汽車公司	關聯企業
新安東京海上產物保險公司	關聯企業
中華台亞公司	關聯企業
香港台亞投資公司	關聯企業
福建台亞公司	關聯企業
友永公司	關聯企業
協欣金屬公司	關聯企業
華擎機械公司	關聯企業
惠州東風易進公司	關聯企業
匯聯公司	關聯企業
裕隆經管企業公司	關聯企業
鼎隆公司	關聯企業之子公司
唐岍公司	關聯企業之子公司
元智公司	關聯企業之子公司
連誠公司	關聯企業之子公司
元金公司	關聯企業之子公司
江申公司	關聯企業之子公司
華菱汽車公司	關聯企業之子公司
先進動力機械公司	關聯企業之子公司

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 合 併 公 司 之 關 係
東莞華順公司	關聯企業之子公司
天津華鴻公司	關聯企業之子公司
廣州華佑汽車公司	關聯企業之子公司
義展海外投資	關聯企業之子公司
台元紡織公司	其他關係人
文生公司	其他關係人
樂文公司	其他關係人
菱威公司	其他關係人
裕來公司	其他關係人
翔韋投資公司	其他關係人
台文針織公司	其他關係人
匯豐公司	其他關係人
常裕公司	其他關係人
日產自動車株式會社(日商日產)	其他關係人
順益公司	其他關係人
東南汽車公司	其他關係人
敬得科技公司	其他關係人
日本冠世株式會社	其他關係人
台惟公司	其他關係人
台普公司	其他關係人
嘉裕公司	其他關係人
華群汽車公司	其他關係人
元瑞公司	其他關係人
綠捷公司	其他關係人
常裕工業公司	其他關係人
東莞華順汽車貿易公司	其他關係人
深圳恆馳公司	其他關係人
睿華國際管理顧問有限公司	其他關係人
越南台元	其他關係人
蘇州匯廷公司	其他關係人
北河北唐山公司	其他關係人
大小創意齋公司	其他關係人
華創車電公司	子公司(註)
杭州華創公司	子公司(註)
行毅公司	子公司(註)

註：自 108 年 12 月 31 日由關聯企業變為子公司，並因共同控制下組織重組自 107 年 12 月 31 日追溯重編自始合併，僅 107 年度之損益類關係人交易類別為關聯企業。

## (二)營業收入

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	108年度	107年度
銷貨收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	\$ 12,928,433	\$ 12,619,983
	其 他	<u>13,474,824</u>	<u>12,734,032</u>
		26,403,257	25,354,015

(接次頁)

(承前頁)

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	108年度	107年度
	合 資	154,952	215,944
	其他關係人	<u>1,443,039</u>	<u>2,207,795</u>
		<u>\$ 28,001,248</u>	<u>\$ 27,777,754</u>
其他營業收入	關聯企業		
	裕隆日產公司	\$ 603,023	\$ 807,439
	其 他	<u>242,042</u>	<u>450,040</u>
		845,065	1,257,479
	合 資	31,109	67,418
	其他關係人	<u>78,500</u>	<u>108,384</u>
		<u>\$ 954,674</u>	<u>\$ 1,433,281</u>
分期價差補助款	關聯企業		
	裕隆日產公司	\$ 273,446	\$ 297,619
	其 他	<u>12,634</u>	<u>9,389</u>
		286,080	307,008
	其他關係人	<u>1,065</u>	<u>729</u>
		<u>\$ 287,145</u>	<u>\$ 307,737</u>
(三)進 貨			
	關 係 人 類 別	108年度	107年度
	關聯企業		
	裕隆日產公司	\$ 17,108,780	\$ 17,700,214
	其 他	<u>1,068,952</u>	<u>1,230,669</u>
		18,177,732	18,930,883
	合 資		
	東風裕隆汽車公司	815,129	4,110,806
	其他關係人	<u>10,064,832</u>	<u>8,959,115</u>
		<u>\$ 29,057,693</u>	<u>\$ 32,000,804</u>
(四)營業費用			
	關 係 人 類 別	108年度	107年度
	關聯企業	\$ 421,169	\$ 560,931
	其他關係人	<u>8,091</u>	<u>19,932</u>
		<u>\$ 429,260</u>	<u>\$ 580,863</u>
(五)購置租賃資產			
	關 係 人 類 別	108年度	107年度
	關聯企業	\$ 218,811	\$ 119,327
	其他關係人		
	匯豐汽車	480,714	364,533
	順益汽車	241,396	299,565
	其 他	<u>3,289</u>	<u>1,609</u>
		<u>725,399</u>	<u>665,707</u>
		<u>\$ 944,210</u>	<u>\$ 785,034</u>



## (六)應收帳款收買

關 係 人 類 別	108年度	107年度
關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 2,000,392	\$ 1,953,041
匯聯汽車	1,304,900	1,238,650
其 他	<u>2,051,383</u>	<u>2,159,444</u>
	5,356,675	5,351,135
其他關係人	<u>409,430</u>	<u>348,009</u>
	<u>\$ 5,766,105</u>	<u>\$ 5,699,144</u>

## (七)合併公司支付佣金予下列關係人（帳列取得合約之增額成本，並分期攤銷）

關 係 人 類 別	108年度	107年度
關聯企業		
裕隆日產公司	\$ 103,599	\$ 115,837
其 他	<u>25,882</u>	<u>19,054</u>
	129,481	134,891
其他關係人	<u>3,106</u>	<u>2,450</u>
	<u>\$ 132,587</u>	<u>\$ 137,341</u>

## (八)應收關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	108年12月31日	107年12月31日
應收票據及帳款	關聯企業	\$ 633,204	\$ 1,268,532
	合 資（註一）	1,867,000	10,848,762
	其他關係人	<u>124,265</u>	<u>162,895</u>
		<u>\$ 2,624,469</u>	<u>\$ 12,280,189</u>
其他金融資產	關聯企業	\$ 103,974	\$ 116,572
	合 資（註二）		
	東風裕隆汽車公司	110,808	3,639,221
	其 他	<u>109,537</u>	<u>1,251</u>
		220,345	3,640,472
	其他關係人	<u>40,503</u>	<u>50,256</u>
		<u>\$ 364,822</u>	<u>\$ 3,807,300</u>

註一：截至 108 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 8,957,898 仟元後之帳面金額為 1,867,000 仟元。

註二：截至 108 年 12 月 31 日止，合併公司對東風裕隆汽車公司之應收關係人款項依照預期信用損失模式評估，期末扣除備抵減損損失 8,674,863 仟元後之帳面金額為 110,808 仟元。

## (九)預付貨款（帳列其他流動資產）

關 係 人 類 別	108年12月31日	107年12月31日
合 資		
東風裕隆汽車公司	<u>\$ 67,735</u>	<u>\$ 3,379,293</u>

註：截至 108 年 12 月 31 日止，本公司對東風裕隆汽車公司之預付款項提列減損 964,901 仟元。

(十)應付關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	108年12月31日	107年12月31日
應付票據及帳款	關聯企業	\$ 687,989	\$ 990,488
	合 資		
	東風裕隆汽車公司	6,764,620	6,886,967
	其他關係人	<u>1,196,793</u>	<u>846,848</u>
		<u>\$ 8,649,402</u>	<u>\$ 8,724,303</u>
其他應付款	關聯企業	\$ 120,613	\$ 411,469
	合 資	82,736	46,394
	其他關係人	<u>13,225</u>	<u>16,273</u>
		<u>\$ 216,574</u>	<u>\$ 474,136</u>

(十一)背書保證

關係人背書保證相關資訊請詳附表二。

(十二)對主要管理階層之獎勵

	108年度	107年度
短期員工福利	\$ 58,802	\$ 57,248
退職後福利	1,620	1,555
其他長期員工福利	-	879
	<u>\$ 60,422</u>	<u>\$ 59,682</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三六、質抵押之資產

合併公司下列資產業經提供為向銀行借款之擔保品、進口原物料之關稅擔保：

	108年12月31日	107年12月31日
應收票據及帳款	\$ 1,670,324	\$ 2,880,000
不動產、廠房及設備	1,223,813	1,453,987
汽車車證(帳列存貨)	607,024	985,537
備償戶及質押定存單(帳列按攤銷後成本衡量之金融資產)	387,813	531,668
其 他	<u>49,825</u>	<u>146,175</u>
	<u>\$ 3,938,799</u>	<u>\$ 5,997,367</u>

三七、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日有下列重大承諾事項及或有事項：

重大承諾

(一)本公司與裕隆日產公司訂有代工契約，有效期限自 104 年 5 月 1 日至 109 年 4 月 30 日止，為期 5 年(契約期限屆滿前 3 個月，雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年，嗣後亦同)，代工契約中明訂裕隆日產公司授權委託本公司生產日產品牌車輛及零組件，並由裕隆日產公司負責新車零組件後續開發事宜。本公司原則應依裕隆日產公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數，另本公司亦受裕隆日產公司之委託，接受各種零組件及售後服務件之代工。

裕隆日產公司負責新車新式樣開發、設計變更、產品設計及提供銷售計畫予本公司，本公司則負責將裕隆日產公司之銷售計畫轉換成生產計畫，並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

(二)納智捷公司委託本公司組裝由華創車電技術中心股份有限公司(以下簡稱華創公司)開發之特許車輛及其零組件之相關事宜,有效期限自 104 年 5 月 1 日起至 109 年 4 月 30 日止,為期 5 年(契約期限屆滿前 3 個月,雙方若無不續約之書面通知得自動展延 1 年,嗣後亦同),契約中明訂納智捷公司授權委託本公司生產納智捷品牌車輛及零組件。本公司原則應依納智捷公司年度銷售計畫數據為其每年之代工台數,另本公司亦受納智捷公司之委託,接受各種零組件及售後服務件之代工。

納智捷公司負責新車新式樣零組件發包、設計切換、產品登記及提供銷售計畫予本公司,本公司則負責將納智捷公司之銷售計畫轉換成生產計畫,並擬定相關訂購及採購作業、產品品質保證業務、交車業務及售後服務補償相關事宜。

### 三八、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達,所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下:

108 年 12 月 31 日

	外	幣 匯	率	帳 面 金 額
<u>金 融 資 產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美 金	\$	56,317	29.98 (美金:新台幣)	\$ 1,688,378
美 金		113	6.9762 (美金:人民幣)	3,388
日 圓		676,132	0.276 (日圓:新台幣)	186,613
人 民 幣		439,124	4.298 (人民幣:新台幣)	1,887,354
新 幣		18	22.28 (新幣:新台幣)	391
歐 元		807	33.59 (歐元:新台幣)	27,097
				<u>\$ 3,793,221</u>
<u>非貨幣性項目</u>				
採權益法之關聯企業及合資				
美 金		1,726	29.98 (美金:新台幣)	\$ 51,743
人 民 幣		346,433	4.298 (人民幣:新台幣)	1,488,798
人 民 幣		256,292	0.143 (人民幣:美金)	1,101,413
				<u>\$ 2,641,954</u>
<u>金 融 負 債</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美 金		27,673	29.98 (美金:新台幣)	\$ 829,637
日 圓		1,176,415	0.276 (日圓:新台幣)	324,691
人 民 幣		2,834	4.298 (人民幣:新台幣)	12,179
歐 元		722	33.59 (歐元:新台幣)	24,252
				<u>\$ 1,190,759</u>

107 年 12 月 31 日

	外	幣 匯	率	帳 面 金 額
<u>金 融 資 產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美 金	\$	40,848	30.715 (美金:新台幣)	\$ 1,254,640
美 金		221	6.863 (美金:人民幣)	6,788
日 圓		110,517	0.278 (日圓:新台幣)	30,724

(接次頁)

(承前頁)

	外 幣 匯 率 帳 面 金 額		
<u>金 融 資 產</u>			
人 民 幣	1,866,343	4.475 (人民幣：新台幣)	8,351,887
歐 元	298	35.200 (歐元：新台幣)	<u>10,506</u>
			<u>\$ 9,654,545</u>
<u>非貨幣性項目</u>			
採權益法之關聯企業及合資			
人 民 幣	287,537	4.475 (人民幣：新台幣)	\$ 1,286,728
人 民 幣	270,575	0.146 (人民幣：美金)	<u>1,210,905</u>
			<u>\$ 2,497,633</u>
<u>金 融 負 債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美 金	21,726	30.715 (美金：新台幣)	\$ 667,314
美 金	46,494	6.863 (美金：人民幣)	1,428,063
日 圓	644,587	0.278 (日圓：新台幣)	179,195
人 民 幣	4,006	4.475 (人民幣：新台幣)	17,927
歐 元	4,455	35.200 (歐元：新台幣)	<u>156,816</u>
			<u>\$ 2,449,315</u>

合併公司於 108 及 107 年度外幣兌換損益（包含已實現及未實現）分別為損失 184,527 仟元及損失 180,043 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三九、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

- 1.資金貸與他人。(附表一)
- 2.為他人背書保證。(附表二)
- 3.期末持有有價證券情形。(附表三)
- 4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表四)
- 5.取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表五)
- 6.處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(附表六)
- 7.與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表七)
- 8.應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(附表八)
- 9.被投資公司資訊。(附表九)
- 10.從事衍生工具交易。(附註七、十一及三四)
- 11.其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表十一)

(三)大陸投資資訊(附表十)

### 四十、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。合併公司之應報導部門為品牌體系、協力體系、水平體系、台灣通路體系、中國通路體系及其他。

(一)部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導一部門分析如下：

	品 牌 體 系	協 力 體 系	水 平 體 系	台 灣 通 路 體 系	中 國 通 路 體 系	其 它	調 整 及 沖 銷	合 併
<b>108 年度</b>								
來自外部客戶收入	\$ 14,665,825	\$ 3,738,764	\$ 28,421,384	\$ 21,772,833	\$ 16,895,275	\$ 306,493	\$ -	\$ 85,800,574
部門間收入	<u>20,868,147</u>	<u>1,970,863</u>	<u>1,017,614</u>	<u>2,266,749</u>	<u>2,813,324</u>	<u>2,285,373</u>	<u>( 31,222,070 )</u>	-
部門收入	<u>\$ 35,533,972</u>	<u>\$ 5,709,627</u>	<u>\$ 29,438,998</u>	<u>\$ 24,039,582</u>	<u>\$ 19,708,599</u>	<u>\$ 2,591,866</u>	<u>( \$ 31,222,070 )</u>	<u>\$ 85,800,574</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>( \$ 23,437,148 )</u>
<b>107 年度</b>								
來自外部客戶收入	\$ 16,511,703	\$ 4,017,885	\$ 24,941,815	\$ 22,971,388	\$ 19,191,320	\$ 481,590	\$ -	\$ 88,115,701
部門間收入	<u>26,278,597</u>	<u>2,496,781</u>	<u>955,655</u>	<u>2,451,587</u>	<u>3,104,201</u>	<u>353,082</u>	<u>( 35,639,903 )</u>	-
部門收入	<u>\$ 42,790,300</u>	<u>\$ 6,514,666</u>	<u>\$ 25,897,470</u>	<u>\$ 25,422,975</u>	<u>\$ 22,295,521</u>	<u>\$ 834,672</u>	<u>( \$ 35,639,903 )</u>	<u>\$ 88,115,701</u>
繼續營業單位稅前淨利								<u>\$ 5,385,062</u>

此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

## (二)部門總資產及負債暨其他部門資訊

合併公司於揭露應報導部門總資產及負債暨其他部門資訊之衡量金額時，由於該等資訊未提供予營運決策者，故不予揭露。

## (三)地區別資訊

本公司主要於三個地區營運－台灣、中國與菲律賓。

本公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來 自 外 部 客 戶 之 收 入		非 流 動 資 產	
	108年度	107年度	108年12月31日	107年12月31日
台 灣	\$ 58,999,096	\$ 57,711,576	\$ 51,142,791	\$ 57,889,423
中 國	26,495,960	30,183,443	7,598,030	9,242,604
其 他	<u>305,518</u>	<u>220,682</u>	<u>255,865</u>	<u>218,338</u>
	<u>\$ 85,800,574</u>	<u>\$ 88,115,701</u>	<u>\$ 58,996,686</u>	<u>\$ 67,350,365</u>

非流動資產不包括分類為金融工具及遞延所得稅資產。

## (四)主要客戶資訊

佔本公司及子公司營業收入淨額百分之十以上之客戶明細如下：

客 戶	108年度		107年度	
	金 額	佔營業收入淨額 %	金 額	佔營業收入淨額 %
裕隆日產公司	<u>\$ 13,804,902</u>	<u>16</u>	<u>\$ 13,793,967</u>	<u>16</u>

## 四一、重大之期後事項

(一)109年1月爆發新型冠狀病毒疫情，在全球範圍迅速擴散，世界各國針對疫情陸續採取管制及檢疫措施。

由於新型冠狀病毒所引發的全球大流行疫情，對全球不同區域及各產業之商業運作及整體經濟造成衝擊，惟本公司綜合考量疫情延續時間與有關當局所採取之管制政策及防護措施，評估上述疫情對位於中國各省份子公司營運之影響程度並不重大。

合併公司將持續追蹤新型冠狀病毒疫情的發展，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述疫情對財務狀況與財務績效之影響，並將採取必要措施減輕疫情嚴重地區子公司之營運風險。

(二)本公司於109年3月30日董事會決議通過減資彌補虧損案，減資後本公司實收資本額調降至新台幣100億元。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
資金貸與他人  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列呆帳	備抵金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
0	本公司	納智捷公司	其他應收款	是	\$ 600,000	\$ -	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	無	\$ -	\$4,583,641	\$13,750,922	註一
1	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	其他應收款	是	790,300	752,650	294,762	3.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	752,650	752,650	註一
2	裕隆大陸公司	盛慶公司	其他應收款	是	2,528,960	2,107,420	1,899,876	3.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	3,612,720	3,612,720	註一
3	行快公司	行冠公司	其他應收款	是	50,000	40,000	-	1.07%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	67,743	67,743	註一
4	祥碩公司	行冠公司	其他應收款	是	85,000	56,458	35,000	1.07%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	90,235	90,235	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	寧波裕昌公司	應收關係人往來款	是	13,814	12,965	-	-	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	4,605	4,322	4,322	5.75%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	6,446	6,050	5,834	6.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東泰公司	應收關係人往來款	是	13,814	12,965	11,669	5.60%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	世城科技公司	應收關係人往來款	是	18,418	17,287	13,613	5.60%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	益鼎科技公司	應收關係人往來款	是	27,628	25,930	22,775	5.60%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	美德軟件公司	應收關係人往來款	是	41,442	38,895	34,919	5.60%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	泰峰軟件公司	應收關係人往來款	是	55,255	51,860	47,539	5.60%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	應收關係人往來款	是	62,162	58,343	57,479	6.64%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	69,069	64,826	64,826	6.64%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	5,056,312	15,168,936	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	85,186	79,951	79,951	4.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,022,525	2,022,525	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	應收關係人往來款	是	191,092	179,351	179,351	0.00%	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,022,525	2,022,525	註一
5	裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	481,701	453,779	453,779	6-6.15%	2	-	營業週轉	453,779	-	無	-	2,022,525	2,022,525	註一
6	盛慶公司	金策軟件公司	應收關係人往來款	是	7,367	6,915	-	-	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	高特公司	應收關係人往來款	是	24,865	23,337	-	-	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	科譽信息公司	應收關係人往來款	是	32,232	30,252	-	-	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	合肥春輝公司	應收關係人往來款	是	55,052	51,860	-	-	2	-	營業週轉	-	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列呆帳	備抵金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	安慶靈通公司	應收關係人往來款	是	\$ 55,255	\$ 51,860	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$2,704,158	\$8,112,473	註一	
6	盛慶公司	安慶財通公司	應收關係人往來款	是	125,246	117,550	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	江門裕立公司	應收關係人往來款	是	9,209	8,643	8,643	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	杭州華佑公司	應收關係人往來款	是	11,154	10,468	10,468	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	18,418	17,287	12,879	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	安徽民通公司	應收關係人往來款	是	119,083	112,364	29,105	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	淄博裕安公司	應收關係人往來款	是	55,255	51,860	39,408	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	珠海裕信公司	應收關係人往來款	是	50,651	47,539	41,056	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	江門駿興公司	應收關係人往來款	是	46,051	43,221	43,217	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	寧波裕昌公司	應收關係人往來款	是	92,092	86,434	46,271	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	廣州元智公司	應收關係人往來款	是	50,651	47,539	47,539	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	銅陵國通公司	應收關係人往來款	是	112,213	105,882	55,333	5.75~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	杭州華智公司	應收關係人往來款	是	64,465	60,504	60,504	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	上海裕民公司	應收關係人往來款	是	73,674	69,147	69,147	5.75-6%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	孝感裕豐公司	應收關係人往來款	是	138,139	129,651	77,648	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	青島元皇公司	應收關係人往來款	是	92,092	86,434	86,434	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	福建裕新公司	應收關係人往來款	是	143,313	142,616	88,727	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	珠海福特恩公司	應收關係人往來款	是	201,683	189,290	124,465	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	東風裕隆汽車公司	應收關係人往來款	是	165,766	155,581	155,581	6.15%	2	-	營業週轉	155,581	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	深圳裕朋公司	應收關係人往來款	是	167,977	157,656	157,656	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	1,081,663	1,081,663	註一	
6	盛慶公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	224,706	210,899	158,988	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	
6	盛慶公司	廈門永昌公司	應收關係人往來款	是	191,304	180,215	165,089	0.5-5.6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一	

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資本必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
6	盛慶公司	杭州裕捷公司	應收關係人往來款	是	\$ 184,185	\$172,868	\$172,868	6.15%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$2,704,158	\$8,112,473	註一
6	盛慶公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	249,108	234,668	226,025	0~6%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
6	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	應收關係人往來款	是	1,685,952	1,588,225	1,428,322	4.1~5.75%	2	-	營業週轉	-	無	-	2,704,158	8,112,473	註一
7	珠海福特恩公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	78,279	4,322	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
7	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	39,600	15,558	15,558	0~7%	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
7	珠海福特恩公司	南京雨花公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	17,287	6.70%	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
7	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	應收關係人往來款	是	59,860	56,182	45,378	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	242,157	484,314	註一
8	南京漢虹公司	南京裕尚公司	應收關係人往來款	是	50,651	47,539	47,539	5.60%	2	-	營業週轉	-	無	-	343,911	687,821	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	23,023	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	27,628	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	45,876	43,217	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	59,639	56,182	17,287	4.79%	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
9	蘇州風神公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	23,023	21,609	21,609	5.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	225,666	225,666	註一
10	吳江連誠公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	27,526	25,930	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	35,468	35,468	註一
11	杭州裕中公司	盛慶公司	其他應收款	是	20,721	19,448	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	734,751	1,102,126	註一
11	杭州裕中公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,828	7,347	7,347	6.15%	2	-	營業週轉	7,347	無	-	29,390	29,390	註一
11	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	15,873	14,953	11,669	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	734,751	1,102,126	註一
11	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	其他應收款	是	18,418	17,287	17,287	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	734,751	1,102,126	註一
11	杭州裕中公司	杭州華佑公司	其他應收款	是	18,879	17,719	17,719	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	29,390	29,390	註一
12	新鑫公司	A3	其他應收款	否	120,000	-	-	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	-	A3 母公司保證	-	1,277,489	1,277,489	註一
12	新鑫公司	S1	其他應收款	否	30,000	17,606	17,606	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	352	履約保證金	9,000	1,277,489	1,277,489	註一
12	新鑫公司	A2	其他應收款	否	45,000	45,000	45,000	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	900	無	-	1,277,489	1,277,489	註一
12	新鑫公司	A1	其他應收款	否	55,000	51,287	51,287	1.5~19.99%	1	66,000	營業週轉	769	不動產	66,000	798,431	3,193,724	註一
12	新鑫公司	K1	其他應收款	否	79,240	66,938	66,938	1.5~19.99%	2	-	營業週轉	933	不動產	35,000	1,277,489	1,277,489	註一
13	格上公司	中菱公司	其他應收款	是	700,000	-	-	1.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	783,535	783,535	註一
14	上海裕民公司	嘉興裕大公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	11,589	5.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	50,458	50,458	註一
15	廣州元都公司	廣州元智公司	應收關係人往來款	是	96,340	90,756	38,895	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	134,361	134,361	註一

(接次頁)



(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
16	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	應收關係人往來款	是	\$ 9,209	\$ -	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 89,385	\$ 89,385	註一
16	蘇州風順公司	蘇州誠隆公司	應收關係人往來款	是	23,023	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
16	蘇州風順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
16	蘇州風順公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
16	蘇州風順公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	32,113	30,252	24,634	4.35%	2	-	營業週轉	-	無	-	89,385	89,385	註一
17	裕信國際(香港)公司	杭州穎西公司	其他應收款	是	189,672	180,636	180,636	2.9~3%	2	-	營業週轉	-	無	-	228,854	228,854	註一
18	蘇州裕順公司	蘇州誠利公司	應收關係人往來款	是	16,116	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,707	18,707	註一
18	蘇州裕順公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	6,881	6,483	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,707	18,707	註一
18	蘇州裕順公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	6,881	6,483	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,707	18,707	註一
19	南京雨花公司	南京漢虹公司	應收關係人往來款	是	124,887	117,213	117,213	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	176,427	352,855	註一
20	孝感裕豐公司	武漢裕信公司	應收關係人往來款	是	92,092	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	149,317	298,633	註一
20	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	應收關係人往來款	是	20,644	19,448	10,804	6.53%	2	-	營業週轉	-	無	-	149,317	298,633	註一
21	杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	230,231	216,085	216,085	6.15%	2	-	營業週轉	216,085	無	-	874,624	874,624	註一
22	裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	其他應收款	是	158,060	150,530	150,530	2.90%	2	-	營業週轉	-	無	-	344,477	516,716	註一
23	蘇州誠隆公司	太倉誠茂公司	應收關係人往來款	是	22,901	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
23	蘇州誠隆公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
23	蘇州誠隆公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
23	蘇州誠隆公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	55,052	51,860	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	126,958	126,958	註一
24	蘇州誠品公司	蘇州誠國公司	應收關係人往來款	是	26,707	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	77,779	77,779	註一
25	蘇州誠邦公司	蘇州誠宏公司	應收關係人往來款	是	18,418	12,965	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	24,244	24,244	註一
26	裕景公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	55,321	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	540,220	540,220	註一
26	裕景公司	納智捷公司	其他應收款	是	500,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	540,220	540,220	註一
27	行企公司	杭州裕萬公司	其他應收款	是	55,321	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	501,644	501,644	註一
27	行企公司	納智捷公司	其他應收款	是	400,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	501,644	501,644	註一
28	杭州塘譽公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	5,065	4,754	4,754	6.15%	2	-	營業週轉	4,754	無	-	18,814	18,814	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備呆帳金額	抵擔品名稱	擔保品價值	個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
28	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	\$ 40,922	\$ 38,550	\$ 38,031	0.00%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	無	\$ -	\$ 470,356	\$ 705,534	註一
29	杭州蕭譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	918	864	389	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	432,170	648,255	註一
30	杭州錢譽公司	裕隆中國汽車投資公司	其他應收款	是	4,129	3,890	3,457	0.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	432,170	648,255	註一
31	科譽信息公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	23,023	21,609	21,609	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	712,624	1,425,247	註一
31	科譽信息公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	78,279	73,469	73,469	6.15%	2	-	營業週轉	73,469	無	-	285,049	285,049	註一
31	科譽信息公司	盛慶公司	其他應收款	是	460,462	432,170	401,918	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	712,624	1,425,247	註一
32	高特公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	24,865	23,337	23,337	6.15%	2	-	營業週轉	23,337	無	-	92,503	92,503	註一
33	美德軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	37,297	35,006	34,919	6.15%	2	-	營業週轉	34,919	無	-	140,241	140,241	註一
33	美德軟件公司	盛慶公司	其他應收款	是	142,743	133,973	129,651	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,906	1,051,811	註一
33	美德軟件公司	世城科技公司	其他應收款	是	221,022	207,442	129,651	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	525,906	1,051,811	註一
34	廈門永昌公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	69,069	64,826	64,826	6.15%	2	-	營業週轉	64,826	無	-	300,107	300,107	註一
35	慶泰科技公司	世城科技公司	其他應收款	是	18,418	17,287	17,287	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	474,608	949,216	註一
35	慶泰科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	32,232	30,252	30,252	6.15%	2	-	營業週轉	30,252	無	-	126,562	126,562	註一
35	慶泰科技公司	東泰公司	其他應收款	是	115,116	108,043	108,043	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	474,608	949,216	註一
36	金策軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	7,367	6,915	6,915	6.15%	2	-	營業週轉	6,876	無	-	27,823	27,823	註一
36	金策軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	41,442	38,895	30,252	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	695,577	1,043,365	註一
37	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	其他應收款	是	13,814	12,965	12,965	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	711,885	1,423,770	註一
37	泰峰軟件公司	東泰公司	其他應收款	是	23,023	21,609	21,609	0.50%	2	-	營業週轉	-	無	-	711,885	1,423,770	註一
37	泰峰軟件公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	50,651	47,539	47,539	6.15%	2	-	營業週轉	47,539	無	-	189,836	189,836	註一
38	東泰公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	12,432	11,669	11,669	6.15%	2	-	營業週轉	11,669	無	-	35,410	35,410	註一
39	世城科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	14,735	13,829	13,613	6.15%	2	-	營業週轉	13,613	無	-	42,916	42,916	註一
40	益鼎科技公司	東風裕隆汽車公司	其他應收款	是	24,405	22,905	22,775	6.15%	2	-	營業週轉	22,775	無	-	90,847	90,847	註一
41	行將公司	行冠公司	其他應收款	是	200,000	200,000	200,000	1.07%	2	-	營業週轉	-	無	-	210,828	210,828	註一
42	江門駿興公司	江門裕立公司	應收關係人往來款	是	22,938	21,609	17,503	6.00%	2	-	營業週轉	-	無	-	27,571	27,571	註一
43	蘇州誠利公司	蘇州風順公司	應收關係人往來款	是	9,048	8,643	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,059	18,059	註一
43	蘇州誠利公司	蘇州誠品公司	應收關係人往來款	是	9,175	8,643	-	-	2	-	營業週轉	-	無	-	18,059	-	註一

註一：

0. 裕隆汽車公司：就業務往來者：單一限額以雙方間最近一年業務往來金額為限，總額限額為公司淨值的 20%；就短期融通資金者：單一限額為公司淨值的 10%，總額限額為公司淨值的 30%。
1. 裕隆汽車投資(香港)公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 25,000 仟元，總額限額為定額美金 25,000 仟元。
2. 裕隆大陸公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直(間)接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額美金 120,000 仟元，總額限額為定額美金 120,000 仟元。
3. 行快公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
4. 祥碩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

5. 裕隆中國汽車投資公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
6. 盛慶公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 300%。
7. 珠海福特恩公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
8. 南京漢虹公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
9. 蘇州風神公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
10. 吳江連誠公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
11. 杭州裕中公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
12. 新鑫公司：短期融通資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%；業務往來資金貸與總額不得超過淨值 100%，個別貸與總金額不得超過淨值 25%。
13. 格上汽車公司：資金貸與總額不得超過公司淨值 40%，個別貸與總額不得超過公司淨值 40%。
14. 上海裕民公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
15. 廣州元都公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
16. 蘇州風順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
17. 裕信國際（香港）公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
18. 蘇州裕順公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
19. 南京雨花公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
20. 孝感裕豐公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為淨值的 300%。
21. 杭州裕捷公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 60%，總額限額為公司淨值的 200%。
22. 裕信國際公司：單一限額為公司淨值的 20%，總額限額為公司淨值的 30%。
23. 蘇州誠隆公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
24. 蘇州誠品公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
25. 蘇州誠邦公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
26. 裕景公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
27. 行企公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
28. 杭州塘譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
29. 杭州蕭譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。

30. 杭州錢譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為定額人民幣 100,000 仟元，總額限額為定額人民幣 150,000 仟元。
31. 南京科譽公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 100%，總額限額為公司淨值的 200%。
32. 高特公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 200%，總額限額為公司淨值的 400%。
33. 美德軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
34. 廈門永昌公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
35. 慶泰科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
36. 金策軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 1000%，總額限額為公司淨值的 1500%。
37. 泰峰軟件公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。但若貸與對象為本公司的公開發行母公司直（間）接持有表決權股份 100%之國外子公司時，單一限額為公司淨值的 150%，總額限額為公司淨值的 300%。
38. 東泰公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
39. 世城科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
40. 益鼎科技公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
41. 行將公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
42. 江門駿興公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。
43. 蘇州誠利公司：單一限額為公司淨值的 40%，總額限額為公司淨值的 40%。

註二：資金貸與性質之說明如下：

(1)有業務往來者請輸入 1。

(2)有短期融通資金之必要者請輸入 2。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
為他人背書保證  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱 (註二)	對單一企業 背書保證 之限額	本期最高背書 保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率 (%)	背書保證 最高限額	屬母公司 對子公司 背書保證	屬子公司 對母公司 背書保證	屬對大陸地 區背書保證	備註
0	本公司	高智捷汽車股份有限公司	2	\$13,750,922	\$ 164,250	\$ 164,250	\$ -	0.36	\$34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	中智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	165,000	165,000	-	0.36	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	南智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	200,000	200,000	-	0.44	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	桃智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	208,000	208,000	-	0.45	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	行企公司	2	13,750,922	500,000	500,000	200,000	1.09	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	北智捷汽車股份有限公司	2	13,750,922	600,000	600,000	-	1.31	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	裕隆建設公司	2	13,750,922	600,000	600,000	-	1.31	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	UMPI	2	13,750,922	790,300	752,650	82,613	1.64	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	裕景公司	2	13,750,922	1,000,000	1,000,000	70,000	2.18	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	裕信公司	2	13,750,922	1,440,000	1,440,000	390,000	3.14	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷公司	2	13,750,922	11,350,000	11,350,000	6,930,000	24.76	34,377,305	Y	N	N	註一
0	本公司	納智捷(杭州)銷售公司	2	13,750,922	9,483,600	9,031,800	5,228,559	19.70	34,377,305	Y	N	Y	註一
1	友聯車材公司	杭州聯潤公司	2	349,192	312,000	312,000	150,530	13.33	936,485	N	N	Y	註一
2	裕融公司	Yulon Finance Philippines Corporation	2	43,944,070	2,416,000	2,340,000	1,270,460	13.31	87,888,140	N	N	N	註一
2	裕融公司	上海格上公司	2	43,944,070	320,000	-	-	-	87,888,140	N	N	Y	註一
2	裕融公司	格上出行服務公司	2	43,944,070	320,000	320,000	248,845	1.82	87,888,140	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕融租賃有限公司	2	43,944,070	6,255,048	5,844,600	5,844,600	33.25	87,888,140	N	N	Y	註一
2	裕融公司	裕國租賃公司	2	43,944,070	10,000,000	10,000,000	6,244,608	56.89	87,888,140	N	N	Y	註一
3	格上公司	格上出行服務公司	2	4,897,093	480,000	480,000	373,268	24.50	9,794,185	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	銅陵國通公司	2	13,520,789	18,418	17,287	-	0.64	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	上海裕民公司	2	13,520,789	23,023	21,609	-	0.80	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	孝感裕豐公司	2	13,520,789	23,023	21,609	-	0.80	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	深圳裕朋公司	2	13,520,789	23,023	21,609	-	0.80	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	長沙裕麓公司	2	13,520,789	32,232	30,252	-	1.12	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	江門駿興公司	2	13,520,789	46,046	43,217	-	1.60	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京雨花公司	2	13,520,789	68,814	64,826	-	2.40	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	南京漢虹公司	2	13,520,789	229,006	216,085	59,034	7.99	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	青島元皇公司	2	13,520,789	229,381	216,085	138,781	7.99	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	武漢裕信公司	2	13,520,789	275,258	259,302	31,332	9.59	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	廣州元都公司	2	13,520,789	368,370	345,736	104,692	12.79	67,603,945	N	N	Y	註一
4	盛慶公司	杭州裕捷公司	2	13,520,789	916,024	864,340	-	31.96	67,603,945	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	盛慶公司	3	458,548	46,046	-	-	-	583,430	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	珠海福特恩公司	4	458,548	216,085	216,085	-	94.25	583,430	N	N	Y	註一
5	南京漢虹公司	南京雨花公司	2	458,548	114,503	86,434	-	37.70	583,430	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	4	484,314	172,868	172,868	52,722	71.39	726,471	N	N	Y	註一
6	珠海福特恩公司	南京雨花公司	4	484,314	86,434	86,434	-	35.69	726,471	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠品公司	2	564,166	55,255	-	-	-	1,692,497	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	吳江連誠公司	2	564,166	46,046	43,217	-	7.66	1,692,497	N	N	Y	註一

(接次頁)

(承前頁)

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
		公司名稱	關係(註二)											
7	蘇州風神公司	蘇州風順公司	2	\$ 564,166	\$ 80,305	\$ 75,370	\$ -	\$ -	13.36	\$ 1,692,497	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	蘇州誠邦公司	2	564,166	138,139	129,651	49,370	-	22.98	1,692,497	N	N	Y	註一
7	蘇州風神公司	太倉誠茂公司	2	564,166	155,979	146,938	-	-	26.05	1,692,497	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風神公司	3	443,355	46,046	43,217	-	-	48.74	886,709	N	N	Y	註一
8	吳江連誠公司	蘇州風順公司	3	443,355	241,466	226,630	112,339	-	255.59	886,709	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州誠利公司	2	1,117,315	27,628	25,930	7,633	-	11.60	2,234,631	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	蘇州風神公司	3	1,117,315	46,046	43,217	-	-	19.34	2,234,631	N	N	Y	註一
9	蘇州風順公司	吳江連誠公司	2	1,117,315	161,162	151,260	58,078	-	67.69	2,234,631	N	N	Y	註一
10	蘇州誠邦公司	蘇州風神公司	3	388,953	161,162	151,260	80,441	-	249.56	777,906	N	N	Y	註一
11	孝感裕豐公司	盛慶公司	3	397,984	23,023	-	-	-	-	795,969	N	N	Y	註一
12	江門駿興公司	盛慶公司	3	315,173	46,046	-	-	-	-	630,346	N	N	Y	註一
13	深圳裕智公司	盛慶公司	3	183,505	23,023	-	-	-	-	367,010	N	N	Y	註一
14	太倉誠茂公司	蘇州風神公司	3	388,953	161,162	151,260	-	-	210.23	864,340	N	N	Y	註一
15	蘇州誠國公司	蘇州誠隆公司	3	388,953	115,116	108,043	96,175	-	999.99	864,340	N	N	Y	註一
16	穎西公司	裕信國際公司	2	331,446	122,960	-	-	-	-	488,728	N	N	N	註一
17	裕器公司	杭州裕萬公司	2	401,766	122,960	-	-	-	-	351,417	N	N	Y	註一
18	廣州元智公司	廣州元都公司	3	345,736	366,410	345,736	104,692	-	999.99	648,255	N	N	Y	註一
19	廣州元都公司	廣州元智公司	2	671,806	137,629	129,651	20,652	-	38.60	1,679,514	N	N	Y	註一
20	蘇州誠隆公司	蘇州誠宏公司	2	1,586,973	82,577	77,791	23,921	-	24.51	3,173,946	N	N	Y	註一
21	上海裕民公司	嘉興裕大公司	2	129,651	45,876	43,217	-	-	124.50	216,085	N	N	Y	註一
22	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	558,092	172,868	172,868	52,722	-	146.97	1,176,183	N	N	Y	註一
22	南京雨花公司	珠海福特恩公司	4	558,092	216,085	216,085	-	-	183.72	1,176,183	N	N	Y	註一

註一：

裕隆汽車公司背書保證限額為淨值 75%

裕隆汽車公司單一企業限額為總限額 40%

友聯車材背書保證限額為淨值 40%

友聯車材單一企業限額為總限額 35%

裕融公司背書保證限額為淨值 500%

裕融公司單一企業限額為總限額 50%

格上公司背書保證限額為淨值 500%

格上公司單一企業限額為淨值 250%

盛慶公司背書保證限額為淨值 2500%

盛慶公司單一企業限額為淨值 500%

南京漢虹公司背書保證限額為定額人民幣 135,000 仟元

南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 200%

珠海福特恩公司背書保證限額為淨值 300%

珠海福特恩公司背書單一企業限額為淨值 200%

蘇州風神公司背書保證限額為淨值 300%

蘇州風神公司背書單一企業限額為淨值 100%

吳江連誠公司背書保證限額為淨值 1000%

吳江連誠公司背書單一企業限額為淨值 500%

蘇州風順公司背書保證限額為淨值 1000%

蘇州風順公司背書單一企業限額為淨值 500%

蘇州誠邦公司背書保證限額為定額人民幣 180,000 仟元

蘇州誠邦公司背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

孝感裕豐公司背書保證限額為淨值 1000%

孝感裕豐背書單一企業限額為淨值 500%

江門駿興公司背書保證限額為淨值 1000%

江門駿興背書單一企業限額為淨值 500%

深圳裕智公司背書保證限額為定額人民幣 80,000 仟元

深圳裕智背書單一企業限額為定額人民幣 40,000 仟元

太倉誠茂公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

太倉誠茂背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

蘇州誠國公司背書保證限額為定額人民幣 200,000 仟元

蘇州誠國背書單一企業限額為定額人民幣 90,000 仟元

穎西背書保證限額為淨值 50%

穎西背書單一企業限額為淨值 30%

裕器背書保證限額為淨值 50%

裕器背書單一企業限額為淨值 50%

廣州元智公司背書保證限額為定額人民幣 150,000 仟元

廣州元智背書單一企業限額為定額人民幣 80,000 仟元

廣州元都公司背書保證限額為淨值 500%

廣州元都公司背書單一企業限額為淨值 200%

蘇州誠隆公司背書保證限額為淨值 1000%

蘇州誠隆公司背書單一企業限額為淨值 500%

上海裕民背書保證限額為定額人民幣 50,000 仟元

上海裕民背書單一企業限額為定額人民幣 30,000 仟元

南京漢虹公司背書保證限額為淨值 1000%

南京漢虹公司背書單一企業限額為淨值 500%

註二：背書保證者與被背書保證對象之關係如下：

- 1.有業務往來之公司。
- 2.公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
- 3.直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
- 4.公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
- 5.因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
- 6.基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
- 7.同業間依消費者保護法規從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。



裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
 期末持有有價證券情形  
 民國 108 年 12 月 31 日

附表三

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
本公司	結構商品							
本公司	凱基證 PGN—結構型商品	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	135	\$ 13,514	-	\$ 13,514	—
本公司	凱基證 PGN—結構型商品	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	6,000	600,011	-	600,011	—
本公司	受益憑證							
本公司	台新巨龍基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	918	10,176	-	10,176	—
本公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,478	20,080	-	20,080	—
本公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	33,775	502,492	-	502,492	—
本公司	保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	31,582	501,580	-	501,580	—
本公司	保德信美國投資級企業債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	500	4,967	-	4,967	—
本公司	第一金全球富裕國家債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	500	5,001	-	5,001	—
本公司	景順 2023 到期優質新興債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	100	30,640	-	30,640	—
本公司	凱基臺灣多元收益多重資產基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,988	20,180	-	20,180	—
本公司	德信數位時代基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	357	12,906	-	12,906	—
本公司	群益全民安穩樂退組合基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,000	9,847	-	9,847	—
本公司	中國信託 H2O 多重收益債券私募基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	30	8,993	-	8,993	—
本公司	鋒裕中國股票基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1	2,169	-	2,169	—
本公司	股票							
本公司	欣欣客運公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	154	485	0.32	485	—
本公司	台灣證券交易所公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	7,284	359,093	1.00	359,093	—
本公司	裕融甲種特別股	子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	36,604	1,976,616	36.60	1,976,616	—
本公司	台灣光罩公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	856	29,482	0.33	29,482	—
本公司	第一金控公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	959	22,726	0.01	22,726	—
本公司	世紀民生公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	5,025	30,047	8.37	30,047	—
裕融公司	債券							
裕融公司	中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	-	5,328	-	5,524	—

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	期			末	備註
					股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
新鑫公司	債券 中央政府建設公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動		\$ 10,380	-	\$ 10,497	—	
協冠公司	受益憑證 聯邦貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	235	3,110	-	3,110	—	
協冠公司	德信萬保貨幣市場	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	254	3,050	-	3,050	—	
協冠公司	日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	206	3,061	-	3,061	—	
協冠公司	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	129	2,084	-	2,084	—	
大濰公司	受益憑證 日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	172	2,566	-	2,566	—	
慶通公司	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	97	1,318	-	1,318	—	
裕朋公司	結構商品 CLN20191107001 嘉晶三		透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	150	15,096	-	15,096	—	
裕朋公司	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	152	27,202	-	27,202	—	
裕朋公司	台新大眾貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	494	7,050	-	7,050	—	
裕朋公司	第一金美國 100 大企業債券基金 A 不配息 (台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,000	10,050	-	10,050	—	
裕朋公司	凱基豐利基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	800	10,873	-	10,873	—	
裕朋公司	第一金台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,954	30,019	-	30,019	—	
裕朋公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	2	-	2	—	
裕朋公司	富邦金融控股公司		透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,419	112,230	-	112,230	—	
中國鑄管廠公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	153	1,593	-	1,593	—	
中國鑄管廠公司	德信萬保貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	42	507	-	507	—	
中國鑄管廠公司	野村亞太複合高收益債基金—累積型 (台幣)	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	222	2,950	-	2,950	—	
裕盛公司	股票 裕器工業	最終母公司 相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	10	100	0.08	100	—	
永翰公司	受益憑證 第一金台灣貨幣基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	3,258	50,051	-	50,051	—	
永翰公司	國泰美國多重受益平衡基金 A	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,000	20,234	-	20,234	—	

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比例(%)	公允價值	
永翰公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	202	\$ 2,016	-	\$ 2,016	-
永翰公司	江申公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	81	4,545	-	4,545	-
永翰公司	F－再生公司	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	2,267	13,898	-	13,898	-
永翰公司	裕融公司	最終母公司相同	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	6	631	-	631	-
永翰公司	F－再生公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,880	11,523	-	11,523	-
永翰公司	裕融甲特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	8,001	432,068	-	432,068	-
永翰公司	有化科技	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	291	4,853	-	4,853	-
永翰公司	T－Car 元智	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,275	30,826	-	30,826	-
永翰公司	元拓投資	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	10	-	10	-
永翰公司	磐石保險經紀人	-	按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	330	6,683	-	6,683	-
裕景公司	股票 裕隆汽車公司	母公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	11,838	231,442	0.01	231,442	-
裕景公司	裕隆經管企業股公司	實質關係人	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1	9	-	9	-
慶齡公司	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,627	16,886	-	16,886	-
裕昌公司	股票 凱興保險代理人公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,690	6.95	1,690	-
裕昌公司	高智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	250	2,483	3.50	2,483	-
裕新公司	股票 凱興保險代理人公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	781	6.96	781	-
裕民公司	股票 凱興保險代理人公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	43	1,477	6.67	1,477	-
裕民公司	中智捷公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	120	1,200	1.13	1,200	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數／單位數／張數	帳面金額	持股比率(%)	公允價值	
裕信公司	股票 凱興保險代理人公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	43	\$ 842	6.97	\$ 842	—
裕隆建設公司	受益憑證 日盛貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	20,175	300,159	-	300,159	—
裕隆建設公司	股票 嘉裕公司	實質關係人	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	118	844	-	844	—
裕隆建設公司	麗正公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	16	135	-	135	—
裕隆建設公司	陽明公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	6	40	-	40	—
裕隆建設公司	新保公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	50	1,851	-	1,851	—
裕隆建設公司	仁寶公司	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	14	265	-	265	—
裕隆建設公司	裕盛公司	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	2	33	-	33	—
裕隆大陸公司	股票 薩摩亞 Yung Jen Industrial	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	75	2,249	-	2,249	—
納智捷公司	股票 裕融甲種特別股	最終母公司相同	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	8,000	432,000	8.00	432,000	—
杭州裕捷公司	理財商品 現金管理一號	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	120,330	-	120,330	—
杭州裕捷公司	利多多對公結構性存款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	644,625	-	644,625	—
蘇州風神公司	股票 蘇州誠易公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	275	2,435	-	2,435	—
杭州華智公司	理財商品 結構性存款 S 款	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	8,595	-	8,595	—
杭州華創公司	理財商品 久久養老日盈理財產品	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	12,678	-	12,678	—
杭州華創公司	日積月累—日計畫理財產品	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	45,124	-	45,124	—
杭州華創公司	日積月累—收益累進理財產品	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	17,190	-	17,190	—

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上  
 民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣仟元／仟股／仟單位

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期股	初買		入賣		帳面成本	處分損益	出期		
						數	金額(註一)	數	金額			股數(註一)	金額(註二)	
本公司	元大得寶貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	62,232	\$ 750,000	62,232	\$ 750,402	\$ 750,000	\$ 402	-	\$ -
本公司	日盛貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	67,387	1,000,000	33,612	500,000	498,786	1,214	33,775	502,492
本公司	群益安穩貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	61,912	1,000,000	61,912	1,001,380	1,000,000	1,380	-	-
本公司	保德信貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	31,582	500,000	-	-	-	-	31,582	501,580
本公司	第一金台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	65,279	1,000,000	65,279	1,002,789	1,000,000	2,789	-	-
本公司	華南永昌鳳翔貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	76,887	1,250,000	76,887	1,251,849	1,250,000	1,849	-	-
本公司	聯邦貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	113,415	1,500,000	113,415	1,501,652	1,500,000	1,652	-	-
本公司	中國信託華盈貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	45,333	500,000	45,333	501,265	500,000	1,265	-	-
本公司	台新 1699 貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	96,052	1,300,000	96,052	1,303,397	1,300,000	3,397	-	-
本公司	安聯台灣貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	39,902	500,000	39,902	501,919	500,000	1,919	-	-
本公司	野村貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	122,346	2,000,000	122,346	2,001,484	2,000,000	1,484	-	-
本公司	兆豐國際寶鑽貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	39,839	500,000	39,839	501,526	500,000	1,526	-	-
本公司	永豐貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	21,515	300,000	21,515	300,147	300,000	147	-	-
本公司	富蘭克林華美貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	72,497	750,000	72,497	752,380	750,000	2,380	-	-
本公司	凱基凱旋貨幣市場基金	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	68,999	800,000	68,999	800,576	800,000	576	-	-
本公司	凱基證 PGN－結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	6	600,000	6	600,740	600,000	740	-	-
本公司	凱基證 PGN－結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	6	600,000	6	601,018	600,000	1,018	-	-
本公司	元富證 PGN-90 天商業本票	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	5	500,000	5	500,829	500,000	829	-	-
本公司	凱基證 PGN－結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	6	600,000	6	600,541	600,000	541	-	-
本公司	凱基證 PGN－結構型商品	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	-	-	-	6	600,000	-	-	-	-	6	600,011
本公司	台元紡織公司	採權益法之長期股權投資	-	-	170,685	7,863,796	-	-	170,685	7,889,266	7,889,266	-	-	-
本公司	元文投資公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	11,510	8,041,493	11,510	11,555,039	8,418,443	3,150,981	-	-
裕融公司	行冠公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	21,004	315,157	-	-	-	-	21,004	302,971
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	-	-	54,537	2,480,687	45,496	1,402,170	-	-	-	-	100,033	3,965,579
裕融公司	裕富數位資融公司	採權益法之長期股權投資	-	-	52,876	740,192	42,766	660,661	-	-	-	-	113,376	1,673,889
行冠公司	行將公司	採權益法之長期股權投資	-	-	-	-	42,824	518,754	-	-	-	-	42,824	527,070
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	採權益法之長期股權投資	-	-	42,000	1,936,185	45,496	1,402,170	-	-	-	-	87,496	3,529,265
Yu Rong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	裕融租賃有限公司	採權益法之長期股權投資	-	-	191,848	1,636,049	308,152	1,402,170	-	-	-	-	500,000	3,373,792

註一：已包含股票股利之股數

註二：期初及期末餘額係包含金融資產評價損益或權益法投資之調整金額。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20% 以上  
 民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣仟元

取得之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料			價格決定之 參考依據	取得目的及 使用之情形	其他約定事項
							所有人與發行人之關係	移轉日期	金額			
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：新台幣仟元

處分之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
						無						

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	(\$25,798,395)	88	45天以內	—	3天至45天	\$ 232,838	71	註一
本公司	納智捷公司	子公司	銷貨	( 3,187,064)	11	10天以內	—	3天至10天	90,422	28	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 137,805)	-	60天以內	—	3天至60天	-	-	
裕融公司	元隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 3,363,645)	8	當日收款	—	—	6,068	-	
裕融公司	匯聯公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 3,147,838)	8	當日收款	—	—	18,682	-	
裕融公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	( 3,126,785)	7	當日收款	—	—	9,342	-	
裕融公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 967,192)	2	當日收款	—	—	30,005	-	
裕融公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	( 4,270,278)	10	當日收款	—	—	20,922	-	
裕融公司	裕新公司	最終母公司相同	銷貨	( 2,454,731)	6	當日收款	—	—	8,400	-	
裕融公司	裕唐公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 2,157,190)	5	當日收款	—	—	8,867	-	
裕融公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 563,891)	1	當日收款	—	—	6,248	-	
裕融公司	裕民公司	最終母公司相同	銷貨	( 3,237,208)	8	當日收款	—	—	84,567	-	
裕融公司	誠隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 2,556,944)	6	當日收款	—	—	7,740	-	
裕融公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 614,778)	1	當日收款	—	—	51	-	
裕融公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 426,222)	1	當日收款	—	—	70	-	
裕融公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 361,438)	1	當日收款	—	—	91	-	
裕融公司	鼎隆公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 1,134,713)	3	當日收款	—	—	381	-	
裕融公司	連誠公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 460,676)	1	當日收款	—	—	546	-	
裕融公司	元智公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 451,971)	1	當日收款	—	—	2,051	-	

(接次頁)



(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
行將公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	(\$10,616,227)	97	當日收款	-	-	\$ -	-	
友聯車材公司	本公司	母公司	銷貨	( 850,551)	45	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	144,811	36	
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 694,412)	37	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	同一般客戶	152,354	38	
福州聯泓公司	東南汽車公司	實質關係人	銷貨	( 196,744)	13	45天	-	-	74,577	25	
裕器公司	本公司	母公司	銷貨	( 455,765)	50	45天	議價	45天	63,027	18	
裕器公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 162,094)	18	45天	議價	45天	38,185	11	
裕器公司	江申公司	實質關係人	銷貨	( 161,919)	18	45天	議價	45天	61,728	18	
穎西公司	本公司	母公司	銷貨	( 213,979)	69	45天	-	-	28,934	40	
裕盛公司	本公司	母公司	銷貨	( 178,174)	46	即期或一個月	議價	即期或一個月	22,825	34	
納智捷公司	匯豐公司	實質關係人	銷貨	( 145,903)	4	即期	-	即期	8,565	6	
納智捷公司	北智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 312,970)	8	即期	-	即期	65,987	47	
納智捷公司	桃智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 209,839)	5	即期	-	即期	2,776	2	
納智捷公司	中智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 187,746)	5	即期	-	即期	7,546	5	
納智捷公司	南智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 124,505)	3	即期	-	即期	5,309	4	
納智捷公司	高智捷公司	最終母公司相同	銷貨	( 130,232)	3	即期	-	即期	5,644	4	
納智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	銷貨	( 2,930,594)	73	3日內	-	3日內	12,626	9	
行快公司	本公司	母公司	銷貨	( 158,977)	33	即期或一個月	議價	即期或一個月	18,739	26	
坤侑公司	裕信公司	最終母公司相同	銷貨	( 154,730)	92	即期或一個月	議價	即期或一個月	17,267	97	
添旺公司	裕昌公司	最終母公司相同	銷貨	( 104,359)	74	即期或一個月	議價	即期或一個月	11,068	99	
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	創捷新能源公司	最終母公司相同	銷貨	( 420,612)	43	預收貨款	-	預收貨款	-	-	
本公司	友聯車材公司	子公司	進貨	850,551	4	60天	因產品規格及特性不一，致無比較基礎	-	( 144,811)	5	
本公司	裕器公司	子公司	進貨	455,765	2	45天	議價	45天	( 63,027)	2	
本公司	日產自動車株式會社(日商日產)	實質關係人	進貨	9,568,707	43	提單後12天	-	提單後12天	( 1,048,104)	37	
本公司	穎西公司	子公司	進貨	213,979	1	45天	-	-	( 28,934)	1	
本公司	裕盛公司	子公司	進貨	178,174	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	( 22,825)	1	
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	343,712	2	月結後60天	-	月結後60天	( 47,957)	2	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形			交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註	
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額		占總額比率(%)
本公司	行快公司	子公司	進貨	\$ 158,977	1	即期或一個月	議價	即期或一個月	(\$ 18,739)	1	
本公司	友永公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	103,341	-	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	( 11,172)	-	
本公司	協欣金屬公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	234,873	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	( 295)	-	
本公司	元金公司	實質關係人	進貨	118,908	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	-	-	
本公司	台惟公司	實質關係人	進貨	153,384	1	月結後 45 天	議價	月結後 45 天	( 16,968)	1	
裕融公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	28,424,293	68	3 日內	-	-	( 238,644)	54	
裕融公司	行將公司	最終母公司相同	進貨	10,616,227	25	當日收款	-	-	-	-	
裕融公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	2,930,594	7	3 日內	-	-	( 12,626)	3	
裕信公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,126,785	80	當日收款	-	-	( 9,342)	10	
裕信公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	362,459	9	當日收款	-	-	( 19,475)	20	
裕信公司	坤侑公司	最終母公司相同	進貨	154,730	4	60 天	-	-	( 17,267)	18	
裕新公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	2,454,731	82	當日收款	-	-	( 8,400)	14	
裕新公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	264,123	9	當日收款	-	-	( 2,804)	5	
裕昌公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	4,270,278	86	當日收款	-	-	( 20,922)	23	
裕昌公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	429,556	9	當日收款	-	-	-	-	
裕昌公司	添旺公司	最終母公司相同	進貨	104,359	2	當日收款	-	-	( 11,068)	12	
裕民公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	3,237,208	77	當日收款	-	-	( 84,567)	100	
裕民公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	360,139	9	當日收款	-	-	-	-	
納智捷公司	本公司	母公司	進貨	3,187,064	78	10 天以內	-	3 天至 10 天	( 90,422)	15	
北智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	967,192	71	當日收款	-	-	( 30,005)	29	
北智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	312,970	23	即期	-	-	( 65,987)	63	
桃智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	563,891	70	當日收款	-	-	( 6,248)	29	
桃智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	209,839	26	即期	-	-	( 2,776)	13	
中智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	614,778	76	當日收款	-	-	( 51)	-	
中智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	187,746	23	即期	-	-	( 7,546)	44	
南智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	361,438	70	當日收款	-	-	( 91)	1	
南智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	124,505	24	即期	-	-	( 5,309)	52	
高智捷公司	裕融公司	最終母公司相同	進貨	426,222	77	當日收款	-	-	( 70)	-	
高智捷公司	納智捷公司	最終母公司相同	進貨	130,232	22	即期	-	-	( 5,644)	17	

(接次頁)

(承前頁)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	占總額比率(%)	授信期間	單價	授信期間	餘額	占總額比率(%)	
創捷新能源公司	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	最終母公司相同	進貨	\$ 420,612	98	預付貨款	—	—	\$ -	-	
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	進貨	471,417	91	預付貨款	—	—	( 46,191)	8	

註一：本公司對東風裕隆汽車公司之應收帳款 358,920 仟元扣除備抵呆帳 358,920 仟元後之餘額為 0 元。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上  
民國 108 年 12 月 31 日

附表八

單位：除另外註明外，  
為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回金額	提列備抵 呆帳金額
					金額	處理方式		
本公司	裕隆日產公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	\$ 302,653 (註一)	46.29	\$ -	-	\$ 272,646	\$ -
本公司	納智捷公司	子公司	133,939 (註二)	25.90	-	-	120,289	-
本公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	386,942	0.47	-	-	-	386,942
友聯車材公司	本公司	母公司	144,811	4.66	-	-	-	-
納智捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	172,880	0.02	-	-	-	172,800
杭州裕萬公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	108,969	0.03	108,969	-	-	108,969
裕器公司	杭州裕萬公司	最終母公司相同	222,565 (註三)	-	160,569	-	-	6,972
格上公司	中菱公司	最終母公司相同	230,106	0.27	-	視資金狀況	30,033	-
裕融租賃公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	281,400	0.09	-	視資金狀況	-	281,400
裕隆汽車金融(中國)公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	135,286	-	-	視資金狀況	860	135,286
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆銷售公司	最終母公司相同	683,963 (註四)	-	-	-	-	667,834
裕隆中國汽車投資公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	549,638 (註五)	-	-	-	-	549,638
納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	6,450,268 (註六)	-	-	-	-	6,340,285
華創車電公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	10,102,324 (註七)	-	-	-	-	8,235,324
盛慶公司	珠海福特恩公司	最終母公司相同	123,768 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	154,710 (註八)	-	-	-	-	154,710
盛慶公司	深圳裕朋公司	最終母公司相同	166,821 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	武漢裕信公司	最終母公司相同	158,098 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	廈門永昌公司	最終母公司相同	165,178 (註八)	-	-	-	-	-

(接次頁)

(承前頁)

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回金額	提列備抵 帳金
					金額	處理方式		
盛慶公司	杭州裕捷公司	最終母公司相同	\$ 172,781 (註八)	-	\$ -	-	\$ -	\$ -
盛慶公司	南京漢虹公司	最終母公司相同	224,759 (註八)	-	-	-	-	-
盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	最終母公司相同	1,428,324 (註八)	-	-	-	-	-
杭州裕捷公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	215,279 (註八)	-	-	-	-	215,279
科譽信息公司	盛慶公司	最終母公司相同	400,178 (註八)	-	-	-	-	-
美德軟件公司	世城科技公司	最終母公司相同	293,068 (註八)	-	-	-	-	-
美德軟件公司	盛慶公司	最終母公司相同	129,254 (註八)	-	-	-	-	-
行將公司	行冠公司	最終母公司相同	200,001 (註八)	-	-	-	-	-
慶泰科技公司	東泰公司	最終母公司相同	107,575 (註八)	-	-	-	-	-
杭州聯潤公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	157,033 (註八)	( 5.46)	-	-	-	157,033
裕隆大陸公司	盛慶公司	最終母公司相同	262,819 (註八)	-	-	-	-	-
裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	最終母公司相同	233,263 (註八)	-	-	-	-	-
杭州華創公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	527,101 (註九)	-	-	-	-	527,101
杭州穎西公司	東風裕隆汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	104,163 (註九)	-	-	-	-	104,163
友聯車材公司	中華汽車公司	合併個體之採權益法評價之被投資公司	152,354 (註九)	-	-	-	-	-

註一：帳列應收帳款及票據 232,838 仟元及其他應收款 69,815 仟元。

註二：帳列應收帳款 90,422 仟元及其他應收款 43,517 仟元。

註三：帳列應收帳款 160,619 其他應收款 61,946 仟元。

註四：帳列應收帳款 22,962 其他應收款 661,001 仟元。

註五：帳列應收帳款 89,712 其他應收款 459,926 仟元。

註六：帳列應收帳款 9,601 其他應收款 6,440,667 仟元。

註七：帳列應收帳款 9,443,487 其他應收款 658,837 仟元。

註八：帳列其他應收款。

註九：帳列應收帳款。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期期末	去年年底	股數	比率(%)				
本公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	\$ 7,062,225	\$ 7,062,225	143,500	47.83	\$ 10,134,287	\$ 7,281,897	\$ 3,527,895	—
本公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	141,526	810,409	44,592	8.05	3,834,944	( 2,465,573 )	130,158	—
本公司	裕融公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及租賃業務	512,150	512,150	138,222	45.75	4,332,437	2,962,308	1,352,678	—
本公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	-	44,956	-	-	-	386,476	25,471	註
本公司	裕器公司	新竹縣	汽車零組件製造加工及銷售業務	169,978	169,978	12,767	65.58	416,268	( 125,045 )	( 84,890 )	—
本公司	裕盛公司	苗栗縣	汽車裝潢及零配件製造裝配及銷售業務	238,872	238,872	23,061	80.07	368,654	4,227	2,791	—
本公司	中國鑄管廠公司	台北市	鑄造鐵管等相關業務	24,850	24,850	25	77.66	66,862	13,370	10,383	—
本公司	友聯車材公司	台北市	各種機動車輛彈簧及製品之製造及銷售各種非機動車輛用產品銷售	183,692	183,692	21,729	25.01	580,968	( 156,432 )	( 40,890 )	—
本公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	96,449	96,449	5,983	30.68	131,000	26,942	8,272	—
本公司	裕昌公司	高雄市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	114,096	114,096	13,999	64.99	61,005	( 17,156 )	( 29,027 )	—
本公司	協欣金屬公司	桃園市	汽車用模具、各種產業用模型、夾具、汽車鈹金件、各種檢查工具等之設計、製造及銷售	280,071	280,071	25,470	37.76	489,657	124,391	34,933	—
本公司	元隆公司	桃園市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	84,405	84,405	7,999	20.00	101,858	( 6,039 )	( 1,116 )	—
本公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	1,077,221	1,077,221	72,691	60.00	528,658	112,023	62,455	—
本公司	裕朋公司	台北市	裕隆籃球隊之管理及其相關業務	1,122,659	1,122,659	27,170	100.00	826,389	36,045	39,987	—
本公司	永翰公司	台北市	投資	537,311	537,311	77,622	100.00	579,033	25,293	25,293	—
本公司	裕新公司	新竹市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	186,926	132,986	19,999	100.00	234,758	( 252 )	7,273	—
本公司	華擎機械公司	桃園市	汽車引擎及零件製造	320,000	320,000	32,000	18.95	147,309	( 155,080 )	( 29,128 )	—
本公司	誠隆公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	51,677	51,677	10,944	27.00	209,107	28,746	379	—
本公司	裕唐公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	71,166	71,166	7,117	20.33	107,222	3,926	1,325	—
本公司	中華台亞公司	桃園市	汽車零件製造及銷售	476,740	476,740	102	20.46	205,765	155,470	31,839	—
本公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣等業務	106,372	106,372	3,254	3.46	67,482	302,787	10,469	—
本公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	-	99,935	-	-	-	79,076	5,649	—

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
本公司	裕民公司	台中市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	\$ 29,987	\$ 29,987	5,800	20.00	\$ 77,225	\$ 22,110	\$ 9,940	-
本公司	正源公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	58,594	40,680	16,664	87.71	35,616	( 7,044 )	( 4,263 )	-
本公司	行將公司	台北市	中古汽車批發零售業	-	85,895	-	-	-	70,632	1,653	-
本公司	行企公司	台北市	一般廣告企劃服務業	1,081,157	871,157	108,000	100.00	1,229,368	97,761	97,761	-
本公司	裕信公司	台北市	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	505,189	325,199	17,999	99.99	136,552	( 43,378 )	( 22,782 )	-
本公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	61,307	61,307	602	34.00	320,034	27,652	7,795	-
本公司	裕隆海外公司	英屬維京群島	投資	24,426,875	23,813,725	785,328	100.00	( 2,540,934 )	( 10,330,579 )	( 9,622,707 )	-
本公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	各項財產保險業務之經營	796,956	796,956	52,010	17.39	1,640,972	967,571	168,269	-
本公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	-	99,000	-	-	-	275,929	2,237	-
本公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	-	67,459	-	-	-	( 19,514 )	( 948 )	-
本公司	華創車電公司	新北市	產品設計業	2,047,449	2,047,449	116,370	35.46	( 9,314,207 )	( 13,237,822 )	( 8,877,979 )	-
本公司	匯聯公司	彰化縣	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	74,366	74,366	6,116	20.34	66,373	8,894	2,423	-
本公司	大小媒體公司	台北市	圖書出版業	10,000	10,000	400	20.00	999	( 610 )	( 122 )	-
本公司	納智捷公司	苗栗縣	汽車及零件製造及銷售	22,640,000	14,840,000	980,000	100.00	727,182	( 12,867,669 )	( 12,858,232 )	-
本公司	裕隆酷比公司	新北市	汽車及零件銷售	-	500,000	-	-	-	5,911	5,930	-
本公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	32,991	32,991	3,299	32.99	33,712	14,681	1,434	-
本公司	裕隆電能公司	新北市	電池批發及零售	-	400,000	-	-	-	( 17,467 )	( 11,462 )	-
本公司	裕隆建設公司	台北市	建築業	3,034,485	3,034,485	122,100	100.00	4,345,227	( 248,152 )	( 70,827 )	-
本公司	台亞投資公司(香港)	香港	一般投資業	56,475	56,475	1,585	20.50	51,743	( 15,906 )	( 3,261 )	-
本公司	元文投資公司	台北市	投資	-	-	-	-	-	15,744	15,744	-
元文投資公司	台元紡織公司	台北市	紡紗、織布、染整、針織等產品之製造買賣及其有關產品之進出口貿易	-	-	-	-	-	386,476	-	註
裕融公司	格上公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	757,288	757,288	64,570	68.57	1,343,174	302,787	-	-
裕融公司	新鑫公司	台北市	各型汽車、貨卡車之分期付款業務	419,808	419,808	175,500	100.00	3,193,724	526,065	-	-
裕融公司	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	3,089,942	1,687,772	100,033	100.00	3,965,579	272,803	-	-
裕融公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險等業務	58,070	58,070	5,807	1.94	181,873	967,571	-	-
裕融公司	裕民公司	台中市	汽車零售及汽機車零件配備零售等業務	48,843	48,843	7,832	27.00	102,191	22,110	-	-
裕融公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	-	181,731	-	-	-	70,632	-	-
裕融公司	裕富數位資融公司	台北市	消費性商品分期業務及汽車零件批發零售	660,662	500,001	113,376	100.00	1,673,890	275,929	-	-
裕融公司	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	411,085	( 21,269 )	-	-
裕融公司	行冠企業股份有限公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	315,157	-	21,004	73.26	302,971	79,076	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期期末	去年年底	股數	比率(%)				帳面金額
新鑫公司	Shinshin Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	\$ 389,077	\$ 389,077	12,000	100.00	\$ 196,070	(\$ 138,115)	\$ -	-
新鑫公司	裕電能源公司	新北市	電池批發及零售	21,407	-	6,500	100.00	113,940	( 17,467)	-	-
裕電能源公司	電能工程公司	新北市	工程承包	2,000	2,000	200	100.00	883	( 78)	-	-
格上公司	中菱公司	台北市	車輛租賃及買賣業務	85,000	85,000	8,500	100.00	116,683	24,314	-	-
格上公司	Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	563,071	563,071	18,000	100.00	643,644	( 132,884)	-	-
格上公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	-	90,811	-	-	-	70,632	-	-
格上公司	大濰科技公司	台北市	電動車之仲介服務	20,000	20,000	2,000	100.00	25,518	4,372	-	-
格上公司	宏碩公司	台北市	文化出版	11,881	-	4,050	100.00	10,496	( 2,004)	-	-
大濰科技股份有限公司	大騰交通有限公司	台北市	計程車客運業	7,028	7,028	600	100.00	10,232	1,929	-	-
大濰科技股份有限公司	大釧交通有限公司	台北市	計程車客運業	1,125	-	300	100.00	2,356	1,231	-	-
大濰科技股份有限公司	大陸交通有限公司	台北市	計程車客運業	1,575	-	600	100.00	2,067	492	-	-
大濰科技股份有限公司	大浚交通有限公司	台北市	計程車客運業	900	-	300	100.00	1,608	708	-	-
中菱公司	協冠公司	台北市	人力派遣	10,000	10,000	1,000	100.00	19,281	3,894	-	-
行將公司	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	42,790	42,790	1,337	71.34	23,536	1,428	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	193,004	193,004	6,000	60.00	365,685	( 47,758)	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	185,183	185,183	6,000	60.00	223,517	38,744	-	-
Car-Plus Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	184,884	184,884	6,000	60.00	54,306	( 212,493)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus China Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	128,647	128,647	4,000	40.00	243,790	( 47,758)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,455	123,455	4,000	40.00	149,011	38,744	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Car-Plus Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	123,160	123,160	4,000	40.00	36,204	( 212,493)	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	YuRong International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	2,698,460	1,296,290	87,496	100.00	3,529,265	360,952	-	-
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	Sinjang International Investment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	16,220	16,220	537	28.66	9,456	1,428	-	-
Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	薩摩亞	控股公司	437,490	437,490	15,000	100.00	411,085	( 21,269)	-	-

(接次頁)



(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司帳面金額	本期認列之投資(損)益	備註	
				本期	期末	股數	比率(%)				
Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	Yulon Finance Philippines Corporation	菲律賓	各式汽車、商用車融資與租賃及汽車經銷商採購車輛貸款業務	\$ 437,490	\$ 437,490	7,500	100.00	\$ 411,085	(\$ 21,269)	\$ -	-
行冠公司	祥碩公司	新北市	拖吊事業	128,400	128,400	10,000	100.00	225,588	67,440	-	-
行冠公司	行快公司	新北市	汽車相關產品之銷售及汽車零配件買賣	130,591	130,591	13,000	100.00	169,358	( 12,250)	-	-
行冠公司	行將公司	台北市	中古車輛之銷售及仲介服務	518,754	-	42,824	100.00	527,070	70,632	-	-
行冠公司	慶通公司	台南市	汽車零件銷售及汽車修護	75,578	-	6,746	100.00	53,490	( 19,514)	-	-
行冠公司	宏碩公司	台北市	文化出版	-	64,100	-	-	-	( 2,004)	-	-
裕朋公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	35,269	42,080	454	0.08	17,754	( 2,465,573)	-	-
裕朋公司	裕景公司	台北市	進出口貿易暨汽車及相關材料之銷售業務	682,685	682,685	48,461	40.00	532,655	112,023	-	-
裕盛公司	穎西公司	桃園市	汽車零件等加工製造裝潢及有關業務之進出口貿易及代理	25,510	25,510	212	11.99	117,197	27,652	-	-
永翰公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造及銷售	193,869	253,834	3,998	0.72	43,722	( 2,465,573)	-	-
裕景公司	新安東京海上產物保險公司	台北市	財產保險業	55,467	55,467	3,500	1.17	17,283	967,571	-	-
裕景公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	336,923	336,923	3,500	1.17	259,318	7,281,897	-	-
裕景公司	行冠公司	台北市	資訊軟體批發業、零售業	-	19,914	-	-	-	79,076	-	-
裕景公司	慶齡研發公司	台北市	產品設計業	36,098	36,098	5,000	100.00	104,545	( 266)	-	-
裕景公司	裕隆經管企業公司	新北市	投資管理顧問、人力派遣業	9	9	1	0.01	9	14,681	-	-
裕器公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	243	408	11	-	583	( 2,465,573)	-	-
裕器公司	友永公司	苗栗縣	各種車輛散熱器、熱交換器、熱水器、用水箱及其零件產銷	17,328	17,328	800	4.10	17,328	26,942	-	-
裕器公司	裕器(薩摩亞)公司	薩摩亞	投資	123,058	123,058	4,126	100.00	465,799	( 30,381)	-	-
裕器公司	香港裕器公司	香港	投資	330,094	330,094	-	100.00	45,948	( 125,034)	-	-
裕昌公司	添旺公司	高雄市	中古車、汽車用品	17,000	17,000	1,700	100.00	28,209	6,949	-	-
裕新公司	裕璞公司	苗栗縣	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等	7,000	7,000	1,000	100.00	44,625	6,340	-	-
裕新公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及其零件、配件之買賣及修配和保養業務等	12,250	12,250	2,100	20.00	14,943	( 18,069)	-	-
裕新公司	YU SHIN INVESTMENT LTD.	薩摩亞	投資	46,331	46,331	-	100.00	2,039	( 13,127)	-	-
裕民公司	群民公司	台中市	綜合零售業等	8,000	8,000	800	100.00	11,177	138	-	-
裕民公司	鴻雁公司	薩摩亞	投資	47,082	47,082	48,450	100.00	53,476	( 32,054)	-	-
裕民公司	裕民保險經紀人公司	台中市	財產保險經紀人	3,000	3,000	300	100.00	( 18,705)	( 331)	-	-
行企公司	裕隆日產公司	苗栗縣	汽車銷售業務	311,853	311,853	3,050	1.02	225,772	7,281,897	-	-
行企公司	裕佳公司	台北市	重車相關產品之銷售及保養修護	84,000	84,000	50,000	100.00	29,058	( 8,802)	-	-
行企公司	前瞻公司	台北市	管理顧問、不動產租賃、一般廣告等	-	10,000	-	-	-	-	-	-
行企公司	裕隆酷比公司	台北市	汽車及零件銷售	27,996	-	28,080	100.00	27,922	5,911	-	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		帳面金額	被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期	期末	股數	比率(%)				
裕信公司	鼎隆公司	台北市	汽車零件銷售及修護	\$ 37,790	\$ 37,790	3,779	37.79	\$ 32,701	(\$ 19,827)	\$ -	-
裕信公司	坤侑公司	新北市	汽車與相關產品之銷售及 汽車保養、修護之業務	10,000	10,000	1,000	100.00	12,208	1,238	-	-
穎西公司	裕信國際公司	英屬維京群島	投資	65,854	65,854	2,208	66.67	998,970	( 5,821)	-	-
穎西公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	265	435	11	-	442	( 2,465,573)	-	-
裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	香港	投資	311,194	311,194	10,274	100.00	343,260	( 236,965)	-	-
友聯車材公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	256	640	26	-	1,001	( 2,465,573)	-	-
友聯車材公司	友聯投資公司	英屬維京群島	投資	289,287	289,287	8,403	100.00	1,881,314	( 157,128)	-	-
納智捷公司	北智捷公司	台北市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	184,999	157,625	18,500	99.99	181,592	( 99,544)	-	-
納智捷公司	桃智捷公司	桃園市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	44,329	44,329	6,299	59.99	44,822	( 18,069)	-	-
納智捷公司	中智捷公司	台中市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	103,599	71,624	10,360	97.73	103,599	( 19,334)	-	-
納智捷公司	南智捷公司	台南市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	98,897	182,388	9,890	94.19	97,329	( 31,597)	-	-
納智捷公司	高智捷公司	高雄市	汽車及零件配備批發、零 售、汽車修理業	65,998	58,344	6,600	92.96	65,546	( 26,156)	-	-
納智捷公司	Luxgen Overseas Holdings Private Limited	新加坡	投資	1,300,595	1,300,595	63,587	100.00	142,329	156	-	-
納智捷公司	行冠公司	新北市	資訊軟體批發業、零售業	81,191	81,191	5,670	19.78	81,785	79,076	-	-
裕隆建設公司	中華汽車公司	桃園市	汽車製造與銷售	1,497	1,690	32	-	504	( 2,465,573)	-	-
裕隆建設公司	裕豐公司	新北市	建築物及綠化服務業	24,990	24,990	2,499	99.96	43,454	17,248	-	-
華創車電公司	行毅公司	新北市	汽車零組件批發	500	500	50	100.00	9,389	( 62)	-	-
華創車電公司	華創海外投資公司	英屬維京群島	投資	490,393	490,393	5,465	100.00	( 234,844)	( 620,027)	-	-
華創海外投資公司	華創大陸投資公司	香港	投資	461,709	461,709	6,328	100.00	( 264,543)	( 650,215)	-	-
華創海外投資公司	華創日本公司	日本	汽車產品設計業務	26,608	26,608	-	100.00	( 19,139)	( 18,365)	-	-
裕隆海外公司	裕隆菲律賓公司	英屬開曼群島	投資	1,071,328	1,097,593	32,791	100.00	97,816	290,530	-	-
裕隆海外公司	裕隆大陸公司	英屬維京群島	投資	23,211,593	23,187,037	771,171	100.00	( 3,199,133)	( 10,578,989)	-	-
裕隆菲律賓公司	UMPI & SCIC	菲律賓	汽車製造及廠房租賃	875,236	896,694	-	100.00	94,624	79,311	-	-
裕隆菲律賓公司	NPI	菲律賓	汽車及零件銷售	70,518	72,247	12	24.50	-	( 202,297)	-	-
裕隆大陸公司	慶義公司	薩摩亞	投資	919,606	666,472	24,825	100.00	595,705	( 97,397)	-	-
裕隆大陸公司	文揚公司	薩摩亞	投資	482,678	494,512	16,100	100.00	192,658	( 237,430)	-	-
裕隆大陸公司	泰新公司	薩摩亞	投資	726,152	743,954	19,600	100.00	644,898	( 71,187)	-	-
裕隆大陸公司	Yulon China (Hong Kong) Investment Limited	香港	投資	8,162,529	8,362,645	-	100.00	1,206	921,363	-	-
裕隆大陸公司	裕隆中國控股公司	英屬開曼群島	投資	12,844,035	12,805,765	33,280	100.00	( 4,784,558)	( 11,151,813)	-	-
裕隆大陸公司	風華投資公司	香港	投資	83,944	86,002	-	40.00	128,629	41,580	-	-
裕隆中國控股公司	裕隆汽車投資(香港)公司	香港	投資	12,844,035	12,805,765	-	100.00	( 4,784,563)	( 11,151,968)	-	-

註：台元紡織公司之被投資公司本期(損)益係108年1~5月之淨利，相關揭露請詳附註十七。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
大陸投資資訊  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十

單位：新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣	本期匯出或收回投資		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	匯回	匯出累積 投資金額						
廈門永昌公司	經營汽車、電子、紡織及其相關產品之投資諮詢業及國際先進技術、產品、設備引進之諮詢服務業	\$ 66,497	2	\$ 55,763	\$ -	\$ -	\$ 55,763	(\$ 205,706)	100.00	(\$ 205,706)	\$ 412,548	\$ -	(二、2)
科譽公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	789,016	2	723,154	-	-	723,154	( 71,012)	100.00	( 71,012)	642,817	-	(二、2)
泰峰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	490,834	2	445,203	-	-	445,203	( 127,683)	100.00	( 127,683)	352,038	-	(二、2)
慶泰公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	516,840	2	460,193	-	-	460,193	( 110,949)	100.00	( 110,949)	242,467	-	(二、2)
東風裕隆汽車公司	汽車、電動汽車關鍵零件及相關業務	15,228,442	2	7,969,003	-	-	7,969,003	( 9,383,141)	50.00	935,878	-	-	(二、1)
蘇州誠隆公司	汽車與相關產品之銷售及汽車保養、修護之業務	189,771	2	83,944	-	-	83,944	41,586	40.00	16,634	321,569	-	(二、2)
裕隆中國汽車投資公司	投資、控股等相關業務	5,507,944	2	1,745,943	-	-	1,745,943	( 873,458)	100.00	( 873,458)	( 108,285)	-	(二、2)
納智捷(杭州)銷售公司	汽車及零部件銷售業務	6,868,342	2	7,031,809	-	-	7,031,809	( 10,085,066)	100.00	( 10,085,066)	( 5,022,369)	-	(二、1)
裕隆汽車金融公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	4,297,500	1	2,191,725	-	-	2,191,725	86,921	73.42	63,815	3,289,988	-	(二、2)
杭州建泰機械公司	汽車排氣管、觸媒組立、底盤三角、連結臂、引擎橫樑及其他沖壓焊接零件	137,488	2	2,998	-	-	2,998	-	-	-	-	-	-
杭州群裕科技公司	胎壓偵測器、車內藍芽通訊、及免鑰匙進入系統	58,731	2	2,998	-	-	2,998	-	-	-	-	-	-
杭州享柏實業公司	交通工具、機電產品用的模檢具及內外飾零件之設計及製造加工	73,860	2	2,998	-	-	2,998	-	-	-	-	-	-
杭州永仁機械公司	生產機械配件、汽車配件及座椅配件	107,386	2	2,249	-	-	2,249	2,608	2.59	-	2,249	-	-
杭州佑展實業公司	製造汽機車模具及零件、夾檢治具、沖壓機械等五金零件	340,789	2	2,998	-	-	2,998	-	2.10	-	-	-	-
杭州華創有限公司	產品設計業	132,661	2	-	-	-	-	( 658,017)	100.00	( 658,017)	( 272,921)	-	(二、1)
福建台亞公司	生產汽車關鍵零部件、驅動橋總成及其零部件系列產品	880,154	1	228,152	-	-	228,152	85,005	20.50	17,426	248,918	-	(二、3)
瀋陽金亞公司	汽車傳動軸、機械傳動軸及零配件加工製造及銷售	369,270	1	55,124	-	-	55,124	( 22,628)	14.30	( 3,236)	48,937	-	(二、3)
惠州東風易進公司	零件生產	644,625	2	-	-	-	-	( 88,270)	22.30	( 19,684)	450,178	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益 (註二)	期末投資價值	截至本期止已匯回投資收	備註
				匯出	匯出	匯出							
杭州裕萬公司	零件生產	\$ 494,206	2	\$ 176,992	\$ 90,370	\$ -	\$ 267,362	(\$ 195,701)	80.75	(\$ 158,028)	\$ 48,715	\$ -	(二、3)
杭州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	256,603	2	-	44,327	-	44,327	( 194,768)	33.39	( 65,033)	38,181	-	(二、3)
常州穎西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	50,042	2	-	-	-	-	( 6,085)	14.82	( 902)	72,428	-	(二、3)
柳州裕信方盛公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	149,900	2	-	-	-	-	( 10,166)	5.00	( 508)	138,415	-	(二、3)
廣州河西公司	汽車用內飾件的生產銷售及與此相應的附帶業務	197,868	2	-	-	-	-	1,182,069	6.00	70,924	962,998	-	(二、3)
福州聯泓公司	生產汽車座椅	446,786	2	-	-	-	-	11,565	16.67	1,928	475,664	-	(二、3)
杭州聯潤公司	生產汽車座椅	637,090	2	-	142,431	-	142,431	( 257,628)	40.38	( 104,030)	19,714	-	(二、3)
廣州日正彈簧公司	生產汽車減震器彈簧	801,965	2	-	-	-	-	124,880	10.00	12,488	1,236,771	-	(二、3)
裕捷公司	建築業	2,148,750	1	-	-	-	-	( 200,443)	100.00	( 200,443)	1,982,541	-	(二、2)
蘇州格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	299,800	2	-	-	-	-	( 47,772)	39.20	( 18,725)	608,320	-	(二、2)
上海格上公司	車輛租賃業務及相關配套服務	299,800	2	-	-	-	-	38,744	39.20	15,187	372,508	-	(二、2)
格上出行公司	車輛租賃業務及相關配套服務	299,800	2	-	-	-	-	( 212,493)	37.12	( 78,881)	90,510	-	(二、2)
裕融租賃有限公司	設備及車輛融資租賃業務	2,263,370	2	-	-	-	-	499,059	45.75	228,319	3,373,792	-	(二、1)
裕國租賃公司	設備及車輛融資租賃業務	899,400	2	-	-	-	-	( 348,124)	56.60	( 197,038)	453,058	-	(二、2)
浙江誠易公司	設備及車輛融資租賃業務	85,950	2	-	-	-	-	( 3,406)	56.60	( 1,928)	52,919	-	(二、3)
浙江誠易鑒公司	中古車輛之諮詢服務及車輛事務代理	2,149	2	-	-	-	-	( 569)	56.60	( 322)	1,349	-	(二、3)
浙江誠易拍賣有限公司	中古車輛之鑒定服務	8,595	2	-	-	-	-	( 699)	56.60	( 396)	4,100	-	(二、3)
蘇州裕國汽車貿易有限公司	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務	8,595	2	-	-	-	-	( 4,652)	56.60	( 2,633)	1,955	-	(二、3)
上海裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,702)	56.60	( 2,095)	5,083	-	(二、3)
東莞裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 1,911)	-	( 317)	-	-	(二、3)
廈門裕國興業汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,368)	-	( 561)	-	-	(二、3)
成都裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	233	-	38	-	-	(二、3)
合肥裕國興業汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,016)	56.60	( 1,707)	5,446	-	(二、3)
青島裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 6,203)	56.60	( 3,511)	1,209	-	(二、3)

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣 匯出累積投資 金額	本期匯出或收回投資金額			本期期末自台灣 匯出累積 金額	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投 資帳 面價 值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
					匯出	收	回							
師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	汽車貿易	\$ 8,595	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 5,571)	56.60	(\$ 3,153)	(\$ 216)	\$ -	(二、3)	
昆明裕國汽車貿易有限公司	汽車貿易	8,595	2	-	-	-	-	( 3,277)	-	( 545)	-	-	(二、3)	
晶慧(上海)汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	48,472	2	-	-	-	-	( 30,354)	53.30	( 16,178)	40,943	-	(二、3)	
東裕(杭州)汽車科技有限公司	汽車零配件買賣	64,463	2	-	-	-	-	-	42.99	-	24,376	-	(二、3)	
福建裕新公司	汽車銷售	182,970	2	-	-	-	-	( 26,812)	100.00	( 26,812)	( 23,030)	-	(二、2)	
寧波裕昌公司	汽車銷售	148,590	2	-	-	-	-	( 37,968)	100.00	( 37,968)	( 15,970)	-	(二、2)	
上海裕民公司	汽車銷售	215,553	2	-	-	-	-	( 58,787)	67.00	( 39,379)	( 74,768)	-	(二、2)	
嘉興裕大公司	汽車銷售	79,913	2	-	-	-	-	( 16,001)	67.00	( 10,718)	11,887	-	(二、2)	
東風裕隆銷售公司	汽車及零部件銷售業務	221,061	2	-	-	-	-	( 180,768)	50.00	( 90,384)	( 3,991,047)	-	(二、1)	
創捷新能源公司	汽車、電動汽車關鍵零件及相關業務	3,459,204	2	3,432,301	-	-	3,432,301	3,980	100.00	3,980	3,373,499	-	(二、2)	
盛慶公司	投資	3,036,485	2	133,711	336,023	-	469,733	( 178,863)	100.00	( 178,863)	1,847,524	-	(二、2)	
美德軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	351,487	2	-	-	-	-	( 34,848)	100.00	( 34,848)	315,088	-	(二、2)	
世城科技公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	320,214	2	-	-	-	-	( 68,137)	100.00	( 68,137)	34,394	-	(二、2)	
金策軟件公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	86,966	2	-	-	-	-	( 12,514)	100.00	( 12,514)	62,434	-	(二、2)	
益鼎信息公司	電腦軟體服務業、電腦系統整合服務業	244,052	2	-	-	-	-	( 44,530)	100.00	( 44,530)	183,043	-	(二、2)	
東泰公司	投資	326,272	2	-	-	-	-	( 58,088)	100.00	( 58,088)	30,662	-	(二、2)	
高特公司	投資	256,431	2	-	-	-	-	( 23,665)	100.00	( 23,665)	207,259	-	(二、2)	
深圳裕朋公司	汽車銷售	53,055	2	-	-	-	-	14,038	65.00	9,125	18,258	-	(二、2)	
蘇州風神公司	汽車銷售	212,219	2	-	-	-	-	147,233	40.00	58,893	367,600	-	(二、2)	
廣州元都公司	汽車銷售	154,742	2	-	-	-	-	( 10,540)	51.00	( 5,376)	80,321	-	(二、2)	
珠海福特恩公司	汽車銷售	22,106	2	-	-	-	-	( 41,244)	100.00	( 41,244)	108,121	-	(二、2)	
南京漢虹公司	汽車銷售	310,603	2	-	-	-	-	( 47,223)	100.00	( 47,223)	112,711	-	(二、3)	
武漢裕信公司	汽車銷售	269,909	2	-	-	-	-	22,258	100.00	22,258	189,782	-	(二、2)	
杭州裕中公司	貿易	44,212	2	-	-	-	-	( 7,261)	100.00	( 7,261)	66,121	-	(二、2)	
江門駿興公司	汽車銷售	89,318	2	-	-	-	-	( 20,192)	60.00	( 12,115)	52,459	-	(二、2)	
江門裕立公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	( 16,122)	60.00	( 9,673)	23,993	-	(二、2)	
鶴山利生公司	汽車銷售	2,803	2	-	-	-	-	( 820)	60.00	( 492)	3,717	-	(二、2)	
廣州元智公司	汽車銷售	87,999	2	-	-	-	-	( 22,455)	51.00	( 11,452)	( 15,227)	-	(二、2)	
青島元皇公司	汽車銷售	218,587	2	-	-	-	-	( 17,772)	51.00	( 9,063)	( 11,673)	-	(二、2)	
杭州華智公司	汽車銷售	88,425	2	-	-	-	-	( 44,754)	80.00	( 35,803)	( 145,494)	-	(二、2)	
長沙裕麓公司	汽車銷售	88,425	2	-	-	-	-	( 24,575)	100.00	( 24,575)	1,564	-	(二、2)	
杭州塘譽公司	投資	44,212	2	-	-	-	-	( 4,729)	100.00	( 4,729)	42,231	-	(二、2)	
杭州錢譽公司	投資	44,212	2	-	-	-	-	( 150)	100.00	( 150)	38,572	-	(二、2)	
珠海裕信公司	汽車銷售	22,106	2	-	-	-	-	( 30,079)	100.00	( 30,079)	( 59,606)	-	(二、2)	
深圳裕智公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	( 27,847)	100.00	( 27,847)	( 21,917)	-	(二、2)	
孝感裕豐公司	汽車銷售	118,012	2	-	-	-	-	16,494	100.00	16,494	171,642	-	(二、2)	

(接次頁)

(承前頁)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註一)	本期期初自台灣	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣	被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止已 匯回投資收益	備註
				匯出累積投資 金額	匯出	匯回	匯出累積 投資金額						
蘇州風順公司	汽車銷售	\$ 111,157	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 72,623	40.00	\$ 29,049	\$ 163,325	\$ -	(二、2)
蘇州裕順公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	( 2,555 )	40.00	( 1,022 )	38,570	-	(二、2)
蘇州誠品公司	汽車銷售	178,638	2	-	-	-	-	4,576	40.00	1,830	171,892	-	(二、2)
吳江連誠公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	27,937	40.00	11,175	59,304	-	(二、2)
蘇州誠利公司	汽車銷售	66,765	2	-	-	-	-	4,679	40.00	1,872	45,970	-	(二、2)
杭州蕭譽公司	投資	44,212	2	-	-	-	-	( 85 )	99.00	( 84 )	38,551	-	(二、2)
南京裕尚公司	汽車銷售	35,370	2	-	-	-	-	( 15,495 )	100.00	( 15,495 )	( 74,471 )	-	(二、2)
杭州華佑公司	汽車銷售	35,370	2	-	-	-	-	( 20,501 )	80.00	( 16,401 )	( 172,588 )	-	(二、2)
蘇州誠邦公司	汽車銷售	44,212	2	-	-	-	-	8,673	40.00	3,469	43,483	-	(二、2)
南京雨花公司	汽車銷售	132,637	2	-	-	-	-	( 19,632 )	100.00	( 19,632 )	98,138	-	(二、2)
蘇州誠國公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	( 5,033 )	40.00	( 2,013 )	3,249	-	(二、2)
蘇州誠宏公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	( 2,326 )	40.00	( 930 )	41,432	-	(二、2)
太倉誠茂公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	10,824	40.00	4,330	46,873	-	(二、2)
安徽民通公司	汽車銷售	45,106	2	-	-	-	-	8,803	100.00	8,803	( 27,770 )	-	(二、2)
安慶財通公司	汽車銷售	118,890	2	-	-	-	-	( 7,494 )	100.00	( 7,494 )	6,441	-	(二、2)
安慶靈通公司	汽車銷售	63,579	2	-	-	-	-	( 1,925 )	100.00	( 1,925 )	( 1,962 )	-	(二、2)
銅陵國通公司	汽車銷售	22,553	2	-	-	-	-	( 17,820 )	100.00	( 17,820 )	( 31,500 )	-	(二、2)
合肥春輝公司	汽車銷售	50,649	2	-	-	-	-	( 6,292 )	100.00	( 6,292 )	4	-	(二、2)
淄博裕安公司	汽車銷售	22,553	2	-	-	-	-	( 12,043 )	100.00	( 12,043 )	( 39,748 )	-	(二、2)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會 核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
裕隆汽車製造股份有限公司	\$ 25,360,408	\$29,394,748	\$34,248,689

註一：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- 1.直接投資大陸公司。
- 2.透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司。
- 3.其他方式。

註二：本期認列投資損益欄中：

- (一)若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (二)投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
  - 1.經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。
  - 2.經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。
  - 3.其他。

註三：投資限額以不超過淨值或合併淨值百分之六十之限制。

裕隆汽車製造股份有限公司及子公司  
母子公司間及各子公司間業務關係及重要交易往來情形及金額  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十一

單位：新台幣仟元

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與交易人之關係 ( 註 )	交 易 往 來 情 形			佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				交 易 項 目	金 額	交 易 條 件	
0	本公司	納智捷公司	1	應收票據及帳款淨額	\$ 90,422	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	其他應收款	43,517	一般交易條件	-
0	本公司	華創車電公司	1	其他應收款	92,570	一般交易條件	-
0	本公司	杭州華創公司	1	其他流動資產	24,597	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	43,978	一般交易條件	-
0	本公司	本公司	1	長期投資	15,257	一般交易條件	-
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	12,814	一般交易條件	-
0	本公司	裕隆建設公司	1	營業收入淨額	67,386	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	19,961	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	營業收入淨額	3,162,151	一般交易條件	4%
0	本公司	北智捷公司	1	營業收入淨額	15,245	一般交易條件	-
0	本公司	裕豐公司	1	營業收入淨額	10,636	一般交易條件	-
0	本公司	華創車電公司	1	營業收入淨額	168,720	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	1,984,885	一般交易條件	2%
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	2,491,916	一般交易條件	3%
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	3,383,385	一般交易條件	4%
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	2,653,396	一般交易條件	3%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	128,697	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	195,420	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	299,273	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	128,947	一般交易條件	-
0	本公司	裕融公司	1	營業收入淨額	594,409	一般交易條件	1%
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	234,174	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	269,599	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	292,860	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	259,558	一般交易條件	-
0	本公司	行冠公司	1	營業收入淨額	32,324	一般交易條件	-
0	本公司	裕新公司	1	營業收入淨額	17,422	一般交易條件	-
0	本公司	裕信公司	1	營業收入淨額	18,979	一般交易條件	-
0	本公司	裕昌公司	1	營業收入淨額	34,959	一般交易條件	-
0	本公司	裕民公司	1	營業收入淨額	18,384	一般交易條件	-
0	本公司	納智捷公司	1	營業外收入及利益	34,163	一般交易條件	-

( 接次頁 )

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額	
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	\$ 43,978	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	40,617	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	15,257	-
0	本公司	本公司	1	聯屬公司間未實現利益	13,610	-
1	裕融公司	裕昌公司	3	應收票據及帳款淨額	20,922	-
1	裕融公司	裕民公司	3	應收票據及帳款淨額	84,567	-
1	裕融公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	30,005	-
1	裕融公司	新鑫公司	3	其他應收款	51,286	-
1	裕融公司	裕富數位資融公司	3	其他應收款	11,173	-
1	裕融公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	10,982	-
2	裕盛公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	22,825	-
2	裕盛公司	本公司	2	營業收入淨額	177,454	-
3	裕器公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	63,027	-
3	裕器公司	杭州裕萬公司	3	應收票據及帳款淨額	153,647	-
3	裕器公司	杭州裕萬公司	3	其他應收款	61,946	-
3	裕器公司	本公司	2	營業收入淨額	442,119	1%
3	裕器公司	新鑫公司	3	營業收入淨額	70,703	-
3	裕器公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	59,676	-
4	裕昌公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	38,634	-
4	裕昌公司	添旺公司	3	應收票據及帳款淨額	15,189	-
4	裕昌公司	添旺公司	3	營業收入淨額	37,411	-
4	裕昌公司	格上公司	3	營業收入淨額	64,451	-
5	行冠公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	25,142	-
5	行冠公司	本公司	2	營業收入淨額	115,677	-
5	行冠公司	裕融公司	3	營業收入淨額	22,426	-
5	行冠公司	祥碩公司	3	營業外收入及利益	13,731	-
6	行快公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	18,739	-
6	行快公司	本公司	2	營業收入淨額	158,964	-
6	行快公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	13,470	-
7	裕璞公司	裕新公司	3	應收票據及帳款淨額	19,048	-
7	裕璞公司	裕新公司	3	營業收入淨額	88,112	-
8	裕信公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	31,230	-
8	裕信公司	格上公司	3	應收票據及帳款淨額	41,482	-
8	裕信公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	22,955	-
8	裕信公司	裕新公司	3	營業收入淨額	30,643	-
8	裕信公司	裕民公司	3	營業收入淨額	28,615	-
8	裕信公司	格上公司	3	營業收入淨額	171,111	-

(接次頁)



(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額	
8	裕信公司	格上公司	3	營業外收入及利益	\$ 11,570	一般交易條件 -
8	裕信公司	北智捷公司	3	營業外收入及利益	12,643	一般交易條件 -
8	裕信公司	坤侑公司	3	營業外收入及利益	29,489	一般交易條件 -
9	穎西公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	28,934	一般交易條件 -
9	穎西公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	15,218	一般交易條件 -
9	穎西公司	本公司	2	營業收入淨額	213,197	一般交易條件 -
9	穎西公司	裕器公司	3	營業收入淨額	12,292	一般交易條件 -
10	友聯車材公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	144,811	一般交易條件 -
10	友聯車材公司	友聯投資公司	3	其他應收款	17,086	一般交易條件 -
10	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	其他應收款	30,516	一般交易條件 -
10	友聯車材公司	納智捷公司	3	其他應收款	48,884	一般交易條件 -
10	友聯車材公司	杭州聯潤公司	3	其他應收款	203,398	一般交易條件 -
10	友聯車材公司	本公司	2	營業收入淨額	771,091	一般交易條件 1%
10	友聯車材公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	39,622	一般交易條件 -
11	格上公司	中菱公司	3	應收票據及帳款淨額	230,106	一般交易條件 -
11	格上公司	祥碩公司	3	應收票據及帳款淨額	29,708	一般交易條件 -
11	格上公司	大騰公司	3	應收票據及帳款淨額	22,884	一般交易條件 -
11	格上公司	大釧公司	3	應收票據及帳款淨額	10,719	一般交易條件 -
11	格上公司	裕信公司	3	營業收入淨額	30,995	一般交易條件 -
11	格上公司	中菱公司	3	營業收入淨額	11,708	一般交易條件 -
11	格上公司	祥碩公司	3	營業收入淨額	174,232	一般交易條件 -
11	格上公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	10,447	一般交易條件 -
11	格上公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	19,178	一般交易條件 -
12	南京漢虹公司	南京裕尚公司	3	其他應收款	100,884	一般交易條件 -
12	南京漢虹公司	南京裕尚公司	3	營業收入淨額	192,800	一般交易條件 -
12	南京漢虹公司	南京雨花公司	3	營業收入淨額	13,912	一般交易條件 -
13	納智捷公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	12,262	一般交易條件 -
13	納智捷公司	裕融公司	3	應收票據及帳款淨額	12,132	一般交易條件 -
13	納智捷公司	北智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	65,987	一般交易條件 -
13	納智捷公司	本公司	2	其他應收款	31,838	一般交易條件 -
13	納智捷公司	裕融公司	3	營業收入淨額	2,930,594	一般交易條件 3%
13	納智捷公司	行冠公司	3	營業收入淨額	11,694	一般交易條件 -
13	納智捷公司	行快公司	3	營業收入淨額	36,026	一般交易條件 -
13	納智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	46,682	一般交易條件 -
13	納智捷公司	北智捷公司	3	營業收入淨額	261,730	一般交易條件 -
13	納智捷公司	桃智捷公司	3	營業收入淨額	179,449	一般交易條件 -
13	納智捷公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	150,987	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
13	納智捷公司	南智捷公司	3	營業收入淨額	\$ 98,937	一般交易條件 -
13	納智捷公司	高智捷公司	3	營業收入淨額	100,521	一般交易條件 -
14	北智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	20,204	一般交易條件 -
14	北智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	191,961	一般交易條件 -
14	北智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	54,980	一般交易條件 -
14	北智捷公司	納智捷公司	3	營業外收入及利益	10,969	一般交易條件 -
15	桃智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	11,220	一般交易條件 -
15	桃智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	21,801	一般交易條件 -
15	桃智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	29,125	一般交易條件 -
16	杭州華智公司	杭州華智公司	3	應收票據及帳款淨額	12,172	一般交易條件 -
16	杭州華智公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	34,380	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	49,074	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	23,511	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	美德軟件公司	3	其他應收款	36,047	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	世城科技公司	3	其他應收款	14,053	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	東泰公司	3	其他應收款	12,045	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	65,188	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	深圳裕智公司	3	其他應收款	57,822	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	96,107	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	南京雨花公司	3	其他應收款	41,941	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	杭州華創公司	3	其他應收款	233,263	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	裕捷公司	3	營業收入淨額	10,486	一般交易條件 -
18	裕隆中國汽車投資公司	創捷新能源汽車(杭州)公司	3	營業收入淨額	322,192	一般交易條件 -
21	裕隆汽車金融(中國)有限公司	江門駿興公司	3	應收票據及帳款淨額	42,787	一般交易條件 -
21	裕隆汽車金融(中國)有限公司	上海裕民公司	3	應收票據及帳款淨額	21,529	一般交易條件 -
21	裕隆汽車金融(中國)有限公司	長沙裕麓公司	3	應收票據及帳款淨額	27,811	一般交易條件 -
21	裕隆汽車金融(中國)有限公司	東風裕隆銷售公司	3	應收票據及帳款淨額	67,643	一般交易條件 -
21	裕隆汽車金融(中國)有限公司	嘉興裕大公司	3	應收票據及帳款淨額	12,872	一般交易條件 -
21	裕隆汽車金融(中國)有限公司	格上出行服務有限公司	3	應收票據及帳款淨額	79,109	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	格上出行服務有限公司	3	應收票據及帳款淨額	39,188	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	納智捷公司	3	其他應收款	75,059	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	東風裕隆銷售公司	3	其他應收款	16,129	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	杭州華創公司	3	其他應收款	74,592	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	杭州華智公司	3	營業收入淨額	12,163	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	深圳裕智公司	3	營業收入淨額	14,489	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	創捷新能源汽車(杭州)公司	3	營業收入淨額	420,612	一般交易條件 -
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	格上出行服務有限公司	3	營業收入淨額	37,617	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		
				項目	金額	交易條件 佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
22	納智捷(杭州)汽車銷售公司	蘇州格上公司	3	營業收入淨額	\$ 94,818	一般交易條件 -
23	坤侑公司	裕信公司	3	應收票據及帳款淨額	17,267	一般交易條件 -
23	坤侑公司	裕信公司	3	營業收入淨額	154,730	一般交易條件 -
24	創捷新能源汽車(杭州)公司	格上出行服務有限公司	3	應收票據及帳款淨額	88,374	一般交易條件 -
24	創捷新能源汽車(杭州)公司	格上出行服務有限公司	3	營業收入淨額	423,503	一般交易條件 -
25	裕信國際公司	裕信國際(香港)公司	3	其他應收款	149,900	一般交易條件 -
26	裕隆大陸公司	盛慶公司	3	其他應收款	1,889,223	一般交易條件 1%
26	裕隆大陸公司	裕隆汽車投資(香港)公司	3	其他應收款	55,763	一般交易條件 -
26	裕隆大陸公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	46,906	一般交易條件 -
27	裕器(薩摩亞)公司	香港裕器公司	3	其他應收款	14,991	一般交易條件 -
28	慶義公司	文揚公司	3	其他應收款	460,193	一般交易條件 -
29	科譽信息公司	泰峰軟件公司	3	其他應收款	204,011	一般交易條件 -
29	科譽信息公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	21,515	一般交易條件 -
29	科譽信息公司	盛慶公司	3	其他應收款	400,178	一般交易條件 -
30	泰峰軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	12,909	一般交易條件 -
30	泰峰軟件公司	東泰公司	3	其他應收款	21,515	一般交易條件 -
31	慶泰科技公司	世城科技公司	3	其他應收款	17,212	一般交易條件 -
31	慶泰科技公司	東泰公司	3	其他應收款	107,575	一般交易條件 -
32	美德軟件公司	世城科技公司	3	其他應收款	129,090	一般交易條件 -
32	美德軟件公司	盛慶公司	3	其他應收款	129,254	一般交易條件 -
33	金策軟件公司	益鼎科技公司	3	其他應收款	30,121	一般交易條件 -
34	盛慶公司	廈門永昌公司	3	其他應收款	165,178	一般交易條件 -
34	盛慶公司	深圳裕朋公司	3	其他應收款	169,388	一般交易條件 -
34	盛慶公司	珠海福特恩公司	3	其他應收款	123,768	一般交易條件 -
34	盛慶公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	225,912	一般交易條件 -
34	盛慶公司	武漢裕信公司	3	其他應收款	158,319	一般交易條件 -
34	盛慶公司	珠海裕信公司	3	其他應收款	41,037	一般交易條件 -
34	盛慶公司	江門駿興公司	3	其他應收款	43,197	一般交易條件 -
34	盛慶公司	上海裕民公司	3	其他應收款	72,544	一般交易條件 -
34	盛慶公司	青島元皇公司	3	其他應收款	88,764	一般交易條件 -
34	盛慶公司	寧波裕昌公司	3	其他應收款	46,250	一般交易條件 -
34	盛慶公司	福建裕新公司	3	其他應收款	88,686	一般交易條件 -
34	盛慶公司	杭州華智公司	3	其他應收款	60,165	一般交易條件 -
34	盛慶公司	廣州元智公司	3	其他應收款	48,046	一般交易條件 -
34	盛慶公司	孝感裕豐公司	3	其他應收款	77,213	一般交易條件 -
34	盛慶公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	10,410	一般交易條件 -
34	盛慶公司	長沙裕麓公司	3	其他應收款	12,878	一般交易條件 -

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形		佔合併淨收益或 總資產之比率(%)	
				項目	金額		
34	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	\$ 1,429,322	一般交易條件	-
34	盛慶公司	安徽民通公司	3	其他應收款	28,942	一般交易條件	-
34	盛慶公司	銅陵國通公司	3	其他應收款	55,024	一般交易條件	-
34	盛慶公司	滋博裕安公司	3	其他應收款	39,187	一般交易條件	-
34	盛慶公司	裕捷公司	3	其他應收款	173,691	一般交易條件	-
34	盛慶公司	杭州華創公司	3	其他應收款	99,325	一般交易條件	-
34	盛慶公司	武漢裕信公司	3	營業外收入及利益	10,084	一般交易條件	-
34	盛慶公司	裕隆中國汽車投資公司	3	營業外收入及利益	75,474	一般交易條件	-
34	盛慶公司	裕捷公司	3	營業外收入及利益	10,546	一般交易條件	-
36	廣州元都公司	青島元皇公司	3	其他應收款	61,025	一般交易條件	-
36	廣州元都公司	廣州元智公司	3	其他應收款	36,529	一般交易條件	-
37	珠海福特恩公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	15,471	一般交易條件	-
37	珠海福特恩公司	珠海裕信公司	3	其他應收款	45,969	一般交易條件	-
37	珠海福特恩公司	南京雨花公司	3	其他應收款	18,289	一般交易條件	-
38	杭州裕中公司	盛慶公司	3	其他應收款	16,782	一般交易條件	-
38	杭州裕中公司	杭州蕭譽公司	3	其他應收款	17,190	一般交易條件	-
38	杭州裕中公司	杭州華佑公司	3	其他應收款	17,620	一般交易條件	-
38	杭州裕中公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	11,603	一般交易條件	-
39	杭州塘譽公司	裕隆中國汽車投資公司	3	其他應收款	37,818	一般交易條件	-
41	祥碩公司	行冠公司	3	其他應收款	35,246	一般交易條件	-
41	祥碩公司	格上公司	3	營業收入淨額	20,414	一般交易條件	-
41	祥碩公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	17,953	一般交易條件	-
42	裕信國際(香港)公司	杭州穎西公司	3	其他應收款	179,880	一般交易條件	-
43	行將公司	行冠公司	3	其他應收款	201,457	一般交易條件	-
43	行將公司	裕融公司	3	營業收入淨額	56,808	一般交易條件	-
44	孝感裕豐公司	長沙裕麓公司	3	其他應收款	10,744	一般交易條件	-
44	孝感裕豐公司	武漢裕信公司	3	營業收入淨額	70,339	一般交易條件	-
46	蘇州誠隆公司	蘇州裕順公司	3	營業收入淨額	13,359	一般交易條件	-
47	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	3	其他應收款	297,201	一般交易條件	-
47	裕隆汽車投資(香港)公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	14,606	一般交易條件	-
48	南京雨花公司	南京漢虹公司	3	其他應收款	89,600	一般交易條件	-
49	裕隆建設公司	本公司	2	存出保證金	40,180	一般交易條件	-
49	裕隆建設公司	本公司	2	營業收入淨額	45,110	一般交易條件	-
49	裕隆建設公司	裕豐公司	3	營業收入淨額	14,870	一般交易條件	-
50	中智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	13,105	一般交易條件	-
50	中智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	24,070	一般交易條件	-
52	裕朋公司	本公司	2	營業收入淨額	20,571	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形			佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額	交易條件	
53	裕新公司	格上公司	3	營業收入淨額	\$ 12,031	一般交易條件	-
53	裕新公司	裕璞公司	3	營業外收入及利益	18,074	一般交易條件	-
54	裕民公司	格上公司	3	營業收入淨額	15,495	一般交易條件	-
54	裕民公司	中智捷公司	3	營業收入淨額	16,473	一般交易條件	-
55	添旺公司	裕昌公司	3	應收票據及帳款淨額	11,068	一般交易條件	-
55	添旺公司	裕昌公司	3	營業收入淨額	112,026	一般交易條件	-
56	行企公司	裕信公司	3	營業收入淨額	55,795	一般交易條件	-
57	協冠公司	格上公司	3	營業收入淨額	37,418	一般交易條件	-
58	南智捷公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	10,474	一般交易條件	-
58	南智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	14,354	一般交易條件	-
58	南智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	20,601	一般交易條件	-
59	高智捷公司	格上公司	3	營業收入淨額	24,822	一般交易條件	-
59	高智捷公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	16,669	一般交易條件	-
59	高智捷公司	納智捷公司	3	營業外收入及利益	38,627	一般交易條件	-
60	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	應收票據及帳款淨額	11,750	一般交易條件	-
60	杭州聯潤公司	福州聯泓公司	3	應收票據及帳款淨額	26,740	一般交易條件	-
60	杭州聯潤公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	其他應收款	11,525	一般交易條件	-
60	杭州聯潤公司	友聯車材公司	3	營業收入淨額	13,135	一般交易條件	-
60	杭州聯潤公司	福州聯泓公司	3	營業收入淨額	35,748	一般交易條件	-
60	杭州聯潤公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	營業收入淨額	10,186	一般交易條件	-
61	裕豐公司	本公司	2	營業收入淨額	15,044	一般交易條件	-
62	杭州穎西公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	營業收入淨額	28,553	一般交易條件	-
63	蘇州格上公司	格上出行服務有限公司	3	應收票據及帳款淨額	11,952	一般交易條件	-
65	蘇州裕順公司	蘇州誠品公司	3	其他應收款	27,934	一般交易條件	-
66	鴻雁公司	上海裕民公司	3	其他流動資產	38,745	一般交易條件	-
67	新鑫公司	裕隆電能公司	3	其他應收款	103,477	一般交易條件	-
74	蘇州誠品公司	蘇州風神公司	3	營業收入淨額	22,617	一般交易條件	-
74	蘇州誠品公司	蘇州風順公司	3	營業收入淨額	22,600	一般交易條件	-
74	蘇州誠品公司	吳江連誠公司	3	營業收入淨額	10,870	一般交易條件	-
74	蘇州誠品公司	蘇州誠隆公司	3	營業收入淨額	27,130	一般交易條件	-
75	裕富數位資融公司	裕融公司	3	營業收入淨額	15,585	一般交易條件	-
76	杭州裕萬公司	納智捷(杭州)汽車銷售公司	3	營業收入淨額	42,687	一般交易條件	-
77	裕隆電能公司	新鑫公司	3	應收票據及帳款淨額	10,229	一般交易條件	-
77	裕隆電能公司	新鑫公司	3	營業收入淨額	41,929	一般交易條件	-
78	東風裕隆汽車公司	杭州華智公司	3	應收票據及帳款淨額	37,657	一般交易條件	-
78	東風裕隆汽車公司	杭州華佑公司	3	應收票據及帳款淨額	45,722	一般交易條件	-
79	華創車電公司	納智捷公司	3	應收票據及帳款淨額	376,231	一般交易條件	-

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註)	交易往來情形			佔合併淨收益或 總資產之比率(%)
				項目	金額	交易條件	
79	華創車電公司	日本華創公司	3	其他應收款	\$ 25,660	一般交易條件	-
79	華創車電公司	本公司	2	營業收入淨額	185,794	一般交易條件	-
79	華創車電公司	行冠公司	3	營業收入淨額	16,314	一般交易條件	-
79	華創車電公司	納智捷公司	3	營業收入淨額	1,057,783	一般交易條件	1%
79	華創車電公司	創捷新能源公司	3	營業收入淨額	18,258	一般交易條件	-
80	杭州華創公司	創捷新能源公司	3	營業收入淨額	27,695	一般交易條件	-
80	杭州華創公司	本公司	2	應收票據及帳款淨額	24,859	一般交易條件	-
80	杭州華創公司	華創車電公司	3	應收票據及帳款淨額	21,557	一般交易條件	-
81	上海格上公司	格上出行服務有限公司	3	應收票據及帳款淨額	82,993	一般交易條件	-
82	杭州蕭譽公司	杭州華創公司	3	其他應收款	55,729	一般交易條件	-
83	江門駿興公司	江門裕立公司	3	其他應收款	17,405	一般交易條件	-
84	上海裕民公司	嘉興裕大公司	3	其他應收款	11,524	一般交易條件	-
85	福建裕新公司	福州裕新公司	3	其他應收款	12,935	一般交易條件	-
86	慶通公司	裕融公司	3	營業收入淨額	13,000	一般交易條件	-
87	裕捷公司	盛慶公司	3	營業外收入及利益	13,183	一般交易條件	-

註：1. 母公司對子公司。  
 2. 子公司對母公司。  
 3. 子公司對子公司。

六、本公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：不適用。

## 柒 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

### 一、財務狀況：

合併財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	108 年度	107 年度	差異	
			金額	%
流動資產	231,944,241	221,698,791	10,245,450	4.62%
非流動資產	81,947,302	98,161,768	(16,214,466)	(16.52%)
資產總額	313,891,543	319,860,559	(5,969,016)	(1.87%)
流動負債	230,603,249	207,661,949	22,941,300	11.05%
非流動負債	26,207,143	27,774,636	(1,567,493)	(5.64%)
負債總額	256,810,392	235,436,585	21,373,807	9.08%
股 本	15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積	6,566,495	6,597,972	(31,477)	(0.48%)
保留盈餘	23,775,185	49,238,886	(25,463,701)	(51.71%)
股東權益總額	57,081,151	84,423,974	(27,342,823)	(32.39%)
增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)				
1. 流動資產增加主係應收帳款增加所致。				
2. 非流動資產減少主係採用權益法之投資及車型技術開發成本減少所致。				
3. 流動負債增加主係因應付短期票券及應付公司債增加所致。				

個體財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	108 年度	107 年度	差異	
			金額	%
流動資產	27,778,211	21,588,727	6,189,484	28.67%
非流動資產	52,141,138	76,022,526	(23,881,388)	(31.41%)
資產總額	79,919,349	97,611,253	(17,691,904)	(18.12%)
流動負債	6,082,477	4,665,156	1,417,321	30.38%
非流動負債	28,000,464	20,644,257	7,356,207	35.63%
負債總額	34,082,941	25,309,413	8,773,528	34.67%
股 本	15,729,199	15,729,199	0	0.00%
資本公積	6,566,495	6,597,972	(31,477)	(0.48%)
保留盈餘	23,775,185	49,238,886	(25,463,701)	(51.71%)
股東權益總額	45,836,408	72,301,840	(26,465,432)	(36.60%)
增減比例變動分析說明：(發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。)				
1. 流動資產增加主係基金投資及超過 3 個月之定期存款增加所致。				
2. 非流動資產減少主係 108 年轉投資公司虧損所致。				
3. 流動負債增加主係一年內到期之長期負債增加所致。				
4. 非流動負債增加主係 108 年轉投資公司虧損增加，致本公司採用權益法之投資貸餘增加所致。				
5. 保留盈餘減少主係 108 年虧損所致。				



## 二、財務績效分析

合併財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	108年度		107年度		增(減) 金 額	變動比例 (%)
		小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入			85,800,574		88,115,701	(2,315,127)	(2.63%)
營業成本			79,927,782		69,156,046	10,771,736	15.58%
營業毛利			5,872,792		18,959,655	(13,086,863)	(69.02%)
已(未)實現銷貨損益			4,364		5,571	(1,207)	(21.67%)
營業毛利淨額			5,877,156		18,965,226	(13,088,070)	(69.01%)
營業費用			36,615,856		16,946,883	19,668,973	116.06%
營業(損失)淨利			(30,738,700)		2,018,343	(32,757,043)	(1,622.97%)
營業外收入及支出			7,301,552		3,366,719	3,934,833	116.87%
其他收入		1,857,392		1,509,016		348,376	23.09%
其他利益及損失		266,775		(322,421)		589,196	182.74%
財務成本		(1,122,664)		(513,165)		(609,499)	(118.77%)
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額		6,300,049		2,693,289		3,606,760	133.92%
稅前淨利			(23,437,148)		5,385,062	(28,822,210)	(535.23%)
所得稅費用			1,096,329		1,538,026	(441,697)	(28.72%)
本期淨利			(24,533,477)		3,847,036	(28,380,513)	(737.72%)
其他綜合損益(淨額)			(304,732)		(687,796)	383,064	55.69%
不重分類至損益之項目：							
確定福利計畫之再衡量數		(98,701)		55,961		(154,662)	(276.37%)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益		197,175		(211,382)		408,557	193.28%
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額		106,811		(61,299)		168,110	274.25%
後續可能重分類至損益之項目：							
國外營運機構財務報表換算之兌換差額		(242,559)		(160,396)		(82,163)	(51.23%)
不適用基礎調整之避險工具之損益		(451)		643		(1,094)	(170.14%)
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額		(267,007)		(311,323)		44,316	14.23%
本期綜合損益總額			(24,838,209)		3,159,240	(27,997,449)	(886.21%)

增減比例變動分析說明：

- 營業收入減少，主係 108 年成車銷售台數下降所致。
- 營業成本增加，主係 108 年提列車型及模具減損所致。
- 營業費用增加，主係 108 年提列預期信用減損損失所致。
- 財務成本增加，主係 108 年銀行借款利息增加所致。
- 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額增加，主要係海外權益法投資收益增加所致。
- 確定福利計畫之再衡量數減少，主要係精算報告經驗調整所致。
- 採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額增加，主係 108 年子公司之透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價產生利益所致。

個體財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	108 年度		107 年度		增（減） 金 額	變動 比例 （%）
		小 計	合 計	小 計	合 計		
營業收入			30,261,929		31,808,738	(1,546,809)	(4.86%)
營業成本			27,625,290		28,958,424	(1,333,134)	(4.60%)
營業毛利			2,636,639		2,850,314	(213,675)	(7.50%)
已（未）實現銷貨損益			695		(3,798)	4,493	118.30%
營業毛利淨額			2,637,334		2,846,516	(209,182)	(7.35%)
營業費用			1,589,446		1,173,897	415,549	35.40%
營業（損失）淨利			1,047,888		1,672,619	(624,731)	(7.35%)
營業外收入及支出			(26,084,898)		489,167	(26,574,065)	(5,432.51%)
其他收入		64,760		69,559		(4,799)	(6.90%)
其他利益及損失		494,501		49,864		444,637	891.70%
財務成本		(216,931)		(148,352)		(68,579)	(46.23%)
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額		(26,534,175)		415,081		(26,949,256)	(6492.53%)
利息收入		106,947		103,015		3,932	3.82%
稅前淨利			(25,037,010)		2,161,786	(27,198,796)	(1,258.16%)
所得稅費用			(6,890)		124,754	(131,644)	(105.52%)
本期淨利			(25,030,120)		2,037,032	(27,067,152)	(1,328.75%)
其他綜合損益（淨額）			(138,566)		(546,290)	407,724	74.64%
國外營運機構財務報表換算之兌換差額		0		0		0	0.00%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益		285,487		(224,506)		509,993	227.16%
現金流量避險		0		0		0	0.00%
確定福利計畫之再衡量數		(91,351)		42,723		(134,074)	(313.82%)
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額		(332,702)		(364,507)		31,805	8.73%
本期綜合損益總額			(25,168,686)		1,490,742	(26,659,428)	(1,788.33%)

增減比例變動分析說明：

1. 其他利益及損失增加主係出售台元股票及裕隆城變更設計認列損失所致。
2. 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額減少主係轉投資公司提列資產減損所致。
3. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益增加主係基金投資評價後價值增加所致。
4. 確定福利計畫精算下降主要係因預計員工離職率及折現率降低所致。

### 三、現金流量分析

#### (一)最近二年度流動性分析

項 目	年 度	108 年度	107 年度	增(減)比例(%)
現金流量比率		(10.80)	(20.75)	47.95%
現金流量允當比率		(242.58)	(182.65)	(32.81%)
現金再投資比率		(25.13)	(33.36)	24.67%
增減比例變動分析說明： 主要係因 108 年子公司融資業務持續成長，導致應收票據及帳款金額仍持續大幅上升，另因裕隆城開發案住宅區暫緩施工，導致存貨投入金額較 107 年減少，致使 108 年營業活動淨現金流量仍呈現負數但較 107 年改善，進而使現金流量比率及現金再投資比率較 107 年改善，但現金流量允當比率則較 107 年下降。				

註：表列資訊係以合併財報之資料進行編列。

#### (二)未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金 餘額①	預計全年來自營業活 動淨現金流量②	預計全年 現金流入量③	預計現金 剩餘數額 ①+②+③	預計現金不足額 之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
7,262,478	1,527,592	(2,713,403)	6,076,667	-	-
109 年度現金流量變動情形分析： 營業活動：流入 1,527,592 仟元，主要係預計 109 年度估計獲利加計折舊攤銷等。 投資活動：流出 7,437,873 仟元，主要係預計 109 年度購置固定資產、裕隆城開發及對外投資等。 融資活動：流入 4,724,470 仟元，主要係預計 109 年度動撥銀行借款額度等。 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

註：表列資訊係以個體財報之資料進行編列。

#### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)最近年度重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計劃項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形						
				105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
機器及設備擴充	自有資金	111.12.31	\$604,267	\$234,548	\$63,044	\$9,784	\$152,714	\$41,115	\$49,832	\$53,230
生產設備	自有資金	111.12.31	\$1,592,867	\$93,114	\$86,342	\$433,705	\$188,641	\$211,779	\$340,864	\$238,422
環保設備	自有資金	111.12.31	\$41,551	\$10,705	\$5,208	\$1,806	\$2,518	\$6,078	\$7,367	\$7,869
資訊設備	自有資金	111.12.31	\$90,474	\$9,600	\$21,035	\$16,689	\$3,180	\$11,398	\$13,815	\$14,757
品保設備	自有資金	111.12.31	\$331,252	\$41,340	\$97,515	\$30,710	\$51,390	\$31,453	\$38,122	\$40,722
營繕工程	自有資金	111.12.31	\$10,176,775	\$2,713,628	\$1,025,490	\$245,679	\$595,296	\$5,027,461	\$565,596	\$3,625

(二)最近年度重大資本支出預期可能產生效益：

- 1.強化多品牌代工策略，並配合各品牌新車型量產導入，透過機器及設備之擴充，藉以提升各生產線之效率及品質，進而增加產品之市場競爭力。
- 2.依據各品牌新車型專案時程，更新及汰換老舊生產系統及設備，以達成各項產品之開發時程及品質目標。
- 3.配合政府「六期排污」環保政策，增加防治污染相關設備之使用，同時降低生產過程所消耗之能源。
- 4.因應系統整合並提高效率，投資資訊設備軟硬體，更新生產資訊系統、財務資訊系統、管理資訊系統，以增進財務及管理分析報表之精準度。
- 5.藉由更新品質檢驗設備，減少生產過程所產生之瑕疵，以確保整體生產流程之穩定性。
- 6.提高本公司土地資源運用效率並考量整體市容環境開發，除建構住商綜合大樓外，亦興建公園綠地、美化整體環境，進一步創造經營綜效，帶動新店廠周邊地區之新消費生活圈。

## 五、108 年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃：

108 年度本公司自有品牌價值鏈仍為重點發展項目，於第四季推出納智捷 URX 新車型，傳遞台灣自主汽車設計的創意韌性與跨界價值。納智捷全新一代 URX，以訴求「多元跨界」、「一車多用」、「三代共乘」的實用機能，配有豪華進口車才有的差異配備，如：ARD 擴增實境 抬頭顯示系統。對於現有產品進行進階升級，將更多安全技術及人工智能等(AR View+、ADAS 及 AI 人工智能等)搭載到現有車型中，讓消費者能夠體驗科技的便利及安全性；電動車產業之投資佈局則持續擴大參與政府啟動之節能政策專案，與政府政策合作，建置電池充電站，並擴大業務項目進入太陽能發電與融資產業。在不動產開發方面，新店廠區土地開發案，雖住宅區暫緩，但商業區預計 2021 年交付商場客戶施工，完成後正式運營。

海外轉投資部分，(1)菲律賓市場方面則配合日產汽車推動產銷分離，轉型為專業代工廠，同時已將空置之廠區活化，在穩定之現金流量挹注下，穩定樂觀；(2)透過裕日車與東風日產，進行股權的梳理，將原本五家轉投資公司縮減成兩家，保留獲利較高的廣州風神及風神襄陽，預估每年可貢獻裕日車每股稅後純益達 1 元；(3)大陸汽車金融公司雖受集團內品牌公司銷售衰退影響，但積極開拓中古車融資後，穩定成長中；(4)兩岸自主品牌銷售台數下跌，對車型技術成本及模具之可回收金額進行減損評估，產生車型減損損失，且損失金額較去年同期提高，造成認列台灣納智捷及華創車電大幅虧損。基於此，集團已開始針對重點轉投資公司進行對策，如加速對應法規新車型上市並尋求外部合作機會等，於第四季順利與鴻海集團展開合資協商，共同推動汽車整車研發設計、開放平台共用化。

展望 109 年轉投資計劃，重點仍放在強化既有車型平台競爭力，與鴻海集團展開合作研發將更具體化，將成立合資公司，開發更具市場競爭力的新車型平台，以期使未來搭載新平台之相關車款成本得以降低，提供消費者更高 CP 值之車型選擇，以創造品牌長期價值，提升市佔率。電動車產業投資佈局仍將積極參與政府電動車之專案，及太陽能發電事業，以強化智慧電動車價值並推廣低汙染的生活。不動產開發方面，持續推動新店廠區土地開發案，依規劃逐步展開商用不動產及後續開發工作。至於海外轉投資部份，特進行東風裕隆之轉型，於中國大陸積極拓展集團外市場，拓展水平周邊事業，以提供客戶更全面之服務。最後，在兼顧開源與節流的原則下，期望持續創造獲利，以滿足股東之期待。

## 六、風險管理及評估

### (一)風險管理之組織架構

本公司各項風險管理之執行與權責單位如下：

權責單位	執行內容
稽核室	依風險評估結果，將主要稽核項目列為年度稽核計畫，執行內部控制制度之查核，並將稽核結果據實揭露於稽核報告，除依規交付或通知各監察人外，並加以追蹤改善。
財企部	1.綜理公司經營策略規劃、目標及營運計劃控管，管理營運資金並提供財務分析資訊，處理會計、股務、稅務及各項人力資源管理業務，提供管理階層快速有效之營運管理資訊，藉由嚴謹控管與定時更新科技改變、產業趨勢、國內外重要政策與法令編修資訊，降低企業風險。 2.督促各單位及子公司將營收獲利列入年度 KPI 並追蹤達成，以避免營運績效之風險。
安全衛生室	定期實施勞工作業環境檢測與監查、依公司規定辦理工業安全衛生相關業務、防止職業災害，並指導有關單位實施相關計畫，降低員工從業風險。
生管部	綜合性生產計劃之協調、規劃與控管；新車系及供應商 D&C 評價管理；零件物料需求之規畫與控管；外包件交期控管與跟催，降低廠商供料不及之風險
供應部	補給生產力及倉儲成本控管；零件及物料供應之規劃與控管；物流供應應用系統之規劃與建立；海外生產據點供料補給活動之協助與支援；支援品牌售服零件倉儲及配送，降低產線供料不及之風險。
品檢部	全公司品質保證策略與品保系統之規劃與推動；產品檢驗、情報系統之推動與監查業務；品質意識與改善活動之推動，並另針對協力商生產之汽車零組件進行品質管理，降低成車風險。

(二)108 年度及截至年報刊印日止利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.利率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司透過監督銀行融資額度及使用狀況並確保借款合同條款之遵循，管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運，所產生之利率風險，係藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理。目前自有現金部位尚稱充裕，利率變化對損益影響有限，按 108 年度合併財務報告分析，若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 108 年度之稅前淨利將減少 639,905 仟元。

2.匯率變動對公司損益之影響及因應措施：

本公司材料成本受美金、人民幣、日圓及台幣雙重交叉匯率影響，對損益的影響並非固定，須考慮(1)外幣避險操作之正確與否(2)進口量的高低(3)庫存金額的大小(4)台幣的升貶值(5)其他因素等綜合影響。本公司已成立外匯避險操作小組，負責外匯避險操作，以降低匯率變動之風險。亦與主要材料供應商日產汽車公司訂有匯率風險分攤辦法，以確保取得穩定而合理的材料供應價格。另為降低外匯需求及材料價格，每年亦訂有零件國產化採購目標。按 108 年度合併財務報告分析，若新台幣匯率升值幅度 1%時，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 108 年度之稅前淨利將減少 6,962 仟元。

3.通貨膨脹對公司損益之影響及因應措施：

依行政院主計處所公佈之資料，108 年全年平均消費者物價總指數為 102.55，較 107 年全年平均 101.98 上升 0.56%。而 109 年 3 月消費者物價總指數自 108 年 12 月 102.66 下降至 101.71，下降 0.93%，1-3 月平均 102.39 較 108 年同期 101.84 上升 0.54%，通貨膨脹於 109 年呈現微幅下降情形，仍在可接受之範圍，故預估通貨膨脹對本公司之影響非屬重大。

(三)108 年度及截至年報刊印日止從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1.從事高風險、高槓桿投資：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資。

2.從事資金貸與他人、背書保證：

依本公司「資金貸與他人作業程序」及「背書保證管理辦法」所訂之政策辦理。相關辦法已揭露於本公司官方網站。

3.從事衍生性商品交易：

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、外匯選擇權及利率交換，用以管理合併公司之利率及匯率風險，其處理程序均按「衍生性商品交易處理程序」所訂之政策辦理。衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。

(四)未來及預計研究發展計畫、未完成研究發展計畫之目前進度、須再投入之研究發展費用、預計完成量產時間、未來影響研究發展成功之主要因素：

本公司致力於從製造業轉型升級成為製造服務業外，並將朝向多品牌代工經營，期望以新的業務模式及服務模式，創造新的獲利模式，為消費者提供更多的價值，同時為企業創造更大的利益。

(五)108 年度及截至年報刊印日止國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司一直密切注意影響公司業務及營運的法令與政策，目前國內外重要政策及法律變動對公司財務業務並無重大影響。

(六)108 年度及截至年報刊印日止科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司依「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第九條「電腦化資訊系統處理」之規定制定相關內部作業規定，以降低新興資訊科技應用以及環境變遷所帶來未知的資安威脅風險。為掌握資訊安全風險管理，

自三面向來對應及預防風險事件發生：(1)未發生前：定期自主盤點檢驗，從流程與技術多方面著手，主動預防資安事故；(2)事件發生時：損害控制緊急應變；(3)發生以後：追查並列入預防。

為強化整體資訊安全，具體進行多項資訊安全強化專案，範圍包含【內外傳輸網路防駭】、【員工資安意識提升】、【防範惡意網站管控】、【遠距工作連線保護】、【系統弱點改善強化】、【資料外洩保護(DLP)】、【跨公司異地機房強化】和【增強 IT 基礎架構】，並已規劃 2018 年~2021 年「資安風險內控管理措施」與推動藍圖，穩健推展中長期整體資安、持續優化，包含基礎資訊建設、智慧製造防護、落實資安訓練。有關資訊安全管理執行現況及未來規劃報告，每年至少一次由負責單位報告董事會，落實資訊安全風險管理。

本公司自 101 年陸續完成相關智慧財產管理辦法與作業規範制訂，並自 107 年起定期於每年至少一次將智慧財產相關事項提報至董事會報告，累計年報刊印日取得註冊商標 169 件，核准專利 4 件

本公司智慧財產管理計畫目標，基於集團開放平台與多元產品（客戶）發展策略，包含將重新盤點及檢視集團已累積的智財成果，依未來業務發展之需要做技術分群，並將技術生命週期已過時或已無商品化應用可能之相關技術的老舊專利進行汰舊換新，優化智財維護評估作業，將智財預算用於核心智財組合上。

(七)108 年度及截至年報刊印日止企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司為強化公司治理，已設有獨立董事並成立審計委員會及薪資報酬委員會定期召開會議；此外，本公司亦配合主管機關之要求，即時公告揭露重大訊息，並持續關注社會責任議題，建構良好之企業形象。為有效掌控與媒體溝通品質及避免危機處理不當影響企業形象，本公司落實發言人機制。並針對顧客意見及股東建議，皆設有專責單位負責處理，以有效維護本公司信譽及形象。

因應 COVID-19 疫情，依 BCP 應變處理，成立防疫危機管理及緊急應變小組，負責各項緊急事務之處理與現況掌握，以及危機情境研判，下達決策及對公司內外發言，並確認關鍵業務活動營運項目的風險及復原時間，以滿足品牌客戶需求，執行因應對策，包含：滿足產線持續營運可供出勤之直間接人員、確保海外(大陸)進口零部件可供項目數量及時程，產銷損益及金流即時監控，分區異地居家辦公等。

(八)108 年度及截至年報刊印日止進行併購之預期效益及可能風險：無。

(九)108 年度及截至年報刊印日止擴充廠房之預期效益及可能風險：

目前現有設備產能尚足以供應市場需求，唯若未來有產能擴增需要時，將評估其效益及風險。

(十)108 年度及截至年報刊印日止進貨或銷貨集中所面臨之風險：

本公司進貨來源主要來自日本日產公司與國內外協力廠，由於雙方長期合作關係及簽有長期供應合約，因此本公司原料供貨正常且穩定，並無進貨集中之風險。

本公司銷貨除日產品牌外，並透過生產自主品牌納智捷汽車提高設備稼動率，本公司亦不斷地運用自身生產及製造上的專長與優勢，對國內市場定位為整合專業製造公司，依合約規定銷售予各品牌公司，對國外市場將持續拓展國際代工，擴增事業版圖，以其繼續創造營收。

(十一)108 年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十二)經營權之改變、經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項：無。

(十三)108 年度及截至年報刊印日止訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的、金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十四)其他重要風險：無。

### 七、其他重要事項：

本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指名之相關證照情形：

證照類別	部門	人數
95 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(95)專高會字第 000850 號)	財企部	1
102 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(102)專高會字第 000328 號)	財企部	1
99 年專門職業及技術人員高等考試會計師考試及格 (證書字號：(99)專高會字第 000381 號)	稽核室	1

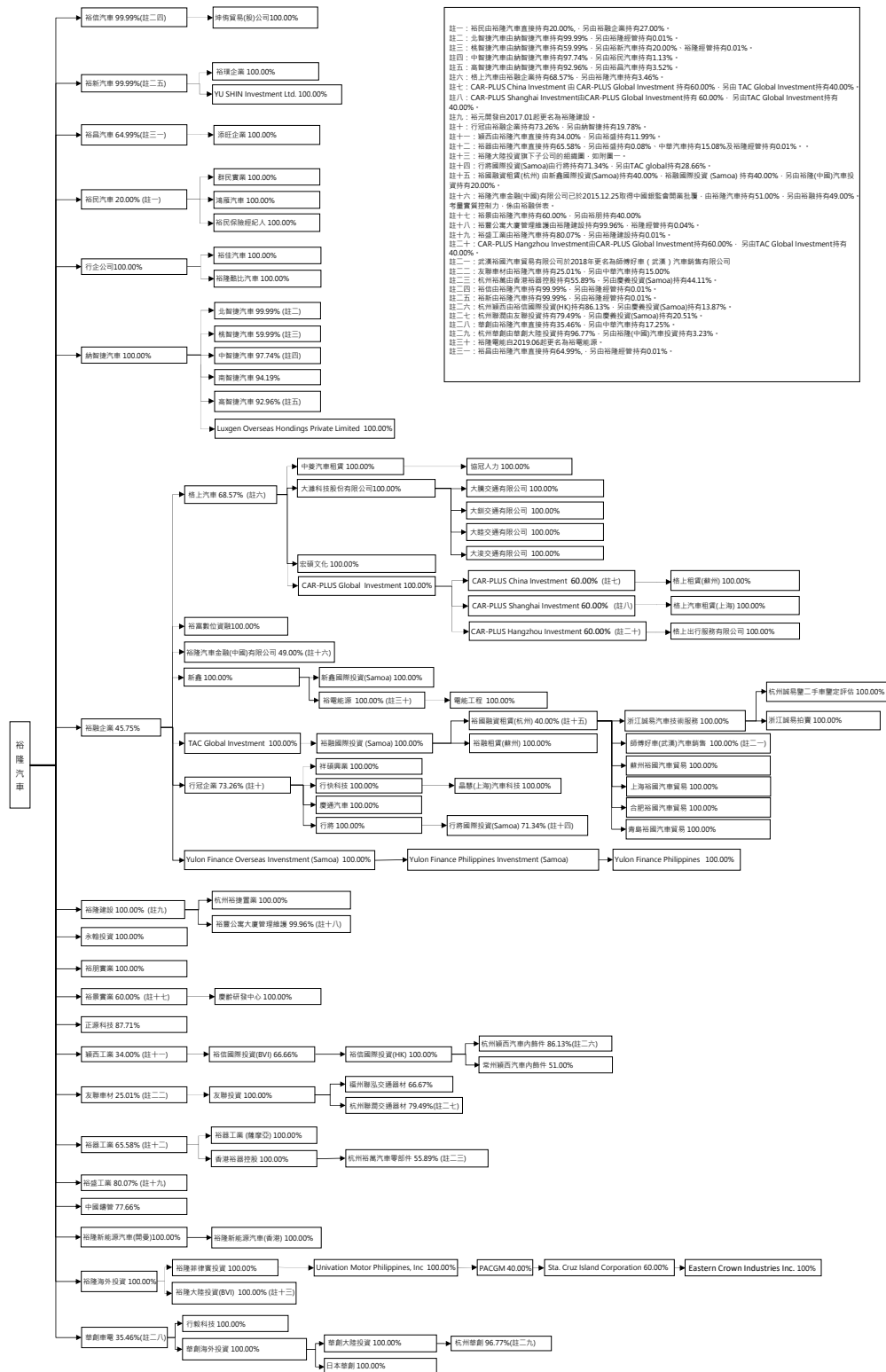


# 捌 特別記載事項

## 一、關係企業相關資料

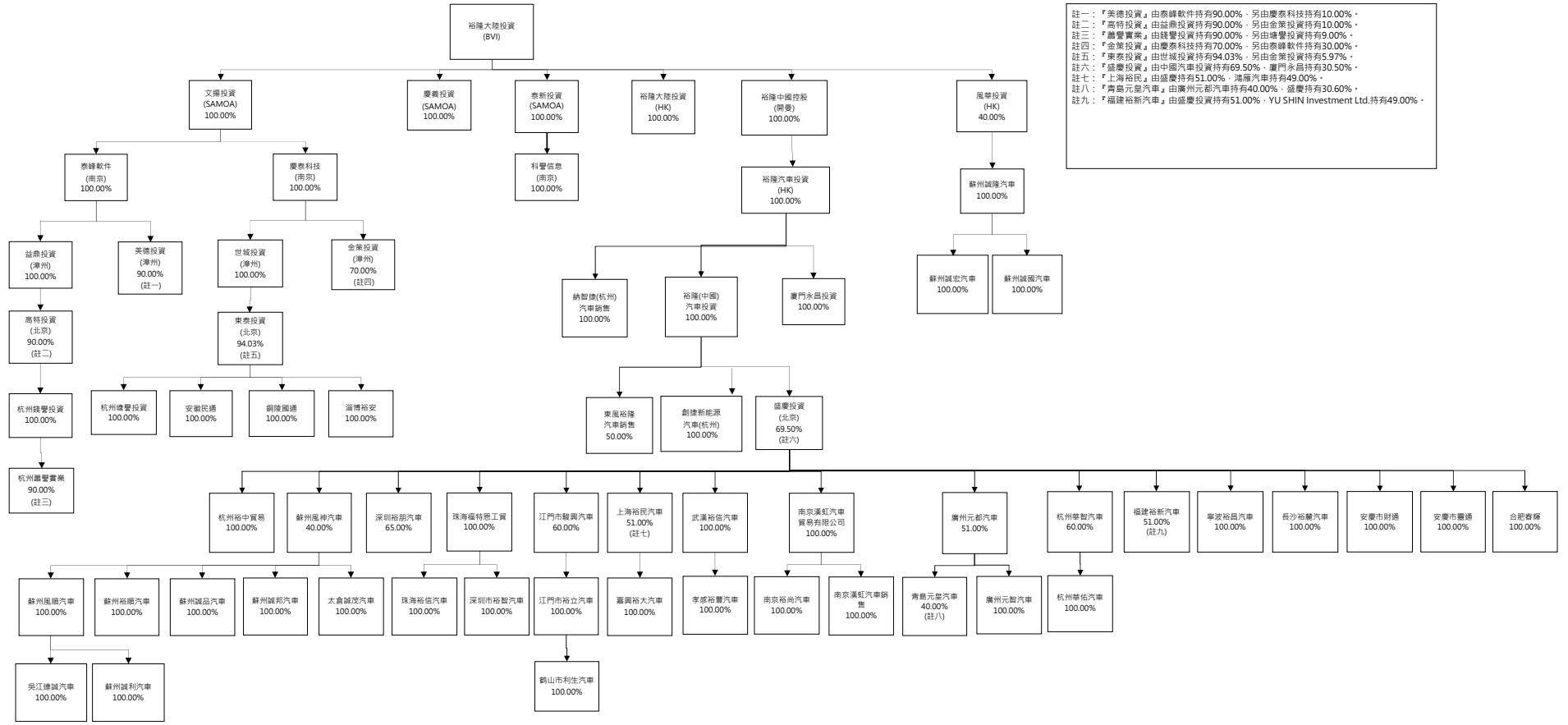
### (一)關係企業合併營業報告書

#### 1.關係企業組織圖



註一：裕民由裕隆汽車直接持有20.00%，另由裕隆企業持有27.00%。  
 註二：北歐隆汽車由納智捷汽車持有99.99%，另由裕隆經營持有0.01%。  
 註三：南歐隆汽車由納智捷汽車持有59.99%，另由裕隆汽車持有20.00%，裕隆經營持有0.01%。  
 註四：中歐隆汽車由納智捷汽車持有97.74%，另由裕隆汽車持有1.26%。  
 註五：高歐隆汽車由納智捷汽車持有92.96%，另由裕隆汽車持有3.52%。  
 註六：裕上汽車由裕隆企業持有68.57%，另由裕隆汽車持有3.46%。  
 註七：CAR-PLUS China Investment由CAR-PLUS Global Investment持有60.00%，另由TAC Global Investment持有40.00%。  
 註八：CAR-PLUS Shanghai Investment由CAR-PLUS Global Investment持有60.00%，另由TAC Global Investment持有40.00%。  
 註九：裕元開發自2017 01起更名裕隆建設。  
 註十：行發由裕隆企業持有73.26%，另由裕隆經營持有19.78%。  
 註十一：裕西由裕隆汽車直接持有34.00%，另由裕隆經營持有11.99%。  
 註十二：裕隆由裕隆汽車直接持有65.58%，另由裕隆經營持有0.08%，中慶汽車持有15.08%及裕隆經營持有0.01%。  
 註十三：裕隆大陸投資隸下子公司裕隆置業、裕隆實業。  
 註十四：行發國際投資(Samoa)由行發持有71.34%，另由TAC global持有28.66%。  
 註十五：裕隆租賃(杭州)由新壽國際投資(Samoa)持有40.00%，裕隆租賃投資(Samoa)持有40.00%，另由裕隆(中國)汽車投資持有20.00%。  
 註十六：裕隆汽車金融(中國)有限公司已於2015 12 25取得中國銀監會開業執照，由裕隆汽車持有51.00%，另由裕隆持有49.00%，考慮實質控制力，係由裕隆持有。  
 註十七：裕隆由裕隆汽車持有60.00%，另由裕隆經營持有19.78%。  
 註十八：裕隆公寓大樓管理維護由裕隆建設持有99.96%，裕隆經營持有0.04%。  
 註十九：裕隆工業由裕隆汽車持有80.07%，另由裕隆建設持有0.01%。  
 註二十：CAR-PLUS Hangzhou Investment由CAR-PLUS Global Investment持有60.00%，另由TAC Global Investment持有40.00%。  
 註二十一：武漢裕隆汽車租賃有限公司於2018年更名為裕隆好車(武漢)汽車租賃有限公司。  
 註二十二：友聯車材由裕隆汽車持有25.01%，另由中慶汽車持有15.00%。  
 註二十三：杭州裕隆由香港裕隆控股持有55.89%，另由慶豐投資(Samoa)持有44.11%。  
 註二十四：裕隆由裕隆汽車持有99.99%，另由裕隆經營持有0.01%。  
 註二十五：裕隆由裕隆汽車持有99.99%，另由裕隆經營持有0.01%。  
 註二十六：杭州福西由裕隆國際投資(HK)持有86.13%，另由慶豐投資(Samoa)持有13.87%。  
 註二十七：杭州聯德由友聯投資持有79.49%，另由慶豐投資(Samoa)持有20.51%。  
 註二十八：慶豐由裕隆汽車直接持有35.46%，另由中慶汽車持有3.23%。  
 註二十九：杭州華創由華創大陸投資持有96.77%，另由裕隆(中國)汽車投資持有3.23%。  
 註三十：裕隆電能自2015 05起更名裕隆電能。  
 註三十一：裕隆由裕隆汽車直接持有64.99%，另由裕隆經營持有0.01%。  
 註三十二：裕隆由裕隆汽車直接持有64.99%，另由裕隆經營持有0.01%。  
 註三十三：裕隆由裕隆汽車直接持有64.99%，另由裕隆經營持有0.01%。

附圖一：



註一：「美德投資」由泰峰軟件持有90.00%，另由慶泰科技持有10.00%。  
 註二：「高特投資」由益盛投資持有90.00%，另由金業投資持有10.00%。  
 註三：「緯豐實業」由緯豐投資持有90.00%，另由緯豐投資持有9.00%。  
 註四：「金業投資」由慶泰科技持有70.00%，另由泰峰軟件持有30.00%。  
 註五：「東泰投資」由世城投資持有94.03%，另由金業投資持有5.97%。  
 註六：「盛豐投資」由中國汽車投資持有69.50%，廈門永昌持有30.50%。  
 註七：「上海裕民」由盛豐持有51.00%，鴻雁汽車持有49.00%。  
 註八：「青島元都汽車」由廣州元都汽車持有40.00%，盛豐持有30.60%。  
 註九：「福建裕新汽車」由盛豐投資持有51.00%，YU SHIN Investment Ltd.持有49.00%。

## 2.各關係企業資料

截至 108.12.31 為止

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕隆汽車製造(股)公司	1	裕融企業(股)公司	79.04.12	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓	4,020,921	各種汽車與相關產品之銷售業務等
裕融企業(股)公司	2	新鑫(股)公司	76.11.19	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 14 樓	1,754,998	各型汽車、貨卡車之分期付款業務
	3	格上汽車租賃(股)公司	67.11.13	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 11 樓	941,618	小客車、小貨車之租賃及汽車批發、零售業務等
	4	裕富數位資融(股)公司	92.12.30	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	1,133,756	消費性商品分期業務、汽車零件批發零售等
	5	裕隆汽車金融(中國)有限公司	105.2.19	杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心 1301-1305 室	RMB 1,000,000 仟元	購車及汽車經銷商採購車輛貸款業務
新鑫(股)公司	6	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	104.8.24	Portcullis Trustnet Chambers, P.o. Box 1225, Apia, Samoa	USD 12,000 仟元	控股公司
	7	裕電能源(股)公司	99.06.15	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	175,000	電池批發及零售及汽機車零件配備批發及零售業務
裕電能源(股)公司	8	電能工程(股)公司	101.05.10	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	2,000	電器承裝批發業及電池批發零售業等
裕融企業(股)公司	9	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	107.1.31	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 15,000 仟元	控股公司
Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	10	Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd.	107.2.1	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 15,000 仟元	控股公司
Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd.	11	Yulon Finance Philippines Co., Ltd	107.4.26	17 floor, Curve, 32nd Street corner 3rd Ave ,BGC ,Taguig City	PHP 750,000 仟元	購車貸款業務及融資租賃業務。
裕融企業(股)公司	12	TAC Global Investment (Samoa)Co., Ltd	95.11.01	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 100,033 仟元	控股公司
TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	13	裕融國際投資(Samoa)有限公司	99.04.01	Portcullis TrustNet Chambers P.O. Box 1225 Apia, Samoa	USD 87,496 仟元	控股公司
裕融國際投資(Samoa)有限公司	14	裕融租賃(蘇州)有限公司	99.06.30	蘇州工業園區時代廣場 23 幢 1118 室	RMB 500,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務
	15	裕國融資租賃(杭州)有限公司	103.03.06	杭州市蕭山區臨江高新技術產業園區科技文化中心 124 房間	USD 30,000 仟元	設備及車輛融資租賃業務

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕國融資租賃(杭州)有限公司	16	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	106.02.13	武漢市江漢區賀家墩村福星惠譽福星城第 1 幢 1 單元 23 層 3 號	RMB 2,000 仟元	汽車銷售；機動車交易及仲介服務；汽車租賃；摩托車、機電設備及零配件、汽車用品、汽車零配件的銷售；汽車技術諮詢服務；商務資訊諮詢（不含商務調查）；機器設備租賃
	17	蘇州裕國汽車貿易有限公司	104.08.19	蘇州工業園區唯亭鎮金陵西路 168 號 1 幢 338 室	RMB 2,000 仟元	汽車貿易
	18	上海裕國汽車貿易有限公司	104.12.09	上海市浦東新區三林路 84 號 1 幢 2 層	RMB 2,000 仟元	汽車貿易
	19	合肥裕國汽車貿易有限公司	105.12.20	安徽省合肥市廬陽區長江中路 365 號 CBD 中央廣場 2 幢 1405 室	RMB 2,000 仟元	汽車貿易
	20	青島裕國汽車貿易有限公司	106.01.26	山東省青島市嶗山區香山路 12 號 1 單元 1501（集中辦公區）	RMB 2,000 仟元	汽車貿易
	21	浙江誠易汽車技術服務有限公司	103.01.31	杭州市余杭區良渚街道管家塘村三樓	RMB 20,000 仟元	中古車輛之銷售及仲介服務業務
浙江誠易汽車技術服務有限公司	22	杭州誠易鑒定二手車鑒定評估有限公司	103.10.22	蕭山區經濟技術開發區天辰國際廣場 5 幢 1703 室	RMB 500 仟元	中古車輛之鑒定服務
	23	浙江誠易拍賣有限公司	105.11.16	蕭山區經濟技術開發區市中心北路 99 號 418Y	RMB 2,000 仟元	中古車輛之銷售及仲介服務業務
格上汽車租賃(股)公司	24	中菱汽車租賃(股)公司	77.11.10	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓	85,000	小客車租賃、汽車批發及零售業務等
	25	大灘科技(股)公司	105.09.19	臺北市南港區經貿一路 59 號	20,000	電動車之仲介服務
	26	宏碩文化事業(股)公司	88.02.01	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓	40,500	雜誌圖書出版
	27	CAR-PLUS Global Investment(Samoa) Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 18,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	28	CAR-PLUS China Investment(Samoa) Co., Ltd	95.11.02	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
	29	Car-Plus Shanghai Investment(Samoa) co.,ltd	97.12.22	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
	30	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	107.8.23	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	USD 10,000 仟元	控股公司
CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	31	格上租賃(蘇州)有限公司	96.1.29	蘇州工業園區東富路 8 號	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) Co.,Ltd	32	格上汽車租賃(上海)有限公司	98.07.09	上海市浦東新區龍東大道 5179 號 1 幢三層 A 座	USD 10,000 仟元	車輛租賃業務及相關配套服務
CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	33	格上出行服務有限公司	107.11.13	浙江省杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區東方世紀中心 2402 室	USD 10,000 仟元	網絡預約出租車客運
中菱汽車租賃(股)公司	34	協冠人力服務(股)公司	90.11.09	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 15 樓	10,000	企業經營管理顧問業務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
大濰科技(股)公司	35	大騰交通有限公司	62.06.29	臺北市南港區經貿一路 59 號	6,000	計程車客運業
	36	大釧交通有限公司	67.06.19	臺北市內湖區成功路 3 段 93 號	3,000	計程車客運業
	37	大陸交通有限公司	65.07.01	臺北市內湖區成功路 3 段 93 號	6,000	計程車客運業
	38	大浚交通有限公司	68.05.24	臺北市內湖區成功路 3 段 93 號	3,000	計程車客運業
裕融企業(股)公司	39	行冠企業(股)公司	88.12.15	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	286,700	汽、機車零件配備批發業、資訊軟體批發業等
行冠企業(股)公司	40	行快科技(股)公司	88.12.17	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	130,000	汽、機車零件配備批發業、機器批發業等
	41	祥碩興業(股)公司	88.02.02	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	100,000	汽機車零件配件零售批發及汽車拖吊
	42	慶通汽車(股)公司	94.05.24	臺南市永康區中正南路 315 號	67,459	各種汽車及其零件之買賣、汽車之修配及保養及車輛租賃業務
	43	行將企業(股)公司	89.08.09	新北市林口區三民路 136 號	428,240	中古車輛之銷售及仲介服務業務
行將企業(股)公司	44	行將國際投資(Samoa)有限公司	102.9.16	TMF Chambers P.O. Box3269. Apia. Samoa	USD 1,874 仟元	控股公司
行快科技(股)公司	45	晶慧(上海)汽車科技有限公司	97.03.03	上海市長寧區金鐘路 658 弄 17 號乙三層 3254 室	USD 1,675 仟元	汽車零配件及汽車檢修設備的進出口、批發、備金代理(拍賣除外)及其它相關配套服務
裕隆汽車製造(股)公司	46	裕景實業(股)公司	81.04.20	新北市新店區中興路三段 3 號 2 樓	1,211,522	汽車及其材料及零件買賣進出口業務等
裕景實業(股)公司	47	慶齡研發中心(股)公司	92.12.29	臺北市中山區南京東路 2 段 150 號 7 樓	50,000	汽車產品設計等
裕隆汽車製造(股)公司	48	裕隆建設(股)公司	66.01.28	新北市新店區寶興裡中興路 3 段 3 號 2 樓	1,221,000	委託營造廠商興建住宅出售及相關房屋租售之介紹等
裕隆建設(股)公司	49	杭州裕捷置業有限公司	105.09.22	杭州市蕭山區蕭山經濟技術開發區啟迪路 198 號 A-B102-548 室	RMB 500,000 仟元	蕭政儲出(2016)14 號地塊的開發、建設及經營管理(涉及國家規定實施准入特別管理措施的除外)
	50	裕豐公寓大廈管理維護(股)公司	106.11.27	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	25,000	公寓大廈管理服務業
裕隆汽車製造(股)公司	51	行企(股)公司	90.12.25	臺北市中山區南京東路 2 段 150 號 7 樓	1,080,000	廣告服務及企業經營管理顧問等
行企(股)公司	52	裕佳汽車(股)公司	88.08.25	新北市土城區大安路 83 號	50,000	汽車零售業、車輛零件零售業、汽車修理業等
	53	裕隆酷比汽車(股)公司	98.09.25	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	28,080	汽車及其零件之製造業及模具製造批發業務等
裕隆汽車製造(股)公司	54	永翰投資(股)公司	83.09.12	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	776,220	對各種生產事業及服務業之投資
	55	裕朋實業(股)公司	81.04.13	新北市新店區寶興裡中興路 3 段 3 號 2 樓	271,697	裕隆職業籃球隊之管理及相關業務
	56	正源科技(股)公司	89.09.01	新竹縣竹北市台元街 30 號 4 樓之 1	190,000	資訊軟體服務業
	57	中國鑄管廠(股)公司	43.03.17	臺北市大安區敦化南路 2 段 2 號 10 樓	32,000	鑄造及經營各種尺寸之鑄鐵管道及零件等
	58	裕盛工業(股)公司	58.04.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-5 號	288,000	汽車及其零件製造業等
	59	裕器工業(股)公司	67.09.26	新竹縣湖口鄉新竹工業區文化路 23 號	194,670	汽車、機車零件之製造加工組配及銷售業務等

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
裕器工業(股)公司	60	裕器工業(Samoa)(股)公司	91.01.03	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. BOX 1225, Apia, Samoa.	USD 4,126 仟元	控股公司
	61	香港裕器控股(股)公司	97.07.28	Flat B, 6/F., Teda Building, 87 Wing Lok Street, Sheung Wan, Hong Kong	USD 10,600 仟元	控股公司
香港裕器控股(股)公司	62	杭州裕萬汽車零部件有限公司	99.02.02	杭州市蕭山區臨江工業園區臨隆支路	USD 19,860 仟元	汽車零件設計、開發、製造、銷售、安裝及售後服務等
裕隆汽車製造(股)公司	63	裕信汽車(股)公司	91.04.09	新北市新莊區思源路 40 之 1 號	180,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	64	裕新汽車(股)公司	83.09.27	新竹市前溪里 9 鄰經國路 1 段 2 號	200,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	65	裕昌汽車(股)公司	79.05.16	高雄市左營區大中一路 399 號	215,385	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕新汽車(股)公司	66	裕璞企業(股)公司	89.05.16	苗栗縣苗栗市文聖里 3 鄰國華路 668 號	10,000	資訊軟體服務業、電子資訊供應服務及汽機車備件零售業等
	67	YU SHIN Investment Ltd.	100.3.23	Portcullis TrustNet Chambers, P.O.Box 1225, Apia, Samoa	USD 3,500 仟元	控股公司
裕信汽車(股)公司	68	坤侑貿易(股)公司	107.04.27	新北市汐止區大同路一段 154-5 號	10,000	汽機車及零件、輪胎批發零售
裕昌汽車(股)公司	69	添旺(股)公司	89.05.15	高雄市前鎮區一心一路 356 號	17,000	汽車批發零售業、汽機車零件批發
裕隆汽車製造(股)公司	70	裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司	107.04.10	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands	USD 0 仟元	投資
裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司	71	裕隆新能源汽車(HK)有限公司	107.06.05	15/F BOC Group Life Assurance Tower, 136 Des Voeux Rd Central, Central, Hong Kong	USD 0 仟元	投資
裕隆汽車製造(股)公司	72	裕隆海外投資(股)公司	92.07.04	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 796,198 仟元	投資
裕隆海外投資(股)公司	73	裕隆大陸投資(股)公司	92.07.08	TrustNet Limited of TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD 771,171 仟元	投資
	74	裕隆菲律賓投資(股)公司	92.07.17	2/F.,Cayside, Harbour Drive P.O. Box 30592 S.M.B George Town Grand Cayman, Cayman Islands British West Indies	USD 35,741 仟元	投資
裕隆菲律賓投資(股)公司	75	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	71.04.28	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP 881,383 仟元	汽車製造

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	76	STA. CRUZ ISLAND CORPORATION	80.09.23	Nissan Technopark Barangay. Pulong Sta. Cruz, Sta. Rosa, Laguna, Philippines	PHP 264,028 仟元	房屋租賃
裕隆大陸投資(股) 公司	77	泰新投資 (Samoa)(股)公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 24,125 仟元	投資
	78	文揚投資 (Samoa)(股)公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 16,100 仟元	投資
	79	慶義投資 (Samoa)(股)公司	94.09.01	Portcullis TrustNet Chambers, P. O. Box 1225, Apia, SAMOA	USD 30,674 仟元	投資
	80	裕隆大陸投資(香港) 有限公司	97.02.13	Suite2303,23/F Great Eagle Centre,23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 270,415 仟元	投資
	81	裕隆中國控股(股)公 司	101.01.06	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands	USD 422,543 仟元	投資
	82	風華投資(HK)有限公 司	100.03.22	UNIT 706 HALESON BLDG1 JUBILEE ST, HK.	USD 7,000 仟元	控股公司
風華投資(HK)有 限公司	83	蘇州誠隆汽車銷售服 務有限公司	100.06.17	蘇州市相城區元和街道太 陽路 2959 號	USD 7,000 仟元	一類汽車維修(乘用車)。 汽車的銷售及零部件銷售、 汽車銷售的配套服務；二手 車經銷；汽車類技術諮詢、 技術服務及相關諮詢服務； 商務資訊諮詢服務、經濟資 訊諮詢服務；潤滑油的批 發、零售；從事汽車零配件 批發及進出口業務，汽車裝 飾品、汽車清潔保養用品、 汽車安全用品、車用工具和 電器的零售
蘇州誠隆汽車銷 售服務有限公司	84	蘇州誠宏汽車銷售服 務有限公司	103.05.22	蘇州市吳中區直鎮用直 大道 149 號	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托 車及配件、金屬材料、五金 交電、機電產品、建築材 料、潤滑油、非危險性化工 產品；二手車經銷；汽車上 牌手續代辦；汽車租賃；機 動車維修及技術諮詢服務， 商務信息諮詢服務；經濟信 息諮詢服務；汽車信息諮詢 服務；自營和代理各類商品 及技術的進出口業務
	85	蘇州誠國汽車銷售服 務有限公司	103.05.22	蘇州市吳江區盛澤鎮南環 路南側(茅塔村)	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托 車及配件、金屬材料、五金 交電、機電產品、建築材 料、潤滑油、非危險性化工 產品；二手車經銷；汽車上 牌手續代辦；汽車租賃；機 動車維修及技術諮詢服務。 商務信息諮詢服務；經濟信

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
						息諮詢服務；汽車信息諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務
泰新投資(Samoa)(股)公司	86	科譽(南京)資訊科技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務辦公樓 413-39 室	RMB 180,031 仟元	軟體及其相關產品的研發、生產，銷售自產產品；電腦硬體、汽車電子類產品及其車上導航系統產品研發、技術轉讓及相關服務
文揚投資(Samoa)(股)公司	87	泰峰(南京)軟件科技有限公司	94.11.10	南京市高新開發區商務辦公樓 413-38 室	USD 14,850 仟元	軟體及其相關產品的研發、生產；銷售自產產品；汽車零部件及軟體產品批發、零售、分銷；傭金代理；自營及非自營產品進出口
	88	慶泰(南京)科技發展有限公司	94.09.28	南京市高新開發區商務辦公樓 413-37 室	USD 15,350 仟元	軟體及其相關產品的研發、生產，銷售自產產品；電腦硬體、汽車電子類產品及其車上導航系統產品研發、技術轉讓及相關服務；汽車零部件及軟體產品批發、零售、分銷；傭金代理；自營及非自營產品進出口
泰峰(南京)軟件科技有限公司	89	漳州開發區益鼎投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-4 室	RMB 55,200 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢
	90	漳州開發區美德投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-2 室	RMB 79,500 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢
慶泰(南京)科技發展有限公司	91	漳州開發區世城投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-3 室	RMB 71,830 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢
	92	漳州開發區金策投資有限公司	94.12.09	漳州開發區薌江路 8 號珊瑚苑 6 棟 604-1 室	RMB 19,670 仟元	汽車產業及相關行業的投資管理、投資諮詢；國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務；電腦軟硬體開發及技術服務與諮詢
漳州開發區益鼎投資有限公司	93	高特(北京)投資有限公司	94.12.23	北京市海澱區中關村南大街 17 號 3 號樓 16 層 1602 室	RMB 58,000 仟元	項目投資、投資管理、投資諮詢、商務管理、市場調研、營銷策劃、公關策劃；技術諮詢、技術服務
高特(北京)投資有限公司	94	杭州錢譽投資有限公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路 428 號 507 室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢（證券、期貨除外）、市場調研；企業行銷策劃；公關策劃
杭州錢譽投資有限公司	95	杭州蕭譽實業投資有限公司	96.10.22	蕭山區北幹街道中譽現代城北區 310 號	RMB 10,000 仟元	實業投資及其它無須審批的一切合法項目
漳州開發區世城投資有限公司	96	東泰(北京)投資有限公司	94.12.23	北京市海澱區中關村南大街 17 號 3 號樓 16 層 1603 室	RMB 73,200 仟元	投資管理、投資諮詢（仲介除外）；商務管理、市場調研；行銷策劃、公關策劃



投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
東泰(北京)投資有限公司	97	杭州塘譽投資有限公司	96.09.13	杭州市西湖區文三西路428號508室	RMB 10,000 仟元	投資管理、投資諮詢(證券、期貨除外)、企業管理諮詢、市場調研;企業行銷策劃;公關策劃
	98	安徽民通汽車銷售服務有限公司	100.07.01	安徽省合肥市包河經濟開發區繁華大道與天津路交口安徽南方車業有限公司20#廠房	RMB 10,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售,汽車配件、潤滑油、機電產品、汽車美容用品銷售;汽車裝潢(不含汽車美容);二手車交易,汽車租賃;一類機動車維修;車輛事務、保險事務的代理與諮詢
	99	銅陵國通汽貿有限公司	99.08.27	安徽省銅陵市郊區橋南辦事處古聖社區居委會	RMB 5,000 仟元	東風雪鐵龍品牌汽車銷售,汽車配件、潤滑油、機電產品銷售,汽車裝潢,汽車配件代理服務,二手車經銷,二類機動車維修(小型車輛維修)
	100	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	104.04.14	山東省淄博市張店區山泉路212號	RMB 5,000 仟元	汽車、二手車、汽車配件、潤滑油、汽車裝具銷售;汽車美容;汽車修理與維護;會展服務;二手車鑒定評估;汽車租賃
裕隆中國控股(股)公司	101	裕隆汽車投資(HK)有限公司	101.01.30	Suites 2302-6, 23/F Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong	USD 422,543 仟元	投資
裕隆汽車投資(HK)有限公司	102	裕隆(中國)汽車投資有限公司	101.09.26	杭州市蕭山區臨江工業園科技文化中心123房間	USD 188,040 仟元	採購機器設備、辦公設備和生產所需的原材料、零部件,並提供售後服務;技術支援、員工培訓、企業內部人事管理等服務;從事新產品及高新科技的研究開發;提供與其投資有關的市場訊息、投資政策等諮詢服務
	103	廈門永昌投資諮詢有限公司	84.12.29	廈門市思明區東埔路8-21-201室	USD 1,860 仟元	從事汽車、電子、紡織及其相關產業的投資諮詢服務和國際先進技術、產品、設備引進的諮詢服務業務
	104	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	106.08.15	浙江省杭州市蕭山經濟技術開發區啟迪路198號B1-3-007室	USD 234,550 仟元	乘用車及其底盤、發動機和零部件,商用車的研發、設計及銷售,汽車零部件和汽車用品的銷售及進出口業務
裕隆(中國)汽車投資有限公司	105	東風裕隆汽車銷售有限公司	102.03.25	杭州市蕭山區臨江工業園區新世紀大道2688號	RMB 50,000 仟元	商用車、九座及九座以上乘用車的銷售等業務
	106	創捷新能源汽車(杭州)有限公司	107.09.10	浙江省杭州臨江高新技術產業園區新世紀大道2688號	RMB 790,000 仟元	汽車發動機、零部件及汽車電子裝置的研發、製造、銷售;汽車整車銷售;汽車整車設計開發、技術轉讓、技術諮詢和技術服務;系統、零部件研發、製造、銷售、技術轉讓、技術諮詢和技術服務;代理新能源貨品及技術的進出口業務;汽車充電模組銷售;新材料技術推廣服務;充電樁設施安裝;汽車節能技術推廣服務;物聯網技術研究開發;車輛工程

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
						的技術研究、開發；代理機器設備進出口業務（涉及國家規定實施准入特別管理措施的除外）
	107	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	94.12.23	北京市房山區房山科技工業園區 100 號	RMB 655,720 仟元	投資諮詢（仲介除外）；商務管理；行銷策劃、公關策劃；技術諮詢（仲介除外）、技術服務；技術進出口
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	108	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	89.10.23	蘇州市吳中區郭巷東環南路 1268 號	RMB 48,000 仟元	銷售：東風日產品牌汽車、進口日產品牌汽車、汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；潤滑油；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；一類整車維修（小型客車）；機動車輛保險兼業代理；汽車資訊諮詢服務；商務資訊諮詢服務；經濟資訊諮詢服務
蘇州風神汽車銷售服務有限公司	109	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	102.11.21	吳江經濟技術開發區江陵北路南側	RMB 10,000 仟元	東風日產品牌汽車；汽車及其汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除危險化學品）銷售；二手車置換；汽車租賃、汽車上牌手續代辦服務；二類汽車維修（乘用車）；汽車技術領域內的技術諮詢、技術服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務；汽車信息諮詢服務；商務信息諮詢服務；經濟信息諮詢服務；社會經濟諮詢；潤滑油、機油(閉杯閃點>60C)的批發、零售
	110	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	102.07.18	蘇州市吳中區用直鎮用直大道 149 號	RMB 40,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、潤滑油、非危險性化工產品；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；機動車維修及技術諮詢服務；商務資訊諮詢服務；經濟資訊諮詢服務；汽車資訊諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
	111	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	98.11.12	蘇州市吳中區木瀆鎮楓瑞路 98 號	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車及其配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（不含危險品）、機油、潤滑油；一類整車維修（乘用車）；機動車輛保險兼業代理；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；汽車信息諮詢、商務信息諮詢、經濟信息諮詢；自營和代理各類技術及商品的進出口業務
	112	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	103.08.21	太倉市寧波西路 16 號	RMB 10,000 仟元	經銷汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；汽車修理與維護；商品諮詢服務；貿易諮詢；經銷潤滑油
	113	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	91.11.07	蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 136 號	RMB 25,000 仟元	銷售：汽車、汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金、交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品、機油、潤滑油；一類整車維修（小型轎車）；機動車輛保險兼業代理；二手車經銷；汽車上牌手續代辦；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務、汽車信息諮詢、商務信息諮詢、經濟信息諮詢。自營和代理各類商品及技術的進出口業務
蘇州風順汽車銷售服務有限公司	114	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	96.09.28	蘇州市吳江平望鎮中鱸村平望大橋東北塊	RMB 10,000 仟元	汽車及汽車配件、進口汽車及配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、建築材料、機油、潤滑油銷售；一類汽車維修（乘用車）；保險兼業代理（限許可證範圍）；二手車置換；機動車代理上牌服務；汽車租賃；汽車技術領域內的技術諮詢、技術服務；餐飲服務；汽車信息諮詢服務；商務信息諮詢服務；經濟信息諮詢服務；自營和代理各類商品及技術的進出口業務
	115	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	100.08.17	蘇州市吳中區木瀆鎮中山東路 136 號	RMB 15,000 仟元	銷售：汽車、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、非危險性化工產品、機油、潤滑油；汽車上牌手續代辦服務；汽車租賃；汽車類技術諮詢、技術服務及相關諮詢服務；汽車信息諮詢、商務

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
						信息諮詢、經濟信息諮詢； 自營和代理各類技術及商品的 進出口業務
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	116	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	93.10.21	深圳市福田區北環大道 7028 號 A	RMB 12,000 仟元	一般經營項目是：東風日產 品牌汽車、進口 NISSAN(日產)品牌汽車的 銷售；汽車配件的購銷；國 內貿易；投資興辦實業(具 體項目另行申報)；二手車 經紀；汽車租賃；房屋租 賃；廠房物業管理。許可經 營項目是：機動車輛保險
	117	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	101.07.12	安徽省安慶市開發區光彩 大市場一期東 2 幢 33#	RMB 27,417 仟元	東風納智捷品牌汽車銷售。 一般經營項目：汽車銷售 (不含品牌汽車)及售後服 務；汽車配件銷售；保險代 理服務；汽車按揭諮詢服 務；汽車租賃服務
	118	安慶市靈通汽貿有限責任公司	86.04.02	安徽省安慶市湖心南路 112#2#樓底層內	RMB 14,596 仟元	汽車(不含小轎車)及零配 件、潤滑油銷售；二類機動 維修(大中型貨車維修，限 持有有效許可證的汽車修理廠 經營)、維護保養；塑膠製 品加工、製造；年畫、塑膠 包裝袋批發、零售
	119	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	103.12.25	合肥市包河經濟開發區繁 華大道與上海路交口 26 號	RMB 11,761 仟元	汽車及配件、潤滑油銷售服 務。汽車維修
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	120	廣州元都汽車銷售服務有限公司	95.10.16	廣州市天河區珠村禾鑣貝 路 1 號	RMB 35,000 仟元	汽車零配件批發；汽車零配 件零售；商品信息諮詢服 務；汽車修理與維護；保險 代理服務；品牌汽車銷售
	121	珠海福特恩工貿有限公司	92.04.29	珠海市香洲區華宇路 123 號	RMB 5,000 仟元	品牌轎車、機動車零配件、 鋼材、化工產品(不含危險 及易製毒化學品)、家用電 器、日用百貨的批發、零 售；二手車銷售；汽車租 賃；整車修理、總成修理、 整車維護、小修、專項修 理；機動車輛保險代理(許 可証有效期至 2012 年 12 月 23 日)；商務服務(不含 許可經營項目)
廣州元都汽車銷售服務有限公司	122	廣州元智汽車銷售服務有限公司	100.04.11	廣州市天河區珠村西橫路 2 號 1 樓	RMB 20,000 仟元	汽車零配件零售；工程技術 諮詢服務，二手車銷售，機 械設備租賃；汽車租賃；汽 車銷售；汽車零售；汽車修 理與維護
	123	青島元皇汽車銷售服務有限公司	100.01.26	青島市城陽區青威路西側	RMB 50,000 仟元	機動車整車修理、總成修 理、整車維護、小修、維修 救援；專項修理(機動車維 修經營許可証 有效期限以 許可証為準)。銷售：汽車 及其汽車配件；汽車技術諮 詢服務；汽車信息諮詢服 務；代辦汽車掛牌

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
珠海福特恩工貿有限公司	124	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	98.10.16	珠海市前山明華三路 2 號 1 樓 101 室	RMB 5,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售；機動車零配件、鋼材、化工產品（不含危險化學品及易制毒化學品）、家用電器、日用百貨的批發、零售；二手車銷售；汽車租賃；商務服務（不含許可經營項目）；整車修理、總成修理、整車維護、小修、專項修理、維修救援（許可証有效期 2016 年 5 月 6 日）；代理機動車輛險（許可証有效期 2013 年 6 月 16 日）
	125	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	100.07.18	深圳市福田區北環大道 7028 號 B	RMB 10,000 仟元	一般經營項目是：汽車（含小轎車）、汽車配件的銷售及其它國內貿易（法律、行政法規、國務院決定規定在登記前須批准的項目除外）；興辦實業（具體專案另行申報）；二手車銷售；汽車租賃；信息諮詢和代辦上牌；市場營銷策劃；自有房屋租賃；接受金融機構委託從事金融外包服務；經營進出口業務。許可經營項目是：機動車輛保險；二類汽車整車維修
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	126	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	96.09.12	湖北省武漢市礄口區工農路特 1 號	RMB 62,000 仟元	東風日產汽車品牌汽車銷售,進口日產品牌汽車銷售；汽車零部件,日用百貨的批發零售；舊機動車交易（不含舊機動車評估）、諮詢及代理服務；汽車租賃，小型車輛維修（一類）；機動車輛保險代理
武漢裕信汽車銷售服務有限公司	127	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	100.05.16	孝感市孝南經濟開發區仙女湖東路	RMB 27,000 仟元	品牌汽車銷售；汽車零部件、日用百貨的批發及零售，舊機動車交易，一類（小型車輛維修），諮詢服務
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	128	南京漢虹汽車貿易有限公司	92.09.27	南京市棲霞區燕子磯街道幕府東路 228 號	RMB 70,000 仟元	一類汽車維修（小型車輛）；汽車、進口品牌汽車銷售；汽車配件、潤滑油、日用百貨、五金交電銷售；二手車經紀；代理機動車輛保險；經濟信息諮詢；汽車租賃
南京漢虹汽車貿易有限公司	129	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	100.08.31	南京市江北新區泰山街道沿山東路 9-8 號	RMB 8,000 仟元	機動車一類維修（乘用車）；意外傷害保險；機動車輛保險；汽車、汽車零部件、日用百貨、五金交電銷售；潤滑油銷售；二手車經紀；商務信息諮詢；汽車租賃
	130	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	102.09.22	南京市雨花經濟開發區鳳華路 18 號 8 幢 410 室	RMB 30,000 仟元	汽車、汽車零部件、日用百貨、潤滑油、五金交電銷售；二手車經紀；社會經濟諮詢（投資諮詢除外）；汽車租賃服務；機動車維修

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	131	杭州裕中貿易有限公司	96.09.25	杭州市拱墅區衢州街 69 號 105 室	RMB 10,000 仟元	汽車零配件及模具的批發、零售、設計；機械設備、電子產品的批發、零售、技術開發；貨物及技術進出口（法律、行政法規禁止經營的項目除外，法律、行政法規限制經營的項目取得許可證後方可經營）；其他無須報經審批的一切合法項目
	132	杭州華智汽車銷售服務有限公司	100.05.20	浙江省杭州市拱墅區湖州路 520 號	RMB 20,000 仟元	納智捷品牌汽車的銷售（不含批發）；機動車維修：二類機動車維修（小型車輛維修）；機動車輛保險、意外傷害保險；汽車租賃；汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品）、二手車（僅限商用車及九座以上乘用車）的銷售
杭州華智汽車銷售服務有限公司	133	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	100.09.05	浙江省杭州市蕭山區北幹街道建設一路 118 號匯林科創園 1-213-1 室	RMB 8,000 仟元	機動車維修：二類機動車維修（小型車輛維修）；納智捷品牌汽車銷售；銷售：九座及九座以上剩用車，汽車配件、摩托車及配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品（除化學危險品及易制毒化學品），汽車事務代理服務；二手車經銷；汽車租賃
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	134	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	96.04.09	江門市五邑路 119 號	RMB 20,000 仟元	作為廣汽本田有限公司廣汽本田品牌汽車、進口本田品牌汽車品牌經銷商，從事上述品牌汽車銷售（不含批發）業務；從事汽車零配件（不含發動機）的批發零售；二類機動車維修（小型車輛維修）（憑有效的《道路運輸經營許可證》經營）；代理：機動車輛險（憑有效的《保險兼業代理業務許可證》經營）；二手車銷售、仲介業務（不含二手車拆解及鑒定評估）；代辦機動車年審、上牌、過戶、按揭手續；汽車租賃服務（不含汽車營運）
江門市駿興汽車銷售服務有限公司	135	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	103.03.26	江門市江海區五邑路 119 號 1 幢	RMB 10,000 仟元	銷售：汽車、汽車零配件；機動車維修（憑有效的《道路運輸經營許可證》經營）；二手車銷售；二手車仲介服務；代辦機動車年審、上牌、過戶手續
江門市裕立汽車銷售服務有限公司	136	鶴山市利生汽車銷售服務有限公司	104.1013	鶴山市雅瑤鎮石湖上西村村口	RMB 1,200 仟元	銷售：汽車、汽車零配件；機動車維修；商品信息諮詢服務；代辦機動車年審、上牌、過戶手續

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	137	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	101.04.13	長沙高新開發區麓谷街道嘉運路 9 號麓谷汽車世界 D-06	RMB 20,000 仟元	品牌汽車、九座以下小轎車、汽車用品、汽車內飾用品銷售；二手車經營；汽車零售；汽車零配件零售；汽車相關技術諮詢服務；汽車租賃；汽車維修；汽車維修技術諮詢；場地租賃；機械設備租賃
盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	138	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	100.5.30	浙江省寧波市鄞州區環城南路 885 號	RMB 34,000 仟元	納智捷品牌汽車銷售,東南三菱品牌汽車銷售；機動車輛保險、意外傷害保險代理。機動車維修(以上憑有效許可証經營)；商用車及九座以上乘用車的銷售；汽車配件、摩托車配件、金屬材料、五金交電、機電產品、建築材料、化工產品的批發、零售；二手車經銷；代理汽車上牌服務；汽車租賃；商務信息諮詢服務
	139	福建裕新汽車銷售服務有限公司	100.04.29	福建省閩侯縣青口投資區祥通路 3 號	RMB 42,000 仟元	汽車、汽車零部件、車輛日用品和潤滑油的銷售；二手車經銷、汽車技術相關研究開發及諮詢服務；一類汽車維修(乘用車維修)
	140	上海裕民汽車銷售服務有限公司	100.01.27	上海市普陀區真陳路 38 號 1 棟	RMB 48,450 仟元	從事品牌汽車銷售；商用車及九座以上乘用車銷售；日用百貨、汽車零配件的批發、零售；二類機動車維修；自有房屋租賃
上海裕民汽車銷售服務有限公司	141	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	103.07.23	浙江省嘉興汽車商貿園元通汽車店 3 號展廳	RMB 18,000 仟元	汽車、日用百貨、汽車零配件的批發、零售；汽車諮詢；代辦上牌服務；二手車仲介服務；汽車租賃服務；汽車技術諮詢服務；受委託代辦汽車按揭服務；機動車維修
裕隆汽車製造(股)公司	142	穎西工業(股)公司	62.12.28	桃園縣中壢市山東裡山坪路 1 號	177,100	電腦及其周邊設備製造業、汽車及其零件製造業等
穎西工業(股)公司	143	裕信國際投資(BVI)有限公司	91.07.02	P.O.BOX957, OFFSHORE INCORPORATIONS CENTRE, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS'	USD 3,347 仟元	控股公司
裕信國際投資(BVI)有限公司	144	裕信國際投資(香港)有限公司	97.04.28	1004 AXA Centre, 151 Gloucester Road, Wan Chai, Hong Kong	USD 12,391 仟元	控股公司
裕信國際投資(香港)有限公司	145	常州穎西汽車內飾件有限公司	84.12.15	常州市天寧區勞動東路 833 號	USD 1,400 仟元	生產中、高檔汽車工程塑料及塑膠合金等內飾件、材料，銷售自產產品
	146	杭州穎西汽車內飾件有限公司	99.01.13	杭州大江東產業集聚區臨江高新產業園區臨隆路 926-180 號	USD 10,450 仟元	汽車內飾件的設計、開發、製造及銷售服務
裕隆汽車製造(股)公司	147	友聯車材製造(股)公司	58.09.04	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 40-10 號	868,892	各種機動車輛彈簧及其製品之製造及銷售等

■ 特別記載事項

投資公司	項次	企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 單位：仟元	主要營業或生產項目
友聯車材製造(股)公司	148	英屬維京群島友聯投資有限公司	87.06.25	P. O. Box 957, Offshore Incorporations Centre Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	USD 8,403 仟元	控股公司
英屬維京群島友聯投資有限公司	149	福州聯泓交通器材有限公司	84.12.19	福州市閩侯青口投資區(東南汽車城)	USD 13,980 仟元	生產及銷售汽車座椅等
	150	杭州聯潤交通器材有限公司	99.03.24	浙江省杭州大江東產業集聚區臨隆路 926-118 號	USD 22,500 仟元	生產及銷售汽車座椅等
裕隆汽車製造(股)公司	151	納智捷汽車(股)公司	97.05.29	苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑 39 號之 1	9,800,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
納智捷汽車(股)公司	152	北智捷汽車(股)公司	98.03.11	台北市內湖區基湖路 10 巷 59 號	185,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	153	桃智捷汽車(股)公司	98.03.10	桃園市八德區中華路 256 號	105,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	154	中智捷汽車(股)公司	98.03.10	臺中市南區文心南路 618 號	106,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	155	南智捷汽車(股)公司	98.03.12	臺南市永康區中正南路 546 號	105,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	156	高智捷汽車(股)公司	98.03.23	高雄市鼓山區博愛一路 437 號	71,000	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
	157	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	101.04.09	150 Orchard Road #06-16 Orchard Plaza, Singapore	SGD 63,587 仟元	控股公司
裕隆汽車製造(股)公司	158	裕民汽車(股)公司	89.01.07	台中市西屯區工業區 36 路 27 號	290,080	各種汽車及其零件之買賣及汽車之修配及保養業務
裕民汽車(股)公司	159	群民實業(股)公司	90.02.16	台中市南屯區環中路四段 385 號	8,000	汽機車零件配備、電腦及事務性機器設備與資訊軟體等批發零售
	160	鴻雁汽車(股)公司	99.12.15	Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 1225, Apia, SAMOA	190,063	控股公司
	161	裕民保險經紀人(股)公司	102.12.11	台中市南屯區五權西路二段 1161 號 3 樓	5,000	財產保險經紀人
裕隆汽車製造(股)公司	162	華創車電技術中心(股)公司	94.12.27	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	3,282,000	汽車產品設計業務及其零件製造、批發零售及管理顧問等業務
華創車電技術中心(股)公司	163	行毅科技(股)公司	88.12.29	新北市新店區中興路 3 段 3 號 2 樓	500	汽車零組件批發、資訊軟體批發、服務及電子資訊供應服務業等
	164	華創海外投資(股)公司	101.07.13	Palm Grove House, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	490,393 仟元	投資
華創海外投資(股)公司	165	華創日本株式會社	103.07.24	神奈川縣厚木市水引一丁目 2 番 15 號	JPY 48,000 仟元	汽車相關零部件研究開發
	166	華創大陸投資有限公司	101.08.29	15/F BOC Group Life Assurance Tower, 136 Des Voeux Rd Central, Central, Hong Kong	461,709	投資
華創大陸投資有限公司	167	杭州華創車電技術中心有限公司	101.11.28	浙江省杭州市蕭山區臨江工業園區農二場房屋 407 號	USD 15,500 仟元	汽車相關零部件研究開發；汽車零部件批發及進出口業務



## 5.各關係企業董事，監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形（截至 108.12.31 為止）

項次	企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
1	裕融企業(股)公司	董事長 副董事長 董事 董事 董事(兼總經理) 董事 董事 獨立董事 獨立董事 獨立董事	裕隆汽車製造(股)公司 嚴陳莉蓮	138,222,224	45.75
			裕隆經管企業(股)公司 蔡文榮 許國興 李振成 張樑 陳吉慶 謝易宏 周鐘麒	11,000	-
2	新鑫(股)公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 監察人	裕融企業(股)公司 許國興 陳法科 闕源龍 廖淑華	175,499,800	100.00
3	格上汽車租賃(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕融企業(股)公司 許國興 陳俊	64,570,378	68.57
			白清源 曾炯誌 張俊杰 睿億投資(股)公司 陳志隆	7,040,418	7.48
			裕隆汽車製造(股)公司 羅文邑	3,254,036	3.46
4	裕富數位資融(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕融企業(股)公司 許國興 莊怡雪 陳法科 廖淑華	113,375,550	100.00
5	裕隆汽車金融(中國)有限公司	董事 董事 監事 董事長 董事(兼總經理) 董事 監事	裕隆汽車製造(股)公司 陳金泉 方士豪 陳元龍	RMB 510,000 仟元*	51.00
			裕融企業(股)公司 許國興 林群盛 陳法科 廖淑華	RMB 490,000 仟元*	49.00
6	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	董事	新鑫(股)公司 許國興	USD 12,000 仟元*	100.00
7	裕電能源(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	新鑫(股)公司 許國興 闕源龍 朱陳興 楊偉廷 賴芳忠 廖淑華	17,500,000	100.00
8	電能工程(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕電能源(股)公司 李宜運 鄭榮富 林景偉 王建文	200,000	100.00
9	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	董事	裕融企業(股)公司 許國興	USD 15,000 仟元*	100.00
10	Yulon Finance Philippines Invenstment (Samoa) Co., Ltd.	董事	Yulon Finance Overseas Invenstment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 15,000 仟元*	100.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
11	Yulon Finance Philippines Co., Ltd	董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 獨立董事 獨立董事	Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興 胡銘琦 曾翔 廖淑華 詹智凌 Charles Kohchet-Chua Rene K. Limcaoco	PHP 750,000 仟元*	100.00
12	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	裕融企業(股)公司 許國興	USD 100,033 仟元*	100.00
13	裕融國際投資(Samoa)有限公司	董事	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 87,496 仟元*	100.00
14	裕融租賃(蘇州)有限公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人	裕融國際投資(Samoa)有限公司 陳忠裕 劉福雄 許國興 林群盛	RMB 500,000 仟元*	100.00
15	裕國融資租賃(杭州)有限公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 監事 董事 董事	裕融國際投資(Samoa)有限公司 許國興 林群盛 李世杰 廖淑華 新鑫國際投資(Samoa)有限公司 廖文政 裕隆(中國)汽車投資有限公司 陳金泉	USD 12,000 仟元*	40.00
			USD 12,000 仟元*	40.00	
			USD 6,000 仟元*	20.00	
16	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	執行董事 (兼總經理) 監事	裕國融資租賃(杭州)有限公司 李世杰 蔡清裕	RMB 2,000 仟元*	100.00
17	蘇州裕國汽車貿易有限公司	執行董事 監事	裕國融資租賃有限公司 李世杰 蔡清裕	RMB 2,000 仟元*	100.00
18	上海裕國汽車貿易有限公司	執行董事 監事	裕國融資租賃有限公司 李世杰 蔡清裕	RMB 2,000 仟元*	100.00
19	合肥裕國汽車貿易有限公司	執行董事 監事	裕國融資租賃有限公司 李世杰 蔡清裕	RMB 2,000 仟元*	100.00
20	青島裕國汽車貿易有限公司	執行董事 監事	裕國融資租賃有限公司 李世杰 蔡清裕	RMB 2,000 仟元*	100.00
21	浙江誠易汽車技術服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	裕國融資租賃(杭州)有限公司 廖文政 林群盛 張余龍 蔡清裕	RMB 20,000 仟元*	100.00
22	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	執行董事 監事	浙江誠易汽車技術服務有限公司 張余龍 蔡清裕	RMB 500 仟元*	100.00
23	浙江誠易拍賣有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	浙江誠易汽車技術服務有限公司 張余龍 蔡清裕	RMB 2,000 仟元*	100.00
24	中菱汽車租賃(股)公司	董事長	格上汽車租賃(股)公司 陳俊	8,500,000	100.00
25	大灘科技(股)公司	董事長	格上汽車租賃(股)公司 陳俊	2,000,000	100.00

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
26	宏碩文化事業(股)公司	董事長 (兼總經理)	格上汽車租賃(股)公司 陳俊	4,050,000	100.00
27	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	格上汽車租賃(股)公司 陳俊	USD 18,000 仟元*	100.00
28	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	董事	CAR-PLUS Global Investment 許季睦 TAC Global Investment	USD 6,000 仟元* USD 4,000 仟元*	60.00 40.00
29	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd.	董事	CAR-PLUS Global Investment 陳俊 TAC Global Investment	USD 6,000 仟元* USD 4,000 仟元*	60.00 40.00
30	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	董事	CAR-PLUS Global Investment 陳俊 TAC Global Investment	USD 6,000 仟元* USD 4,000 仟元*	60.00 40.00
31	格上租賃(蘇州)有限公司	董事長 董事 董事 董事(兼總經理) 董事 監事 監事	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd 許季睦 許國興 陳俊 潘衛民 林群盛 廖淑華 林焯燕	USD 10,000 仟元*	100.00
32	格上汽車租賃(上海)有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	CAR-PLUS Shanghai Investment (Samoa) Co., Ltd 許季睦 許國興 陳俊 潘衛民 陳法科 張光宏 林群盛	USD 10,000 仟元*	100.00
33	格上出行服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd 陳俊 陳金泉 陳清亞 賴柏安 潘衛民 林焯燕	USD 10,000 仟元*	100.00
34	協冠人力服務(股)公司	董事長	中菱汽車租賃(股)公司 陳俊	1,000,000	100.00
35	大騰交通有限公司	董事	大灘科技(股)公司	NTD 6,000 仟元*	100.00
36	大釧交通有限公司	董事	大灘科技(股)公司	NTD 3,000 仟元*	100.00
37	大睦交通有限公司	董事	大灘科技(股)公司	NTD 6,000 仟元*	100.00
38	大浚交通有限公司	董事	大灘科技(股)公司	NTD 3,000 仟元*	100.00
39	行冠企業(股)公司	董事長 副董事長 董事 董事 董事兼總經理 監察人	裕融企業(股)公司 許國興 廖文正 謝瑜琢 蔡順期 洪舜彥 納智捷汽車(股)公司 陳元龍	21,004,499 5,669,791	73.26 19.78
40	行快科技(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人	行冠企業(股)公司 廖文政 吳昌霖 洪舜彥 李婉琴	13,000,000	100.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
41	祥碩興業(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人	行冠企業(股)公司 廖文政 簡麗晃 洪舜彥 李婉琴	10,000,000	100.00
42	慶通汽車(股)公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 監察人	行冠企業(股)公司 廖文政 廖晉緯 洪舜彥 李婉琴	6,745,947	100.00
43	行將企業(股)公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 監察人	行冠企業(股)公司 廖文政 洪舜彥 林志偉 李婉琴	42,824,000	100.00
44	行將國際投資(Samoa)有限公司	董事  董事	行將企業(股)公司 洪舜彥 TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd. 許國興	USD 1,337 仟元*  USD 537 仟元*	71.34  28.66
45	晶慧(上海)汽車科技有限公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 監事	行快科技(股)公司 廖文政 林科宇 吳宇軒 李婉琴	USD 1,675 仟元*	100.00
46	裕景實業(股)公司	董事長 董事 董事  監察人	裕隆汽車製造(股)公司 李建輝 羅文邑 謝曠圭 裕朋實業(股)公司 簡虹瑤	72,691,327  48,460,885	60.00  40.00
47	慶齡研發中心(股)公司	董事長 監察人	裕景實業(股)公司 諸乾麟 蔡奇宏	5,000,000	100.00
48	裕隆建設(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 戚維功 嚴陳莉蓮 姚振祥 陳國榮 陳垂焰 蔡奇宏	122,100,000	100.00
49	杭州裕捷置業有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監事	裕隆建設(股)公司 陳金泉 高淑卿 高秀枝 蔡奇宏	RMB 500,000 仟元*	100.00
50	裕豐公寓大廈管理維護(股)公司	董事長 董事 董事  監察人	裕隆建設(股)公司 陳垂焰 高秀枝 羅文邑 裕隆經管企業(股)公司 蔡奇宏	2,499,000  1,000	99.96  0.04
51	行企(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 李建輝 羅文邑 簡虹瑤	108,000,000	100.00
52	裕佳汽車(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	行企(股)公司 洪舜彥 羅文邑 朱文琇 陳元龍	5,000,000	100.00

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
53	裕隆酷比汽車(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	行企(股)公司 姚振祥 許國興 洪舜彥 簡虹瑤	2,808,038	100.00
54	永翰投資(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 嚴陳莉蓮 陳國榮 姚振祥 蔡奇宏	77,622,000	100.00
55	裕朋實業(股)公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 嚴陳莉蓮 陳國榮 孟慶杭 黃幼安	27,169,703	100.00
56	正源科技(股)公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監察人	裕隆汽車(股)公司 姚振祥 熊金鐸 陳洪正 台元紡織(股)公司 簡虹瑤	16,663,998 2,336,002	87.71 12.29
57	中國鑄管廠(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 李建輝 吳立華 台文針織(股)公司 高秀枝 台元紡織(股)公司 羅文邑	24,850 430 5,679	77.66 1.34 17.75
58	裕盛工業(股)公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 董事 董事 監察人 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 蔡文榮 簡蒲津 吳東燿 王生國 日本中央硝子株式會社 宮內徹 河部守弘 裕隆經管企業(股)公司 羅文邑 裕隆建設(股)公司	23,061,050 5,731,200 1,000 2,250	80.07 19.90 - - 0.01
59	裕器工業(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 陳俊宏 林燦煌 吳立華 陳榮貴 吳志雄 日商 MARELLI CORPORATION 川崎智朗 中華汽車工業(股)公司 朱陳興 裕隆經管企業(股)公司 王永源 陳元龍 秋山豐彥 裕盛工業(股)公司	12,766,887 3,698,000 2,936,222 1,000 - 16,222	65.58 19.00 15.08 0.01 - 0.08
60	裕器工業(Samoa)(股)公司	董事	裕器工業(股)公司	4,125,945	100.00
61	香港裕器控股(股)公司	董事 董事 董事	裕器工業(股)公司 陳俊宏 吳志雄	10,600,000	100.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
62	杭州裕萬汽車零部件有限公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監察人	香港裕器控股(股)公司 吳志雄 范順維	USD 11,100 仟元*	55.89
			慶義投資(Samoa)(股)公司 吳貴松 莊世明	USD 8,760 仟元*	44.11
63	裕信汽車(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 許文鏘 蕭孟芬 鐘文川 周炎	17,999,000	99.99
			裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	1,000	0.01
64	裕新汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 鐘文川 曾仕豪 蕭孟芬 李建輝	19,999,000	99.99
			裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	1,000	0.01
65	裕昌汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	郭耀欣	2,920,400	13.56
			郭昱宏	1,335,200	6.20
			裕隆汽車製造(股)公司 廖岳峰 李振成 蕭孟芬	13,998,500	64.99
			裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	1,000	0.01
66	裕璞企業(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕新汽車(股)公司 曾仕豪 廖建雄 郭文田 林以璇	1,000,000	100.00
			裕新汽車(股)公司 曾仕豪	350,000	100.00
67	YU SHIN Investment Ltd.	董事長	裕新汽車(股)公司 曾仕豪	350,000	100.00
68	坤侑貿易(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕信汽車(股)公司 許文鏘 鐘文川 周炎 蕭孟芬	1,000,000	100.00
69	添旺(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	裕昌汽車(股)公司 郭耀欣 蕭孟芬 張俊杰 蔡奇宏	1,700,000	100.00
70	裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司	董事	裕隆汽車製造(股)公司 陳清亞	-	100.00
71	裕隆新能源汽車(HK)有限公司	董事	裕隆新能源汽車(開曼)(股)公司 陳國榮	USD 0 仟元*	100.00
72	裕隆海外投資(股)公司	董事	裕隆汽車製造(股)公司 汪衡耀	796,197,900	100.00
73	裕隆大陸投資(股)公司	董事	裕隆海外投資(股)公司 汪衡耀	771,171,472	100.00
74	裕隆菲律賓投資(股)公司	董事	裕隆海外投資(股)公司 姚振祥	35,740,966	100.00

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
75	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	董事長 董事(兼 CEO) 董事 董事 董事	裕隆菲律賓投資(股)公司	4,365,527	40.00
			李建輝 曾翔 洪美滿 朱文琇 邱奕琛	1 1 1 1 1	- - - - -
			EASTERN CROWNE INDUSTRIES, INC. STA. CRUZ ISLAND CORP.	350,000 6,198,296	3.21 56.79
76	STA. CRUZ ISLAND CORROPATION	董事 董事長 董事	裕隆菲律賓投資(股)公司	749,370	14.04
			Pacific Gem Corporation Reynaldo J. Concepcion William C. Yu Eric R. Recalde	3,202,792 1 1 1	60.00 - - -
		董事 董事	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC. Nedia O. Sagun Teresita D. Hamor	1,385,826 1 1	25.96 - -
77	泰新投資(Samoa)(股)公司	董事	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	24,124,887	100.00
78	文揚投資(Samoa)(股)公司	董事	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	16,100,000	100.00
79	慶義投資(Samoa)(股)公司	董事	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	30,673,977	100.00
80	裕隆大陸投資(香港)有限公司	董事	裕隆大陸投資(股)公司 陳國榮	USD 270,415 仟元*	100.00
81	裕隆中國控股(股)公司	董事	裕隆大陸投資(股)公司 陳金泉	422,543,436	100.00
82	風華投資(HK)有限公司	董事 董事	誠隆有限公司 王以偉	USD 2,100 仟元*	30.00
			裕隆大陸投資(股)公司 蕭明輝	USD 2,800 仟元*	40.00
			華茂國際投資(股)公司	USD 2,100 仟元*	30.00
83	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	風華投資(HK)有限公司 王以偉 陳金泉 顏志强 陳啓瑞 王晴儀 趙明滄 周燕	USD 7,000 仟元*	100.00
84	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 顏志强 陳啓瑞 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100.00
85	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 顏志强 陳啓瑞 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100.00
86	科譽(南京)資訊科技有限公司	執行董事 監事	泰新投資(Samoa)(股)公司 陳金泉 蔡奇宏	RMB 180,031 仟元*	100.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
87	泰峰(南京)軟件科技有限公司	執行董事	文揚投資(Samoa)(股)公司 陳金泉	USD 14,850 仟元*	100.00
88	慶泰(南京)科技發展有限公司	執行董事 監事	文揚投資(Samoa)(股)公司 陳金泉 羅文邑	USD15,350 仟元*	100.00
89	漳州開發區益鼎投資有限公司	執行董事 (兼總經理) 監事	泰峰(南京)軟件科技有限公司 陳元龍 羅文邑	RMB 55,200 仟元*	100.00
90	漳州開發區美德投資有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	泰峰(南京)軟件科技有限公司 慶泰(南京)科技發展有限公司 陳元龍 羅文邑	RMB 71,550 仟元* RMB 7,950 仟元*	90.00 10.00
91	漳州開發區世城投資有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	慶泰(南京)科技發展有限公司 陳元龍 羅文邑	RMB 71,830 仟元*	100.00
92	漳州開發區金策投資有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	慶泰(南京)科技發展有限公司 泰峰(南京)軟件科技有限公司 陳元龍 羅文邑	RMB 13,769 仟元* RMB 5,901 仟元*	70.00 30.00
93	高特(北京)投資有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	漳州區開發區益鼎投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 翌 蔡奇宏	RMB 52,200 仟元* RMB 5,800 仟元*	90.00 10.00
94	杭州錢譽投資有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	高特(北京)投資有限公司 劉 翌 陳亞明	RMB 10,000 仟元*	100.00
95	杭州蕭譽實業投資有限公司	董事長 董事 董事(兼經理) 監事	杭州塘譽投資有限公司 杭州錢譽投資有限公司 浙江中譽(控股)集團有限公司 劉繼武 文啟後 田文強 劉 來	RMB 900 仟元* RMB 9,000 仟元* RMB 100 仟元*	9.00 90.00 1.00
96	東泰(北京)投資有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	漳州區開發區世城投資有限公司 漳州區開發區金策投資有限公司 劉 來 蔡奇宏	RMB 68,830 仟元* RMB 4,370 仟元*	94.03 5.97
97	杭州塘譽投資有限公司	執行董事(兼總經理) 監事	東泰(北京)投資有限公司 文奇才 陳 鳴	RMB 10,000 仟元*	100.00
98	安徽民通汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 蘇天祥 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 10,000 仟元*	100.00
99	銅陵國通汽貿有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周燕	RMB 5,000 仟元*	100.00



項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
100	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監事	東泰(北京)投資有限公司 邱瑞育 陳金泉 顏志強 周燕	RMB 5,000 仟元*	100.00
101	裕隆汽車投資(HK)有限公司	董事	裕隆中國控股(股)公司 陳國榮	USD 422,543 仟元*	100.00
102	裕隆(中國)汽車投資有限公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 陳國榮 吳新發 姚振祥 陳元龍	USD 188,040 仟元*	100.00
103	廈門永昌投資諮詢有限公司	執行董事 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 陳金泉 羅文邑	USD 1,860 仟元*	100.00
104	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 監事	裕隆汽車投資(HK)有限公司 姚振祥 吳新發 陳國榮 李俊忠	USD 234,550 仟元*	100.00
105	東風裕隆汽車銷售有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 副董事長 董事 董事 董事 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 彭源章 李俊忠 陳國榮 許國興 吳新發 蕭明輝 東風汽車公司 周文杰 喬陽 黃佳騰 陳力 汪向東	RMB 25,000 仟元*      RMB 25,000 仟元*	50.00      50.00
106	創捷新能源汽車(杭州)有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 陳清亞 陳炳霖 陳金泉 羅文邑	RMB 790,000 仟元*	100.00
107	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	副董事長 董事長(兼總經理) 董事 監事	裕隆(中國)汽車投資有限公司 陳金泉 廈門永昌投資諮詢有限公司 陳元龍 林文盛 羅文邑	RMB 455,720 仟元* RMB 200,000 仟元*	69.50 30.50
108	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	董事 董事 董事 監事 董事長(兼總經理) 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 顏志強 陳啓瑞 周燕 蘇州誠豐商貿有限公司 王以偉 王晴儀 趙明滄	RMB 19,200 仟元*    RMB 28,800 仟元*	40.00    60.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
109	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 顏志強 陳啟瑞 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100.00
110	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 蘇天祥 顏志強 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 40,000 仟元*	100.00
111	蘇州裕順汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 蘇天祥 顏志強 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100.00
112	太倉誠茂汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 蘇天祥 顏志強 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100.00
113	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風神汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 顏志強 陳啟瑞 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 25,000 仟元*	100.00
114	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風順汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 顏志強 陳啟瑞 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 10,000 仟元*	100.00
115	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監事 監事	蘇州風順汽車銷售服務有限公司 王以偉 陳金泉 蘇天祥 顏志強 王晴儀 趙明滄 周燕	RMB 15,000 仟元*	100.00

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
116	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 監事  董事 董事 董事 董事 監事	姚小忠 蔡錦昌 葉志新 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	RMB 4,200 仟元*	35.00
			顏志強 賴柏安 陳啟瑞 陳金泉 林文盛	RMB 7,800 仟元*	65.00
117	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 27,417 仟元*	100.00
118	安慶市靈通汽貿有限責任公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 14,596 仟元*	100.00
119	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 邱瑞育 顏志強 陳金泉 周 燕	RMB 11,761 仟元*	100.00
120	廣州元都汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 監事  副董事長 董事 董事 監事	YUAN LONG CO., LTD 張振芳 許明榮 陳銘慶 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	RMB 17,150 仟元*	49.00
			陳金泉 顏志強 蘇天祥 周燕	RMB 17,850 仟元*	51.00
121	廣州元智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事 監事	廣州元都汽車銷售服務有限公司 張振芳 陳金泉 許明榮 顏志強 蘇天祥 周燕 陳銘慶	RMB 20,000 仟元*	100.00
122	青島元皇汽車銷售服務有限公司	董事 董事 董事 監事  董事長 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 顏志強 陳金泉 蘇天祥 周燕	RMB 15,300 仟元*	30.60
			廣州元都汽車銷售服務有限公司 元創(股)公司 張振芳 許明榮 陳銘慶	RMB 20,000 仟元* RMB 14,700 仟元*	40.00 29.40
123	珠海福特恩工貿有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 陳啟瑞 賴柏安 林文盛	RMB 5,000 仟元*	100.00
124	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	珠海福特恩工貿有限公司 陳啟瑞 陳金泉 賴柏安 林文盛	RMB 5,000 仟元*	100.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
125	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	珠海福特恩工貿有限公司 陳啟瑞 陳金泉 賴柏安 林文盛	RMB 10,000 仟元*	100.00
126	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 賴柏安 陳啟瑞 林文盛	RMB 62,000 仟元*	100.00
127	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	武漢裕信汽車銷售服務有限公司 陳金泉 賴柏安 陳啟瑞 林文盛	RMB 27,000 仟元*	100.00
128	南京漢虹汽車貿易有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 賴柏安 陳啟瑞 林文盛	RMB 70,000 仟元*	100.00
129	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	南京漢虹汽車貿易有限公司 陳啟瑞 陳金泉 賴柏安 林文盛	RMB 8,000 仟元*	100.00
130	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	南京漢虹汽車貿易有限公司 陳金泉 陳啟瑞 賴柏安 林文盛	RMB 30,000 仟元*	100.00
131	杭州裕中貿易有限公司	執行董事 總經理 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 李俊忠 蔡奇宏	RMB 10,000 仟元*	100.00
132	杭州華智汽車銷售服務有限公司	董事長 監事 董事 董事	東風裕隆汽車有限公司 蔡維峰 方士豪 盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 蘇天祥	RMB 8,000 仟元* RMB 12,000 仟元*	40.00 60.00
133	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	杭州華智汽車銷售服務有限公司 蔡維峰 方士豪	RMB 8,000 仟元*	100.00
134	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	董事長(兼總經理) 董事 董事 監事 董事 董事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 鄭榮富 吳新發 顏志強 林文盛 張志聰 Sanli Holdings Limited(山立運通) 林振龍	RMB 12,000 仟元* RMB 3,000 仟元* RMB 5,000 仟元*	60.00 15.00 25.00
135	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事	江門市駿興汽車銷售服務有限公司 陳金泉 蘇天祥 顏志強 張志聰 林振龍 林文盛	RMB 10,000 仟元*	100.00
136	鶴山市利生汽車銷售服務有限公司	執行董事 監事	江門市裕立汽車銷售服務有限公司 陳金泉 林振龍	RMB 1,200 仟元*	100.00

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
137	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳啟瑞 陳金泉 賴柏安 林文盛	RMB 20,000 仟元*	100.00
138	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 蘇天祥 顏志強 林文盛	RMB 34,000 仟元*	100.00
139	福建裕新汽車銷售服務有限公司	董事 董事 監事 董事長	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 顏志強 林文盛 YU SHIN Investment Ltd. 曾仕豪	RMB 21,420 仟元* RMB 20,580 仟元*	51.00 49.00
140	上海裕民汽車銷售服務有限公司	董事 監事 董事長 董事	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司 陳金泉 林文盛 鴻雁汽車(股)公司 高金豐 葉金池	RMB 19,380 仟元* RMB 29,070 仟元*	51.00 49.00
141	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	董事長 董事 董事 監事	上海裕民汽車銷售服務有限公司 高金豐 陳金泉 葉金池 林文盛	RMB 18,000 仟元*	100.00
142	穎西工業(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 陳俊宏 林金柱 日商河西工業株式會社 渡邊邦幸 山道昇一 裕盛工業(股)公司 吳東曜 三龍資產管理(股)公司 陳中賢 常裕工業(股)公司 陳佳沁 陳上揮 鄭立雄	602,124 591,185 212,388 93,948 213,299 3,649 -	34.00 33.38 11.99 5.30 12.04 0.21 -
143	裕信國際投資(BVI)有限公司	董事 董事 董事	穎西工業(股)公司 山道昇一 陳俊宏 林金柱 馬來西亞 SL Investment Co., Ltd 鄭立雄 SAMOA 方邦投資有限公司 郭立台	USD 2,231 仟元* USD 558 仟元* USD 558 仟元*	66.66 16.67 16.67
144	裕信國際投資(香港)有限公司	董事 董事 董事 董事 董事	裕信國際投資(BVI)有限公司 陳俊宏 山道昇一 林金柱 鄭立雄 郭立台	USD 12,391 仟元*	100.00
145	常州穎西汽車內飾件有限公司	董事 董事 董事(兼總經理) 董事長 董事 監事	裕信國際投資(香港)有限公司 鄭立松 今村齊 薛中昆 江蘇常編集成科技有限公司 芮品鋼 郭建民 李文龍	USD 714 仟元* USD 462 仟元*	51.00 33.00

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
		董事 監事	中國機械國際合作股份有限公司 茅俊民 郭立台	USD 224 仟元*	16.00
146	杭州穎西汽車內飾件有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監事	裕信國際投資(香港)有限公司 林金柱 郭立台 今村齊 呂昭枝 慶義投資(Samoa)(股)公司 庄世明 鄭立雄	USD 9,000 仟元*     USD 1,450 仟元*	86.13     13.87
147	友聯車材製造(股)公司	董事長 董事 董事(兼總經理)  常務董事 董事  董事  常務董事  董事  董事  監察人 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 林燦煌 楊登宏 信昌機械廠(股)公司 奚志雄 奚志明 中華汽車工業(股)公司 殷華勛 全興投資開發(股)公司 吳彥興 日本發條株式會社 小野文壽 英屬海峽群島商 Adient Global Holdings Ltd. 黃 堅 裕隆經營企業(股)公司 羅文邑 田桂芬	21,728,516    17,377,154  13,032,137  5,211,979  13,033,833  8,688,921  1,000  -	25.01    20.00  15.00  6.00  15.00  10.00  -  -
148	英屬維京群島友聯投資有限公司	董事 董事	友聯車材製造(股)公司 楊登宏 奚志雄	USD 8,403 仟元*	100.00
149	福州聯泓交通器材有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人  董事 董事 董事	英屬維京群島友聯投資有限公司 楊登宏 李子明 奚志雄 HUANG JIANJAMES 吳彥興 殷華勛 王永源 邱瓊寬 難波沖壓工業株式會社 難波千賀子 難波順一 難波小卷	USD 9,320 仟元*          USD 4,660 仟元*	66.67          33.33
150	杭州聯潤交通器材有限公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 監察人  董事	英屬維京群島友聯投資有限公司 楊登宏 李子明 王永源 奚志雄 吳彥興 黃 堅 邱瓊寬 慶義投資有限公司 吳貴松	USD 17,885 仟元*         USD 4,615 仟元*	79.49         20.51
151	納智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事(兼總經理) 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 姚振祥 黃振宏 蔡文榮 陳元龍	980,000,000	100.00

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
152	北智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司	18,499,924	99.99
			蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬 李文源 白清源 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	76	0.01
153	桃智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司	6,299,000	59.99
			蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬		
			裕新汽車(股)公司	2,100,000	20.00
			曾仕豪 匯豐汽車(股)公司	2,100,000	20.00
			蔡奇峯 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	1,000	0.01
154	中智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司	10,359,943	97.74
			蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬		
			裕民汽車(股)公司	120,000	1.13
			高金豐 匯豐汽車(股)公司	120,000	1.13
			黃子成 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	57	-
155	南智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司	9,889,710	94.19
			蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬 白清源		
			匯豐汽車(股)公司	610,000	5.81
			蔡奇峯 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	290	-
156	高智捷汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 監察人	納智捷汽車(股)公司	6,599,824	92.96
			蔡文榮 曹中庸 蕭孟芬		
			裕昌汽車(股)公司	250,000	3.52
			郭耀欣 匯豐汽車(股)公司	250,000	3.52
			畢可榮 裕隆經管企業(股)公司 陳元龍	176	-
157	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	董事 董事 董事	納智捷汽車(股)公司 曹中庸 蔡文榮 張學雷	63,587,200	100.00
158	裕民汽車(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 董事 董事	裕通企業(股)公司	15,374,240	53.00
			高金豐 劉錫坤 賴國龍 許美璋		
			裕隆汽車製造(股)公司	5,800,420	20.00
			李家祺 周炎 蕭孟芬		
			裕融企業(股)公司	7,832,160	27.00
			陳法科 羅明德		

■ 特別記載事項

項次	企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份(股) (出資額仟元*)	持股比例(%)
		監察人 監察人 監察人	裕隆經管企業(股)公司 陳元龍 潘南城 廖淑華	1,180	-
159	群民實業(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕民汽車(股)公司 高金豐 劉錫坤 李家祺 蕭孟芬 陳法科 許美璋 蔡奇宏	800,000	100.00
160	鴻雁汽車(股)公司	董事長	裕民汽車(股)公司 高金豐	4,576,425	100.00
161	裕民保險經紀人(股)公司	董事長 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕民汽車(股)公司 高金豐 蕭孟芬 李家祺 劉錫坤 陳法科 蔡奇宏 許美璋	500,000	100.00
162	華創車電技術中心(股)公司	董事長 董事(兼總經理) 董事 董事 董事 董事 監察人 監察人	裕隆汽車製造(股)公司 陳國榮 黃振宏 中華汽車工業(股)公司 陳昭文 朱陳興 宏達國際電子(股)公司 盧佳德 億光電子工業(股)公司 葉寅夫 群元投資(股)公司 陳元龍 黃振昌	116,369,600 56,600,000 28,300,000 11,320,000 26,715,200	35.46 17.25 8.62 3.45 8.14
163	行毅科技(股)公司	董事長 (兼總經理) 董事 董事 監察人	華創車電技術中心(股)公司 諸乾麟 饒憲秋 陳榮貴 簡虹瑤	50,000	100.00
164	華創海外投資(股)公司	董事	華創車電技術中心(股)公司 李俊忠	490,393,020	100.00
165	華創日本株式會社	董事 董事 監察人 監察人	華創海外投資(股)公司 李俊忠 水野和敏 鳥羽史郎 簡虹瑤	1,920	100.00
166	華創大陸投資有限公司	董事 董事 董事	華創海外投資(股)公司 李俊忠 陳清亞 陳金泉	NTD 461,709 仟元*	100.00
167	杭州華創車電技術中心有限公司	董事長 董事 董事 監察人	華創大陸投資有限公司 黃振宏 陳清亞 裕隆(中國)汽車投資有限公司 陳金泉 簡虹瑤	USD 15,000 仟元* USD 500 仟元*	96.77 3.23



## 6.關係企業營運概況

單位：除每股盈餘為新台幣元外，係新台幣仟元

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘
22010001	裕融企業(股)公司	4,020,921	87,884,228	70,306,660	17,577,628	5,860,259	2,051,168	2,962,308	9.12
22010002	裕景實業(股)公司	1,211,522	1,419,585	71,476	1,348,109	9,138	(1,453)	112,023	0.90
22010004	裕朋實業(股)公司	271,697	803,246	15,359	787,887	48,239	(13,491)	36,045	1.75
22010005	永翰投資(股)公司	776,220	788,149	4,560	783,589	(560)	(1,834)	25,293	0.32
22010008	裕盛工業(股)公司	288,000	558,080	93,823	464,256	404,659	1,100	4,227	0.15
22010010	裕器工業(股)公司	194,670	1,632,726	929,892	702,834	1,120,399	17,876	(125,045)	(6.42)
22010012	中國鑄管廠(股)公司	32,000	120,944	34,849	86,095	20,516	16,248	13,370	417.83
22010014	裕昌汽車(股)公司	215,385	1,770,223	1,682,995	87,228	5,467,352	(105,768)	(17,156)	(0.66)
22010017	裕新汽車(股)公司	200,000	1,018,633	807,356	211,277	3,048,849	(75,964)	(252)	(0.01)
22010020	裕佳汽車(股)公司	50,000	31,770	2,037	29,732	11,836	(10,920)	(8,802)	(1.16)
22010023	行冠企業(股)公司	286,700	1,079,073	665,517	413,556	222,283	(40,806)	79,076	2.77
22010024	行快科技(股)公司	130,000	291,694	122,336	169,358	479,620	2,947	(12,250)	(0.94)
22010027	裕隆建設(股)公司	1,221,000	5,634,582	963,845	4,670,737	217,608	54,076	(248,152)	(2.03)
22010034	裕民汽車(股)公司	290,080	1,530,775	1,151,658	379,117	4,265,784	(29,970)	22,110	0.76
22010035	添旺(股)公司	17,000	72,631	44,422	28,209	141,959	8,612	6,949	4.09
22010036	裕璞企業(股)公司	10,000	63,667	19,041	44,625	113,164	3,371	6,340	6.34
22010042	正源科技(股)公司	190,000	49,274	8,712	40,561	32,905	(8,015)	(7,044)	(0.37)
22010047	STA. CRUZ ISLAND CORPORATION	154,456	347,367	3,308	344,059	8,020	4,766	3,341	1.27
22010051	廈門永昌投資諮詢有限公司	66,497	581,854	169,303	412,551	870	(67,652)	(205,706)	註
22010053	行企(股)公司	1,080,000	1,483,167	229,280	1,253,887	57,077	34,112	97,761	1.17
22010054	裕信汽車(股)公司	180,000	1,473,815	1,318,704	155,111	4,421,851	(192,270)	(43,378)	(1.44)
22010055	穎西工業(股)公司	177,100	1,373,781	396,326	977,455	344,245	24,969	27,652	15.61
22010060	裕信國際投資(BVI)有限公司	100,337	1,498,610	5	1,498,605	31,571	20,989	(5,821)	註
22010063	裕隆海外投資(股)公司	23,870,013	118,054	3,199,235	(3,081,181)	0	(794)	(10,330,579)	(13.10)
22010067	裕隆大陸投資(股)公司	23,119,721	2,725,705	5,924,838	(3,199,133)	0	(922)	(10,578,989)	(13.91)
22010068	裕隆菲律賓投資(股)公司	1,071,514	97,918	102	97,816	0	(646)	290,530	8.13
22010070	友聯車材製造(股)公司	868,892	3,533,061	1,191,850	2,341,211	1,810,807	13,273	(156,432)	(1.80)
22010073	新鑫(股)公司	1,754,998	34,845,187	31,651,464	3,193,723	1,709,120	767,820	526,065	3.00
22010076	格上汽車租賃(股)公司	941,618	19,618,828	17,659,991	1,958,837	9,747,815	482,961	302,787	3.22
22010077	群民實業(股)公司	8,000	35,578	24,400	11,177	82,787	(2,914)	138	0.17
22010079	中菱汽車租賃(股)公司	85,000	699,779	583,095	116,684	584,885	27,627	24,314	2.86
22010081	裕富數位資融(股)公司	1,133,756	14,275,837	12,601,948	1,673,889	958,659	355,674	275,929	2.43
22010082	慶齡研發中心(股)公司	50,000	17,353	70	17,283	0	(362)	(266)	(0.05)
22010085	英屬維京群島友聯投資有限公司	289,287	1,889,141	7,826	1,881,314	0	(6,318)	(157,128)	註
22010086	福州聯泓交通器材有限公司	446,786	1,113,516	400,056	713,460	1,576,550	4,869	11,565	註
22010087	裕器工業(Samoa)(股)公司	142,811	465,423	0	465,423	0	0	(30,381)	(7.36)
22010093	慶通汽車(股)公司	67,459	163,378	109,888	53,490	167,540	(21,732)	(19,514)	(2.88)
22010097	泰新投資(Samoa)(股)公司	723,264	644,898	0	644,898	0	(180)	(71,187)	(2.95)
22010098	文揚投資(Samoa)(股)公司	482,678	652,851	460,193	192,658	0	(161)	(237,430)	(14.75)
22010099	慶義投資(Samoa)(股)公司	919,606	595,705	0	595,705	0	(396)	(97,397)	(3.80)
22010100	科譽(南京)資訊科技有限公司	773,682	644,205	1,375	642,830	0	(77,855)	(71,012)	註
22010101	泰峰(南京)軟件科技有限公司	490,834	603,994	251,961	352,033	0	(49,584)	(127,683)	註
22010102	慶泰(南京)科技發展有限公司	516,840	244,661	2,193	242,468	0	(33,825)	(110,949)	註
22010104	協冠人力服務(股)公司	10,000	25,581	6,300	19,281	61,341	4,852	3,894	3.89
22010105	漳州開發區鼎鼎投資有限公司	237,222	270,565	87,517	183,048	0	(23,836)	(44,530)	註
22010106	漳州開發區美德投資有限公司	341,651	351,452	36,365	315,087	0	(37,578)	(34,848)	註
22010107	漳州開發區世城投資有限公司	308,689	195,299	160,892	34,407	1,305	(13,871)	(68,137)	註
22010108	漳州開發區金策投資有限公司	84,532	62,450	13	62,437	0	(7,320)	(12,514)	註
22010109	高特(北京)投資有限公司	249,255	212,641	5,382	207,259	2,176	(26,921)	(23,665)	註
22010111	東泰(北京)投資有限公司	314,577	240,643	209,965	30,679	1,088	(17,631)	(58,088)	註
22010112	蘇州風神汽車銷售服務有限公司	206,280	1,091,370	172,357	919,013	1,204,306	68,234	147,233	註
22010113	蘇州風順汽車銷售服務有限公司	107,438	520,324	357,004	163,320	1,347,623	52,279	72,623	註
22010114	廣州元都汽車銷售服務有限公司	150,413	379,639	222,151	157,487	1,002,075	34,536	(10,540)	註
22010115	深圳市裕朋汽車銷售服務有限公司	51,570	279,851	251,755	28,096	1,061,419	11,865	14,038	註
22010116	珠海福特恩工貿有限公司	21,488	401,342	293,182	108,159	1,258,375	27,604	(41,244)	註
22010117	TAC Global Investment (Samoa) Co., Ltd	2,998,979	3,967,770	0	3,967,770	0	0	272,803	註
22010118	CAR-PLUS China Investment (Samoa) Co., Ltd	299,800	609,463	0	609,463	0	0	(47,758)	註
22010119	格上租賃(蘇州)有限公司	313,288	4,486,182	3,877,110	609,072	2,011,629	(62,368)	(47,772)	註
22010121	CAR-PLUS Global Investment (Samoa) Co., Ltd	539,640	643,641	0	643,641	0	0	(132,884)	註
22010122	常州穎西汽車內飾件有限公司	50,042	150,000	5,968	144,033	19,449	(8,682)	(6,085)	註
22010123	南京漢虹汽車貿易有限公司	300,825	688,389	575,664	112,725	701,561	6,502	(47,223)	註
22010124	杭州裕中貿易有限公司	42,975	67,072	953	66,119	1	(7,716)	(7,261)	註

■ 特別記載事項

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘
22010125	杭州塘譽投資有限公司	42,975	42,240	3	42,237	0	(5,021)	(4,729)	註
22010126	杭州錢譽投資有限公司	42,975	38,642	0	38,642	0	(76)	(150)	註
22010127	武漢裕信汽車銷售服務有限公司	266,445	504,594	314,805	189,788	1,556,468	26,061	22,258	註
22010128	吳江連誠汽車銷售服務有限公司	42,975	216,464	157,161	59,303	779,404	34,475	27,937	註
22010129	杭州蕭譽實業投資有限公司	42,975	56,134	17,190	38,944	0	(84)	(85)	註
22010130	宏碩文化事業(股)公司	40,500	24,640	14,145	10,495	55,405	(2,014)	(2,004)	(0.49)
22010131	祥碩興業(股)公司	100,000	377,681	152,093	225,588	675,633	81,604	67,440	6.74
22010138	裕隆大陸投資(香港)有限公司	8,107,046	15,392	14,187	1,206	0	(426)	921,363	註
22010143	納智捷汽車(股)公司	9,800,000	12,079,596	11,279,424	800,172	4,038,383	(12,584,822)	(12,867,669)	(21.26)
22010146	裕信國際投資(香港)有限公司	371,469	493,353	150,093	343,260	(107,817)	(236,965)	(236,965)	註
22010147	北智捷汽車(股)公司	185,000	957,249	774,996	182,253	1,722,028	(152,404)	(99,544)	(5.40)
22010148	桃智捷汽車(股)公司	105,000	307,537	232,822	74,715	937,600	(31,873)	(18,069)	(1.72)
22010149	中智捷汽車(股)公司	106,000	418,020	312,020	106,000	977,421	(42,232)	(19,334)	(1.83)
22010150	南智捷汽車(股)公司	105,000	309,516	206,167	103,349	640,369	(47,801)	(31,597)	(3.02)
22010151	高智捷汽車(股)公司	71,000	298,755	228,241	70,514	723,013	(42,111)	(26,156)	(3.69)
22010152	Car-Plus Shanghai Investment (Samoa) co., Ltd	299,800	372,531	0	372,531	0	0	38,744	註
22010153	格上汽車租賃(上海)有限公司	270,502	883,777	511,158	372,619	280,176	51,831	38,744	註
22010154	裕隆酷比汽車(股)公司	28,080	34,283	434	33,849	2,619	524	5,911	2.09
22010157	蘇州裕隆汽車銷售服務有限公司	42,975	51,958	13,388	38,570	16,258	(3,281)	(2,555)	註
22010158	江門市駿興汽車銷售服務有限公司	85,950	181,549	139,043	42,507	945,495	284	(20,192)	註
22010163	杭州穎西汽車內飾件有限公司	300,357	363,912	249,564	114,348	131,798	(190,597)	(194,768)	註
22010164	裕電能源(股)公司	175,000	359,268	245,327	113,940	83,906	(17,580)	(17,467)	(1.00)
22010165	杭州裕萬汽車零部件有限公司	582,664	418,727	310,785	107,942	144,082	(171,676)	(195,701)	註
22010166	香港裕器控股(股)公司	317,788	60,942	14,994	45,948	0	0	(125,034)	(11.80)
22010167	裕融國際投資(Samoa)有限公司	2,623,123	3,529,265	0	3,529,265	0	0	360,952	註
22010169	裕融租賃(蘇州)有限公司	2,148,750	20,759,532	17,385,715	3,373,817	2,140,010	571,424	499,059	註
22010170	行將企業(股)公司	428,240	927,314	400,244	527,070	364,791	84,004	70,632	1.65
22010174	杭州華智汽車銷售服務有限公司	85,950	97,271	339,763	(242,492)	45,163	(14,629)	(44,754)	註
22010175	風華投資(HK)有限公司	189,771	321,566	0	321,566	0	0	41,580	註
22010176	福建裕新汽車銷售服務有限公司	180,495	99,385	102,373	(2,989)	82,598	(19,343)	(26,812)	註
22010177	杭州華佑汽車銷售服務有限公司	34,380	54,619	227,207	(172,588)	7,983	(11,113)	(20,501)	註
22010178	廣州元智汽車銷售服務有限公司	85,950	169,138	184,365	(15,227)	284,413	(13,629)	(22,455)	註
22010179	孝感裕豐汽車銷售服務有限公司	116,033	470,410	298,765	171,645	1,613,338	37,289	16,494	註
22010180	寧波裕昌汽車銷售服務有限公司	146,115	31,387	47,359	(15,972)	26,478	(25,397)	(37,968)	註
22010181	上海裕民汽車銷售服務有限公司	208,214	157,827	232,592	(74,765)	24,815	(32,163)	(58,787)	註
22010182	青島元皇汽車銷售服務有限公司	214,875	437,542	454,076	(16,534)	666,582	1,389	(17,772)	註
22010183	蘇州誠隆汽車銷售服務有限公司	189,771	474,159	152,593	321,566	1,202,217	59,054	41,586	註
22010184	蘇州誠利汽車銷售服務有限公司	64,463	70,780	24,815	45,965	150,912	2,153	4,679	註
22010185	深圳市裕智汽車銷售服務有限公司	42,975	66,723	88,641	(21,918)	74,209	(8,794)	(27,847)	註
22010186	南京裕尚汽車銷售服務有限公司	34,380	57,989	132,456	(74,468)	209,715	(10,591)	(15,495)	註
22010187	Luxgen Overseas Holdings Private Ltd.	1,416,723	142,485	327	142,158	0	157	156	(0.00)
22010188	裕隆中國控股(股)公司	12,667,852	6	4,784,563	(4,784,558)	0	0	(11,151,813)	(26.76)
22010189	裕隆汽車投資(HK)有限公司	12,667,852	658,692	5,443,256	(4,784,563)	0	(565)	(11,151,968)	註
22010190	裕隆(中國)汽車投資有限公司	5,507,944	5,700,231	5,808,517	(108,286)	336,925	(614,001)	(873,458)	註
22010192	電能工程(股)公司	2,000	2,730	1,847	883	0	(130)	(78)	(0.39)
22010194	長沙裕麓汽車銷售服務有限公司	85,950	83,043	81,482	1,561	34,942	(18,819)	(24,575)	註
22010197	東風裕隆汽車銷售有限公司	214,875	404,495	8,386,592	(7,982,097)	1,306	(60,851)	(180,768)	註
22010198	鴻雁汽車(股)公司	190,063	47,516	0	47,516	0	(1)	(32,054)	(1.78)
22010199	YU SHIN Investment Ltd.	88,443	5,187	3,522	1,666	0	0	(13,127)	(37.51)
22010205	蘇州誠品汽車銷售服務有限公司	171,900	325,194	153,300	171,894	1,171,443	10,495	4,576	註
22010206	蘇州誠邦汽車銷售服務有限公司	42,975	164,044	120,560	43,484	400,673	10,471	8,673	註
22010207	南京漢虹汽車銷售服務有限公司	128,925	165,525	67,388	98,137	152,859	(17,728)	(19,632)	註
22010208	裕民保險經紀人(股)公司	5,000	5,427	499	4,929	38	(336)	(331)	(0.66)
22010209	江門市裕立汽車銷售服務有限公司	42,975	66,875	42,886	23,989	39,456	(14,504)	(16,122)	註
22010210	裕國融資租賃(杭州)有限公司	820,537	6,438,593	5,999,188	439,405	1,060,998	(305,280)	(348,124)	註
22010211	行將國際投資(Samoa)有限公司	56,170	32,996	4	32,992	0	(68)	1,428	註
22010212	浙江誠易汽車技術服務有限公司	85,950	46,580	1,249	45,330	89	(2,603)	(3,406)	註
22010213	嘉興裕大汽車銷售服務有限公司	77,355	61,321	49,430	11,891	42,233	(13,641)	(16,001)	註
22010214	蘇州誠宏汽車銷售服務有限公司	42,975	240,479	199,048	41,431	414,537	548	(2,326)	註
22010215	蘇州誠國汽車銷售服務有限公司	42,975	35,181	31,935	3,245	10,804	(3,081)	(5,033)	註
22010216	大倉誠茂汽車銷售服務有限公司	42,975	210,683	163,810	46,874	466,969	17,408	10,824	註
22010218	安徽民通汽車銷售服務有限公司	42,975	17,904	45,662	(27,759)	21,004	(20,208)	8,803	註
22010219	安慶市財通汽車銷售服務有限公司	117,825	6,927	485	6,442	1,833	18	(7,494)	註
22010220	安慶市靈通汽貿有限責任公司	62,726	6,008	7,968	(1,960)	0	(196)	(1,925)	註
22010221	合肥春輝汽車銷售服務有限公司	50,543	25,068	3,180	21,888	8,251	(4,692)	(6,292)	註
22010222	銅陵國通汽貿有限公司	21,488	28,353	59,087	(30,734)	13,744	(13,765)	(17,820)	註

公司代號	公司名稱	實收資本額	資產總值	負債總值	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘
22010223	淄博裕安汽車銷售服務有限公司	21,488	11,267	51,013	(39,746)	6,247	(7,597)	(12,043)	註
22010224	UNIVATION MOTOR PHILIPPINES, INC.	515,609	376,842	182,211	194,631	222,690	62,141	79,311	17.39
22010225	盛慶(北京)投資管理諮詢有限公司	2,817,957	4,954,763	3,107,238	1,847,524	602	(222,570)	(178,863)	註
22010226	晶慧(上海)汽車科技有限公司	48,472	118,211	77,268	40,943	0	(35,941)	(30,354)	註
22010227	珠海裕信汽車銷售服務有限公司	21,488	32,537	92,141	(59,604)	27,354	(24,363)	(30,079)	註
22010228	杭州聯潤交通器材有限公司	637,090	526,323	462,870	63,454	140,016	(244,138)	(257,628)	註
22010229	新鑫國際投資(Samoa)有限公司	359,760	196,069	0	196,069	0	0	(138,115)	註
22010230	裕隆汽車金融(中國)有限公司	4,297,500	21,448,758	16,967,553	4,481,204	2,009,308	52,253	86,921	註
22010232	大灘科技(股)公司	20,000	25,518	0	25,518	20	12	4,372	2.19
22010233	杭州誠易鑒二手車鑒定評估有限公司	2,149	1,576	225	1,351	1,421	(803)	(569)	註
22010234	鶴山市利生汽車銷售服務有限公司	5,157	3,716	0	3,716	2,034	(879)	(820)	註
22010235	浙江誠易拍賣有限公司	8,595	5,264	1,162	4,102	6	(756)	(699)	註
22010236	杭州裕捷置業有限公司	2,148,750	2,110,226	127,686	1,982,541	13,183	(193,826)	(200,443)	註
22010237	大騰交通有限公司	6,000	33,271	24,274	8,997	10,149	3,034	1,929	註
22010239	納智捷(杭州)汽車銷售有限公司	6,821,304	1,434,020	6,456,425	(5,022,405)	1,013,835	(307,596)	(10,085,066)	註
22010240	裕豐公寓大廈管理維護(股)公司	25,000	85,027	41,556	43,471	60,255	22,046	17,248	6.90
22010241	Yulon Finance Overseas Investment (Samoa) Co., Ltd.	449,700	411,085	0	411,085	0	0	(21,269)	註
22010242	Yulon Finance Philippines Investment (Samoa) Co., Ltd.	449,700	411,085	0	411,085	0	0	(21,269)	註
22010243	坤侑貿易(股)公司	10,000	36,314	24,106	12,208	167,681	(1,611)	1,238	1.24
22010246	Yulon Finance Philippines Co., Ltd	438,750	1,509,060	1,097,975	411,085	71,373	(21,474)	(21,269)	註
22010247	創捷新能源汽車(杭州)有限公司	3,395,025	3,417,009	43,510	3,373,499	446,364	(56,363)	3,980	註
22010248	CAR-PLUS Hangzhou Investment (Samoa) Co., Ltd	299,800	90,510	0	90,510	0	0	(212,493)	註
22010249	格上出行服務有限公司	295,075	631,582	541,068	90,510	10,009	(225,674)	(212,493)	註
22010250	師傅好車(武漢)汽車銷售有限公司	8,595	3,836	4,052	(216)	3,706	(5,579)	(5,571)	註
22010096	華創車電技術中心(股)公司	3,282,000	4,511,090	13,631,833	(9,120,743)	1,034,128	(12,584,280)	(13,237,822)	(40.33)
22010022	行毅科技(股)公司	500	25,398	16,009	9,389	92,133	(321)	(62)	(1.24)
22010203	華創海外投資(股)公司	490,393	0	234,844	(234,844)	0	0	(620,027)	(1.26)
22010259	華創日本株式會社	13,248	56,860	75,999	(19,139)	4,489	(14,967)	(18,365)	(9,564.91)
22010202	華創大陸投資有限公司	461,709	0	264,543	(264,543)	0	0	(650,215)	註
22010201	杭州華創車電技術中心有限公司	442,499	437,768	710,689	(272,921)	589,635	(576,642)	(658,017)	註
22010252	大釧交通有限公司	3,000	12,343	11,112	1,231	3,895	1,539	1,231	註
22010253	大陸交通有限公司	6,000	1,236	744	492	1,204	615	492	註
22010254	大凌交通有限公司	3,000	5,697	4,989	708	2,265	885	708	註
22010255	蘇州裕國汽車貿易有限公司	8,595	1,984	29	1,955	7,282	(4,211)	(4,652)	註
22010256	上海裕國汽車貿易有限公司	8,595	5,090	7	5,083	2,477	(3,706)	(3,702)	註
22010257	合肥裕國汽車貿易有限公司	8,595	5,819	373	5,446	3,445	(2,804)	(3,016)	註
22010258	青島裕國汽車貿易有限公司	8,595	1,289	81	1,209	4,336	(5,709)	(6,203)	註

註 1：係有限公司，故不適用。

註 2：非強制要求採行 IFRS 編製財務報表者，其揭露資訊仍係採行依 GAAP 編製之財務資訊。

(二)關係企業合併財務報表

關係企業合併財務報告聲明書

本公司 108 年度（自 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：裕隆汽車製造股份有限公司

負責人：嚴陳莉蓮



中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 3 0 日

(三)關係報告書：不適用。

二、108 年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：

無此情事。

三、108 年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元；股；%  
109.04.30 止

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比率	取得或處分日期	取得股數	取得金額	處分股數	處分金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數	截至年報刊印日金額	設定質權情形(註)	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
裕景	1,211,522	營業收入	100.00	93.7.28	-	-	-	-	-	11,838,461	205,989	-	-	-
裕朋	271,697	營業收入	100.00	93.7.28	-	-	-	-	-	121	2	-	-	-

註：其對公司財務績效及財務狀況之影響：無。

四、其他必要補充說明事項：無

五、108 年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券交易價格有重大影響之事項：無此情事。



裕隆汽車製造股份有限公司

董事長 嚴陳莉蓮



創新



團隊



速度

 **裕隆汽車製造股份有限公司**

苗栗縣三義鄉西湖村伯公坑39號之1

TEL:(037)871-801